



Comune di Senigallia



NOTA DI AGGIORNAMENTO DEL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2023-2025



Sommario

Premessa.....	4
Presentazione dell'Amministrazione comunale.....	8
Sezione Strategica	9
<i>Analisi delle condizioni esterne all'ente</i>	9
1. Il contesto internazionale, nazionale e regionale	10
1.1 Lo scenario economico internazionale ed europeo	10
1.2 Lo scenario economico nazionale e gli obiettivi di finanza pubblica.....	11
1.2.1 Il Benessere equo e sostenibile	19
1.2.2 Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza	23
1.3 Lo scenario economico regionale	29
2. Il contesto demografico e socio-economico del Comune di Senigallia.....	31
2.1 La situazione demografica	31
2.2 Il territorio	33
2.3 La situazione socio-economica del territorio	34
<i>Analisi delle condizioni interne all'ente</i>	45
3. I servizi pubblici locali.....	46
4. Le partecipazioni e il Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Senigallia	46
5. Le opere pubbliche.....	54
5.1 Investimenti da avviare o in corso di esecuzione e non ancora conclusi.....	54
5.2 Le opere a scapito degli oneri	57
6. Il fabbisogno di investimenti.....	57
7. Le tariffe dei servizi a domanda individuale.....	58
8. La spesa corrente per le funzioni fondamentali	59
9. La gestione del patrimonio.....	59
10. L'analisi della situazione finanziaria, economica e patrimoniale.....	61
11. L'indebitamento: analisi della sostenibilità del debito e andamento tendenziale.....	63
12. Le risorse umane	64
12.1 L'organizzazione: la macrostruttura dell'Ente.....	65
12.2 Le risorse umane e l'evoluzione della spesa di personale	65
13. Le modalità di rendicontazione ai cittadini.....	72
<i>Gli obiettivi strategici per il mandato</i>	73
Sezione Operativa	101
<i>Sezione Operativa – Parte 1</i>	101
14. Le previsioni di entrata	104
15. Le previsioni di spesa.....	115
16. Lo scenario economico e finanziario nel quale si colloca la predisposizione del bilancio di previsione.....	119
<i>Gli obiettivi operativi</i>	120
<i>Sezione Operativa – Parte 2</i>	176
17. La programmazione dei lavori pubblici	177
18. Il piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali.....	185
19. Il piano dei fabbisogni del personale	190
20. Il programma biennale degli acquisti di beni e servizi	193
21. Stato di attuazione dei programmi	200

Premessa

La programmazione nelle pubbliche amministrazioni garantisce l'attuazione del principio costituzionale del buon andamento (art. 97) in quanto è diretta ad assicurare un ottimale impiego delle risorse secondo i canoni di efficacia, efficienza ed economicità. Essa inoltre rende concreto il principio della democrazia partecipativa, in quanto fornisce gli strumenti per "valutare" l'operato dell'azione amministrativa conoscendo preventivamente gli obiettivi dichiarati e, successivamente, i risultati raggiunti. In sostanza, dunque, un corretto processo di programmazione è espressione di una amministrazione moderna che intende fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative ed anche finanziarie.

Il compito di un'amministrazione è quello di sviluppare il proprio territorio e di migliorare il benessere dei propri cittadini, nel rispetto delle regole e dei ruoli istituzionali che il nostro ordinamento ha stabilito. Questo compito, assai difficile oggi a causa del contesto economico ancora critico e della scarsità di risorse a disposizione per soddisfare i bisogni fondamentali della comunità, diventa impossibile senza una efficace attività di programmazione in grado di mettere a fuoco gli obiettivi che, all'interno dei principi e dei valori da cui siamo mossi, riteniamo strategici. Programmare significa quindi fare delle scelte, nella consapevolezza che le risorse sono limitate rispetto ai bisogni e che nell'individuare le priorità "irrinunciabili", altre esigenze vengono sacrificate. Programmare significa anche stringere un patto di trasparenza e di lealtà con i cittadini, perché nel dichiarare preventivamente quelli che sono gli obiettivi che si intendono raggiungere entro la fine del mandato amministrativo, ci si espone al "giudizio" finale sui risultati che saranno conseguiti. Consapevoli dell'importanza del compito che ci è stato assegnato, affidiamo a questo documento, che costituisce aggiornamento al Documento Unico di Programmazione 2023/2025 già approvato, "l'immagine" di come vorremmo migliorare il nostro comune e attraverso quali azioni intendiamo concretizzare tale risultato, affinché ognuno possa valutare in anticipo la rispondenza degli obiettivi con i reali bisogni della collettività e seguire progressivamente la loro concreta attuazione.

LA PIRAMIDE DELLA PROGRAMMAZIONE



Con deliberazione di Consiglio comunale n. 80 del 29.12.2020, sono state approvate le linee programmatiche relative agli obiettivi politico-amministrativi dell'azione di governo del Sindaco e della Giunta nel mandato 2020/2025. Il programma di mandato 2020/2025 prevede le seguenti linee di azione:

01 - Senigallia più giusta, più trasparente e più aperta ai cittadini

02 - Senigallia che riparta insieme al mondo produttivo

03 - Senigallia più vicina alle famiglie e ai più deboli

04 - Sostegno ai progetti e alle campagne contro la violenza sulle donne e le discriminazioni di genere

05 - Integrazione e potenziamento dei servizi alle persone con disabilità

06 - Senigallia più attenta ai giovani

07 - Senigallia più sicura

08 - Senigallia più verde

09 - Senigallia una città per tutti

10 - Senigallia sempre più a difesa dei diritti fondamentali dei cittadini

11 - Un nuovo progetto urbanistico per rilanciare Senigallia

12 - Senigallia incentiva lo sport anche come volano del turismo

13 - Senigallia per una nuova fase del turismo e della cultura

14 - Un nuovo sistema di promozione della cultura capace di attrarre investimenti privati, finanziamenti europei e da fondazioni private

15 - Senigallia più attenzione alle frazioni

Entro il 31 luglio di ciascun anno, la Giunta presenta al Consiglio il Documento Unico di Programmazione per le conseguenti deliberazioni. Il Documento Unico di Programmazione 2023/2025 è stato approvato dal Consiglio comunale con deliberazione n. 93 del 30.11.2022, sulla base della proposta presentata dalla Giunta, come da deliberazione n. 207 del 29.07.2022. Successivamente, con lo schema di delibera del bilancio di previsione finanziario, la Giunta presenta al Consiglio la Nota di aggiornamento del Documento unico di programmazione, ai sensi dell'art. 170 del D.Lgs. n. 267/2000.

Il Documento Unico di Programmazione (DUP) - e la relativa Nota di aggiornamento - è lo strumento di programmazione principale degli enti locali; la sua disciplina è contenuta nel principio contabile all. 4/1 al D.Lgs. n. 118/2011, oltreché nell'art. 170 del D.Lgs. n. 267/2000. Il DUP permette l'attività di guida strategica ed operativa dell'ente e conseguentemente costituisce il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione. Esso si compone di due sezioni: la Sezione Strategica e la Sezione Operativa. La prima ha

un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo, mentre la seconda pari a quello del bilancio di previsione.

La Sezione Strategica. Nella Sezione Strategica sono sviluppate e concretizzate le linee programmatiche di mandato dell'Amministrazione e individuati, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'Ente. In particolare, sono individuate le principali scelte che caratterizzano il programma dell'Amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo, le politiche di mandato che l'ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali e gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato.

La Sezione Operativa. Nella Sezione Operativa sono individuati, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella Sezione Strategica e per ogni programma, per tutto il periodo di riferimento del DUP (3 anni), sono individuati gli obiettivi operativi da raggiungere. La Sezione Operativa è strutturata in due parti fondamentali:

- nella Parte 1, sono definiti per tutto il periodo di riferimento del DUP (3 anni), i singoli programmi da realizzare ed i relativi obiettivi operativi che rappresentano la declinazione annuale e pluriennale degli obiettivi strategici contenuti nella Sezione Strategica.
- nella Parte 2, è indicata la programmazione dettagliata, relativamente all'arco temporale di riferimento del DUP (3 anni), delle opere pubbliche da realizzare, degli acquisti di beni e servizi da effettuare nel primo biennio, del fabbisogno di personale e delle alienazioni e valorizzazioni del patrimonio immobiliare dell'ente.

LA NOTA DI AGGIORNAMENTO AL DUP 2023/2025 IN SINTESI

Il presente Documento costituisce aggiornamento al DUP approvato con deliberazione consiliare n. 93/2022. Esso individua, per le quindici linee di mandato, ventuno obiettivi strategici, riportati nella sezione strategica, che vengono a loro volta declinati negli ottantasette obiettivi operativi riportati nella sezione operativa (di cui n. 15 obiettivi afferenti a progetti PNRR Area 10 codificati separatamente). Il Documento è, infine, completato dai Piani e programmi settoriali.



* di cui n. 15 obiettivi afferenti i progetti PNRR Area 10 riconducibili ad un unico obiettivo sotto il profilo sostanziale.

Il Principio contabile Allegato 4/1 della programmazione precisa, inoltre, che: “Considerato che l’elaborazione del DUP presuppone una verifica dello stato di attuazione dei programmi, contestualmente alla presentazione di tale documento si raccomanda di presentare al Consiglio anche lo stato di attuazione dei programmi (...)”. Pertanto, il presente documento comprende anche l’aggiornamento dello stato di attuazione dei programmi 2022 disponibile alla data di stesura dello stesso.

La Nota di aggiornamento al DUP rappresenta il riferimento per la definizione dei contenuti degli altri strumenti programmatori previsti dalla normativa vigente, in particolare:

- il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), introdotto dall’art. 6, comma 1, del D.L. n. 80/2021 convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 113/2021, che le pubbliche amministrazioni sono tenute ad adottare, a regime, entro il 31 gennaio di ogni anno, fatto salvo il differimento di trenta giorni successivi a quello di approvazione dei bilanci in ogni caso di differimento del termine previsto a legislazione vigente per l’approvazione dei bilanci di previsione (art. 8, comma 2, D.M. 132/2022). In particolare, la sottosezione a) del PIAO sul valore pubblico fa riferimento alle previsioni generali contenute nella Sezione strategica del DUP/Nota di aggiornamento al DUP;
- il Piano Esecutivo di Gestione, che contiene l’assegnazione delle risorse ai centri di responsabilità.

Presentazione dell'Amministrazione comunale

L'Amministrazione comunale in carica si è insediata a seguito delle elezioni amministrative svoltesi il 20-21 settembre e 4-5 ottobre 2020 ed il mandato scade nel 2025. Di seguito si riportano i nominativi del Sindaco eletto e degli assessori con le relative deleghe affidate.

<i>Nome</i>	<i>Carica</i>
Massimo Olivetti	Sindaco con funzioni nel campo del turismo, personale, Polizia Locale, commercio e tutte le altre non espressamente delegate.
Pizzi Riccardo	Vice sindaco Assessore con delega a istruzione, cultura, partecipazione e sport.
Bizzarri Ilaria	Assessore con delega a bilancio, risorse finanziarie e patrimonio.
Cameruccio Gabriele	Assessore con delega a urbanistica e frazioni.
Campagnolo Elena	Assessore con delega all'ambiente, gestione del verde e gemellaggi.
Canestrari Alan	Assessore con delega a sviluppo economico, amministrazione digitale, politiche europee, politiche giovanili.
Petetta Cinzia	Assessore con delega a servizi alla persona e pari opportunità.
Regine Nicola	Assessore con delega a lavori pubblici, protezione civile, viabilità e mobilità.

Sezione Strategica

Analisi delle condizioni esterne all'ente

1. Il contesto internazionale, nazionale e regionale
2. Il contesto demografico e socio-economico del Comune di Senigallia

1. Il contesto internazionale, nazionale e regionale

Questa sezione si propone di definire il quadro strategico di riferimento all'interno del quale si inserisce l'azione di governo della nostra amministrazione. Questa attività deve essere necessariamente svolta prendendo in considerazione, oltre allo scenario locale:

- a) lo scenario nazionale ed internazionale per i riflessi che esso ha sul comparto degli enti locali e quindi anche sul nostro ente;
- b) lo scenario regionale al fine di analizzare i riflessi della situazione economica e sociale regionale sul nostro ente.

Si riporta, nei paragrafi a seguire, il quadro della situazione internazionale, nazionale e regionale. Le informazioni contenute ai paragrafi 1.1 e 1.2 (esclusi i sottoparagrafi 1.2.1 e 1.2.2) sono tratte dal recente Bollettino economico n. 4/2022 elaborato da Banca d'Italia (pubblicazione ottobre 2022), dal Documento di Economia e Finanza 2022 deliberato dal Consiglio dei Ministri il 6 aprile 2022 e dalla Nota di Aggiornamento al Documento di Economia e Finanza 2022 nella versione elaborata a novembre 2022, che rivede ed integra la NADEF approvata dal precedente esecutivo il 28 settembre, in cui venivano aggiornate le previsioni macroeconomiche e di finanza pubblica a legislazione vigente rimandando al futuro Governo il compito di elaborare lo scenario programmatico.

1.1 Lo scenario economico internazionale ed europeo

Nel terzo trimestre l'economia mondiale ha continuato a risentire dell'inflazione eccezionalmente alta, del peggioramento delle condizioni finanziarie, dell'incertezza legata al conflitto in Ucraina, della debolezza dell'attività in Cina e, in misura minore rispetto all'inizio dell'anno, delle difficoltà di approvvigionamento lungo le catene del valore. Il prezzo del gas naturale in Europa - che ha registrato nuovi massimi in agosto - è sceso dopo il raggiungimento degli obiettivi di stoccaggio; i futures segnalano comunque per tutto il prossimo anno prezzi molto elevati, anche a causa dei rischi gravanti sulla sicurezza degli approvvigionamenti. I corsi del petrolio sono invece diminuiti per effetto del diffuso peggioramento congiunturale. Il commercio mondiale ha rallentato. Le più recenti previsioni delle istituzioni internazionali prefigurano un ulteriore indebolimento della crescita globale per il prossimo anno, con rischi orientati al ribasso.

La Federal Reserve ha deliberato in luglio e in settembre due ulteriori cospicui incrementi del tasso di interesse di riferimento e ha confermato la necessità di mantenere un orientamento restrittivo della politica monetaria fino a quando l'inflazione non sarà stata ricondotta in linea con l'obiettivo. Anche la Bank of England ha innalzato nuovamente il tasso di riferimento nelle ultime due riunioni; tra la fine di settembre e la metà di ottobre è intervenuta con acquisti di titoli di Stato per contrastare le forti tensioni finanziarie successive all'annuncio di misure fiscali particolarmente espansive da parte del governo. Diverse altre banche centrali di economie avanzate hanno introdotto aumenti dei tassi ufficiali; la politica monetaria rimane invece accomodante in Giappone e, tra le economie emergenti, in Cina. Dall'inizio di luglio le condizioni finanziarie sui mercati internazionali sono diventate più tese: sono ulteriormente cresciuti i rendimenti dei titoli di Stato e i corsi azionari hanno continuato a scendere; la volatilità si conferma assai elevata. Prosegue l'apprezzamento del dollaro rispetto alle altre principali valute, riflettendo la più rapida normalizzazione della politica monetaria negli Stati Uniti.

L'AREA DELL'EURO

Dopo essere cresciuta nella prima metà dell'anno, l'attività economica nell'area dell'euro avrebbe ristagnato nei mesi estivi, risentendo in particolare degli ulteriori forti rincari delle materie prime energetiche e dell'accresciuta incertezza connessa con il protrarsi della guerra in Ucraina. L'inflazione al consumo si è portata in settembre al 9,9 per cento, trainata ancora soprattutto dalle componenti più volatili. Il Consiglio direttivo della Banca centrale europea ha avviato la fase di rialzo dei tassi di riferimento, con due interventi consecutivi nelle riunioni di luglio e di settembre; in quella di luglio ha introdotto il nuovo strumento per la protezione del meccanismo di trasmissione della politica monetaria (*Transmission Protection Instrument*, TPI).

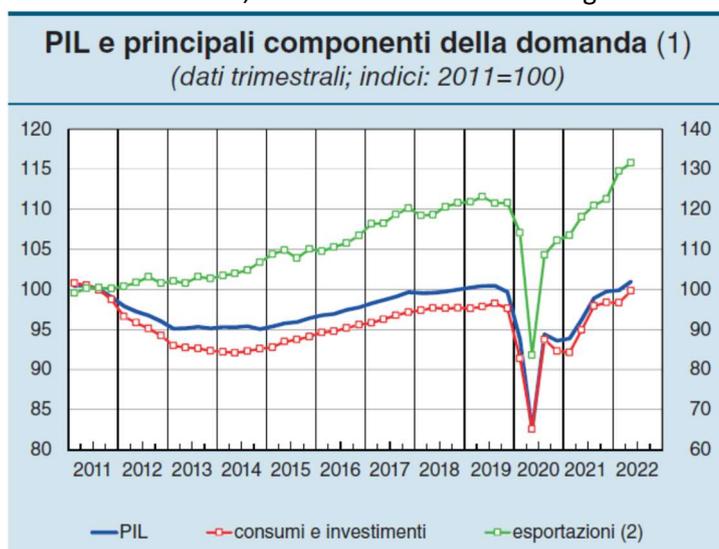
Nel secondo trimestre il prodotto dell'area è aumentato dello 0,8 per cento sul periodo precedente, sospinto dalla ripresa degli investimenti e dei consumi delle famiglie, cresciuti entrambi più delle attese dei principali previsori; l'apporto della domanda estera netta è stato appena positivo. Il valore aggiunto è stato sostenuto soprattutto dal rialzo nei servizi e, in misura minore, nell'industria in senso stretto. L'attività ha segnato un'espansione in tutte le principali economie, in modo marcato in Spagna e in Italia (dove ha beneficiato anche del forte impulso delle attività turistiche e ricreative), e più moderatamente in Francia e in Germania. Gli indicatori congiunturali più recenti suggeriscono per il terzo trimestre un sostanziale ristagno del PIL dell'area. In luglio la produzione industriale si è ridotta significativamente, per poi recuperare parzialmente in agosto. Il PMI manifatturiero è diminuito nella media del terzo trimestre su livelli compatibili con una contrazione della produzione. L'attività dei servizi avrebbe rallentato, in linea con l'andamento del relativo indice PMI. Sempre nella media del terzo trimestre l'indicatore €-coin, che misura la dinamica del prodotto al netto delle componenti più erratiche, è rimasto pressoché stazionario; vi ha pesato il brusco peggioramento osservato in settembre, che potrebbe prefigurare un deterioramento del quadro congiunturale nei mesi autunnali. Secondo le proiezioni degli esperti della BCE pubblicate in settembre, il prodotto crescerà del 3,1 per cento quest'anno, dello 0,9 nel 2023 e dell'1,9 nel 2024. Rispetto allo scorso giugno le stime sono state riviste al rialzo per il 2022, a fronte di una dinamica dell'attività più favorevole delle attese nella prima parte dell'anno, e al ribasso per i due anni successivi, principalmente a causa delle tensioni nelle forniture di energia, del protrarsi di una sostenuta dinamica dei prezzi e del deterioramento della fiducia. In uno scenario avverso, che riflette l'eventualità di una completa interruzione dei flussi di gas dalla Russia, il PIL si contrarrebbe nella media del 2023. L'inflazione al consumo si è portata in settembre al 9,9 per cento sui dodici mesi, soprattutto per effetto della crescita eccezionale dei prezzi dell'energia (40,7 per cento). La componente di fondo ha raggiunto il 4,8 per cento, trainata dai rialzi dei prezzi dei servizi e dei beni industriali non energetici; vi hanno inciso il persistere delle strozzature dell'offerta e la trasmissione dei rincari dell'energia. L'incremento dei prezzi dei beni energetici, secondo nostre stime, spiega poco meno di un terzo dell'inflazione di fondo in settembre.

Nell'ambito del Dispositivo per la ripresa e la resilienza (Recovery and Resilience Facility, RRF) continuano le valutazioni della Commissione europea sul raggiungimento dei traguardi e degli obiettivi contenuti nei piani nazionali. Dall'inizio di luglio sono saliti da sei a otto i paesi che hanno ricevuto la prima rata. Sono inoltre stati erogati sotto forma di sovvenzioni ulteriori 12 miliardi di euro alla Spagna, il primo paese a ricevere la seconda rata dei fondi previsti. I fondi assegnati hanno in totale quasi raggiunto i 113 miliardi di euro, dei quali circa la metà a titolo di prefinanziamento. A fronte di queste erogazioni, la Commissione ha emesso titoli per oltre 230 miliardi (162 a lungo termine), di cui circa 180 non ancora scaduti.

