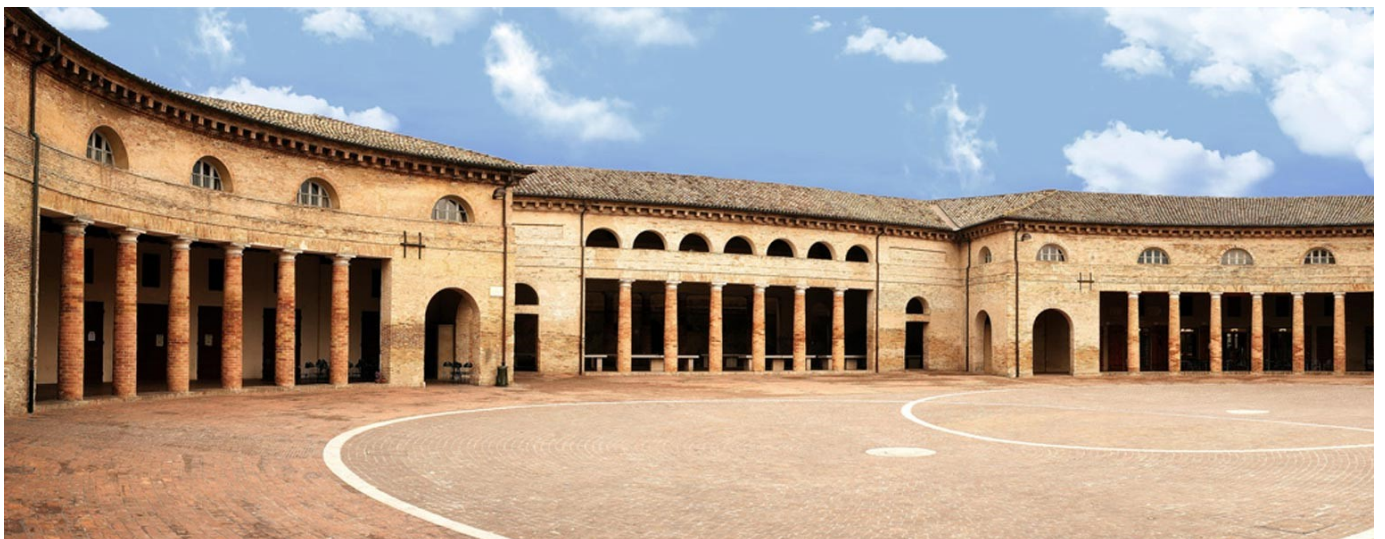




*Comune di Senigallia*



# **NOTA AGGIORNAMENTO DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2022-2024**





## Sommario

Premessa.....	4
Presentazione dell'Amministrazione comunale.....	6
<b>Sezione Strategica</b> .....	<b>7</b>
<b><i>Analisi delle condizioni esterne all'ente</i></b> .....	<b>7</b>
1. Il contesto demografico e socio-economico.....	8
1.1 La situazione demografica .....	8
1.2 Il territorio .....	10
1.3 La situazione socio-economica del territorio .....	11
2. Benessere equo e sostenibile.....	22
3. Gli obiettivi internazionali, nazionali e regionali.....	24
<b><i>Analisi delle condizioni interne all'ente</i></b> .....	<b>28</b>
4. I servizi pubblici locali.....	29
5. Le partecipazioni e il Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Senigallia .....	29
6. La realizzazione delle opere pubbliche .....	36
6.1 Investimenti in corso di esecuzione e non ancora conclusi .....	36
6.2 Le opere a scomputo degli oneri .....	37
6.3 Il fabbisogno di investimenti.....	38
7. Le tariffe dei servizi a domanda individuale.....	39
8. La spesa corrente per le funzioni fondamentali .....	40
9. La gestione del patrimonio.....	40
10. L'analisi della situazione finanziaria, economica e patrimoniale .....	42
11. L'indebitamento: analisi della sostenibilità del debito e andamento tendenziale.....	44
12. Le risorse umane .....	45
12.1 L'organizzazione: la macrostruttura dell'Ente.....	46
12.2 Le risorse umane e l'evoluzione della spesa di personale .....	47
13. Le modalità di rendicontazione ai cittadini.....	54
<b><i>Gli obiettivi strategici per il mandato</i></b> .....	<b>55</b>
<b>Sezione Operativa</b> .....	<b>62</b>
<b><i>Sezione Operativa – Parte 1</i></b> .....	<b>62</b>
14. Le previsioni di entrata .....	64
15. Le previsioni di spesa.....	77
16. Lo scenario economico e finanziario nel quale si colloca la predisposizione del bilancio di previsione .....	85
<b><i>Gli obiettivi operativi</i></b> .....	<b>88</b>
<b><i>Sezione Operativa – Parte 2</i></b> .....	<b>107</b>
17. La programmazione dei lavori pubblici .....	108
18. Il piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali .....	116
19. Il piano dei fabbisogni del personale .....	117
20. Il programma biennale degli acquisti di beni e servizi .....	119
21. I piani di razionalizzazione – Misure finalizzate al contenimento della spesa .....	125
22. Stato di attuazione dei programmi .....	126

## Premessa

La programmazione nelle pubbliche amministrazioni garantisce l'attuazione del principio costituzionale del buon andamento (art. 97) in quanto è diretta ad assicurare un ottimale impiego delle risorse secondo i canoni di efficacia, efficienza ed economicità. Essa inoltre rende concreto il principio della democrazia partecipativa, in quanto fornisce gli strumenti per "valutare" l'operato dell'azione amministrativa conoscendo preventivamente gli obiettivi dichiarati e, successivamente, i risultati raggiunti. In sostanza, dunque, un corretto processo di programmazione è espressione di una amministrazione moderna che intende fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative ed anche finanziarie.

Il compito di un'amministrazione è quello di sviluppare il proprio territorio e di migliorare il benessere dei propri cittadini, nel rispetto delle regole e dei ruoli istituzionali che il nostro ordinamento ha stabilito. Questo compito, assai difficile oggi a causa del contesto economico ancora critico e della scarsità di risorse a disposizione per soddisfare i bisogni fondamentali della comunità, diventa impossibile senza una efficace attività di programmazione in grado di mettere a fuoco gli obiettivi che, all'interno dei principi e dei valori da cui siamo mossi, riteniamo strategici. Programmare significa quindi fare delle scelte, nella consapevolezza che le risorse sono limitate rispetto ai bisogni e che nell'individuare le priorità "irrinunciabili", altre esigenze vengono sacrificate. Programmare significa anche stringere un patto di trasparenza e di lealtà con i cittadini, perché nel dichiarare preventivamente quelli che sono gli obiettivi che si intendono raggiungere entro la fine del mandato amministrativo, ci si espone al "giudizio" finale sui risultati che saranno conseguiti. Consapevoli dell'importanza del compito che ci è stato assegnato, affidiamo a questo documento "l'immagine" di come vorremmo migliorare il nostro comune e attraverso quali azioni intendiamo concretizzare tale risultato, affinché ognuno possa valutare in anticipo la rispondenza degli obiettivi con i reali bisogni della collettività e seguire progressivamente la loro concreta attuazione.

Si ricorda che il Documento Unico di Programmazione (DUP) - e la relativa Nota di aggiornamento - è il nuovo strumento di programmazione degli enti locali introdotto dalla riforma dell'ordinamento contabile nota come "armonizzazione", la cui disciplina è contenuta nel principio contabile all. 4/1 al D.Lgs. n. 118/2011 oltreché nell'art. 170 del D.Lgs. n. 267/2000. Il DUP permette l'attività di guida strategica ed operativa dell'ente e conseguentemente costituisce il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione. Esso si compone di due sezioni: la Sezione Strategica e la Sezione Operativa. La prima ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo, mentre la seconda pari a quello del bilancio di previsione.

La Sezione Strategica. Nella Sezione Strategica sono sviluppate e concretizzate le linee programmatiche di mandato dell'Amministrazione e individuati, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'Ente. In particolare, sono individuate le principali scelte che caratterizzano il programma dell'Amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo, le politiche di mandato che l'ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali e gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato.

La Sezione Operativa. Nella Sezione Operativa sono individuati, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella Sezione Strategica e per ogni programma, per tutto il periodo di riferimento del DUP (3 anni), sono individuati gli obiettivi operativi da raggiungere. La Sezione Operativa è strutturata in due parti fondamentali:

- nella Parte 1, sono definiti per tutto il periodo di riferimento del DUP (3 anni), i singoli programmi da realizzare ed i relativi obiettivi operativi che rappresentano la declinazione annuale e pluriennale degli obiettivi strategici contenuti nella Sezione Strategica.
- nella Parte 2, è indicata la programmazione dettagliata, relativamente all'arco temporale di riferimento del DUP (3 anni), delle opere pubbliche da realizzare, degli acquisti di beni e servizi da



effettuare nel primo biennio, del fabbisogno di personale e delle alienazioni e valorizzazioni del patrimonio immobiliare dell'ente.

Il Principio contabile della programmazione precisa, inoltre, che: "Considerato che l'elaborazione del DUP presuppone una verifica dello stato di attuazione dei programmi, contestualmente alla presentazione di tale documento si raccomanda di presentare al Consiglio anche lo stato di attuazione dei programmi (...)". Pertanto, il presente documento comprende anche lo stato di attuazione dei programmi 2021 alla data di stesura dello stesso, quale evidenza e sintesi del processo propedeutico alla formazione del DUP stesso.

## Presentazione dell'Amministrazione comunale

L'Amministrazione comunale in carica si è insediata a seguito delle elezioni amministrative svoltesi il 20-21 settembre e 4-5 ottobre 2020 ed il mandato scade nel 2025. Di seguito si riportano i nominativi del Sindaco eletto e degli assessori con le relative deleghe affidate.

<i>Nome</i>	<i>Carica</i>
<b>Massimo Olivetti</b>	Sindaco con funzioni nel campo del turismo, personale, Polizia Locale, commercio e tutte le altre non espressamente delegate.
<b>Pizzi Riccardo</b>	Vice sindaco Assessore con delega a istruzione, cultura, partecipazione e sport.
<b>Bizzarri Ilaria</b>	Assessore con delega a bilancio, risorse finanziarie e patrimonio.
<b>Cameruccio Gabriele</b>	Assessore con delega a urbanistica e frazioni.
<b>Campagnolo Elena</b>	Assessore con delega all'ambiente, gestione del verde e gemellaggi.
<b>Canestrari Alan</b>	Assessore con delega a sviluppo economico, amministrazione digitale, politiche europee, politiche giovanili.
<b>Petetta Cinzia</b>	Assessore con delega a servizi alla persona e pari opportunità.
<b>Regine Nicola</b>	Assessore con delega a lavori pubblici, protezione civile, viabilità e mobilità.

# Sezione Strategica

## *Analisi delle condizioni esterne all'ente*

1. Il contesto demografico e socio-economico
2. Benessere equo e sostenibile
3. Gli obiettivi nazionali e regionali

# 1. Il contesto demografico e socio-economico

## 1.1 La situazione demografica

La popolazione del Comune di Senigallia al termine del primo semestre 2021 ammonta a 44607 unità. Da registrare che a fronte di un saldo naturale negativo nati/morti di 166 unità, tendenza costante in tutti i comuni italiani, si registra di contro un consistente saldo positivo del rapporto emigrati/immigrati, pari a 527 cittadini.

La tabella che segue mostra l'andamento della popolazione e dei principali fattori demografici nell'ultimo decennio:

Tabella 1.1.a

Descrizione	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Al 30/06/2021
Nr. di abitanti al 31/12	45.027	45.385	45.660	45.503	45.397	45.254	44.706	44.689	44.694	44.795	44.670	44.607
Saldo naturale	-198	-147	-126	-135	-164	-203	-260	-359	-268	-319	-342	-166
Saldo migratorio	552	505	401	-35	157	203	-61	269	272	243	-300	527
Nr. famiglie al 31/12	19546	19877	20034	20151	20093	20072	19881	19919	19997	20098	20321	20323
Nr. stranieri al 31/12	3396	3598	3736	3676	3649	3498	+3256	+3168	3146	+3147	+3019	2980

Tabella 1.1.b

Composizione popolazione al 30/06/2021	Numero	di cui stranieri
Da 0 a 6 anni	2053	192
Da 7 a 14 anni	3076	173
Da 15 a 29 anni	5989	468
Da 30 a 65 anni	21639	1884
Oltre 65 anni	11850	263
<b>Totale</b>	<b>44607</b>	<b>2980</b>

Figura 1.1.a

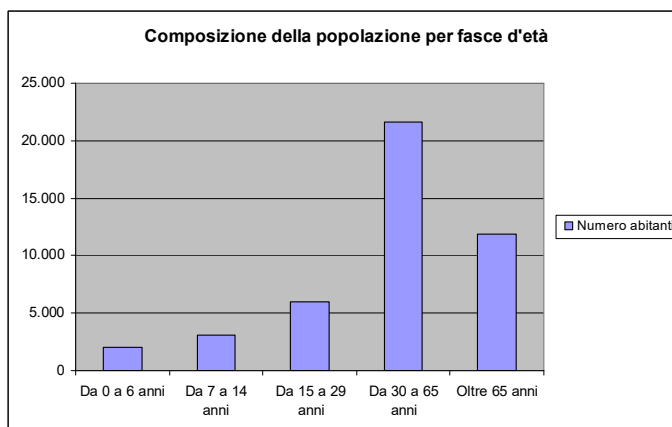
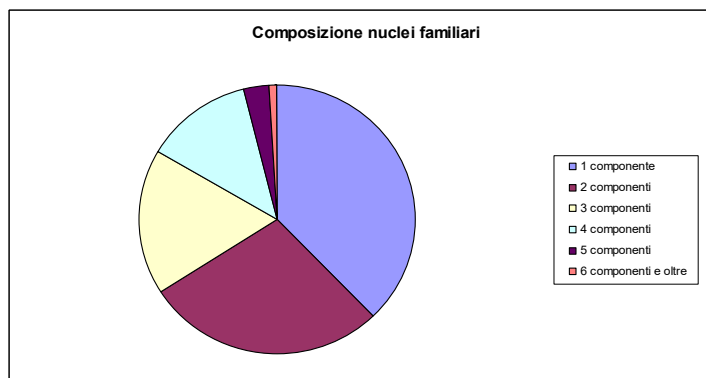


Tabella 1.1.c

Composizione nuclei familiari al 30/06/2021	Numero	di cui stranieri
1 componente	7693	860
2 componenti	5709	147
3 componenti	3558	117
4 componenti	2592	79
5 componenti	576	39
6 componenti e oltre	195	23
<i>Componenti medi delle famiglie</i>	<i>2,19</i>	<i>2,36</i>

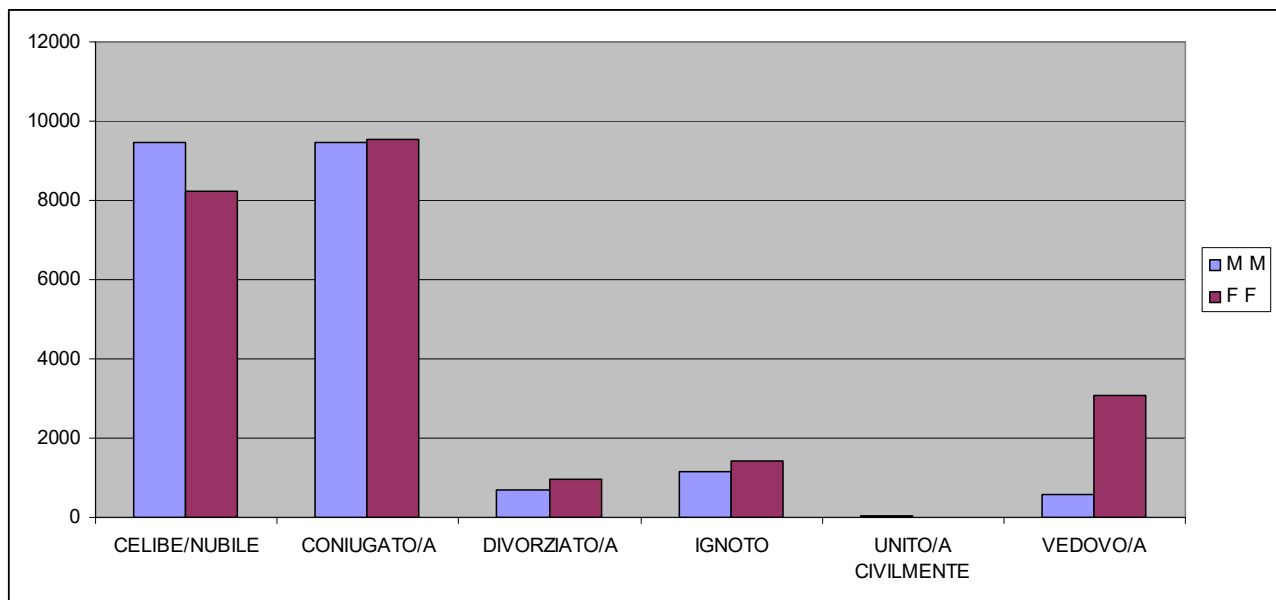
Figura 1.1.b



Di seguito è esposta la situazione dello stato civile dei residenti (al 30/06/2021) nel Comune di Senigallia

ST.CIVILE	M	F	TOT
STATO CIVILE	M	F	TOT.
CELIBE/NUBILE	9464	8242	17706
CONIUGATO/A	9453	9536	18989
DIVORZIATO/A	699	974	1673
IGNOTO	1143	1410	2553
UNITO/A CIVILMENTE	20	4	24
VEDOVO/A	593	3069	3662
TOTALE	21.372	23.235	44.607

Grafico



## 1.2 Il territorio

<b>Superficie:</b> <i>kmq. 115,77 circa</i>			<b>N. frazioni:</b> <b>14</b>		
<b>Densità abitanti per kmq:</b> <b>385,31</b>					
<b>Parchi e verde attrezzato:</b> <b>ha 924 circa</b>					
<b>Risorse idriche:</b> <b>laghi n. 0</b> <b>fiumi n. 2</b>					
<b>Strade:</b> <b>Autostrade km 14</b> <b>Strade Statali in Km. 13,00</b> <b>Strade Provinciali 46_km</b> <b>Strade comunali km 354</b>		<b>Altre infrastrutture:</b> <i>Stazione ferroviaria: SI</i> <i>Casello autostradale: SI</i> <i>Porto: SI</i> <i>Aeroporto: NO</i> <i>Depuratori acque reflue: SI</i> <i>Rete illuminazione pubblica in km: 206,20</i> <i>Punti luce illuminazione pubblica: 9.900</i> <i>Discariche rifiuti: NO</i> <i>Stazione ecologica attrezzata: SI</i> <i>Stazione dei carabinieri: SI</i>		<b>Altre strutture:</b> <i>Centri ricreativi: n.2</i> <i>Strutture residenziali per anziani: n.4</i> <i>Impianti sportivi: N.31</i> <i>Cimiteri: N.3</i> <i>Farmacie comunali: N.2</i>	

Descrizione	SI/NO	Estremi atto
Piano regolatore generale adottato	SI	D.C.C. N. 88 del 29-30/12/2020 (variante parziale al P.R.G. "Città resiliente" adozione definitiva)
Piano regolatore generale approvato	SI	D.C.C. N. 52 del 30/07/2019 (Variante parziale al P.R.G. "SMART")
Piano di fabbricazione	NO	
Piano di edilizia economico popolare	NO	
Piano degli insediamenti produttivi approvato	Industriale	NO
	Artigianale	NO
	Commerciale	NO

In merito ai Piani di Edilizia Economica e Popolare, si segnala che non vi sono aree da assegnare, in quanto attuati nella loro totalità.

In merito ai Piani di insediamenti produttivi, si segnala che con la variante al PRG "SMART 2018", approvata con D.C.C. n.52 del 30/07/2019, le poche aree residuali sono state trasformate in zone DAP – per attività produttive, in conformità a tutte le aree el PIP, e non esistono pertanto nuove aree da assegnare come PIP



## 1.3 La situazione socio-economica del territorio

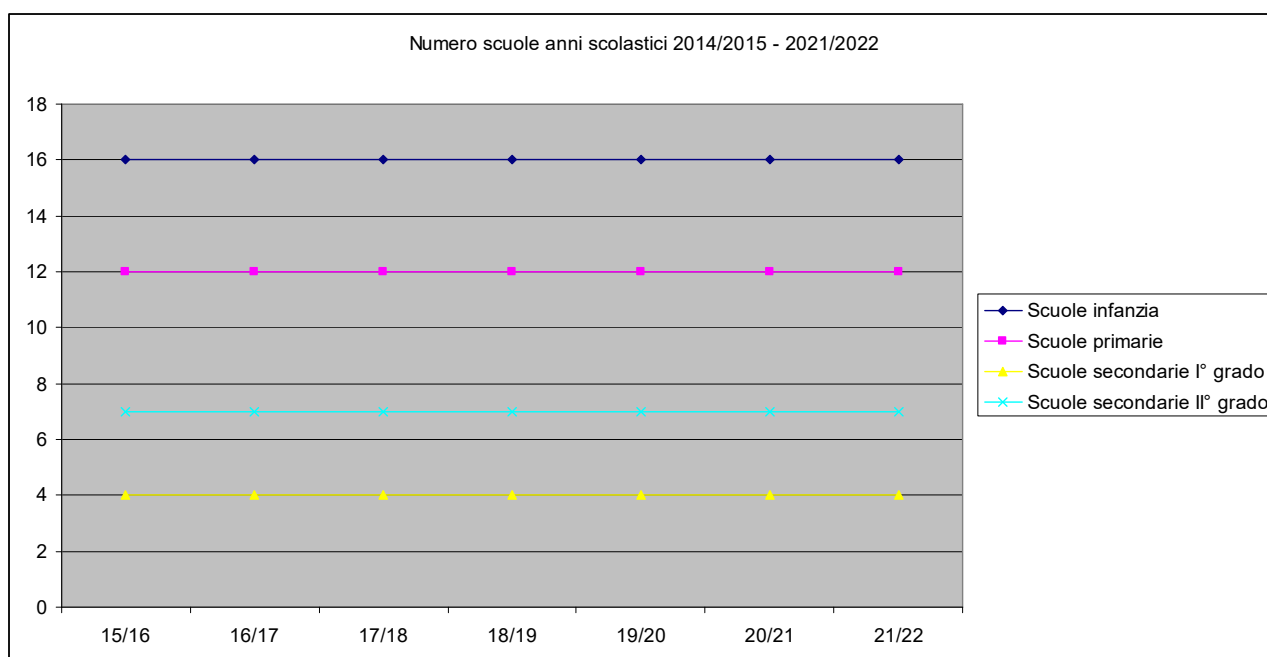
### L'istruzione

<b>Scuole d'infanzia</b>	
Numero scuole	Capienza posti
<b>N.16</b>	<b>770</b>
<b>Scuole primarie</b>	
Numero scuole	Capienza posti
<b>N.12</b>	<b>1.833</b>
<b>Scuole secondarie di primo grado</b>	
Numero scuole	Capienza posti
<b>N.4</b>	<b>1.209</b>
<b>Scuole secondarie di secondo grado</b>	
Numero scuole	Capienza posti
<b>N.7</b>	<i>Dato non nella disponibilità dell'Ente</i>

Tabella 1.3.a

Scuola	15/16	16/17	17/18	18/19	19/20	20/21	21/22
Scuole d'infanzia	16	16	16	16	16	16	16
Scuole primarie	12	12	12	12	12	12	12
Scuole secondarie di primo grado	4	4	4	4	4	4	4
Scuole secondarie di secondo grado	7	7	7	7	7	7	7

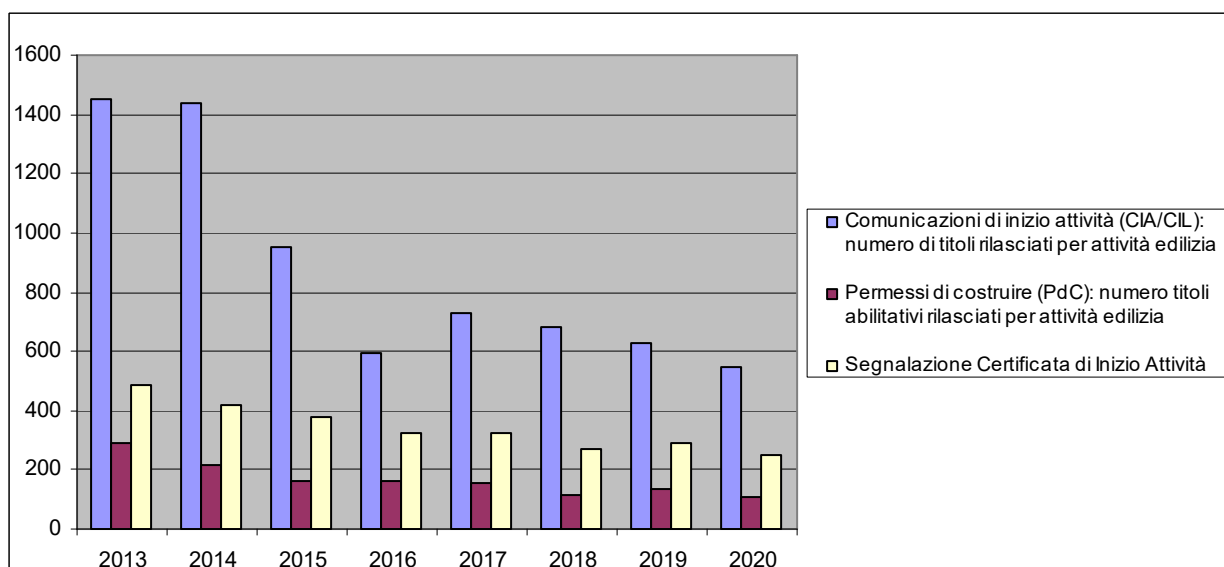
Figura 1.3.a



## L'urbanistica

tabella 1.3d

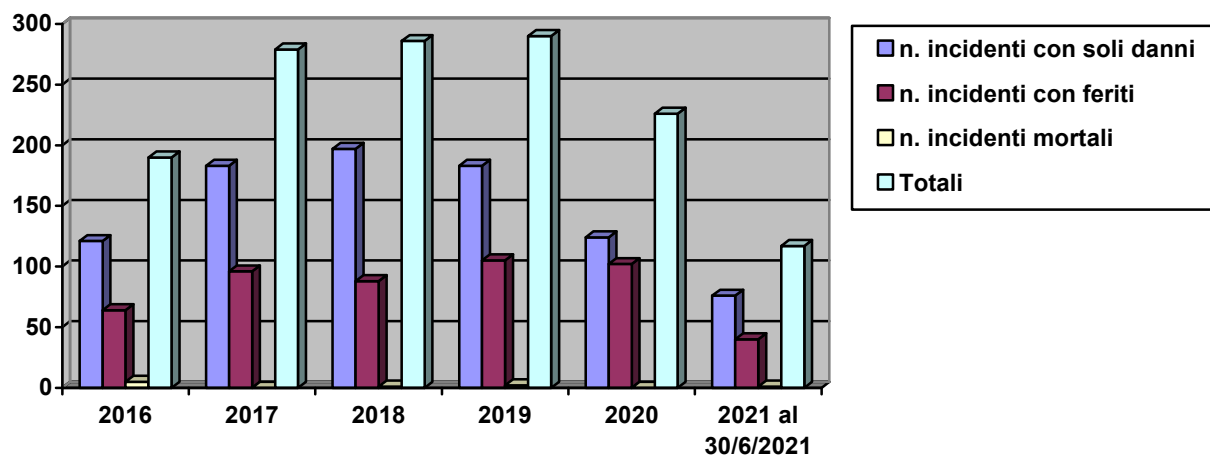
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Comunicazioni di inizio attività (CIA/CIL): numero di titoli rilasciati per attività edilizia</b>	<b>1451</b>	<b>1435</b>	<b>951</b>	<b>592</b>	<b>727</b>	<b>683</b>	<b>627</b>	<b>547</b>
<b>Permessi di costruire (PdC): numero titoli abilitativi rilasciati per attività edilizia</b>	<b>288</b>	<b>213</b>	<b>163</b>	<b>163</b>	<b>152</b>	<b>113</b>	<b>136</b>	<b>111</b>
<b>Segnalazione Certificata di Inizio Attività (SCIA): numero titoli abilitativi rilasciati per attività edilizia</b>	<b>483</b>	<b>417</b>	<b>376</b>	<b>327</b>	<b>325</b>	<b>267</b>	<b>287</b>	<b>252</b>



## La mobilità

### *Numero incidenti*

Anno	n. incidenti con soli danni	n. incidenti con feriti	n. incidenti mortali	Totali
2016	121	64	5	<b>190</b>
2017	183	96	0	<b>279</b>
2018	197	88	1	<b>286</b>
2019	183	105	2	<b>290</b>
2020	124	102	0	<b>226</b>
2021 - al 30/6/2021	76	40	1	<b>117</b>

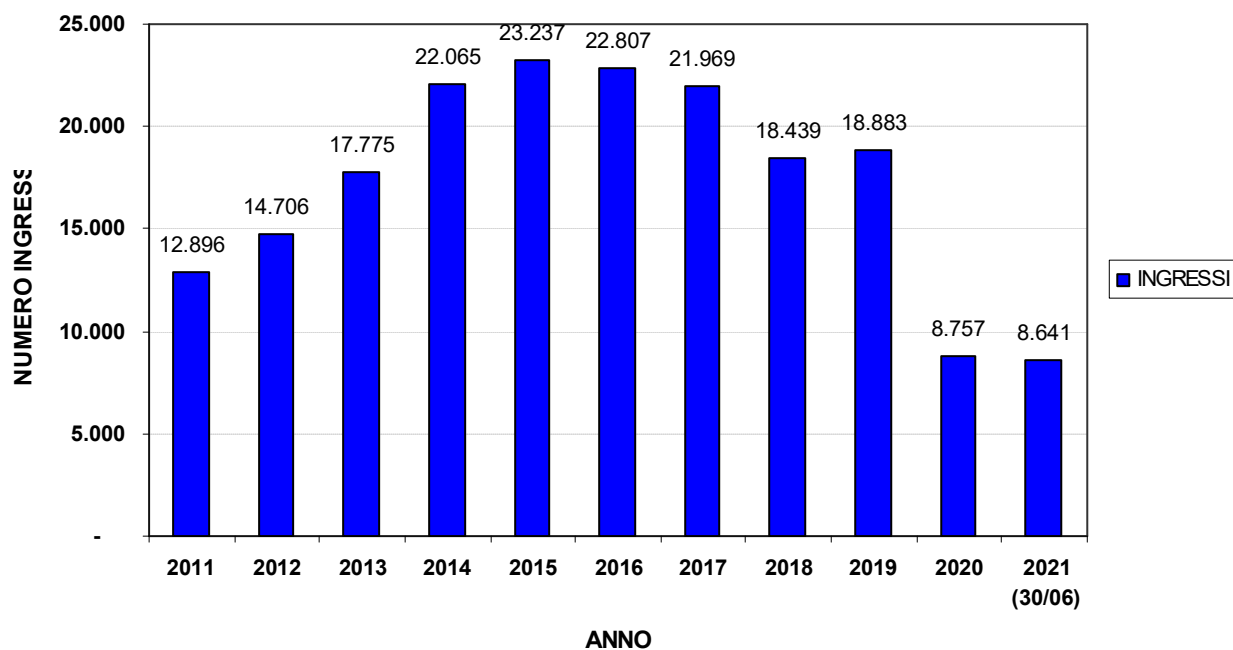


## **La cultura**

### *Ingressi biblioteca Antonelliana*

ANNO	INGRESSI
2011	12.896
2012	14.706
2013	17.775
2014	22.065
2015	23.237
2016	22.807
2017	21.969
2018	18.439
2019	18.883
2020	8.757
2021 (30/06)	8.641

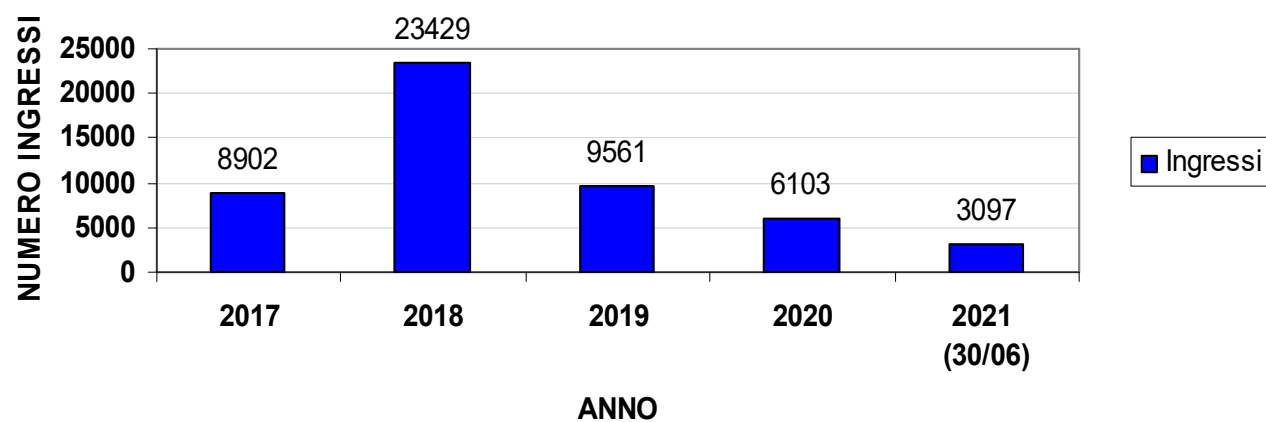
## INGRESSI BIBLIOTECA ANTONELLIANA



### Accesso mostre

Anno	2017	2018	2019	2020	2021 (30/06)
Ingressi	8902	23429	9561	6103	3097

## INGRESSI MOSTRE



## **L'ambiente**

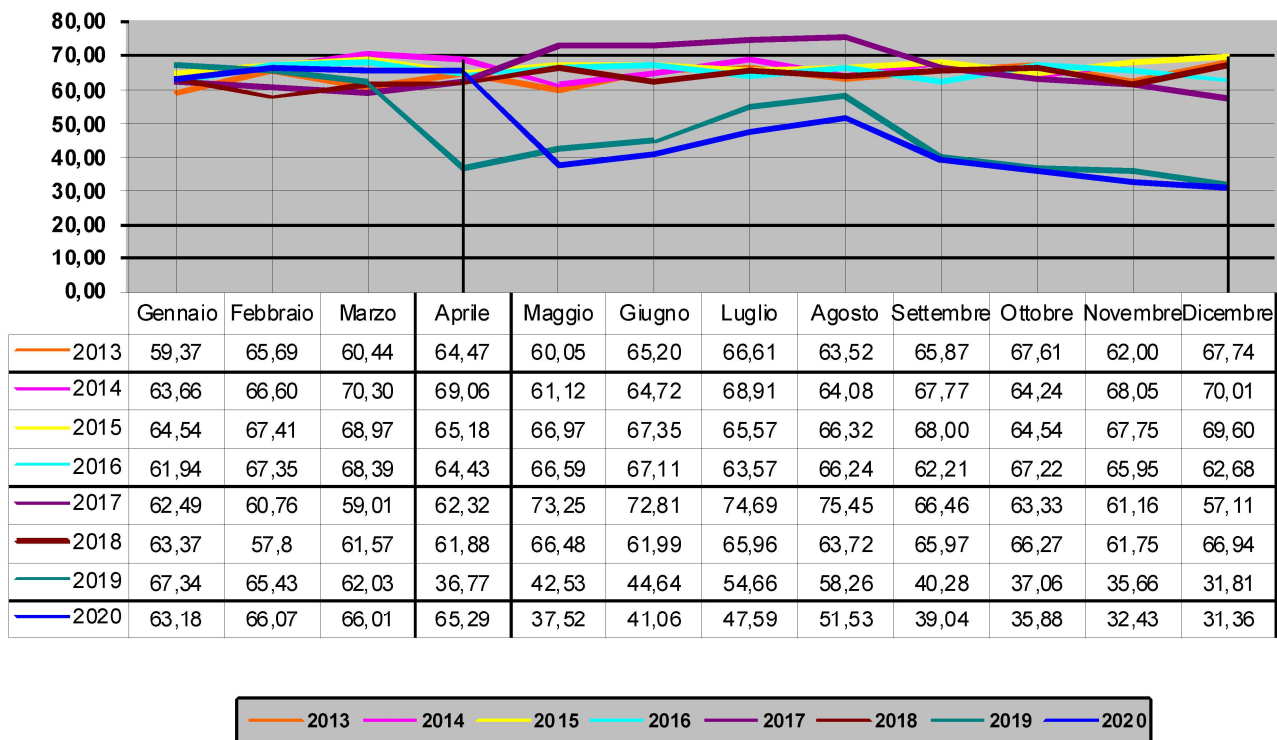
**Tabella 1.4 -Raccolta differenziata**

RD%	Gennaio	Febbraio	Marzo	Aprile	Maggio	Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	Ottobre	Novembre	Dicembre	Totale
2013	59,37	65,69	60,44	64,47	60,05	65,20	66,61	63,52	65,87	67,61	62,00	67,74	64,03
2014	63,66	66,60	70,30	69,06	61,12	64,72	68,91	64,08	67,77	64,24	68,05	70,01	66,42
2015	64,54	67,41	68,97	65,18	66,97	67,35	65,57	66,32	68,00	64,54	67,75	69,60	66,74
2016	61,94	67,35	68,39	64,43	66,59	67,11	63,57	66,24	62,21	67,22	65,95	62,68	65,29
2017	62,49	60,76	59,01	62,32	73,25	72,81	74,69	75,45	66,46	63,33	61,16	57,11	67,88
2018	63,37	57,8	61,57	61,88	66,48	61,99	65,96	63,72	65,97	66,27	61,75	66,94	70,97
2019	67,34	65,43	62,03	36,77	42,53	44,64	54,66	58,26	40,28	37,06	35,66	31,81	74,11
2020	63,18	66,07	66,01	65,29	37,52	41,06	47,59	51,53	39,04	35,88	32,43	31,36	72,45
2021	60,32	64,09	66,88	60,63	66,78	64,91	64,53	66,08	66,37	55,92			

DECRETO	Kg ab/anno
65,08	490
69,08	510
67,74	481
65,79	477
69,00	618
70,97	643
74,11	667
72,45	577

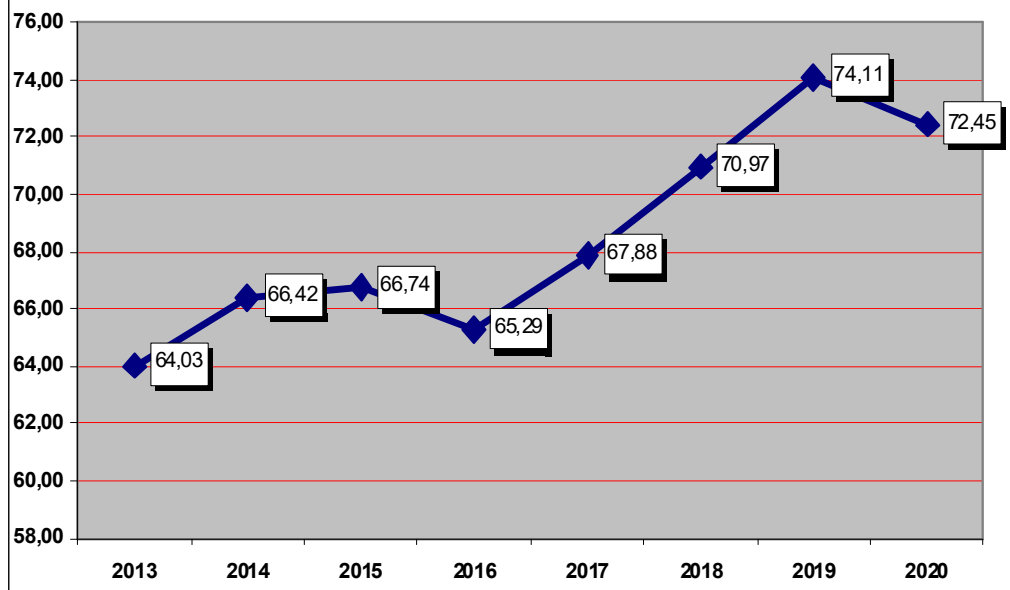
**Valori del 2017 compresi rifiuti spazzamento spiaggia avviati a recupero**

**Andamento mensile in % della Raccolta Differenziata dei rifiuti Urbani dal 2013 al 2020**



	Totale
2013	64,03
2014	66,42
2015	66,74
2016	65,29
2017	67,88
2018	70,97
2019	74,11
2020	72,45

**Andamento annuale in % della Raccolta Differenziata dal 2013 al 2020**

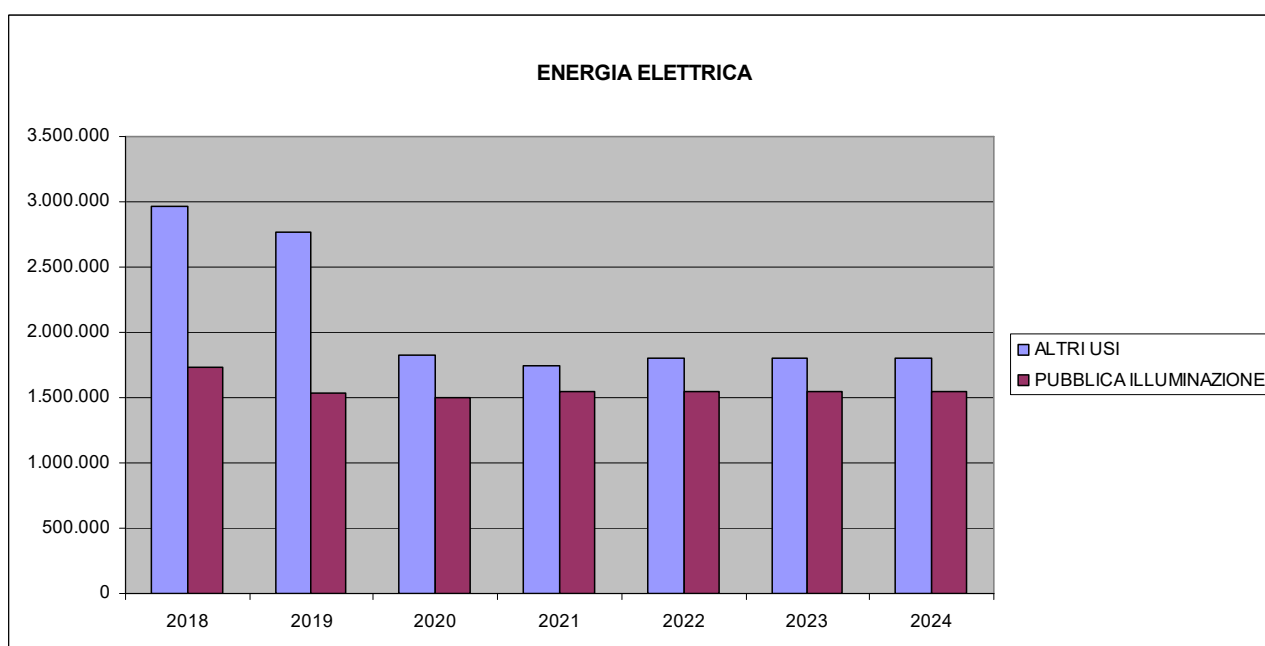




## Energia elettrica

Tabella 1.3.e

ANNI	ALTRI USI	PUBBLICA ILLUMINAZIONE		
2018	2.962.985	1.731.447	EFFETTIVO	
2019	2.764.317	1.529.697	EFFETTIVO	
2020	1.824.586	1.505.275	EFFETTIVO	
2021	1.750.000	1.550.000	IN FASE DI CONSUNTIVAZIONE	
2022	2.750.000	1.550.000	PREVISTO	
2023	2.750.000	1.550.000	PREVISTO	
2024	2.750.000	1.550.000	PREVISTO	



## Turismo

### *L'anno nero del turismo: l'analisi Istat sul Movimento Turistico in Italia nel 2020 e focus su Senigallia*

Dall'analisi ISTAT sui flussi turistici nazionali, nel periodo estivo luglio-settembre 2020 le presenze dei clienti negli esercizi ricettivi sono quasi la metà rispetto all'anno precedente, ovvero il 63,9%. Il calo è dovuto soprattutto alle presenze dei clienti stranieri, sono soltanto il 39,7% rispetto allo stesso trimestre del 2019; per i clienti italiani sono l'86,2%. Nei primi tre trimestri del 2020 diminuiscono drasticamente i viaggi svolti per motivi di lavoro dai residenti nel nostro paese (-59%) e, in misura minore ma comunque ampia, quelli per vacanze (-23%).

Nei mesi da gennaio a settembre 2020, i dati relativi ai primi nove mesi del 2020, sono in linea con il trend europeo, ovvero registrano un calo del -50,9% rispetto allo stesso periodo del 2019. In numeri, si parla di quasi 192 milioni di presenze in meno in Italia. Cifre che evidenziano l'entità della crisi del turismo interno generata dall'emergenza sanitaria, dopo anni di crescita costante del settore. Il 2019, infatti, aveva fatto registrare un ulteriore record dei flussi turistici negli esercizi ricettivi italiani, con 131,4 milioni di arrivi e

436,7 milioni di presenze e una crescita, rispettivamente, del 2,6% e dell'1,8% in confronto con l'anno precedente. L'espansione dei flussi turistici sembrava confermata dalle prime evidenze dei dati di gennaio dell'anno 2020 (+5,5% gli arrivi e +3,3% le presenze di clienti negli esercizi ricettivi italiani rispetto allo stesso mese dell'anno precedente). **I mesi del lockdown e la debole ripresa estiva: ecco quanto la pandemia ha inciso sui viaggi a Senigallia.** Dal mese di marzo si rendono visibili gli effetti della pandemia e delle conseguenti misure di contenimento (-90% gli arrivi e -75% le presenze). Nei mesi del lockdown (in particolare, dall'11 marzo al 4 maggio) la domanda quasi si azzerava e le presenze nelle strutture ricettive sono appena il 9% di quelle registrate nello stesso periodo del 2019. In particolare, il calo delle presenze è pari a -90% gli arrivi e -75% le presenze a marzo, a -99% gli arrivi e -95% le presenze ad aprile e a -97% gli arrivi e -96% a maggio. Pressoché assente la clientela straniera sia ad aprile che a maggio. Una ripresa si registra a partire dal mese di giugno che, nonostante la riapertura, fa registrare una riduzione del 60% degli arrivi e un -75% di presenze. Nei mesi di luglio e agosto c'è una ripresa rispetto ai precedenti dati che comporta comunque un calo di arrivi e presenze pari a circa il 10% arrivi e -32% presenze in luglio e un eccezionale +1% arrivi e -13% le presenze in agosto. Nei mesi di settembre e ottobre la riduzione di arrivi e presenze si aggira sulla percentuale di -15%, l'obbligo delle nuove misure di contenimento con l'introduzione del coprifuoco, delle zone differenziate in base ai colori e del divieto di spostamento tra le regioni ha comportato un drastico crollo degli arrivi e presenze in città ed una contestuale chiusura di quasi tutte le strutture ricettive con apertura annuale nei mesi di novembre e dicembre 2020.