1.2 Lo scenario economico nazionale e gli obiettivi di finanza pubblica

In Italia la dinamica del PIL si è rafforzata nel secondo trimestre, in concomitanza con il miglioramento del quadro pandemico. Secondo il valore centrale delle nostre stime [stime Banca d'Italia - NDR] l'attività avrebbe segnato invece una marginale flessione nel terzo, a seguito degli ulteriori rincari dei beni energetici, delle persistenti difficoltà di approvvigionamento di input da parte delle imprese e dell'acuirsi dell'incertezza sugli sviluppi del conflitto in Ucraina.

Nel secondo trimestre il prodotto è aumentato dell'1,1 per cento sul periodo precedente; è stato sostenuto dal ritorno alla crescita dei consumi delle famiglie, grazie anche al miglioramento della situazione epidemiologica, e dall'incremento degli investimenti. Nonostante il nuovo aumento



Fonte: elaborazioni su dati Istat.

delle esportazioni, l'interscambio con l'estero ha fornito un lieve contributo negativo. Dal lato dell'offerta, il valore aggiunto è salito in tutti i principali comparti, ad eccezione dell'agricoltura. Secondo il valore centrale desunto dai modelli della Banca d'Italia, si stima che nel terzo trimestre il PIL si sia marginalmente ridotto rispetto ai tre mesi precedenti, nonostante la tenuta del valore aggiunto nei servizi; vi avrebbero influito gli ulteriori incrementi dei costi energetici, il protrarsi di difficoltà di approvvigionamento nell'ambito delle catene globali del valore, seppure in parte attenuatesi rispetto ai mesi primaverili, e la perdurante incertezza sull'evoluzione e sugli effetti della guerra in Ucraina. Nello stesso periodo anche l'indicatore Ita-coin, che misura la dinamica del prodotto al netto delle componenti più erratiche, è diminuito, collocandosi su valori negativi per la prima volta dalla fine del 2020. Secondo le nostre proiezioni più aggiornate, nel complesso del 2022 il PIL aumenterebbe di poco più del 3 per cento.

LA FINANZA PUBBLICA

Alla fine di settembre il Governo ha aggiornato le stime dei conti pubblici per l'anno in corso e per il triennio 2023-25 e quelle per gli interventi legati al PNRR. L'indebitamento netto è stimato al 5,1 per cento del PIL nel 2022, circa mezzo punto percentuale in meno rispetto a quanto programmato lo scorso aprile; anche il rapporto tra il debito e il prodotto dovrebbe ridursi più di quanto indicato in primavera. In linea con gli scostamenti di bilancio autorizzati dal Parlamento in luglio e in settembre, negli ultimi mesi il Governo ha varato nuovi provvedimenti per contrastare gli effetti dell'aumento dei prezzi dei beni energetici sui bilanci di famiglie e imprese. Nella Nota di aggiornamento del Documento di economia e finanza 2022 (NADEF), pubblicata alla fine di settembre, l'Esecutivo stima un indebitamento netto pari al 5,1 per cento del PIL nel 2022, e poco oltre il 3 per cento negli anni successivi. Redatta prima dell'insediamento del nuovo Governo, questa NADEF non riporta il quadro programmatico. La spesa per interessi aumenterebbe di quasi mezzo punto percentuale del prodotto nell'anno in corso, al 4 per cento, restando in prossimità di questo valore anche nel triennio 2023-25. L'incidenza del debito sul PIL è prevista al 145,4 per cento nel 2022, in diminuzione di quasi 5 punti percentuali rispetto al 2021. Il percorso di riduzione dovrebbe proseguire anche nel prossimo triennio, sebbene a un ritmo più moderato, portando il rapporto al 139,3 per cento nel 2025. Nel complesso del periodo di previsione l'andamento sarebbe quasi interamente determinato da un differenziale favorevole tra il tasso di crescita del prodotto nominale (6,4 per cento nel 2022 e circa 4 per cento in media successivamente) e l'onere medio del debito (2,8 per cento in media all'anno). Nonostante l'aumento della spesa per interessi, nel 2022 le tendenze risultano più favorevoli rispetto a quanto il Governo aveva programmato nel Documento di economia e finanza (DEF) dello scorso aprile (di circa mezzo punto percentuale del PIL per quanto riguarda il disavanzo e di oltre un punto relativamente al debito). Il miglioramento del disavanzo riflette la dinamica delle entrate, particolarmente sostenuta anche per effetto dell'elevata inflazione, e quella delle spese primarie. La più marcata riduzione del rapporto tra il debito e il PIL è spiegata, in parti sostanzialmente uguali, dal minore disavanzo e dalla revisione al ribasso della stima degli altri fattori che hanno un impatto solo sulle passività finanziarie. Rispetto ai programmi e alle stime di aprile, il disavanzo sarebbe più contenuto il prossimo anno mentre risulterebbe più ampio nel successivo biennio, a causa della maggiore spesa per interessi.

In agosto e in settembre, in sostanziale continuità con i provvedimenti adottati nel primo semestre, il Governo ha varato ulteriori misure di natura temporanea volte a contenere gli effetti dei rincari dei beni energetici sui bilanci di famiglie e imprese. Sono stati prorogati fino a novembre i crediti di imposta a parziale compensazione dell'aumento dei costi energetici sostenuti dalle aziende, nonché sino alla fine dell'anno le misure di contenimento degli oneri di sistema delle bollette elettriche per tutte le utenze. Sono inoltre previsti interventi a favore di pensionati e lavoratori: è stato anticipato dal 2023 al 2022 il conguaglio (0,2 per cento) relativo al differenziale tra il valore del tasso di inflazione registrato per il 2021 e quello applicato da gennaio del 2022 ed è stato riconosciuto in via eccezionale un incremento dell'assegno pensionistico di 2 punti percentuali. La riduzione del cuneo fiscale introdotta dalla legge di bilancio per il 2022 è stata rafforzata; è stata inoltre ampliata la platea di beneficiari del trasferimento una tantum di 200 euro ed è stato riconosciuto un ulteriore trasferimento una tantum pari a 150 euro a un numero di beneficiari più limitato. È stata infine prorogata la riduzione delle accise sui carburanti. Sono state individuate coperture parziali, tra le quali i proventi derivanti dal meccanismo di compensazione sul prezzo dell'energia elettrica prodotta da fonti rinnovabili, nonché il maggior gettito dell'IVA sui carburanti e la riduzione di alcuni stanziamenti di bilancio. Complessivamente, secondo le valutazioni ufficiali, i provvedimenti varati negli ultimi mesi accrescono

l'indebitamento netto di 20,5 miliardi nel 2022 (1,1 per cento del PIL), in linea con gli scostamenti di bilancio autorizzati dal Parlamento in luglio e in settembre. Secondo le valutazioni del Governo incluse nella NADEF, considerando la legge di bilancio e i provvedimenti straordinari varati dall'inizio dell'anno, sono stati destinati oltre 57 miliardi agli interventi in materia di energia per l'anno in corso (5,5 nel 2021; per le misure adottate lo scorso anno e nel primo trimestre del 2022, cfr. Bollettino economico, 2, 2022).

A seguito del raggiungimento di tutti i traguardi e gli obiettivi previsti per il primo semestre del 2022 dal PNRR, la Commissione europea ha fornito alla fine di settembre il parere favorevole per l'erogazione della seconda tranche di fondi dell'RRF all'Italia. All'inizio di ottobre è stata trasmessa dal Governo al Parlamento la seconda Relazione sullo stato di attuazione del PNRR. Il documento fornisce una valutazione positiva dell'attuazione del Piano, che è stata finora incentrata sulla definizione e sull'approvazione delle riforme, nonché sulle fasi preliminari alla realizzazione degli investimenti. Il Governo ha fornito con la NADEF un aggiornamento sulle proiezioni ufficiali della spesa pubblica finanziata mediante l'RRF: entro la fine di quest'anno saranno impiegate risorse per circa 15 miliardi, poco più della metà rispetto a quanto previsto in primavera. La revisione al ribasso delle stime di spesa fino al 2024 prefigura uno slittamento di quest'ultima verso gli anni conclusivi del PNRR, in larga parte al 2026, anche a causa dei tempi relativi ai bandi di gara. Secondo le previsioni ufficiali, gli investimenti finanziati dalle risorse dell'RRF raggiungeranno l'1,7 per cento del PIL a partire dal 2024, circa la metà degli investimenti pubblici attesi per quell'anno.

Il concorso degli enti locali agli obiettivi di finanza pubblica e i principali contenuti del DEF 2022 e della NADEF 2022 (versione novembre 2022) relativi alla finanza pubblica di interesse per gli enti locali

La normativa vigente, assicurando la piena attuazione degli articoli 81 e 97 della Costituzione e in conformità con l'interpretazione della Corte costituzionale, stabilisce l'obbligo del rispetto dei seguenti equilibri di bilancio per tutti gli enti territoriali a decorrere dal 2019 (dal 2021 per le regioni a statuto ordinario):

- saldo non negativo tra il complesso delle entrate e delle spese finali a livello di comparto;
- saldo non negativo tra il complesso delle entrate e il complesso delle spese, ivi inclusi avanzi di amministrazione, debito e Fondo pluriennale vincolato a livello di singolo ente.

In un'ottica di sostenibilità di medio-lungo periodo e di finalizzazione del ricorso al debito, vigono i seguenti principi generali: il ricorso all'indebitamento da parte degli enti territoriali è consentito esclusivamente per finanziare spese di investimento, nel rispetto dell'articolo 119 della Costituzione, e nei limiti previsti dalla legge dello Stato, e le operazioni di indebitamento devono essere accompagnate da piani di ammortamento di durata non superiore alla vita utile dell'investimento, nei quali sono evidenziate le obbligazioni assunte sui singoli esercizi finanziari, nonché le modalità di copertura degli oneri corrispondenti.

Per quanto attiene, poi, nello specifico, all'indebitamento degli enti territoriali, l'articolo 119 della Costituzione prevede che gli enti "possono ricorrere all'indebitamento solo per finanziare spese di investimento, con la contestuale definizione di piani di ammortamento e a condizione che per il complesso degli enti di ciascuna regione sia rispettato l'equilibrio di bilancio". In particolare, la norma attuativa prevede, tra l'altro, che le operazioni di indebitamento - effettuate sulla base di apposite intese concluse in ambito regionale o sulla base dei patti di solidarietà nazionale - garantiscono, per l'anno di riferimento, il rispetto del saldo di bilancio per il complesso degli enti territoriali della regione interessata, compresa la medesima regione, o per il complesso degli enti territoriali dell'intero territorio nazionale.

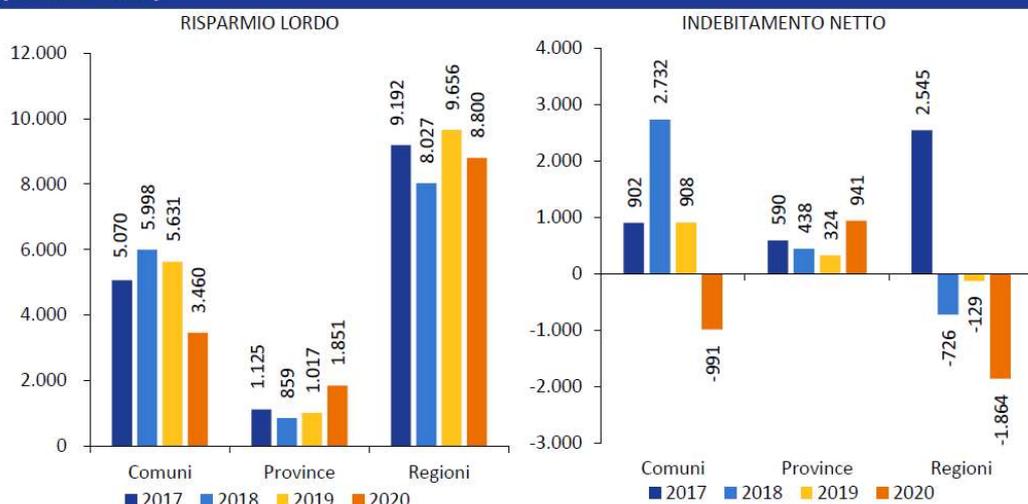
Ai fini della verifica ex-ante del rispetto dell'equilibrio tra entrate e spese finali, a livello di comparto, sono stati consolidati i dati di previsione riferiti agli anni 2021-2023 degli enti territoriali per regione e a livello nazionale trasmessi alla Banca dati unitaria delle amministrazioni pubbliche (BDAP) istituita presso il MEF, riscontrando, negli anni 2022-2023, il rispetto, a livello di comparto, dell'equilibrio di bilancio delle regioni e degli enti locali.

Al fine di verificare ex-post, a livello di comparto, il rispetto del richiamato equilibrio, sono stati esaminati i dati dei rendiconti 2020 degli enti territoriali trasmessi alla BDAP riscontrando il rispetto, a livello di comparto, del saldo di bilancio. Con particolare riferimento alla verifica ex-post, è stata condotta una analisi dei riflessi dell'emergenza epidemiologica da Covid-19 non solo sui bilanci degli enti territoriali ma anche sul conto economico della PA, attraverso i dati dei sottosettori delle amministrazioni locali.

I grafici evidenziano, con eccezione delle province, un peggioramento dell'indebitamento netto nel 2020 sia per i comuni sia per le regioni. Il peggioramento è direttamente correlato alla contrazione, nel medesimo

esercizio, del margine positivo del risparmio lordo, rispettivamente pari a -2.171 milioni per i comuni e -856 milioni per le regioni.

FIGURA VI.1: RISPARMIO LORDO E INDEBITAMENTO NETTO ENTI TERRITORIALI 2017-2020
(milioni di euro)



Fonte: Elaborazioni su dati Istat.

L'aggiornamento del quadro di finanza pubblica a legislazione vigente considera le informazioni più aggiornate disponibili al momento della predisposizione di questo Documento [NADEF rivista e aggiornata novembre 2022 – NDR], includendo:

- la revisione delle previsioni macroeconomiche tendenziali rispetto alla NADEF di settembre;
- le misure d'urgenza per il contrasto delle ripercussioni economiche derivanti dall'aumento dei prezzi energetici introdotte con i citati decreti del 19 e 20 ottobre.

Nel 2022 e 2023 si prevede che il rapporto deficit/PIL a legislazione vigente sia pari, rispettivamente, al 5,1 per cento e al 3,4 per cento, confermando le previsioni di settembre. Nel biennio successivo, il rapporto deficit/PIL è previsto al 3,6 per cento nel 2024 (3,5 per cento nella NADEF di settembre) e al 3,3 per cento nel 2025 (3,2 per cento nella NADEF di settembre). Le previsioni del conto della PA scontano, in primo luogo, l'accelerazione dell'inflazione registrata in settembre e ottobre e la conseguente revisione al rialzo delle previsioni per gli anni a venire, che impattano sulla spesa per prestazioni sociali e sul servizio del debito indicizzato all'inflazione. Inoltre, i tassi di interesse attesi utilizzati per le previsioni sono stati rivisti al rialzo in conseguenza dell'evoluzione del contesto di mercato di quest'ultimo mese, anche a seguito delle più recenti decisioni di politica monetaria della BCE. Di conseguenza, la previsione della spesa per interessi sale di circa 2 miliardi nel 2022, 3,6 miliardi nel 2023, 2,6 miliardi nel 2024 e 4,7 miliardi nel 2025 in confronto alla NADEF di settembre. Per effetto di tali incrementi e del nuovo livello del PIL nominale atteso, anch'esso più alto rispetto alle previsioni di settembre, il profilo degli interessi passivi in rapporto al PIL registra solo modesti incrementi, che oscillano tra 0,1 e 0,2 punti percentuali. L'incidenza degli interessi passivi sul PIL è ora attesa salire al 4,1 per cento nel 2022, rimanere costante nel 2023, scendere al 3,9 per cento nel 2024 e collocarsi al 4,0 per cento nel 2025. Al di là della revisione al rialzo della spesa per interessi, gli andamenti di finanza pubblica continuano a mostrarsi positivi, per effetto della crescita delle entrate tributarie che compenserà le revisioni in aumento alla spesa primaria. Negli anni 2023-2025, il saldo primario risulterà quindi lievemente migliore rispetto a settembre. In particolare, si prevede un avanzo primario di 0,7 per cento del PIL nel 2023 (0,5 per cento previsto in settembre), 0,2 per cento nel 2024 e dello 0,8 per cento nel 2025 (0,7 per cento previsto in settembre). Il miglioramento delle previsioni del saldo primario rispetto a quelle di settembre compensa, interamente nel 2023 e parzialmente nel 2025, il peggioramento della spesa per interessi, limitando dunque la revisione al rialzo delle previsioni sul deficit. Dal lato della spesa primaria, la previsione della spesa pensionistica è incrementata di circa 0,6 miliardi nel 2023 e di circa 7,1 miliardi nel 2024 rispetto allo scenario a legislazione vigente della NADEF di settembre.

Tali maggiori oneri sono sostanzialmente correlati alle diverse ipotesi di indicizzazione delle pensioni a seguito della revisione del profilo previsionale del tasso di inflazione. Gli incrementi della spesa nominale per pensioni rispetto alle previsioni di settembre sono pari a circa 5,6 miliardi in termini strutturali nel 2025. L'incremento nel 2025 è pari a circa 6 miliardi per il complesso della spesa per prestazioni sociali in denaro. L'effetto congiunto di questi aumenti e del nuovo livello del PIL nominale atteso determina un profilo della spesa pensionistica in rapporto al PIL lievemente superiore a quello di settembre. Dopo aver raggiunto un livello pari al 16,6 per cento del PIL nel 2024, l'incidenza delle pensioni in rapporto al PIL si collocherà al 16,5 per cento nel 2025, a fronte del 16,4 per cento previsto per entrambi gli anni a settembre. Dal lato delle entrate, la dinamica del gettito tributario risulta rafforzata rispetto agli andamenti previsti in settembre, grazie alla maggiore crescita nominale attesa per le principali grandezze macroeconomiche.

Nel 2023, le imposte indirette sono previste crescere ad un tasso superiore di oltre un punto percentuale rispetto alle previsioni di settembre (+10,4 per cento a fronte del +9,2 per cento in settembre), mentre nel biennio successivo si conferma una crescita media del +2,7 per cento. Per le imposte dirette si prevede una maggiore dinamicità nel biennio 2024-2025, in cui tale tipologia di gettito è attesa crescere in media a un tasso del +3,1 per cento (+2,7 per cento in settembre). L'aggiornamento delle previsioni considera, tra l'altro, la nuova previsione di crescita degli importi pensionistici, aggiornata per tenere conto della rivalutazione legata all'inflazione prevista con il nuovo quadro macroeconomico. L'andamento dei contributi sociali rimane sostanzialmente allineato alle previsioni a legislazione vigente della NADEF di settembre.

Alla luce degli elementi sopra esposti, nel 2022 la pressione fiscale a legislazione vigente salirà al 43,8 per cento del PIL, un livello inferiore di 0,1 punti percentuali rispetto alla previsione di settembre. Dal 2023 al 2025 è atteso un calo medio di circa 0,4 punti di PIL all'anno, fino a raggiungere il 42,5 per cento del PIL a fine periodo.

TAVOLA I.3A: CONTO DELLA PA A LEGISLAZIONE VIGENTE (in milioni)

	2021	2022	2023	2024	2025
SPESE					
Redditi da lavoro dipendente	176.548	188.236	187.104	185.238	186.053
Consumi intermedi	157.228	166.930	165.593	162.839	163.506
Prestazioni sociali	397.905	409.220	428.270	453.610	464.530
di cui: Pensioni	286.280	297.350	321.390	345.380	355.420
Altre prestazioni sociali	111.625	111.870	106.880	108.230	109.110
Altre spese correnti	82.562	106.374	89.345	87.067	86.350
Totale spese correnti al netto di interessi	814.243	870.760	870.312	888.754	900.438
Interessi passivi	63.753	77.234	81.559	80.325	87.098
Totale spese correnti	877.996	947.994	951.871	969.079	987.536
di cui: Spesa sanitaria	127.834	133.998	131.724	128.708	129.428
Totale spese in conto capitale	108.172	81.707	100.753	94.728	101.617
Investimenti fissi lordi	50.846	49.035	66.072	72.513	78.503
Contributi in c/capitale	21.952	22.629	26.964	18.002	18.862
Altri trasferimenti	35.374	10.043	7.718	4.213	4.252
Totale spese finali al netto di interessi	922.415	952.467	971.065	983.482	1.002.055
Totale spese finali	986.168	1.029.701	1.052.624	1.063.807	1.089.153
ENTRATE					
Totale entrate tributarie	527.629	568.435	584.079	596.784	618.150
Imposte dirette	267.492	284.456	274.445	280.008	291.663
Imposte indirette	258.539	279.146	308.195	315.322	325.019
Imposte in c/capitale	1.598	4.833	1.439	1.454	1.468
Contributi sociali	244.988	264.341	280.040	287.588	296.234
Contributi effettivi	240.501	259.560	275.185	282.659	291.204
Contributi figurativi	4.487	4.781	4.855	4.929	5.030
Altre entrate correnti	78.386	89.654	95.814	90.961	91.861
Totale entrate correnti	849.405	917.596	958.494	973.878	1.004.777
Entrate in c/capitale non tributarie	6.263	9.717	24.140	13.019	12.793
Totale entrate finali	857.266	932.146	984.073	988.351	1.019.037
<i>p.m. Pressione fiscale</i>	43,4	43,8	43,4	42,6	42,5
SALDI					
Saldo primario	-65.149	-20.321	13.008	4.869	16.982
<i>in % di PIL</i>	-3,7	-1,1	0,7	0,2	0,8
Saldo di parte corrente	-28.591	-30.398	6.623	4.800	17.240
<i>in % di PIL</i>	-1,6	-1,6	0,3	0,2	0,8
Indebitamento netto	-128.902	-97.555	-68.551	-75.456	-70.116
<i>in % di PIL</i>	-7,2	-5,1	-3,4	-3,6	-3,3
PIL nominale tendenziale (x 1.000)	1.782,1	1.903,3	1.990,2	2.076,5	2.151,0

Nota: Eventuali imprecisioni derivano da arrotondamenti.