Tabella 1.5

		Esercizi Alberghieri		Esercizi Complementari		Totale Esercizi Ricettivi	
		Arrivi	Presenze	Arrivi	Presenze	Arrivi	Presenze
2019	Stranieri	19.434	67.079	3.533	19.807	22.967	86.886
	Italiani	140.264	536.461	25.026	289.087	165.290	825.548
	<b>Totali</b>	<b>159.698</b>	<b>603.540</b>	<b>28.559</b>	<b>308.894</b>	<b>188.257</b>	<b>912.434</b>

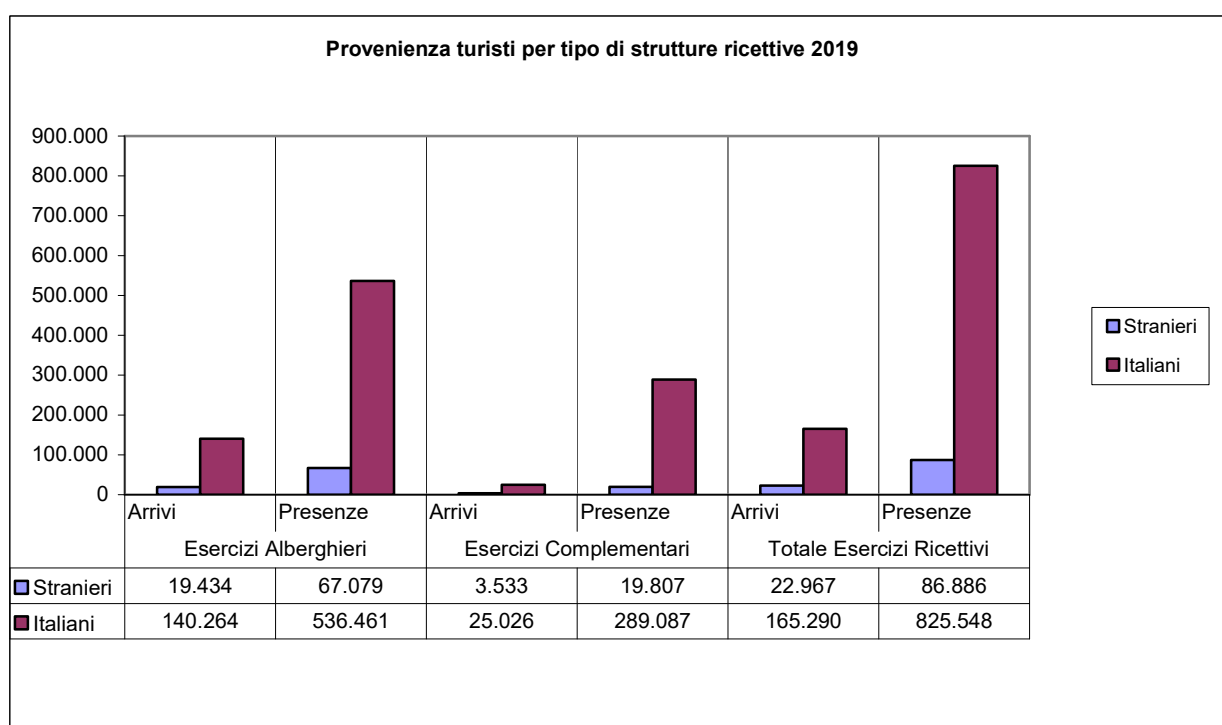


Tabella1.5.a

		Esercizi Alberghieri		Esercizi Complementari		Totale Esercizi Ricettivi	
		Arrivi	Presenze	Arrivi	Presenze	Arrivi	Presenze
2020	Stranieri	6.415	22.951	1.407	9.558	7.822	32.509
	Italiani	86.109	344.709	19.863	195.918	105.972	540.627
	Totali	92.524	367.660	21.270	205.476	113.794	573.136

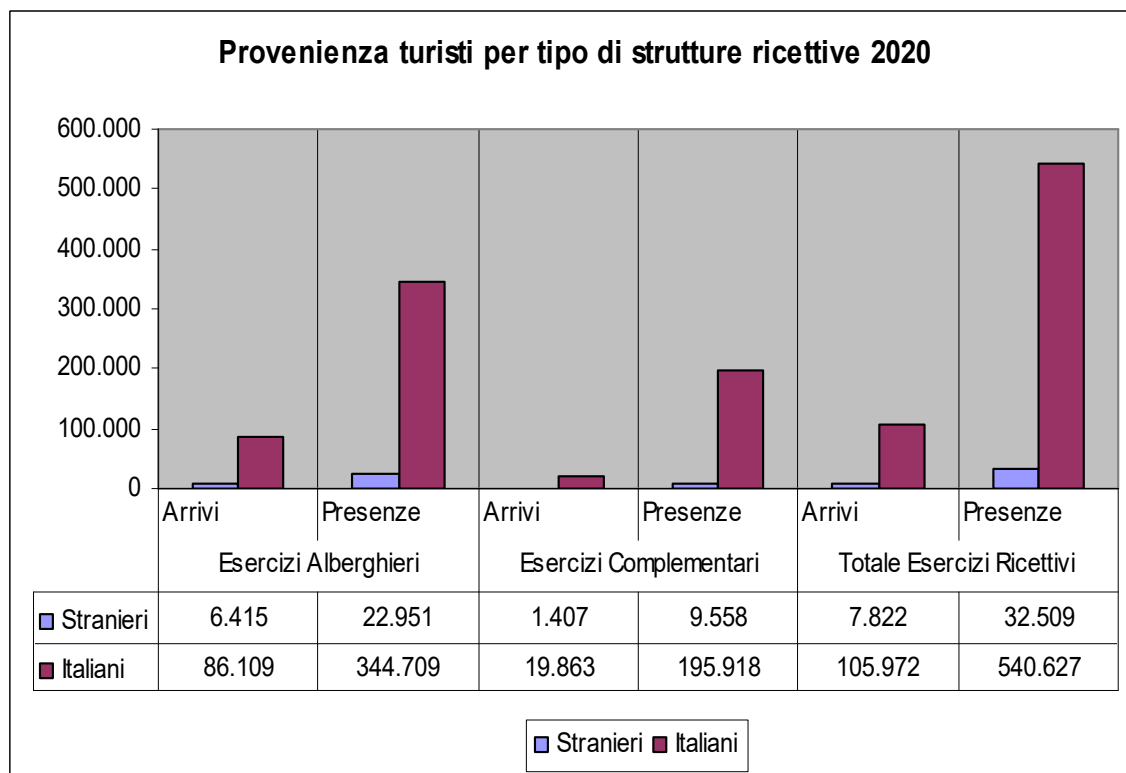


Tabella 1.5b

Provenienza	Totale Flusso
PIEMONTE	66.344
VALLE D'AOSTA	2.066
LOMBARDIA	263.779
VENETO	55.582
FRIULI VENEZIA GIULIA	5.918
LIGURIA	6.454
EMILIA ROMAGNA	91.326
TOSCANA	29.885
UMBRIA	173.339
MARCHE	231.265
LAZIO	94.999
ABRUZZO	18.571
MOLISE	2.795
CAMPANIA	35.214
PUGLIA	18.316
BASILICATA	2.945
CALABRIA	3.986
SICILIA	6.809
SARDEGNA	1.553
BOLZANO-BOZEN	7.230
TRENTO	12.927

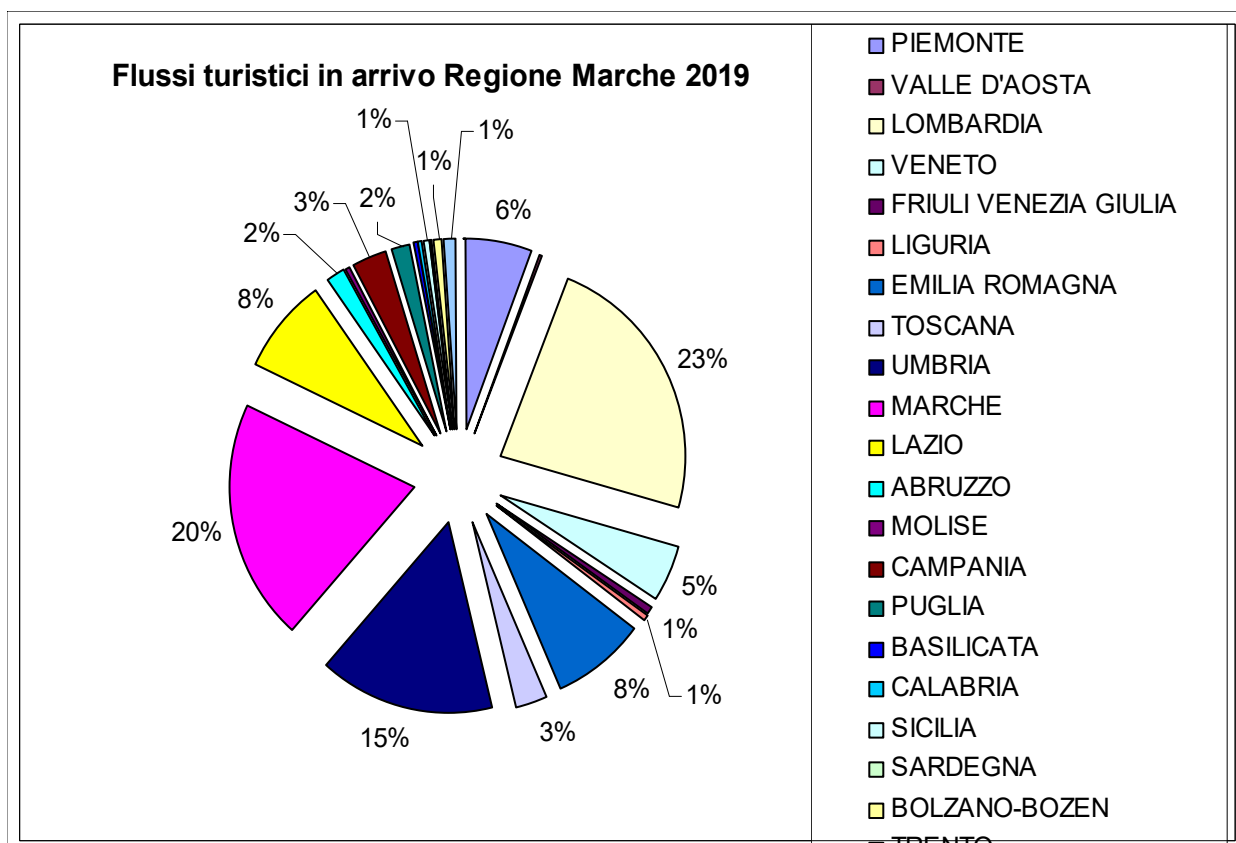


Tabella 1.5.c

**Flussi Turistici in arrivo Regione Marche 2020**

Regione	Totale Esercizi Ricettivi	
	Arrivi	Presenze
PIEMONTE	87.921	410.429
VALLE D'AOSTA	2.250	10.917
LOMBARDIA	322.089	1.629.273
VENETO	126.688	476.596
FRIULI-VENEZIA GIULIA	24.086	81.579
LIGURIA	16.607	52.934
EMILIA-ROMAGNA	215.014	864.746
TOSCANA	68.691	225.271
UMBRIA	88.624	415.015
MARCHE	137.397	1.191.769
LAZIO	138.468	539.487
ABRUZZO	42.713	177.378
MOLISE	7.029	28.209
CAMPANIA	52.788	226.596
PUGLIA	57.556	258.121
BASILICATA	6.978	36.814
CALABRIA	9.146	46.363
SICILIA	15.755	102.881
SARDEGNA	4.070	31.629
BOLZANO - BOZEN	13.437	65.061
TRENTO	16.571	77.604
<b>TOTALE ITALIANI MARCHE</b>	<b>1.453.878</b>	<b>6.948.672</b>

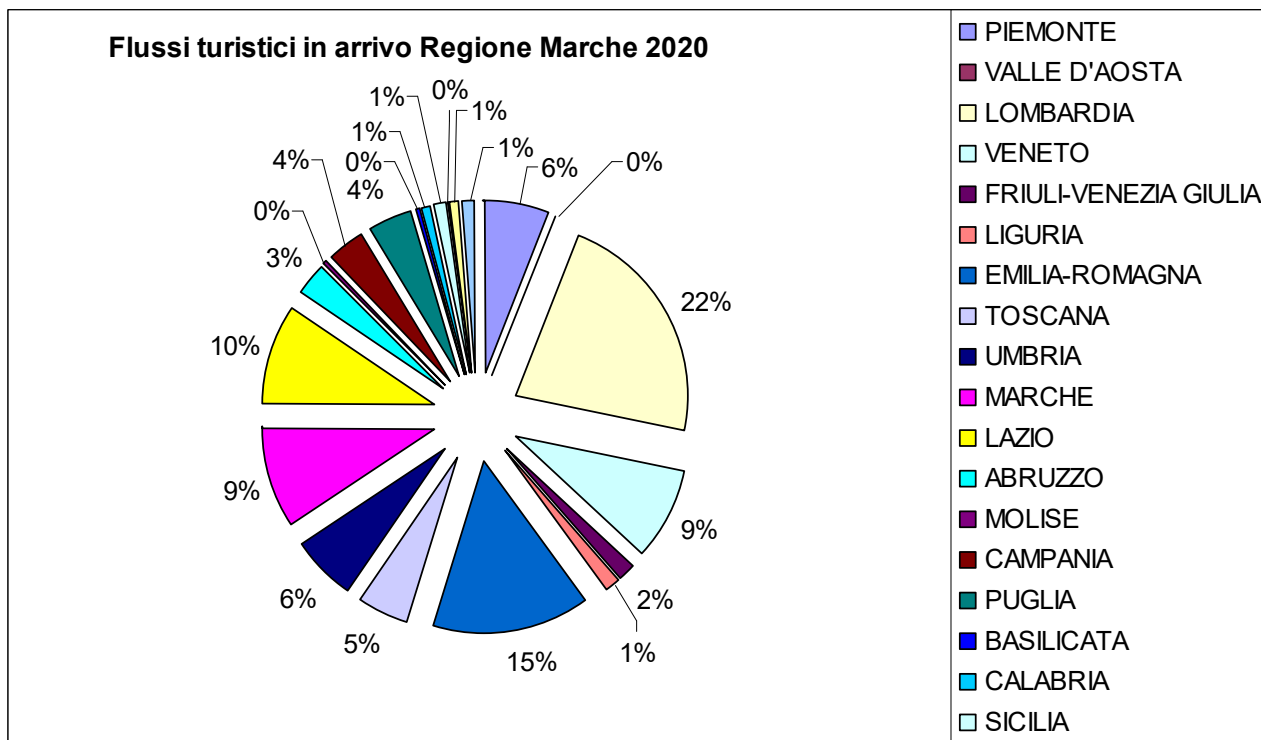
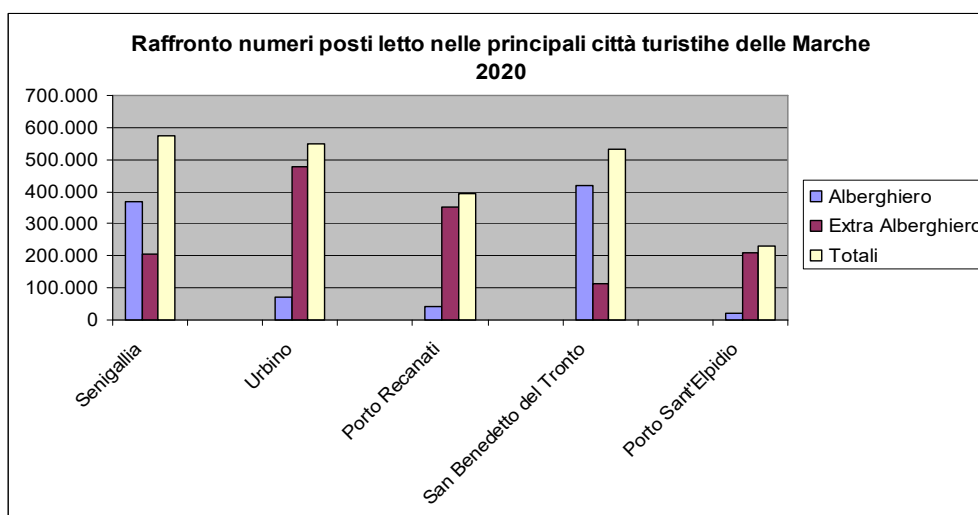


Tabella 1.5.d

#### Raffronto numeri posti letto nelle principali città turistiche delle Marche 2020

	Alberghiero	Extra Alberghiero	Totali
Senigallia	367.660	205.476	573.136
Urbino	71.953	478.060	550.013
Porto Recanati	41.939	353.607	395.546
San Benedetto del Tronto	419.305	113.485	532.790
Porto Sant'Elpidio	19.701	209.906	229.607



## 2. Benessere equo e sostenibile

Nel 2010 l'Istat, in collaborazione con il CNEL, ha avviato il progetto Bes (Benessere equo e sostenibile), con l'obiettivo di proporre un sistema di indicatori in grado di misurare l'evoluzione del benessere nelle sue diverse dimensioni, ricondotte a dodici ambiti, con una particolare attenzione alle differenze territoriali, per genere e generazione. Alcune delle misure del Bes sono di recente entrate anche nel processo di definizione e di valutazione delle politiche economiche del Governo. L'Italia è il primo Paese che, collegando direttamente gli indicatori di benessere equo e sostenibile alla programmazione economica e di bilancio, attribuisce loro un ruolo di grande rilievo nell'attuazione, nel monitoraggio e nella valutazione di impatto delle politiche pubbliche.

L'insieme di indicatori del Bes è particolarmente utile per tracciare un quadro articolato dei cambiamenti della nostra società. L'evoluzione di fondo degli ultimi dieci anni mostra molti segnali positivi, specialmente in sei ambiti: Salute, Benessere soggettivo, Politica e istituzioni, Sicurezza, Ambiente, Innovazione, ricerca e creatività. Tuttavia, persistono forti disuguaglianze nelle condizioni di benessere, legate, oltre che al territorio, al livello di istruzione, al genere e alle generazioni. In particolare, i giovani appaiono fortemente penalizzati sul mercato del lavoro e più esposti alla povertà.

Allo stesso modo, a livello locale, è sempre più sentita l'esigenza di coniugare le esigenze di programmazione dell'ente con la soddisfazione della domanda di informazione statistica territoriale: l'inserimento dell'analisi del benessere nei documenti programmatici è funzionale a una maggiore attenzione dei decisori politici e dell'opinione pubblica verso questi temi così rilevanti per i cittadini

A tal scopo l'Istituto Nazionale di Statistica si propone l'obiettivo di fornire ai Comuni un articolato set di indicatori utili per i compiti di pianificazione, programmazione e gestione, mettendo a disposizione dei Comuni il seguente strumento informativo statistico: "A misura di Comune". Tramite tale piattaforma sperimentale i Comuni avranno a disposizione dati che fotografano le caratteristiche strutturali dei territori in termini demo-sociali, ambientali ed economici, insieme a misure che riflettono i livelli conseguiti in termini di benessere delle comunità locali.

Nell'estate del 2018 il Comune di Senigallia ha aderito alla sperimentazione del progetto "BES nel DUP", avviata dalla Fondazione dell'ANCI – IFEL e coordinata dall'Università Politecnica delle Marche.

Il progetto BES (Benessere Equo e Sostenibile) avviato nel 2013 dall'ISTAT ha l'obiettivo di valutare il progresso di una società non soltanto dal punto di vista economico, ma anche sociale e ambientale, attraverso un set di indicatori di benessere che possano integrare le informazioni fornite dagli indicatori sulle attività economiche con le fondamentali dimensioni del benessere.

Sono stati quindi individuati 12 domini fondamentali per la misura, attraverso 130 indicatori, del benessere in Italia.

I 12 domini sono i seguenti:

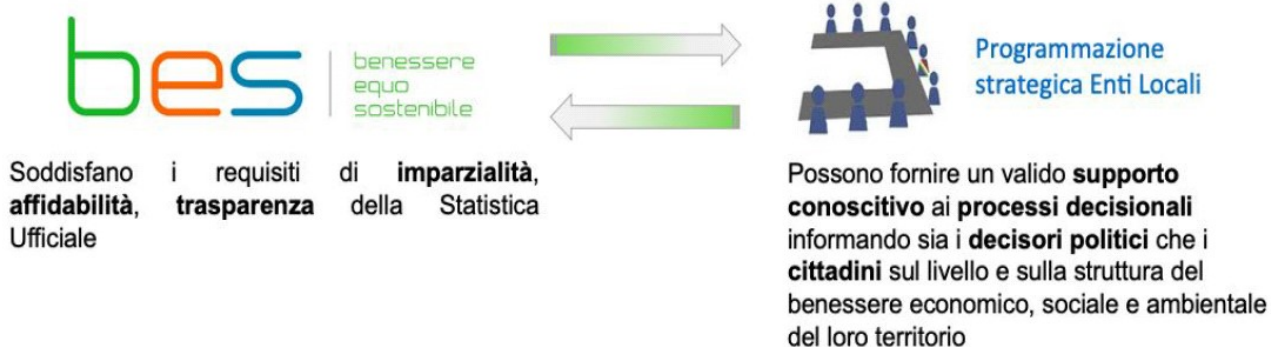
1. Salute
2. Istruzione e formazione
3. Lavoro e conciliazione dei tempi di vita
4. Benessere economico
5. Relazioni sociali
6. Politica e istituzioni
7. Sicurezza
8. Benessere soggettivo
9. Paesaggio e patrimonio culturale
10. Ambiente
11. Innovazione, ricerca e creatività
12. Qualità dei servizi

Come riportato da ISTAT nei suoi rapporti, l'analisi mira a rendere il Paese maggiormente consapevole dei propri punti di forza e delle difficoltà da superare per migliorare la qualità della vita dei cittadini, ponendo tale concetto alla base delle politiche pubbliche e delle scelte individuali.

Il Progetto "BES nel DUP" prevede di riconoscere nel DUP il principale documento con cui un'Amministrazione propone e verifica le sue politiche e con il quale gli stakeholder possano valutarle avvalendosi dello strumento messo a disposizione dal sistema di indicatori BES.



La logica è questa: l'obiettivo strategico dei Comuni è quello di produrre benessere per il loro territorio e l'ISTAT ha sviluppato una serie di indicatori che provano a misurare i vari aspetti del benessere stesso, pur se non necessariamente a livello di disaggregazione comunale. Di conseguenza gli indicatori di benessere possono diventare una misura con cui i Comuni definiscono e descrivono gli effetti dei loro indirizzi e obiettivi strategici.



Fonte: "La sperimentazione IFEL. Obiettivi, metodi, risultati" a cura di Fiorillo F., Muscillo C., Mercaj E.

L'analisi degli indicatori BES è stata introdotta formalmente nei documenti di programmazione economica e finanziaria e nel processo di bilancio dalla Legge n. 163/2016. Nel Documento di economia e finanza (DEF) 2017, l'Italia è stata il primo paese dell'Unione europea e del G7 a includere nella propria programmazione economica – oltre al Prodotto interno lordo (PIL) – indicatori di benessere equo e sostenibile con un'analisi dell'andamento recente e una valutazione dell'impatto delle politiche proposte.



Nel DEF 2018 gli indicatori scelti sono 12, mentre nel DEF 2019 sono state elaborate le previsioni tendenziali e programmatiche per i primi 4 indicatori e analizzato per gli altri 8 solo l'andamento recente. Nel DEF 2020 è stato analizzato l'andamento dei 12 indicatori fino al 2019 ed è stata fornita la previsione di alcuni di essi fino al 2021. Il documento contiene anche tre approfondimenti metodologici su: eccesso di peso, uscita precoce dal sistema di istruzione e formazione e rapporto tra i tassi di occupazione (25-49 anni) delle donne con figli in età prescolare e delle donne senza figli.

Nella quarta Relazione sugli indicatori di benessere equo e sostenibile, presentata al Parlamento l'11 marzo 2021, si commenta l'evoluzione dei 12 indicatori fino al 2019 insieme alle previsioni per gli anni 2020-2023 dei 4 indicatori (Reddito disponibile lordo corretto pro capite, Disuguaglianza del reddito netto, Tasso di mancata partecipazione al lavoro, Emissioni di CO2 e altri gas clima alteranti) a cui è stata aggiunta, per la prima volta, anche la previsione dell'indicatore Speranza attesa di vita in buona salute alla nascita. Nella relazione sono presenti anche alcuni approfondimenti sul Reddito di Cittadinanza nel biennio 2019-2020, sulle principali caratteristiche dell'Indagine ISTAT "Aspetti della vita quotidiana", sugli interventi per fronteggiare l'emergenza sanitaria nel contesto dell'attività giudiziaria, insieme ad analisi specifiche dei dati rilevati a livello regionale per 8 dei 12 indicatori.

L'ultimo documento elaborato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze è il quinto Allegato Bes al DEF 2021, diffuso il 5 maggio 2021, in cui si commenta l'evoluzione degli indicatori fino al 2020 e le previsioni per il periodo 2021-2024 dei 4 indicatori (Reddito disponibile lordo corretto pro capite, Disuguaglianza del reddito netto, Tasso di mancata partecipazione al lavoro, Emissioni di CO2 e altri gas clima alteranti) a cui è stata aggiunta, per la prima volta, la previsione dell'indicatore sull'eccesso di peso.

Il documento contiene anche una valutazione qualitativa delle singole misure (investimenti e riforme) previste nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, approvato dal Parlamento il 27 aprile 2021, finalizzata a tracciare i possibili impatti sugli indicatori BES.

Infine, un focus specifico è dedicato alla simulazione degli effetti della pandemia da Covid-19 sulla povertà assoluta.

Per questo documento l'Istat ha fornito gli aggiornamenti al 2020 degli indicatori di benessere equo e sostenibile, basati prevalentemente su dati definitivi ma anche, per garantire la tempestività, su dati provvisori e su modelli per stime anticipate predisposti ad hoc. (Fonte: Istat).

### 3. Gli obiettivi internazionali, nazionali e regionali

Questa sezione si propone di definire il quadro strategico di riferimento all'interno del quale si inserisce l'azione di governo della nostra amministrazione. Questa attività deve essere necessariamente svolta prendendo in considerazione, oltre allo scenario locale già delineato nei precedenti paragrafi in termini di contesto demografico e socio-economico:

- a) lo scenario nazionale ed internazionale per i riflessi che esso ha, in particolare dapprima con il Documento di Economia e Finanza (DEF) e poi con la legge di bilancio sul comparto degli enti locali e quindi anche sul nostro ente;
- b) lo scenario regionale al fine di analizzare i riflessi della programmazione regionale sul nostro ente.

Si riportano in questo quadro le linee principali di pianificazione internazionale, nazionale e regionale elaborate dalla Banca d'Italia. Le informazioni contenute a seguire sono tratte dalla sintesi del Bollettino economico n. 4/2021 e dalla sintesi del Rapporto annuale "L'economia delle Marche" di novembre 2021, entrambi elaborati da Banca d'Italia.

#### **Lo scenario internazionale e italiano**

La ripresa globale prosegue sostenuta, seppure con incertezze connesse con l'andamento delle campagne di vaccinazione e con la diffusione di nuove varianti del virus. Gli scambi commerciali hanno recuperato i livelli precedenti lo scoppio della pandemia, ma sono emerse tensioni nell'approvvigionamento di materie prime e di input intermedi, in parte dovute proprio alla rapidità della crescita. Negli Stati Uniti si è arrestato l'aumento dell'inflazione; le strozzature nell'offerta potrebbero tuttavia riflettersi sui prezzi più a lungo di quanto inizialmente atteso.

Nell'area dell'euro la crescita continua a essere robusta, anche se non sono del tutto riassorbite le conseguenze dell'emergenza sanitaria. Il rialzo significativo dell'inflazione è riconducibile ai rincari energetici e a fattori temporanei. Le pressioni sui prezzi si estenderanno ai prossimi mesi, anche a seguito del deciso aumento delle quotazioni del gas naturale; tuttavia le determinanti fondamentali, come la dinamica dei salari, non indicano finora la persistenza di un'alta inflazione nel medio termine. Il Consiglio

direttivo della BCE ha confermato l'orientamento fortemente espansivo della politica monetaria: ritiene che il mantenimento di condizioni di finanziamento favorevoli sia indispensabile per sostenere la ripresa.

In Italia l'aumento del PIL, che nel secondo trimestre è risultato ben superiore alle attese, sarebbe proseguito nei mesi estivi. Sulla base degli indicatori disponibili, nel terzo trimestre la produzione industriale sarebbe cresciuta di circa un punto percentuale e il PIL di oltre il 2 per cento. L'estensione della copertura vaccinale e l'incremento della mobilità hanno reso possibile la ripresa dei consumi di servizi da parte delle famiglie, che si è associata al recupero già in atto degli investimenti.

Nei sondaggi Banca d'Italia le attese delle famiglie sulla situazione economica dell'Italia sono nel complesso migliorate; anche la propensione a spendere nei comparti più colpiti dalla pandemia, tra cui alberghi, bar e ristoranti, è in ripresa. Permane tuttavia ancora cautela nelle prospettive di spesa, soprattutto tra i nuclei meno abbienti. Le imprese confermano giudizi molto favorevoli circa le condizioni per investire.

La crescita delle esportazioni dell'Italia, che nel secondo trimestre è stata robusta e superiore a quella del commercio mondiale, è proseguita nel terzo. In estate la spesa dei viaggiatori stranieri è stata significativamente più elevata rispetto allo stesso periodo dello scorso anno, ma ancora inferiore ai valori del 2019. Sono continuati gli acquisti di titoli italiani per investimenti di portafoglio da parte di non residenti.

Il miglioramento della congiuntura si è tradotto in primavera in un deciso rialzo dell'occupazione, soprattutto a termine, e delle ore lavorate. In luglio e agosto gli occupati sono ancora aumentati, benché a ritmi più contenuti. Non sono però del tutto superati gli effetti della crisi pandemica e permangono segnali di sottoutilizzo del lavoro: il ricorso agli strumenti di integrazione salariale è ancora ampio, sebbene molto inferiore ai massimi del 2020, e il tasso di attività è al di sotto dei livelli di due anni fa.

L'inflazione ha raggiunto in settembre il 2,9 per cento, sospinta dalla crescita marcata dei prezzi dei beni energetici. Nelle proiezioni l'incremento non dovrebbe estendersi al medio termine: i recenti accordi contrattuali non prefigurano finora un'accelerazione dei salari. Le imprese segnalano di avere adeguato al rialzo le previsioni di aumento dei propri listini, che restano però ancora sotto il 2 per cento annuo.

Nel corso dell'estate si è ridotta la crescita dei prestiti alle società non finanziarie, a seguito delle più contenute richieste di finanziamento da parte delle imprese; su tale minore domanda hanno influito sia l'abbondante liquidità accumulata sia il miglioramento congiunturale, che si è tradotto in una ripresa dei flussi di cassa. Le condizioni di offerta del credito rimangono distese.

Nel complesso queste informazioni hanno indotto la maggior parte degli osservatori a modificare al rialzo le previsioni per la crescita in Italia nell'anno in corso. Sulla base delle nostre attuali valutazioni, l'aumento del PIL dovrebbe collocarsi intorno al 6 per cento, un valore sensibilmente superiore a quanto stimato nel Bollettino economico di luglio.

L'Esecutivo ha aggiornato le stime tendenziali e gli obiettivi di bilancio per il prossimo triennio. Nel 2021 l'indebitamento netto si collocherebbe al 9,4 per cento del PIL (dal 9,6 del 2020) e il debito al 153,5 per cento (dal 155,6). A differenza di quanto programmato in primavera, questo quadro prefigura un miglioramento dei conti rispetto al 2020. Le nuove stime scontano una crescita del prodotto superiore alle attese e tengono conto, tra l'altro, di alcuni elementi favorevoli emersi nel corso dell'attività di monitoraggio delle entrate e delle spese delle Amministrazioni pubbliche.

Nei programmi del Governo l'incidenza sul PIL dell'indebitamento netto e quella del debito continuerebbero a ridursi gradualmente nei prossimi anni, sebbene in misura inferiore a quanto atteso nel quadro tendenziale per effetto di misure espansive che verranno definite nella prossima manovra di bilancio. Rispetto allo scenario a legislazione vigente la manovra determinerebbe infatti un maggior disavanzo di 1,3 punti percentuali del PIL in media nel triennio. Nel 2024 il disavanzo e il debito scenderebbero rispettivamente al 3,3 e al 146,1 per cento del prodotto.

### **L'Economia regionale**

Nel corso del 2021 il quadro congiunturale dell'economia marchigiana è nettamente migliorato. Mentre nel primo trimestre l'attività economica è stata ancora frenata dalla pandemia, nel secondo e nel terzo si è osservata una consistente ripresa, favorita dal miglioramento della situazione sanitaria, connesso con l'avanzamento della campagna vaccinale, e dal conseguente allentamento delle misure di restrizione. Ne ha beneficiato la fiducia di imprese e famiglie, che si è notevolmente rafforzata. In base all'indicatore trimestrale dell'economia regionale (ITER) elaborato dalla Banca d'Italia, nella media del primo semestre

del 2021 il prodotto marchigiano sarebbe cresciuto di circa l'8,5 per cento, più che in Italia (a fronte di un calo più accentuato nel primo semestre del 2020). Il livello del prodotto resta però ben al di sotto di quello pre-pandemia.

La ripresa è risultata diffusa tra i settori, ma con diversa intensità. Nei primi nove mesi dell'anno, all'interno dell'industria manifatturiera la dinamica dell'attività economica è stata superiore per la meccanica e per i beni per la casa (mobili ed elettrodomestici); nel comparto calzaturiero, particolarmente penalizzato durante la fase più acuta della pandemia, il recupero è stato modesto. Le esportazioni sono tornate a crescere, specie per il comparto meccanico. Il settore delle costruzioni, sospinto anche dalla ricostruzione post-sisma e dagli incentivi fiscali per la ristrutturazione e la riqualificazione energetica del patrimonio edilizio (Superbonus), nel primo semestre ha riportato un forte incremento della produzione, il cui livello ha superato quello precedente la pandemia. Nel terziario, il commercio ha beneficiato della ripresa della spesa delle famiglie; la stagione turistica estiva è stata positiva, favorita dalla marcata specializzazione regionale nella componente domestica. L'accumulazione di capitale è tornata a rafforzarsi e la spesa pianificata per il prossimo anno ne prefigura un'ulteriore espansione. Il fabbisogno finanziario delle imprese è stato contenuto dagli elevati livelli di liquidità che erano stati accumulati: nel primo semestre del 2021 la domanda di credito si è indebolita, in presenza di un orientamento dell'offerta rimasto accomodante, e la crescita dei prestiti ha progressivamente rallentato.

Le condizioni del mercato del lavoro sono migliorate dal secondo trimestre, anche se i livelli occupazionali permangono inferiori a quelli antecedenti la pandemia. A partire da giugno, nel settore privato il saldo cumulato tra assunzioni e cessazioni di rapporti di lavoro dipendente ha superato i valori del 2019. La creazione netta di nuove posizioni lavorative è avvenuta principalmente attraverso contratti a tempo determinato e ha riguardato soprattutto il settore dei servizi, specialmente quelli legati alle attività turistiche e ricreative che più avevano subito gli effetti della crisi sanitaria. Il ricorso agli ammortizzatori sociali, sebbene ancora su livelli storicamente elevati, si è significativamente ridotto.

Il miglioramento delle condizioni nel mercato del lavoro e l'evoluzione favorevole del quadro epidemiologico hanno favorito la ripresa dei consumi e quella, più intensa, delle transazioni immobiliari. La domanda di credito da parte delle famiglie si è rafforzata, incontrando condizioni di offerta distese: ne è derivata un'espansione dei prestiti, dopo il brusco rallentamento del 2020.

Nel complesso, i prestiti in regione (incluso sia le imprese, sia le famiglie) nel primo semestre del 2021 sono aumentati a un ritmo inferiore a quello del 2020: la decelerazione dei prestiti alle imprese ha più che bilanciato l'accelerazione di quelli alle famiglie. Gli indicatori della qualità del credito non hanno ancora risentito degli effetti della crisi pandemica, anche grazie alle misure governative di sostegno all'economia, alla politica monetaria accomodante e alle indicazioni delle autorità di vigilanza agli intermediari sui criteri di classificazione dei prestiti. I depositi hanno continuato a espandersi notevolmente, specie nella componente più liquida.

### **Il concorso delle autonomie locali agli obiettivi di governo, i vincoli di finanza pubblica e il contenimento del debito**

Gli enti locali sono chiamati direttamente a concorrere alla realizzazione degli obiettivi di governo principalmente attraverso:

- il rispetto dei vincoli di finanza pubblica e il contenimento del debito;
- il rispetto delle norme in materia di personale;
- il rispetto delle norme in tema di società a partecipazione pubblica.

I commi da 819 a 826 della legge 30 dicembre 2018, n. 145 sanciscono il definitivo superamento del saldo di competenza in vigore dal 2016 e – più in generale – delle regole finanziarie aggiuntive rispetto alle norme generali sull'equilibrio di bilancio.

In particolare, come chiarito nella circolare n. 3 del 14 febbraio 2019, i commi 819, 820 e 824, della richiamata legge n. 145 del 2018, nel dare attuazione alle sentenze della Corte Costituzionale n. 247 del 2017 e n. 101 del 2018, prevedono che le regioni a statuto speciale, le province autonome e gli enti locali, a partire dal 2019, e le regioni a statuto ordinario, a partire dal 2021 (in attuazione dell'Accordo sottoscritto

in sede di Conferenza Stato regioni il 15 ottobre 2018), utilizzano il risultato di amministrazione e il fondo pluriennale vincolato di entrata e di spesa nel rispetto delle sole disposizioni previste dal decreto legislativo n. 118 del 2011.

Detti enti si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo. A decorrere dal 2019, dunque, già in fase previsionale il vincolo di finanza pubblica coinciderà con gli equilibri ordinari disciplinati dall'armonizzazione contabile (D.lgs. 118/2011) e dal TUEL, senza l'ulteriore limite fissato dal saldo finale di competenza non negativo. Gli enti, infatti, si considereranno "in equilibrio in presenza di un risultato di competenza non negativo", desunto "dal prospetto della verifica degli equilibri allegato al rendiconto", allegato 10 al d.lgs. 118/2011. Con D.M. 01.08.2019, pubblicato in G.U. Serie generale n. 196 del 22.08.2019, è stato aggiornato il prospetto di cui all'allegato 10 al D.Lgs. n. 118/2011, stabilendo che le nuove configurazioni dell'equilibrio complessivo in esso determinate assumono finalità conoscitiva per l'anno 2019 e, pertanto, diventano valide a regime dal rendiconto dell'esercizio 2020.

Cessano di avere applicazione a livello di singolo ente tutte le disposizioni in materia di pareggio di bilancio, ex articolo 9 e 10 della legge n. 243 del 2012: sono superati gli spazi finanziari e gli strumenti di flessibilità del saldo; non sono previste sanzioni in caso di mancato rispetto dell'equilibrio di bilancio ed è mantenuta la possibilità di intervento (da parte dello Stato) in caso di andamenti di spesa non compatibili con gli obiettivi di finanza pubblica.

Il comma 822 richiama però la clausola di salvaguardia (di cui all'art.17, co. 13, della legge 196/2009) che demanda al Ministro dell'economia l'adozione di iniziative legislative finalizzate ad assicurare il rispetto dell'articolo 81 della Costituzione qualora, nel corso dell'anno, risultino andamenti di spesa degli enti non coerenti con gli impegni finanziari assunti con l'Unione europea.

La capacità di indebitamento degli enti locali è disciplinata dall'articolo 204 del D.Lgs. n. 267/2000 il quale, dopo l'ultima modifica disposta con la legge n. 190/2014 (art. 1, comma 467) è fissato, a decorrere dal 2015, al 10% delle entrate correnti.

## ***Analisi delle condizioni interne all'ente***

4. I servizi pubblici locali
5. Le partecipazioni e il Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Senigallia
6. La realizzazione delle opere pubbliche
7. Le tariffe dei servizi a domanda individuale
8. La spesa corrente per le funzioni fondamentali
9. La gestione del patrimonio
10. L'analisi della situazione finanziaria, economica e patrimoniale
11. L'indebitamento: analisi della sostenibilità del debito e andamento tendenziale
12. Le risorse umane
13. Le modalità di rendicontazione ai cittadini



## 4. I servizi pubblici locali

Di seguito viene rappresentata l'organizzazione e la modalità di gestione dei servizi pubblici locali.

Servizio	Modalità di svolgimento	Affidatario/Soggetto gestore/Ente capofila
Nettezza Urbana	In appalto ad Impresa privata	RIECO S.p.A.
illuminazione pubblica	In appalto ad impresa privata (Convenzione CONSIP)	ATLANTICO s.r.l. – EXITONE s.r.l.
Servizio idrico integrato	Affidamento in house tramite Autorità di Ambito Territoriale Ottimale n. 2 "Marche Centro Ancona"	VIVA Servizi S.P.A.
Servizio spazzamento	In appalto ad impresa privata	COOP. 134
Gestione calore e gestione impianti elettrici	In appalto ad impresa privata	CPL

## 5. Le partecipazioni e il Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Senigallia

Il quadro normativo che regola le società partecipate degli enti locali risultava fino a qualche anno fa caratterizzato da una forte instabilità. Di fronte ad un favor legislativo registratosi a partire dagli anni '90, dal 2006 inizia un cambio di rotta che, anche a causa del dilagare del fenomeno delle partecipate, ha dato il via ad una serie di disposizioni volte a limitare, o in alcuni casi a vietare l'istituzione o il mantenimento delle società partecipate, ovvero ad estendere alle partecipate stesse i vincoli previsti per gli enti soci.

Con la legge di stabilità del 2014 (legge n. 147/2013) si assiste ad un nuovo mutamento di strategia del legislatore in ordine all'obiettivo, sempre rappresentato, di ridurre drasticamente l'universo delle partecipazioni degli enti locali, ovviamente con l'esclusione delle società emittenti strumenti finanziari quotati e le loro controllate. Il legislatore rinuncia ad intervenire attraverso l'imposizione puntuale di singoli obblighi, vincoli o divieti (difficili da monitorare in ordine all'esatto e puntuale adempimento, nonché oggetto delle più diverse e in qualche caso fantasiose interpretazioni giuridiche da parte dei soggetti tempo per tempo obbligati, ed ancor più difficili da sanzionare in caso di inosservanza) e compie una consistente abrogazione di norme che a vario titolo proibivano la costituzione o il mantenimento di partecipazioni in società o altri enti. La nuova strategia si realizza con una certa coerenza anticipatrice della logica di gruppo pubblico locale e di consolidamento dei conti di bilancio, mediante l'imposizione di una diretta correlazione tra bilanci previsionali degli enti locali coinvolti e i risultati di esercizio delle società (ed enti) partecipate.

Il quadro di parziale deregulation introdotto dalla legge di stabilità per il 2014 non è tuttavia da considerarsi definitivo. La legge di stabilità del 2015 (L. n. 190/2014), riprendendo quanto già previsto nell'art. 23 del D.L. n. 66/2014, ha operato una netta distinzione tra norme relative alla riorganizzazione ed alla riduzione delle partecipazioni pubbliche e misure volte specificamente alla promozione delle aggregazioni organizzative e gestionali dei servizi pubblici locali di rilevanza economica. La prima categoria di disposizioni presenta prevalentemente natura di indirizzo politico attraverso un piano triennale di razionalizzazione predisposto da ciascuna amministrazione. L'obiettivo di tale ultimo intervento normativo è quello di conseguire la riduzione in termini numerici delle società partecipate ed il contenimento della spesa. Per quanto riguarda i servizi pubblici locali di rilevanza economica le disposizioni sono largamente orientate a

introdurre misure volte a favorire processi di aggregazione, sia mediante specifici obblighi rivolti a Regioni ed Enti locali, sia, soprattutto, tramite incentivazioni per Amministrazioni pubbliche e gestori.

Nel quadro delle deleghe conferite al Governo in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche, il Parlamento con l'art. 18 della Legge 7 agosto 2015 (legge di Riforma della pubblica amministrazione) ha delegato il Governo ad intervenire sulla disciplina delle partecipazioni societarie delle amministrazioni pubbliche, nell'obiettivo di migliorare il livello di chiarezza delle regole, il grado di semplificazione normativa, nonché di garantire la tutela e la promozione del fondamentale principio della concorrenza. Tale delega si è tradotta nell'emanazione del Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica di cui al D.Lgs. n.175 del 19/08/2016 entrato in vigore il 23/09/2016, che risponde ad una pluralità di esigenze cogenti attraverso alcuni principali interventi tra cui:

- precisazione dell'ambito di applicazione della disciplina, con particolare riferimento alle ipotesi di costituzione di società da parte di amministrazioni pubbliche e all'acquisto e gestione di partecipazioni in altre società a totale o parziale partecipazione pubblica diretta o indiretta;
- indicazione dei tipi di società in cui è ammessa la partecipazione pubblica;
- previsione di condizioni e limiti per la costituzione, l'acquisizione o il mantenimento delle partecipazioni pubbliche;
- rafforzamento degli oneri motivazionali posti a presidio della scelta di costituire società a partecipazione pubblica;
- introduzione di stringenti obblighi di dismissione nei casi in cui le partecipazioni societarie già detenute non siano inquadrabili nelle categorie previste dallo stesso decreto;
- razionalizzazione della governance delle società a controllo pubblico, con particolare riferimento alle ipotesi di crisi aziendale;
- introduzione di specifici requisiti per i componenti degli organi amministrativi delle società;
- coordinamento delle disposizioni vigenti in tema di responsabilità degli enti partecipanti e dei componenti degli organi delle società partecipate;
- introduzione della struttura competente per il controllo e il monitoraggio sull'attuazione del decreto;
- coordinamento della disciplina nazionale in materia di in-house providing con quella europea e, in particolare, con le nuove disposizioni dettate dalla direttiva 2014/24/UE del Parlamento europeo e del Consiglio, del 26 febbraio 2014, sugli appalti pubblici;
- riordino della disciplina in materia di quotazione delle società a controllo pubblico in mercati regolamentati;
- razionalizzazione delle disposizioni vigenti in tema di reclutamento del personale e previsione di particolari meccanismi di valutazione periodica delle partecipazioni pubbliche;
- abrogazione di una serie di disposizioni al fine di semplificare la disciplina della materia.

La scelta di orientare l'intervento normativo verso l'obiettivo della semplificazione delle regole vigenti in materia, attraverso il riordino delle disposizioni nazionali e la creazione di una disciplina generale organica, è sintomatica della centralità che si è voluto riconoscere all'intero settore delle società partecipate, quale ambito ottimale per la promozione del processo di efficiente riorganizzazione dell'amministrazione dello Stato.

Il D.Lgs. n. 175/2016 è stato modificato dal D.Lgs. n. 100/2017 in seguito alla sentenza n. 251 della Corte Costituzionale del 2016 e della dichiarazione di parziale illegittimità del D.Lgs. n. 175/2016 medesimo a causa della mancata previsione dell'intesa in Conferenza Unificata, nonché della necessità di conformare le disposizioni in esso contenute alle esigenze manifestate da parte degli operatori di settore.

Si segnalano, altresì, le successive ulteriori norme di integrazione/modifica alla disciplina sopra richiamata:

Legge n. 205/2017;

Legge n. 145/2018;

Legge n. 119/2019;

D.L. n. 162/2019 convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 8/2020;

D.L. n. 73/2021 convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 106/2021.

Il Comune di Senigallia, in ottemperanza ai sopra esposti dettati normativi intervenuti nel corso degli ultimi anni, ha avviato ed attuato un'attenta attività di razionalizzazione delle proprie partecipazioni, prevedendo interventi sia per le partecipazioni totalitarie o maggioritarie (scioglimento della società IMMOBILIARE B.I.C.

S.R.L. e sostituzione del Consiglio di Amministrazione con l'Amministratore Unico per la società GESTIPOINT S.P.A.), sia relativamente alle partecipazioni di minoranza (operazioni finalizzate alla cessione delle quote di partecipazione detenute nella società CONVENTION BUREAU TERRE DUCALI S.C.R.L.).

Il processo di razionalizzazione delle partecipazioni societarie del Comune di Senigallia, tutt'ora in corso, è proseguito alla luce degli adempimenti previsti dal D.Lgs. 175/2016, così come modificato dal D.Lgs. n. 100/2017, con l'approvazione del Piano di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie detenute alla data del 23.09.2016, ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. n. 175/2016 da parte del Consiglio Comunale con deliberazione n. 76 del 27/09/2017. L'elaborazione del Piano ha richiesto l'attuazione di una ricognizione straordinaria delle partecipazioni societarie ancora in essere alla data indicata e ha stabilito ulteriori interventi di contenimento finalizzati al mantenimento delle sole partecipazioni che si conformano ai requisiti indicati dal testo unico in termini di legittima detenibilità, economicità e conformità a definiti parametri quali-quantitativi.

In particolare gli esiti del suddetto Piano, riferito alle Società detenute alla data del 23.09.2016, sono di seguito sintetizzati:

Società	Esito revisione straordinaria
Aerdorica S.p.A.	Cessione/Alienazione quote
Agenzia per il Risparmio Energetico s.r.l. in liquidazione	Cessione/Alienazione quote
ASA Azienda Servizi Ambientali s.r.l.	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
Convention Bureau Terre Ducali s.c.r.l.	Cessione/Alienazione quote
Gestiport S.p.A.	Liquidazione
Immobiliare BIC s.r.l. in liquidazione	Liquidazione
Multiservizi S.p.A.	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione

Dalla data alla quale si riferiva il Piano, sono state poste in essere una serie di attività volte al perfezionamento delle azioni di razionalizzazione individuate ad esito della revisione straordinaria, concretizzandone il contenuto. In particolare in data 16.10.2016 si è conclusa la procedura di liquidazione della Società Immobiliare BIC s.r.l. ed in data 30.06.2017 si è conclusa la procedura di liquidazione della Società Agenzia per il Risparmio Energetico s.r.l.; con riferimento alla partecipazione nella Società Convention Bureau Terre Ducali s.c.r.l., con atto del 01.09.2020, registrato il 02.09.2020, si è addivenuti al perfezionamento del contratto di cessione delle quote societarie detenute dal Comune di Senigallia alla società Farmacie Comunali di Riccione s.p.a., previa valutazione della convenienza economica dell'operazione di alienazione mediante negoziazione diretta con un singolo acquirente come da deliberazione di Consiglio comunale n. 96 del 16.12.2019. Quanto alla Società Aerdorica S.p.A. è stata indetta, con determinazione del Dirigente dell'Area Risorse Umane e Finanziarie n. 559 del 10.04.2018, la procedura ad evidenza pubblica per l'alienazione dell'intera partecipazione azionaria nella Società Aerdorica S.p.A., l'esito della quale è stato dichiarato negativo con determinazione n. 788 del 28 maggio 2018, è stato, quindi, chiesto, in data 31 maggio 2018, alla società Aerdorica S.p.A., di procedere con la liquidazione in denaro della quota di partecipazione in base ai criteri stabiliti all'articolo 2437-ter, secondo comma, e seguendo il procedimento di cui all'articolo 2437-quater del codice civile, così come previsto dall'art. 24, comma 5, del D.Lgs. n. 175/2016. In data 29.07.2019, con il Verbale Repertorio n. 66.366, dell'Assemblea Straordinaria della Società per Azioni "AERDORICA S.P.A." redatto dal Notaio Dott. Stefano Sabatini, il Comune di Senigallia perdeva lo Status di Socio, pertanto la liquidazione della quota di partecipazione da parte della Società Aerdorica S.p.A. può ritenersi perfezionata.

Il processo di razionalizzazione delle partecipazioni societarie del Comune di Senigallia, è proseguito alla luce degli adempimenti previsti dal D.Lgs. 175/2016, così come modificato dal D.Lgs. n. 100/2017, con l'approvazione del Piano di revisione ordinaria delle partecipazioni societarie detenute alla data del 31.12.2017, pertanto il Consiglio Comunale con deliberazione n. 111 del 20/12/2018 ha approvato, ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. n. 175/2016, gli esiti dell'analisi delle partecipazioni societarie detenute direttamente e indirettamente dal Comune di Senigallia alla data del 31.12.2017, che sono di seguito sintetizzati:

<b>Partecipazioni Dirette</b>	
<b>Ragione Sociale/Denominazione</b>	<b>ESITO DELLA RILEVAZIONE</b>
ASA Azienda Servizi Ambientali S.p.A.	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI
GAC Marche Nord - Società Consortile Cooperativa a r.l.	Alienazione entro un anno dalla conclusione della ricognizione delle Partecipate
Multiservizi S.p.a. dal 06/11/2018 VIVA Servizi S.p.A.	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI, fermo restando la verifica da parte dell'ATA Rifiuti – ATO2 Ancona della permanenza dei requisiti per l'affidamento in house, alla luce della sentenza del Consiglio di Stato n. 01452/2018 REG.RIC

<b>Partecipazioni Indirette detenute attraverso: Viva Servizi S.p.A.</b>	
<b>Ragione Sociale/Denominazione</b>	<b>ESITO DELLA RILEVAZIONE</b>
EDMA Reti Gas	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI
ESTRA S.p.A.	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI, fatta salva la verifica da parte della società VIVA Servizi S.p.A. (già Multiservizi S.p.A.) dell'effettivo svolgimento delle attività di cui all'art. 4, comma 2, lettera a), in assenza del quale si richiede la dismissione della partecipazione.

Successivamente all'approvazione del Piano di Revisione Ordinaria è entrata in vigore la Legge di Bilancio 2019 n. 145 del 30 dicembre 2018, la quale prevede all'art. 1:

- al comma 723: “Dopo il comma 5 dell'articolo 24 del testo unico in materia di società a partecipazione pubblica, di cui al decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, e' inserito il seguente: « 5-bis. A tutela del patrimonio pubblico e del valore delle quote societarie pubbliche, fino al 31 dicembre 2021 le disposizioni dei commi 4 e 5 non si applicano nel caso in cui le società partecipate abbiano prodotto un risultato medio in utile nel triennio precedente alla ricognizione. L'amministrazione pubblica che detiene le partecipazioni e' conseguentemente autorizzata a non procedere all'alienazione »”;
- al comma 724: “All'articolo 26 del testo unico in materia di società a partecipazione pubblica, di cui al decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, dopo il comma 6 e' inserito il seguente: « 6-bis. Le disposizioni dell'articolo 20 non si applicano alle società a partecipazione pubblica di cui all'articolo 4, comma 6»”.

Delle suddette modifiche normative si è tenuto conto ai fini della redazione del Piano di Revisione Ordinaria delle partecipazioni detenute alla data del 31.12.2018, adottato in ottemperanza all'art. 20 del D.Lgs. n. 175/2016 con Delibera di Consiglio Comunale n. 82 del 26.11.2019, escludendo, pertanto, dall'analisi dell'assetto complessivo delle società partecipate dal Comune di Senigallia la società GAC Marche Nord (la cui partecipazione alla data di adozione del Piano non risultava ancor alienata) in quanto annoverabile tra le società di cui all'art. 4 comma 6 del D.Lgs. n. 175/2016 sopra richiamato.

Con riferimento alla vicenda della Società Gestiport S.p.A. è d'uopo precisare che la liquidazione della stessa era stata avviata per effetto della deliberazione di scioglimento anticipato di cui all'Assemblea degli Azionisti del 15 dicembre 2017, contestualmente alla presa d'atto della volontà del Comune di Senigallia comunicata ai soci a seguito degli esiti della revisione straordinaria. In considerazione dell'esigenza di continuazione dell'attività di gestione dell'infrastruttura portuale locale, emersa successivamente alla decisione di messa in liquidazione, con il Piano di Revisione Ordinaria delle partecipazioni detenute alla data del 31.12.2018 è stata individuata altra misura di razionalizzazione, quale la cessione/alienazione della partecipazione detenuta. Conseguentemente con atto del 17.12.2019 registrato il 18.12.2019, è stata revocata la liquidazione della società Gestiport s.p.a..

Gli esiti dell'analisi delle partecipazioni societarie detenute direttamente e indirettamente dal Comune di Senigallia alla data del 31.12.2018, sono di seguito sintetizzati:

<b>Partecipazioni Dirette</b>	
<b>Ragione Sociale/Denominazione</b>	<b>ESITO DELLA RILEVAZIONE</b>
ASA Azienda Servizi Ambientali S.p.A.	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI
GESTIPOINT S.p.A.	Alienazione
VIVA Servizi S.p.A.	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI

<b>Partecipazioni Indirette</b> detenute attraverso: VIVA Servizi S.p.A.	
<b>Ragione Sociale/Denominazione</b>	<b>ESITO DELLA RILEVAZIONE</b>
EDMA Reti Gas	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI
ESTRA S.p.A.	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI

E' stato, successivamente, adottato un ulteriore atto di ricognizione dell'assetto complessivo delle partecipazioni societarie detenute dal Comune di Senigallia alla data del 31.12.2019, declinato nel Piano di Revisione Ordinaria da effettuarsi con cadenza annuale ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. n. 175/2016, ed approvato dal Consiglio Comunale con Deliberazione n. 74 del 26.11.2020. Gli esiti confermano il mantenimento senza interventi di tutte e sole le partecipazioni societarie per cui era stato deliberato il mantenimento in sede di precedente revisione annuale, e l'alienazione quale misura di razionalizzazione cui sottoporre la partecipazione societaria di maggioranza detenuta nella società Gestipoint s.p.a. senza la previsione di alcun conguaglio in denaro.

In data 16.06.2021 il Consiglio di Amministrazione della società a totale partecipazione pubblica Viva Servizi s.p.a, affidataria in house fino al 31 dicembre 2030 del servizio idrico integrato da parte dell'Assemblea di Ambito Territoriale Ottimale n. 2 - Marche Centro – Ancona ("AATO 2"), ha approvato il progetto di scissione parziale del ramo d'azienda relativo alle partecipazioni detenute in Estra ed Edma e conferimento dello stesso in una società di nuova costituzione, che sarà denominata Viva Energia. Il progetto prevede l'assegnazione ai comuni Soci di un numero di azioni della costituenda società, proporzionale alla partecipazioni dagli stesse detenute in Viva Servizi.

Il progetto di scissione parziale ideato dalla società Viva Servizi si colloca nella prospettiva di un più generale percorso di riassetto industriale, volto, tra le altre cose, alla razionalizzazione dei processi organizzativi e gestionali inerenti il suo core business naturale, il servizio idrico integrato, così da rispondere in modo ottimale alle esigenze di ottimizzazione ed efficientamento dell'attività di fornitura del servizio pubblico locale sul territorio dell'AATO 2.

L'operazione ha lo scopo di consentire anche una gestione maggiormente efficace da parte dei Comuni soci delle partecipazioni afferenti al ramo energetico, settore ascrivibile alla categoria dei servizi pubblici di interesse generale, in cui operano le società Edma Reti Gas ed Estra, mediante la costituzione di un nuovo attore totalmente dedicato a tale attività.

Indispensabile premessa è che l'atto deliberativo di approvazione del progetto di scissione parziale sopra descritto, in quanto assimilabile, ai sensi e per gli effetti dell'art. 5 comma 1 del del D.lgs. 19 agosto 2016, n. 175, a quello di acquisto di partecipazione in una nuova società, deve essere analiticamente motivato con riferimento alla necessità della società per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente, ed evidenziazione delle ragioni e delle finalità che giustificano tale scelta anche sul piano della convenienza economica e della sostenibilità finanziaria. La motivazione deve anche dare conto della compatibilità della scelta con i principi di efficienza, di efficacia e di economicità dell'azione amministrativa.

La scissione è stata perfezionata con atto pubblico notarile in data 3 dicembre 2021; gli effetti della scissione e della costituzione della nuova società "VIVA Energia S.p.A." decorrono dal giorno 13 dicembre 2021, data di iscrizione della stessa nella sezione ordinaria del Registro delle Imprese. Il Comune di Senigallia partecipa al capitale della nuova società nella stessa misura percentuale del 16,86684% detenuta nella società VIVA Servizi S.p.A..

In occasione della revisione ordinaria delle partecipazioni societarie detenute al 31.12.2020, approvata con deliberazione di Consiglio comunale n. 116 del 17.12.2021, l'Ente ha stabilito i seguenti esiti della rilevazione:

ASA s.r.l. – Mantenimento;  
VIVA Servizi S.p.A. – Mantenimento;  
Edma Reti Gas s.r.l. – Mantenimento;  
Estra S.p.A. – Mantenimento.

Per ciò che attiene la società Gestiport S.p.A., con la medesima deliberazione 116/2021 l'Ente ha preso atto che il processo di razionalizzazione delle partecipazioni societarie, così come concepito dal legislatore, ha lasciato alla discrezionalità dell'ente le determinazioni in ordine alle modalità organizzative per il perseguimento delle finalità pubbliche, fissando, al contempo, parametri di compatibilità economico – finanziaria e alcuni criteri orientativi della discrezionalità amministrativa. Ciò premesso, atteso che, sulla base della vigente normativa di settore, l'attività di gestione del porto turistico della città di Senigallia non possa essere svolta nella forma societaria, in relazione al mancato raggiungimento dei parametri quantitativi e dimensionali minimi stabiliti dal legislatore, è stata riconsiderata, quale misura di razionalizzazione della società Gestiport S.p.A., la precedente decisione di alienazione, in ragione dell'importanza strategica della gestione pubblica del porto turistico, valutando l'ipotesi di trasformazione in azienda speciale. Tale ipotesi è supportata da ragionevoli previsioni di assenza di oneri aggiuntivi per l'Amministrazione, nonché da una maggiore prevedibile economicità rispetto all'avvio di un alternativo processo di internalizzazione dell'attività. Con la citata deliberazione, si è, pertanto, stabilito di rimandare a successivo atto la definizione dell'operazione di trasformazione della società Gestiport S.p.A. in azienda speciale, subordinando la sua concreta attuazione alla puntuale valutazione della convenienza economica della stessa, da effettuarsi tramite apposito piano economico finanziario, nel rispetto dei principi di economicità ed efficienza dell'azione amministrativa.

La tematica delle partecipazioni societarie rileva, nella normativa post-armonizzazione contabile, anche ai fini dell'obbligo di redazione del bilancio consolidato che il D.Lgs. n. 118 del 23.06.2011 pone in capo agli enti locali. In ottemperanza a quanto disposto dal medesimo D.Lgs. n. 118/2011 agli artt. 11-bis, 11-ter, 11-quater e 11-quinquies, e dal principio contabile 4/4 al paragrafo 3, con deliberazione n. 38 del 23.02.2016, la Giunta Comunale ha individuato, tra gli organismi partecipati, i componenti del "Gruppo Amministrazione Pubblica" e del perimetro di consolidamento del Comune di Senigallia.

Il principio contabile applicato di cui all'allegato 4/4 del D.Lgs. n. 118/2011 prevede che il bilancio consolidato sia predisposto dall'ente capogruppo facendo riferimento all'area di consolidamento, individuata in base ai criteri valutativi enunciati dal principio, per consentire una rappresentazione veritiera e corretta del risultato economico patrimoniale e finanziario del "Gruppo Amministrazione Pubblica". Gli elenchi dei soggetti componenti il Gruppo Amministrazione Pubblica ed il Perimetro di Consolidamento sono predisposti ed aggiornati con delibera di Giunta Municipale con cadenza annuale, alla luce dei fatti gestionali intervenuti successivamente alla data della precedente approvazione, e sulla base dei dati contabili disponibili, dall'ultimo bilancio o rendiconto di tutti i soggetti che lo compongono.

Si riportano di seguito le delibere con cui si è provveduto alla definizione dei successivi aggiornamenti degli elenchi approvati con il primo atto ricognitivo adottato con Delibera di Giunta Municipale n. 38 del 23.02.2016 :

- Deliberazione di Giunta Municipale n. 299 del 13.12.2016;
- Deliberazione di Giunta Municipale n. 312 del 19.12.2017;
- Deliberazione di Giunta municipale n. 233 del 27.11.2018;
- Deliberazione di Giunta municipale n. 253 del 13.11.2019.

Gli organismi individuati, da ultimo, con deliberazione di Giunta municipale n. 199 del 01.12.2020 quali componenti del Gruppo Amministrazione Pubblica sono:

- A.A.T.O. N. 2 MARCHE CENTRO ANCONA – ente strumentale partecipato;
- ATO2 – ANCONA (ATA RIFIUTI) ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO – ente strumentale partecipato;
- CO.GE.SCO. CONSORZIO PER LA GESTIONE DI SERVIZI COMUNALI – ente strumentale partecipato;
- ZIPA CONSORZIO ZONE IMPRENDITORIALI PROVINCIA DI ANCONA – ente strumentale partecipato;

- CONSORZIO GORGOVIVO – ente strumentale partecipato;
- A.S.A. s.r.l. AZIENDA SERVIZI AMBIENTALI – società partecipata a capitale interamente pubblico;
- GESTIPOINT S.P.A. – società controllata dal comune di Senigallia;
- VIVA SERVIZI S.P.A. – società partecipata a capitale interamente pubblico.

Gli organismi che, nell'ambito del GAP, sono individuati quali rientranti nel perimetro di consolidamento del Comune di Senigallia ai fini della predisposizione del bilancio consolidato anno 2020, approvato con deliberazione di Consiglio comunale n. 86 del 30.09.2021, sono:

- A.A.T.O. N. 2 MARCHE CENTRO ANCONA;
- ATO2 – ANCONA (ATA RIFIUTI) ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO;
- CO.GE.S.CO. CONSORZIO PER LA GESTIONE DI SERVIZI COMUNALI;
- CONSORZIO GORGOVIVO;
- A.S.A. s.r.l. AZIENDA SERVIZI AMBIENTALI ;
- VIVA SERVIZI S.P.A.

Di seguito si riportano i risultati aggregati di Stato Patrimoniale e Conto Economico relativi al bilancio consolidato 2020, a sezioni comparate con i medesimi risultati di bilancio consolidato 2019:

#### Attivo

<i>Voci di bilancio</i>	<i>Stato Patrimoniale Consolidato 2020 - ATTIVO</i>	<i>Stato Patrimoniale Consolidato 2019 - ATTIVO</i>
Immobilizzazioni immateriali	€ 1.478.846,46	€ 2.062.945,00
Immobilizzazioni materiali	€ 216.278.298,48	€ 217.735.622,00
Immobilizzazioni finanziarie	€ 10.683.517,72	€ 9.698.770,00
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>€ 228.440.662,66</b>	<b>€ 229.497.337,00</b>
Rimanenze	€ 691.471,37	€ 698.979,00
Crediti	€ 17.690.685,23	€ 19.276.492,00
Attività finanziarie	€ 0,00	€ 50.601,00
Disponibilità liquide	€ 23.058.677,54	€ 15.615.415,00
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>€ 41.440.834,14</b>	<b>€ 35.641.487,00</b>
<b>Ratei e risconti attivi</b>	<b>€ 112.625,67</b>	<b>€ 92.116,00</b>
<b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>	<b>€ 269.994.122,47</b>	<b>€ 265.230.940,00</b>

#### Passivo e Patrimonio netto

<i>Voci di bilancio</i>	<i>Stato Patrimoniale Consolidato 2020 PASSIVO e PATRIMONIO NETTO</i>	<i>Stato Patrimoniale Consolidato 2019 PASSIVO e PATRIMONIO NETTO</i>
Fondo di dotazione	€ -25.251.546,14	- € 25.251.546,00
Riserve	€ 170.284.074,91	€ 168.603.821,00
Risultato economico di esercizio	€ 1.666.826,00	- € 210.471,00
<b>Patrimonio netto</b>	<b>€ 146.699.354,77</b>	<b>€ 143.141.804,00</b>
<b>Fondi per rischi ed oneri</b>	<b>€ 5.626.632,15</b>	<b>€ 5.276.8516,00</b>
<b>Trattamento di fine rapporto</b>	<b>€ 530.340,94</b>	<b>€ 562.717,00</b>
Debiti di finanziamento	€ 46.622.742,64	€ 48.488.928,00
Debiti verso fornitori	€ 8.772.739,51	€ 9.473.200,00
Debiti per trasferimenti e contributi	€ 1.483.536,34	€ 1.002.180,00
Altri debiti e acconti	€ 6.899.636,59	€ 7.898.407,00
<b>Totale debiti</b>	<b>€ 63.778.655,08</b>	<b>€ 66.862.715,00</b>
<b>Ratei e risconti passivi</b>	<b>€ 53.359.139,53</b>	<b>€ 49.386.853,00</b>
<b>TOTALE DEL PASSIVO</b>	<b>269.994.122,47</b>	<b>€ 265.230.940,00</b>
<i>Patrimonio netto di pertinenza di terzi</i>	0,00	€ 0,00
<b>Conti d'ordine</b>	<b>€ 4.417.572,21</b>	<b>€ 7.532.404,00</b>



## Conto economico

Voci di bilancio	Conto economico consolidato 2020	Conto economico consolidato 2019
Componenti positivi della gestione	€ 64.526.430,16	€ 69.119.689,00
Componenti negativi della gestione	€ 63.127.181,06	€ 68.180.852,00
<b>Risultato della gestione operativa</b>	<b>€ 1.399.249,10</b>	<b>€ 938.837,00</b>
Proventi ed oneri finanziari	€ -1.549.518,46	- € 1.443.714,00
Rettifiche di valore delle attività finanziaria-rie	€ 1.310.721,81	€ 138.853,00
Proventi ed oneri straordinari	€ 1.331.468,71	€ 1.200.573,00
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>€ 2.491.921,16</b>	<b>€ 834.549,00</b>
Imposte	€ 825.095,16	€ 1.045.020,00
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>€ 1.666.826,00</b>	<b>- € 210.471,00</b>
<i>Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi</i>	0,00	€ 0,00

## 6. La realizzazione delle opere pubbliche

### 6.1 Investimenti in corso di esecuzione e non ancora conclusi

Si riportano di seguito gli investimenti in fase di realizzazione, per i quali viene indicato l'anno di avvio dell'opera, l'importo complessivo, lo stato di avanzamento e l'anno in cui si prevede di concludere l'opera.

Descrizione (oggetto dell'opera)	Codice missione e programma	Anno di impegno fondi	Stato avanzamento	Conclusione prevista anno	Importo (In euro)	
					Totale	Già liquidato
Espropri ed asservimenti per opere pubbliche	8.01	2015	0	2022	114.398,43	0
Risanamento e chiusura con vetrate pescheria del Foro	05.01	2019	90	2022	194.000,00	183.014,84
Interventi di adeguamento campo calcio Marzocca	06.01	2019	95	2022	222.543,43	195.614,11
Potenziamento sistema informativo hardware POR FERS 2004-2020 – E government open data	01.08	2020	99	2022	338.739,00	328.193,48
Recupero funzionale e strutturale chiesa e complesso monumentale "Le Grazie"	05.01	2020	0	2022	317.000,00	0
Ampliamento Skatepark (contrib. Regionale)	06.01	2020	0	2021	42.250,00	0
Interventi straordinari sul patrimonio	01.05	2021	60	2022	217.991,80	47.292,50
Potenziamento sistema operativo comunale	01.05	2021	30	2022	97.989,28	7.887,30
Potenziamento sistema operativo comunale - hardware	01.05	2021	50	2022	120.157,69	54.764,29
Adeguamento sismico ed antincendio scuola dell'infanzia San GAudenzio (Decreto MIUR 2020/175)	04.01	2021	95	2022	275.494,75	223.310,10
Adeguamento sismico ed antincendio scuola primaria Cesanella	04.02	2021	0	2022	81.341,06	0
Adeguamento sismico e antincendio nelle scuole	04.02	2021	90	2022	73.130,91	64.203,17
Manutenzione straordinaria scuole primarie	04.02	2021	50	2022	40.000,00	18.895,36
Miglioramento sismico e adeguamento impiantistico scuola media Fagnani (Contr. Regionale)	04.02	2021	50	2023	1.914.806,55	765.509,60
Impiego proventi AUS per le scuole	04.02	2021	85	2022	181.559,69	106.080,89
Recupero funzionale e strutturale chiesa e complesso monumentale "Le Grazie"	05.01	2021	98	2022	100.000,00	97.726,26



Contributo Regionale						
Impiego fondi dalla Monetizzaz. Delle Aree di urbanizz. Secondaria per impianti sportivi	06.01	2021	80	2022	88.635,79	53.313,83
Interventi efficientamento energetico impianti sportivi (contr. Statale)	06.01	2021	40	2022	259.902,20	79.455,77
Impiego proventi per piantumazioni varie	06.02	2021	60	2022	10.577,20	5.987,75
Manutenzione straordinaria impianti sportivi	06.01	2021	40	2022	209.910,55	55.311,26
Dragaggio fondali area portuale (D. R.M. 30.07/2019 N.140- delibera CIPE 98/2017)	10.03	2021	0	2023	95.000,00	0
Interventi a sostegno dello sviluppo locale. Selezione strategie di sviluppo attuate dai flag (fondo E.A.M.P.)	10.03	2021	60	2023	54.200,00	27.088,00
Manutenzione straordinaria segnaletica orizzontale	10.05	2021	60	2022	91.146,00	48.747,38
Attuazione programma PRU – lavori riqual. Sottopasso Via Armellini	10.05	2021	0	2022	130.000,00	0,00
Consolidamento e rinforzo piattaforme stradali	10.05	2021	0	2022	20.873,00	0
Manutenzione straordinaria strade	10.05	2021	0	2022	109.000,00	101.128,15
Manutenzione straordinaria strade marciapiedi	10.05	2021	30	2022	134.278,50	99.558,25
Risanamento conservativo e consolidamento statico Via Garibaldi	10.05	2021	50	2022	14.535,22	1.216,95
Sistemazione impianti semaforici territorio comunale	10.05	2021	0	2022	20.000,00	0,00
Consolidamento tratto a monte Strada Connella Roncitelli a seguito movimento franoso	10.05	2021	5	2022	11.630,83	2.440,00
Realizzazione nuovi punti luce nel territorio comunale	10.05	2021	0	2022	15.000,00	0,00
Progetto mobilità elettrica regionale – installazione colonnine ricarica elettrica	10.05	2021	15	2022	33.390,91	5.667,27
Interventi per migliorare dotazione parcheggi pubblici e privati	10.05	2021	95	2022	33.425,68	28.012,50
Manutenzione straordinaria cimiteri	12.09	2021	40	2022	240.000,00	47.451,92
Interventi straordinari e realizzazione nuovi loculi prefabbricati c/o cimiteri comunali	12.09	2021	95	2022	123.528,00	87.516,26
Realizzazione nuova area inumazione a terra al cimitero maggiore Le Grazie	12.09	2021	10	2022	51.757,00	6.348,10
Realizzazione loculi cimitero maggiore Le Grazie	12.09	2021	5	2023	300.000,00	1.024,20
Realizzazione blocco loculi prefabbricati cimitero Montignano	12.09	2021	0	2022	110.000,00	0

\* La percentuale di stato di avanzamento è stata determinata per ogni opera in base agli importi liquidati al 27/12/2021

## 6.2 Le opere a scomputo degli oneri

Si riportano di seguito le opere a scomputo degli oneri di urbanizzazione già convenzionate, in relazione alla prevista consegna delle stesse. Ai sensi del principio contabile di cui all'allegato 4/2 al D.Lgs. n. 118/2011, la rappresentazione nel bilancio di previsione di entrate per permessi da costruire destinate al finanziamento di opere a scomputo è possibile solo nei casi in cui la consegna delle opere è prevista dai documenti di programmazione (DUP e Piano delle opere pubbliche).

N.	Oggetto	Ubicazione	Data convenzione	Importo da convenzione	Anno previsto di consegna
1	Comparto 3 - P.P. Parco Cesanella	Frazione Cesanella (480/19 – 2580/14)	06/08/2012	1.126.028,40	2023
2	P.R. - Ex IPSIA (480/20 – 2580/15)	Via Podesti	11/07/2011	1.436.006,41	2023

3	Comparto 2 Vallone (480/16 – 2580/11)	Fraz. Vallone	22/06/2004	312.475,27	2023
4	PRU Area Agostinelli (480/34 – 2580/33)	Fraz. Marzocca	18/07/2019	1.491.160,00	2022
5	Comparto CR2.3 (480/27 – 2580/30)	Sant'Angelo	19/10/2020	37.341,34	2022
6	Comparto ex 17/i Ercolani (480/31 – 2580/31)	Marzocca	28/08/2019	287.304,60	2023
7	Comparto B2-Borgo Bicchia	Borgo Bicchia		145.290,49	2022
8	Comparto A-B5 2S6 Lungomare Mameli	Lungomare Mameli		25.731,06	2022
9	P.L. Capri	Fraz. Marzocca		621.153,07	2022
10	Comparto B5 1 Cesanella – S.S. Adriatica: marciapiedi e area verde	Cesanella		206.131,06	2022
11	Ex Area Messersì	Via Capanna		598.599,92	2022
12	Bastione via Rodi riqualificazione contesto urbano	Via Rodi		802.350,00	2023
13	Intervento realizzazione capannone artigianale e locale uso spogliatoio	Via Mattei		30.158,98	2023

### 6.3 Il fabbisogno di investimenti

Con il D.M. Economia e Finanze 1 marzo 2019 sono state apportate importanti modifiche al principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria di cui all'allegato 4/2 al D.Lgs. n. 118/2011 in tema di investimenti. In particolare, in base alle nuove regole, la spesa riguardante il livello minimo di progettazione richiesto ai fini dell'inserimento di un intervento nel programma triennale dei lavori pubblici è registrata nel bilancio di previsione prima dello stanziamento riguardante l'opera cui la progettazione si riferisce. Per tale ragione, affinché la spesa di progettazione possa essere contabilizzata tra gli investimenti, è necessario che i documenti di programmazione dell'ente, che definiscono gli indirizzi generali riguardanti gli investimenti e la realizzazione delle opere pubbliche (in particolare il DUP), individuino in modo specifico l'investimento cui la spesa di progettazione è destinata, prevedendone altresì le necessarie forme di finanziamento. Per tale ragione, le opere che l'ente si è già determinato a realizzare, anche se non inserite nel programma triennale dei lavori pubblici, devono comunque essere programmate nel DUP.

La tabella seguente elenca le opere pubbliche di importo stimato superiore a 100.000 euro che l'Amministrazione comunale intende realizzare, per le quali deve essere esperito il livello minimo di progettazione e che, pertanto, non sono inserite nel programma triennale dei lavori pubblici riportato nella parte 2 della Sezione operativa del presente documento.

Descrizione dell'opera	Livello minimo di progettazione interno/esterno	Importo stimato livello minimo progettazione	Fonte di finanziamento
Restauro e risanamento conservativo di Palazzo Gherardi	Esterna	350.000,00	Finanziamento ministeriale
Riqualificazione energetica dei Locali comunali in viale Bonopera	Esterna	10.000,00	Finanziamento ministeriale
Riqualificazione energetica e funzionale Palazzo ex Collegio Pio IX	Esterna	50.000,00	Finanziamento ministeriale

## 7. Le tariffe dei servizi a domanda individuale

Per servizi a domanda individuale si intendono tutte quelle prestazioni erogate dall'ente a fronte di richieste dei singoli cittadini, il cui finanziamento è garantito in parte dall'applicazione di tariffe a carico dei soggetti fruitori, in parte da entrate correnti del bilancio comunale. L'ambito dei servizi a domanda individuale comprende servizi diversi tra loro, per i quali anche le politiche tariffarie possono assumere connotazioni e ragioni differenti nella loro applicazione.

Il grafico a seguire mostra l'andamento storico del grado di copertura totale dei servizi a domanda individuale erogati dal Comune di Senigallia, mentre la tabella mostra la situazione relativa all'anno 2020.

Figura 7.a

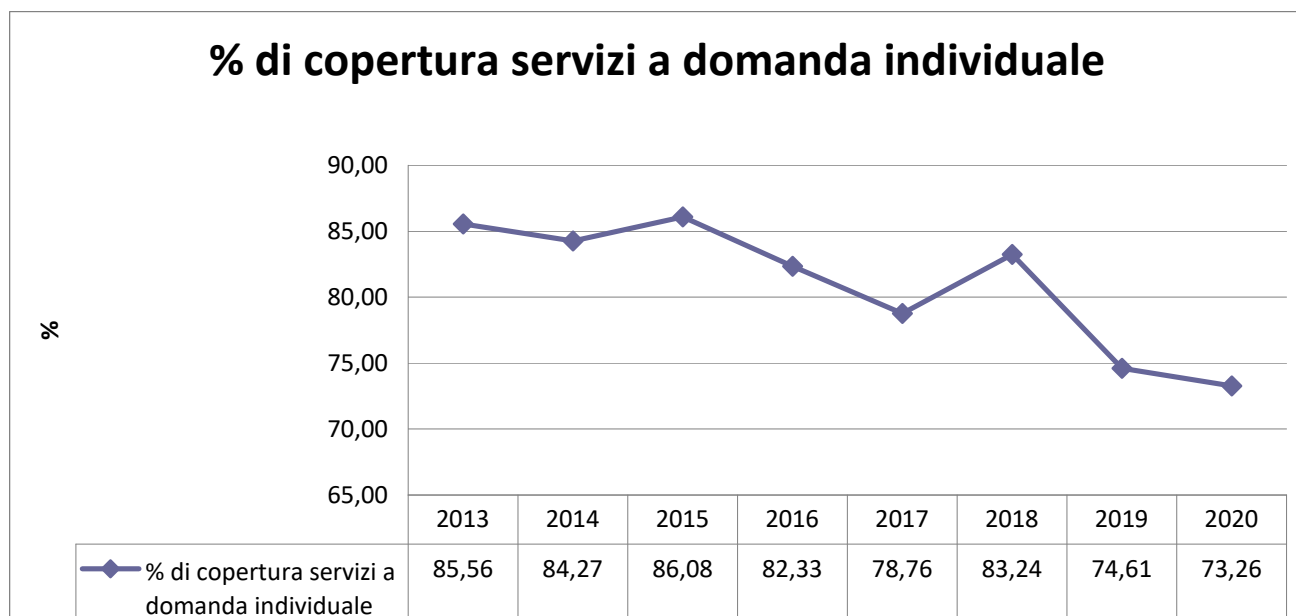


Tabella 7.a

Descrizione	Proventi	Costi	Saldo	% copertura prevista	% copertura realizzata
Asili nido					
Casa riposo anziani					
Fiere e mercati	5.329,73	84.632,73	-79.303,00	78,79%	6,30%
Mense scolastiche	330.699,71	988.721,71	-658.022,00	66,62%	33,45%
Colonie e soggiorni stagionali	9.962,00	46.398,66	-36.436,66	64,71%	21,47%
Impianti sportivi	90.515,08	517.525,74	-427.010,66	12,57%	17,49%
Parchimetri	907.768,97	114.978,36	792.790,61	650,61%	789,51%
Uso locali non istituzionali	9.701,92	95.805,96	-86.104,04	117,33%	10,13%
<b>TOTALE</b>	<b>1.353.977,41</b>	<b>1.848.063,16</b>	<b>-494.085,75</b>	<b>86,17%</b>	<b>73,26%</b>

## 8. La spesa corrente per le funzioni fondamentali

Tabella 8.a				
MISS.	PROGR.	DESCRIZIONE	SPESA CORRENTE ASSESTATA	% SUL TOTALE
01	01	Organi istituzionali, partecipazione e decentramento	1.223.342,16	5,69
01	02	Segreteria generale, personale e organizzazione	1.231.388,96	5,73
01	03	Gestione economica, finanziaria, programm., provveditorato e controllo gestione	1.913.024,42	8,90
01	04	Gestione delle entrate tributarie e dei servizi fiscali	1.092.042,87	5,08
01	05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	459.384,26	2,14
01	06	Ufficio Tecnico	920.375,86	4,28
01	07	Anagrafe, stato civile, elettorale, leva e servizio statistico	482.721,35	2,25
01	11	Altri servizi generali	1.006.540,43	4,68
03	01	Polizia locale ed amministrativa	1.836.969,55	8,55
04		Istruzione e diritto allo studio	2.633.959,78	12,26
09	03	Rifiuti	8.687.841,12	40,43
<b>TOTALE SPESA PER FUNZIONI FONDAMENTALI</b>			<b>21.487.590,76</b>	<b>100,00</b>
<b>TOTALE SPESA CORRENTE</b>			<b>41.254.871,21</b>	
<b>INCIDENZA %</b>			<b>52,08</b>	

## 9. La gestione del patrimonio

### **Beni immobili**

Il patrimonio rappresenta il complesso dei rapporti giuridici, attivi e passivi, di pertinenza dell'ente. Particolare attenzione viene posta alla gestione del patrimonio immobiliare, in quanto i beni dell'ente rappresentano sia una fonte di ricchezza, nella misura in cui producono sia reddito, sia una voce di spesa.

Il patrimonio immobiliare del Comune è costituito da n. 2138 cespiti (immobili) di cui n. 847 fabbricati e n. 1291 terreni. Si specifica che sui fabbricati sono presenti anche i cespiti riferiti alle aree di pertinenza.

Una parte di tali beni è oggetto di locazione attiva/concessione per un totale di circa 130 contratti attualmente vigenti.

La gestione del patrimonio immobiliare è strettamente legata alle politiche istituzionali e di governo del territorio che l'Amministrazione intende perseguire ed è principalmente orientata alla valorizzazione dei beni demaniali e patrimoniali dell'ente.

Nel rispetto dei principi di salvaguardia dell'interesse pubblico e mediante l'utilizzo di strumenti competitivi, la valorizzazione riguarda il riordino e la gestione patrimonio immobiliare nonché l'individuazione dei beni da dismettere, da alienare o da sottoporre ad altre forme di valorizzazioni (concessione o locazione ecc...).

L'attività è quindi articolata su due livelli strategici:

- la valorizzazione del patrimonio anche attraverso la dismissione e l'alienazione dei beni, preordinata alla formazione d'entrata nel bilancio dell'ente e alla messa a reddito;
- la razionalizzazione e l'ottimizzazione gestionale sia dei beni strumentali all'esercizio delle proprie funzioni sia di quelli locati, concessi o di terzi;

A tal fine, l'Amministrazione ha dato mandato di procedere con la redazione di un nuovo "Regolamento di gestione del patrimonio immobiliare" con l'obiettivo di snellire le procedure di alienazioni.

Continuerà l'attività di valorizzazione dei beni oggetto del trasferimento dallo Stato all'Ente, beni consistenti in diversi terreni e immobili facenti parte del Federalismo Demaniale e oggetto di contratti di locazione. Con Deliberazione di Giunta Municipale n. 85/2016 i beni oggetto del trasferimento sono stati iscritti nel patrimonio indisponibile al fine della redazione del previsto progetto di valorizzazione. Con successiva Deliberazione di Giunta n. 134 del 27/6/2017 parte di tali beni sono stati ritrasferiti nel patrimonio disponibile in quanto le aree destinate a pertinenza di attività alberghiere e residenziale erano già conformi agli strumenti urbanistici e pertanto alienabili sin da subito. Il Comune ha mantenuto i contratti in corso sottoscritti dall'Agenzia del Demanio, percependo i relativi canoni e provvedendo, alla scadenza degli stessi, alla stipula di nuovi contratti di locazione aventi ad oggetto aree ad uso pertinenza alberghiera, aree ad uso pertinenza residenziale e aree ad uso campeggio pubblico.

Questo trasferimento dallo Stato al Comune ha comportato e comporterà la valorizzazione di tali beni, sia attraverso la rideterminazione dei canoni alla scadenza dei contratti, sia attraverso la possibilità di alienazione.

Gli incassi derivanti dalle alienazioni spetteranno nella misura del 75% al Comune e nella misura del 25% allo Stato; sarà altresì valutata la fattiva possibilità di utilizzo di parte di tali immobili, dal Comune, per finalità pubbliche.

Ai fini di tale valorizzazione, si procederà con la pubblicazione di un Avviso d'asta Pubblica per la vendita di beni immobili comunali, non strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali e suscettibili di dismissione, comprendente, tra gli altri, anche le aree di pertinenza abitativa ed alberghiera, site sul Lungomare da Vinci e derivanti dal Federalismo Demaniale, continuando quanto avviato nell'anno 2019.

Il Comune possiede in proprietà o in locazione diverse unità immobiliari come uffici, magazzini, centri sociali, farmacie, ecc. alcuni dei quali sono situati in complessi immobiliari costituiti in Condomini e gestiti da Amministratori. Tale assetto comporta l'onere e l'obbligo del pagamento delle spese condominiali, sia ordinarie che straordinarie, queste ultime, data la loro peculiarità, difficilmente quantificabili preventivamente. Particolare attenzione viene posta anche sulle spese per i suddetti immobili e a tale scopo si intende procedere con un'analisi delle spese sostenute per detti immobili.

Per gestire al meglio gli immobili a disposizione dell'ente, sia di proprietà sia in locazione, l'ente si pone l'obiettivo nel prossimo triennio di razionalizzare, ove possibile, la spesa per le locazioni passive attraverso delle operazioni di riorganizzazione dei servizi.

Da rafforzare anche l'attività di verifica delle entrate relative ai canoni dovuti per concessioni e locazioni e l'avvio di riscossione degli stessi.

### **Beni mobili**

L'art. 230, comma 7, del T.U.E.L. dispone che gli enti locali provvedano annualmente all'aggiornamento degli inventari. La predisposizione e l'aggiornamento dell'inventario sono operazioni imprescindibili per il processo di armonizzazione contabile (D.Lgs. n. 118/2011) ed è dunque necessario dotarsi di un inventario effettivamente descrittivo dei cespiti posseduti, dettagliato nei contenuti ed aggiornato al reale valore dei beni.

Nel 2020 il servizio di ricognizione straordinaria dell'inventario dei beni mobili del Comune di Senigallia è stato affidato alla ditta Gruppo Informatica e Servizi G.I.E.S. S.r.l. di Gualdicciolo (R.S.M.), la quale utilizza il sistema Babylon, un software completo in grado di gestire beni immobili e mobili, affitti e autoparco, collegato ai sistemi contabili dell'Ente (JEnte di Municipia S.p.A.). Per la gestione dei beni mobili la suindicata ditta si avvale della tecnologia a Radiofrequenza Rfid.

La G.I.E.S. S.r.l. ha attualmente terminato le operazioni di ricognizione straordinaria dell'inventario dei beni mobili in tutte le sedi comunali, ad eccezione delle sedi scolastiche per le quali si prevede di effettuare la rilevazione nel corso dell'anno 2022.

Il completamento delle attività di ricognizione straordinaria dell'inventario dei beni mobili di tutte le sedi comunali permetterà di determinare in maniera rigorosa il patrimonio dell'Ente, consentendo una corretta gestione dello stesso.

In particolare, gli obiettivi perseguiti mediante l'attività di ricognizione sono i seguenti:

- conoscere la natura, consistenza, localizzazione ed attribuzione (Consegnatario e Sub. Associati al CDR) dei beni mobili;
- impostare un sistema tecnologico di etichettatura e catalogazione che permetta velocemente l'aggiornamento della localizzazione e della quantità dei beni;
- valorizzare i beni mobili ai fini del Bilancio (D.Lgs. 118/2011), con collegamento alla fattura di acquisto mediante la procedura contabile (o mediante stima – cfr Reg. di Contabilità art. 127 c. 1 Lett. E);
- collegare la gestione tecnica dell'inventario a quella contabile, per la produzione integrata dello Stato Patrimoniale, con i dettami del D.Lgs. 118/2011 "Armonizzazione Contabile".

Una volta terminata la fase di ricognizione straordinaria dell'inventario dei beni mobili di tutte le sedi comunali, l'ente si pone l'obiettivo per il prossimo triennio di inventariare ogni bene mobile contestualmente all'acquisto al fine di avere una situazione sempre aggiornata con riferimento sia alla valorizzazione dei beni sia alla localizzazione degli stessi.

## 10. L'analisi della situazione finanziaria, economica e patrimoniale

L'art. 162, comma 6, del D.Lgs. n. 267/2000, inoltre, impone sostanzialmente che il totale delle entrate correnti (i primi 3 titoli delle entrate, ovvero: tributarie, da trasferimenti correnti ed entrate extra-tributarie) sia almeno sufficiente a garantire la copertura delle spese correnti (titolo 1) e delle spese di rimborso della quota capitale dei mutui e dei prestiti contratti dall'ente. L'eventuale saldo positivo di parte corrente è destinato al finanziamento delle spese di investimento. All'equilibrio di parte corrente possono concorrere anche entrate diverse dalle entrate correnti (entrate straordinarie) nei soli casi espressamente previsti da specifiche norme di legge o dai principi contabili.

L'equilibrio finale considera il totale delle entrate e delle spese, al netto delle anticipazioni di tesoreria e dei servizi per conto di terzi.

TIT.	ENTRATE	TIT.	SPESE
I	Entrate tributarie	I	Spese correnti
II	Entrate da trasferimenti correnti		
III	Entrate extra-tributarie		
IV	Entrate da alienazioni	II	Spese in c/capitale
V	Riduzione di attività finanziarie	III	Acquisizione attività finanziarie
VI	Accensione mutui	IV	Spese per rimborso di prestiti
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>		<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	

Fino all'anno 2018, i dati sono esposti anche con riferimento all'obiettivo del pareggio di bilancio allora in vigore.