TAVOLA I.3B: CONTO DELLA PA A LEGISLAZIONE VIGENTE (in percentuale del PIL)

	2021	2022	2023	2024	2025
SPESE					
Redditi da lavoro dipendente	9,9	9,9	9,4	8,9	8,6
Consumi intermedi	8,8	8,8	8,3	7,8	7,6
Prestazioni sociali	22,3	21,5	21,5	21,8	21,6
di cui: Pensioni	16,1	15,6	16,1	16,6	16,5
Altre prestazioni sociali	6,3	5,9	5,4	5,2	5,1
Altre spese correnti	4,6	5,6	4,5	4,2	4,0
Totale spese correnti al netto di interessi	45,7	45,7	43,7	42,8	41,9
Interessi passivi	3,6	4,1	4,1	3,9	4,0
Totale spese correnti	49,3	49,8	47,8	46,7	45,9
di cui: Spesa sanitaria	7,2	7,0	6,6	6,2	6,0
Totale spese in conto capitale	6,1	4,3	5,1	4,6	4,7
Investimenti fissi lordi	2,9	2,6	3,3	3,5	3,6
Contributi in c/capitale	1,2	1,2	1,4	0,9	0,9
Altri trasferimenti	2,0	0,5	0,4	0,2	0,2
Totale spese finali al netto di interessi	51,8	50,0	48,8	47,4	46,6
Totale spese finali	55,3	54,1	52,9	51,2	50,6
ENTRATE					
Totale entrate tributarie	29,6	29,9	29,3	28,7	28,7
Imposte dirette	15,0	14,9	13,8	13,5	13,6
Imposte indirette	14,5	14,7	15,5	15,2	15,1
Imposte in c/capitale	0,1	0,3	0,1	0,1	0,1
Contributi sociali	13,7	13,9	14,1	13,8	13,8
Contributi effettivi	13,5	13,6	13,8	13,6	13,5
Contributi figurativi	0,3	0,3	0,2	0,2	0,2
Altre entrate correnti	4,4	4,7	4,8	4,4	4,3
Totale entrate correnti	47,7	48,2	48,2	46,9	46,7
Entrate in c/capitale non tributarie	0,4	0,5	1,2	0,6	0,6
Totale entrate finali	48,1	49,0	49,4	47,6	47,4
<i>p.m. Pressione fiscale</i>	43,4	43,8	43,4	42,6	42,5
SALDI					
Saldo primario	-3,7	-1,1	0,7	0,2	0,8
Saldo di parte corrente	-1,6	-1,6	0,3	0,2	0,8
Indebitamento netto	-7,2	-5,1	-3,4	-3,6	-3,3

Nota: I rapporti al PIL sono calcolati sulle previsioni del quadro tendenziale. Eventuali imprecisioni derivano da arrotondamenti.

TAVOLA I.3C: CONTO DELLA PA A LEGISLAZIONE VIGENTE (variazioni percentuali)

	2022	2023	2024	2025
SPESE				
Redditi da lavoro dipendente	6,6	-0,6	-1,0	0,4
Consumi intermedi	6,2	-0,8	-1,7	0,4
Prestazioni sociali	2,8	4,7	5,9	2,4
di cui: Pensioni	3,9	8,1	7,5	2,9
Altre prestazioni sociali	0,2	-4,5	1,3	0,8
Altre spese correnti	28,8	-16,0	-2,5	-0,8
Totale spese correnti al netto di interessi	6,9	-0,1	2,1	1,3
Interessi passivi	21,1	5,6	-1,5	8,4
Totale spese correnti	8,0	0,4	1,8	1,9
di cui: Spesa sanitaria	4,8	-1,7	-2,3	0,6
Totale spese in conto capitale	-24,5	23,3	-6,0	7,3
Investimenti fissi lordi	-3,6	34,7	9,7	8,3
Contributi in c/capitale	3,1	19,2	-33,2	4,8
Altri trasferimenti	-71,6	-23,2	-45,4	0,9
Totale spese finali al netto di interessi	3,3	2,0	1,3	1,9
Totale spese finali	4,4	2,2	1,1	2,4
ENTRATE				
Totale entrate tributarie	7,7	2,8	2,2	3,6
Imposte dirette	6,3	-3,5	2,0	4,2
Imposte indirette	8,0	10,4	2,3	3,1
Imposte in c/capitale	202,4	-70,2	1,0	1,0
Contributi sociali	7,9	5,9	2,7	3,0
Contributi effettivi	7,9	6,0	2,7	3,0
Contributi figurativi	6,5	1,5	1,5	2,1
Altre entrate correnti	14,4	6,9	-5,1	1,0
Totale entrate correnti	8,0	4,5	1,6	3,2
Entrate in c/capitale non tributarie	55,1	148,4	-46,1	-1,7
Totale entrate finali	8,7	5,6	0,4	3,1

1.2.1 Il Benessere equo e sostenibile

Il progetto BES nasce nel 2010 per misurare il Benessere equo e sostenibile, con l'obiettivo di valutare il progresso della società non soltanto dal punto di vista economico, ma anche sociale e ambientale. A tal fine, i tradizionali indicatori economici, primo fra tutti il Pil, sono stati integrati con misure sulla qualità della vita delle persone e sull'ambiente. Sono stati quindi individuati 12 domini fondamentali per la misura del benessere in Italia.

I 12 domini sono i seguenti:

1. Salute
2. Istruzione e formazione
3. Lavoro e conciliazione dei tempi di vita
4. Benessere economico
5. Relazioni sociali
6. Politica e istituzioni
7. Sicurezza
8. Benessere soggettivo
9. Paesaggio e patrimonio culturale
10. Ambiente
11. Innovazione, ricerca e creatività
12. Qualità dei servizi

Dal 2018 gli indicatori BES sono stati inclusi tra gli strumenti di programmazione e valutazione della politica economica nazionale. In un apposito Allegato al DEF sono riportati l'andamento nell'ultimo triennio degli indicatori, nonché le previsioni sull'evoluzione degli stessi nel periodo di riferimento, anche sulla base delle misure previste per il raggiungimento degli obiettivi di politica economica del quadro programmatico e dei contenuti dello schema del Programma nazionale di riforma.

I PRINCIPALI RISULTATI DELL'ALLEGATO BES AL DEF 2022

(tratto da DEF 2022 – Allegato “Indicatori di Benessere Equo e Sostenibile”)

I dodici indicatori su cui verte il presente Allegato al DEF 2022 sono stati selezionati nel 2017 dal Comitato BES e afferiscono a otto dei dodici domini del benessere individuati dalla metodologia seguita dall'Istat per la predisposizione dei propri rapporti BES.

Le marcate conseguenze economiche e sociali indotte dalla pandemia possono essere osservate attraverso i dodici indicatori BES.

Nello specifico, nel corso del 2021 è proseguito il miglioramento dell'indice di abusivismo edilizio; il reddito disponibile corretto pro-capite, l'eccesso di peso e l'uscita precoce dal sistema di istruzione e formazione hanno recuperato pienamente le contrazioni registrate nel 2020 attestandosi oltre i livelli del 2019, mentre per il tasso di mancata partecipazione al lavoro il recupero è stato parziale. La povertà assoluta individuale e la disuguaglianza del reddito netto si sono stabilizzate dopo l'incremento del 2020, mentre le emissioni di CO2 equivalenti sono risalite per via del graduale venir meno delle misure di contenimento della pandemia. Un arretramento più contenuto è stato registrato dalla speranza di vita in buona salute alla nascita, dalla durata dei procedimenti di giustizia civile e dalla criminalità predatoria. Infine, per l'occupazione relativa delle madri si osserva un ulteriore peggioramento dopo quello registrato nel 2020. Le restrizioni alla mobilità e alla fruizione di servizi a più elevata interazione sociale sono state gradualmente allentate, anche grazie all'ausilio della certificazione verde, e l'attività economica e l'occupazione hanno registrato un sostanziale recupero. D'altra parte, sul finire dell'anno e ancor più nei primi mesi del 2022, lo scenario macroeconomico ha assunto contorni più foschi dapprima a causa degli effetti depressivi sull'economia esercitati dall'accelerazione dei prezzi, sospinta dall'aumento delle quotazioni dei beni energetici nonché dalle persistenti strozzature dal lato dell'offerta, e in un secondo momento per via dell'aggravarsi delle tensioni geopolitiche a livello globale sfociate nell'escalation militare russa in Ucraina.

FIGURA I.3.1: ANDAMENTO DEGLI INDICATORI BES NEGLI ULTIMI TRE ANNI E PREVISIONE, OVE DISPONIBILE, SECONDO LO SCENARIO PROGRAMMATICO CONTENUTO NEL DEF 2022 PER IL PERIODO 2022-2025 ⁽¹⁾

DOMINIO		INDICATORE	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Benessere economico	1	Reddito disponibile lordo corretto pro capite nominale							
	2	Disuguaglianza del reddito netto (S80/S20)							
	3	Indice di povertà assoluta familiare							
Salute	4	Speranza di vita in buona salute alla nascita							
	5	Eccesso di peso							
Istruzione e Formazione	6	Uscita precoce dal sistema di istruzione e formazione							
Lavoro conciliazione tempi vita	7	Tasso di mancata partecipazione al lavoro							
	8	Rapporto tra tasso di occupazione donne 25-49 anni con figli età prescolare e delle donne senza figli							
Sicurezza	9	Indice di criminalità predatoria							
Politica e istituzioni	10	Indice di efficienza della giustizia civile							
Ambiente	11	Emissioni di CO2 e altri gas clima alteranti							
Paesaggio patrimonio culturale	12	Abusivismo edilizio							

(1) Il colore verde nelle celle in previsione indica un miglioramento dell'indicatore rispetto al livello del 2021, mentre il colore rosa indica un peggioramento.

Fonte: Documento di Economia e Finanza 2022. Allegato: Indicatori di benessere equo e sostenibile

Il quadro macroeconomico tendenziale del DEF 2022 utilizzato per predisporre le previsioni contenute nel presente Allegato tiene conto delle misure di attuazione del programma di investimenti e riforme previsti dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), delle misure contenute nella manovra di finanza pubblica 2022 e dei provvedimenti adottati nei primi mesi del 2022. La LdB 2022, in particolare, ha stanziato rilevanti risorse che hanno un impatto positivo su gran parte degli indicatori BES. Tra le misure più recenti varate dal Governo si annoverano i provvedimenti finalizzati al contenimento degli aumenti dei prezzi nel settore

elettrico, del gas e dei carburanti per supportare famiglie e imprese, al sostegno degli operatori economici di fronte al perdurare della pandemia da Covid-19 e all'attuazione di misure di urgenza collegate alla crisi in Ucraina. Tali misure, unitamente alle ulteriori che si renderanno necessarie nei mesi a venire, contribuiranno alla crescita dell'occupazione nel prossimo triennio, accompagnata da una ripresa del tasso di partecipazione al lavoro e da un rientro dell'inflazione nel 2023, e sosterranno il potere d'acquisto delle famiglie contro l'effetto erosivo dovuto all'attuale corso inflazionistico.

Il Rapporto BES, pubblicato annualmente dall'ISTAT, illustra, invece, un quadro integrato dei principali fenomeni economici, sociali e ambientali che caratterizzano il nostro Paese, attraverso l'analisi di un ampio set di indicatori suddivisi nei 12 domini. Il Rapporto BES 2021, pubblicato ad aprile 2022, fornisce un quadro complessivo dei 12 domini in cui è articolato il benessere analizzati nella loro evoluzione nel corso dei due anni di pandemia, il 2020, anno dello shock dell'emergenza sanitaria, e il 2021, anno della ripresa economica e dell'occupazione, esaminando le differenze tra i vari gruppi di popolazione e tra i territori.

Per approfondire le conoscenze sulla distribuzione del benessere nelle diverse aree del Paese e valutare più accuratamente le disuguaglianze territoriali, l'Istat pubblica, inoltre, un sistema di indicatori sub-regionali coerenti con il framework Bes adottato per il livello nazionale.

Il Bes dei territori è stato messo a punto a valle dei progetti UrBes e Bes delle province che hanno permesso di approfondire i bisogni informativi specifici di Comuni, Province e Città metropolitane e condividere l'impianto teorico. I sistemi di indicatori Bes e Bes dei territori condividono un nucleo di indicatori comuni e pienamente armonizzati. A questi si aggiungono, nel Bes dei territori, misure statistiche ulteriori che coprono aspetti del concetto di benessere particolarmente rilevanti in una prospettiva di analisi territoriale, anche in relazione alle funzioni degli Enti Locali.

A partire dal 2016, agli indicatori e alle analisi sul benessere si affiancano gli indicatori per il monitoraggio degli obiettivi dell'Agenda 2030 sullo sviluppo sostenibile, approvata dall'assemblea generale dell'ONU, i 17 Sustainable Development Goals (SDGs), che hanno una validità globale e fanno riferimento ad un insieme di questioni importanti per lo sviluppo che prendono in considerazione in maniera equilibrata le tre dimensioni dello sviluppo sostenibile – economica, sociale ed ecologica – e mirano a porre fine alla povertà, a lottare contro l'ineguaglianza, ad affrontare i cambiamenti climatici, a costruire società pacifiche che rispettino i diritti umani.

Agenda 2030 – I 17 obiettivi di sviluppo sostenibile



Relazione domini BES e obiettivi SDG Agenda 2030

BES		SDGs	
1. Salute	4 indicatori	4 nel Goal 3	
2. Istruzione e formazione	8 indicatori	7 nel Goal 4 1 nel Goal 8	 
3. Lavoro e conciliazione tempi di vita	10 indicatori	2 nel Goal 5 8 nel Goal 8	 
4. Benessere economico (*)	7 indicatori	5 nel Goal 1 3 nel Goal 10	 
5. Relazioni sociali			
6. Politica e istituzioni (*)	8 indicatori	4 nel Goal 5 5 nel Goal 16	 
7. Sicurezza	3 indicatori	1 nel Goal 5 2 nel Goal 16	 
8. Benessere soggettivo			
9. Paesaggio e patrimonio culturale	2 indicatori	1 nel Goal 11 1 nel Goal 13	 
10. Ambiente (**)	11 indicatori	1 nel Goal 1 2 nel Goal 6 1 nel Goal 7 1 nel Goal 8 3 nel Goal 11 2 nel Goal 12 2 nel Goal 13 1 nel Goal 14 2 nel Goal 15	        
11. Innovazione, ricerca e creatività	3 indicatori	3 nel Goal 9	
12. Qualità dei servizi (*)	8 indicatori	2 in Goal 1 3 in Goal 3 1 in Goal 6 2 in Goal 11 1 in Goal 16	    

(*) 1 indicatore ripetuto in più goal

(**) 6 indicatori ripetuti in più goal

Fonte: Istat

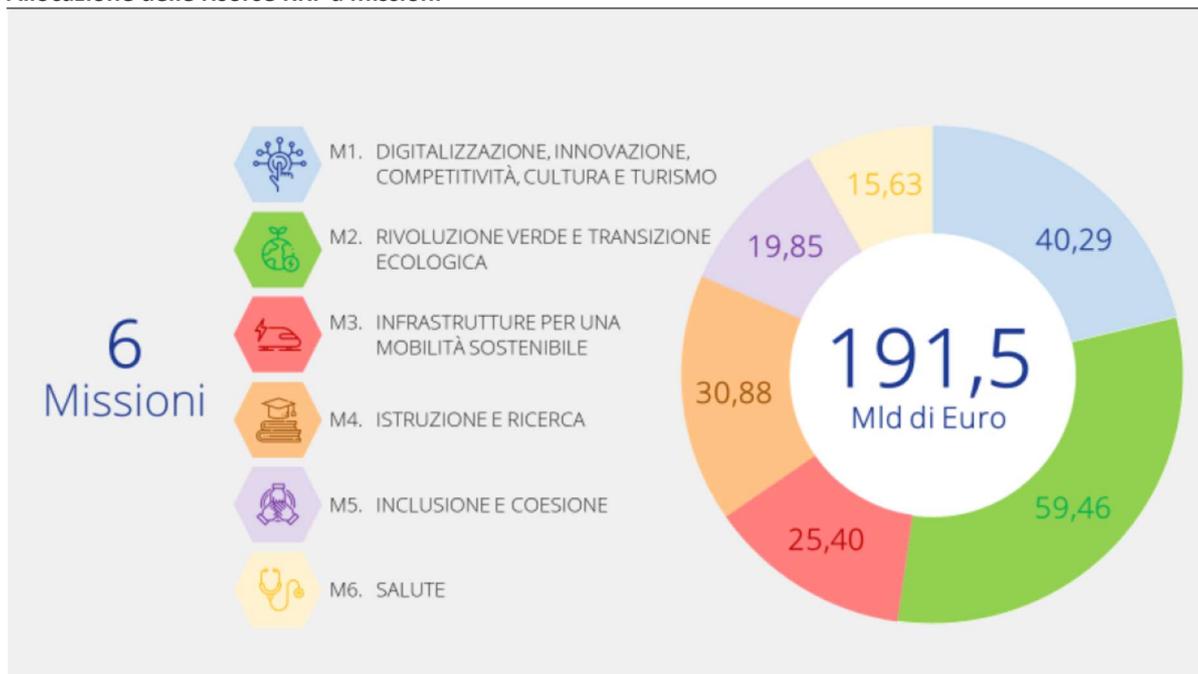
1.2.2 Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) si inserisce all'interno del programma Next Generation EU (NGEU), il pacchetto da 750 miliardi di euro concordato dall'Unione Europea in risposta alla crisi pandemica. La principale componente del programma NGEU è il Dispositivo per la Ripresa e Resilienza (*Recovery and Resilience Facility*, RRF), che ha una durata di sei anni, dal 2021 al 2026, e una dimensione totale di 672,5 miliardi di euro. Si tratta di un intervento che intende riparare i danni economici e sociali della crisi pandemica, contribuire a risolvere le debolezze strutturali dell'economia italiana e accompagnare il Paese su un percorso di transizione ecologica e ambientale.

Il PNRR prevede 134 investimenti (235 se si conteggiano i sub-investimenti) e 63 riforme, per un totale di 191,5 miliardi di euro di fondi. Di questi, 68,9 miliardi sono contributi a fondo perduto e 122,6 miliardi sono prestiti. A questi stanziamenti si aggiungono le risorse dei fondi europei React-EU e del Piano nazionale per gli investimenti complementari (PNC), per un totale di circa 235 miliardi di euro, che corrispondono al 14 per cento circa del prodotto interno lordo italiano.

Il Governo ha cominciato a mettere in atto il Piano nella seconda metà del 2021 e dovrà completarlo e rendicontarlo nella sua interezza entro la fine del 2026. Il Piano si compone di sei Missioni e sedici Componenti, che si articolano intorno a tre assi strategici condivisi a livello europeo: digitalizzazione e innovazione, transizione ecologica, inclusione sociale.

Allocazione delle risorse RRF a missioni



Fonte: Italia Domani – Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

Composizione del PNRR per missioni e componenti (miliardi di euro)

 M1. DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE, COMPETITIVITÀ, CULTURA E TURISMO	PNRR (a)	React EU (b)	Fondo complementare (c)	Totale (d)=(a)+(b)+(c)
M1C1 - DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE E SICUREZZA NELLA PA	9,72	0,00	1,40	11,12
M1C2 - DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE E COMPETITIVITÀ NEL SISTEMA PRODUTTIVO	23,89	0,80	5,88	30,57
M1C3 - TURISMO E CULTURA 4.0	6,68	0,00	1,45	8,13
Totale Missione 1	40,29	0,80	8,73	49,82
 M2. RIVOLUZIONE VERDE E TRANSIZIONE ECOLOGICA	PNRR (a)	React EU (b)	Fondo complementare (c)	Totale (d)=(a)+(b)+(c)
M2C1 - AGRICOLTURA SOSTENIBILE ED ECONOMIA CIRCOLARE	5,27	0,50	1,20	6,97
M2C2 - TRANSIZIONE ENERGETICA E MOBILITÀ SOSTENIBILE	23,78	0,18	1,40	25,36
M2C3 - EFFICIENZA ENERGETICA E RIQUALIFICAZIONE DEGLI EDIFICI	15,36	0,32	6,56	22,24
M2C4 - TUTELA DEL TERRITORIO E DELLA RISORSA IDRICA	15,05	0,31	0,00	15,36
Totale Missione 2	59,46	1,31	9,16	69,93
 M3. INFRASTRUTTURE PER UNA MOBILITÀ SOSTENIBILE	PNRR (a)	React EU (b)	Fondo complementare (c)	Totale (d)=(a)+(b)+(c)
M3C1 - RETE FERROVIARIA AD ALTA VELOCITÀ/CAPACITÀ E STRADE SICURE	24,77	0,00	3,20	27,97
M3C2 - INTERMODALITÀ E LOGISTICA INTEGRATA	0,63	0,00	2,86	3,49
Totale Missione 3	25,40	0,00	6,06	31,46
 M4. ISTRUZIONE E RICERCA	PNRR (a)	React EU (b)	Fondo complementare (c)	Totale (d)=(a)+(b)+(c)
M4C1 - POTENZIAMENTO DELL'OFFERTA DEI SERVIZI DI ISTRUZIONE: DAGLI ASILI NIDO ALLE UNIVERSITÀ	19,44	1,45	0,00	20,89
M4C2 - DALLA RICERCA ALL'IMPRESA	11,44	0,48	1,00	12,92
Totale Missione 4	30,88	1,93	1,00	33,81
 M5. INCLUSIONE E COESIONE	PNRR (a)	React EU (b)	Fondo complementare (c)	Totale (d)=(a)+(b)+(c)
M5C1 - POLITICHE PER IL LAVORO	6,66	5,97	0,00	12,63
M5C2 - INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE	11,22	1,28	0,34	12,84
M5C3 - INTERVENTI SPECIALI PER LA COESIONE TERRITORIALE	1,98	0,00	2,43	4,41
Totale Missione 5	19,86	7,25	2,77	29,88
 M6. SALUTE	PNRR (a)	React EU (b)	Fondo complementare (c)	Totale (d)=(a)+(b)+(c)
M6C1 - RETI DI PROSSIMITÀ, STRUTTURE E TELEMEDICINA PER L'ASSISTENZA SANITARIA TERRITORIALE	7,00	1,50	0,50	9,00
M6C2 - INNOVAZIONE, RICERCA E DIGITALIZZAZIONE DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	8,63	0,21	2,39	11,23
Totale Missione 6	15,63	1,71	2,89	20,23
TOTALE	191,5	13,0	30,6	235,1

Fonte: Italia Domani – Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

Vi sono poi tre priorità trasversali: parità di genere; miglioramento delle competenze, della capacità e delle prospettive occupazionali dei giovani; riequilibrio territoriale e sviluppo del Mezzogiorno. Il Piano deve rispettare il principio di Non Causare Danni Significativi (*Do No Significant Harm- DNSH*), ovvero contribuire in modo sostanziale alla tutela dell'ecosistema senza arrecare danno agli obiettivi ambientali.

Il Piano prevede, inoltre, un ambizioso programma di riforme, per facilitare la fase di attuazione e più in generale contribuire alla modernizzazione del Paese e rendere il contesto economico più favorevole allo sviluppo dell'attività di impresa:

- Riforma della Pubblica Amministrazione per dare servizi migliori, favorire il reclutamento di giovani, investire nel capitale umano e aumentare il grado di digitalizzazione;
- Riforma della giustizia mira a ridurre la durata dei procedimenti giudiziari, soprattutto civili, e il forte peso degli arretrati;
- Interventi di semplificazione orizzontali al Piano, ad esempio in materia di concessione di permessi e autorizzazioni e appalti pubblici, per garantire la realizzazione e il massimo impatto degli investimenti;
- Riforme per promuovere la concorrenza come strumento di coesione sociale e crescita economica.

Il PNRR è un piano con obiettivi e traguardi ben definiti, da realizzare in tempi certi: la rendicontazione finale è prevista entro il 2026. La necessità di garantire il rispetto dei tempi e dei risultati impone di mettere la cultura della programmazione al centro dei processi della pubblica amministrazione.

	Scadenza	Traguardi e obiettivi (numero)	Importo lordo (mld di euro)	Erogazioni * (mld di euro)	Data di erogazione
Prefinanziamento				24,9	13.08.2021
Prima rata	31.12.2021	51	24,1	21	13.04.2022
Seconda rata	30.06.2022	45	24,1	21	
Terza rata	31.12.2022	55	21,8	19	
Quarta rata	30.06.2023	27	18,4	16	
Quinta rata	31.12.2023	69	20,7	18	
Sesta rata	30.06.2024	31	12,6	11	
Settima rata	31.12.2024	58	21,3	18,5	
Ottava rata	30.06.2025	20	12,6	11	
Nona rata	31.12.2025	51	14,9	13	
Decima rata	30.06.2026	120	20,8	18,1	
Totale		527	191,5	191,5	

Fonte: Ministero dell'economia e delle finanze

Note: *Importi al netto del prefinanziamento del 13 per cento ricevuto il 13 agosto 2021.

Fonte: Relazione al Parlamento sullo stato di attuazione del PNRR – 5 ottobre 2022

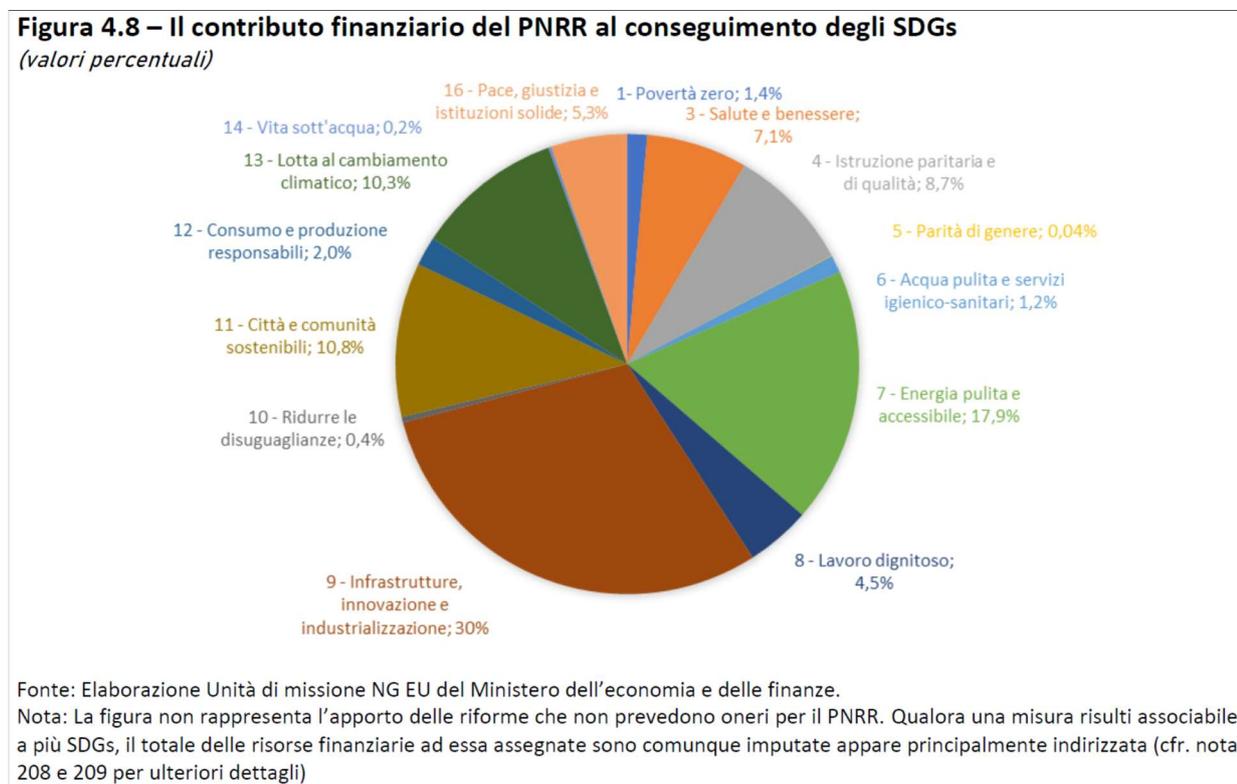
La richiesta di pagamento della seconda rata è stata effettuata dall'Italia il 28 giugno 2022, a seguito del raggiungimento dei 45 traguardi e obiettivi in scadenza nella prima metà dell'anno. Si tratta, in particolare, di 44 traguardi e 1 obiettivo (riferito all'investimento 1.8 della M1C1, relativo alle assunzioni di personale nei tribunali amministrativi).

Con il conseguimento dei risultati previsti nel primo semestre del 2022 prendono concretamente forma riforme e investimenti che, al termine del loro percorso attuativo, determineranno una significativa trasformazione del Paese, in linea con le direttrici di riforma indicate dal Piano, a partire dalla transizione ecologica e dalla digitalizzazione. Si sono aggiudicati i contratti per l'attuazione degli interventi per la

digitalizzazione del Paese, sono stati definiti i programmi per un sistema di smaltimento dei rifiuti che promuova la circolarità dell'economia, si sono segnati passi importanti per la creazione di una filiera di produzione dell'idrogeno, con una misura strategica anche nella prospettiva della riduzione della dipendenza energetica. Si sono, inoltre, poste le basi per la definizione del nuovo sistema di assistenza sanitaria a livello territoriale, anche alla luce dell'esperienza maturata nel contrasto al COVID-19, sono stati definiti i contenuti essenziali della riforma del settore dei contratti pubblici – che rappresenta poco meno del 10 per cento del Prodotto interno lordo – e sono stati assegnati importanti progetti nel campo della ricerca, in un contesto volto a promuovere e a rafforzare le interazioni tra università, enti di ricerca e sistema produttivo.

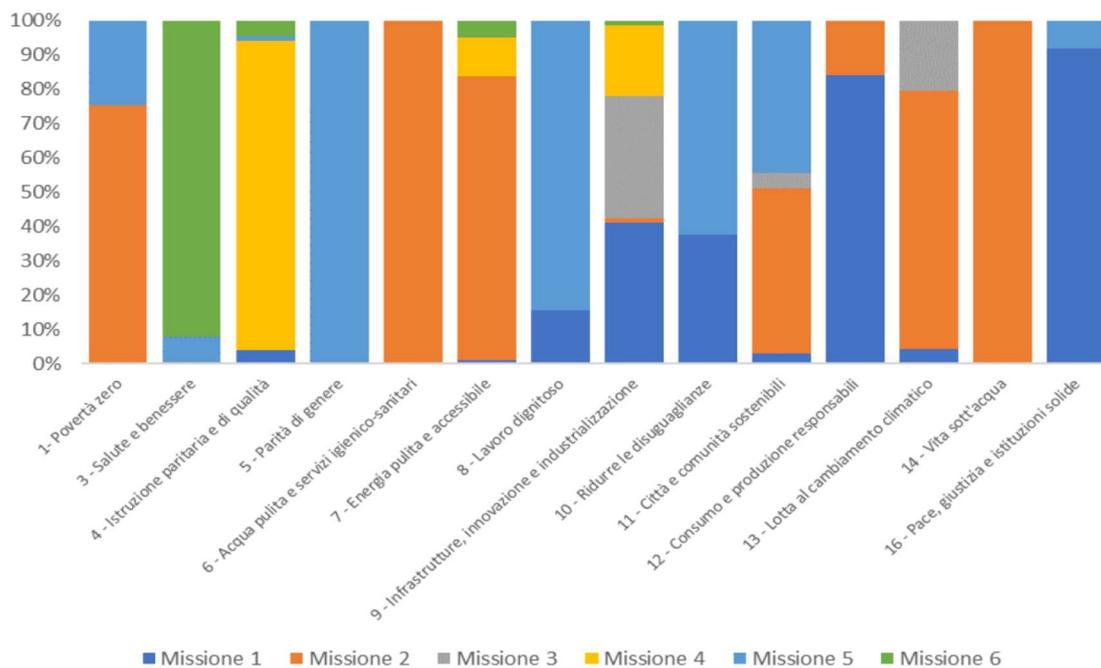
Il PNRR costituisce un sistema complesso di riforme e investimenti che vede coinvolte in sede attuativa le Amministrazioni centrali titolari della loro realizzazione e una pluralità di soggetti attuatori, dagli enti territoriali ad altri organismi pubblici o privati. In ragione di queste caratteristiche strutturali, l'efficace attuazione del Piano a livello nazionale si fonda, in primo luogo, sulla collaborazione di tutti i soggetti coinvolti, nonché sulla realizzazione di un sistema articolato di strumenti di monitoraggio e di controllo degli interventi, che prevede il coinvolgimento di tutti i soggetti a diverso titolo implicati nell'attuazione del Piano. Per l'attuazione di questo meccanismo di monitoraggio, il Ministero dell'economia e delle finanze ha sviluppato un sistema informativo unitario deputato alla programmazione e alla gestione delle singole misure - il sistema ReGiS – la cui funzionalità è stata completata nel corso del primo semestre 2022. Il nuovo sistema informativo consente di operare il monitoraggio dell'attuazione con riferimento, per un verso, alle procedure ordinarie dei controlli amministrativi e contabili e, per altro verso, alle verifiche specificamente orientate alla valutazione del rispetto dei risultati (obiettivi e traguardi) e dei criteri (es. DNSH) previsti per la realizzazione del Piano.

Relazione misure del PNRR e obiettivi SDG Agenda 2030



Fonte: Relazione al Parlamento sullo stato di attuazione del PNRR – 5 ottobre 2022

Figura 4.9 – Il contributo relativo delle Missioni agli SDGs
(valori percentuali)



Fonte: Relazione al Parlamento sullo stato di attuazione del PNRR – 5 ottobre 2022

Il PNRR nel Comune di Senigallia

La tabella seguente mostra l'elenco delle candidature e dei finanziamenti del Comune di Senigallia ai bandi del PNRR.

Candidature e finanziamenti PNRR del Comune di Senigallia

	misura di investimento	denominazione finanziamento	CUP	OGGETTO INTERVENTO	IMPORTO COMPLESSIVO	FINANZIAMENTO PNRR	finanziamento
PINQUA	PNRR M5.C2 - Inv.2.3	PINQuA ID 971 sub 1	H19J21000280005	Sottopasso ciclopedonale stazione RFI	978.104,56	978.104,56	Decreto MIMS n. 804 del 20.01.2022
	PNRR M5.C2 - Inv.2.3	PINQuA ID 971 sub 2	H17B21000020001	Pedonalizzazione e Riqualificazione Lungomare Marconi	544.396,48	544.396,48	Decreto MIMS n. 804 del 20.01.2022
	PNRR M5.C2 - Inv.2.3	PINQuA ID 971 sub 3	H17I21000000008	Riqualificazione alloggi - cohousing e autorecupero <i>Soggetto Co-attuatore: Spazio Comune - cooperativo sociale</i>	77.725,00	38.862,50	Decreto MIMS n. 804 del 20.01.2022
	PNRR M5.C2 - Inv.2.3	PINQuA ID 971 sub 4	I13E21000000006	Alloggi ERS in viale IV novembre <i>Soggetto Co-attuatore: ERAP Marche</i>	383.370,00	233.370,00	Decreto MIMS n. 804 del 20.01.2022
	PNRR M5.C2 - Inv.2.3	PINQuA ID 971 sub 5	H18H21000090001	Riqualificazione e rifunzionalizzazione Palazzo Pio IX	1.287.924,58	1.287.924,58	Decreto MIMS n. 804 del 20.01.2022
	PNRR M5.C2 - Inv.2.3	PINQuA ID 971 sub 6	H14J21000000001	Rifunzionalizzazione edificio in viale Bonopera	714.771,74	514.771,74	Decreto MIMS n. 804 del 20.01.2022
	PNRR M5.C2 - Inv.2.3	PINQuA ID 971 sub 7	H13C21000010008	Restauro e rifunzionalizzazione Palazzo Gherardi	5.986.850,85	3.737.029,85	Decreto MIMS n. 804 del 20.01.2022
RIGENERAZIONE URBANA	PNRR M5.C2 - Inv.2.1	Rigenerazione urbana 2021	H15F21000240004	Restauro Mura Urbiche viale Leopardi	106.526,44	106.526,44	Decreto Ministero dell'Interno del 4.04.2022
	PNRR M5.C2 - Inv.2.1	Rigenerazione urbana 2021	H15F21000250004	Restauro Porta Mazzini	263.297,48	167.973,33	Decreto Ministero dell'Interno del 4.04.2022
	PNRR M5.C2 - Inv.2.1	Rigenerazione urbana 2021	H17H21000850004	Riqua. parcheggio v.le Leopardi e vie adiacenti	457.658,23	457.658,23	Decreto Ministero dell'Interno del 4.04.2022
	PNRR M5.C2 - Inv.2.1	Rigenerazione urbana 2021	H12F21000600004	Lavori di illuminazione della Rocca Roveresca	385.000,00	350.000,00	Decreto Ministero dell'Interno del 4.04.2022
	PNRR M5.C2 - Inv.2.1	Rigenerazione urbana 2021	H12C18000120004	Scuola Primaria Cesanella, Via Botticelli n. 47, lavori di miglioramento sismico ed adeguamento antincendio	1.430.000,00	1.300.000,00	Decreto Ministero dell'Interno del 4.04.2022
	PNRR M5.C2 - Inv.2.1	Rigenerazione urbana 2021	H14E19000570004	Miglioramento sismico e adeguamento antincendio del complesso sportivo polivalente di via Mantegna 2, località Cesanella	232.619,78	200.000,00	Decreto Ministero dell'Interno del 4.04.2022
	PNRR M5.C2 - Inv.2.1	Rigenerazione urbana 2021	H12C21000830003	Viale A. Garibaldi - Risanamento e consolidamento statico	1.635.000,00	875.000,00	Decreto Ministero dell'Interno del 4.04.2022
	PNRR M5.C2 - Inv.2.1	Rigenerazione urbana 2021	H12C21000840006	Completamento ciclovia Adriatica	615.000,00	195.000,00	Decreto Ministero dell'Interno del 4.04.2022
ITC	PNRR M1.C1 - inv 1.4.1	Servizi digitali e cittadinanza digitale	H11F22000240006	Misura 1.4.1 - MIGLIORAMENTO DELL'ESPERIENZA DUSO DEL SITO E DEI SERVIZI DIGITALI PER IL CITTADINO	280.932,00	280.932,00	Decreto n. 32 - 1 / 2022 - PNRR
	PNRR M1.C1 - inv 1.4.2	Servizi digitali e cittadinanza digitale	H11C22000050006	Misura 1.4.2 - Abilitazione al CLOUD per le PA locali	178.002,00	178.002,00	Decreto n. 28 - 1 / 2022 - PNRR
	PNRR M1.C1 - inv 1.4.3	Servizi digitali e cittadinanza digitale	H11F22001100006	Misura 1.4.3 - Adozione app IO	36.400,00	36.400,00	Decreto n. 24 - 2 / 2022 - PNRR
	PNRR M1.C1 - inv 1.4.3	Servizi digitali e cittadinanza digitale	H11F22000750006	Misura 1.4.3 - PagoPA	30.957,00	30.957,00	Decreto n. 23 - 2 / 2022 - PNRR
	PNRR M1.C1 - inv 1.4.4	Servizi digitali e cittadinanza digitale	H11F22001100006 CAMBIO CUP H11F22004620006	Misura 1.4.4 - Estensione dell'utilizzo delle piattaforme nazionali di identità digitale - SPID CIE	14.000,00	14.000,00	Decreto n. 25 - 1 / 2022 - PNRR
	PNRR M1.C1 - inv 1.4.5	Servizi digitali e cittadinanza digitale	H11F22003690006	Misura 1.4.5 'Piattaforma Notifiche Digitali' Comuni	59.966,00	59.966,00	IN ATTESA
MIUR	PNRR M4.C1. - inv 1.1	Piano per asili nido e scuole dell'infanzia	H11B22001830006	NUOVO ASILO NIDO DE AMICIS - MARZOCCA - VIA DELLA RESISTENZA	1.422.300,00	1.320.000,00	decreto del MIUR del 22 settembre 2022
	PNRR M4.C1. - inv 1.1	Piano per asili nido e scuole dell'infanzia	H11B21001400004	NUOVO POLO INFANZIA 0-6 ANNI - VIA LARGO MICHELANGELO - CESANELLA	3.820.516,88	2.950.000,00	Decreto Dipartimentale n.94222 del 2 agosto 2021
MIBACT	PNRR M1.C3 inv 1.2	Rimozione delle barriere in musei,...	CONSEGNATO	Palazzo del Duca	500.000,00	500.000,00	in attesa di esito

1.3 Lo scenario economico regionale

Le informazioni contenute nel presente paragrafo sono tratte da “L’economia delle Marche – Aggiornamento congiunturale” numero 33 – novembre 2022 elaborato dalla sede di Ancona della Banca d’Italia.