### Gli equilibri finanziari di competenza – Evoluzione storica

EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE	2016 (rendiconto)	2017 (rendiconto)	2018 (rendiconto)	2019 (rendiconto)	2020 (Rendiconto)
FPV di parte corrente	1.544.924,36	637.046,92	823.490,99	1.163.290,19	663.881,94
Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente (-)	- 141.350,90	- 141.350,90	- 141.350,90	- 141.350,90	141.350,90
Entrate correnti (Tit. I+II+III)	54.422.141,39	55.275.403,99	54.999.673,78	53.805.187,92	51.566.964,45
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI (A)</b>	<b>55.825.714,85</b>	<b>55.771.100,01</b>	<b>55.681.813,87</b>	<b>54.827.127,21</b>	<b>52.089.495,49</b>
Entrate correnti destinate ad investimenti (-)	- 679,60	0,00	- 113.323,18	- 259.592,27	395.860,16
Entrate di parte capitale dest. a spese correnti (+)	0,00	618.370,00	2.358,15	71.061,00	328.903,42
Entrate da accensione di prestiti destinate ad estinzione anticipata di prestiti (+)				41.182,83	249.026,95
Utilizzo avanzo di amm.ne per spese correnti (+)	426.935,90	709.691,21	724.149,24	1.615.590,61	2.784.929,77
<b>TOTALE ENTRATE DESTINATE A SPESE CORRENTI (B)</b>	<b>56.251.971,15</b>	<b>57.099.161,22</b>	<b>56.294.998,08</b>	<b>56.295.369,38</b>	<b>54.807.468,52</b>

Spese correnti (Tit. I)	50.687.416,59	48.825.375,79	48.687.391,88	45.695.850,72	40.919.030,34
FPV di spesa corrente	637.046,92	823.490,99	1.163.290,19	663.881,94	1.109.133,98
Trasferimenti in conto capitale (Tit. II – 04) (+)	0,00	157.339,61	00,00	17.765,25	75.784,25
Spese per rimborso di prestiti (Tit. IV)	1.230.355,59	1.291.896,10	1.316.780,08	1.688.491,79	1.225.955,47
<b>TOTALE SPESE CORRENTI (C)</b>	<b>52.554.819,10</b>	<b>51.098.102,49</b>	<b>51.167.462,15</b>	<b>48.065.989,70</b>	<b>43.329.904,04</b>
<b>SALDO DI PARTE CORRENTE (B-C)</b>	<b>3.697.152,05</b>	<b>6.001.058,73</b>	<b>5.127.535,93</b>	<b>8.229.379,68</b>	<b>11.477.564,48</b>
Risorse accantonate di parte corrente stanziati nel bilancio 2019				4.614.210,48	4.154.561,88
Risorse vincolate di parte corrente				821.803,86	4.354.196,00
<b>EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE</b>				<b>2.793.365,34</b>	<b>2.968.806,60</b>
Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto				-1.828.638,34	1.836.193,49
<b>EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORR.</b>				<b>964.727,00</b>	<b>1.132.613,11</b>
<b>EQUILIBRIO DI CAPITALE</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
	<b>(rendiconto)</b>	<b>(rendiconto)</b>	<b>(rendiconto)</b>	<b>(rendiconto)</b>	<b>(Rendiconto)</b>
FPV di parte capitale	12.319.870,38	5.000.486,42	2.377.983,22	2.844.759,86	4.430.137,54
Entrate Tit. IV –V e VI	3.182.272,94	4.054.184,31	7.120.614,12	8.029.712,79	4.487.069,86
<b>TOTALE ENTRATE DI PARTE CAPITALE (D)</b>	<b>15.502.143,32</b>	<b>9.054.670,73</b>	<b>9.498.597,34</b>	<b>10.874.472,65</b>	<b>8.917.207,40</b>
Entrate correnti destinate ad investimenti (+)	679,60	0,00	113.323,18	259.592,27	395.860,18
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti (-)	0,00	618.370,00	2.358,15	-71.061,00	328.903,42
Entrate da accensione di prestiti destinate ad estinzione anticipata di prestiti (-)				-41.182,83	
Utilizzo avanzo di amm.ne per investimenti (+)	650.000,00	1.074.393,14	1.255.891,44	1.654.574,77	374.000,00
<b>TOTALE ENTRATE DESTINATE A INVESTIMENTI (E)</b>	<b>16.152.822,92</b>	<b>9.510.693,87</b>	<b>10.865.453,81</b>	<b>12.676.395,86</b>	<b>9.358.164,16</b>
Spese in c/capitale (Tit. II)	8.183.657,49	4.205.940,03	6.766.898,89	7.995.066,84	5.102.152,61
FPV di spesa in c/capitale(+)	5.000.486,42	2.377.983,22	2.844.759,86	4.430.137,54	2.513.239,97
Trasferimenti in conto capitale (-)		- 157.339,61	0,00	-17.765,25	75.784,25
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE (F)</b>	<b>13.184.143,91</b>	<b>6.426.583,64</b>	<b>9.611.658,75</b>	<b>12.407.439,13</b>	<b>7.539.608,33</b>
<b>SALDO DI PARTE CAPITALE (E-F)</b>	<b>0,00</b>	<b>2.968.679,01</b>	<b>3.084.110,23</b>	<b>1.253.795,06</b>	<b>1.818.555,81</b>
Risorse accantonate in c/capitale stanziati nel bilancio 2019					0,00
Risorse vincolate in c/capitale					1.499.390,11
<b>EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE</b>					<b>319.165,70</b>
Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto					10.792,59
<b>EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN C/CAPITALE</b>					<b>308.373,11</b>

<b>EQUILIBRIO FINALE</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
	<b>(rendiconto)</b>	<b>(rendiconto)</b>	<b>(rendiconto)</b>
FPV di entrata	13.864.794,74	5.637.533,34	3.201.474,21
FPV di entrata che finanzia impegni cancellati definitivamente	0	-2.253.804,53	-366.142,81
Entrate finali (Titoli I-V)	57.404.227,40	58.022.765,63	59.650.155,14
Contributo art.1, c.20, legge stabilità 2016 (-)	- 1.141.934,72	0	0
<b>TOTALE ENTRATE FINALI (+)</b>	<b>70.127.087,42</b>	<b>61.406.494,44</b>	<b>62.485.486,54</b>
Spese finali (Titoli I-II-IV)	58.871.074,08	53.031.315,82	55.454.290,77
FPV di spesa corrente	637.046,92	823.490,99	1.163.290,19
FPV di spesa in c/capitale	5.000.486,42	2.377.983,22	2.844.759,86
<b>TOTALE SPESE FINALI (-)</b>	<b>64.508.607,42</b>	<b>56.232.790,03</b>	<b>59.462.340,82</b>
FCDE di parte corrente	0,00	0,00	0,00
Fondo accantonamento contenzioso	0		
Altri accantonamenti	0	0	
<b>SALDO NETTO</b>	<b>5.618.480,00</b>	<b>5.173.704,41*</b>	<b>3.023.145,72</b>

### Risultato di amministrazione – Evoluzione storica

<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
	<b>(rendiconto)</b>	<b>(rendiconto)</b>	<b>(rendiconto)</b>	<b>(rendiconto)</b>
Fondo di cassa al 31 dicembre (+)	4.977.454,49	11.439.080,13	11.820.101,60	11.820.101,60
Residui attivi finali (+)	35.953.695,25	31.501.606,50	35.291.160,80	25.267.520,09
Residui passivi finali (-)	18.502.281,25	15.467.032,18	13.088.120,10	3.273.575,99
FPV di entrata (+)				5.094.019,48
FPV di spesa corrente (-)	823.490,99	1.163.290,19	663.881,94	1.109.133,98
FPV di spesa in c/capitale (-)	2.377.983,22	2.844.759,86	4.430.137,54	2.513.239,97

<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE al 31/12</b>	<b>19.227.394,28</b>	<b>23.465.604,40</b>	<b>28.929.122,82</b>	<b>40.142.478,84</b>
<b>COMPOSIZIONE risultato di Amm.ne al 31/12</b>				
FCDE AL 31/12	15.801.755,49	19.315.825,90	23.719.405,96	27.120.977,29
Fondo perdite società partecipate	6.674,52	90.984,65	34.738,71	2.100.000,00
Fondo contenzioso	1.090.051,96	1.333.679,54	2.100.000,00	952.215,26
Altri accantonamenti	442.625,03	334.323,96	846.315,46	
Vincoli derivanti da legge e da principi contabili	463.292,99	316.133,79	1.968.561,44	6.660.297,44
Vincoli derivanti da trasferimenti	984.242,50	1.130.054,08	1.030.376,45	1.801.282,53
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	735.164,15	4.5.164,15	0,00	
Avanzo destinato agli investimenti	3.212.864,51		1.969.753,79	1.894.525,27
<b>AVANZO DISPONIBILE</b>	<b>- 3.509.276,87</b>	<b>-3.281.094,41</b>	<b>-2.740.028,99</b>	<b>-386.818,95</b>

## 11. L'indebitamento: analisi della sostenibilità del debito e andamento tendenziale

Tabella 11.a – Composizione del debito residuo mutui al 31.12.2021

<b>ISTITUTO MUTUANTE</b>	<b>IMPORTO AL 31.12.2021</b>	<b>%</b>
CASSA DEPOSITI E PRESTITI SPA	26.352.478,72	86,10
ISTITUTO CREDITO SPORTIVO	202.194,59	0,66
MONTE PASCHI SIENA SPA	503.024,64	1,64
INTESA SANPAOLO SPA	518.144,76	1,69
GLOBAL SERVICE E.E.	3.032.309,73	9,91
<b>TOTALE al 31/12/2021</b>	<b>30.608.152,44</b>	<b>100,00</b>
<b>% incidenza su entrate correnti 2022</b>	<b>56,05</b>	

Tabella 11.b - Evoluzione capacità di indebitamento

<b>Descrizione</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2023</b>
Quota capitale	3.457.752,28	1.942.430,95	2.091.360,33
Quota interessi	1.233.132,08	1.198.338,56	1.241.277,64
<b>Oneri totali per rimborso di prestiti</b>	<b>4.690.884,36</b>	<b>3.140.769,51</b>	<b>3.332.637,97</b>
% di incidenza quota capitale sulle entrate correnti anno	6,33	3,76	4,01
% di incidenza quota interessi sulle entrate correnti anno	2,26	2,32	2,38
<b>% di incidenza totale</b>			

Tabella 11.c - Evoluzione capacità di indebitamento

<b>CAPACITA' DI INDEBITAMENTO</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	32.036.232,92	32.875.752,00	34.271.977,54
Trasferimenti correnti	8.240.454,49	6.138.182,07	4.153.885,82
Entrate extra-tributarie	11.290.277,04	14.218.587,51	16.183.127,37
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI PENULTIMO ESERCIZIO PRECEDENTE</b>	<b>51.566.964,45</b>	<b>53.232.521,58</b>	<b>54.608.990,73</b>
<b>Limite massimo interessi passivi (10%)</b>	<b>5.156.696,45</b>	<b>5.323.252,16</b>	<b>5.460.899,07</b>



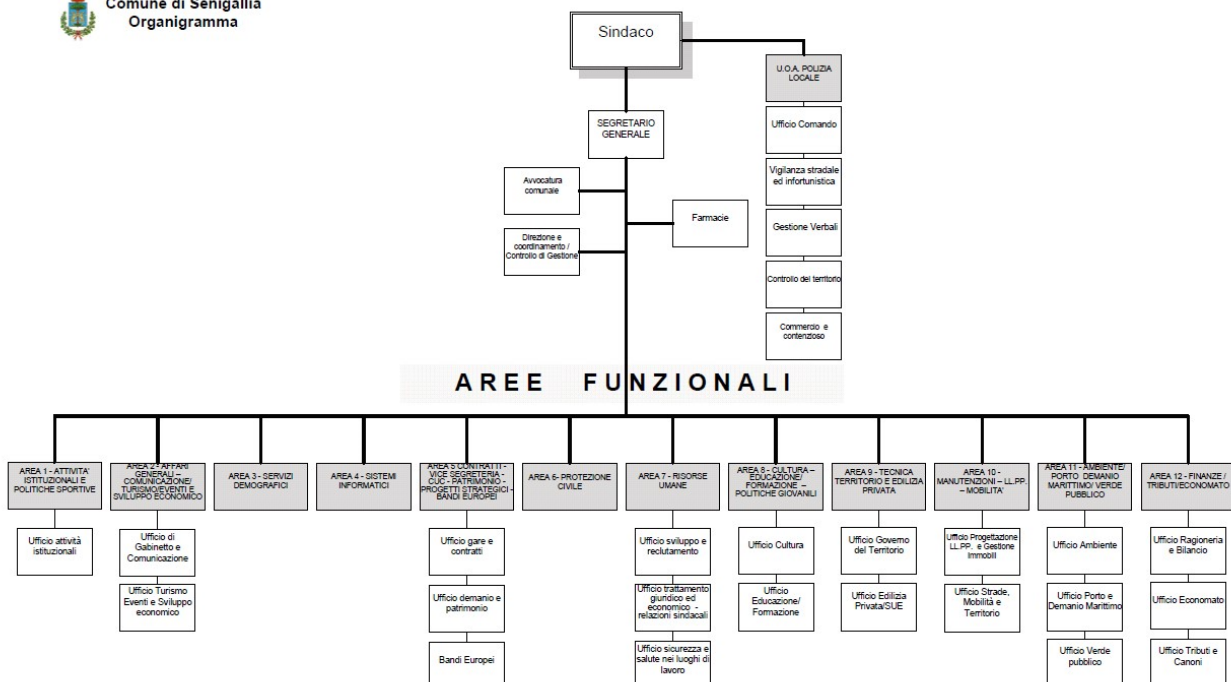
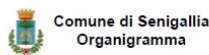


<p>D.L. 34/2019 e s.m.i. e D.M. attuativo 17/03/2020</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gli Enti Locali possono procedere ad assunzioni a tempo indeterminato sino ad una spesa complessiva per tutto il personale dipendente, al lordo degli oneri riflessi a carico dell'amministrazione, non superiore al valore soglia espresso in termini percentuali e differenziato per fascia demografica, della media delle entrate correnti relative agli ultimi tre rendiconti approvati, considerate al netto del fondo crediti dubbia esigibilità stanziato in bilancio di previsione (art.33, comma 2);</li> <li>• Il DM 17/3/2020 individua i valori soglia per ciascuna fascia demografica e le percentuali massime di incremento annuale della spesa per assunzioni a tempo indeterminato;</li> <li>• L'art. 33 comma 2 del DL 34/2019 prevede che il limite massimo per il Fondo del trattamento accessorio (costituito dall'importo del Fondo anno 2016 ai sensi dell'art.23, comma 2 D.Lgs. n.75/2017) è adeguato, in aumento o in diminuzione, per garantire il valore medio procapite del Fondo risorse decentrate riferito all'anno 2018, nonché delle risorse per gli incarichi di posizione organizzativa, prendendo a riferimento come base di calcolo il personale in servizio al 31/12/2018. Successivamente il DM 17/3/2020 ha chiarito che, ai sensi dell'art.33, comma 2 DL 34/2019, il limite iniziale del trattamento accessorio (importo fondo anno 2016) è fatto salvo qualora il personale in servizio sia inferiore al 31/12/2018.</li> </ul>	<p>Dal 2020</p>
--	---	-----------------

## 12.1 L'organizzazione: la macrostruttura dell'Ente

La vigente struttura organizzativa del Comune di Senigallia, di seguito riportata, è stata approvata con Deliberazione di Giunta Municipale n.237 del 29/09/2021, a conclusione del percorso riorganizzativo dell'Ente, avviato dalla Amministrazione sin dal suo insediamento.

La nuova struttura si articola in Aree Funzionali (n.12), Unità Organizzative Autonome (n.1) e in Uffici collocati al di fuori delle Aree Funzionali (n.3). Le Aree funzionali e la U.O.A. Polizia Locale si articolano a loro volta in strutture di secondo livello, denominate "Uffici".



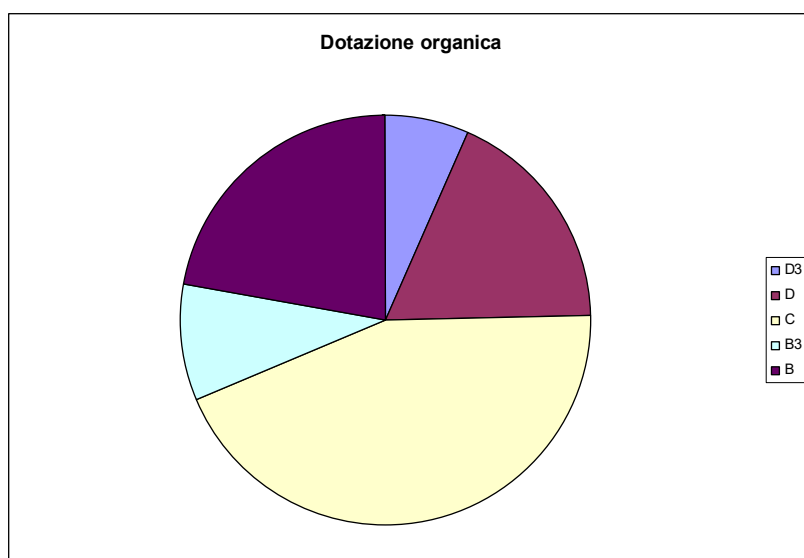
## 12.2 Le risorse umane e l'evoluzione della spesa di personale

Tabella 12

### Dotazione organica complessiva del Comune di Senigallia

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D3	14	4	18	
D	51	2	53	
C	109	12	121	
B3	22	4	26	
B	60	2	62	
<b>TOTALE</b>	<b>256</b>	<b>24</b>	<b>280</b>	

N.B.: Nella dotazione organica complessiva è compreso il personale del Comune di Senigallia assegnato in comando all'Unione dei Comuni "Le terre della Marca Senone"



### Dotazione organica per Aree/settori

#### Ufficio alle dirette dipendenze del Segretario Generale AVVOCATURA COMUNALE

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D3	0	0	0	
D	1	0	1	
C	0	1	1	
B3	0	0	0	
B	0	0	0	
<b>TOTALE</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	

Ufficio alle dirette dipendenze del Segretario Generale  
DIREZIONE E COORDINAMENTO/CONTROLLO DI GESTIONE

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D3	0	0	0	
D	1	0	1	
C	1	0	1	
B3	0	0	0	
B	0	0	0	
<b>TOTALE</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	

Ufficio alle dirette dipendenze del Segretario Generale  
FARMACIE

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D3	7	3	10	
D	1	0	1	
C	0	0	0	
B3	0	0	0	
B	0	0	0	
<b>TOTALE</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>11</b>	

U.O.A. POLIZIA LOCALE

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D3	2	0	2	
D	9	0	9	
C	32	2	34	
B3	0	0	0	
B	0	0	0	
<b>TOTALE</b>	<b>43</b>	<b>2</b>	<b>45</b>	

Area 1 ATTIVITA' ISTITUZIONALI E POLITICHE SPORTIVE

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D3	0	0	0	
D	2	0	2	
C	6	0	6	
B3	0	1	1	
B	3	0	3	
<b>TOTALE</b>	<b>11</b>	<b>1</b>	<b>12</b>	

**Area 2 AFFARI GENERALI - COMUNICAZIONE TURISMO EVENTI E SVILUPPO ECONOMICO**

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D3	0	0	0	
D	3	0	3	
C	7	0	7	
B3	0	1	1	
B	10	0	10	
<b>TOTALE</b>	<b>20</b>	<b>1</b>	<b>21</b>	

**Area 3 SERVIZI DEMOGRAFICI**

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D3	1	0	1	
D	1	0	1	
C	12	0	12	
B3	0	0	0	
B	1	0	1	
<b>TOTALE</b>	<b>15</b>	<b>0</b>	<b>15</b>	

**Area 4 SISTEMI INFORMATICI**

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D3	0	0	0	
D	1	1	2	
C	2	0	2	
B3	0	0	0	
B	0	0	0	
<b>TOTALE</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	

**Area 5 CONTRATTI - VICE SEGRETERIA - CUC -PATRIMONIO - PROGETTI STRATEGICI - BANDI EUROPEI**

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D3	0	0	0	
D	3	0	3	
C	2	0	2	
B3	1	0	1	
B	0	0	0	
<b>TOTALE</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	

**Area 6 PROTEZIONE CIVILE**

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D3	0	0	0	
D	1	0	1	
C	1	0	1	
B3	1	1	2	
B	1	0	1	
<b>TOTALE</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	

**Area 7 RISORSE UMANE**

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D3	1	0	1	
D	2	1	3	
C	2	0	2	
B3	0	0	0	
B	0	0	0	
<b>TOTALE</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	

**Area 8 CULTURA EDUCAZIONE E FORMAZIONE - POLITICHE GIOVANILI**

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D3	0	0	0	
D	3	0	3	
C	5	2	7	
B3	6	1	7	
B	15	0	15	
<b>TOTALE</b>	<b>29</b>	<b>3</b>	<b>32</b>	

**Area 9 TECNICA TERRITORIO E EDILIZIA PRIVATA**

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D3	0	0	0	
D	1	0	1	
C	10	2	12	
B3	0	0	0	
B	1	2	3	
<b>TOTALE</b>	<b>12</b>	<b>4</b>	<b>16</b>	

**Area 10 MANUTENZIONI LLP MOBILITÀ**

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D3	0	0	0	
D	6	0	6	
C	8	0	8	
B3	7	0	7	
B	15	0	15	
<b>TOTALE</b>	<b>36</b>	<b>0</b>	<b>36</b>	

**Area 11 AMBIENTE PORTO DEMANIO MARITTIMO VERDE PUBBLICO**

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D3	1	0	1	
D	2	0	2	
C	0	0	0	
B3	4	0	4	
B	8	0	8	
<b>TOTALE</b>	<b>15</b>	<b>0</b>	<b>15</b>	

**Area 12 FINANZE TRIBUTI ECONOMATO**

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D3	1	1	2	
D	3	0	3	
C	12	1	13	
B3	1	0	1	
B	2	0	2	
<b>TOTALE</b>	<b>19</b>	<b>2</b>	<b>21</b>	

**Unione dei Comuni delle Terre della Marca Senone  
SERVIZI SOCIALI**

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
Dir	0	0	0	
D3	0	0	0	
D	7	0	7	
C	7	1	8	
B3	0	0	0	
B	1	0	1	
<b>TOTALE</b>	<b>15</b>	<b>0</b>	<b>16</b>	

Nota 1: le funzioni di progettazione e gestione del sistema dei servizi sociali sono state assegnate all'Unione dei Comuni "Le terre della Marca Senone" e il personale è stato assegnato in comando

Nota 2: il posto di Dirigente è extra dotazione organica dell'ente

**Unione dei Comuni delle Terre della Marca Senone  
SUAP**

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
Dir	0	0	0	
D3	0	0	0	
D	3	0	3	
C	4	3	7	
B3	2	0	2	
B	2	0	1	
<b>TOTALE</b>	<b>12</b>	<b>1</b>	<b>13</b>	

Nota 1: le funzioni di progettazione e gestione del sistema dei servizi sociali sono state assegnate all'Unione dei Comuni "Le terre della Marca Senone" e il personale è stato assegnato in comando

Nota 2: il posto di Dirigente è extra dotazione organica dell'ente

**Unione dei Comuni delle Terre della Marca Senone  
PROMOZIONE TURISTICA**

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
Dir	0	0	0	
D3	1	0	1	
D	1	0	1	
C	0	0	0	
B3	0	0	0	
B	0	0	0	
<b>TOTALE</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	

Nota 1: le funzioni di progettazione e gestione del sistema dei servizi sociali sono state assegnate all'Unione dei Comuni "Le terre della Marca Senone" e il personale è stato assegnato in comando

Nota 2: il posto di Dirigente è extra dotazione organica dell'ente

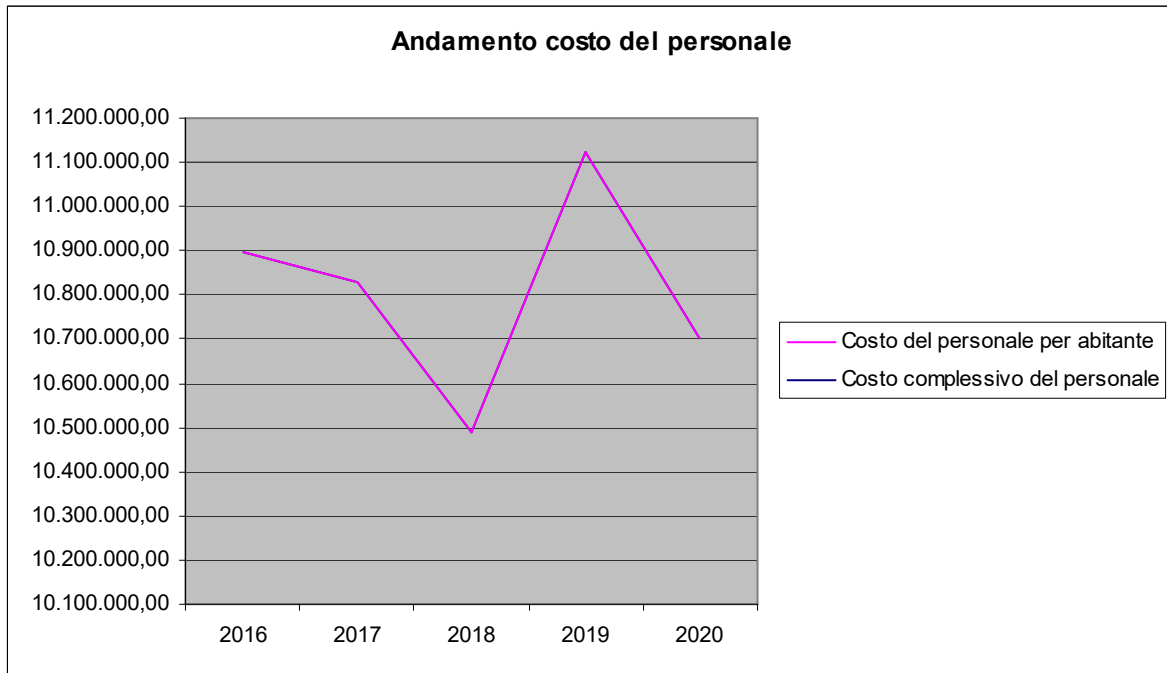
**Andamento occupazionale**

	Trend storico					Previsione	
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Dipendenti al 1/1	293	300	292	282	271	280	283
Cessazioni	8	19	25	26	13	8	7
Assunzioni	15	11	15	15	22	11	7
Dipendenti al 31/12	300	292	282	271	280	283	283
Numero dipendenti per abitante	151	151	150	163	159	158	158

Relativamente alla spese per il personale, si evidenzia che l'ente **rispetta** il limite di cui all'art. 1, comma 557, della Legge n. 296/2006. Di seguito la relativa tabella dimostrativa dei risultati di rendiconto 2018.



ANDAMENTO COSTO DEL PERSONALE					
Anno	2016	2017	2018	2019	2020
Costo complessivo del personale	10.897.815,48	10.827.911,28	10.490.776,79	11.123.711,16	10.702.602,26
Costo del personale per abitante	240,71	242,29	244,79	249,13	239,40



## 13. Le modalità di rendicontazione ai cittadini

Modalità di rendicontazione derivanti da Leggi o Regolamenti:

Documento	Cadenza	Tempistica	Riferimento normativo
<b>Ricognizione sullo stato di attuazione dei programmi</b>	Annuale	31 luglio	Art. 147-ter, comma 2, D.Lgs. n. 267/2000
<b>Relazione sulla gestione allegata al rendiconto</b>	Annuale	30 aprile	Art. 11, comma 6, D.Lgs. n. 118/2011
<b>Report di controllo di gestione</b>	Annuale	28 febbraio	Art. 87, comma 4, Regolamento di contabilità
<b>Relazione di fine mandato</b>	Mandato	Non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato	Art. 4 D.Lgs. n. 149/2011; art. 16 Regolamento di contabilità
<b>Relazione sulla gestione consolidata</b>	Annuale	30 settembre	Art. 11-bis D.Lgs. n. 118/2011; art. 121 Regolamento di contabilità
<b>Relazione sugli equilibri finanziari</b>	Quadrimestrale	30 aprile 31 agosto 31 dicembre	Art. 147-quinquies D.Lgs. n. 267/2000; art. 83 Regolamento di contabilità
<b>Relazioni finali di gestione dei responsabili dei servizi</b>	Annuale	28 febbraio	Art. 114 Regolamento di contabilità
<b>Relazione sulla performance</b>	Annuale	30 giugno	Art. 10, comma 1, lettera b), D.Lgs. n. 150/2009
<b>Report di controllo strategico</b>	Annuale		art. 8 Regolamento sui controlli interni

## ***Gli obiettivi strategici per il mandato***

Il Comune di Senigallia opera periodicamente una analisi ed eventuale revisione del Sistema di misurazione e valutazione della Performance, secondo quanto disposto dalle più recenti modifiche alla D.Lgs. 150/2009. Il sistema ha confermato la struttura ad albero degli obiettivi dell'ente come rappresentato in figura. Nella sezione strategica del DUP sono descritti gli obiettivi strategici che sviluppano le linee programmatiche di mandato attraverso attività consolidate e interventi innovativi funzionali al raggiungimento dei risultati.



	DUP Sezione strategica	DUP Sezione operativa	Piano della performance Piano dettagliato degli obiettivi
	Consiglio Comunale	Consiglio Comunale	Giunta Comunale

## Obiettivi strategici

### Obiettivo 1. Partecipazione, trasparenza e comunicazione.

#### **Missione: 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione**

L'Obiettivo che si intende perseguire riguarda il potenziamento del sito web comunale, come punto di riferimento per la comunicazione istituzionale, la sensibilizzazione alla trasparenza ed alla legalità, attraverso il rafforzamento della struttura preposta alla gestione dei modelli relativi alla trasparenza ed ai piani di prevenzione della corruzione; valorizzare le forme di partecipazione dei cittadini all'attività amministrativa del comune anche attraverso la semplificazione della burocrazia per fornire maggiori e migliori servizi ai cittadini; rendere Senigallia una città smart.

### Obiettivo 2. Miglioramento dei tempi di pagamento dei debiti commerciali

#### **Missione: 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione**

L'obiettivo è il miglioramento dei tempi medi di pagamento dei debiti commerciali da parte dell'Ente, attraverso la revisione delle procedure organizzative in essere e il potenziamento delle strutture preposte alla gestione delle diverse fasi del ciclo passivo, con particolare riferimento alle fasi di liquidazione e pagamento. Particolare attenzione sarà rivolta alla gestione degli strumenti informatici utilizzati a tal fine, con eventuale revisione dei modelli infrastrutturali in uso al fine di una gestione più efficiente dei processi coinvolti.

### Obiettivo 3. Valorizzazione del patrimonio comunale; investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali.

#### **Missione: 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione**

L'obiettivo riguarda la riqualificazione e valorizzazione del patrimonio disponibile immobiliare; la riqualificazione e la messa in sicurezza del patrimonio edilizio scolastico e delle infrastrutture, il recupero, la ristrutturazione e la manutenzione di strutture di interesse storico e artistico della città, la riqualificazione del patrimonio edilizio sportivo, e dell'area portuale, la costruzione l'attivazione di luoghi di incontro tra cittadinanza e governo locale.

### Obiettivo 4. Ordine pubblico e sicurezza.

#### **Missione: 03 Sicurezza dei cittadini e vicinanza della Polizia Locale ai cittadini nelle frazioni.**

L'obiettivo si prefigge una intensificazione dell'attività di vigilanza di quartiere e nelle frazioni, attraverso un controllo preventivo sistematico dei punti sensibili e a maggior frequentazione da parte dei cittadini nei quartieri e nelle frazioni; vigilare sulla sicurezza urbana dei minori nei luoghi in cui si esplicano le loro attività e presenza, mettendo a disposizione della Polizia Locale la strumentazione adeguata per consentire agli operatori di effettuare controlli in maniera efficace e sicura; rendere maggiormente consapevoli i cittadini con incontri pubblici e materiale informativo delle regole da rispettare e delle azioni di autotutela da attivare nell'ambito delle aree urbane.

## Obiettivo 5. Offerta educativa e formativa. Trasporto, Refezione scolastica e fornitura gratuita libri.

### **Missione: 04 Istruzione e diritto allo studio**

Il primo obiettivo è la promozione ed implementazione dell'offerta formativa (POF+POFT), anche attraverso l'emanazione di un bando biennale per i soggetti promotori di nuove progettualità di rete sui temi su cui la Conferenza Ente locale / Scuola deciderà di lavorare. Occorrerà continuare a favorire il circuito virtuoso scuola-cultura-sport attraverso la promozione dell'apertura degli edifici scolastici oltre l'orario curricolare coinvolgendo associazioni culturali e sportive. Rispetto alla refezione scolastica, l'obiettivo è attivare progetti di educazione alimentare, soprattutto tramite strumenti legati alla comunicazione, all'informazione e al dialogo con le famiglie degli utenti del servizio. La redazione dei nuovi criteri per l'appalto del servizio di refezione scolastica dovrà poi contenere elementi di qualità del servizio, tra cui particolare attenzione sarà da assegnare ai Criteri Ambientali Minimi. Il piano di trasporto scolastico andrà studiato secondo le esigenze degli utenti con particolare attenzione al monitoraggio dei costi e alla qualità del servizio nel territorio di afferenza alla scuola. Verrà perseguito lo sviluppo di azioni di contrasto al disagio scolastico e di prevenzione al bullismo attivando percorsi inclusivi di educazione civica, oltre alla promozione di percorsi di educazione permanente per adulti attraverso il rinnovamento del comitato scientifico della LUAS. Sarà garantita la fornitura gratuita o semigratuita dei libri di testo agli aventi diritto attraverso modalità di organizzazione più snelle ed efficaci grazie all'utilizzo delle nuove tecnologie.

## Obiettivo 6. Valorizzazione e promozione patrimonio fotografico, museale, librario, archivistico, artistico, teatrale e musicale.

### **Missione: 05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali.**

L'obiettivo riguarda l'estensione e la qualificazione dell'offerta del circuito museale comunale e la progettazione di eventi espositivi riguardante l'arte classica e contemporanea; la promozione e la valorizzazione dell'ingente patrimonio fotografico e museale del comune e del territorio così da valorizzare e veicolare anche esternamente l'immagine di Senigallia come città della fotografia; valorizzare le aree monumentali ed archeologiche della città; proseguire nelle attività di restauro dei beni artistici anche attraverso Art Bonus; creare progetti tra soggetti pubblici e privati per realizzare iniziative coordinate nel settore culturale. L'obiettivo della promozione alla lettura con particolare attenzione ai bambini attraverso lo sviluppo del progetto "Senigallia città che legge patto locale per la lettura" alla quale partecipano tutti i soggetti che operano nel campo della promozione alla lettura; Comune, librerie, associazioni culturali e di volontariato, istituti scolastici, Fondazioni; promozione di concorsi letterari destinati ai giovani di età compresa tra 10 e 18 anni; la valorizzazione ed implementazione del patrimonio scultoreo contemporaneo, la valorizzazione dell'arte espressiva dei percorsi spettacolari, laboratoriali e formativi; la valorizzazione delle competenze e degli interessi musicali diffusi nella cittadinanza, creando sinergie tra pubblico e privato.

## Obiettivo 7. Sport. Impiantistica sportiva e tempo libero.

### **Missione: 06 Politiche giovanili, sport e tempo libero.**

Considerare lo sport quale strumento per la cura e il benessere psico-fisico dei cittadini; migliorare le condizioni degli impianti sportivi anche con procedure di affidamento in gestione; semplificare le procedure di concessione in uso temporaneo degli impianti sportivi; rivedere le tariffe di concessione in uso degli impianti sportivi; intercettare i fondi nazionali e sovranazionali per il miglioramento degli impianti sportivi e la valorizzazione dello sport; valorizzare il tempo libero dei cittadini con particolare attenzione ai bambini e alle fasce più deboli, attraverso l'individuazione dei luoghi e strutture comunali atte a soddisfare le necessità delle varie fasce di età, anche coordinando e promuovendo le attività ludiche sul territorio; creare sinergie tra gli Assessorati allo Sport, alla Cultura ed al Turismo per la valorizzazione della pratica sportiva e lo sviluppo culturale, economico e sociale del territorio; programmare, organizzare e realizzare

iniziative e manifestazioni per lo Sport, la promozione e sostenere manifestazioni ed eventi sportivi realizzati da altri soggetti pubblici e privati.

## Obiettivo 8. Politiche giovanili

### **Missione: 06 Politiche giovanili , sport e tempo libero**

Promuovere l'aggregazione e il protagonismo positivo dei giovani, valorizzando gli spazi di aggregazione esistenti e lavorando in sinergia con le associazioni giovanili presenti nel territorio per l'organizzazione di eventi dedicati ai giovani in ambito musicale e artistico.

## Obiettivo 9. Attività turistiche.

### **Missione: 07 Turismo.**

Potenziare l'offerta turistica del territorio, attraverso l'implementazione del sito turistico Feel Senigallia integrato con il sito che sarà realizzato dall'Unione dei Comuni della Terra Senone Migliorare la comunicazione sui social network per avere maggiore visibilità sui media, costruire migliori sinergie tra pubblico e privato anche attraverso lo studio di nuove forme di collaborazione tra Comune ed imprese locali per la definizione e la promozione di pacchetti vacanza. Ridefinire gli eventi consolidati e pianificarne nuovi a rilevanza nazionale ed internazionale. Valorizzare specifici segmenti turistici come la gastronomia e la qualità del food ed il turismo sportivo; valorizzare la Rotonda a Mare come sede privilegiata di eventi culturali ed enogastronomici oltre che come spazio simbolo del turistico regionale. Realizzare una nuova offerta turistica che includa gli animali da affezione e realizzazione di aree attrezzate. Promozione di una città turistica, sempre più accessibile ai disabili in conformità ai parametri della bandiera Lilla. Sviluppare modelli di relazioni con altre città di interesse turistico al fine della predisposizione di protocolli d'intesa finalizzati allo scambio reciproco di modalità operative e di promozione turistica.

## Obiettivo 10. Sviluppo e riqualificazione edilizia urbana e sociale.

### **Missione: 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa.**

Snellimento degli iter autorizzativi – Redazione variante generale al PRG – Variante al Piano degli arenili - Interventi di riqualificazione dei lungomari – Variante al PRP del Porto – Piano Particolareggiato del Centro Storico e riqualificazione del Centro Storico (Orti del Vescovo, Incrocio della Penna, ex area Ferri, area Mulino Tarsi, Bastione di via Rodi, Parterre della Rocca) – Piano dei Cimiteri – Variante Piano d'area Italcementi – Inserimento nel PRG di aree sottoposte a bonifica.

## Obiettivo 11. Tutela ambientale e aree verdi.

### **Missione: 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente.**

Tutela della qualità delle matrici ambientali; valorizzazione dei demani pubblici; valorizzazione e mantenimento delle aree verdi e boschive , parchi e aree rurali dell'entroterra; riduzione inquinamento elettromagnetico attraverso la predisposizione di un nuovo piano di telefonia.

## Obiettivo 12. Viabilità.

### **Missione: 10. Trasporti e diritto alla mobilità.**

Riqualificazione di strade e vie urbane e potenziamento della viabilità urbana; messa in sicurezza delle strade comunali; miglioramento della dotazione dei parcheggi pubblici; potenziamento viabilità ciclabile e riqualificazione dei Lungomari.

## Obiettivo 13. Sicurezza del territorio.

### **Missione: 11. Soccorso civile.**

Aggiornamento del Piano di Emergenza Comunale in condivisione con Regione Marche, Vigili del Fuoco e altri soggetti istituzionali.

Revisione, implementazione ed ottimizzazione degli appropriati sistemi di allerta per la cittadinanza.

Organizzazione di esercitazioni per la popolazione in collaborazione con i soggetti pubblici coinvolti nell'emergenza.

Attività di collaborazione con l'Autorità Idraulica Regionale e Consorzio di Bonifica delle Marche per il monitoraggio delle criticità del territorio.

Attivazione di corsi e programmi di educazione ambientale nelle scuole secondarie, volti alla conoscenza del territorio ed alle buone pratiche di Protezione Civile

## Obiettivo 14. Tutela degli animali da affezione e lotta al randagismo.

### **Missione: 13. Tutela della salute.**

Regolamentare la presenza e proliferazione di animali molesti; Regolamentare e controllare la presenza sul territorio di animali randagi.

## Obiettivo 15. Attività commerciali, economiche e artigianali.

### **Missione: 14. Sviluppo economico e competitività.**

Avviare azioni a sostegno delle attività commerciali, economiche ed artigianali del territorio locale, anche attraverso l'intercettazione di incentivi da parte di enti sovraordinati e da stanziamenti europei. Creare nuove sinergie con le imprese locali.

## Obiettivo 16. Risorse energetiche.

### **Missione: 17. Energia e diversificazione delle fonti energetiche.**

Efficientamento energetico degli impianti ed edifici pubblici anche attraverso nuovi investimenti; risparmio di fonti energetiche attraverso la diversificazione delle stesse.

## Obiettivo 17. Unione dei comuni.

### **Missione: 18. Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali.**

Promozione, e integrazione dell'azione amministrativa fra comuni e razionalizzazione della spesa dell'Ente. Implementazione e messa a regime della funzionalità dell'Unione dei Comuni "Le Terre della Marca Senone" con particolare riferimento ai rapporti finanziari e gestionali con il comune anche alla luce del l'avvenuto conferimento del servizio di promozione turistica.

## Obiettivo 18. Collaborazione con altri Stati dell'Unione Europea.

### **Missione: 19. Relazioni internazionali.**

Svolgere azioni di sensibilizzazione sull'importanza delle relazioni culturali ed economiche tra gli stati dell'Unione Europea; organizzare forme organiche e permanenti coinvolgendo le città europee gemellate con la città di Senigallia.

Stringere rapporti di collaborazione con nuove città europee.



## Obiettivo 19. Fiscalità locale 4.0 – Equità fiscale e compliance attiva verso i contribuenti.

### **Missione: 1. Servizi Istituzionali, generali e di gestione.**

Con il progetto di servizio “Fiscalità locale 4.0 – Equità fiscale e compliance attiva verso i contribuenti”, approvato con deliberazione di Giunta municipale n. 265 del 10.11.2021, il Comune di Senigallia intende dotarsi di strumenti software innovativi e pienamente interoperabili con le attuali banche dati dell’Ente, in grado di restituire all’Amministrazione Comunale certezza, aggiornamento ed affidabilità di tutti i dati del territorio comunale, funzionali ad elaborare informazioni e decisioni. La realizzazione del progetto permetterà la costruzione del data warehouse comunale, strumento indispensabile sia per migliorare e rendere maggiormente consapevoli i processi decisionali dell’Ente che per una più efficace ed efficiente gestione della Fiscalità Locale.

Fondamentale, in quest’ottica, sarà la corretta ed efficace gestione dei dati. Una città diventa “smart” quando è in grado di produrre, gestire e interpretare in tempo reale il flusso di informazioni che riguarda i suoi abitanti, le attività produttive, i servizi, i trasporti, gli edifici, le scuole, la sanità.

I dati e la capacità di trasformarli, sono da sempre concetti chiave a cui dovrebbero tendere gli Enti Locali per migliorare la capacità di prendere decisioni, contrastare le diverse forme di evasione-elusione, migliorare la riscossione delle imposte locali, attuare modelli di semplificazione degli adempimenti e attivare azioni innovative di collaborazione tra Pubblica Amministrazione e cittadini.

In sintesi gli obiettivi strategici e sfidanti, da raggiungere nell’arco di un triennio, saranno :

Garantire e migliorare il livello dei servizi erogati ai cittadini, tramite la semplificazione degli adempimenti con utilizzo di strumenti digitali

Efficientamento dell’attività di contrasto all’evasione tributaria, funzionale alla successive riduzione della pressione fiscale

## Obiettivo 20. Sistema integrato dei controlli interni

### **Missione: 1. Servizi Istituzionali, generali e di gestione.**

Avviare la ridefinizione dell’assetto dei controlli interni che il Comune è tenuto ad effettuare nell’ambito dell’autonomia normativa ed organizzativa, nel rispetto delle disposizioni di cui agli articoli 147, 147bis, 147ter, 147quater, 147 quinquies del D.lgs. n. 267/2000, alla luce della nuova conformazione della struttura comunale basata sulla individuazione di più Aree funzionali omogenee. Considerata l’importanza del sistema dei controlli interni, fondamentale presidio per il buon andamento dell’attività amministrativa dell’Ente è stato istituito un Ufficio Controllo di Gestione, Direzione e Coordinamento delle Aree funzionali.

## Obiettivo 21 Promozione Pari Opportunità.

### **Missione: 01 Pari opportunità.**

Progettazione di nuovi interventi per contrastare la violenza sulle donne. Assicurare pari accesso all’educazione e alla cultura , all’istruzione e alla formazione lungo tutto l’arco della vita attraverso la promozione di iniziative che contribuiscano a ridurre i fenomeni discriminatori in ambito occupazionale e favoriscano le pari opportunità .

# Sezione Operativa

## ***Sezione Operativa – Parte 1***

14. Le previsioni di entrata

15. Le previsioni di spesa

16. Lo scenario economico e finanziario nel quale si colloca la predisposizione del bilancio di previsione

## **Quadro normativo – L'armonizzazione contabile**

L'armonizzazione dei sistemi e degli schemi contabili costituisce il cardine della riforma della contabilità pubblica (legge n. 196/2009) e della riforma federale prevista dalla legge n. 42/2009, finalizzata a garantire:

- autonomia di entrata e di spesa;
- superamento graduale del criterio della spesa storica a favore dei costi e fabbisogni standard;
- adozione di:
  - regole contabili uniformi;
  - comune piano dei conti integrato;
  - comuni schemi di bilancio articolati, per la parte spesa, in MISSIONI E PROGRAMMI coerenti con la classificazione economico-funzionale;
  - sistema e schemi di contabilità economico-patrimoniale;
  - bilancio consolidato per aziende, società ed organismi controllati;
  - sistema di indicatori di risultato semplici e misurabili;
  - raccordabilità dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio degli enti territoriali con quelli europei ai fini della procedura per i disavanzi eccessivi.

Sotto l'aspetto contabile, la delega è stata esercitata attraverso il D.Lgs. n. 118/2011, con il quale si è inteso:

- consentire il controllo dei conti pubblici nazionali (tutela della finanza pubblica nazionale);
- verificare la rispondenza dei conti pubblici alle condizioni dell'articolo 104 del Trattato istitutivo UE;
- favorire l'attuazione del federalismo fiscale.

Uno dei cardini della nuova contabilità è rappresentato dal principio della "competenza finanziaria potenziata", il quale prevede che tutte le obbligazioni giuridicamente perfezionate, che danno luogo ad entrate e spese per l'ente, devono essere registrate in contabilità nel momento in cui sorgono, con imputazione all'esercizio in cui vengono a scadenza. La configurazione del principio contabile della competenza finanziaria potenziata:

- a) impedisce l'accertamento di entrate future, rafforzando la valutazione preventiva e concomitante degli equilibri di bilancio;
- b) evita l'accertamento e l'impegno di obbligazioni inesistenti, riducendo in maniera consistente l'entità dei residui attivi e passivi;
- c) consente, attraverso i risultati contabili, la conoscenza dei debiti commerciali degli enti, che deriva dalla nuova definizione di residuo passivo conseguente all'applicazione del principio della competenza finanziaria potenziata;
- d) rafforza la funzione programmatica del bilancio;
- e) favorisce la modulazione dei debiti finanziari secondo gli effettivi fabbisogni degli enti;
- f) avvicina la competenza finanziaria alla competenza economica;
- g) introduce una gestione responsabile delle movimentazioni di cassa, con avvicinamento della competenza finanziaria alla cassa (potenziamento della competenza finanziaria e valorizzazione della gestione di cassa);
- h) introduce con il fondo pluriennale vincolato uno strumento conoscitivo e programmatico delle spese finanziate con entrate vincolate nella destinazione.

Non di minore rilevanza, l'armonizzazione contabile ha introdotto l'obbligo di tenuta della contabilità economico-patrimoniale, da affiancare al tradizionale sistema di contabilità finanziaria valido ai fini autorizzatori, per rilevare costi/oneri e ricavi/proventi derivanti dalle transazioni poste in essere dalle amministrazioni pubbliche al fine di:

- predisporre il conto economico, per rappresentare le utilità "economiche" acquisite ed impiegate nel corso dell'esercizio, lo Stato patrimoniale;
- permettere l'elaborazione del bilancio consolidato di ciascuna amministrazione pubblica con i propri enti, organismi, aziende e società controllate e partecipate;
- predisporre la base informativa necessaria per la determinazione analitica dei costi;
- consentire la verifica nel corso dell'esercizio della situazione patrimoniale ed economica dell'ente;
- consentire ai portatori di interesse di acquisire ulteriori informazioni concernenti la gestione delle singole amministrazioni pubbliche.