L’Economia delle Marche

La ripresa dei livelli di attività che si era avviata nel 2021 è proseguita nell’anno in corso. In base all’indicatore trimestrale dell’economia regionale (ITER) elaborato dalla Banca d’Italia, nella media del primo semestre del 2022 il prodotto marchigiano sarebbe cresciuto sostanzialmente in linea con il dato nazionale (5,7 per cento). Nel terzo trimestre, l’acuirsi dei rincari energetici ha però contribuito al progressivo deterioramento del quadro congiunturale, alimentando il clima di incertezza e condizionando le attese sulle prospettive di breve termine.

Nell’industria, l’attività è cresciuta in tutti i principali settori di specializzazione della manifattura regionale. L’indagine congiunturale condotta dalla Banca d’Italia evidenzia, in particolare, un diffuso aumento delle vendite nel calzaturiero nei primi nove mesi del 2022, dopo la debole dinamica dell’anno precedente. L’attività delle imprese risulta condizionata, oltre che dai rincari dell’energia, anche dal protrarsi di problemi di approvvigionamento di altre materie prime e beni intermedi. Le esportazioni sono cresciute in misura ampia, interessando tutti i comparti. Nel settore delle costruzioni è continuata la fase espansiva iniziata nella seconda parte del 2020, anche grazie agli incentivi fiscali per la riqualificazione del patrimonio abitativo. Nel terziario, il commercio ha beneficiato della crescita dei consumi delle famiglie; la stagione turistica estiva è stata particolarmente positiva, registrando un significativo aumento delle presenze di visitatori italiani e stranieri. La liquidità delle imprese è rimasta su livelli elevati, sebbene in lieve riduzione nel corso dell’anno. L’accresciuto fabbisogno finanziario da parte del settore produttivo, legato anche all’aumento dei costi di produzione, si è tradotto in un’accelerazione dei prestiti.

La dinamica dei prezzi di vendita dei beni prodotti contribuisce a influenzare le attese di breve termine sull’andamento del fatturato, previsto in aumento tra sei mesi da oltre il 40 per cento delle imprese. Oltre un quarto delle imprese si attende anche benefici diretti sugli ordini, entro i prossimi dodici mesi, dall’applicazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza.

LE RISORSE DEL PNRR E DEL PNC PER GLI ENTI TERRITORIALI

Analizzando l’esito dei bandi di gara per l’aggiudicazione delle risorse e i successivi decreti di attribuzione, alla data del 17 ottobre risultavano assegnati agli enti territoriali attuatori degli interventi 56 miliardi, pari a 946 euro pro capite, nell’ambito del *Piano nazionale di ripresa e resilienza* (PNRR) e del *Piano nazionale per gli investimenti complementari al PNRR* (PNC) (tav. a2.2).

Agli enti delle Marche sono stati destinati finora 1,7 miliardi, pari a 1.104 euro pro capite, concentrati negli interventi associati alla missione dedicata all’inclusione e alla coesione sociale nonché a quella relativa alla rivoluzione verde e transizione ecologica.

Tra i progetti destinatari di maggiori assegnazioni si segnalano quelli nell’ambito della rigenerazione urbana e quelli per la messa in sicurezza del territorio dal rischio idrogeologico e il miglioramento dell’efficienza energetica di scuole ed edifici pubblici (400 milioni nel primo caso e 150 nel secondo).

Le risorse stanziare determineranno nei prossimi anni una crescita della spesa per investimenti da parte degli enti territoriali: se tali fondi venissero pienamente utilizzati nei tempi previsti la spesa crescerebbe di quasi l’85 per cento rispetto alla media del periodo 2014-2019.

Fonte:

“L’economia delle Marche – Aggiornamento congiunturale” numero 33 – novembre 2022, Banca d’Italia, sede di Ancona

VOCI	Marche		Italia	
	Milioni	Pro capite	Milioni	Pro capite
Missione 1: digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo	89	60	3.606	61
<i>digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA (C1)</i>	29	20	1.207	20
<i>digitalizzazione, innovazione e competitività del sistema produttivo (C2)</i>	-	-	-	-
<i>turismo e cultura 4.0 (C3)</i>	60	40	2.399	40
Missione 2: rivoluzione verde e transizione ecologica	372	248	17.798	300
<i>agricoltura sostenibile ed economia circolare (C1)</i>	4	2	326	6
<i>energia rinnovabile, idrogeno, rete e mobilità sostenibile (C2)</i>	28	18	7.165	121
<i>efficienza energetica e riqualificazione degli edifici (C3)</i>	98	65	2.800	47
<i>tutela del territorio e della risorsa idrica (C4)</i>	243	162	7.507	127
Missione 3: infrastrutture per una mobilità sostenibile	-	-	2.289	39
investimenti sulla rete ferroviaria (C1)	-	-	2.259	38
<i>intermodalità e logistica integrata (C2)</i>	-	-	30	1
Missione 4: istruzione e ricerca	289	193	8.048	136
potenziamento dell'offerta di servizi di istruzione: dagli asili nido alle università (C1)	289	193	8.048	136
<i>dalla ricerca all'impresa (C2)</i>	-	-	-	-
Missione 5: inclusione e coesione	641	428	13.226	223
<i>politiche per il lavoro (C1)</i>	36	24	1.870	32
<i>infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore (C2)</i>	385	257	10.469	177
<i>interventi speciali per la coesione territoriale (C3)</i>	220	147	887	15
Missione 6: salute	263	176	11.066	187
<i>reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale (C1)</i>	71	47	3.205	54
<i>innovazione, ricerca e digitalizzazione del servizio sanitario nazionale (C2)</i>	192	128	7.862	133
Totale	1.654	1.104	56.034	946

Fonte: elaborazioni su dati contenuti nei decreti di assegnazione; per la popolazione, Istat. Dati aggiornati al 17 ottobre 2022.

(1) Le risorse del PNRR devono essere impiegate in un orizzonte temporale 2021-26; quelle del PNC non hanno un orizzonte temporale predefinito.

Fonte: "L'economia delle Marche – Aggiornamento congiunturale" numero 33 – novembre 2022, Banca d'Italia, sede di Ancona

Il recupero dell'occupazione, avviatosi lo scorso anno, è proseguito: nel primo semestre il numero di lavoratori è aumentato in modo diffuso tra i settori e con pari intensità nella componente subordinata e in quella autonoma. Il saldo cumulato tra assunzioni e cessazioni di contratti di lavoro dipendente nel settore privato non agricolo si è mantenuto su livelli superiori al 2021 fino a giugno, per poi rallentare tra luglio e agosto sino ad attestarsi su valori analoghi a quelli dell'anno precedente.

Agli incrementi dei tassi di occupazione e di partecipazione si è associato un calo del tasso di disoccupazione. Il ricorso alle integrazioni salariali si è notevolmente ridotto.

Il miglioramento dell'occupazione ha sostenuto i redditi delle famiglie e favorito l'ulteriore recupero dei consumi. Quest'ultimo, tuttavia, sulla base delle stime disponibili mostrerebbe un rallentamento nell'anno in corso, risentendo della perdita del potere d'acquisto dovuta ai diffusi rincari e del marcato peggioramento del clima di fiducia dei consumatori.

Nella prima metà del 2022, in un contesto di condizioni di offerta del credito rimaste nel complesso invariate, è proseguita la crescita dei prestiti bancari a clientela residente nelle Marche. I prestiti alle imprese hanno accelerato, riflettendo la dinamica di quelli erogati alle aziende di maggiore dimensione; tra i finanziamenti alle famiglie sono aumentati sia i mutui per l'acquisto di abitazioni sia il credito al consumo.

La qualità del credito alle imprese non ha finora mostrato segnali di peggioramento, nonostante il venir meno della moratoria pubblica alla fine dello scorso anno. Il tasso di deterioramento del credito alle famiglie è ulteriormente sceso, mantenendosi su livelli bassi nel confronto storico.

I depositi bancari di famiglie e imprese hanno rallentato, dopo l'intensa espansione connessa con l'accumulo di liquidità a scopo precauzionale osservata durante la crisi pandemica. Il valore di mercato del portafoglio titoli delle famiglie a custodia presso le banche si è ridotto, risentendo delle turbolenze sui mercati finanziari.

2. Il contesto demografico e socio-economico del Comune di Senigallia

2.1 La situazione demografica

La popolazione del Comune di Senigallia 30.11.2022 è pari a 44.506 abitanti.

Le tabelle che seguono mostrano l'andamento della popolazione e i principali fattori demografici negli ultimi anni.

Tabella 2.1.a

Descrizione	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	AI 30/06/2021	AI 30/06/2022
Nr. di abitanti al 31/12	45.385	45.660	45.503	45.397	45.254	44.706	44.689	44.694	44.795	44.670	44.607	44.502
Saldo naturale	-147	-126	-135	-164	-203	-260	-359	-268	-319	-342	-166	-518
Saldo migratorio	505	401	-35	157	203	-61	269	272	243	-300	527	237
Nr. famiglie al 31/12	19877	20034	20151	20093	20072	19881	19919	19997	20098	20321	20323	20390
Nr. stranieri al 31/12	3598	3736	3676	3649	3498	+3256	+3168	3146	+3147	+3019	+2980	3060

Tabella 2.1.b

Composizione popolazione al 30/11/2022	Numero	di cui stranieri
Da 0 a 6 anni	1.924	172
Da 7 a 14 anni	3.025	171
Da 15 a 29 anni	6.057	495
Da 30 a 65 anni	22.064	1.966
Oltre 65 anni	11.436	255
Totale	44.506	3.059

Figura 2.1.a

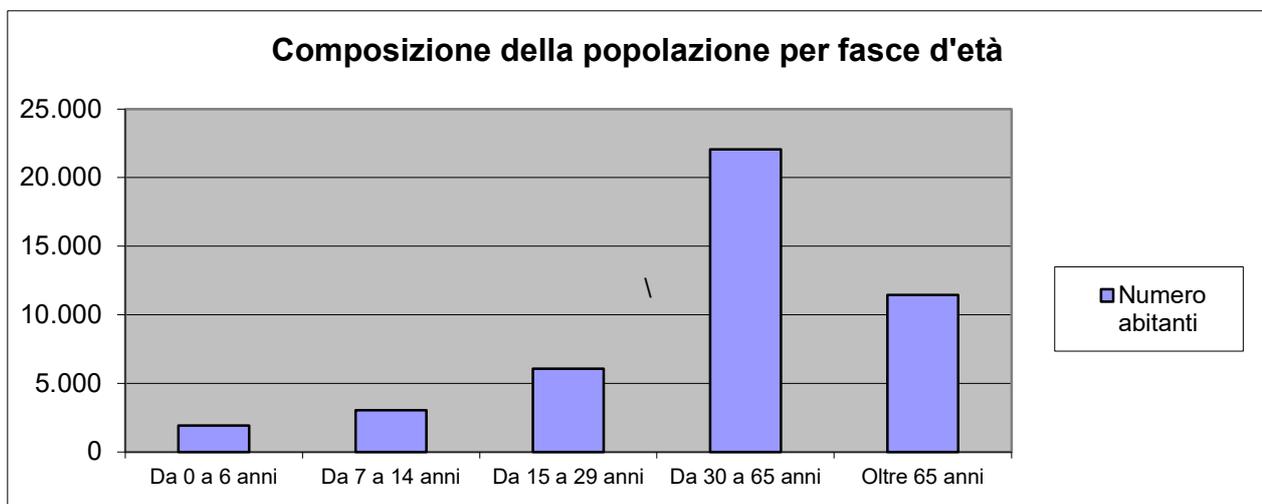
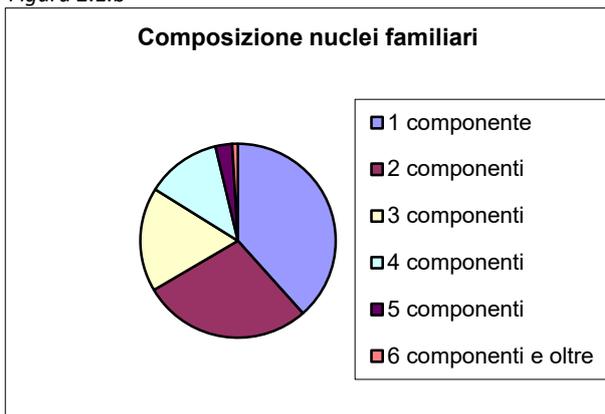


Tabella 2.1.c

Composizione nuclei familiari al 30/11/2022	Numero	di cui stranieri
1 componente	7.851	917
2 componenti	5.733	155
3 componenti	3.535	106
4 componenti	2.534	83
5 componenti	564	37
6 componenti e oltre	196	25
<i>Componenti medi delle famiglie</i>	<i>2,18</i>	<i>2,31</i>

Figura 2.1.b

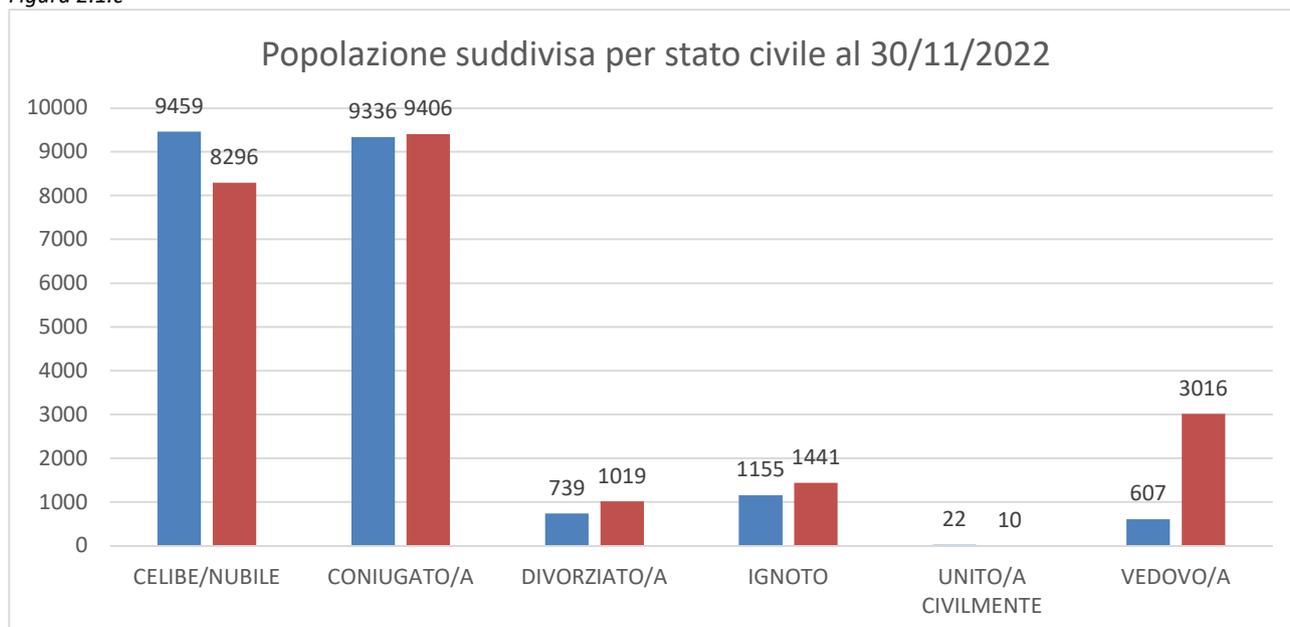


Di seguito è esposta la situazione dello stato civile dei residenti (al 30.11.2022) nel Comune di Senigallia.

Tabella 2.1.d

ST.CIVILE	M	F	TOT
CELIBE/NUBILE	9459	8296	17755
CONIUGATO/A	9336	9406	18742
DIVORZIATO/A	739	1019	1758
IGNOTO	1155	1441	2596
UNITO/A CIVILMENTE	22	10	32
VEDOVO/A	607	3016	3623
TOTALE	21.314	23.188	44.506

Figura 2.1.c



2.2 Il territorio

Superficie: N. frazioni: 14 kmq. 115,77 circa		
Densità abitanti per kmq: 385,31		
Parchi e verde attrezzato: ha 924 circa		
Risorse idriche: laghi n. 0 fiumi n. 2		
Strade: Autostrade km 14 Strade Statali in Km. 13,00 Strade Provinciali 46_km Strade comunali km 354	Altre infrastrutture: Stazione ferroviaria: SI Casello autostradale: SI Porto: SI Aeroporto: NO Depuratori acque reflue: SI Rete illuminazione pubblica in km: 206,20 Punti luce illuminazione pubblica: 9.900 Discariche rifiuti: NO Stazione ecologica attrezzata: SI Stazione dei carabinieri: SI	Altre strutture: Centri ricreativi: n.2 Strutture residenziali per anziani: n.4 Impianti sportivi: N.31 Cimiteri: N.3 Farmacie comunali: N.2

Descrizione	SI/NO	Estremi atto
Piano regolatore generale adottato	NO	
Piano regolatore generale approvato	SI	D.C.C. N. 95 del 08-11-2021 (variante parziale al P.R.G. "Città resiliente" - Approvazione)
Piano di fabbricazione	NO	
Piano di edilizia economico popolare	NO	
Piano degli insediamenti produttivi approvato	Industriale	NO
	Artigianale	NO
	Commerciale	NO

In merito ai Piani di Edilizia Economica e Popolare, si segnala che non vi sono aree da assegnare, in quanto attuati nella loro totalità.

In merito ai Piani di insediamenti produttivi, si segnala che con la variante al PRG "SMART 2018", approvata con D.C.C. n.52 del 30/07/2019, le poche aree residuali sono state trasformate in zone DAP – per attività produttive, in conformità a tutte le aree del PIP, e non esistono pertanto nuove aree da assegnare come PIP.