## Quadro generale entrate e spese

	2022	2023	2024	delta 2023 - 2022	delta 2024 - 2023
Utilizzo avanzo di Amministrazione presunto	2.899.067,66	0	0	-2.899.067,66	0,00
Fondo pluriennale vincolato	1.166.292,42	158.890,58	87.697,52	-1.007.401,84	-1.078.594,90
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	34.271.977,54	34.525.429,54	34.968.505,54	253.452,00	696.528,00
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	4.153.885,82	2.164.581,77	2.235.774,83	2.235.774,83	-1.918.110,99
Titolo 3 - Entrate extratributarie	16.183.127,37	14.976.831,43	14.976.831,43	-1.206.295,94	-1.206.295,94
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	26.333.285,63	17.529.341,87	8.176.000,00	-8.803.943,76	-18.157.285,63
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	1.322.265,00	1.542.265,00	1.954.513,97	220.000,00	632.248,97
Titolo 6 - Accensione Prestiti	1.250.000,00	1.470.000,00	1.882.248,97	220.000,00	632.248,97
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	12.891.741,11	12.891.741,11	12.891.741,11	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	34.131.000,00	34.131.000,00	34.131.000,00	0,00	0,00
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>134.602.642,55</b>	<b>119.390.081,30</b>	<b>111.304.313,37</b>	<b>-8.088.414,71</b>	<b>-20.399.261,52</b>

	2022	2023	2024	delta 2023 - 2022	delta 2024 - 2023
Disavanzo di amministrazione	141.350,90	141.350,90	141.350,90	0,00	0,00
Titolo 1 - Spese correnti	51.604.534,45	48.996.681,05	49.032.873,65	-2.607.853,40	-2.571.660,80
<i>(di cui fondo pluriennale vincolato)</i>	<i>158.890,58</i>	<i>87.697,52</i>	<i>87.697,52</i>	<i>-71.193,06</i>	<i>-71.193,06</i>
Titolo 2 - Spese in conto capitale	31.176.263,81	19.866.877,29	11.183.738,41	-11.309.386,52	-19.992.525,40
<i>(di cui fondo pluriennale vincolato)</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	1.200.000,00	1.420.000,00	1.832.248,97	220.000,00	632.248,97
Titolo 4 - Rimborso Prestiti	3.457.752,28	1.942.730,95	2.091.360,33	-1.515.021,33	-1.366.391,95
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	12.891.741,11	12.891.741,11	12.891.741,11	0,00	0,00
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	34.131.000,00	34.131.000,00	34.131.000,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>134.602.642,55</b>	<b>119.390.381,30</b>	<b>111.304.313,37</b>	<b>-15.212.261,25</b>	<b>-23.298.329,18</b>

## 14. Le previsioni di entrata

Tabella 14.a – Sintesi entrate per titoli

	2022	2023	2024	delta 2023 - 2022	delta 2024 - 2023
Utilizzo avanzo di Amministrazione presunto	2.899.067,66	0	0	-2.899.067,66	0,00
Fondo pluriennale vincolato	1.166.292,42	158.890,58	87.697,52	-1.007.401,84	-1.078.594,90
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	34.271.977,54	34.525.429,54	34.968.505,54	253.452,00	696.528,00
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	4.153.885,82	2.164.581,77	2.235.774,83	2.235.774,83	-1.918.110,99
Titolo 3 - Entrate extratributarie	16.183.127,37	14.976.831,43	14.976.831,43	-1.206.295,94	-1.206.295,94
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	26.333.285,63	17.529.341,87	8.176.000,00	-8.803.943,76	-18.157.285,63
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	1.322.265,00	1.542.265,00	1.954.513,97	220.000,00	632.248,97
Titolo 6 - Accensione Prestiti	1.250.000,00	1.470.000,00	1.882.248,97	220.000,00	632.248,97
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	12.891.741,11	12.891.741,11	12.891.741,11	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	34.131.000,00	34.131.000,00	34.131.000,00	0,00	0,00
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>134.602.642,55</b>	<b>119.390.081,30</b>	<b>111.304.313,37</b>	<b>-8.088.414,71</b>	<b>-20.399.261,52</b>

Figura 14.a

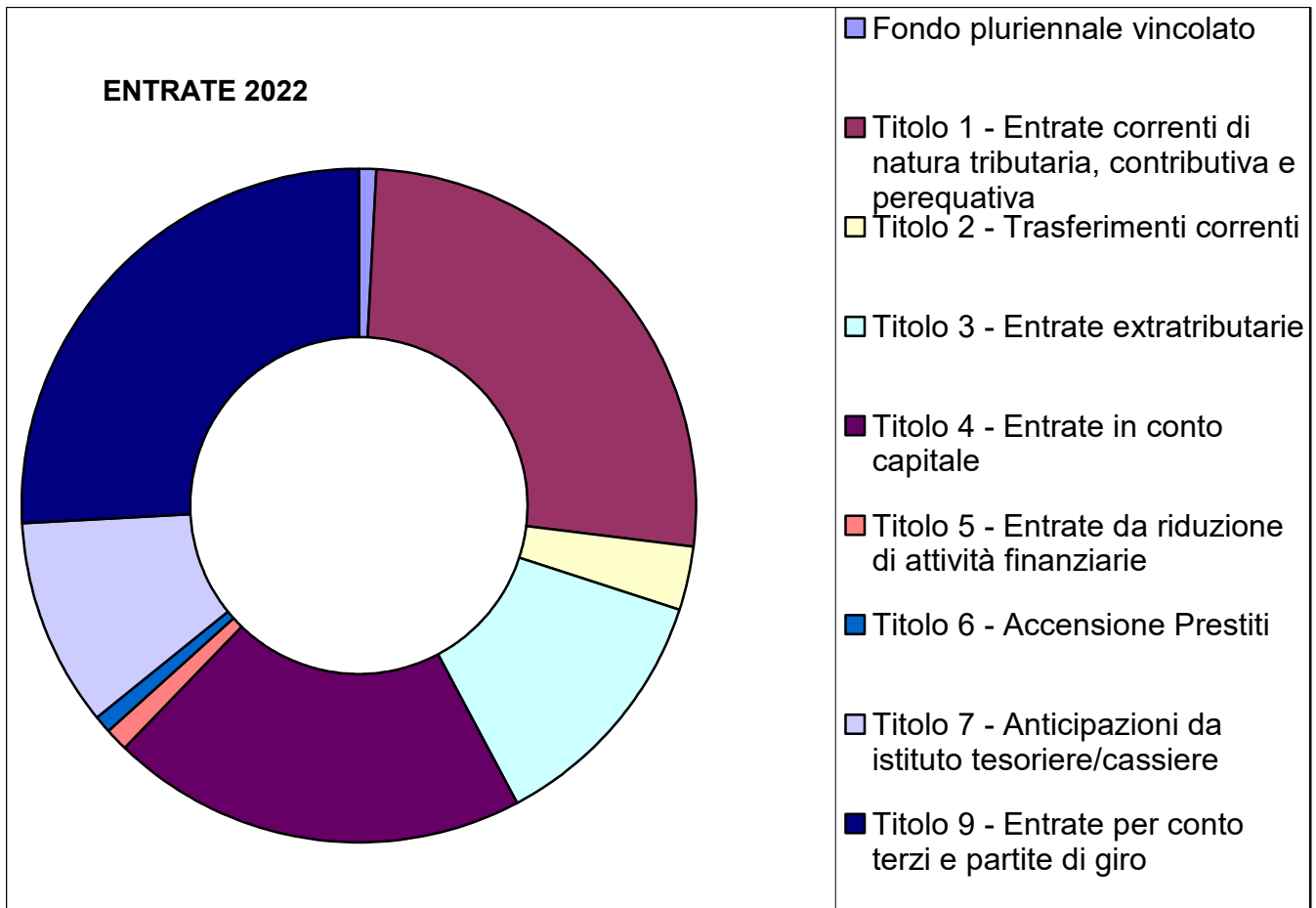


Tabella 14.b – Entrate per tipologia

Entrate	2022	2023	2024	delta 2022 - 2021	delta 2023 - 2021
Utilizzo avanzo di Amministrazione presunto	2.899.067,66	0	0	-2.899.067,66	0,00
<b>Fondo pluriennale vincolato</b>	<b>1.166.292,42</b>	<b>158.890,58</b>	<b>87.697,52</b>	<b>-1.007.401,84</b>	
IMU - Imposta municipale propria	12.765.138,31	12.765.138,31	12.765.138,31	0,00	
Imposta comunale sugli immobili - recupero evasione ICI	2.300.000,00	2.300.000,00	2.300.000,00	0,00	0,00
Addizionale comuna IRPEF	4.350.000,00	4.350.000,00	4.350.000,00	0,00	0,00
Imposta di soggiorno	620.000,00	620.000,00	620.000,00	0,00	0,00
TARI - Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	10.155.861,23	10.155.861,23	10.155.861,23	0,00	0,00
Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni				0,00	0,00
Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi - TARES		0,00	0,00	0,00	0,00
TASI - Tributo per i servizi indivisibili - recupero evasione	150.000,00	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00
Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c.		0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Imposte, tasse e proventi assimilati</b>	<b>30.340.999,54</b>	<b>30.340.999,54</b>	<b>30.340.999,54</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Fondo di solidarietà comunale	3.930.978,00	4.184.430,00	4.627.506,00	253.452,00	696.528,00
<b>Fondi perequativi dallo Stato</b>	<b>3.930.978,00</b>	<b>4.184.430,00</b>	<b>4.627.506,00</b>	<b>253.452,00</b>	<b>696.528,00</b>
<b>Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>34.271.977,54</b>	<b>34.525.429,54</b>	<b>34.968.505,54</b>		
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	1.498.971,63	1.144.407,23	1.215.600,29	-354.564,40	-283.371,34
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	932.619,78	803.634,54	803.634,54	-128.985,24	-128.985,24
Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Trasferimenti correnti da Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>2.431.591,41</b>	<b>1.948.041,77</b>	<b>2.019.234,83</b>	<b>-483.549,64</b>	<b>-412.356,58</b>
Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti correnti da Imprese	313.411,00	196.540,00	196.540,00	-116.871,00	-116.871,00
Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali	20.000,00	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00

<b>Private</b>					
<b>Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>1.388.883,41</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-20.000,00</b>	<b>-1.388.883,41</b>
<b>Titolo 2 - Trasferimenti correnti</b>	<b>4.153.885,82</b>	<b>2.164.581,77</b>	<b>2.235.774,83</b>		
Vendita di beni	3.302.400,00	3.302.400,00	3.302.400,00	0,00	0,00
Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	2.867.041,09	2.884.941,09	2.884.941,09	17.900,00	17.900,00
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	5.877.809,49	4.633.613,55	4.633.613,55	-1.244.195,94	-1.244.195,94
<b>Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>12.047.250,58</b>	<b>10.820.954,64</b>	<b>10.820.954,64</b>	<b>-1.226.295,94</b>	<b>-1.226.295,94</b>
Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1.732.500,00	1.732.500,00	1.732.500,00	0,00	0,00
Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	387.500,00	387.500,00	387.500,00	0,00	0,00
<b>Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	<b>2.120.000,00</b>	<b>2.120.000,00</b>	<b>2.120.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Interessi attivi</b>	<b>1.300,00</b>	<b>1.300,00</b>	<b>1.300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Altre entrate da redditi da capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Indennizzi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rimborsi in entrata	1.021.828,07	1.021.828,07	1.021.828,07	0,00	0,00
Altre entrate correnti non altrimenti classificate	992.748,72	1.012.748,72	1.012.748,72	20.000,00	20.000,00
<b>Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>2.014.576,79</b>	<b>2.034.576,79</b>	<b>2.034.576,79</b>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>
<b>Titolo 3 - Entrate extratributarie</b>	<b>16.183.127,37</b>	<b>14.976.831,43</b>	<b>14.976.831,43</b>	<b>-1.206.295,94</b>	<b>-1.206.295,94</b>
<b>Tributi in conto capitale</b>	<b>180.000,00</b>	<b>180.000,00</b>	<b>180.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	15.193.554,31	9.197.766,43	6.330.000,00	-5.995.787,88	-8.863.554,31
Contributi agli investimenti da Imprese	0,00	1.849.821,00		1.849.821,00	0,00
Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private			0	0,00	0,00
Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal resto del mondo	52.000,00		0	-52.000,00	-52.000,00
<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>15.245.554,31</b>	<b>11.047.587,43</b>	<b>6.330.000,00</b>	<b>-4.197.966,88</b>	<b>-8.915.554,31</b>
Alienazione di beni materiali	3.149.807,12	0,00	0,00	-3.149.807,12	-3.149.807,12
Cessione di terreni e di beni materiali non prodotti	2.796.517,26	50.000,00	50.000,00	-2.746.517,26	-2.746.517,26
Alienazione di beni immateriali	80.000,00	80.000,00	80.000,00	0,00	0,00
<b>Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	<b>6.026.324,38</b>	<b>130.000,00</b>	<b>130.000,00</b>	<b>-5.896.324,38</b>	<b>-5.896.324,38</b>
<b>Permessi di costruire</b>	<b>4.861.406,94</b>	<b>6.151.754,44</b>	<b>1.516.000,00</b>	<b>1.290.347,50</b>	<b>-3.345.406,94</b>
Altre entrate in conto capitale	20.000,00	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00
<b>Titolo 4 - Entrate in conto capitale</b>	<b>26.333.285,63</b>	<b>17.529.341,87</b>	<b>8.176.000,00</b>	<b>-8.803.943,76</b>	
<b>Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>1.322.265,00</b>	<b>1.542.265,00</b>	<b>1.954.513,97</b>		
<b>Accensione prestiti a breve termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>1.250.000,00</b>	<b>1.470.000,00</b>	<b>1.882.248,97</b>	<b>220.000,00</b>	<b>632.248,97</b>
<b>Titolo 6 - Accensione Prestiti</b>	<b>1.250.000,00</b>	<b>1.470.000,00</b>	<b>1.882.248,97</b>		<b>632.248,97</b>
<b>Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>12.891.741,11</b>	<b>12.891.741,11</b>	<b>12.891.741,11</b>		<b>0,00</b>
<b>Entrate per partite di giro</b>	<b>30.915.000,00</b>	<b>30.915.000,00</b>	<b>30.915.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Entrate per conto terzi</b>	<b>3.216.000,00</b>	<b>3.216.000,00</b>	<b>3.216.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>34.131.000,00</b>	<b>34.131.000,00</b>	<b>34.131.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>134.602.642,55</b>	<b>119.390.081,30</b>	<b>111.304.313,37</b>	<b>-10.944.546,18</b>	<b>-20.399.261,52</b>

## Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa

Tabella 14.c – Dettaglio entrate correnti di natura tributaria contributiva e perequativa

ENTRATE	Trend storico			Previsione		
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	<i>ACCERTATO</i>	<i>ACCERTATO</i>	<i>PREV.ASSESTATA</i>	<i>PREVISIONE</i>	<i>PREVISIONE</i>	<i>PREVISIONE</i>
IMU - Imposta municipale propria ordinaria	10.339.553,43	12.637.769,48	12.256.620,01	12.765.138,31	12.765.138,31	12.765.138,31
IMU - Imposta municipale propria - recupero evasione	1.678.856,00	672.590,72	2.100.000,00	2.300.000,00	2.300.000,00	2.300.000,00
Imposta comunale sugli immobili - recupero evasione ICI	3.313,00	-	-	-	-	-
Addizionale comunale IRPeF	4.272.488,24	3.992.181,57	4.112.195,91	4.350.000,00	4.350.000,00	4.350.000,00
Imposta di soggiorno	590.804,68	400.118,86	400.118,86	560.000,00	560.000,00	560.000,00
Imposta di soggiorno - recupero evasione	166.504,73	33.951,23	40.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00
TARI - Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	10.286.934,07	9.438.354,04	8.866.896,79	9.875.861,23	9.875.861,23	9.875.861,23
TARI - Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani - recupero evasione	529.703,61	395.666,83	300.000,00	280.000,00	280.000,00	280.000,00
regolazioni contabili per agevolazioni TARI - COVID			843.881,21			
Proventi derivanti da segni identificativi impianti termici			160.000,00			
Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	585.858,83	698.691,78				
Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni - recupero evasione	375.001,04	260.416,49	10.000,00	0	0,00	0,00
Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi - TARES	50.201,92	197.150,87	0,00	0,00	0,00	0,00
TASI - Tributo per i servizi indivisibili	2.588.303,20	25.093,03	0,00	-	0,00	0,00
TASI - Tributo per i servizi indivisibili - recupero evasione	1.723,00	1.397,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00
<b>Imposte, tasse e proventi assimilati</b>	<b>31.469.245,75</b>	<b>28.753.381,90</b>	<b>29.239.712,78</b>	<b>30.340.999,54</b>	<b>30.340.999,54</b>	<b>30.340.999,54</b>
Fondo di solidarietà comunale	3.149.663,02	3.282.851,02	3.636.039,00	3.930.978,00	4.184.430,00	4.627.506,00
<b>Fondi perequativi dallo Stato</b>	<b>3.149.663,02</b>	<b>3.282.851,02</b>	<b>3.636.039,00</b>	<b>3.930.978,00</b>	<b>4.184.430,00</b>	<b>4.627.506,00</b>
<b>Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>34.618.908,77</b>	<b>31.903.044,92</b>	<b>32.875.751,78</b>	<b>34.271.977,54</b>	<b>34.525.429,54</b>	<b>34.968.505,54</b>

Figura 14.c.1

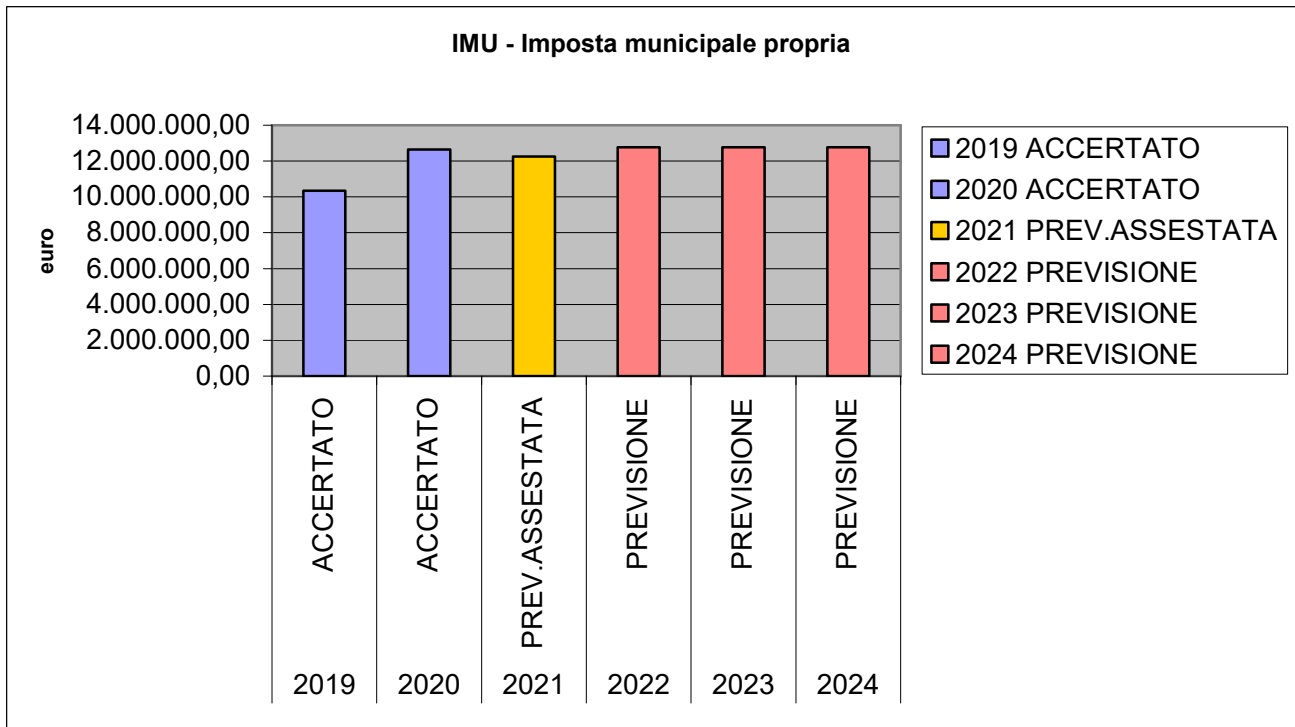


Figura 14.c.2

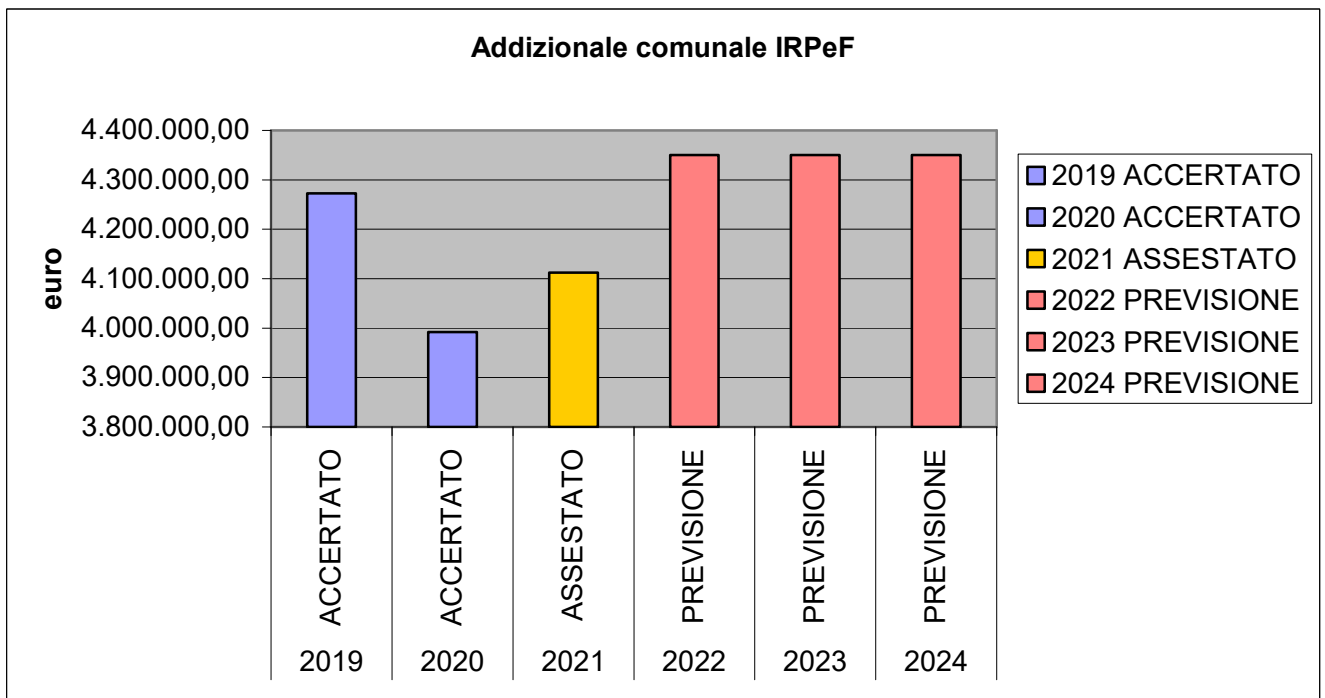




Figura 14.c.3

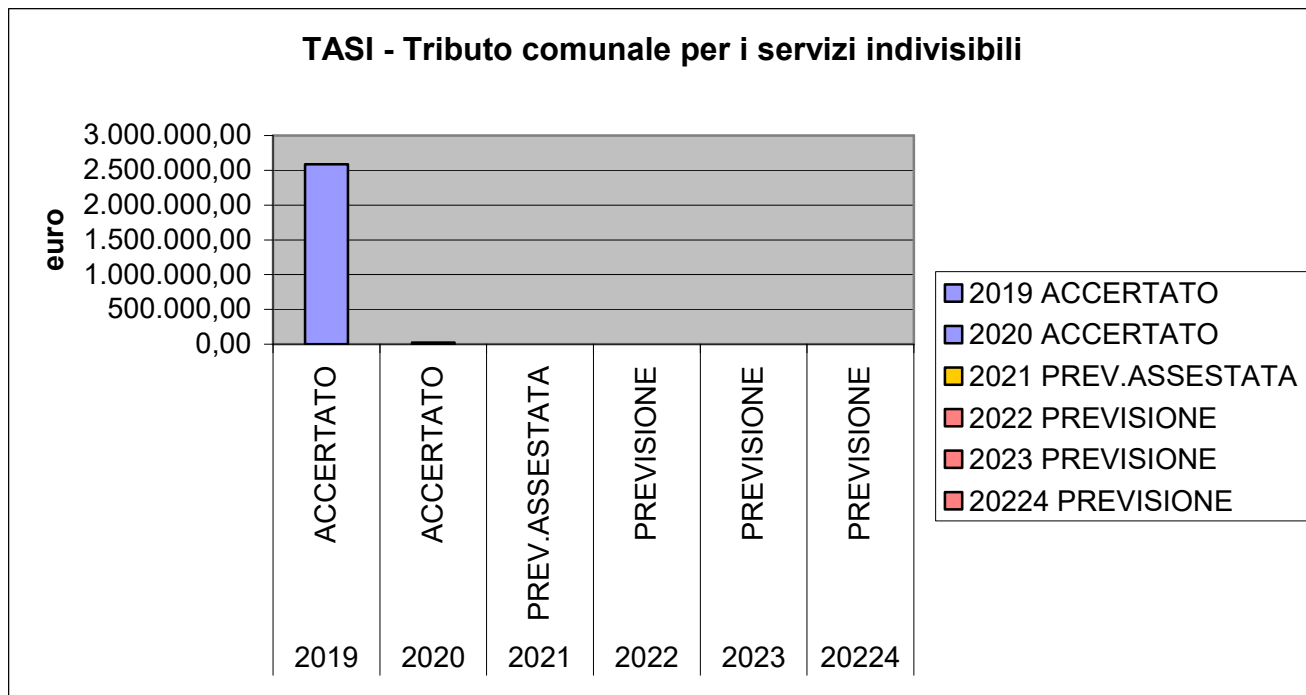
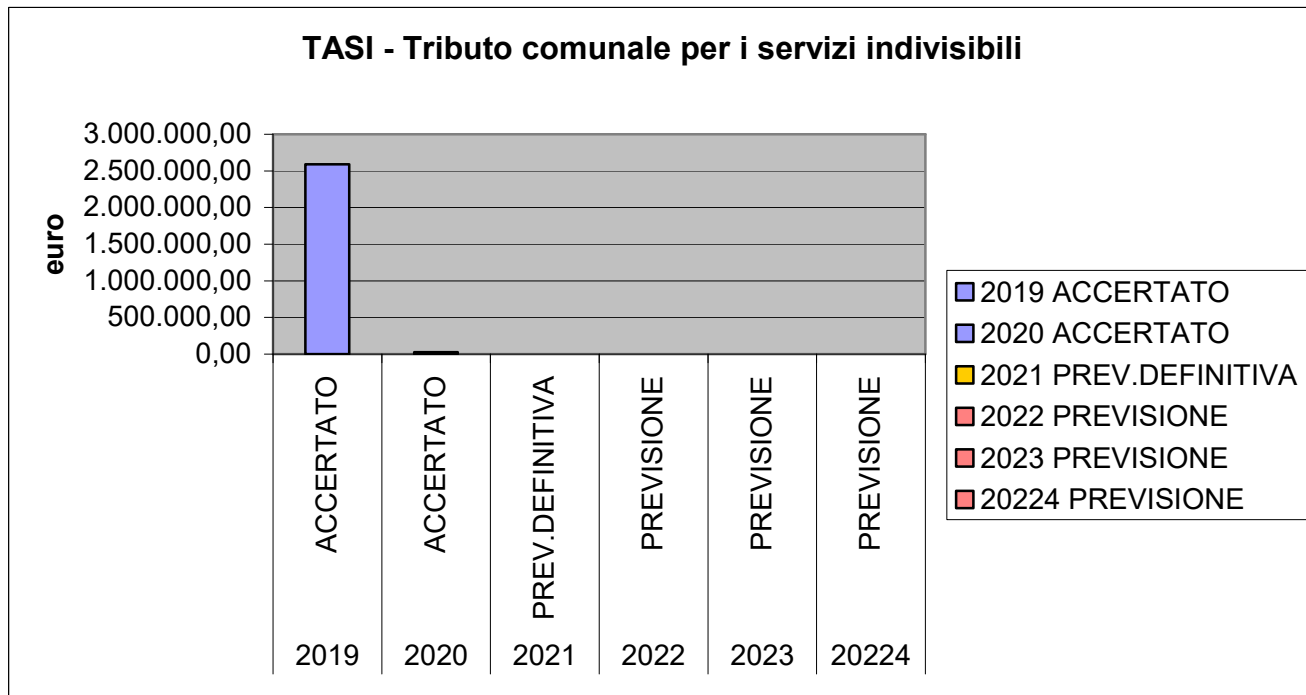


Figura 14.c.4



## Trasferimenti correnti

Tabella 14.d – Dettaglio trasferimenti correnti

ENTRATE	Trend storico			Previsione		
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	<i>ACCERTATO</i>	<i>ACCERTATO</i>	<i>ASSESTATO</i>	<i>PREVISIONE</i>	<i>PREVISIONE</i>	<i>PREVISIONE</i>
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	2.658.738,84	6.764.489,65	3.795.461,23	1.498.971,63	1.144.407,23	1.215.600,29
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	1.974.102,79	1.473.064,84	1.146.030,02	932.619,78	803.634,54	803.634,54
Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	200.000,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Trasferimenti correnti da Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>4.832.841,63</b>	<b>8.237.554,49</b>	<b>4.941.491,25</b>	<b>2.431.591,41</b>	<b>1.948.041,77</b>	<b>2.019.234,83</b>
Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	2.900,00	68.000,00	313.411,00	196.540,00	196.540,00
Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	5.980,00		20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	115.410,34	-	1.108.690,82	1.388.883,41	0,00	0,00
<b>Titolo 2 - Trasferimenti correnti</b>	<b>4.954.231,97</b>	<b>8.240.454,49</b>	<b>6.138.182,07</b>	<b>4.153.885,82</b>	<b>2.164.581,77</b>	<b>2.235.774,83</b>

Figura 14.d.1

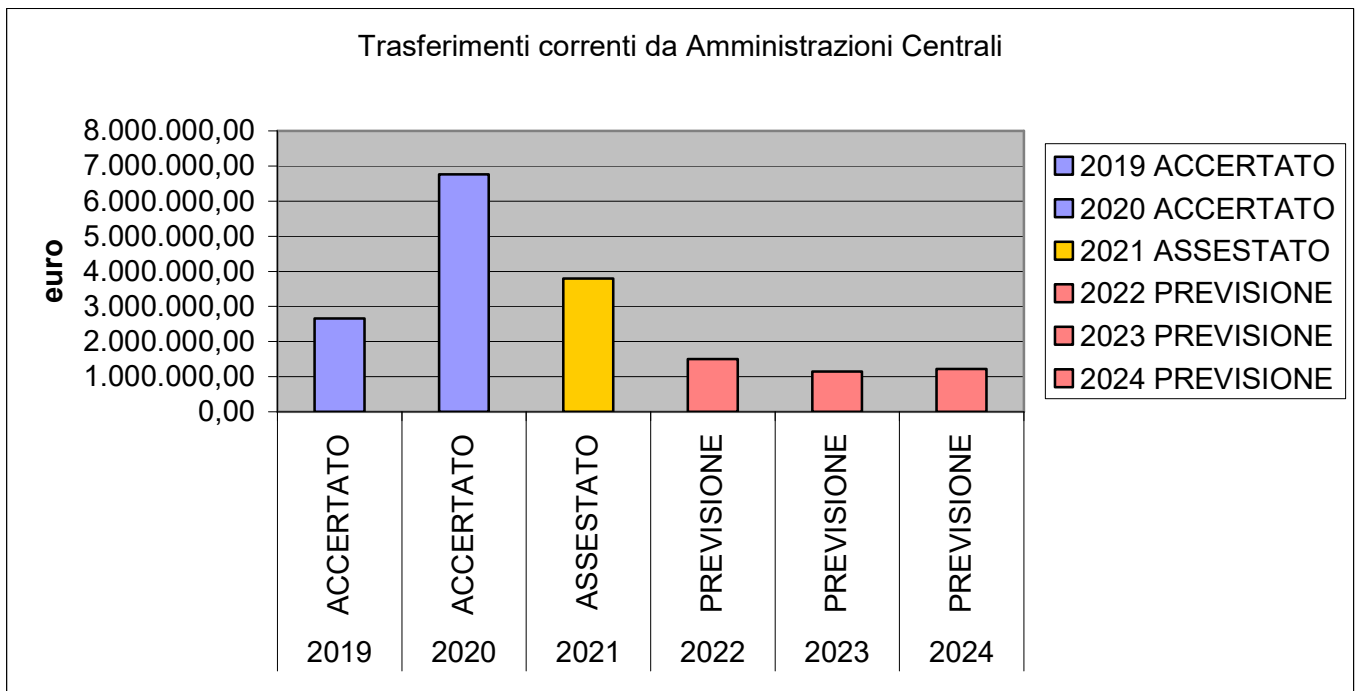


Figura 14.d.2

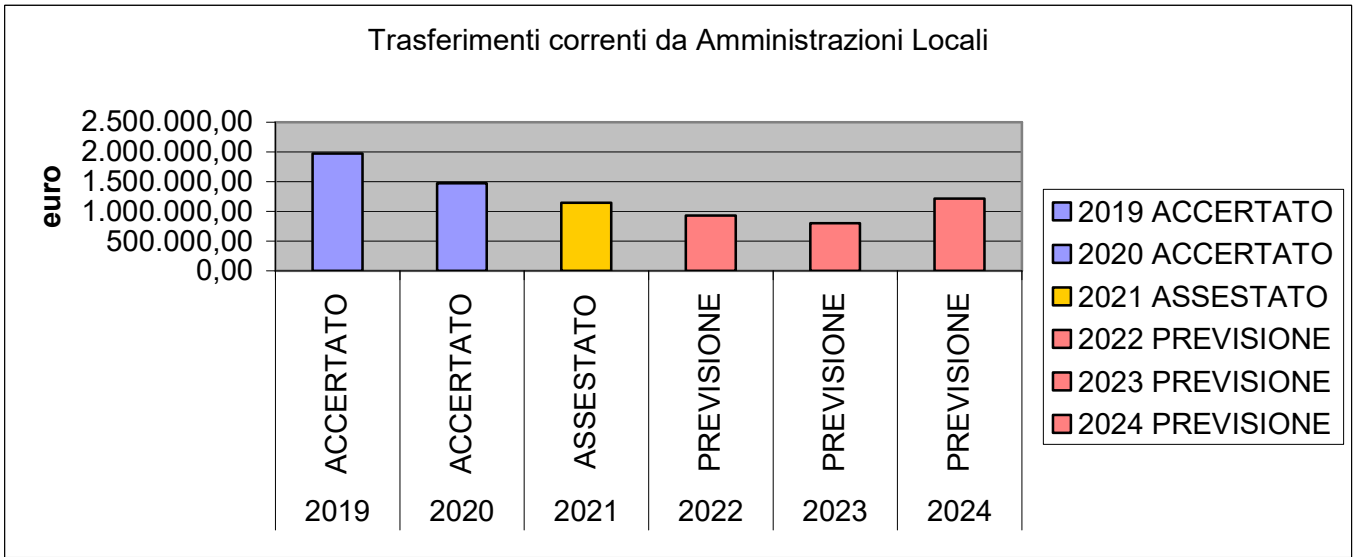


Figura 14.d.3

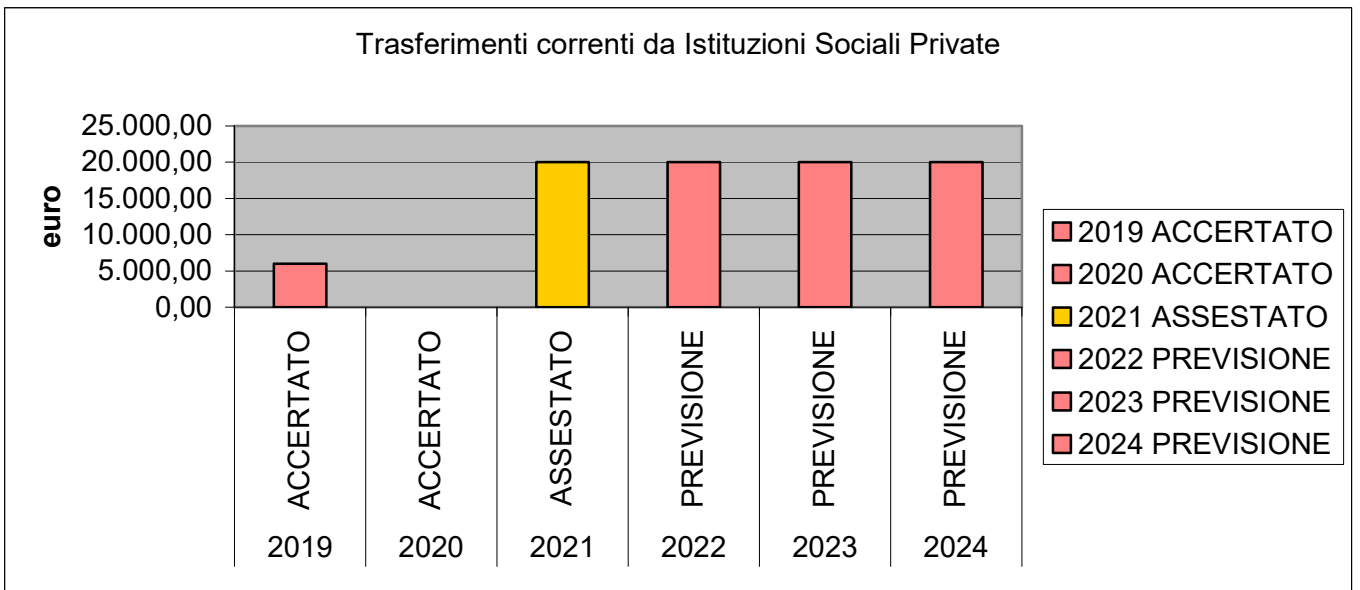
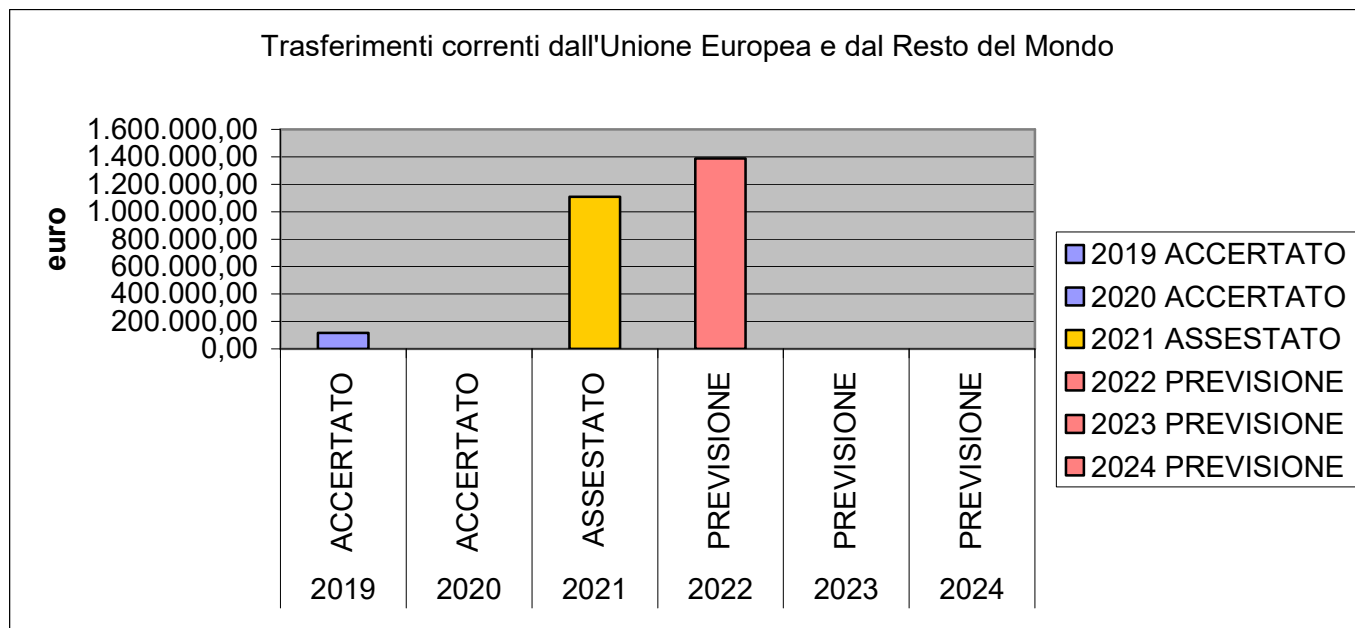


Figura 14.d.4



### Entrate extratributarie

Tabella 14.e – Dettaglio entrate extratributarie

ENTRATE	Trend storico			Previsione		
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	ACCERTATO	ACCERTATO	ASSESTATO	PREVISIONE	PREVISIONE	PREVISIONE
Vendita di beni	3.494.458,27	3.302.824,13	3.295.400,00	3.302.400,00	3.302.400,00	3.302.400,00
Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	3.349.905,13	2.095.339,88	2.574.137,56	2.867.041,09	2.884.941,09	2.884.941,09
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	4.537.172,71	4.029.190,77	4.491.866,53	5.877.809,49	4.633.613,55	4.633.613,55
<b>Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>11.381.536,11</b>	<b>9.427.354,78</b>	<b>10.361.404,09</b>	<b>12.047.250,58</b>	<b>10.820.954,64</b>	<b>10.820.954,64</b>
Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1.176.549,57	811.323,90	1.262.639,61	1.732.500,00	1.732.500,00	1.732.500,00
Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	6.603,54	27.838,22	301.641,01	387.500,00	387.500,00	387.500,00
<b>Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	<b>1.183.153,11</b>	<b>839.162,12</b>	<b>1.564.280,62</b>	<b>2.120.000,00</b>	<b>2.120.000,00</b>	<b>2.120.000,00</b>
<b>Interessi attivi</b>	<b>6445,06</b>	<b>6.669,73</b>	<b>5.086,92</b>	<b>1.300,00</b>	<b>1.300,00</b>	<b>1.300,00</b>
<b>Altre entrate da redditi da capitale</b>	<b>95.077,26</b>	<b>65.598,00</b>	<b>94.880,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Indennizzi di assicurazione	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
Rimborsi in entrata	269.802,46	108.138,03	1.172.389,94	1.021.828,07	1.021.828,07	1.021.828,07
Altre entrate correnti non altrimenti classificate	1.296.033,18	843.354,38	1.020.545,94	992.748,72	1.012.748,72	1.012.748,72
<b>Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>1.565.835,64</b>	<b>951.492,41</b>	<b>2.192.935,88</b>	<b>2.014.576,79</b>	<b>2.034.576,79</b>	<b>2.034.576,79</b>
<b>Titolo 3 - Entrate extratributarie</b>	<b>14.232.047,18</b>	<b>11.290.277,04</b>	<b>14.218.587,51</b>	<b>16.183.127,37</b>	<b>14.976.831,43</b>	<b>14.976.831,43</b>

Figura 14.e.1

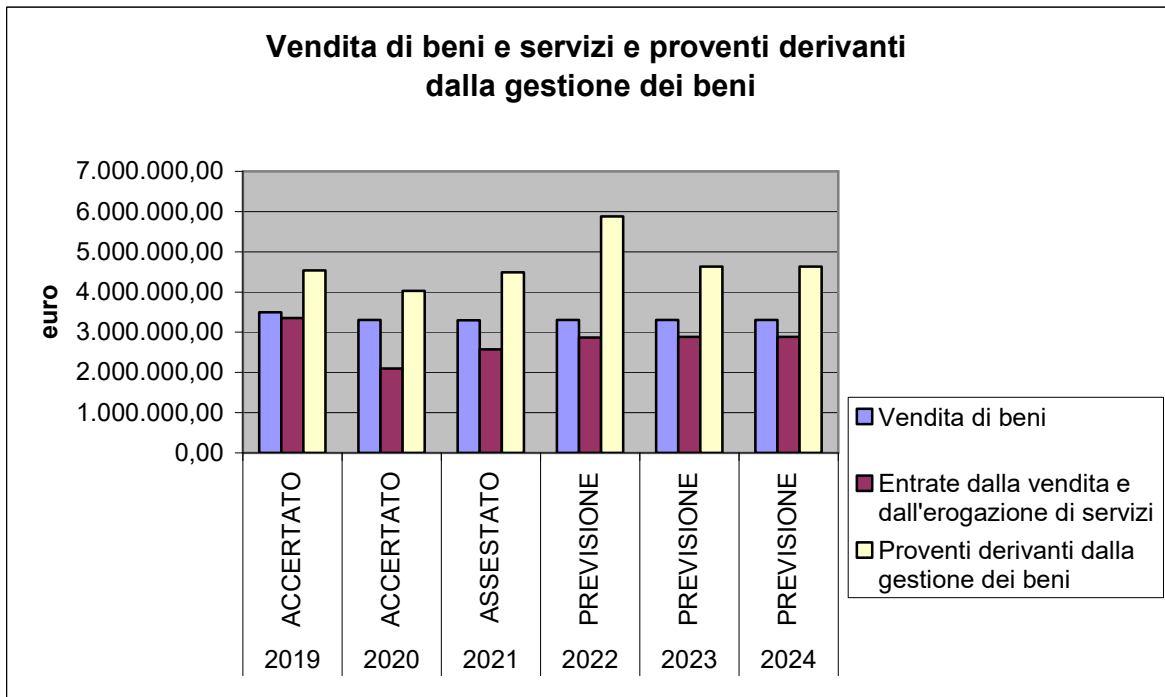


Figura 14.e.2

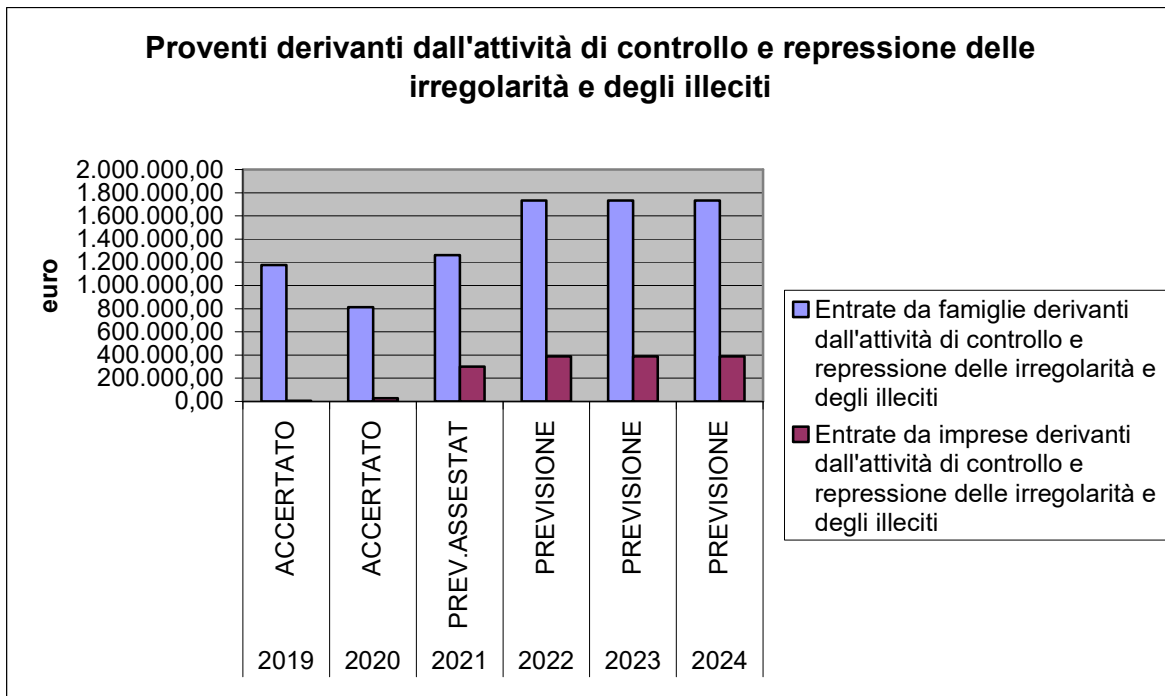


Figura 14.e.3

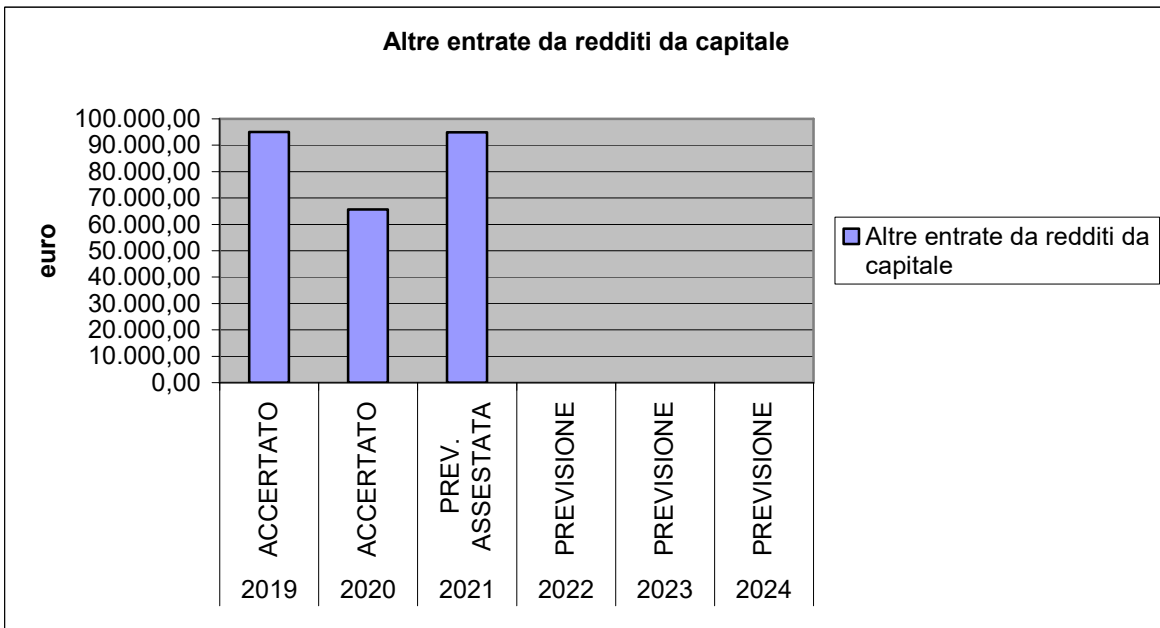
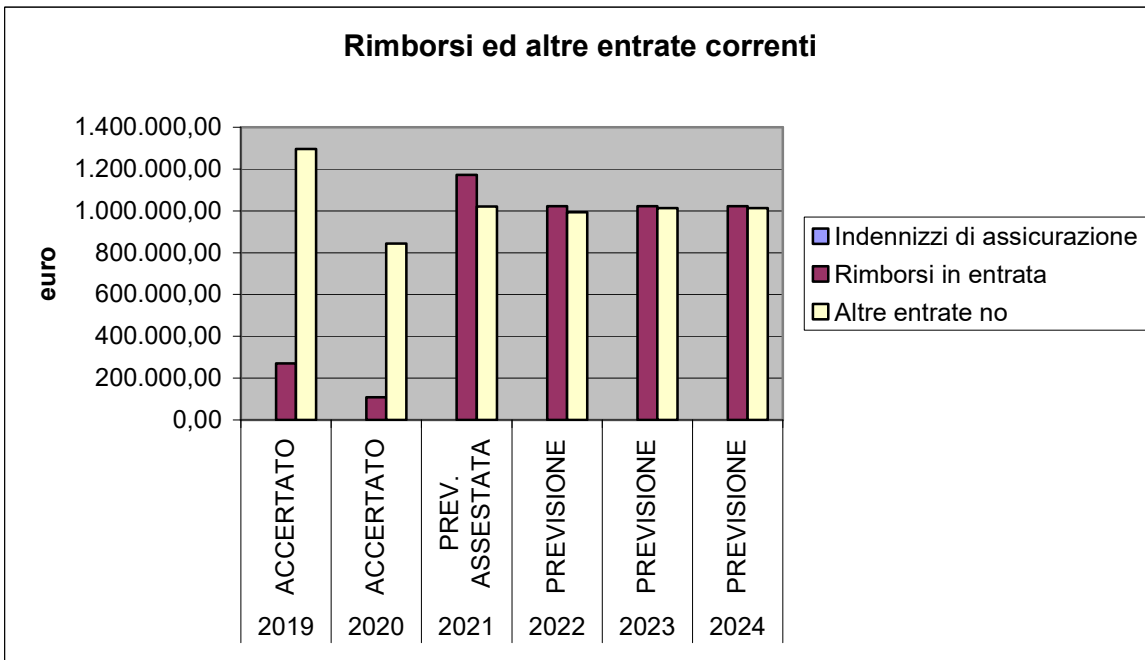


Figura 14.e.4

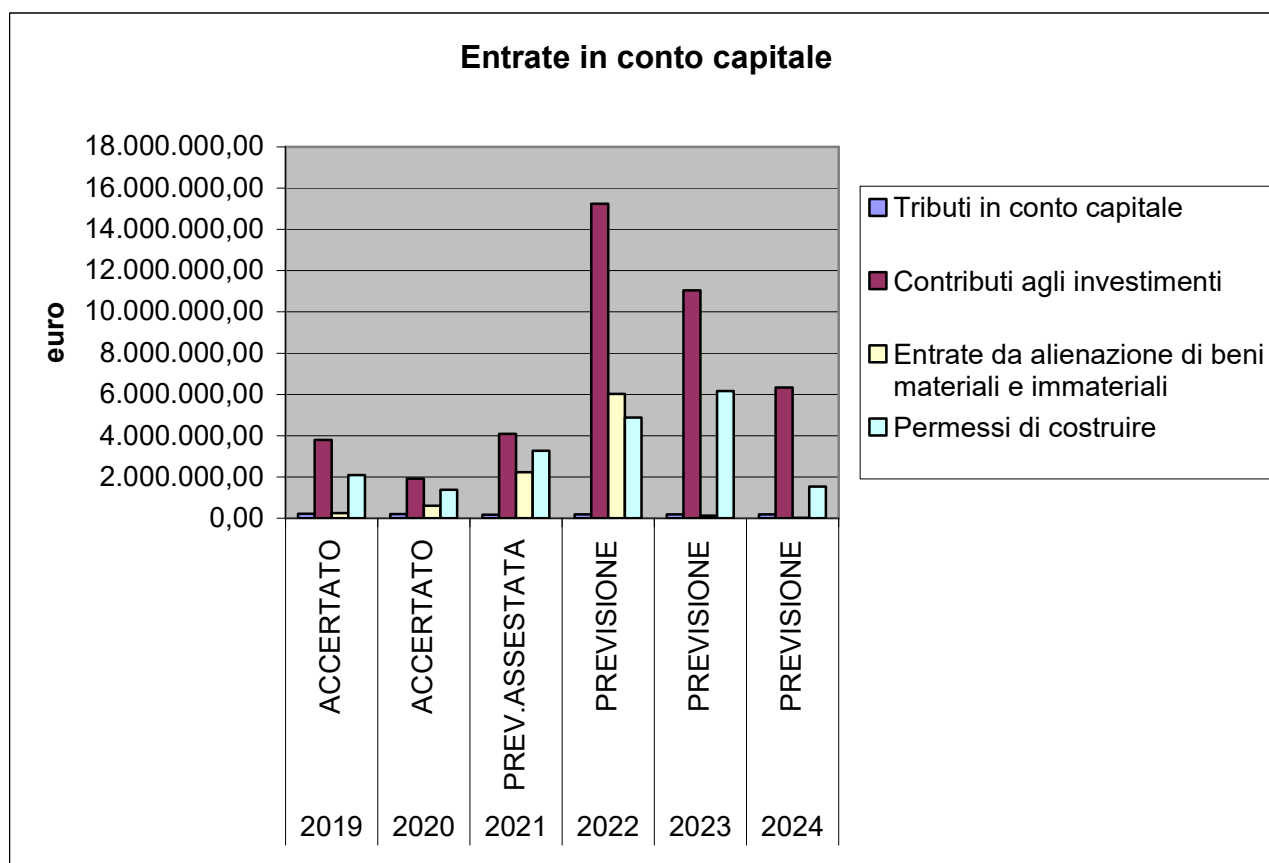


## Entrate in conto capitale

Tabella 14.f - Dettaglio entrate in conto capitale

ENTRATE	Trend storico			Previsione		
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	<b>ACCERTATO</b>	<b>ACCERTATO</b>	<b>ASSESTATO</b>	<b>PREVISIONE</b>	<b>PREVISIONE</b>	<b>PREVISIONE</b>
<b>Tributi in conto capitale</b>	<b>210.453,85</b>	<b>205.236,17</b>	<b>166.000,00</b>	<b>180.000,00</b>	<b>180.000,00</b>	<b>180.000,00</b>
Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	3.370.051,66	1.897.399,49	3.559.455,18	15.193.554,31	9.197.766,43	6.330.000,00
Contributi agli investimenti da Imprese	17.562,87	11.495,36	430.332,57		1.849.821,00	0,00
Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	20.000,00		0,00	0,00
Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal resto del mondo	405.062,25	6.713,68	82.805,00	52.000,00	0,00	0,00
<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>3.792.676,78</b>	<b>1.915.608,53</b>	<b>4.092.592,75</b>	<b>15.245.554,31</b>	<b>11.047.587,43</b>	<b>6.330.000,00</b>
Alienazione di beni materiali	1.139,84	189.801,00	306.054,00	3.149.807,12	0,00	0,00
Cessione di terreni e di beni materiali non prodotti	115.611,00	342.420,22	1.781.624,00	2.796.517,26	50.000,00	50.000,00
Alienazione di beni immateriali	132.855,26	71.051,35	150.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00
<b>Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	<b>249.606,10</b>	<b>603.272,57</b>	<b>2.237.678,00</b>	<b>6.026.324,38</b>	<b>130.000,00</b>	<b>130.000,00</b>
<b>Permessi di costruire</b>	<b>2.088.034,23</b>	<b>1.376.652,59</b>	<b>3.268.008,87</b>	<b>4.881.406,94</b>	<b>6.171.754,44</b>	<b>1.536.000,00</b>
<b>Titolo 4 - Entrate in conto capitale</b>	<b>6.340.770,96</b>	<b>4.100.769,86</b>	<b>9.764.279,62</b>	<b>26.333.285,63</b>	<b>17.529.341,87</b>	<b>8.176.000,00</b>

Figura 14.f

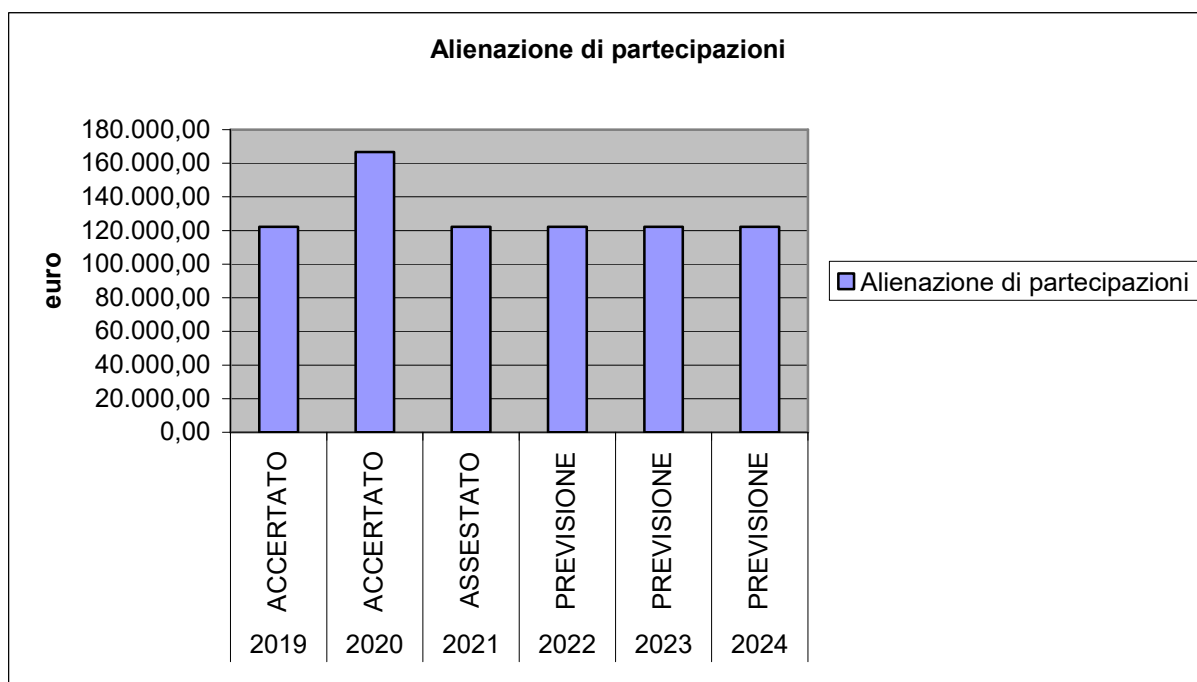


## Entrate da riduzione di attività finanziarie

Tabella 14.g – Dettaglio entrate da riduzione di attività finanziarie

ENTRATE	Trend storico			Previsione		
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	<i>ACCERTATO</i>	<i>ACCERTATO</i>	<i>ASSESTATO</i>	<i>PREVISIONE</i>	<i>PREVISIONE</i>	<i>PREVISIONE</i>
<b>Alienazione di partecipazioni</b>	<b>122.265,00</b>	<b>166.700,00</b>	<b>122.265,00</b>	<b>122.265,00</b>	<b>122.265,00</b>	<b>122.265,00</b>
<b>Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>122.265,00</b>	<b>166.700,00</b>	<b>122.265,00</b>	<b>122.265,00</b>	<b>122.265,00</b>	<b>122.265,00</b>

Figura 14.g



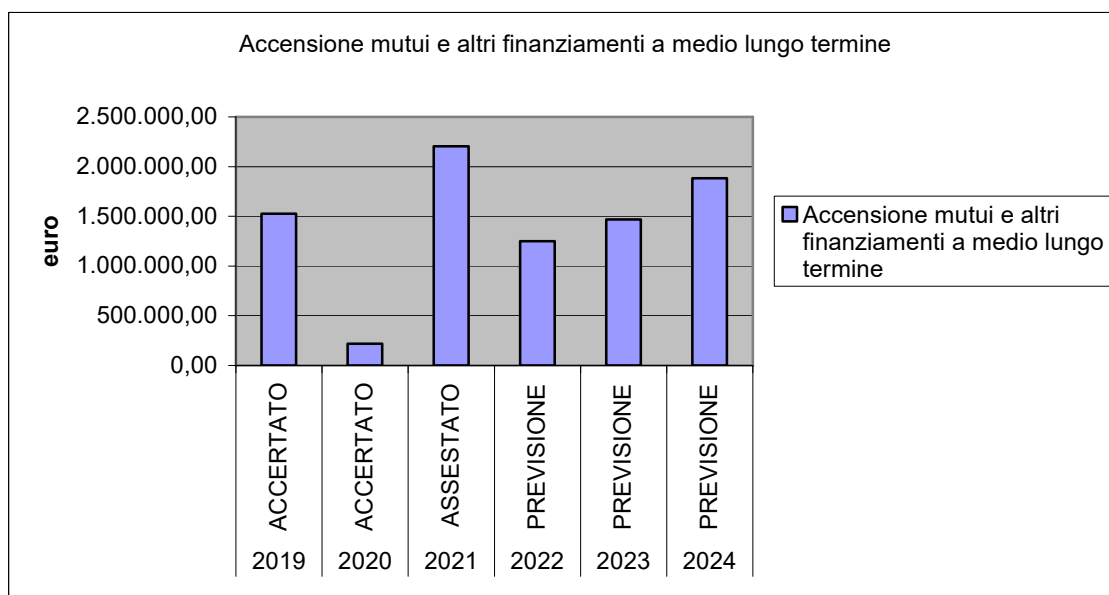
## Accensione di prestiti

Tabella 14.h – Dettaglio accensione di prestiti

ENTRATE	Trend storico			Previsione		
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	<i>ACCERTATO</i>	<i>ACCERTATO</i>	<i>ASSESTATO</i>	<i>PREVISIONE</i>	<i>PREVISIONE</i>	<i>PREVISIONE</i>
<b>Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>1.525.494,00</b>	<b>219.600,00</b>	<b>2.204.700,00</b>	<b>1.250.000,00</b>	<b>1.470.000,00</b>	<b>1.882.248,97</b>
<b>Titolo 6 - accensione di prestiti</b>	<b>1.525.494,00</b>	<b>1.566.676,83</b>	<b>2.204.700,00</b>	<b>1.250.000,00</b>	<b>1.470.000,00</b>	<b>1.882.248,97</b>



Figura 14.h



## 15. Le previsioni di spesa

Tabella 15.a – Sintesi spese per titoli

	2022	2023	2024	delta 2022 - 2023	delta 2024 - 2023
Disavanzo di amministrazione	141.350,90	141.350,90	141.350,90	0,00	0,00
Titolo 1 - Spese correnti	51.604.534,45	48.996.681,05	49.032.873,65	-2.607.853,40	-2.571.660,80
(di cui fondo pluriennale vincolato)	158.890,58	87.697,52	87.697,52	-71.193,06	-71.193,06
Titolo 2 - Spese in conto capitale	31.176.263,81	19.866.877,29	11.183.738,41	-11.309.386,52	-19.992.525,40
(di cui fondo pluriennale vincolato)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	1.200.000,00	1.420.000,00	1.832.248,97	220.000,00	632.248,97
Titolo 4 - Rimborso Prestiti	3.457.752,28	1.942.430,95	2.091.360,33	-1.515.321,33	-1.366.391,95
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	12.891.741,11	12.891.741,11	12.891.741,11	0,00	0,00
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	34.131.000,00	34.131.000,00	34.131.000,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>134.602.642,55</b>	<b>119.390.081,30</b>	<b>111.304.313,37</b>	<b>-15.212.561,25</b>	<b>-23.298.329,18</b>

Figura 15.a

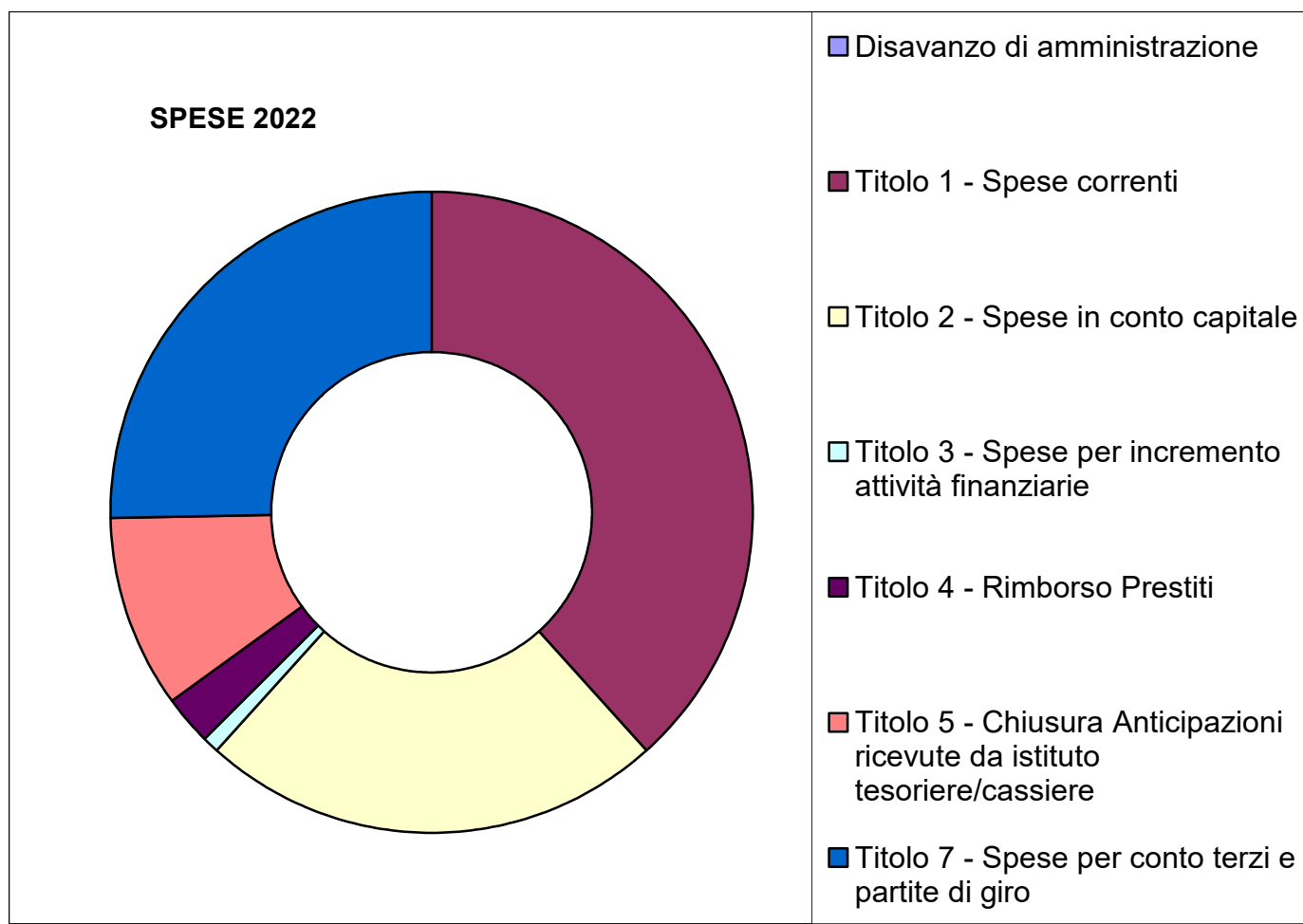


Tabella 15.b – Spese per missioni e programmi

MISSIONI	TIT.	2022	2023	2024	delta 2023 - 2022	delta 2024 - 2023
<b>PROGRAMMI</b>						
<b>MISSIONE 1 - Servizi Istituzionali, generali e di gestione</b>		<b>12.265.358,15</b>	<b>18.829.021,33</b>	<b>11.261.806,27</b>	<b>6.563.663,18</b>	<b>-1.003.551,88</b>
01 - Organi istituzionali	1	1.476.981,68	1.468.015,33	1.486.264,32	-8.966,35	9.282,64
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Segreteria generale	1	1.243.608,97	1.226.204,33	1.224.670,99	-17.404,64	-18.937,98
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	1	2.182.360,38	2.072.281,10	2.069.154,03	-110.079,28	-113.206,35

	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Gestione delle entrate tributarie	1	1.314.770,91	1.268.763,46	1.267.763,46	-46.007,45	-47.007,45
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 - Gestione di beni demaniali e patrimoniali	1	642.761,27	394.488,75	394.488,75	-248.272,52	-248.272,52
	2	545.992,44	105.000,00	95.000,00	-440.992,44	-450.992,44
06 - Ufficio tecnico	1	854.249,45	828.967,62	796.967,62	-25.281,83	-57.281,83
	2	100.000,00	7.596.517,17	100.000,00	7.496.517,17	0,00
07 - elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	1	641.423,50	641.423,50	604.137,03	0,00	-37.286,47
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 - Statistica e sistemi informativi	1	328.768,19	318.768,19	318.768,19	-10.000,00	-10.000,00
	2	190.000,00	160.000,00	160.000,00	-30.000,00	-30.000,00
10 - Risorse umane	1	1.717.861,69	1.722.012,21	1.722.012,21	4.150,52	4.150,52
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11 - Altri servizi generali	1	1.026.579,67	1.026.579,67	1.022.579,67	0,00	-4.000,00
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 2 - Giustizia</b>		<b>107.628,64</b>	<b>107.628,64</b>	<b>107.628,64</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
01 - Uffici Giudiziari	1	107.628,64	107.628,64	107.628,64	0,00	0,00
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 3 - ordine pubblico e sicurezza</b>		<b>2.313.111,91</b>	<b>2.307.794,41</b>	<b>2.271.179,68</b>	<b>-5.317,50</b>	<b>-41.932,23</b>
01 - Polizia locale e amministrativa	1	1.985.313,24	1.957.445,12	1.920.830,39	-27.868,12	-64.482,85
	2	164.404,00	161.404,00	161.404,00	-3.000,00	-3.000,00
02 - Sistema integrato di sicurezza urbana	1	163.394,67	188.945,29	188.945,29	25.550,62	25.550,62
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

<b>MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio</b>		<b>19.691.118,30</b>	<b>5.310.381,58</b>	<b>9.490.381,58</b>	<b>-14.380.736,72</b>	<b>-10.200.736,72</b>
01 - Istruzione prescolastica	1	723.425,22	684.465,84	684.465,84	-38.959,38	-38.959,38
	2	3.545.000,00	830.000,00	10.000,00	-2.715.000,00	-3.535.000,00
02 - Altri ordini di istruzione non universitaria	1	1.163.028,74	1.163.028,74	1.163.028,74	0,00	0,00
	2	13.306.658,94	1.353.000,00	6.353.000,00	-11.953.658,94	-6.953.658,94
06 - Servizi ausiliari all'istruzione	1	822.325,40	1.149.207,00	1.149.207,00	326.881,60	326.881,60
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 - Diritto allo studio	1	130.680,00	130.680,00	130.680,00	0,00	0,00
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>		<b>1.737.092,43</b>	<b>1.384.287,98</b>	<b>1.374.826,56</b>	<b>-352.804,45</b>	<b>-362.265,87</b>
01 - Valorizzazione dei beni di interesse storico	1	53.410,00	53.410,00	53.410,00	0,00	0,00
	2	310.000,00	30.000,00	30.000,00	-280.000,00	-280.000,00
02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	1	1.361.682,43	1.298.877,98	1.289.416,56	-62.804,45	-72.265,87
	2	12.000,00	2.000,00	2.000,00	-10.000,00	-10.000,00
<b>MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>		<b>2.208.635,00</b>	<b>1.225.585,93</b>	<b>3.095.764,38</b>	<b>-983.049,07</b>	<b>887.129,38</b>
01 - Sport e tempo libero	1	938.295,43	887.246,36	882.424,81	-51.049,07	-55.870,62
	2	1.150.000,00	230.000,00	2.100.000,00	-920.000,00	950.000,00
02 - Giovani	1	120.339,57	108.339,57	113.339,57	-12.000,00	-7.000,00
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 7 - Turismo</b>		<b>1.391.378,54</b>	<b>1.229.331,96</b>	<b>1.229.331,96</b>	<b>-162.046,58</b>	<b>-162.046,58</b>
01 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	1	1.391.378,54	1.229.331,96	1.229.331,96	-162.046,58	-162.046,58
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

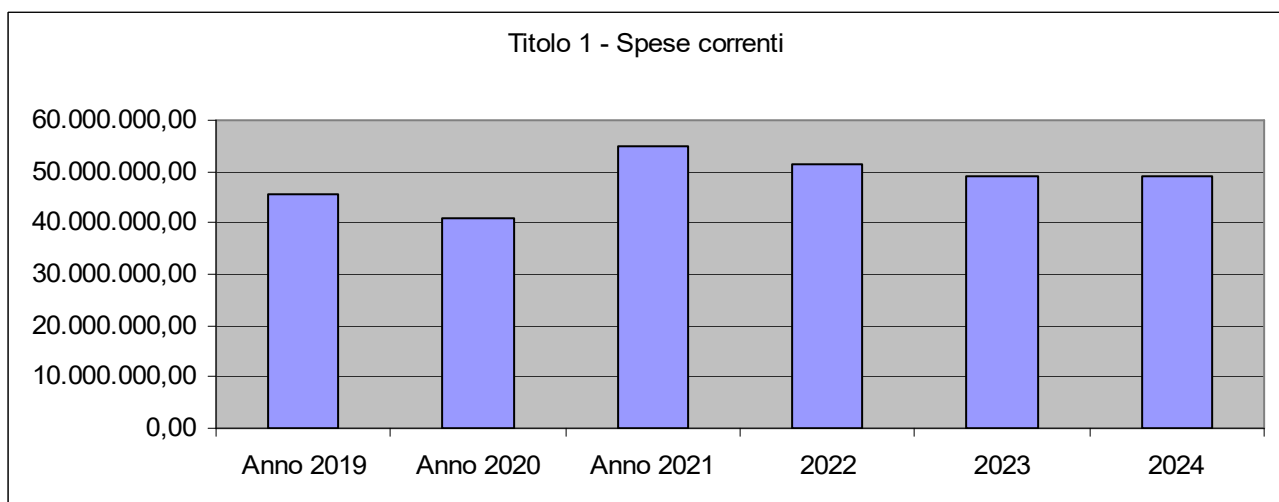
<b>MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>		<b>1.998.186,09</b>	<b>627.686,06</b>	<b>637.686,06</b>	<b>-1.370.500,03</b>	<b>-1.360.500,03</b>
01 - Urbanistica e assetto del territorio	1	235.586,29	214.198,39	214.198,39	-21.387,90	-21.387,90
	2	1.236.377,13	72.265,00	82.265,00	-1.164.112,13	-1.154.112,13
02 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	1	376.222,67	341.222,67	341.222,67	-35.000,00	-35.000,00
	2	150.000,00		0,00	-150.000,00	-150.000,00
<b>MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>		<b>12.340.733,37</b>	<b>10.491.041,05</b>	<b>10.484.847,21</b>	<b>-1.849.692,32</b>	<b>-1.855.886,16</b>
01 - Difesa del suolo	1	2.720.482,91	1.288.442,70	1.288.442,70	-1.432.040,21	-1.432.040,21
	2	77.000,00	0,00	0,00	-77.000,00	-77.000,00
02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	1	1.099.425,49	1.096.998,07	1.096.804,23	-2.427,42	-2.621,26
	2	71.000,00	16.000,00	6.000,00	-55.000,00	-65.000,00
03 - Rifiuti	1	8.161.824,97	8.079.600,28	8.083.600,28	-82.224,69	-78.224,69
	2	201.000,00	0,00	0,00	-201.000,00	-201.000,00
04 - Servizio idrico integrato	1	10.000,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>		<b>11.952.367,30</b>	<b>12.363.715,52</b>	<b>5.415.904,45</b>	<b>411.348,22</b>	<b>-6.536.462,85</b>
02 - Trasporto pubblico locale	1	873.927,58	873.927,58	873.927,58	0,00	0,00
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 - Trasporto per vie d'acqua	1	250,00	250,00	250,00	0,00	0,00
	2	665.000,00	240.000,00	0,00	-425.000,00	-665.000,00
05 - Viabilità e infrastrutture stradali	1	2.776.358,42	2.493.846,82	2.472.657,46	-282.511,60	-303.700,96
	2	7.636.831,30	8.755.691,12	2.069.069,41	1.118.859,82	-5.567.761,89
<b>MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>		<b>85.602,48</b>	<b>67.335,63</b>	<b>67.452,92</b>	<b>-18.266,85</b>	<b>-18.149,56</b>

01 - Sistema di protezione civile	1	85.602,48	67.335,63	67.452,92	-18.266,85	-18.149,56
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Interventi a seguito di calamità naturali	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>		<b>5.870.945,32</b>	<b>4.419.603,37</b>	<b>4.262.053,37</b>	<b>-1.451.341,95</b>	<b>-1.608.891,95</b>
Programmi diversi - Trasferimento fondi a Unione Le terre della Marca Senone	1	3.652.419,95	3.701.178,00	3.843.628,00	48.758,05	191.208,05
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09 - Servizio necroscopico e cimiteriale	1	418.525,37	418.425,37	418.425,37	-100,00	-100,00
	2	1.800.000,00	300.000,00	0,00	-1.500.000,00	-1.800.000,00
<b>MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</b>		<b>3.755.465,42</b>	<b>3.744.004,97</b>	<b>3.690.654,64</b>	<b>3.003.180,65</b>	<b>-64.810,78</b>
01 - Industria, PMI e Artigianato	1	44.900,00	49.900,00	29.900,00	5.000,00	-15.000,00
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	1	744.849,47	739.305,80	739.305,80	-5.543,67	-5.543,67
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Reti e altri servizi di pubblica utilità	1	2.965.715,95	2.954.799,17	2.921.448,84	3.003.724,32	-44.267,11
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>		<b>4.500,00</b>	<b>4.500,00</b>	<b>4.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
01 - Fonti energetiche	1	4.500,00	4.500,00	4.500,00	0,00	0,00
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>		<b>5.817.543,23</b>	<b>5.545.301,35</b>	<b>5.573.316,70</b>	<b>-272.241,88</b>	<b>-244.226,53</b>
01 - Fondo di riserva	1	177.200,39	152.125,63	180.140,98	-25.074,76	2.940,59

	2		0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Fondo crediti di dubbia esigibilità	1	4.948.690,83	4.931.523,71	4.931.523,71	-17.167,12	-17.167,12
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 - Altri fondi	1	676.652,01	446.652,01	446.652,01	-230.000,00	-230.000,00
	2	15.000,00	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 50 - Debito pubblico</b>		<b>4.690.884,36</b>	<b>3.140.769,51</b>	<b>3.332.637,97</b>	<b>-1.550.114,85</b>	<b>-1.358.246,39</b>
01 - Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	1	1.233.132,08	1.198.338,56	1.241.277,64	-34.793,52	8.145,56
02 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	4	3.457.752,28	1.942.430,95	2.091.360,33	-1.515.321,33	-1.366.391,95
<b>MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie</b>		<b>12.899.741,11</b>	<b>12.899.741,11</b>	<b>12.899.741,11</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
01 - Restituzione anticipazioni di tesoreria	5	12.889.741,11	12.889.741,11	12.889.741,11	0,00	0,00
01 - Restituzione anticipazioni di tesoreria - Spese per interessi	1	10.000,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>		<b>34.131.000,00</b>	<b>34.131.000,00</b>	<b>34.131.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
01 - Servizi per conto terzi - Partite di giro	7	34.131.000,00	34.131.000,00	34.131.000,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SPESE</b>		<b>133.261.291,65</b>	<b>117.828.730,40</b>	<b>109.330.713,50</b>	<b>-12.417.920,15</b>	<b>-23.930.578,15</b>

Tabella 15.c.-Dettaglio spese correnti

	Trend storico			Previsione		
	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	2022	2023	2024
Titolo 1 - Spese correnti	45.695.850,72	40.919.030,34	54.751.490,35	51.604.534,45	48.996.681,05	49.032.873,65

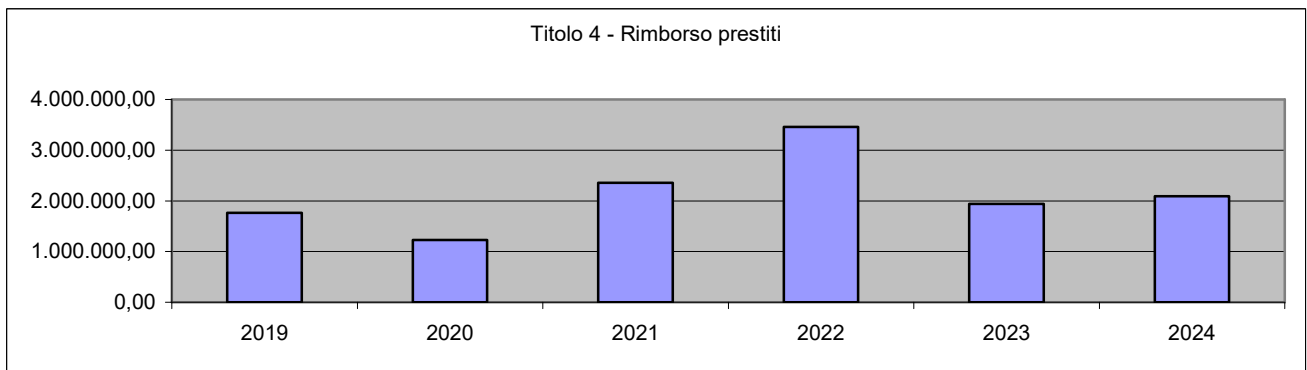


## Spese per rimborso prestiti

Tabella 15.d – Dettaglio spese per rimborso prestiti

	Trend storico			Previsione		
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Titolo 4 - Rimborso prestiti	1.763.119,25	1.225.955,47	2.356.779,94	3.457.752,28	1.942.430,95	2.091.360,33

Figura 15.d

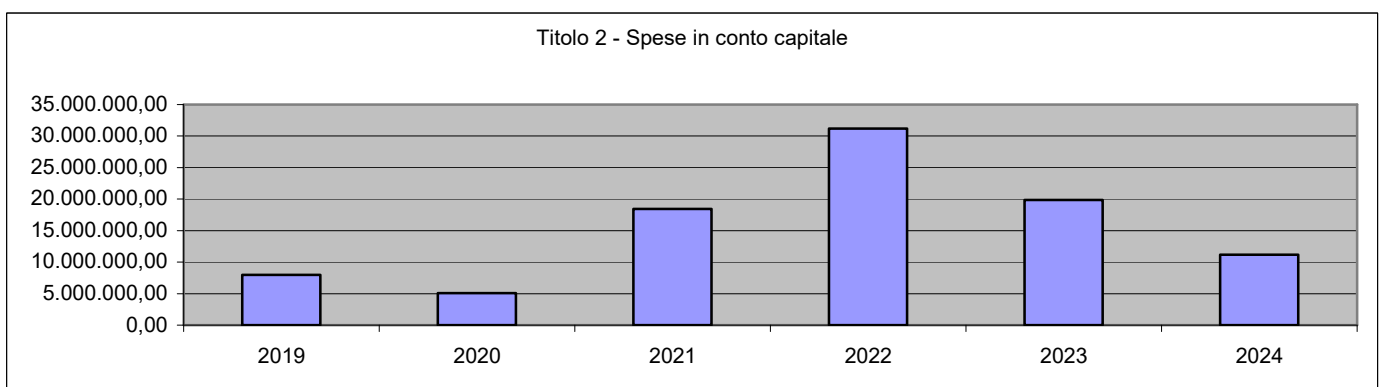


## Spese per investimenti

Tabella 15.e – Dettaglio spese per investimenti

	Trend storico			Previsione		
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Titolo 2 - Spese in conto capitale	7.995.066,84	5.102.152,61	18.445.118,09	31.176.263,81	19.866.877,29	11.183.738,41

Figura 15.





## 16. Lo scenario economico e finanziario nel quale si colloca la predisposizione del bilancio di previsione

Nella Legge di Bilancio 2022 approvata in via definitiva dalla Camera dei Deputati in data 29.12.2021 e al momento in corso di pubblicazione sono contenute diverse norme di interesse degli enti locali. Di seguito si riportano i principali contenuti riportati nel documento relativo all'audizione ANCI – Commissioni congiunte bilancio del Senato della Repubblica e della Camera dei deputati – DDL Bilancio 2022, nonché nella nota di lettura ANCI alla Legge di Bilancio 2022.

La legge di bilancio per il 2022 si colloca in un contesto in movimento, denso di opportunità e di rischi per effetto dell'avvio del Piano nazionale di ripresa e resilienza e della recrudescenza della pandemia. I Comuni sono stati e sono tuttora protagonisti della risposta nazionale alla pandemia che, attraverso le misure di aiuto e la massiccia campagna vaccinale tuttora in atto, sta mostrando effetti positivi ed incoraggianti per l'intero sistema Paese. Il Parlamento e il Governo hanno tenuto conto di questo ruolo e hanno attivato sia in fase di emergenza che nell'ambito del PNRR un insieme di misure straordinarie che hanno permesso il contenimento degli effetti immediati della pandemia sul sistema economico e la tenuta degli equilibri finanziari degli enti locali. I due piani di intervento si sono fortemente intrecciati con riferimento a diverse misure di aiuto alle famiglie e alle imprese che hanno direttamente coinvolto i Comuni, attribuendo loro la responsabilità attuativa di interventi quali la "solidarietà alimentare" e diverse e rilevanti riduzioni sui prelievi fiscali e tariffari locali.

L'evoluzione recente della pandemia, che nelle scorse settimane ha ripreso un trend molto preoccupante, deve farci riflettere, fin dall'esame della Legge di bilancio per il 2022, sull'opportunità di estendere il meccanismo di sostegno anche per il 2022, in coordinamento con gli eventuali provvedimenti di contenimento del contagio da virus Covid-19 e di estensione dello stato di emergenza nazionale.

La riorganizzazione dell'intervento di sostegno alla prevenzione e al superamento delle crisi finanziarie locali, su cui dallo scorso anno si sono fatti i primi passi, è peraltro ampiamente motivata dal fatto che veniamo da un decennio di crisi finanziaria, la crisi del debito sovrano degli anni '10, che ha scaricato buona parte del "riaggiustamento" della finanza pubblica sugli enti locali e sulla contrazione di servizi pubblici essenziali.

I tagli di risorse, la riforma della contabilità pubblica, le continue modifiche dei regimi fiscali ed ordinamentali, la parziale e penalizzante attuazione della legge sul federalismo fiscale, il faticoso avvio delle Città metropolitane, il mantenimento di vincoli su spese e assunzioni di personale e gli oneri iniqui sul rimborso prestiti sono i principali fattori che, direttamente o indirettamente, hanno concorso ad indebolire i governi locali nel loro complesso e ad aggravare i rischi finanziari e le condizioni di fragilità che caratterizzano quell'ampia minoranza di enti locali parte della quale già in crisi finanziaria conclamata (circa 450 enti).

Il rafforzamento delle capacità di investimento dei Comuni passa anche per l'incremento dei fondi di parte corrente. L'insufficienza di risorse per il funzionamento ordinario e la normale erogazione dei servizi locali produce una condizione di instabilità che frena tutta l'azione di un Comune.

Su questo fronte registriamo una maggior consapevolezza, attraverso dispositivi già emanati lo scorso anno ed ulteriormente rafforzati dal ddl Bilancio 2022, che comporta una tendenza alla crescita del fondo di solidarietà comunale (FSC), in gran parte orientata al rafforzamento di taluni servizi. Nel complesso, nell'arco di questo decennio, le risorse disponibili attraverso l'inserimento di fondi statali cresceranno progressivamente.

Le maggiori risorse sono in gran parte destinate al potenziamento dei servizi sociali (oltre 600 mln. di euro a regime), degli asili nido (per 1,1 mld.) – anche in corrispondenza del massiccio intervento infrastrutturale previsto con il PNRR –, del trasporto scolastico alunni disabili (per 120 mln.). Considerando anche l'intervento di ulteriore sostegno agli alunni disabili (100 mln., in parte destinati agli enti locali), il ddl Bilancio aggiunge circa 1 miliardo di euro ai trasferimenti correnti destinati ai Comuni in un arco temporale ampio.

Queste dimensioni confermano l'impegno del Governo per ricercare soluzioni sostenibili ed efficaci al tema tuttora irrisolto della perequazione delle risorse comunali, soluzioni che dopo un decennio di tagli

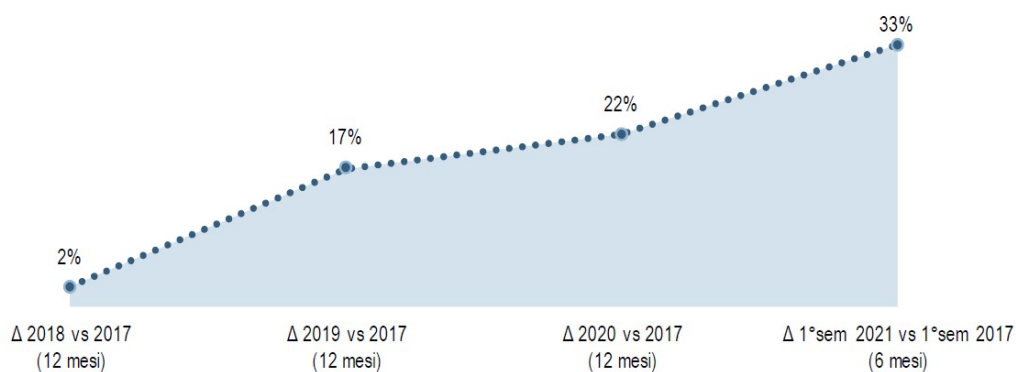
irragionevoli e sproporzionati devono concretizzarsi in interventi “verticali” (maggiori risorse statali), a fronte di un meccanismo orizzontale tuttora incorporato nell’andamento del FSC.

Nel biennio 2020-2021, il finanziamento verticale degli squilibri è stato possibile sia attraverso i correttivi interni del sistema, sia attraverso l’utilizzo di parte delle risorse rientrate nel comparto a titolo di reintegro del taglio a suo tempo operato con il DL 66/2014 (560 mln. di euro a regime dal 2024). Nel 2022 viene meno una quota di 25 mln. specificamente orientata alla riduzione delle variazioni negative del FSC dovute alla perequazione (co. 449, lett. d-bis, legge 232/2016).

Gli investimenti comunali hanno mantenuto un ritmo positivo nonostante la pandemia. I Comuni sono il principale comparto della pubblica amministrazione quanto a volume di investimenti diretti (oltre 10 mld./anno). La ripresa si avverte già dal 2018-19 (+17% nel 2019 rispetto al 2017), ma tiene anche nel 2020 in piena pandemia, con un +2,4% (+3,6% se si esclude L’Aquila, nella quale l’andamento è ancora influenzato dalla ricostruzione post terremoto 2009). E procede nel 2021 con un +23% nel 1° semestre, destinato a crescere ulteriormente su base annua.

### Variatione percentuale dei pagamenti per investimenti fissi lordi dei Comuni \*

Dinamica annuale 2017-2020 con base anno 2017 e per primo semestre in un confronto 2021 e 2017



\* Con esclusione del Comune di L’Aquila

Fonte: elaborazioni IFEL su dati SIOPE

Un andamento positivo, che negli ultimi semestri riguarda tutte le aree territoriali e tutte le dimensioni demografiche comunali. Le premesse sono buone, ma il volume degli investimenti comunali deve crescere di più per competere con i tempi richiesti dal PNRR, collocandosi stabilmente sui 15 miliardi annui in termini di cassa tra il 2022 e il 2026.

Nella Legge di Bilancio 2022 approvata si dispone l’incremento delle risorse aggiuntive da ripartire nell’ambito del FSC a titolo di rafforzamento del servizio Asili nido, con l’obiettivo di raggiungere entro il 2027 un grado di copertura del servizio, compresa la quota fornita attraverso strutture private, pari al 33% della popolazione in età 0-2 anni. Le risorse assegnate ammontano a 120 milioni di euro per il 2022, per poi crescere annualmente fino a 450 milioni per il 2026 e a 1.100 milioni di euro a decorrere dal 2027. Viene così ulteriormente potenziato il dispositivo già introdotto dalla legge di bilancio per il 2021, anche in connessione con il massiccio intervento di carattere infrastrutturale in corso di attivazione con il PNRR. La norma dispone inoltre l’esclusione del servizio asilo nido dagli obblighi di copertura minima dei costi del servizio in caso di “deficitarietà strutturale” (ex art. 243 TUEL).

Viene incrementato il Fondo di solidarietà comunale di 30 milioni di euro per l’anno 2022, 50 milioni di euro per l’anno 2023 e 80 milioni di euro per l’anno 2024, 100 milioni di euro e 120 milioni a decorrere dall’anno 2027, con l’istituzione di una quota destinata a finanziare i livelli essenziali di prestazione (LEP)

per il trasporto scolastico degli studenti disabili frequentanti la scuola dell'infanzia, primaria e secondaria di 1° grado.

Viene incrementato il Fondo per l'innovazione tecnologica e la digitalizzazione prevedendo 5 milioni per il 2022, 10 milioni per il 2023, 20 milioni per il 2024. Viene istituito il Fondo per la strategia di mobilità sostenibile, con una dotazione di 50 milioni di euro per ciascuno degli anni dal 2023 al 2026, 150 milioni di euro per ciascuno degli anni 2027 e 2028, 200 milioni di euro per l'anno 2029, 300 milioni di euro per l'anno 2030 e 250 milioni di euro per ciascuno degli anni dal 2031 al 2034.

Vengono assegnati ai Comuni 200 milioni di euro per il 2022 e 100 milioni di euro per il 2023 per investimenti finalizzati alla manutenzione straordinaria delle strade comunali, dei marciapiedi e dell'arredo urbano. L'importo del contributo è modulato a seconda degli abitanti di ciascun Comune, in cifra fissa, a seconda della classe demografica di appartenenza (da 10mila euro per gli enti fino a 5mila abitanti, a 350mila euro per le città maggiori).

Al fine di sostenere e accelerare la spesa per investimenti pubblici da parte dello Stato, delle regioni, degli enti locali e degli altri enti pubblici, anche con riferimento agli interventi previsti dal PNRR e con particolare riguardo alla redazione delle valutazioni di impatto ambientale e dei documenti relativi a tutti i livelli progettuali previsti dalla normativa vigente, gli oneri posti a carico del bilancio dello Stato ai sensi dell'articolo 1, comma 58, della legge 28 dicembre 1995, n. 549 (fondo per la progettualità CDP), sono incrementati di 700.000 euro per l'anno 2022.

## ***Gli obiettivi operativi***

La dimensione del ciclo della performance consente di inquadrare il contributo di ogni singolo obiettivo operativo al raggiungimento dell'obiettivo strategico di cui fa parte. Tale lettura è la guida per capire come si svolge l'azione amministrativa per il raggiungimento dei risultati. Di seguito sono rappresentati, per ciascun obiettivo strategico individuato nella precedente sezione del documento, gli obiettivi operativi che ne discendono, con l'indicazione delle Aree comunali e degli eventuali organismi partecipati coinvolti, del programma di bilancio di riferimento, dei risultati attesi distinti per anno di conseguimento e degli indicatori utilizzati per misurare il grado di raggiungimento.

## Obiettivo strategico 1

### Partecipazione, trasparenza e comunicazione.

<i>Obiettivi operativi</i>	<i>Aree comunali e organismi partecipati coinvolti</i>	<i>Programma</i>
a) Sostenere e promuovere la cultura della legalità e della trasparenza per garantire la piena accessibilità; giornate della trasparenza e sviluppi azioni per la prevenzione di fenomeni corruttivi in attuazione delle vigenti disposizioni di legge.	Servizi istituzionali, generali e di gestione	01.02 Segreteria Generale
b) Costituzione ed attivazione centri civici istituiti dal Consiglio Comunale.	Servizi istituzionali, generali e di gestione	01.07 Elezioni e consultazioni popolari- anagrafe e stato civile
c) Adozione sistema di conservazione archivi in formato digitale; revisione sito internet con digitalizzazione accesso ai servizi attraverso SPID/CIE/CNS ed con AppIO; potenziamento sistema di connettività wi-fi pubblico; disaster recovery e continuità operativa; digitalizzazione pratiche edilizie; comunicazione con i cittadini attraverso strumenti digitali e rilascio ai cittadini di SPID e PEC; attivazione di nuovi servizi online; attivazione di sistemi di valorizzazione e riorganizzazione interna dei dati;	Servizi istituzionali, generali e di gestione	01.08 Statistica e sistemi informatici
d) Sviluppo di strategie di comunicazione più efficaci	Ufficio gabinetto del Sindaco e Comunicazione	01.01 Organi Istituzionali
e) Riorganizzazione e digitalizzazione dei processi connessi all'utilizzo del protocollo informatico, alla gestione dei flussi documentali e alla firma digitale in attuazione delle prescrizioni previste dal DPR 445/2000, dal C.A.D. e dalla normativa di settore	Servizi istituzionali, generali e di gestione	01.02 Segreteria Generale
f) Progetto di dematerializzazione e digitalizzazione degli archivi del Comune	Servizi istituzionali, generali e di gestione	01.02 Segreteria Generale
<b>Risultati attesi</b>		
2022	a) n° 2 giornate trasparenza all'anno a1) Redazione piano prevenzione corruzione con apposita sezione dedicata alla trasparenza b) Attivazione centri civici nel territorio c2) accedere ai servizi wi-fi pubblico con più facilità	

	e) Redazione manuale di gestione dei flussi documentali
2022	c1) digitalizzazione dei servizi
2022/2024	c) sicura conservazione documenti amministrativi; affidamento servizio disaster recovery; digitalizzazione pratiche edilizie- accesso facilitato, rapido ed efficace; rendere più semplice e diretto l'accesso ai servizi comunali; attivazione del data warehouse per la gestione della fiscalità locale; Pubblicazione di nuovi data set nel portale comunale di Open Data; avvio del primo stralcio di progetto per la migrazione in cloud della server farm d) incremento del numero di visitatori delle pagine social f) Avvio del progetto di digitalizzazione degli archivi del Comune
<b>Indicatori</b>	

## Obiettivo strategico 2

### Miglioramento dei tempi di pagamento dei debiti commerciali

<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Aree comunali e organismi partecipati coinvolti</b>	<b>Programma</b>
a) Analisi dell'efficienza degli strumenti informatici in uso nella gestione del ciclo passivo, con eventuale revisione delle infrastrutture in uso relativamente ai punti di ricezione fatture e alla gestione dei codici univoci.		Ufficio Ragioneria e Bilancio – Tutti i servizi	01.03 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato
b) Potenziamento delle strutture comunali coinvolte nella gestione del ciclo passivo, con particolare riferimento alle fasi di liquidazione e pagamento.		Ufficio Ragioneria e Bilancio – Tutti i servizi	01.03 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato
c) Revisione delle misure organizzative in uso per il miglioramento dei tempi di pagamento.		Ufficio Ragioneria e Bilancio – Tutti i servizi	01.03 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato
<b>Risultati attesi</b>			
2022/2024	Mancato accantonamento nel Bilancio di Previsione 2022-2024 del Fondo Garanzia Debiti Commerciali di cui all'art. 1, c. 863 della L. 145/2018, accantonamento obbligatorio per gli Enti con un indice di ritardo nei pagamenti ex art. 1, c. 862 della L. 145/2018 positivo e/o mancata riduzione di oltre il 10% del debito commerciale residuo di fine anno rispetto al precedente anno. Conseguente smobilizzo di risorse utili per il bilancio rispetto all'accantonamento stanziato nel Bilancio di Previsione 2021-2023.		
<b>Indicatori</b>			
Conseguimento di un IRT (Indicatore di ritardo dei pagamenti di cui all'art. 1, c. 862 L. 145/2018 negativo o pari a zero. Riduzione dello stock del debito del 10% rispetto all'anno precedente ovvero non superiore al 5% delle fatture ricevute nel corso dell'anno			

### Obiettivo strategico 3

**Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali.**

<i>Obiettivi operativi</i>		<i>Aree comunali e organismi partecipati coinvolti</i>	<i>Programma</i>
a) Continuazione delle procedure di alienazione e razionalizzazione dei locali in locazione passiva; monitoraggio pagamenti e gestione tramite concessione della riscossione coattiva dei fitti attivi.		Servizi istituzionali, generali e di gestione	01.05 gestione dei beni demaniali e patrimoniali
b) Miglioramento sismico ed adeguamento edifici scolastici		Servizi istituzionali, generali e di gestione	01.06 Ufficio Tecnico
c) Restauro del Lungo fiume		Servizi istituzionali, generali e di gestione	01.06 Ufficio Tecnico
d) Realizzazione blocco loculi cimitero "Le Grazie" D1 piano regolatore dei cimiteri		Servizi istituzionali, generali e di gestione	01.06 Ufficio Tecnico
e) Riqualificazione dei ponti fluviali in ambito urbano		Servizi istituzionali, generali e di gestione	01.06 Ufficio Tecnico
f) Adeguamento normativo impianti sportivi		Servizi istituzionali, generali e di gestione	01.06 Ufficio Tecnico
<b>Risultati attesi</b>			
2022	a) Aumento delle entrate da alienazioni immobiliari rispetto all'anno precedente a1) Valorizzazione del patrimonio comunale e demaniale, passato in proprietà al Comune in forza del federalismo demaniale. a2) Diminuzione spesa per fitti passivi a3) Maggiori entrate da monitoraggio pagamenti fitti attivi e riscossione coattiva rispetto all'anno precedente.		
2022	d) Realizzazione di nuovi loculi fino ad un massimo di n. 480. e) Realizzazione delle opere. f) Incremento degli impianti sportivi adeguati		
2022/2024	b) Incremento degli edifici scolastici sicuri ed adeguati . c) Realizzazione dell'opera per maggiore fruibilità dell'area.		
<b>Indicatori</b>			