2.3 La situazione socio-economica del territorio

L'istruzione

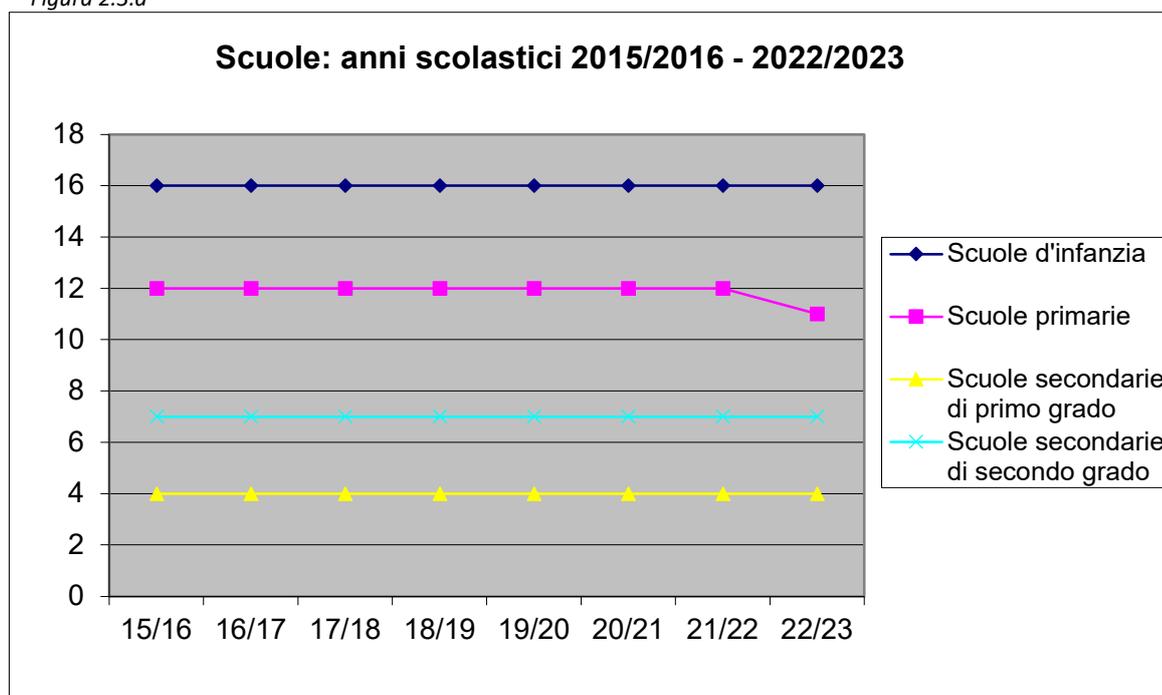
Tabella 2.3.a

Scuole d'infanzia	
Numero scuole	Capienza posti
N.16	758
Scuole primarie	
Numero scuole	Capienza posti
N.11	1.766
Scuole secondarie di primo grado	
Numero scuole	Capienza posti
N.4	1.171
Scuole secondarie di secondo grado	
Numero scuole	Capienza posti
N.7	Dato non nella disponibilità dell'Ente

Tabella 2.3.b

Scuola	15/16	16/17	17/18	18/19	19/20	20/21	21/22	22/23
Scuole d'infanzia	16	16	16	16	16	16	16	16
Scuole primarie	12	12	12	12	12	12	12	11
Scuole secondarie di primo grado	4	4	4	4	4	4	4	4
Scuole secondarie di secondo grado	7	7	7	7	7	7	7	7

Figura 2.3.a

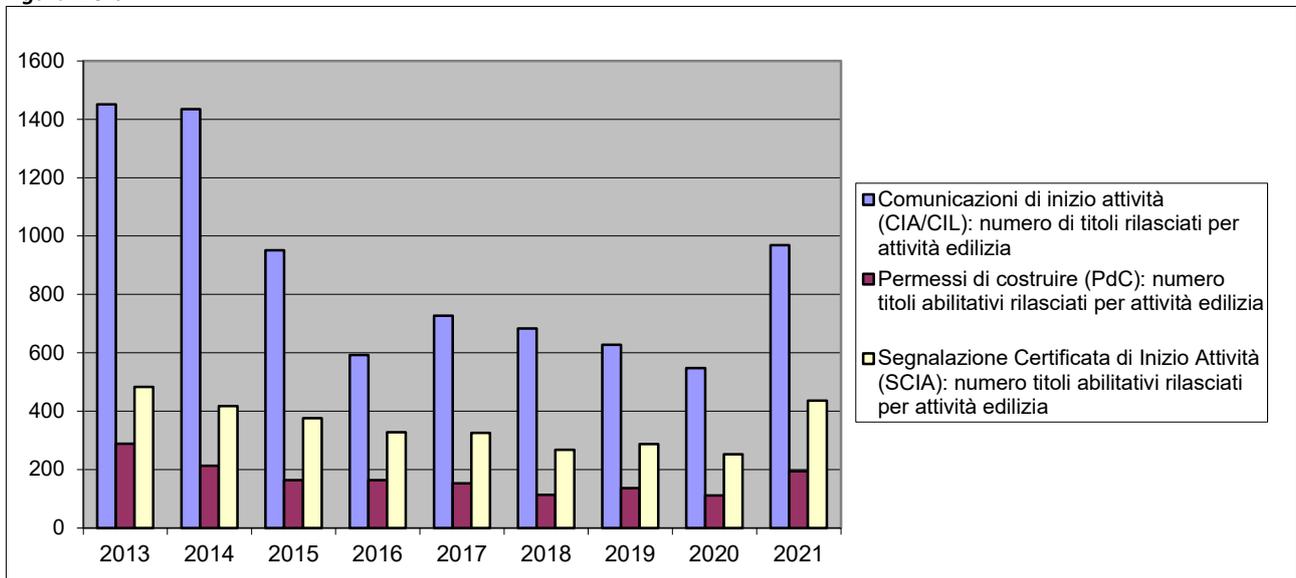


L'urbanistica

Tabella 2.3.c

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Comunicazioni di inizio attività (CIA/CIL): numero di titoli rilasciati per attività edilizia	1.451	1.435	951	592	727	683	627	547	969
Permessi di costruire (PdC): numero titoli abilitativi rilasciati per attività edilizia	288	213	163	163	152	113	136	111	194
Segnalazione Certificata di Inizio Attività (SCIA): numero titoli abilitativi rilasciati per attività edilizia	483	417	376	327	325	267	287	252	436

Figura 2.3.b

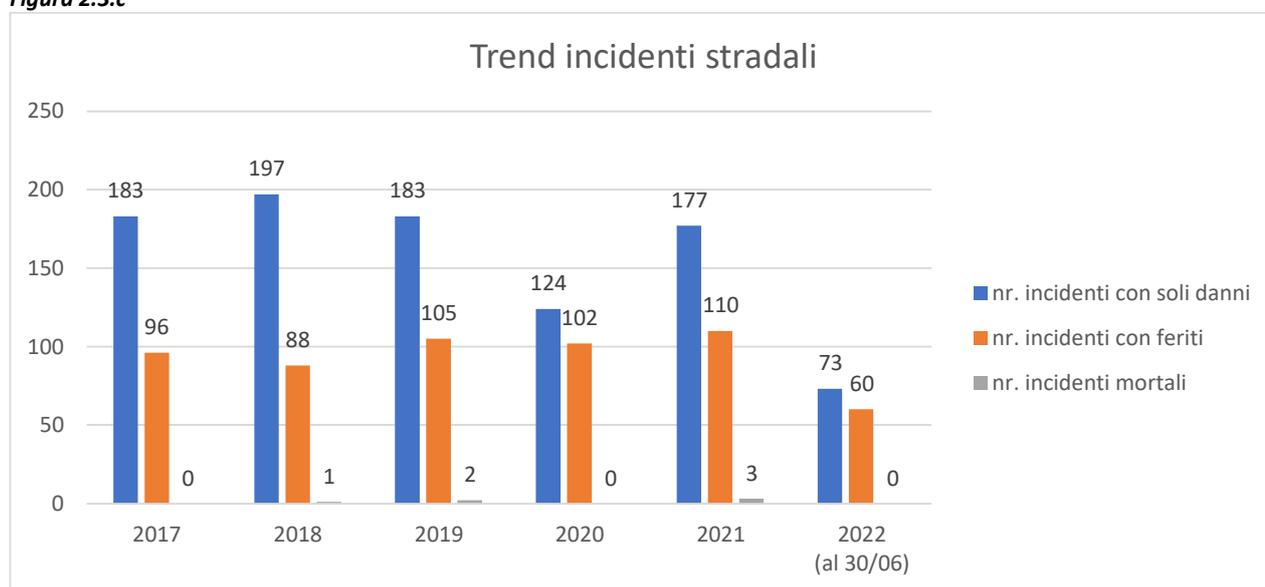


La mobilità

Tabella 2.3.d

NUMERO INCIDENTI STRADALI DAL 2017 AL 2022				
Anno	n. incidenti con soli danni	n. incidenti con feriti	n. incidenti mortali	Totale
2017	183	96	0	279
2018	197	88	1	286
2019	183	105	2	290
2020	124	102	0	226
2021	177	110	3	290
2022 (al 30/6)	73	60	0	133

Figura 2.3.c



La cultura

Tabella 2.3.e

Ingressi biblioteca Antonelliana dal 2013 al 2022									
2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021 (al 30/06)	2022 (al 30/06)
17.775	22.065	23.237	22.807	21.969	18.439	18.883	8.757	8.641	8.810

Figura 2.3.d

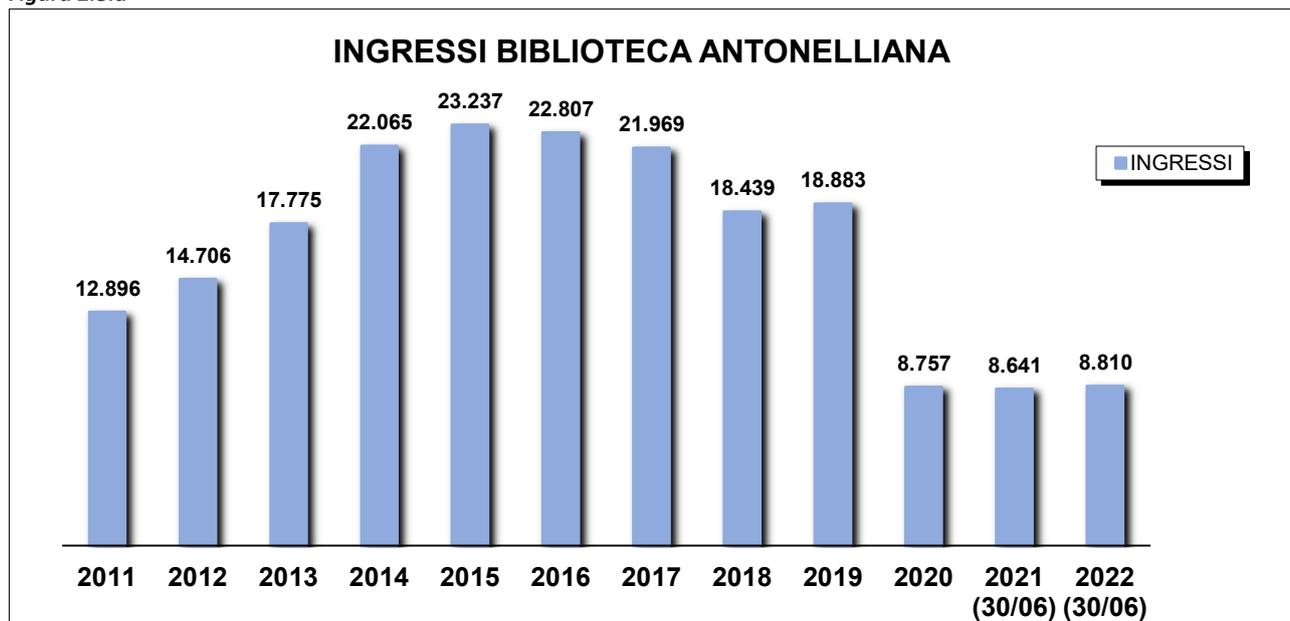
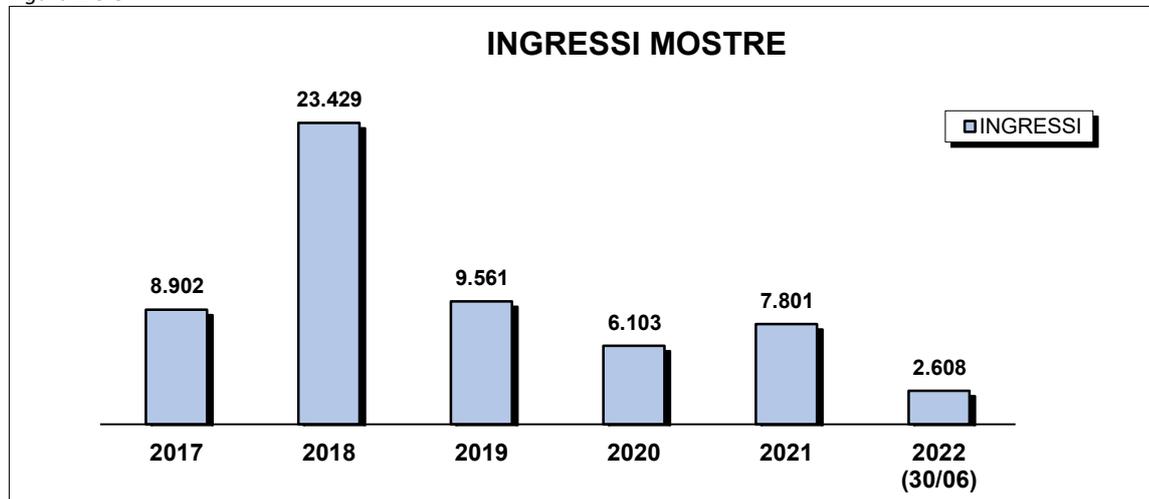


Tabella 2.3.f

Ingressi mostre dal 2017 al 2022						
Anno	2017	2018	2019	2020	2021	2022 (al 30/06)
Ingressi	8.902	23.429	9.561	6.103	7.801	2.608

Figura 2.3.e



L'ambiente

Tabella 2.3.g

% Raccolta differenziata

	Gennaio	Febbraio	Marzo	Aprile	Maggio	Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	Ottobre	Novembre	Dicembre	Totale
2013	59,37	65,69	60,44	64,47	60,05	65,20	66,61	63,52	65,87	67,61	62,00	67,74	64,03
2014	63,66	66,60	70,30	69,06	61,12	64,72	68,91	64,08	67,77	64,24	68,05	70,01	66,42
2015	64,54	67,41	68,97	65,18	66,97	67,35	65,57	66,32	68,00	64,54	67,75	69,60	66,74
2016	61,94	67,35	68,39	64,43	66,59	67,11	63,57	66,24	62,21	67,22	65,95	62,68	65,29
2017	62,49	60,76	59,01	62,32	73,25	72,81	74,69	75,45	66,46	63,33	61,16	57,11	67,88
2018	63,37	57,8	61,57	61,88	66,48	61,99	65,96	63,72	65,97	66,27	61,75	66,94	70,97
2019	67,34	65,43	62,03	67,15	63,68	65,95	67,5	64,52	66,31	68,05	62,11	66,18	74,11
2020	63,18	66,07	66,01	65,29	63,1	65,99	63,64	66,25	66,68	60,75	65,67	69,34	72,45
2021	60,32	64,09	66,88	60,63	66,78	64,91	64,53	66,08	66,37	59,92	64,14	61,87	73,52
2022	65,5	63,45	67,31	59,69	65,23	65,38							

Valori del 2017 compresi rifiuti spazzamento spiaggia avviati a recupero

Figura 2.3.f

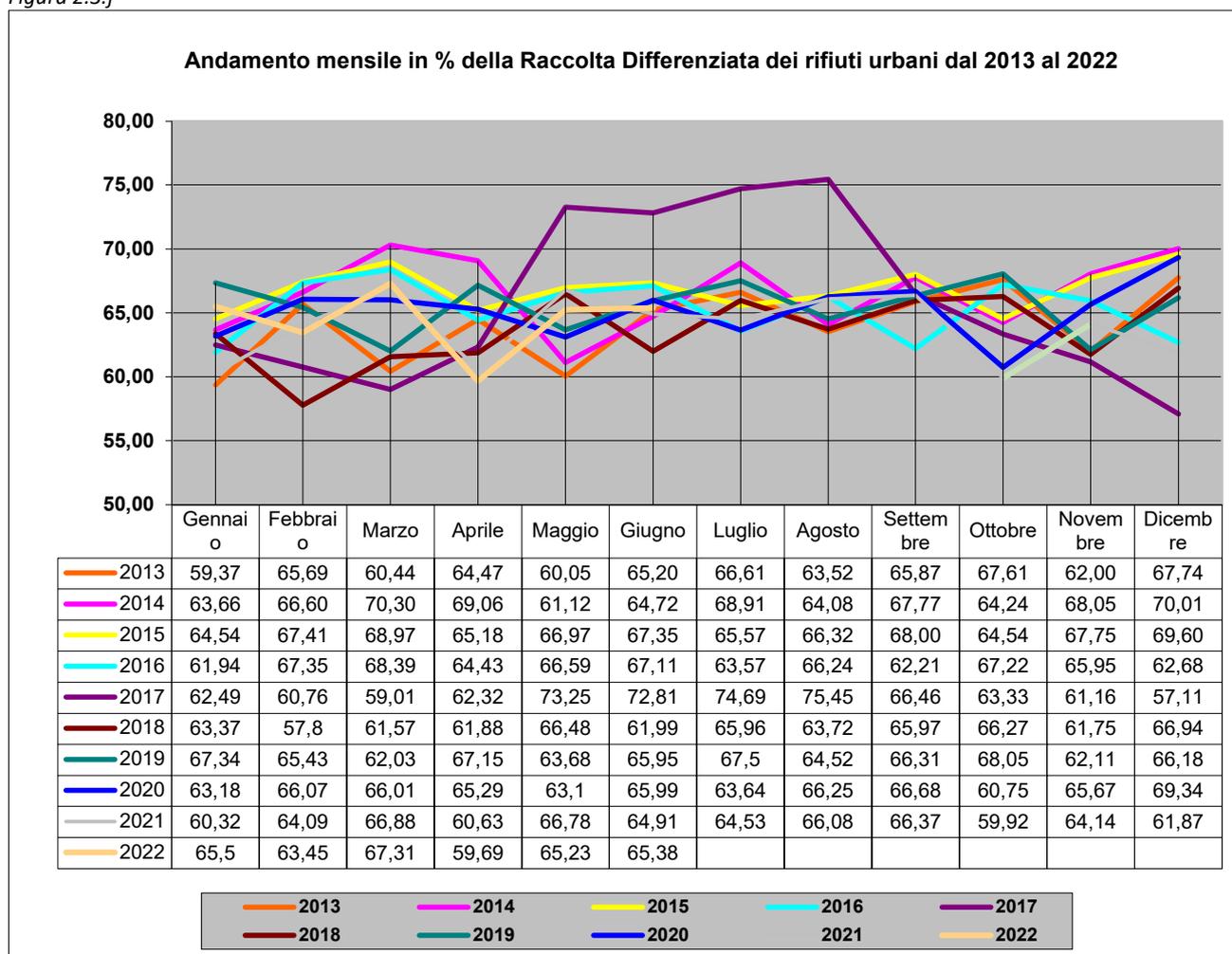
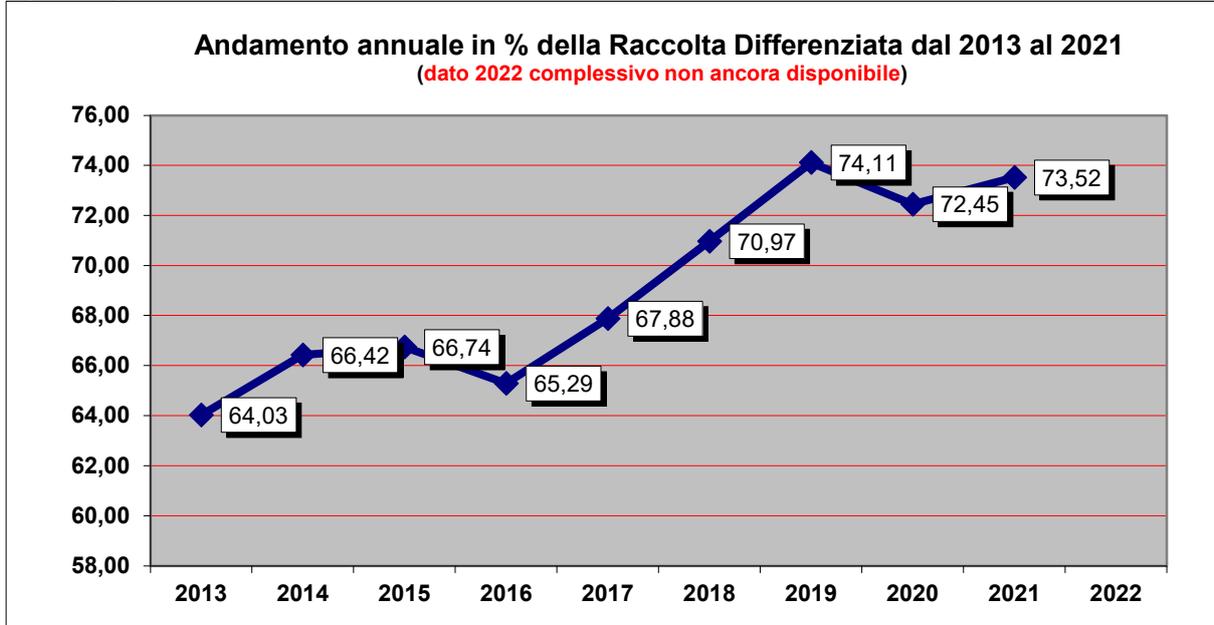


Tabella 2.3.h

Dato annuale raccolta differenziata dal 2013 al 2021									
Anno	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
RD	64,03	66,42	66,74	65,29	67,88	70,97	74,11	72,45	73,52

Figura 2.3.g



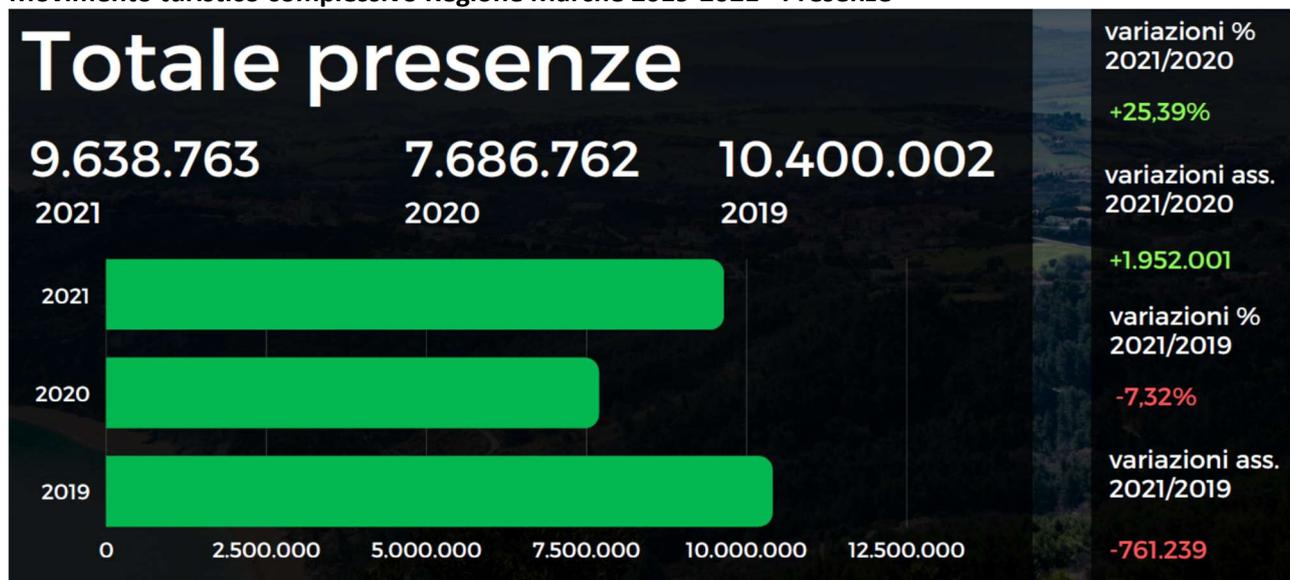
Turismo

Movimento turistico complessivo Regione Marche 2019-2021 - Arrivi



Fonte: Il Turismo nelle Marche – Dati Osservatorio Regionale del Turismo (Fonte strutture ricettive)