**Obiettivo strategico 4**  
**Ordine pubblico e sicurezza.**

<i>Obiettivi operativi</i>	<i>Aree comunali e organismi partecipati coinvolti</i>	<i>Programma</i>
a) Migliorare la sicurezza dei cittadini nei quartieri e nelle frazioni	Ordine pubblico e sicurezza	03.01 Polizia locale e amministrativa
b) Continuare l'attività specifica di controllo della Polizia Locale in materia di protezione dei minori (controlli sulla somministrazione di alcool, tabacco e gioco d'azzardo, a minori).	Ordine pubblico e sicurezza	03.01 Polizia locale e amministrativa
b1) Continuare il controllo delle attività commerciali e dei pubblici esercizi	Ordine pubblico e sicurezza	03.01 Polizia locale e amministrativa
b2) Continuare i controlli sul corretto conferimento dei rifiuti anche utilizzando sistemi tecnologici di controllo da remoto	Ordine pubblico e sicurezza	03.01 Polizia locale e amministrativa
b3) Continuare il controllo circa la corretta aratura dei campi e la corretta manutenzione dei fossi	Ordine pubblico e sicurezza	03.01 Polizia locale e amministrativa
c) Acquisizione dei veicoli, dei materiali e degli strumenti necessari per le esigenze di controllo di polizia stradale o giudiziaria e sostituzione dei veicoli o materiali obsoleti o non più consoni all'attività di controllo da svolgere	Ordine pubblico e sicurezza	03.01 Polizia locale e amministrativa
d) Programmare una serie di incontri con i cittadini nei diversi territori e frazioni per monitorare le esigenze specifiche delle varie zone	Ordine pubblico e sicurezza	03.02 sistema integrato di sicurezza urbana
e) Diffondere la conoscenza delle norme in materia di sicurezza urbana e stradale con campagne informative e/o organizzare incontri rivolti ai ragazzi, ai giovani, alle famiglie ed agli anziani	Ordine pubblico e sicurezza	03.02 sistema integrato di sicurezza urbana
f) Aggiornare o ampliare l'informatizzazione dei processi e dei procedimenti amministrativi degli Uffici della Polizia Locale	Ordine pubblico e sicurezza	03.02 sistema integrato di sicurezza urbana
<b>Risultati attesi</b>		
2022/2024	a) Maggiore presenza sul territorio b) Scoraggiare i comportamenti contrari alla tutela dei minori b1) Scoraggiare comportamenti contrari alle norme sulla tutela dei consumatori e della concorrenza. b2) Disincentivare i comportamenti che costituiscono violazione alle norme ambientali. b3) Favorire la diffusione di comportamenti che tutelano il territorio agricolo e l'ambiente. c) Favorire e agevolare i controlli di polizia stradale e in materia di polizia urbana. d) Mantenere un dialogo con i cittadini per calibrare le azioni di intervento anche in relazione ai bisogni. e) Informare i cittadini sui comportamenti e le buone pratiche da tenere per mantenere un buon livello di sicurezza urbana e stradale. f) Rendere più efficiente e rapide le procedure amministrative ottenendo una riduzione dei tempi medi di rilascio o di trattazione delle pratiche.	
<b>Indicatori</b>		



a) Numero di controlli effettuati b) Numero di incontri effettuati b1) Numero controlli effettuati b2) Numero controlli effettuati b3) Numero controlli effettuati c) Numero veicoli, materiali o strumentazione acquisita o sostituita d) Numero di incontri effettuati e) Numero campagne informative, comunicati stampa, incontri svolti e diffusione di materiali f) Numero di processi aggiornati o implementati in materia informatica
--

## Obiettivo strategico 5

**Offerta educativa e formativa. Trasporto, refezione scolastica e fornitura e fornitura gratuita libri.**

<i>Obiettivi operativi</i>	<i>Aree comunali e organismi partecipati coinvolti</i>	<i>Programma</i>
a) Realizzare progettualità e percorsi scolastici partecipati ed innovativi per promuovere attività educative e didattiche di supporto alle attività curricolari	Istruzione e diritto allo studio	04.02 Altri ordini di istruzione non universitaria
a1) Promuovere attività educative in orario extrascolastico all'interno degli edifici scolastici	Istruzione e diritto allo studio	04.02 Altri ordini di istruzione non universitaria
a2) Riduzione del disagio giovanile e della dispersione scolastica	Istruzione e diritto allo studio	04.02 Altri ordini di istruzione non universitaria
b) Intercettare gli interessi di numerosi cittadini adulti e stimolare curiosità intellettuali	Istruzione e diritto allo studio	04.04 Istruzione universitaria
c) Migliorare gradevolezza e appetibilità del cibo nelle mense scolastiche	Istruzione e diritto allo studio	04.06 Servizi ausiliari all'istruzione
d) Continuare a garantire il trasporto scolastico nel territorio di afferenza alla scuola	Istruzione e diritto allo studio	04.06 Servizi ausiliari all'istruzione
e) Favorire la fornitura dei libri di testo ad ogni alunno delle scuole superiori di primo e secondo grado	Istruzione e diritto allo studio	04.07 Diritto allo studio
f) attivare progetti di educazione alimentare, soprattutto tramite strumenti legati alla comunicazione, all'informazione e al dialogo con le famiglie degli utenti del servizio.	Istruzione e diritto allo studio	04.06 Servizi ausiliari all'istruzione
<b>Risultati attesi</b>		
2022	a) Redazione e diffusione di un bando per realizzare progettualità educative, b) Nominare il nuovo comitato scientifico della LUAS e incrementare il numero degli iscritti rispetto all'ultimo anno accademico e) adottare misure di comunicazione utili a divulgare il contenuto dei bandi ministeriali e regionali per il sostegno del diritto allo studio	

2022/2024	<p>a1) Avviare nelle scuole, in orario extrascolastico attività educative e formative extracurricolari affidate a associazioni culturali e sportive presenti sul territorio</p> <p>a2) Avviare progetti di prevenzione al bullismo e confermare con gli istituti superiori le esperienze di alternanza scuola-lavoro</p> <p>c) Aumento dell'indice di gradevolezza del cibo attraverso la realizzazione e lo studio di schede di monitoraggio</p> <p>d) Incrociare il bisogno delle famiglie con l'aumento delle scuole servite dal servizio di trasporto scolastico</p> <p>f) Realizzare strumenti di comunicazione utili a dare informazioni alle famiglie rispetto ai menù scolastici e ai prodotti alimentari serviti a mensa</p>
<b>Indicatori</b>	
<p>a) Numero di partecipanti al Bando superiore a 10 soggetti</p> <p>a1) Numero progettualità educative e formative extracurricolari attivate nelle scuole in orario extrascolastico</p> <p>a2) Numero progetti attivati per la prevenzione al bullismo</p> <p>b) Numero degli iscritti alla Luas rispetto all'ultimo anno accademico</p> <p>c) Risultato dell'indice di gradevolezza rilevato dalle schede di monitoraggio</p> <p>d) Aumento delle direttrici del servizio di trasporto scolastico</p> <p>e) attivazione di strumenti di comunicazione per divulgare il contenuto dei bandi ministeriali e regionali per il sostegno del diritto allo studio</p> <p>f) Attivazione e messa in rete di strumenti di comunicazione on line utili a dare informazioni alle famiglie rispetto ai menù scolastici e ai prodotti alimentari serviti a mensa</p>	

### Obiettivo strategico 6

**Valorizzazione e promozione patrimonio fotografico, museale, librario, archivistico, artistico, teatrale e musicale.**

<i>Obiettivi operativi</i>	<i>Aree comunali e organismi partecipati coinvolti</i>	<i>Programma</i>
a) Attuazione seconda fase progetto gestione Palazzetto Baviera e restauro dei soffitti a stucco del Palazzetto Baviera	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	05.01 Valorizzazione dei beni di interesse storico
A1) Potenziamento strumenti di comunicazione area archeologica "la Fenice" e utilizzazione dell'area come palcoscenico per performance teatrali.	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	05.01 Valorizzazione dei beni di interesse storico
b) Definire accordi e intese con altri soggetti per organizzare eventi espositivi e spettacoli	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	05.01 Valorizzazione dei beni di interesse storico
c) realizzazione iniziative di promozione alla lettura in attuazione del "Patto per la lettura"	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	05.02 attività culturali e interventi diversi nel settore culturale
c1) Implementazione del patrimonio librario digitalizzato	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali 05.02 attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	05.02 attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

d) Realizzazione festival del Giallo coinvolgendo nell'iniziativa il territorio dell'Unione della Marca Senone	05.02 attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	05.02 attività culturali e interventi diversi nel settore culturale
e) Valorizzare le opere scultoree in dotazione dell'Ente attraverso nuove iniziative espositive.	05.02 attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	05.02 attività culturali e interventi diversi nel settore culturale
f) Progettare nuovi eventi e manifestazioni dai contenuti originali	05.02 attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	05.02 attività culturali e interventi diversi nel settore culturale
g) Realizzare eventi musicali di rilievo nel panorama regionale e nazionale	05.02 attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	05.02 attività culturali e interventi diversi nel settore culturale
<b>Risultati attesi</b>		
2022/2024	a) Implementazione esposizioni a Palazzetto Baviera come museo della città. Riallestimento della casa museo. a1) Rendere fruibile al pubblico le opere d'arte di proprietà comunale. b) realizzare mostre e attività di spettacolo in collaborazione con partner e nel territorio c) incremento numero utenti della biblioteca c1) incremento patrimonio librario digitalizzato d) incremento del numero degli incontri e degli spettatori anche in modalità online e) Incremento mostre f) incremento numero eventi di qualità g) incremento numero eventi musicali di qualità	
<b>Indicatori</b>		
a) Incremento numero visitatori a1) Numero di esposizioni o di eventi culturali realizzati con opere d'arte di proprietà dell'Ente b) numero di convenzioni o di accordi siglati con soggetti esterni per la realizzazione di mostre o eventi espositivi c) numero utenti della biblioteca in rapporto agli anni precedenti c1) numero di libri digitalizzati acquisiti nella sezione on line della Biblioteca d) incremento del numero degli incontri e degli spettatori anche in modalità online e) numero mostre organizzate per valorizzare il patrimonio scultoreo in dotazione all'Ente f) numero di eventi organizzati g) numero di concerti o altri eventi musicali organizzati		

## Obiettivo strategico 7

### Sport, impiantistica sportiva e tempo libero

<i>Obiettivi operativi</i>	<i>Aree comunali e organismi partecipati coinvolti</i>	<i>Programma</i>
a) Nuova pianificazione dell'impiantistica sportiva e approvazione documento nuovo assetto impiantistica sportiva	Politiche giovanili, sport e tempo libero	06.01 Sport e tempo libero

b) Concessione temporanea degli impianti sportivi tramite procedure di evidenza pubblica		Politiche giovanili, sport e tempo libero	06.01 Sport e tempo libero
c) Mappatura dei luoghi e delle strutture sportive presenti sul territorio cittadino		Politiche giovanili, sport e tempo libero	06.01 Sport e tempo libero
d) Creazione di un tavolo di confronto tra Comune e Associazioni Sportive		Politiche giovanili, sport e tempo libero	06.01 Sport e tempo libero
e) Programmazione ed organizzazione di manifestazioni ed eventi sportivi		Politiche giovanili, sport e tempo libero	06.01 Sport e tempo libero
<b>Risultati attesi</b>			
2022/2024	a) Approvazione nuovo documento assetto impiantistica sportiva b) Espletamento gare per gestione temporanea degli impianti sportivi c) Realizzazione di una mappa cittadina degli ambienti e delle opportunità presenti sul territorio comunale per promuovere il benessere dei cittadini d) Collaborare con le associazioni sportive per lo sviluppo delle attività e delle discipline sportive e) Programmare ed organizzare manifestazioni ed eventi sportivi		
<b>Indicatori</b>			

## Obiettivo strategico 8

### Politiche giovanili

Obiettivi operativi		Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	Programma
a) Promuovere l'aggregazione e il protagonismo positivo dei giovani, valorizzando gli spazi di aggregazione esistenti e lavorando in sinergia con le associazioni giovanili presenti nel territorio per l'organizzazione di eventi dedicati ai giovani in ambito musicale e artistico.		Politiche giovanili, sport e tempo libero	06.02 Giovani
2022	a) Incremento numero eventi dedicati ai giovani in ambito musicale e artistico		
<b>Indicatori</b>			
a) Crescita del numero di eventi dedicati ai giovani in ambito musicale e artistico			

## Obiettivo strategico 9

### Promozione attività turistiche

<i>Obiettivi operativi</i>		<i>Aree comunali e organismi partecipati coinvolti</i>	<i>Programma</i>
a) Ridefinizione dell'immagine grafica e maggiore dinamicità del portale coordinandolo con il nuovo portale dell'Unione dei comuni della Marca Senone, gestione sociale network definizione di nuovi opuscoli promozionali; presenza eventi promozionali nazionali ed internazionali		Turismo	07.01 Sviluppo e valorizzazione del turismo
b) Selezione di proposte ed eventi di carattere di alta qualità ed unicità		Turismo	07.01 Sviluppo e valorizzazione del turismo
c) Rotonda a Mare: completamento arredi e attrezzature area cucina, potenziamento attività di promozione ed organizzazione eventi. Iniziative di valorizzazione dell'importanza storico-artistico dell'edificio e ampliamento dell'orario di fruizione da parte del pubblico		Turismo	07.01 Sviluppo e valorizzazione del turismo
d) Potenziare il segmento turistico che includa gli animali		Turismo	07.01 Sviluppo e valorizzazione del turismo
e) studio di una nuova collaborazione tra Comune ed imprese locali per l'analisi sulle tematiche turistiche		Turismo	07.01 Sviluppo e valorizzazione del turismo
f) Realizzazione nuovi strumenti promozionali per veicolare l'immagine della città di Senigallia – Bandiera Lilla		Turismo	07.01 Sviluppo e valorizzazione del turismo
<b>Risultati attesi</b>			
2022/2024	a) realizzazione di collegamenti tra i contenuti del sito turistico Feel Senigallia ed il nuovo sito di promozione turistica dell'Unione dei Comuni della Marca Senone a1) Incremento accessi e gradimento del sito; maggiore spazio su media nazionali degli eventi più importanti organizzati dal Comune		
2022/2024	b) aumento numero degli eventi di alta qualità c) rotonda: incremento numero eventi organizzati e aumento numero visitatori d) realizzazione di nuovi prodotti di promozione turistica per veicolare il turismo legato agli animali da affezione e) migliorare i rapporti di collaborazione con gli operatori economici del territorio		
<b>Indicatori</b>			

## Obiettivo strategico 10

### Sviluppo e riqualificazione edilizia urbana e sociale

<i>Obiettivi operativi</i>	<i>Aree comunali e organismi partecipati coinvolti</i>	<i>Programma</i>
<b>a) Totale informatizzazione SUE</b>	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	08- 01 Urbanistica ed assetto del territorio
<b>b) Redazione variante generale al PRG</b>	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	08- 01 Urbanistica ed assetto del territorio
<b>b1) Inserimento nel PRG aree sottoposte a bonifica</b>	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	08- 01 Urbanistica ed assetto del territorio
<b>c) Variante piano Arenili</b>	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	08- 01 Urbanistica ed assetto del territorio
<b>d) Interventi di riqualificazione dei lungomari</b>	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	08- 01 Urbanistica ed assetto del territorio
<b>e) Attuazione PIPERRU "Orti del Vescovo"</b>	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	08.02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani edilizia economico-popolare
<b>e1) Riqualificazione urbana incrocio "della Penna"</b>	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	08.02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani edilizia economico-popolare
<b>e2) Riqualificazione urbana area "ex Ferri" ex parcheggio Via Baroccio</b>	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	08.02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani edilizia economico-popolare
<b>e3) Riqualificazione urbana area "Mulino Tarsi"</b>	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	08.02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani edilizia economico-popolare

f) Variante PRP - Piano Regolatore Porto – Adeguamento tecnico/funzionale		Assetto del territorio ed edilizia abitativa	08- 01 Urbanistica ed assetto del territorio
g) Variante PPCS (centro storico)		Assetto del territorio ed edilizia abitativa	08- 01 Urbanistica ed assetto del territorio
h) Piano dei Cimiteri		Assetto del territorio ed edilizia abitativa	08- 01 Urbanistica ed assetto del territorio
i) Variante Piano d’Area Italcementi		Assetto del territorio ed edilizia abitativa	08- 01 Urbanistica ed assetto del territorio
<b>Risultati attesi</b>			
2022	e1) Completamento intervento e2) Completamento intervento e3) Attuazione interventi		
2022/2024	a) Implementazione portale on-line b) Adozione variante al PRG b1) Inserimento nel PRG aree sottoposte a bonifica c) Approvazione variante al piano arenili d) Pianificazione interventi e) Completamento intervento f) Variante PRP - Piano Regolatore Porto – Adeguamento tecnico/funzionale g) Variante PPCS (centro storico) h) Piano dei Cimiteri i) Variante Piano d’Area Italcementi		
<b>Indicatori</b>			

## Obiettivo strategico 11

### Tutela ambientale ed aree verdi

<i>Obiettivi operativi</i>	<i>Aree comunali e organismi partecipati coinvolti</i>	<i>Programma</i>
a) Opere di adeguamento, manutenzione straordinaria e gestione dell’impianto di depurazione a servizio dell’ex discarica di rifiuti urbani il località Sant’Angelo - Senigallia	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell’ambiente	09.02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

<b>b) Riordino aree demanio comunale provenienti dalla cessione degli standard</b>	Area 11 Ambiente/porto demanio marittimo/verde pubblico	09.02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale
<b>b1) Valorizzazione provenienti dal demanio dello stato</b>	Area 11 Ambiente/porto demanio marittimo/verde pubblico	09.02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale
<b>c) Azioni operative per migliorare le strutture di ricovero per animali</b>	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	09.02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale
<b>d) Rilievo e studio messa in sicurezza delle aree gioco</b>	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	09.05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione
<b>e) Messa a dimora di nuove alberature nel territorio</b>	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	09.05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione
<b>f) Valorizzazione aree rurali dell'entroterra</b>	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	09.07 Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli comuni
<b>g) Controllo inquinamento elettromagnetico</b>	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	09.08 Qualità dell'aria e riduzione inquinamento
<b>Risultati attesi</b>		
2022/2024	a) Completamento lavori manutenzione b) Valore entrate da alienazioni b1) Quantità spazi pubblici per la ricettività costiera; valore entrate da alienazione c) Progettazione e costruzione di un nuovo canile rifugio ed oasi felina in area più idonea d) Censimento georeferenzario delle strutture esistenti e) Numero piantagioni eseguite f) Ottenimento riconoscimento "spighe verdi" g) Adozione piano delle antenne	
<b>Indicatori</b>		



## Obiettivo strategico 12

### Viabilità

<i>Obiettivi operativi</i>		<i>Aree comunali e organismi partecipati coinvolti</i>	<i>Programma</i>
a) Rifacimento manti stradali		Trasporti e diritto alla mobilità	10.05 Viabilità e infrastrutture stradali
b) Reperimento nuove aree a parcheggio a servizio del centro storico e del lungomare		Trasporti e diritto alla mobilità	10.05 Viabilità e infrastrutture stradali
c) Ripristino viabilità strada Cannella Roncitelli		Trasporti e diritto alla mobilità	10.05 Viabilità e infrastrutture stradali
d) Prolungamento percorso ciclabile Lungomare di Levante		Trasporti e diritto alla mobilità	10.05 Viabilità e infrastrutture stradali
<b>Risultati attesi</b>			
2022	d) Miglioramento sicurezza		
2022/2024	a) Incremento della sicurezza stradale b) Incremento posti auto c) Conclusione Intervento		
<b>Indicatori</b>			

## Obiettivo strategico 13

### Sicurezza del territorio

<i>Obiettivi operativi</i>		<i>Aree comunali e organismi partecipati coinvolti</i>	<i>Programma</i>
a) Informare la popolazione sui rischi presenti; aggiornare sistemi e modalità di allertamento e di intervento; individuazione delle aree sicure		Protezione Civile	11.01 Sistema di protezione civile

b) Monitoraggio sicurezza Fiume Misa e Fossi nel territorio comunale		Regione Marche e Protezione Civile	11.01 Sistema di protezione civile
<b>Risultati attesi</b>			
2022/2024	a) Aggiornamento del piano; numero di persone informate, cartelli informativi posizionati b) Interlocuzione con Autorità idraulica della Regione Marche e con il Consorzio di Bonifica delle Marche		
<b>Indicatori</b>			

### Obiettivo strategico 14

#### Tutela animali da affezione e lotta al randagismo

Obiettivi operativi		Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	Programma
a) Verifica delle strategie contro la proliferazione di animali molesti ed eventuale riforma delle stesse		Tutela della salute	13.07 Ulteriori spese in materia sanitaria
b) Implementazione delle strategie e delle <i>utilities</i> necessarie previste dalla Legge Regionale n. 10/1997 e ss. mm. ii.		Tutela della salute	13.07 Ulteriori spese in materia sanitaria
<b>Risultati attesi</b>			
2022/2024	a) Rilevazione decremento colombi urbani e nutrie b) Potenziamento strutture sanitarie di ricovero animali		
<b>Indicatori</b>			

### Obiettivo strategico 15

#### Attività commerciali economiche e artigianali

Obiettivi operativi		Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	Programma
a) Crescita economica e degli investimenti attraverso il microcredito e l'assegnazione di finanziamenti con bandi pubblici e previsioni regolamenti		Sviluppo economico e competitività	14.01 Industria PMI e Artigianato

<b>b) Realizzazione di una rete di piccole attività commerciali per la costituzione di un Centro Naturale Commerciale</b>		Sviluppo economico e competitività	14.02 Commercio, reti distributive – tutela dei consumatori
<b>c) Accordi quadro con Enti sovraordinari</b>		Sviluppo economico e competitività	14.03 Ricerca e innovazione
<b>c1) Realizzazione di un porto franco nella zona artigianale e del progetto policentro “Senigallia produzione servizi”</b>		Sviluppo economico e competitività	14.03 Ricerca e innovazione
<b>d) Realizzazione di fiere e mercati espositivi dei prodotti del territorio dell’Unione dei Comuni</b>		Sviluppo economico e competitività	14.03 Ricerca e innovazione
<b>Risultati attesi</b>			
2022/2024	a) Creazione nuovi posti di lavoro b) Aumento delle attività commerciali del centro storico c) Formalizzazione di almeno un accordo quadro con un Ente sovraordinato c1) Realizzazione di incontri di integrazione e di promozioni del piano di insediamento produttivo d) Realizzazione di almeno una fiera o mercato		
<b>Indicatori</b>			

## Obiettivo strategico 16

### Risorse Energetiche

<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Are comunali e organismi partecipati coinvolti</b>	<b>Programma</b>
<b>a) Realizzazione interventi di efficientamento energetico edifici pubblici e sportivi tramite “Project impianti tecnologici” e finanziamenti da parte del Ministero</b>		Energia e diversificazione delle fonti energetiche	17.01 Fonti energetiche
<b>b) Favorire e diversificare la produzione di energia da fonti rinnovabili</b>		Energia e diversificazione delle fonti energetiche	17.01 Fonti energetiche
<b>Risultati attesi</b>			
2022	a) Incremento dei punti luce efficientati ed adeguati		
2023	b) “Project impianti tecnologici” per pannelli fotovoltaici		

<i>Indicatori</i>

### *Obiettivo strategico 17*

#### **Unione dei Comuni**

<i>Obiettivi operativi</i>		<i>Aree comunali e organismi partecipati coinvolti</i>	<i>Programma</i>
a) Miglioramento delle modalità di scambio delle informazioni finanziarie tra Unione e Comune		Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	18.01 Relazione finanziarie con le altre
<i>Risultati attesi</i>			
2022/2024	a) Stesura di un protocollo di scambio di informazioni finanziarie b) Collaborazione stesura attività di promozione turistica in riferimento al territorio del Comune di Senigallia		
<i>Indicatori</i>			

### *Obiettivo strategico 18*

#### **Collaborazione con altri Stati dell' Unione Europea**

<i>Obiettivi operativi</i>		<i>Aree comunali e organismi partecipati coinvolti</i>	<i>Programma</i>
a) Instaurare una collaborazione trasversale tra gli uffici all'interno dell'Ente, sulle politiche europee		Ufficio Gabinetto del Sindaco	01.01 Organi Istituzionali
a1) Realizzare progetti d'intesa con le città gemellate e stringere nuovi rapporti di collaborazione		Ufficio Gabinetto del Sindaco	01.01 Organi Istituzionali
<i>Risultati attesi</i>			
2022/2024	a) aumento progetti europei elaborati in collaborazione con le città gemellate a1) Stringere rapporti di collaborazione con una città portoghese ed una città greca		
<i>Indicatori</i>			



## Obiettivo strategico 19

### Fiscalità locale 4.0 – Equità fiscale e compliance attiva verso i contribuenti

Obiettivi operativi		Are comunali e organismi partecipati coinvolti	Programma
○ Garantire e migliorare il livello dei servizi erogati ai cittadini, tramite la semplificazione degli adempimenti con utilizzo di strumenti digitali		Ufficio Tributi – Ufficio Servizio Informativi	01.04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali
○ Efficientamento dell'attività di contrasto all'evasione tributaria, funzionale alla successiva riduzione della pressione fiscale		Ufficio Tributi – Ufficio Urbanistica- Ufficio Patrimonio – Ufficio Servizi Informativi	01.04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali
<b>Risultati attesi</b>			
2022/2024	Messa a disposizione dell'utenza (domestica e non domestica) di servizi on line evoluti riguardo la fiscalità locale (Portale del Contribuente); Censimento e misurazione puntuale di tutte le planimetrie delle Unità immobiliari; Costituzione della banda dati catastale/cartografica interoperabile con tutti i Sistemi e Software Gestionali in uso presso l'ente Certificazione della toponomastica, stradari e dei numeri civici;		
<b>Indicatori</b>			
<ul style="list-style-type: none"><li>- Censimento di tutti gli oggetti territoriali insistenti all'interno del confine comunale soggetti a tassazione/imposizione fiscale presenti nelle banche dati ufficiali locali/nazionali pari al 100% da realizzarsi entro 31/12/2023;</li><li>- Recupero dell'evasione in ambito TARI almeno pari al 10% entro 31/12/2024;</li><li>- Recupero dell'evasione in ambito IMU almeno pari al 10% entro 31/12/2024;</li><li>- Registrazione/attivazione degli utenti sul portale del contribuente almeno pari al 25% rispetto al totale dei contribuenti ( IMU/TARI) entro 31/12/2023;</li></ul>			

## Obiettivo strategico 20

### Sistema integrato dei controlli interni

Obiettivi operativi		Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	Programma
<p>Aggiornamento della disciplina regolamentare, approvata con atto di C.C. n. 14 del 13/02/2013, sul Sistema dei Controlli Interni previsti dal Titolo VI, Capo III del T.U.E.L.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- controllo di regolarità amministrativa (preventivo e successivo) e contabile;</li> <li>- controllo sugli equilibri finanziari</li> <li>- controllo di gestione</li> <li>- controllo strategico</li> <li>- controllo sulle società partecipate non quotate</li> <li>- controllo di qualità dei servizi</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ufficio Direzione/Coordinamento e Controllo di Gestione</li> <li>- Servizi istituzionali, generali</li> </ul>	01.02 Segreteria Generale
<b>Risultati attesi</b>			
2022/2023	Adozione disciplina regolamentare aggiornata, attivazione sistema integrato dei controlli interni		
<b>Indicatori</b>			

## Obiettivo strategico 21

### Promozione Pari opportunità

Obiettivi operativi		Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	Programma
a) Progettare nuovi interventi per contrastare il fenomeno della violenza sulle donne		Ufficio Gabinetto del Sindaco	01.01 Organi Istituzionali
a1) Promuovere iniziative che contribuiscano a ridurre i fenomeni discriminatori		Ufficio Gabinetto del Sindaco	01.01 Organi Istituzionali
<b>Risultati attesi</b>			
2022/2024	a) apertura di uno sportello dedicato alle donne a1) realizzazione di iniziative di sensibilizzazione per ridurre i fenomeni discriminatori		
<b>Indicatori</b>			

### ***Sezione Operativa – Parte 2***

17. La programmazione dei lavori pubblici
18. Il piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali
19. Il piano dei fabbisogni del personale
20. Il programma biennale degli acquisti di beni e servizi
21. I piani di razionalizzazione – Misure finalizzate al contenimento della spesa
22. Stato di attuazione dei programmi

## 17. La programmazione dei lavori pubblici

Di seguito si riporta il Programma triennale di Lavori pubblici 2022/2024 adottato in conformità al disposto del D.Lgs. n. 50/2016 e a quanto disciplinato con decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti n. 14 del 16.01.2018.



**SCHEDA A : PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE  
DELL'AMMINISTRAZIONE  
Comune di Senigallia  
QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA (1)**

TIPOLOGIA RISORSE	Arco temporale di validità del programma			
	Disponibilità finanziaria			Importo Totale
	anno 2022	anno 2023	anno 2024	
Risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge	10.623.920,00	15.862.766,43	6.200.000,00	32.686.686,43
Risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	3.217.700,00	1.420.000,00	3.150.000,00	7.787.700,00
Risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	15.332.132,00	1.849.821,00	1.150.000,00	18.331.953,00
Stanzamenti di bilancio	3.985.164,15	3.003.588,78	650.000,00	7.638.752,93
Finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	0,00	0,00	0,00	0,00
Risorse derivanti da trasferimento di immobili ex art.191 D.Lgs. 50/2016 (SCHEDA C)	2.500.000,00	0,00	0,00	2.500.000,00
Altra tipologia	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale €</b>	<b>35.658.916,15</b>	<b>22.136.176,21</b>	<b>11.150.000,00</b>	<b>68.945.092,36</b>

**SCHEDA B: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE**  
 DELL'AMMINISTRAZIONE  
 Comune di Senigallia  
**ELENCO DELLE OPERE INCOMPIUTE**

Elenco delle Opere Incompiute																		
CUP (1)	CUP Master (2)	Descrizione Opera	Determinazioni dell'amministrazione	ambito di interesse dell'opera	anno ultimo quadro economico approvato	Importo complessivo dell'intervento (3)	Importo complessivo lavori (4)	Oneri necessari per l'ultimazione dei lavori	Importo ultimo SAL	Percentuale avanzamento lavori (4)	Causa per la quale l'opera è incompiuta	L'opera è attualmente fruibile, anche parzialmente, dalla collettività?	Stato di realizzazione ex comma 2 art.1 DM 42/2013	Possibile utilizzo ridimensionato dell'Opera	Destinazione d'uso	Cessione a titolo di corrispettivo per la realizzazione di altra opera pubblica ai sensi dell'articolo 191 del Codice	Vendita ovvero demolizione (5)	Parte di infrastruttura di rete
--	--	--	Tabella B.1	Tabella B.2	--	--	--	--	--	--	Tabella B.3	--	Tabella B.4	--	Tabella B.5	--	--	--

- Nota**  
 (1) Indica il CUP del progetto di investimento nel quale l'opera incompiuta rientra; è obbligatorio per tutti i progetti avviati dal 1° gennaio 2003  
 (2) Indica l'eventuale CUP master dell'oggetto progettuale al quale l'opera è eventualmente associata  
 (3) Importo riferito all'ultimo quadro economico approvato  
 (4) Percentuale di avanzamento dei lavori rispetto all'ultimo progetto approvato  
 (5) In caso di vendita l'immobile deve essere riportato nell'elenco di cui alla scheda C; in caso di demolizione l'intervento deve essere riportato fra gli interventi del programma di cui alla scheda D

Il referente del programma

- Tabella B.1**  
 a) è stata dichiarata l'insussistenza dell'interesse pubblico al completamento ed alla fruibilità dell'opera  
 b) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera senza necessari finanziamenti aggiuntivi  
 c) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera avendo già reperito i necessari finanziamenti aggiuntivi  
 d) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera una volta reperiti i necessari finanziamenti aggiuntivi
- Tabella B.2**  
 a) nazionale  
 b) regionale
- Tabella B.3**  
 a) mancanza di fondi  
 b) cause tecniche: probarsi di circostanze speciali che hanno determinato la sospensione dei lavori e/o l'esigenza di una variante progettuale  
 b2) cause tecniche: presenza di contenzioso  
 c) sopravvenute nuove norme tecniche o disposizioni di legge  
 d) fallimento, liquidazione coatta e concordato preventivo dell'impresa appaltatrice, risoluzione del contratto, o recesso dal contratto ai sensi delle vigenti disposizioni in materia di antinflazione  
 e) mancato interesse al completamento da parte della stazione appaltante, dell'ente aggiudicatore o di altro soggetto aggiudicatario
- Tabella B.4**  
 a) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione (Art. 1 c2, lettera a), DM 42/2013)  
 b) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione non sussistendo allo stato, le condizioni di riavvio degli stessi. (Art. 1 c2, lettera b), DM 42/2013)  
 c) i lavori di realizzazione, ultimati, non sono stati collaudati nel termine previsto (...) come accertato nel corso delle operazioni di collaudo. (Art. 1 c2, lettera c), DM 42/2013)
- Tabella B.5**  
 a) prevista in progetto  
 b) diversa da quella prevista in progetto

**SCHEDA C : PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE**  
 DELL'AMMINISTRAZIONE  
**Comune di Senigallia**  
**ELENCO DEGLI IMMOBILI DISPONIBILI**

Elenco degli immobili disponibili art. 21, comma 5, e art. 191 del D.Lgs. 50/2016															
Codice univoco immobile (1)	Riferimento CUI intervento (2)	Riferimento CUP Opera Incompiuta (3)	Descrizione immobile	Codice Istat			localizzazione - CODICE NUTS	trasferimento immobile a titolo corrispettivo ex comma 1 art.191	immobili disponibili ex articolo 21 comma 5	già incluso in programma di dismissione di cui art.27 DL 201/2011	Tipo disponibilità se immobile derivante da Opera Incompiuta di cui si è dichiarata l'insussistenza dell'interesse	Valore Stimato			
				Reg	Prov	Com						1. anno	2. anno	3. anno	Totale
codice	codice	codice	testo	cod	cod	cod	codice	Tabella C.1	Tabella C.2	Tabella C.3	Tabella C.4	valore	valore	valore	somma
			Scuola Marchetti	011	042	045	ITI 32	Totale				2.000.000,00	-	-	0,00
			Scuola d'infanzia Arcobaleno	011	042	045	ITI 32	Totale				500.000,00	-	-	0,00
												<b>somma</b>	<b>somma</b>	<b>somma</b>	<b>somma</b>
												2.500.000,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>

Il referente del programma

**Note:**

- (1) Codice obbligatorio: numero immobile + cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'immobile è stato inserito + lettera "I" ad identificare l'oggetto immobile e distinguerlo dall'intervento di cui al codice CUI + progressivo di 5 cifre  
 (2) Riportare il codice CUI dell'intervento (nel caso in cui il CUP non sia previsto obbligatoriamente) al quale la cessione dell'immobile è associata; non indicare alcun codice nel caso in cui si proponga la semplice alienazione  
 (3) Se derivante da opera incompiuta riportare il relativo codice CUP

**SCHEDA D: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE  
DELL'AMMINISTRAZIONE  
Comune di Senigallia  
ELENCO DEGLI INTERVENTI DEL PROGRAMMA**

Numero intervento CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento (data anno)	Responsabile del procedimento (4)	lotto funzionale (5)	lavoro complesso (6)	codice ISTAT			localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosectore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)							Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12)			
							Reg	Prov	Com						anno 2022	anno 2023	anno 2024	Costi su annualità successive	Importo complessivo (9)	valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da mutui		Apporto di capitale privato (11)		
																							Importo	Tipologia	Tabella D.4
n°	testo	codice	data (anno)	testo	si/no	si/no	cod	cod	cod	codice	Tabella D.1	Tabella D.2	testo	Tabella D.3	valore	valore	valore	valore	valore	data	valore	Tipologia	Tabella D.4	Tabella D.5	
1			2022	Calterzi Stefano			011	042	045	ITI 32			Riqualificazione urbana dell'area dello Stadio Bianchelli - proposta di partenariato pubblico e privato (finanza di progetto)	3	13.746.620,00			13.746.620,00				13.746.620,00	Finanza di progetto		
2		H19118000110001	2022	Simonetti Silvano			011	042	045	ITI 32			Dragaggio dei fondali area portuale (finanziamento CIPE, contributo Regione Marche)	1	850.000,00			850.000,00							
3			2022	Simonetti Silvano			011	042	045	ITI 32			Realizzazione manufatto da destinare a sede del sodalizio "Amici del Molo" (contributo Regione)	3	200.000,00			200.000,00							
4			2022	Calterzi Stefano			011	042	045	ITI 32			Consolidamento del movimento franoso Strada Cannella Ronchelli - tratto a monte (entrate comunali € 93.672,83 + € 556.327,17 fondo IMU TASI entrate comunali)	1	650.000,00			650.000,00							
5			2022	Calterzi Stefano			011	042	045	ITI 32			Consolidamento del movimento franoso Strada Cannella Ronchelli - tratto a valle (€ 300.000,00 contributo Regione Marche + € 300.000,00 entrate comunali)	1	600.000,00			600.000,00							
6			2022	Piccinini Maurizio			011	042	045	ITI 32			Manutenzione straordinaria strade (entrate comunali)	1	409.000,00			409.000,00							
7			2022	Piccinini Maurizio			011	042	045	ITI 32			Consolidamento stradale Strada della Marina - Cesano (contributo statale € 125.000 + entrate comunali € 110.000)	1	235.000,00			235.000,00							
8			2022	Simonetti Silvano			011	042	045	ITI 32			Lavori di consolidamento strutturale del fosso perimetrale e della strada di servizio della Discarica di S. Angelo (entrate comunali)	1	201.000,00			201.000,00							
9		H12F21000060004	2022	Calterzi Stefano			011	042	045	ITI 32			Realizzazione della nuova illuminazione artistica della Rocca Roveresca (contributo Ministeriale)	3	350.000,00			350.000,00							
10		H17H21000840006	2022	Calterzi Stefano			011	042	045	ITI 32			Realizzazione del tratto della Ciclovía Adriatica sul Lungomare (contributo Regione Marche € 180.000 + entrate comunali € 195.000)	2	375.000,00			375.000,00							
11			2022	Calterzi Stefano			011	042	045	ITI 32			Realizzazione del tratto della Ciclovía Adriatica a Cesano, tratto compreso tra Strada I e Strada VI (entrate comunali)	2	170.000,00			170.000,00							
12		H14E19000570004	2022	Calterzi Stefano			011	042	045	ITI 32			Centro sportivo località Cesanelle, lavori di miglioramento sismico e adeguamento antincendio (entrate comunali)	3	200.000,00			200.000,00							
13			2022	Calterzi Stefano			011	042	045	ITI 32			Opere di urbanizzazione e regolazione idraulica, zona PEEP Cesano (entrate comunali)	2	735.164,15			735.164,15							
14			2022	Calterzi Stefano			011	042	045	ITI 32			Realizzazione di una struttura sportiva, Paleoscherma, annessa alla palestra della Scuola Belardi, Marzocca (contributo MIUR - CONI)	3	620.000,00			620.000,00							
15		H13H19000370002	2022	Calterzi Stefano			011	042	045	ITI 32			Realizzazione del nuovo edificio Scuola Marchetti (contributo MIUR € 3.000.000 + contributo conto temico GSE € 1.800.000 + Mutuo € 1.200.000 + Alienazione edifici € 2.500.000)	1	8.500.000,00			8.500.000,00	2.500.000,00						
16			2022	Calterzi Stefano			011	042	045	ITI 32			Realizzazione nuovo polo dell'Infanzia 0-6 anni (contributo MIUR € 2.950.000 + mutuo € 575.000)	1	3.525.000,00			3.525.000,00							
17			2022	Maranci Porzia			011	042	045	ITI 32			Realizzazione nuovo blocco loculi prefabbricati Cimiteri comunali (entrate comunali)	2	150.000,00			150.000,00							
18		H11B21007960004	2022	Maranci Porzia			011	042	045	ITI 32			Realizzazione edificio per loculi e cappelle, Cimitero di Montignano (entrate comunali)	1	850.000,00			850.000,00							
19		H17H21000830003	2022	Piccinini Maurizio			011	042	045	ITI 32			Risanamento conservativo e consolidamento statico Via A. Garibaldi (entrate comunali € 15.000 + mutuo € 1.442.700,00 + € 1.585.512,00 apporto di capitali privati, Viva Servizi spa)	1	3.043.212,00			3.043.212,00				1.585.512,00	Società partecipata		
20			2022	Simonetti Silvano			011	042	045	ITI 32			Lavori di miglioramento delle strutture dell'area Portuale (contributo Regione Marche)	1	248.920,00			248.920,00							
21			2023	Calterzi Stefano			011	042	045	ITI 32			Nuova realizzazione Ponte Garibaldi (contributo Ministeriale)			2.500.000,00		2.500.000,00							
22			2023	Calterzi Stefano			011	042	045	ITI 32			Ampliamento edificio Scuole primarie Puccini (contributo Ministeriale)			4.535.000,00		4.535.000,00							
23			2023	Piccinini Maurizio			011	042	045	ITI 32			Realizzazione nuova rotonda Strada Connaliese, località Brugnetto (€ 150.000 entrate + 150.000 contributo Provincia di Ancona + 150.000 contributo Comune di Senigallia)			450.000,00		450.000,00							



24		2023	Piccinini Maurizio		011	042	045	ITI 32	Realizzazione nuova rotonda Strada Corinaldese, Borgo Catena (€ 150.000 entrate comunali + 150.000 contributo Provincia di Ancona)	300.000,00	300.000,00						
25		2023	Piccinini Maurizio		011	042	045	ITI 32	Realizzazione nuova rotonda Strada Arcevese, Borgo Bicchia (€ 200.000 entrate comunali + 200.000 contributo Anas)	400.000,00	400.000,00						
26		2023	Piccinini Maurizio		011	042	045	ITI 32	Realizzazione nuova rotonda Strada Arcevese, Borgo Passera (€ 300.000 contributo Anas)	300.000,00	300.000,00						
27	H12C18000120004	2023	Calterzi Stefano		011	042	045	ITI 32	Adeguamento sismico e antincendio Scuola primaria Casanella (entrate € 100.000,00 + mutuo € 1.200.000,00)	1.300.000,00	1.300.000,00						
28	H15F21000240004	2023	Calterzi Stefano		011	042	045	ITI 32	Restauro delle mura urbane, tratto tra Porta Maddalena e Via Pisacane (entrate comunali)	106.526,44	106.526,44						
29	H15F21000250004	2023	Calterzi Stefano		011	042	045	ITI 32	Restauro di Porta Maddalena, oggi Porta Mazzini (entrate comunali)	167.973,33	167.973,33						
30	H17H21000850004	2023	Calterzi Stefano		011	042	045	ITI 32	Riqualificazione del parcheggio della Pesa e vie adiacenti (entrate comunali)	457.658,23	457.658,23						
31		2023	Calterzi Stefano		011	042	045	ITI 32	Restauro e risanamento conservativo del Ponte del Molinello (entrate comunali fondo ristoro IMU-TASI € 556.327,17 + € 28.672,83 entrate comunali)	585.000,00	585.000,00						
32		2023	Piccinini Maurizio		011	042	045	ITI 32	Manutenzione straordinaria strade (entrate comunali)	145.000,00	145.000,00						
33		2023	Calterzi Stefano		011	042	045	ITI 32	Adeguamento sismico ed antincendio della scuola dell'Infanzia Aquilone (contributo MIUR € 600.000 + mutuo € 220.000)	820.000,00	820.000,00						
34		2023	Calterzi Stefano		011	042	045	ITI 32	Manutenzione straordinaria fabbricati dei Cimiteri comunali (entrate comunali)	300.000,00	300.000,00						
35		2023	Calterzi Stefano		011	042	045	ITI 32	Programma innovativo nazionale per la Qualità dell'Abitare (PINQUA); intervento S.7 - Restauro e risanamento conservativo di Palazzo Gherardi (quota a carico di Privati € 1.849.821 + € 3.843.999,85 contributo Ministeriale)	5.693.820,85	5.693.820,85			1.849.821,00	Privati		
36		2023	Calterzi Stefano		011	042	045	ITI 32	Programma innovativo nazionale per la Qualità dell'Abitare (PINQUA); intervento S.6 - Riqualificazione energetica dei Locali comunali in viale Bonopera (contributo Ministeriale)	514.771,74	514.771,74						
37		2023	Calterzi Stefano		011	042	045	ITI 32	Programma innovativo nazionale per la Qualità dell'Abitare (PINQUA); intervento S.5 - Riqualificazione energetica e funzionale Palazzo ex Collegio Pio IX (€ 646.493,80 contributo Ministeriale + € 641.430,78 entrate comunali)	1.287.924,58	1.287.924,58						
38		2023	Calterzi Stefano		011	042	045	ITI 32	Programma innovativo nazionale per la Qualità dell'Abitare (PINQUA); intervento S.2 - sistemazione Lungomare e del Palazzetto ex IAT (contributo Ministeriale)	1.294.396,48	1.294.396,48						
39		2023	Calterzi Stefano		011	042	045	ITI 32	Programma innovativo nazionale per la Qualità dell'Abitare (PINQUA); intervento S.1 - Riqualificazione del piazzale della Stazione ferroviaria e sottopassaggio (contributo Ministeriale)	978.104,56	978.104,56						
40		2024	Calterzi Stefano		011	042	045	ITI 32	Realizzazione del nuovo plesso Scuole materne e primarie Montignano (contributo PNRR)	6.200.000,00	6.200.000,00						
41		2024	Piccinini Maurizio		011	042	045	ITI 32	Manutenzione straordinaria strade (entrate comunali € 93.672,83 + € 106.327,17 entrate comunali fondo IMU TASI)	200.000,00	200.000,00						
42		2024	Calterzi Stefano		011	042	045	ITI 32	Lavori di adeguamento sismico ed efficientamento energetico del Palazzetto dello Sport in via Capanna (mutuo)	2.000.000,00	2.000.000,00						
43	H17H21000830003	2023	Piccinini Maurizio		011	042	045	ITI 32	Risanamento conservativo e consolidamento statico Via A. Garibaldi, tratto da Via Mercantini a Corso G. Matteotti (mutuo € 1.150.000,00 + € 1.150.000,00 apporto di capitali privati, Viva Servizi spa)	2.300.000,00	2.300.000,00			1.150.000,00	Società partecipata		
44		2024	Piccinini Maurizio		011	042	045	ITI 32	Ristrutturazione di Via Verdi - stralcio esecutivo (entrate comunali fondo ristoro IMU - TASI)	450.000,00	450.000,00						
Totale €										<b>35.658.916,15</b>	<b>22.136.176,21</b>	<b>11.150.000,00</b>	0,00	68.945.092,36	2.500.000,00	18.331.953,00	

Il referente del programma

- Note:  
(2) Numero interno liberamente indicato dall'amministrazione in base a proprio sistema di codifica  
(3) Indica il CUP (cfr. articolo 3 comma 5)  
(4) Rapporti nome e cognome del responsabile del procedimento  
(5) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera og) del D.Lgs.50/2016  
(6) Indica se lavoro complesso secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera oo) del D.Lgs.50/2016  
(7) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 3 commi 11, 12, 13  
(8) Al sensi dell'art.4 comma 6, in caso di demerizione di opere incompiute l'importo comprende gli oneri per lo smantellamento dell'opera e per la rinaturalizzazione, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito.  
(9) Importo complessivo di opere dell'articolo 3, comma 6, ivi incluse le opere eventualmente suscitate autonomamente alla prima annualità  
(10) Rapporta il valore dell'eventuale immobile trasferito di cui al corrispondente immobile indicato nella scheda C  
(11) Rapporta l'importo del capitale privato come quota parte del costo totale  
(12) Indica se l'intervento è stato aggiunto o stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno al sensi dell'art.5 commi 8 e 10. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compiono solo in caso di modifica del programma

**SCHEDA E: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE**  
DELL'AMMINISTRAZIONE  
Comune di Senigallia  
**INTERVENTI RICOMPRESI NELL'ELENCO ANNUALE**

CODICE UNICO INTERVENTO - CUI	CUP	DESCRIZIONE INTERVENTO	Responsabile del procedimento	Importo annualità	IMPORTO INTERVENTO	Finalità	Livello di priorità	Conformità Urbanistica	Verifica vincoli ambientali	LIVELLO DI PROGETTAZIONE	CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI INTENDE DELEGARE LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Intervento aggiuntivo o variato a seguito di modifica programma
											codice AUSA	denominazione	
Codice	Ereditato da scheda D	Ereditato da scheda D	Ereditato da scheda D	Ereditato da scheda D	Ereditato da scheda D	Tabella E.1	Ereditato da scheda D	sì/no	sì/no	Tabella E.2	codice	testo	Ereditato da scheda D
1		Riqualificazione urbana dell'area dello Stadio Bianchelli - proposta di partenariato pubblico e privato (finanza di progetto)	Catleri Stefano	13.746.620,00	13.746.620,00	MIS - Miglioramento e Incremento di servizio	3	sì	sì	Fattibilità tecnica econ.			
2	H1918000110001	Dragaggio dei fondali area portuale (finanziamento CIFE, contributo Regione Marche)	Simonetti Silvano	850.000,00	850.000,00	MIS - Miglioramento e Incremento di servizio	1	sì	sì	Fattibilità tecnica econ.			
3	0	Realizzazione manufatto da destinare a sede del sodalizio "Amici del Moio" (contributo Regione)	Simonetti Silvano	200.000,00	200.000,00	MIS - Miglioramento e Incremento di servizio	3	sì	sì	Fattibilità tecnica econ.			
4	0	Consolidamento del movimento franoso Strada Canelletta Ronchetti - tratto a monte (entrate comunali € 93.672,83 + € 556.327,17 fondo IMU TASI entrate comunali)	Catleri Stefano	650.000,00	650.000,00	MIS - Miglioramento e Incremento di servizio	1	sì	sì	Fattibilità tecnica econ.			
5	0	Consolidamento del movimento franoso Strada Canelletta Ronchetti - tratto a valle (€ 300.000,00 contributo Regione Marche + € 300.000,00 entrate comunali)	Catleri Stefano	600.000,00	600.000,00	MIS - Miglioramento e Incremento di servizio	1	sì	sì	Fattibilità tecnica econ.			
6	0	Manutenzione straordinaria strade (entrate comunali)	Piccini Maurizio	409.000,00	409.000,00	MIS - Miglioramento e Incremento di servizio	1	sì	sì	Fattibilità tecnica econ.			
7	0	Consolidamento stradale Strada della Marina - Cesano (contributo statale € 125.000 + entrate comunali € 110.000)	Piccini Maurizio	235.000,00	235.000,00	MIS - Miglioramento e Incremento di servizio	1	sì	sì	Fattibilità tecnica econ.			
8	0	Lavori di consolidamento strutturale del fosso perimetrale e della strada di servizio della Dicerica di S. Angelo (entrate comunali)	Simonetti Silvano	201.000,00	201.000,00	MIS - Miglioramento e Incremento di servizio	1	sì	sì	Fattibilità tecnica econ.			
9	H12F21000060004	Realizzazione della nuova illuminazione artistica della Rocca Roveresca (contributo Ministeriale)	Catleri Stefano	350.000,00	350.000,00	MIS - Miglioramento e Incremento di servizio	3	sì	sì	Fattibilità tecnica econ.			
10	H17H21000840006	Realizzazione del tratto della Ciclovía Adriatica sul Lungomare (contributo Regione Marche € 180.000 + entrate comunali € 195.000)	Catleri Stefano	375.000,00	375.000,00	MIS - Miglioramento e Incremento di servizio	2	sì	sì	Fattibilità tecnica econ.			
11	0	Realizzazione del tratto della Ciclovía Adriatica a Cesano, tratto compreso tra Strada 1 e Strada VI (entrate comunali)	Catleri Stefano	170.000,00	170.000,00	MIS - Miglioramento e Incremento di servizio	2	sì	sì	Fattibilità tecnica econ.			
12	H14E19000570004	Centro sportivo località Casonella, lavori di miglioramento sismico e adeguamento antincendio (entrate comunali)	Catleri Stefano	200.000,00	200.000,00	MIS - Miglioramento e Incremento di servizio	3	sì	sì	Fattibilità tecnica econ.			
13	0	Opere di urbanizzazione e regimazione idraulica, zona PEEP Cesano (entrate comunali)	Catleri Stefano	735.164,15	735.164,15	MIS - Miglioramento e Incremento di servizio	2	sì	sì	Fattibilità tecnica econ.			
14	0	Realizzazione di una struttura sportiva, Palaschema, annessa alla palestra della Scuola Beardi, Marzocca (contributo MIUR - CDNI)	Catleri Stefano	620.000,00	620.000,00	MIS - Miglioramento e Incremento di servizio	3	sì	sì	Fattibilità tecnica econ.			
15	H13H19000370002	Realizzazione del nuovo edificio Scuola Marchetti (contributo MIUR € 3.000.000 + contributo conto termico CSE € 1.800.000 + Mutuo € 1.200.000 + Alienazione edificio € 2.500.000)	Catleri Stefano	8.500.000,00	8.500.000,00	MIS - Miglioramento e Incremento di servizio	1	sì	sì	Fattibilità tecnica econ.			
16	0	Realizzazione nuovo polo dell'Infanzia 0-6 anni (contributo MIUR € 2.950.000 + mutuo € 575.000)	Catleri Stefano	3.525.000,00	3.525.000,00	MIS - Miglioramento e Incremento di servizio	1	sì	sì	Fattibilità tecnica econ.			
17	0	Realizzazione nuovo blocco loculi prefabbricati Cimiteri comunali (entrate comunali)	Maranci Porzia	150.000,00	150.000,00	MIS - Miglioramento e Incremento di servizio	2	sì	sì	Fattibilità tecnica econ.			
18	H11B21007960004	Realizzazione edificio per loculi e cappelle, Cimitero di Montignano (entrate comunali)	Maranci Porzia	850.000,00	850.000,00	MIS - Miglioramento e Incremento di servizio	1	sì	sì	Fattibilità tecnica econ.			
19	H17H21000830003	Risanamento conservativo e consolidamento statico Via A. Garibaldi (entrate comunali € 15.000 + mutuo € 1.442.700,00 + € 1.585.512,00 apporto di capitali privati, Viva Servizi spa)	Piccini Maurizio	3.043.212,00	3.043.212,00	MIS - Miglioramento e Incremento di servizio	1	sì	sì	Fattibilità tecnica econ.			
20	0	Lavori di miglioramento delle strutture dell'area Portuale (contributo Regione Marche)	Simonetti Silvano	248.920,00	248.920,00	MIS - Miglioramento e Incremento di servizio	1	sì	sì	Fattibilità tecnica econ.			
<b>Totale €</b>				<b>35.658.916,15</b>									

Il referente del programma

(\*) Tale campo compare solo in caso di modifica del programma

**Tabella E.1**

ADN - Adeguamento normativo  
AMB - Qualità ambientale  
CDP - Completamento Opere Incompiute  
CPA - Conservazione del patrimonio  
MIS - Miglioramento e Incremento di servizio  
URB - Qualità urbana  
VAB - Valorizzazione beni vincolati  
DEM - Demolizione Opere Incompiute  
DEOP - Demolizione opere preesistenti e non più utilizzabili

**Tabella E.2**

1. progetto di fattibilità tecnico - economica: "documento di fattibilità delle alternative progettuali".  
2. progetto di fattibilità tecnico - economica: "documento finale".  
3. progetto definitivo  
4. progetto esecutivo

**SCHEDA F: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE  
 DELL'AMMINISTRAZIONE  
 Comune di Senigallia  
 ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELL'ELENCO ANNUALE DEL PRECEDENTE PROGRAMMA TRIENNALE  
 E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI**

<b>CODICE UNICO INTERVENTO - CUI</b>	<b>CUP</b>	<b>DESCRIZIONE INTERVENTO</b>	<b>IMPORTO INTERVENTO</b>	<b>Livello di priorità</b>	<b>motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)</b>
<i>Codice</i>	<i>Ereditato da precedente programma</i>	<i>Ereditato da precedente programma</i>	<i>Ereditato da precedente programma</i>	<i>Ereditato da scheda D</i>	<i>testo</i>
-	-	-	-	-	-

Il referente del programma

(1) breve descrizione dei motivi

## 18. Il piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali

Ai sensi dell'art. 58 del D.L. n. 112/2008, convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 133/2008 e conformemente a quanto previsto dall'allegato 4/1 al D.Lgs. n. 118/2011, gli enti locali individuano, con apposito elenco, i singoli beni immobili ricadenti nel territorio di competenza, non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali, suscettibili di valorizzazione ovvero di dismissione, sulla base del quale predispongono il Piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali.