Movimento turistico complessivo Regione Marche 2019-2021 - Presenze

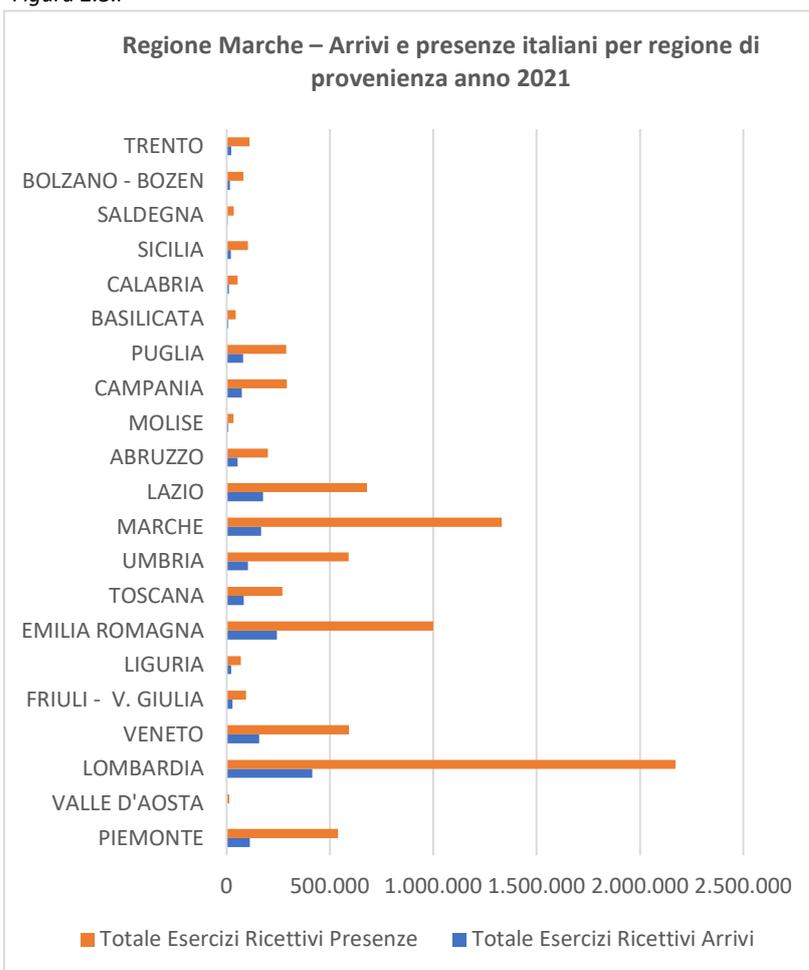


Fonte: Il Turismo nelle Marche – Dati Osservatorio Regionale del Turismo (Fonte strutture ricettive)

Tabella 2.3.l

Regione Marche – Arrivi e presenze italiani per regione di provenienza anno 2021		
Comune	Totale Esercizi Ricettivi	
	Arrivi	Presenze
PIEMONTE	112.993	538.983
VALLE D'AOSTA	2.965	14.525
LOMBARDIA	414.686	2.171.879
VENETO	157.809	592.598
FRIULI V. GIULIA	28.554	94.878
LIGURIA	22.720	69.311
EMILIA R.	244.615	1.000.457
TOSCANA	83.558	270.922
UMBRIA	104.384	590.685
MARCHE	167.534	1.331.305
LAZIO	177.369	679.268
ABRUZZO	53.834	200.735
MOLISE	9.323	33.809
CAMPANIA	73.791	291.888
PUGLIA	81.291	288.819
BASILICATA	9.128	45.500
CALABRIA	12.916	54.166
SICILIA	22.220	104.390
SALDEGNA	6.007	36.249
BOLZANO	17.459	81.560
TRENTO	23.796	112.275
TOTALE ITALIANI	1.826.952	8.604.202

Figura 2.3.i



Fonte: Regione Marche SIS – Elaborazione settore Controllo di gestione e sistemi statistici su dati Istat (inclusa cat. C2)

Tabella 2.3.m

Regione Marche – Arrivi e presenze stranieri per Stato di provenienza anno 2021								
stato estero	Totale Esercizi Ricettivi		stato estero	Totale Esercizi Ricettivi		stato estero	Totale Esercizi Ricettivi	
	Arrivi	Presenze		Arrivi	Presenze		Arrivi	Presenze
Francia	17.065	53.645	Lettonia	321	1.283	Messico	307	935
Paesi Bassi	26.343	148.868	Lituania	752	2.022	Venezuela	198	1.318
Germania	57.900	257.697	Polonia	7.228	26.523	Brasile	861	4.673
Regno Unito	5.356	18.921	Repubblica Ceca	4.345	22.192	Argentina	812	4.049
Irlanda	938	3.522	Slovacchia	702	3.137	Altri Paesi del Centro - Sud America (c)	1.681	6.057
Danimarca	2.096	8.226	Ungheria	1.928	8.751	Cipro	91	873
Grecia	3.447	11.546	Romania	5.852	35.305	Israele	747	2.817
Portogallo	1.208	3.958	Bulgaria	872	3.788	India	304	5.702
Spagna	5.145	20.312	Ucraina	1.676	7.524	Cina	995	6.231
Belgio	13.120	60.971	Russia	2.361	10.395	Corea del Sud	99	307
Lussemburgo	1.304	6.445	Slovenia	1.835	5.155	Giappone	241	585
Islanda	70	169	Croazia	1.575	5.298	Altri Paesi Asia Occidentale (d)	987	7.714
Norvegia	475	1.887	Altri Paesi Europei	9.598	43.994	Altri Paesi dell'Asia	1.658	15.169
Svezia	1.962	7.172	Egitto	253	1.082	Non specificato	16	57
Finlandia	527	2.189	Altri Paesi Africa Mediterranea (e)	1.286	6.754	Australia	284	996
Svizzera e Liechtenstein	27.396	103.804	Altri Paesi dell'Africa	1.097	10.635	Nuova Zelanda	71	310
Austria	11.851	45.575	Sud Africa	99	477	Altri Paesi o territori Oceania	18	33
Malta	415	1.275	Stati Uniti d'America	5.575	18.375	TOTALE PAESI ESTERI	235.787	1.034.561
Turchia	1.446	4.152	Canada	682	2.302			
Estonia	306	1.385	Altri Paesi o territori Nord - Americani	10	24			

Fonte: Regione Marche SIS - Elaborazione settore Controllo di gestione e sistemi statistici su dati Istat (inclusa cat. C2)

Tabella 2.3.n

Capacità degli esercizi ricettivi del Comune di Senigallia - Anno 2021 – Esercizi alberghieri

(A) ESERCIZI ALBERGHIERI (ATECO 55.1) (ALBERGHI, MOTEL, VILLAGGI- ALBERGO, RESIDENZE TURISTICO ALBERGHIERE, CENTRI CONGRESSI E CONFERENZE, BEAUTY FARM)	(A.1) Alberghi a 5 stelle e 5 stelle lusso			
	Numero	Letti	Camere	Bagni
	0	0	0	0
	(A.2) Alberghi a 4 stelle			
	Numero	Letti	Camere	Bagni
	8	1.315	568	568
	(A.3) Alberghi a 3 stelle			
	Numero	Letti	Camere	Bagni
	49	4.653	2.060	2.032
	(A.4) Alberghi a 2 stelle			
	Numero	Letti	Camere	Bagni
	13	681	333	332
	(A.5) Alberghi a 1 stella			
	Numero	Letti	Camere	Bagni
	5	154	82	80
(A.6) Residenze turistico-alberghiere				
Numero	Letti	Camere	Bagni	
5	134	158	82	
(A.7) Totale esercizi alberghi per comune (è la somma di A1, A2, A3, A4, A5, A6)				
Numero	Letti	Camere	Bagni	
80	6.937	3.201	3.094	

Fonte: Regione Marche SIS

Tabella 2.3.o

Capacità degli esercizi ricettivi del Comune di Senigallia - Anno 2021 – Esercizi extra-alberghieri

(B) ESERCIZI EXTRA- ALBERGHIERI (ATECO 55.2 e ATECO 55.3)	(B.1) Campeggi		(B.2) Villaggi turistici	
	Numero	Letti	Numero	Letti
	15	4537	1	150
	(B.3) Campeggi - Villaggi turistici (forma mista)		(B.4) Alloggi in affitto gestiti in forma imprenditoriale	
	Numero	Letti	Numero	Letti
	0	0	43	587
	(B.5) Agriturismi		(B.6) Ostelli per la gioventù	
	Numero	Letti	Numero	Letti
	8	112	0	0
	(B.7) Case per ferie		(B.8) Rifugi di montagna	
	Numero	Letti	Numero	Letti
	0	0	0	0
	(B.9) Altri esercizi ricettivi n.a.c.		(C.1) Bed and breakfast	
	Numero	Letti	Numero	Letti
	0	0	49	237
(C.2) Altri alloggi privati				
Numero	Letti			
678	3301			

Fonte: Regione Marche SIS

Arrivi e presenze turistiche a Senigallia - anni 2020/2021 a confronto

Nel 2021 le strutture ricettive di Senigallia hanno registrato un numero di arrivi pari a 149.576 unità, attivando complessivamente 788.960 presenze. L'incremento percentuale rispetto al precedente anno è stato del 31,44% per quanto riguarda gli arrivi e del 37,66% per le presenze. In pratica, 35.782 turisti in più rispetto al 2020 hanno scelto Senigallia per le loro vacanze, attivando 215.824 presenze aggiuntive. A questo risultato hanno contribuito sia gli arrivi nelle strutture alberghiere (+ 33,8%) che negli esercizi complementari (+ 21,1%). La permanenza media è stata di 4,1 giornate nelle strutture alberghiere e di 10,6 giornate nelle strutture extralberghiere. Il 2021 è stato caratterizzato anche dal ritorno degli stranieri: 4.908 arrivi in più rispetto al 2020 (+ 62,75%), con un incremento di presenze estere di 19.656 unità (+ 60,46%). Nel 2021 il turismo estero ha inciso per l'8,5% sul totale arrivi e per il 6,6% sul totale presenze.

SENIGALLIA	Arrivi totali	Presenze totali
2021	149.576	788.960
2020	113.794	573.136
Differenza	+ 35.782	+ 215.824
Differenza percentuale	+ 31,44%	+ 37,66%

SENIGALLIA	Arrivi totali stranieri	Presenze totali stranieri
2021	12.730	52.165
2020	7.822	32.509
Differenza	+ 4.908	+ 19.656
Differenza percentuale	+ 62,75%	+ 60,46%

SENIGALLIA	Arrivi totali italiani	Presenze totali italiani
2021	136.846	736.795
2020	105.972	540.627
Differenza	+ 30.874	+ 196.168
Differenza percentuale	+ 29,13%	+ 36,29%

Dal confronto dei dati del 2020 e del 2021 emerge un incremento notevole sia in termini di arrivi che di presenze, indice di un'importante ripresa del settore turistico dopo il difficile periodo legato alla pandemia da COVID-19. In termini numerici non è ancora possibile parlare di un ritorno alla situazione precedente alla pandemia, ma l'andamento positivo dei flussi rappresenta senz'altro un segnale di rilancio.

Il ruolo turistico di Senigallia nelle Marche e in provincia di Ancona - anno 2021

Nel 2021 Senigallia ha registrato il 31,12% delle presenze complessive nella provincia di Ancona e l'8,19% delle presenze a livello regionale.

Di seguito, il peso turistico della "Spiaggia di velluto" nel 2021:

	Presenze turistiche anno 2021	Incidenza % Senigallia
Regione Marche	9.638.763	8,19%
Provincia di Ancona	2.535.189	31,12%
Comune di Senigallia	788.960	

Un dato interessante da rilevare è che Senigallia risulta essere, sia nel 2020 che nel 2021, il primo Comune della Regione Marche per il numero di presenze turistiche complessive (fonte Regione Marche).

Primi 10 Comuni per arrivi e presenze - Anno 2021

PER ORDINE DI ARRIVI

1. PESARO	167.953
2. SAN BENEDETTO DEL TRONTO	154.449
3. SENIGALLIA	149.576
4. ANCONA	147.271
5. FANO	106.965
6. GABICCE MARE	99.522
7. NUMANA	99.006
8. FERMO	73.324
9. CIVITANOVA MARCHE	68.213
10. PORTO RECANATI	67.974

PER ORDINE DI PRESENZE

1. SENIGALLIA	788.960
2. SAN BENEDETTO DEL TRONTO	708.298
3. PESARO	707.562
4. NUMANA	643.412
5. FERMO	628.078
6. FANO	557.379
7. GABICCE MARE	528.708
8. URBINO	508.139
9. PORTO RECANATI	427.508
10. ANCONA	327.079

Analisi delle condizioni interne all'ente

3. I servizi pubblici locali
4. Le partecipazioni e il Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Senigallia
5. Le opere pubbliche
6. Il fabbisogno di investimenti
7. Le tariffe dei servizi a domanda individuale
8. La spesa corrente per le funzioni fondamentali
9. La gestione del patrimonio
10. L'analisi della situazione finanziaria, economica e patrimoniale
11. L'indebitamento: analisi della sostenibilità del debito e andamento tendenziale
12. Le risorse umane
13. Le modalità di rendicontazione ai cittadini

3. I servizi pubblici locali

Di seguito viene rappresentata l'organizzazione e la modalità di gestione dei servizi pubblici locali.

Servizio	Modalità di svolgimento	Affidatario/Soggetto gestore/Ente capofila
Nettezza Urbana	In appalto ad Impresa privata	RIECO S.p.A.
Illuminazione pubblica	In appalto ad impresa privata (Convenzione CONSIP)	ATLANTICO s.r.l. – EXITONE s.r.l.
Servizio idrico integrato	Affidamento in house tramite Autorità di Ambito Territoriale Ottimale n. 2 "Marche Centro Ancona"	VIVA Servizi S.P.A.
Servizio spazzamento	In appalto ad impresa privata	COOP. 134
Gestione calore e gestione impianti elettrici	In appalto ad impresa privata	CPL

4. Le partecipazioni e il Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Senigallia

Il quadro normativo che regola le società partecipate degli enti locali risultava fino a qualche anno fa caratterizzato da una forte instabilità. Di fronte ad un favor legislativo registratosi a partire dagli anni '90, dal 2006 inizia un cambio di rotta che, anche a causa del dilagare del fenomeno delle partecipate, ha dato il via ad una serie di disposizioni volte a limitare, o in alcuni casi a vietare l'istituzione o il mantenimento delle società partecipate, ovvero ad estendere alle partecipate stesse i vincoli previsti per gli enti soci.

Con la legge di stabilità del 2014 (legge n. 147/2013) si assiste ad un nuovo mutamento di strategia del legislatore in ordine all'obiettivo, sempre rappresentato, di ridurre drasticamente l'universo delle partecipazioni degli enti locali, ovviamente con l'esclusione delle società emittenti strumenti finanziari quotati e le loro controllate. Il legislatore rinuncia ad intervenire attraverso l'imposizione puntuale di singoli obblighi, vincoli o divieti (difficili da monitorare in ordine all'esatto e puntuale adempimento, nonché oggetto delle più diverse e in qualche caso fantasiose interpretazioni giuridiche da parte dei soggetti tempo per tempo obbligati, ed ancor più difficili da sanzionare in caso di inosservanza) e compie una consistente abrogazione di norme che a vario titolo proibivano la costituzione o il mantenimento di partecipazioni in società o altri enti. La nuova strategia si realizza con una certa coerenza anticipatrice della logica di gruppo pubblico locale e di consolidamento dei conti di bilancio, mediante l'imposizione di una diretta correlazione tra bilanci previsionali degli enti locali coinvolti e i risultati di esercizio delle società (ed enti) partecipate.

Il quadro di parziale deregulation introdotto dalla legge di stabilità per il 2014 non è tuttavia da considerarsi definitivo. La legge di stabilità del 2015 (L. n. 190/2014), riprendendo quanto già previsto nell'art. 23 del D.L. n. 66/2014, ha operato una netta distinzione tra norme relative alla riorganizzazione ed alla riduzione delle partecipazioni pubbliche e misure volte specificamente alla promozione delle aggregazioni organizzative e gestionali dei servizi pubblici locali di rilevanza economica. La prima categoria di disposizioni presenta prevalentemente natura di indirizzo politico attraverso un piano triennale di razionalizzazione predisposto da ciascuna amministrazione. L'obiettivo di tale ultimo intervento normativo è quello di conseguire la riduzione in termini numerici delle società partecipate ed il contenimento della spesa. Per quanto riguarda i servizi pubblici locali di rilevanza economica le disposizioni sono largamente orientate a introdurre misure

volte a favorire processi di aggregazione, sia mediante specifici obblighi rivolti a Regioni ed Enti locali, sia, soprattutto, tramite incentivazioni per Amministrazioni pubbliche e gestori.

Nel quadro delle deleghe conferite al Governo in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche, il Parlamento con l'art. 18 della Legge 7 agosto 2015 (legge di Riforma della pubblica amministrazione) ha delegato il Governo ad intervenire sulla disciplina delle partecipazioni societarie delle amministrazioni pubbliche, nell'obiettivo di migliorare il livello di chiarezza delle regole, il grado di semplificazione normativa, nonché di garantire la tutela e la promozione del fondamentale principio della concorrenza. Tale delega si è tradotta nell'emanazione del Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica di cui al D.Lgs. n.175 del 19/08/2016 entrato in vigore il 23/09/2016, che risponde ad una pluralità di esigenze cogenti attraverso alcuni principali interventi tra cui:

- precisazione dell'ambito di applicazione della disciplina, con particolare riferimento alle ipotesi di costituzione di società da parte di amministrazioni pubbliche e all'acquisto e gestione di partecipazioni in altre società a totale o parziale partecipazione pubblica diretta o indiretta;
- indicazione dei tipi di società in cui è ammessa la partecipazione pubblica;
- previsione di condizioni e limiti per la costituzione, l'acquisizione o il mantenimento delle partecipazioni pubbliche;
- rafforzamento degli oneri motivazionali posti a presidio della scelta di costituire società a partecipazione pubblica;
- introduzione di stringenti obblighi di dismissione nei casi in cui le partecipazioni societarie già detenute non siano inquadrabili nelle categorie previste dallo stesso decreto;
- razionalizzazione della governance delle società a controllo pubblico, con particolare riferimento alle ipotesi di crisi aziendale;
- introduzione di specifici requisiti per i componenti degli organi amministrativi delle società;
- coordinamento delle disposizioni vigenti in tema di responsabilità degli enti partecipanti e dei componenti degli organi delle società partecipate;
- introduzione della struttura competente per il controllo e il monitoraggio sull'attuazione del decreto;
- coordinamento della disciplina nazionale in materia di in-house providing con quella europea e, in particolare, con le nuove disposizioni dettate dalla direttiva 2014/24/UE del Parlamento europeo e del Consiglio, del 26 febbraio 2014, sugli appalti pubblici;
- riordino della disciplina in materia di quotazione delle società a controllo pubblico in mercati regolamentati;
- razionalizzazione delle disposizioni vigenti in tema di reclutamento del personale e previsione di particolari meccanismi di valutazione periodica delle partecipazioni pubbliche;
- abrogazione di una serie di disposizioni al fine di semplificare la disciplina della materia.

La scelta di orientare l'intervento normativo verso l'obiettivo della semplificazione delle regole vigenti in materia, attraverso il riordino delle disposizioni nazionali e la creazione di una disciplina generale organica, è sintomatica della centralità che si è voluto riconoscere all'intero settore delle società partecipate, quale ambito ottimale per la promozione del processo di efficiente riorganizzazione dell'amministrazione dello Stato.