Di seguito si riporta il Piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali per l'anno 2022.

<b>N</b>	<b>TIPOLOGIA IMMOBILE</b>	<b>LOCALITA' ZONA - VIA</b>	<b>FOGLIO</b>	<b>PARTICELLA</b>
1	Area pertinenza residenziale	Area dietro SACART	3	1277/parte
2	Area pertinenza residenziale	Area "Vicoletto"	10	3515 – 3565/parte – altra particella
3	Area - Zona DAP - per attività produttive	Via dell'Industria - Marzocca	20	1074/parte
4	Area pertinenza residenziale	Strada delle Saline	12	632/parte
5	Area pertinenza zone turistiche	Lungomare Da Vinci	13	231/parte
6	Area stradale/edicola	Via U.Giordano	5	229/parte – 1322/parte – strade/parte
7	Area - Zona DAP - per attività produttive	S.S. Adriatica Nord	3	1302/parte – 13/parte
8	Area pertinenza zone turistiche	Lungomare Marconi/Via Nigra	10	strade/parte
9	Area pertinenza residenziale	Piazza Mazzini - Scapezzano	57	Strade/parte
10	Area residenziale di completamento	S.S Adriatica Nord	3	100/sub. 3
11	Area campeggio La Torre	Lungomare Italia	15	101/PARTE
12	Area pertinenziale (Casagrande E. G.)	Lungomare Da Vinci	13	899/parte
13	Area residenziale PPCS Scapezzano (Discepoli)	CS Scapezzano	57	248
14	Scuola Media Marchetti	via dei Gerani	11	541

Si precisa che:

- 1) La procedura di dismissione degli immobili sopra elencati sarà avviata secondo le disposizioni di legge vigenti e ai sensi del Regolamento comunale dei beni immobili che verrà adottato;
- 2) Non sono elencate nel suddetto piano le alienazioni già programmate negli anni precedenti e inserite nell'elenco dei relativi esercizi, per le quali eventualmente, nel corso del triennio 2022/2024, saranno portate avanti le procedure di alienazione già avviate;
- 3) I valori effettivi delle operazioni immobiliari saranno quelli indicati nelle perizie di stima predisposte dal competente ufficio comunale o da qualificati soggetti terzi all'Amministrazione Comunale tenendo conto della Deliberazione di Consiglio Comunale n.95 del 8 novembre 2021 avente ad oggetto Variante al PRG "Città Resiliente" .



## 19. Il piano dei fabbisogni del personale

Di seguito si riporta il Piano dei fabbisogni del personale 2022/2024 vigente approvato dalla Giunta municipale in data 30.12.2021.

Piano triennale Fabbisogno di personale 2022 – 2024 -															
AREA/UFFICIO	CAT.	PROFILO	N.	TI/TD	NUOVO/ PRECEDE NTE FABB.	MOTIVAZIONE	MODALITA'	DATA ASSUNZIONE PREVISTA	SPESA ASSUNZIONI A TEMPO INDETERMINATO			INCIDENZA SU TETTO LAVORO FLESSIBILE			
									2022	2023	2024	2022	2023	2024	
1	AREA 2 AFFARI GENERALI/COMUNICAZIONI E/TURISMO/EVENTI E SVILUPPO ECONOMICO - Comunicazione	C	Addetto stampa/portavoce	1	TD	PRECEDE NTE FABB.	staff art.90 TUEL	procedura comparativa	01.03.2022				25.550,61	30.660,74	30.660,74
2	U.O.A. Polizia Locale	C	Agente di Polizia Locale	1	TI	NUOVO	potenziamento servizio	mobilità esterna, concorso, attingimento graduatorie altri enti o altra forma di reclutamento prevista dall'ordinamento	2022	21.134,03	31.701,05	31.701,05			
3	U.O.A. Polizia Locale - Vigilanza stradale ed Infortunistica	C	Agente di Polizia Locale	7	TD		potenziamento estivo	mobilità esterna, concorso, attingimento graduatorie altri enti o altra forma di reclutamento prevista dall'ordinamento	05/2022 - 05/2023-05/2024				74.838,84	74.838,84	74.838,84
4	AREA 4 SISTEMI INFORMATICI	C	Istruttore informatico	1	TI	NUOVO	potenziamento servizio	mobilità esterna, concorso, attingimento graduatorie altri enti o altra forma di reclutamento prevista dall'ordinamento	01.07.2022	15.330,37	30.660,74	30.660,74			
5	AREA 6 PROTEZIONE CIVILE	C	Istruttore tecnico	1	TI	PRECEDE NTE FABB.	potenziamento servizio	mobilità esterna, concorso, attingimento graduatorie altri enti o altra forma di reclutamento prevista dall'ordinamento	01.06.2022	17.885,43	30.660,74	30.660,74			
6	AREA 6 PROTEZIONE CIVILE	C	Istruttore tecnico	1	TI	PRECEDE NTE FABB.	potenziamento servizio	mobilità esterna, concorso, attingimento graduatorie altri enti o altra forma di reclutamento prevista dall'ordinamento	01.06.2022	17.885,43	30.660,74	30.660,74			
7	AREA 8 CULTURA EDUCAZIONE FORM. POLITICHE GIOVANILI	C	Istruttore direttivo	1	TI	NUOVO	potenziamento servizio	progressione verticale	01.03.2022	1.643,12	1.941,86	1.941,86			
8	AREA 10 MANUTENZIONI - LL.PPP. - MOBILITA'	B1	Esecutore operaio	1	TD		potenziamento estivo	richiesta numerica centro per l'impiego					5.544,62	5.544,62	5.544,62
9	AREA 11 AMBIENTE/PORTO E DEMANIO MARITTIMO/VERDE PUBBLICO	C	Istruttore tecnico	1	TI	NUOVO	potenziamento servizio	mobilità esterna, concorso, attingimento graduatorie altri enti o altra forma di reclutamento prevista dall'ordinamento	01.06.2022	17.885,43	30.660,74	30.660,74			
10	AREA 12 FINANZE/TRIBUTI/ECONOMATO - ragioneria bilancio	D	Istruttore direttivo contabile			PRECEDE NTE FABB.	potenziamento servizio		01.02.2022	30.495,43	33.267,73	33.267,73			
11	AREA 12 FINANZE/TRIBUTI/ECONOMATO - Tributi	D	Istruttore direttivo contabile	1		PRECEDE NTE FABB.	potenziamento servizio	mobilità esterna, concorso, attingimento graduatorie altri enti o altra forma di reclutamento prevista dall'ordinamento	01.02.2022	30.495,43	33.267,73	33.267,73			
12	AREA 12 FINANZE/TRIBUTI/ECONOMATO - Economato	D	Istruttore direttivo contabile	1		NUOVO	potenziamento servizio	mobilità esterna, concorso, attingimento graduatorie altri enti o altra forma di reclutamento prevista dall'ordinamento	01.02.2022	30.495,43	33.267,73	33.267,73			
13	AREA 12 FINANZE/TRIBUTI/ECONOMATO	C	Istruttore contabile	2		PRECEDE NTE FABB.	potenziamento servizio	mobilità esterna, concorso, attingimento graduatorie altri enti o altra forma di reclutamento prevista dall'ordinamento	01.05.2022	20.440,49	30.660,74	30.660,74			
14	AREA 12 FINANZE/TRIBUTI/ECONOMATO - Tributi	C	Istruttore contabile	1		PRECEDE NTE FABB.	potenziamento servizio	mobilità esterna, concorso, attingimento graduatorie altri enti o altra forma di reclutamento prevista dall'ordinamento	01.05.2022	20.440,49	30.660,74	30.660,74			
15	AREE VARIE	C	CONTRATTI di somministrazione lavoro	vari			supporto personale tempo indeterminato						61.713,20	61.713,20	61.713,20
									<b>224.131,09</b>	<b>317.410,54</b>	<b>317.410,54</b>	<b>167.647,28</b>	<b>172.757,40</b>	<b>172.757,40</b>	

## 20. Il programma biennale degli acquisti di beni e servizi

L'art. 21 del D.Lgs. n. 50/2016 prevede l'adozione del programma biennale degli acquisti di beni e servizi, da approvarsi nel rispetto dei documenti programmatori e in coerenza con il bilancio, nonché secondo le norme che disciplinano la programmazione economico-finanziaria. Nel programma biennale trovano compiuta esposizione i fabbisogni di beni e servizi di importo pari o superiore ad euro 40.000,00 per il periodo di riferimento, con evidenziazione della compatibilità della spesa con le previsioni di bilancio.

Il decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti n. 14 del 16.01.2018, in applicazione di quanto previsto dall'art. 21, comma 8, del D.Lgs. n. 50/2016, ha definito contenuti, ordine di priorità, modalità di redazione, approvazione, aggiornamento e modifica del programma biennale degli acquisti di beni e servizi, definendo lo schema da adottarsi a partire dalla programmazione 2019-2020.

Di seguito si riporta il Programma biennale degli acquisti di beni e servizi per gli anni 2022/2023 redatto in conformità al disposto del D.Lgs. n. 50/2016 e a quanto disciplinato con decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti n. 14 del 16.01.2018.

**PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2022/2023 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI  
SENIGALLIA - COMUNE DI SENIGALLIA**

**SCHEDA A: QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

TIPOLOGIA RISORSE	ARCO TEMPORALE DI VALIDITÀ DEL PROGRAMMA		
	Disponibilità finanziaria (1)		Importo Totale (2)
	Primo anno	Secondo anno	
risorse derivate da entrate aventi destinazione vincolata per legge	706.524,46	311.684,08	1.018.208,54
risorse derivate da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	0,00	0,00	0,00
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	1.730.000,00	1.730.000,00	3.460.000,00
stanziamenti di bilancio	4.508.928,29	3.352.101,66	7.861.029,95
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	0,00	0,00	0,00
risorse derivanti da trasferimento di immobili	0,00	0,00	0,00
altro	9.129.660,36	9.129.660,36	18.259.320,72
<b>totale</b>	<b>16.075.113,11</b>	<b>14.523.446,10</b>	<b>30.598.559,21</b>

Il referente del programma

SPACCIALBELLI IMELDE

**Note:**

(1) La disponibilità finanziaria di ciascuna annualità è calcolata come somma delle informazioni elementari relative ai costi annuali di ciascun acquisto intervento di cui alla scheda B.

(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma biennale è calcolato come somma delle due annualità

# PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2022/2023 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI SENIGALLIA - COMUNE DI SENIGALLIA

## SCHEDA B: ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA

Codice Unico intervento - CUI (1)	Annuale nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella B.25a)	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'acquisto	Livello di priorità (6) (Tabella B.1)	Responsabile del Procedimento (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO					CENTRALE DI COMMITTEENZA O SORGETTO AGGRAGATORE AL QUALE SI FA/RICORRE PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11)		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella B.2)	
														Primo anno	Secondo anno	Costi su annualità successiva	Totale (8)	Appello di capitale privato (10)		codice ALISA		denominazione
																		Importo	Tipologia (Tabella B.19 b)			
S00332510429202000014	2022		1		No	ITS2	SenMz	77211900-7	Manutenzione delle aree verdi suddivisi in lotti	1	SIMONETTI SILVANO	24	No	700.000,00	700.000,00	0,00	1.400.000,00	0,00		00396321	Centrale unica di committenza, Comuni di Senigallia, Ancona, Fano, Gubbio, Orte, Ostia Lido e S. Maria del Mar	
S00332510429202000021	2022	H19C20001190007	1		SI	ITS2	SenMz	9830000-6	PROJECT FINANCIARIO, per la concessione relativa alla gestione della zona pedonale territorio comunale	1	PICCINI MAURIZIO	96	No	1.620.000,00	1.620.000,00	9.720.000,00	12.960.000,00	12.960.000,00		00396321	Centrale unica di committenza, Comuni di Senigallia, Ancona, Fano, Gubbio, Orte, Ostia Lido e S. Maria del Mar	2
S00332510429202000003	2022		1		No	ITS2	SenMz	90914000-7	Servizio di pulizia delle caditoie	1	PICCINI MAURIZIO	24	No	205.000,00	205.000,00	0,00	410.000,00	0,00		00396321	Centrale unica di committenza, Comuni di Senigallia, Ancona, Fano, Gubbio, Orte, Ostia Lido e S. Maria del Mar	
S00332510429202000004	2022		1		No	ITS2	SenMz	32323000-8	Project financing per la concessione del servizio di videosorveglianza della città	1	CAITERZI STEFANO	120	No	60.000,00	60.000,00	480.000,00	600.000,00	600.000,00		00396321	Centrale unica di committenza, Comuni di Senigallia, Ancona, Fano, Gubbio, Orte, Ostia Lido e S. Maria del Mar	
S00332510429202000006	2022		1		No	ITS2	SenMz	72340000-2	Commercio Internet e forniture	1	CECCHINI DAVIDE	36	No	120.000,00	120.000,00	120.000,00	360.000,00	0,00		00169951	Comune di Senigallia	
S00332510429202000009	2022		1		No	ITS2	SenMz	72340000-2	Aggiornamento licenze server (VMWARE, CTRIX, WINDOWS, ACROBAT, OFFICE)	1	CECCHINI DAVIDE	36	No	80.000,00	80.000,00	80.000,00	240.000,00	0,00		00169951	Comune di Senigallia	
S00332510429202000017	2022		1		No	ITS2	SenMz	92912000-3	Servizio di deposito, custodia e gestione documenti.	1	RUBINO MARGHERITA	60	No	70.000,00	70.000,00	210.000,00	350.000,00	0,00		00169951	Comune di Senigallia	
S00332510429202000011	2022		1		No	ITS2	SenMz	66900000-6	Affidamento del servizio di tesoreria comunale	1	MARCANTONI ANDREA	60	SI	15.000,00	45.000,00	138.000,00	198.000,00	0,00		00396321	Centrale unica di committenza, Comuni di Senigallia, Ancona, Fano, Gubbio, Orte, Ostia Lido e S. Maria del Mar	
S00332510429202000001	2022		1		SI	ITS2	SenMz	90511000-2	Affidamento del servizio rifiuti a livello di ATC	1	SIMONETTI SILVANO	180	No	9.129.690,36	9.129.690,36	116.665.804,68	135.944.905,40	0,00				
S00332510429202000003	2022		1		SI	ITS2	SenMz	60170000-0	Servizio di trasporto scolastico per le scuole dell'infanzia e primarie attraverso noleggio veicoli con conducente	1	CAMPANELLI LOR ENZO	10	SI	117.300,00	0,00	0,00	117.300,00	0,00		00169951	Comune di Senigallia	
F00332510429202000001	2022		1		SI	ITS2	Forniture	33680000-0	Acquisto farmaci in DPC	1	MARCANTONI ANDREA	12	No	395.000,00	0,00	0,00	395.000,00	0,00		00169951	Comune di Senigallia	
S00332510429202000004	2022		1		SI	ITS2	SenMz	79982100-3	Servizio di accoglienza ed info ragazzi al pubblico per sistema mensile.	1	CAMPANELLI LOR ENZO	36	No	150.000,00	230.000,00	230.000,00	610.000,00	0,00		00169951	Comune di Senigallia	
S00332510429202000008	2022		1		No	ITS2	SenMz	58823100-3	Servizio di refezione scolastica	1	CAMPANELLI LOR ENZO	60	SI	1.000.000,00	1.000.000,00	3.000.000,00	5.000.000,00	0,00		00169951	Comune di Senigallia	
F00332510429202000002	2022		1		No	ITS2	Forniture	09132100-4	Fornitura carburanti	1	MARCANTONI ANDREA	35	No	149.335,32	149.335,32	136.890,71	435.561,35	0,00		00169951	Comune di Senigallia	
S00332510429202000006	2022		1		No	ITS2	SenMz	90919200-4	Servizio pulizia e sanificazione interni comunali	1	MARCANTONI ANDREA	36	No	134.333,33	268.666,66	403.000,01	806.000,00	0,00		00396321	Centrale unica di committenza, Comuni di Senigallia, Ancona,	

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Annuale nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella B.23a)	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo fa capo il servizio a vestimento ricompreso	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'acquisto	Livello di priorità (6) (Tabella B.1)	Responsabile del Procedimento (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO				CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FA RIFERIMENTO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11)		Acquisto aggiunto o varato a seguito di modifica programma (12) (Tabella B.2)		
														Primo anno	Secondo anno	Costi su annualità successiva	Totale (9)	Appalto di capitale privato (10)			codice AUSA	denominazione
																		Importo	Tipologia (Tabella B.13b)			
S00332510429202200007	2022		1		No	ITS2	SEM2	79933000-9	Deejay Xmasters	1	D'AMICO ELISABETTA	12	SI	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	00160951	Comune di Sengalia		
S00332510429202200008	2022		1		No	ITS2	SEM2	66810000-8	Brheraggio assicurativo	1	MARCANTONI ANDREA	36	No	13.047,45	26.094,96	39.142,38	78.284,82	0,00	00396321	Centrale unica di committenza - Comuni di Sengalia, Anaveva, Barbas, Cais, Cais Valtre e Serra De' Conti		
S00332510429202200009	2022		1		No	ITS2	SEM2	30120000-6	Servizio di noleggio e assistenza tecnica di macchine robotografiche e stampanti multifunzione	1	MARCANTONI ANDREA	36	No	5.226,16	34.112,64	99.697,09	102.337,89	0,00	00160951	Comune di Sengalia		
S00332510429202200010	2022		1		No	ITS2	SEM2	79933000-9	Festival Summer Jambo nee	1	D'AMICO ELISABETTA	12	SI	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00	0,00	00160951	Comune di Sengalia		
S00332510429202100021	2022	H19F19000200003	1		No	ITS2	SEM2	71356300-1	Servizio di progettazione e realizzazione monitoraggio degli interventi relativi alla mobilità integrata previsti nel progetto F.A.M.C.S.E.	1	CAIT ERZI STEFANO	36	No	296.324,45	211.684,05	218.902,59	727.111,43	0,00	00396321	Centrale unica di committenza - Comuni di Sengalia, Anaveva, Barbas, Cais, Cais Valtre e Serra De' Conti	1	
F00332510429202200003	2022		1		No	ITS2	Forniture	30213100-6	Fornitura PC desktop professionali Lanier	1	CECCHINI DAVIDE	12	No	80.000,00	50.000,00	0,00	130.000,00	0,00	00160951	Comune di Sengalia		
S00332510429202200011	2022		1		No	ITS2	SEM2	79211110-0	Servizio di pulizia e presenze	1	CAROTTI LUCIA	36	No	0,00	64.192,08	126.384,16	192.576,24	0,00	00160951	Comune di Sengalia		
S00332510429202200012	2022		1		No	ITS2	SEM2	30199700-8	Servizio buoni pasto	2	CAROTTI LUCIA	36	No	80.000,00	80.000,00	80.000,00	240.000,00	0,00	000239787	CONSP		
S00332510429202200013	2022		1		No	ITS2	SEM2	79820000-6	Somministrazione lavoro per mensa scolastica	1	CAROTTI LUCIA	36	No	30.000,00	30.000,00	30.000,00	90.000,00	0,00	00160951	Comune di Sengalia		
S00332510429202200014	2022		1		No	ITS2	SEM2	79340000-9	Servizio di creazione strategia di marketing, contenuti foto e video, archivio fotografico	1	D'AMICO ELISABETTA	36	SI	32.000,00	32.000,00	32.000,00	96.000,00	0,00	00160951	Comune di Sengalia		
S00332510429202200015	2022		1		No	ITS2	SEM2	92320000-0	Servizi di custodia, sorveglianza, accoglienza, informazione e mascotte teatrali presso il Teatro La Follie e la Rotonda a Mare	1	D'AMICO ELISABETTA	24	SI	35.000,00	35.000,00	0,00	110.000,00	0,00	00160951	Comune di Sengalia		
F00332510429202200004	2022		1		No	ITS2	Forniture	42998200-6	Fornitura e posa di una filippesca per range prodotti refresh discarica RSU in località S. Angelo	1	SIMONETTI SILVANO	12	No	110.000,00	0,00	0,00	110.000,00	0,00	00160951	Comune di Sengalia		
S00332510429202200016	2022		1		No	ITS2	SEM2	77211500-7	Manutenzione tappeti e moquette e stacco moquette	1	SIMONETTI SILVANO	6	No	160.000,00	0,00	0,00	160.000,00	0,00	00160951	Comune di Sengalia		
S00332510429202200017	2022		1		No	ITS2	SEM2	79982100-3	Servizio di controllo e custodia strutture aperte al pubblico	1	CAMPANELLI LOR ENZO	12	SI	120.000,00	0,00	0,00	120.000,00	0,00	00160951	Comune di Sengalia		
S00332510429202100019	2022		1		No	ITS2	SEM2	42933000-5	Concessione del servizio per la somministrazione di alimenti e bevande mediante distributori automatici	1	MARCANTONI ANDREA	60	SI	50.000,00	50.000,00	150.000,00	250.000,00	250.000,00	00160951	Comune di Sengalia	2	
S00332510429202200018	2022		1		No	ITS2	SEM2	66810000-8	Servizio di copertura assicurativa "ALL RISKS PARTI INCHIOZ" periodo dal 3/1/2021 - 30/06/2022	1	MARCANTONI ANDREA	6	SI	41.484,00	0,00	0,00	41.484,00	0,00	00160951	Comune di Sengalia		
S00332510429202200019	2022		1		No	ITS2	SEM2	66810000-8	Servizio di copertura assicurativa "ALL RISKS"	1	MARCANTONI ANDREA	21	SI	80.000,00	60.000,00	0,00	140.000,00	0,00	00160951	Comune di Sengalia		



**PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2022/2023 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE  
DI SENIGALLIA - COMUNE DI SENIGALLIA**

**SCHEDA C: ELENCO DEGLI ACQUISTI PRESENTI NELLA PRIMA ANNUALITA'  
DEL PRECEDENTE PROGRAMMA BIENNALE E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI**

<b>Codice Unico Intervento - CUI</b>	<b>CUP</b>	<b>Descrizione dell'acquisto</b>	<b>Importo acquisto</b>	<b>Livello di priorità</b>	<b>Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)</b>
S00332510429202000001		Servizio raccolta, trasporto e avviamento a recupero e/o smaltimento dei rifiuti urbani ed assimilabili	16.230.000,00	1	L'intervento è stato incluso nell'affidamento del servizio rifiuti a livello di ATO
S00332510429202000002		Servizio di trasporto e recupero rifiuti urbani e assimilati da spazzamento stradale (CER 20 03 03), biodegradabili di cucine e manse (CER 20 01 08) e di rifiuti biodegradabili da giardini e parchi (CER 20 02 01)	3.168.000,00	1	L'intervento è stato incluso nell'affidamento del servizio rifiuti a livello di ATO
S00332510429202000004		Servizio di gestione dei centri ambiente del Comune di Senigallia	180.000,00	1	Non più necessario.

Il referente del programma  
SPACCIALBELLI IMELDE

Note

(1) breve descrizione dei motivi



## 21. I piani di razionalizzazione – Misure finalizzate al contenimento della spesa

L'obbligo di redazione dei piani di razionalizzazione di cui all'art. 2, comma 594, della Legge n. 244/2007 è stato abolito dall'art. 57, comma 2, del D.L. n. 124/2019 convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 157/2019 che ha disposto la cessazione dell'applicazione della predetta norma.

## 22. Stato di attuazione dei programmi

Il paragrafo 4.2. lettera a), del principio contabile concernente la programmazione di bilancio di cui all'allegato 4/1 al D.Lgs. n. 118/2011 prevede che "Considerato che l'elaborazione del DUP presuppone una verifica dello stato di attuazione dei programmi, contestualmente alla presentazione di tale documento si raccomanda di presentare al Consiglio anche lo stato di attuazione dei programmi, da effettuare, ove previsto, ai sensi dell'art. 147-ter del TUEL". I dati esposti nelle tabelle sottostanti sono aggiornati a dicembre 2021.

STATO DI REALIZZAZIONE GENERALE DELLE MISSIONI - COMPETENZA 2021					
Descrizione	Stanz. Attuali	Impegni	Fondo Pluriennale	%	
			Vincolato		
<b>MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI GENERALI E DI GESTIONE</b>					
<b>Spesa Corrente</b>					
Missione 01	€ 11.902.625,44	€ 9.999.787,76	66.292,42		84,57%
Missione 01 -. Programma 101	€ 1.407.609,33	€ 1.228.278,64	0		87,26%
Missione 01 -. Programma 102	€ 1.484.516,57	€ 1.231.388,96	4.851,89		83,28%
Missione 01 -. Programma 103	€ 2.123.429,99	€ 1.913.024,42			90,09%
Missione 01 -. Programma 104	€ 1.172.021,67	€ 1.092.042,87	-		93,18%
Missione 01 -. Programma 105	€ 529.561,72	€ 459.384,26			86,75%
Missione 01 -. Programma 106	€ 1.127.302,34	€ 934.430,84			82,89%
Missione 01 -. Programma 107	€ 509.586,28	€ 482.721,35			94,73%
Missione 01 -. Programma 108	€ 272.203,47	€ 243.864,73			89,59%
Missione 01 -. Programma 109	€ -	€ -			0,00%
Missione 01 -. Programma 110	€ 2.198.034,47	€ 1.369.111,26	61.440,53		65,08%
Missione 01 -. Programma 111	€ 1.078.359,60	€ 1.045.540,43			96,96%
<b>Spesa in C/Capitale</b>					
Missione 01	€ 1.837.816,67	€ 1.462.709,31	€ -		79,59%
Missione 01 -. Programma 101	€ -	€ -			0,00%
Missione 01 -. Programma 102	€ -	€ -	0		0,00%
Missione 01 -. Programma 103	€ -	€ -	0		0,00%
Missione 01 -. Programma 104	€ 455.000,00	€ 449.185,00	0		0,00%
Missione 01 -. Programma 105	€ 504.836,05	€ 331.596,04	-		65,68%
Missione 01 -. Programma 106	€ 229.999,80	€ 61.947,22	-		0,00%
Missione 01 -. Programma 107	€ -	€ -			0,00%
Missione 01 -. Programma 108	€ 647.980,82	€ 619.981,05			95,68%
Missione 01 -. Programma 109	€ -	€ -			0,00%
Missione 01 -. Programma 110	€ -	€ -			0,00%
Missione 01 -. Programma 111	€ -	€ -			0,00%
<b>Totale Missione</b>	<b>€ 13.740.442,11</b>	<b>€ 11.462.497,07</b>	<b>€ 66.292,42</b>		<b>83,90%</b>
<b>Missione 02 GIUSTIZIA</b>					
<b>Spesa Corrente</b>					
Missione 02	€ 121.639,30	€ 115.690,98			95,11%
Missione 02 - Programma 201	€ 121.639,30	€ 115.690,98			95,11%

	<b>Spesa in C/Capitale</b>					
	Missione 02	€	-	€	-	0,00%
	Missione 02 - Programma 201	€	-	€	-	0,00%
	<b>Totale Missione</b>	€	<b>121.639,30</b>	€	<b>115.690,98</b>	95,11%
<b>STATO DI REALIZZAZIONE GENERALE DELLE MISSIONI - COMPETENZA 2020</b>						
	<b>Descrizione</b>	<b>Stanz. Attuali</b>	<b>Impegni</b>	<b>Fondo Pluriennale</b>	<b>%</b>	
				<b>Vincolato</b>		
	<b>Missione 03 ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>					
	<b>Spesa Corrente</b>					
	Missione 03	€	2.280.667,74	€	2.032.171,67	89,10%
	Missione 03 - Programma 301	€	2.019.796,95	€	1.856.026,46	91,89%
	Missione 03 - Programma 302	€	260.870,79	€	176.145,21	67,52%
	<b>Spesa in C/Capitale</b>					
	Missione 03	€	148.867,01	€	106.786,00	71,73%
	Missione 03 - Programma 301	€	148.867,01	€	106.786,00	71,73%
	Missione 03 - Programma 302	€	-	€	-	0,00%
	<b>Totale Missione</b>	€	<b>2.429.534,75</b>	€	<b>2.138.957,67</b>	€ - 88,04%
	<b>Missione 04 ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>					
	<b>Spesa Corrente</b>					
	Missione 04	€	2.920.405,90	€	2.719.640,52	€ - 93,13%
	Missione 04 - Programma 401	€	1.089.047,40	€	995.738,23	91,43%
	Missione 04 - Programma 402	€	1.544.481,58	€	1.497.622,18	96,97%
	Missione 04 - Programma 403	€	-	€	-	0,00%
	Missione 04 - Programma 404					0,00%
	Missione 04 - Programma 405					0,00%
	Missione 04 - Programma 406	€	120.960,43	€	73.120,05	60,45%
	Missione 04 - Programma 407	€	165.916,49	€	153.160,06	92,31%
	<b>Spesa in C/Capitale</b>					
	Missione 04	€	2.933.380,13	€	2.696.109,15	€ - 91,91%
	Missione 04 - Programma 401	€	425.494,75	€	365.494,75	85,90%
	Missione 04 - Programma 402	€	2.474.990,08	€	2.320.615,28	93,76%
	Missione 04 - Programma 403	€	-	€	-	0,00%
	Missione 04 - Programma 404	€	-	€	-	0,00%
	Missione 04 - Programma 405	€	-	€	-	0,00%
	Missione 04 - Programma 406	€	32.895,30	€	9.999,12	0,00%
	Missione 04 - Programma 407	€	-	€	-	0,00%
	<b>Totale Missione</b>	€	<b>5.853.786,03</b>	€	<b>5.415.749,67</b>	€ - 92,52%

<b>STATO DI REALIZZAZIONE GENERALE DELLE MISSIONI - COMPETENZA 2020</b>					
<b>Descrizione</b>	<b>Stanz. Attuali</b>	<b>Impegni</b>	<b>Fondo Pluriennale Vincolato</b>	<b>%</b>	
<b>Missione 05 TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI</b>					
<b>Spesa Corrente</b>					
Missione 05	€ 1.844.175,43	€ 1.548.987,64		83,99%	
Missione 05 - Programma 501	€ 53.410,00	€ -		0,00%	
Missione 05 - Programma 502	€ 1.790.765,43	€ 1.548.987,64		86,50%	
Missione 05 - Programma 503	€ -	€ -		0,00%	
<b>Spesa in C/Capitale</b>					
Missione 05	€ 670.371,34	€ 658.712,52	€ -	98,26%	
Missione 05 - Programma 501	€ 656.371,34	€ 656.371,34	-	100,00%	
Missione 05 - Programma 502	€ 14.000,00	€ 2.341,18		16,72%	
Missione 05 - Programma 503	€ -	€ -		0,00%	
<b>Totale Missione</b>	<b>€ 2.514.546,77</b>	<b>€ 2.207.700,16</b>	<b>€ -</b>	<b>87,80%</b>	
<b>Missione 06 POLITICHE GIOVANILI SPORT E TEMPO LIBERO</b>					
<b>Spesa Corrente</b>					
Missione 06	€ 1.014.601,11	€ 777.780,12		76,66%	
Missione 06 - Programma 601	€ 818.825,62	€ 732.615,31		89,47%	
Missione 06 - Programma 602	€ 195.775,49	€ 45.164,81		23,07%	
Missione 06 - Programma 603	€ -	€ -		0,00%	
<b>Spesa in C/Capitale</b>					
Missione 06	€ 796.397,53	€ 655.425,44		82,30%	
Missione 06 - Programma 601	€ 796.397,53	€ 655.425,44		82,30%	
Missione 06 - Programma 602	€ -	€ -		0,00%	
Missione 06 - Programma 603	€ -	€ -		0,00%	
<b>Totale Missione</b>	<b>€ 1.810.998,64</b>	<b>€ 1.433.205,56</b>		<b>79,14%</b>	
<b>Missione 07 TURISMO</b>					
<b>Spesa Corrente</b>					
Missione 07	€ 1.161.588,15	€ 877.817,28		75,57%	
Missione 07 - Programma 701	€ 1.161.588,15	€ 877.817,28		75,57%	
Missione 07 - Programma 701	€ -	€ -		0,00%	
<b>Spesa in C/Capitale</b>					
Missione 07	€ -	€ -		0,00%	
Missione 07 - Programma 701	€ -	€ -		0,00%	
Missione 07 - Programma 701	€ -	€ -		0,00%	
<b>Totale Missione</b>	<b>€ 1.161.588,15</b>	<b>€ 877.817,28</b>		<b>75,57%</b>	

<b>STATO DI REALIZZAZIONE GENERALE DELLE MISSIONI - COMPETENZA 2020</b>					
Descrizione	Stanz. Attuali	Impegni	Fondo Pluriennale Vincolato	%	
<b>Missione 08 ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>					
<b>Spesa Corrente</b>					
Missione 08	€ 606.844,32	€ 491.241,51		80,95%	
Missione 08 - Programma 801	€ 304.946,49	€ 213.700,37		70,08%	
Missione 08 - Programma 802	€ 301.897,83	€ 277.541,14		91,93%	
<b>Spesa in C/Capitale</b>					
Missione 08	€ 1.712.047,56	€ 490.720,67	€ 250.000,00	43,27%	
Missione 08 - Programma 801	€ 1.261.554,15	€ 40.227,26	250.000,00	23,01%	
Missione 08 - Programma 802	€ 450.493,41	€ 450.493,41		100,00%	
<b>Totale Missione</b>	<b>€ 2.318.891,88</b>	<b>€ 981.962,18</b>	<b>€ 250.000,00</b>	<b>53,13%</b>	
<b>Missione 09 SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>					
<b>Spesa Corrente</b>					
Missione 09	€ 12.621.912,61	€ 10.842.552,89		85,90%	
Missione 09 - Programma 901	€ 2.655.007,62	€ 1.556.700,55		58,63%	
Missione 09 - Programma 902	€ 724.632,06	€ 589.831,12		81,40%	
Missione 09 - Programma 903	€ 9.233.272,93	€ 8.687.841,12		94,09%	
Missione 09 - Programma 904	€ 9.000,00	€ 8.180,10		90,89%	
Missione 09 - Programma 905	€ -	€ -		0,00%	
Missione 09 - Programma 906	€ -	€ -		0,00%	
Missione 09 - Programma 907	€ -	€ -		0,00%	
Missione 09 - Programma 908	€ -	€ -		0,00%	
<b>Spesa in C/Capitale</b>					
Missione 09	€ 535.405,91	€ 140.905,91	€ -	26,32%	
Missione 09 - Programma 901	€ 52.000,00	€ -		0,00%	
Missione 09 - Programma 902	€ 202.461,18	€ 60.961,18	-	30,11%	
Missione 09 - Programma 903	€ 201.000,00	€ -		0,00%	
Missione 09 - Programma 904	€ -	€ -		0,00%	
Missione 09 - Programma 905	€ -	€ -		0,00%	
Missione 09 - Programma 906	€ -	€ -		0,00%	
Missione 09 - Programma 907	€ -	€ -		0,00%	
Missione 09 - Programma 908	€ 79.944,73	€ 79.944,73		100,00%	
<b>Totale Missione</b>	<b>€ 13.157.318,52</b>	<b>€ 10.983.458,80</b>	<b>€ -</b>	<b>83,48%</b>	
<b>STATO DI REALIZZAZIONE GENERALE DELLE MISSIONI - COMPETENZA 2020</b>					
Descrizione	Stanz. Attuali	Impegni	Fondo Pluriennale Vincolato	%	

<b>Missione 10 TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>					
<b>Spesa Corrente</b>					
Missione 10	€	3.906.752,15	€	3.384.590,83	€ - 86,63%
Missione 10 - Programma 1001	€	-	€	-	0,00%
Missione 10 - Programma 1002	€	954.425,22	€	873.927,58	91,57%
Missione 10 - Programma 1003	€	250,00	€	-	0,00%
Missione 10 - Programma 1004	€	-	€	-	0,00%
Missione 10 - Programma 1005	€	2.952.076,93	€	2.510.663,25	85,05%
Missione 10 - Programma 1006	€	-	€	-	0,00%
<b>Spesa in C/Capitale</b>					
Missione 10	€	8.137.917,78	€	2.325.298,28	€ 2.087.700,00 54,23%
Missione 10 - Programma 1001	€	-	€	-	0,00%
Missione 10 - Programma 1002	€	-	€	-	0,00%
Missione 10 - Programma 1003	€	748.427,51	€	575.493,92	76,89%
Missione 10 - Programma 1004	€	-	€	-	0,00%
Missione 10 - Programma 1005	€	7.389.490,27	€	1.749.804,36	2.087.700,00 51,93%
Missione 10 - Programma 1006	€	-	€	-	0,00%
<b>Totale Missione</b>	<b>€</b>	<b>12.044.669,93</b>	<b>€</b>	<b>5.709.889,11</b>	<b>€ 2.087.700,00 64,74%</b>
<b>Missione 11 SOCCORSO CIVILE</b>					
<b>Spesa Corrente</b>					
Missione 11	€	78.498,00	€	54.637,98	69,60%
Missione 11 - Programma 1101	€	78.498,00	€	54.637,98	69,60%
Missione 11 - Programma 1102	€	-	€	-	0,00%
<b>Spesa in C/Capitale</b>					
Missione 11	€	30.000,00	€	-	0,00%
Missione 11 - Programma 1101	€	30.000,00	€	-	0,00%
Missione 11 - Programma 1102	€	-	€	-	0,00%
<b>Totale Missione</b>	<b>€</b>	<b>108.498,00</b>	<b>€</b>	<b>54.637,98</b>	<b>50,36%</b>
<b>STATO DI REALIZZAZIONE GENERALE DELLE MISSIONI - COMPETENZA 2020</b>					
<b>Descrizione</b>	<b>Stanz. Attuali</b>	<b>Impegni</b>	<b>Fondo Pluriennale</b>	<b>%</b>	
			<b>Vincolato</b>		
<b>Missione 12 DIRITTI SOCIALI POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>					
<b>Spesa Corrente</b>					
Missione 12	€	4.371.030,59	€	4.294.279,76	98,24%
Missione 12 - Programma 1201	€	707.456,28	€	705.655,59	99,75%
Missione 12 - Programma 1202	€	1.085.864,66	€	1.085.612,09	99,98%
Missione 12 - Programma 1203	€	428.388,20	€	422.832,20	98,70%
Missione 12 - Programma 1204	€	394.791,95	€	394.791,95	100,00%
Missione 12 - Programma 1205	€	185.818,64	€	185.818,64	0,00%
Missione 12 - Programma 1206	€	122.000,00	€	122.000,00	100,00%



	<b>Spesa in C/Capitale</b>					
	Missione 15	€	-	€	-	0,00%
	Missione 15 - Programma 1501	€	-	€	-	0,00%
	Missione 15 - Programma 1502	€	-	€	-	0,00%
	Missione 15 - Programma 1503	€	-	€	-	0,00%
	<b>Totale Missione</b>	€	-	€	-	0,00%
	<b>Missione 16 AGRICOLTURA POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA</b>					
	<b>Spesa Corrente</b>					
	Missione 16	€	45.994,00	€	45.994,00	0,00%
	Missione 16 - Programma 1601	€	45.994,00	€	45.994,00	0,00%
	<b>Spesa in C/Capitale</b>					
	Missione 16	€	-	€	-	0,00%
	Missione 16 - Programma 1601	€	-	€	-	0,00%
	<b>Totale Missione</b>	€	<b>45.994,00</b>	€	<b>45.994,00</b>	0,00%
	<b>Missione 17 ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE FONTI ENERGETICHE</b>					
	<b>Spesa Corrente</b>					
	Missione 17	€	4.500,00	€	4.500,00	100,00%
	Missione 17 - Programma 1701	€	4.500,00	€	4.500,00	100,00%
	<b>Spesa in C/Capitale</b>					
	Missione 17	€	-	€	-	0,00%
	Missione 17 - Programma 1701			€	-	0,00%
	<b>Totale Missione</b>	€	<b>4.500,00</b>	€	<b>4.500,00</b>	100,00%
	<b>STATO DI REALIZZAZIONE GENERALE DELLE MISSIONI - COMPETENZA 2020</b>					
	<b>Descrizione</b>	<b>Stanz. Attuali</b>	<b>Impegni</b>	<b>Fondo Pluriennale</b>	<b>%</b>	
				<b>Vincolato</b>		
	<b>Missione 20 FONDI ACCANTONAMENTI</b>					
	<b>Spesa Corrente</b>					
	Missione 20	€	6.246.657,22	€	-	0,00%
	Missione 20 - Programma 2001	€	518.851,84	€	-	0,00%
	Missione 20 - Programma 2002	€	4.862.478,39	€	-	0,00%
	Missione 20 - Programma 2003	€	865.326,99	€	-	0,00%
	<b>Spesa in C/Capitale</b>					
	Missione 20	€	15.000,00	€	-	0,00%
	Missione 20 - Programma 2001	€	-	€	-	0,00%
	Missione 20 - Programma 2002	€	-	€	-	0,00%



	Missione 20 - Programma 2003	€ 15.000,00	€ -		0,00%
	<b>Totale Missione</b>	<b>€ 6.261.657,22</b>	<b>€ -</b>		<b>0,00%</b>
	<b>Missione 50 Debito Pubblico</b>				
	<b>Spesa Corrente</b>				
	Missione 50	€ 1.256.832,76	€ 1.249.125,20		99,39%
	Missione 50 - Programma 5001	€ 1.256.832,76	€ 1.249.125,20		99,39%
	<b>Spesa in C/Capitale</b>				
	Missione 50	€ -	€ -		0,00%
	Missione 50 - Programma 5001	€ -	€ -		0,00%
	Missione 20 - Programma 5002	€ -	€ -		0,00%
	Missione 20 - Programma 5003	€ -	€ -		0,00%
	<b>Rimborso di prestiti (Tit. 4)</b>				
	Missione 50	€ 2.356.779,94	€ 2.023.393,67		85,85%
	Missione 50 -Programma 5002	2.356.779,94	2.023.393,67		85,85%
	<b>Totale Missione</b>	<b>3.613.612,70</b>	<b>3.272.518,87</b>		<b>90,56%</b>
	<b>Missione 60 Anticipazioni finanziarie</b>				
	<b>Spesa corrente</b>	€ 5.000,00	€ -		0,00%
	<b>Totale Missione</b>	<b>€ 5.000,00</b>	<b>€ -</b>		<b>0,00%</b>
	<b>Totale delle risorse impiegate nelle missioni</b>	<b>€ 75.507.394,39</b>	<b>€ 53.474.975,08</b>	<b>€ 3.203.992,42</b>	<b>75,06%</b>