Il D.Lgs. n. 175/2016 è stato modificato dal D.Lgs. n. 100/2017 in seguito alla sentenza n. 251 della Corte Costituzionale del 2016 e della dichiarazione di parziale illegittimità del D.Lgs. n. 175/2016 medesimo a causa della mancata previsione dell'intesa in Conferenza Unificata, nonché della necessità di conformare le disposizioni in esso contenute alle esigenze manifestate da parte degli operatori di settore.

Si segnalano, altresì, le successive ulteriori norme di integrazione/modifica alla disciplina sopra richiamata:

Legge n. 205/2017;

Legge n. 145/2018;

Legge n. 119/2019;

D.L. n. 162/2019 convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 8/2020;

D.L. n. 73/2021 convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 106/2021;

D.L. n. 152/2021 convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 233/2021;

D.L. n. 50/2022 convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 91/2022.

Il Comune di Senigallia, in ottemperanza ai sopra esposti dettati normativi intervenuti nel corso degli ultimi anni, ha avviato ed attuato un'attenta attività di razionalizzazione delle proprie partecipazioni, prevedendo interventi sia per le partecipazioni totalitarie o maggioritarie (scioglimento della società IMMOBILIARE B.I.C. S.R.L. e sostituzione del Consiglio di Amministrazione con l'Amministratore Unico per la società GESTIPOINT S.P.A.), sia relativamente alle partecipazioni di minoranza (operazioni finalizzate alla cessione delle quote di partecipazione detenute nella società CONVENTION BUREAU TERRE DUCALI S.C.R.L.).

Il processo di razionalizzazione delle partecipazioni societarie del Comune di Senigallia è proseguito alla luce degli adempimenti previsti dal D.Lgs. 175/2016 e s.m.i. con l'approvazione del Piano di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie detenute alla data del 23.09.2016, ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. n. 175/2016 da parte del Consiglio Comunale con deliberazione n. 76 del 27/09/2017. L'elaborazione del Piano ha richiesto l'attuazione di una ricognizione straordinaria delle partecipazioni societarie ancora in essere alla data indicata e ha stabilito ulteriori interventi di contenimento finalizzati al mantenimento delle sole partecipazioni che si conformano ai requisiti indicati dal testo unico in termini di legittima detenibilità, economicità e conformità a definiti parametri quali-quantitativi.

In particolare gli esiti del suddetto Piano, riferito alle Società detenute alla data del 23.09.2016, sono di seguito sintetizzati:

Società	Esito revisione straordinaria
Aerdorica S.p.A.	Cessione/Alienazione quote
Agenzia per il Risparmio Energetico s.r.l. in liquidazione	Cessione/Alienazione quote
ASA Azienda Servizi Ambientali s.r.l.	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
Convention Bureau Terre Ducali s.c.r.l.	Cessione/Alienazione quote
Gestiport S.p.A.	Liquidazione
Immobiliare BIC s.r.l. in liquidazione	Liquidazione
Multiservizi S.p.A.	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione

Dalla data alla quale si riferiva il Piano, sono state poste in essere una serie di attività volte al perfezionamento delle azioni di razionalizzazione individuate ad esito della revisione straordinaria, concretizzandone il contenuto. In particolare in data 16.10.2016 si è conclusa la procedura di liquidazione della Società Immobiliare BIC s.r.l. ed in data 30.06.2017 si è conclusa la procedura di liquidazione della Società Agenzia per il Risparmio Energetico s.r.l.; con riferimento alla partecipazione nella Società Convention Bureau Terre Ducali s.c.r.l., con atto del 01.09.2020, registrato il 02.09.2020, si è addivenuti al perfezionamento del contratto di cessione delle quote societarie detenute dal Comune di Senigallia alla società Farmacie Comunali di Riccione s.p.a., previa valutazione della convenienza economica dell'operazione di alienazione mediante negoziazione diretta con un singolo acquirente come da deliberazione di Consiglio comunale n. 96 del 16.12.2019. Quanto alla Società Aerdorica S.p.A. è stata indetta, con determinazione del Dirigente dell'Area Risorse Umane e Finanziarie n. 559 del 10.04.2018, la procedura ad evidenza pubblica per l'alienazione dell'intera partecipazione azionaria nella Società Aerdorica S.p.A., l'esito della quale è stato dichiarato negativo con determinazione n. 788 del 28 maggio 2018, è stato, quindi, chiesto, in data 31 maggio 2018, alla società Aerdorica S.p.A., di procedere con la liquidazione in denaro della quota di partecipazione in base ai criteri stabiliti all'articolo 2437-ter, secondo comma, e seguendo il procedimento di cui all'articolo 2437-quater del codice civile, così come previsto dall'art. 24, comma 5, del D.Lgs. n. 175/2016. In data 29.07.2019, con il Verbale Repertorio n. 66.366, dell'Assemblea Straordinaria della Società per Azioni "AERDORICA S.P.A." redatto dal Notaio Dott. Stefano Sabatini, il Comune di Senigallia perdeva lo Status di Socio, pertanto la liquidazione della quota di partecipazione da parte della Società Aerdorica S.p.A. può ritenersi perfezionata.

Il processo di razionalizzazione delle partecipazioni societarie del Comune di Senigallia, è proseguito alla luce degli adempimenti previsti dal D.Lgs. 175/2016 e s.m.i. con l'approvazione del Piano di revisione ordinaria delle partecipazioni societarie detenute alla data del 31.12.2017, pertanto il Consiglio Comunale con deliberazione n. 111 del 20/12/2018 ha approvato, ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. n. 175/2016, gli esiti

dell'analisi delle partecipazioni societarie detenute direttamente e indirettamente dal Comune di Senigallia alla data del 31.12.2017, che sono di seguito sintetizzati:

Partecipazioni Dirette	
Ragione Sociale/Denominazione	ESITO DELLA RILEVAZIONE
ASA Azienda Servizi Ambientali S.p.A.	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI
GAC Marche Nord - Società Consortile Cooperativa a r.l.	Alienazione entro un anno dalla conclusione della ricognizione delle Partecipate
Multiservizi S.p.a. dal 06/11/2018 VIVA Servizi S.p.A.	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI, fermo restando la verifica da parte dell'ATA Rifiuti – ATO2 Ancona della permanenza dei requisiti per l'affidamento in house, alla luce della sentenza del Consiglio di Stato n. 01452/2018 REG.RIC

Partecipazioni Indirette detenute attraverso: Viva Servizi S.p.A.	
Ragione Sociale/Denominazione	ESITO DELLA RILEVAZIONE
EDMA Reti Gas	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI
ESTRA S.p.A.	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI, fatta salva la verifica da parte della società VIVA Servizi S.p.A. (già Multiservizi S.p.A.) dell'effettivo svolgimento delle attività di cui all'art. 4, comma 2, lettera a), in assenza del quale si richiede la dismissione della partecipazione.

Successivamente all'approvazione del Piano di Revisione Ordinaria è entrata in vigore la Legge di Bilancio 2019 n. 145 del 30 dicembre 2018, la quale prevede all'art. 1:

- al comma 723: “Dopo il comma 5 dell'articolo 24 del testo unico in materia di società a partecipazione pubblica, di cui al decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, è inserito il seguente: «5-bis. A tutela del patrimonio pubblico e del valore delle quote societarie pubbliche, fino al 31 dicembre 2021 le disposizioni dei commi 4 e 5 non si applicano nel caso in cui le società partecipate abbiano prodotto un risultato medio in utile nel triennio precedente alla ricognizione. L'amministrazione pubblica che detiene le partecipazioni è conseguentemente autorizzata a non procedere all'alienazione»”;
- al comma 724: “All'articolo 26 del testo unico in materia di società a partecipazione pubblica, di cui al decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, dopo il comma 6 è inserito il seguente: «6-bis. Le disposizioni dell'articolo 20 non si applicano alle società a partecipazione pubblica di cui all'articolo 4, comma 6»”.

Delle suddette modifiche normative si è tenuto conto ai fini della redazione del Piano di Revisione Ordinaria delle partecipazioni detenute alla data del 31.12.2018, adottato in ottemperanza all'art. 20 del D.Lgs. n. 175/2016 con Delibera di Consiglio Comunale n. 82 del 26.11.2019, escludendo, pertanto, dall'analisi dell'assetto complessivo delle società partecipate dal Comune di Senigallia la società GAC Marche Nord (la cui partecipazione alla data di adozione del Piano non risultava ancor alienata) in quanto annoverabile tra le società di cui all'art. 4 comma 6 del D.Lgs. n. 175/2016 sopra richiamato.

Con riferimento alla vicenda della Società Gestiport S.p.A. è d'uopo precisare che la liquidazione della stessa era stata avviata per effetto della deliberazione di scioglimento anticipato di cui all'Assemblea degli Azionisti del 15 dicembre 2017, contestualmente alla presa d'atto della volontà del Comune di Senigallia comunicata ai soci a seguito degli esiti della revisione straordinaria. In considerazione dell'esigenza di continuazione dell'attività di gestione dell'infrastruttura portuale locale, emersa successivamente alla decisione di messa in liquidazione, con il Piano di Revisione Ordinaria delle partecipazioni detenute alla data del 31.12.2018 è stata individuata altra misura di razionalizzazione, quale la cessione/alienazione della partecipazione detenuta.

Conseguentemente con atto del 17.12.2019 registrato il 18.12.2019, è stata revocata la liquidazione della società Gestiport s.p.a..

Gli esiti dell'analisi delle partecipazioni societarie detenute direttamente e indirettamente dal Comune di Senigallia alla data del 31.12.2018, sono di seguito sintetizzati:

Partecipazioni Dirette	
Ragione Sociale/Denominazione	ESITO DELLA RILEVAZIONE
ASA Azienda Servizi Ambientali S.p.A.	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI
GESTIPORT S.p.A.	Alienazione
VIVA Servizi S.p.A.	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI

Partecipazioni Indirette detenute attraverso: VIVA Servizi S.p.A.	
Ragione Sociale/Denominazione	ESITO DELLA RILEVAZIONE
EDMA Reti Gas	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI
ESTRA S.p.A.	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI

E' stato, successivamente, adottato un ulteriore atto di ricognizione dell'assetto complessivo delle partecipazioni societarie detenute dal Comune di Senigallia alla data del 31.12.2019, declinato nel Piano di Revisione Ordinaria da effettuarsi con cadenza annuale ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. n. 175/2016, ed approvato dal Consiglio Comunale con Deliberazione n. 74 del 26.11.2020. Gli esiti confermano il mantenimento senza interventi di tutte e sole le partecipazioni societarie per cui era stato deliberato il mantenimento in sede di precedente revisione annuale, e l'alienazione quale misura di razionalizzazione cui sottoporre la partecipazione societaria di maggioranza detenuta nella società Gestiport s.p.a. senza la previsione di alcun conguaglio in denaro.

In data 16.06.2021 il Consiglio di Amministrazione della società a totale partecipazione pubblica Viva Servizi s.p.a, affidataria in house fino al 31 dicembre 2030 del servizio idrico integrato da parte dell'Assemblea di Ambito Territoriale Ottimale n. 2 - Marche Centro – Ancona ("AATO 2"), ha approvato il progetto di scissione parziale del ramo d'azienda relativo alle partecipazioni detenute in Estra ed Edma e conferimento dello stesso in una società di nuova costituzione, che sarà denominata Viva Energia. Il progetto prevede l'assegnazione ai comuni Soci di un numero di azioni della costituenda società, proporzionale alla partecipazioni dagli stesse detenute in Viva Servizi.

Il progetto di scissione parziale ideato dalla società Viva Servizi si colloca nella prospettiva di un più generale percorso di riassetto industriale, volto, tra le altre cose, alla razionalizzazione dei processi organizzativi e gestionali inerenti il suo core business naturale, il servizio idrico integrato, così da rispondere in modo ottimale alle esigenze di ottimizzazione ed efficientamento dell'attività di fornitura del servizio pubblico locale sul territorio dell'AATO 2.

L'operazione ha lo scopo di consentire anche una gestione maggiormente efficace da parte dei Comuni soci delle partecipazioni afferenti al ramo energetico, settore ascrivibile alla categoria dei servizi pubblici di interesse generale, in cui operano le società Edma Reti Gas ed Estra, mediante la costituzione di un nuovo attore totalmente dedicato a tale attività.

Indispensabile premessa è che l'atto deliberativo di approvazione del progetto di scissione parziale sopra descritto, in quanto assimilabile, ai sensi e per gli effetti dell'art. 5 comma 1 del del D.lgs. 19 agosto 2016, n. 175, a quello di acquisto di partecipazione in una nuova società, deve essere analiticamente motivato con riferimento alla necessità della società per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente, ed evidenziazione delle ragioni e delle finalità che giustificano tale scelta anche sul piano della convenienza economica e della sostenibilità finanziaria. La motivazione deve anche dare conto della compatibilità della scelta con i principi di efficienza, di efficacia e di economicità dell'azione amministrativa.

La scissione è stata perfezionata con atto pubblico notarile in data 3 dicembre 2021; gli effetti della scissione e della costituzione della nuova società "VIVA Energia S.p.A." decorrono dal giorno 13 dicembre 2021, data di iscrizione della stessa nella sezione ordinaria del Registro delle Imprese. Il Comune di Senigallia partecipa

al capitale della nuova società nella stessa misura percentuale del 16,86684% detenuta nella società VIVA Servizi S.p.A..

In occasione della revisione ordinaria delle partecipazioni societarie detenute al 31.12.2020, approvata con deliberazione di Consiglio comunale n. 116 del 17.12.2021, l'Ente ha stabilito i seguenti esiti della rilevazione:

ASA s.r.l. – Mantenimento;
VIVA Servizi S.p.A. – Mantenimento;
Edma Reti Gas s.r.l. – Mantenimento;
Estra S.p.A. – Mantenimento.

Per ciò che attiene la società Gestiport S.p.A., con la medesima deliberazione 116/2021 l'Ente ha preso atto che il processo di razionalizzazione delle partecipazioni societarie, così come concepito dal legislatore, ha lasciato alla discrezionalità dell'ente le determinazioni in ordine alle modalità organizzative per il perseguimento delle finalità pubbliche, fissando, al contempo, parametri di compatibilità economico – finanziaria e alcuni criteri orientativi della discrezionalità amministrativa. Ciò premesso, atteso che, sulla base della vigente normativa di settore, l'attività di gestione del porto turistico della città di Senigallia non possa essere svolta nella forma societaria, in relazione al mancato raggiungimento dei parametri quantitativi e dimensionali minimi stabiliti dal legislatore, è stata riconsiderata, quale misura di razionalizzazione della società Gestiport S.p.A., la precedente decisione di alienazione, in ragione dell'importanza strategica della gestione pubblica del porto turistico, valutando l'ipotesi di trasformazione in azienda speciale. Tale ipotesi è supportata da ragionevoli previsioni di assenza di oneri aggiuntivi per l'Amministrazione, nonché da una maggiore prevedibile economicità rispetto all'avvio di un alternativo processo di internalizzazione dell'attività. Con la citata deliberazione, si è, pertanto, stabilito di rimandare a successivo atto la definizione dell'operazione di trasformazione della società Gestiport S.p.A. in azienda speciale, subordinando la sua concreta attuazione alla puntuale valutazione della convenienza economica della stessa, da effettuarsi tramite apposito piano economico finanziario, nel rispetto dei principi di economicità ed efficienza dell'azione amministrativa. Con deliberazione di Consiglio comunale n. 103 del 16.12.2022 è stata approvata tale analisi di economicità e sostenibilità finanziaria, deliberando la trasformazione della società Gestiport S.p.A. nell'azienda speciale "Senigallia Servizi", che proseguirà la gestione del porto turistico, senza soluzione di continuità, in forza delle concessioni amministrative già rilasciate dalla stessa amministrazione comunale alla vecchia società, e autorizzando l'acquisto al valore patrimoniale netto al 31.12.2021 della totalità delle azioni in capo ai soci privati (pari a n. 365 azioni) e delle n. 20 azioni proprie detenute da Gestiport Spa, per un totale di n. 385 azioni.

Con deliberazione di Consiglio comunale n. 105 del 16.12.2022 sono stati, infine, approvati gli esiti della revisione ordinaria delle partecipazioni detenute alla data del 31.12.2021, di seguito sintetizzati:

ASA s.r.l. – Mantenimento;
VIVA Servizi S.p.A. – Mantenimento;
Viva Energia S.p.A. – Mantenimento;
Edma Reti Gas s.r.l. – Mantenimento;
Estra S.p.A. – Mantenimento.

La tematica delle partecipazioni societarie rileva, nella normativa post-armonizzazione contabile, anche ai fini dell'obbligo di redazione del bilancio consolidato che il D.Lgs. n. 118 del 23.06.2011 pone in capo agli enti locali. In ottemperanza a quanto disposto dal medesimo D.Lgs. n. 118/2011 agli artt. 11-bis, 11-ter, 11-quater e 11-quinquies, e dal principio contabile 4/4 al paragrafo 3, con deliberazione n. 38 del 23.02.2016, la Giunta Comunale ha individuato, tra gli organismi partecipati, i componenti del "Gruppo Amministrazione Pubblica" e del perimetro di consolidamento del Comune di Senigallia.

Il principio contabile applicato di cui all'allegato 4/4 del D.Lgs. n. 118/2011 prevede che il bilancio consolidato sia predisposto dall'ente capogruppo facendo riferimento all'area di consolidamento, individuata in base ai criteri valutativi enunciati dal principio, per consentire una rappresentazione veritiera e corretta del risultato economico patrimoniale e finanziario del "Gruppo Amministrazione Pubblica". Gli elenchi dei soggetti componenti il Gruppo Amministrazione Pubblica ed il Perimetro di Consolidamento sono predisposti ed aggiornati con delibera di Giunta Municipale con cadenza annuale, alla luce dei fatti gestionali intervenuti

successivamente alla data della precedente approvazione, e sulla base dei dati contabili disponibili, dall'ultimo bilancio o rendiconto di tutti i soggetti che lo compongono.

Si riportano di seguito le delibere con cui si è provveduto alla definizione dei successivi aggiornamenti degli elenchi approvati con il primo atto ricognitivo adottato con Delibera di Giunta Municipale n. 38 del 23.02.2016 :

- Deliberazione di Giunta Municipale n. 299 del 13.12.2016;
- Deliberazione di Giunta Municipale n. 312 del 19.12.2017;
- Deliberazione di Giunta municipale n. 233 del 27.11.2018;
- Deliberazione di Giunta municipale n. 253 del 13.11.2019;
- Deliberazione di Giunta municipale n. 199 del 01.12.2020.

Con Deliberazioni di Giunta Municipale n. 6 del 18/01/2022 e n. 178 del 05/07/2022 sono stati approvati gli elenchi degli enti che, sulla base delle caratteristiche istituzionali, dei rapporti operativi e delle dimensioni contabili al 31.12.2021, risultano ricompresi nel "Gruppo Amministrazione Pubblica Comune di Senigallia 2021" e di quelli ricompresi nel "Perimetro di Consolidamento 2021".

Di seguito si riporta l'elenco di enti/società ricompresi nel "Gruppo Amministrazione Pubblica Comune di Senigallia" e nel "Perimetro di Consolidamento" per il Bilancio consolidato 2021:

Ente/ Società	Quota Comune di Senigallia	Descrizione	Riferimenti	Classificazione	Inclusione nel Perimetro di Consolidamento
Gestiport S.p.a.	72,50%	Società a capitale misto pubblico – privato per la gestione del porto turistico di Senigallia	Art. 11quater D. Lgs. 118/2011	Società controllata	NO Partecipazione irrilevante in quanto l'organismo presenta parametri economico patrimoniali inferiori alle soglie obbligatorie per il consolidamento
Azienda Servizi Ambientali S.r.l. - A.S.A. S.r.l.	24,34%	Società a capitale interamente pubblico operante secondo il modello in house providing per la gestione del servizio rifiuti	Art. 11quinquies D. Lgs. 118/2011	Società partecipata	SI Indipendentemente da eventuali situazioni di irrilevanza in quanto trattasi di società in house
Viva Servizi S.p.a.	16,86684%	Società a capitale interamente pubblico operante secondo il modello in house providing per la gestione del Servizio Idrico Integrato	Art. 11quinquies D. Lgs. 118/2011	Società partecipata	SI Indipendentemente da eventuali situazioni di irrilevanza in quanto trattasi di società in house
Viva Energia S.p.a.	16,86684%	Società a capitale interamente pubblico che svolge attività di holding nel settore dell'energia	Art. 11quinquies D. Lgs. 118/2011	Società partecipata	SI
Edma Reti Gas S.r.l.	9,276762% (indiretta tramite Viva Energia S.p.a. che detiene il 55% delle quote)	Società a capitale interamente pubblico che svolge attività di gestione e distribuzione del gas	Art. 11quinquies D. Lgs. 118/2011	Società partecipata	SI
Consorzio per la gestione di servizi comunali - Co.ge.s.co.	42,00%	Consorzio per la gestione dei servizi socio-assistenziali	Art. 11ter D. Lgs. 118/2011	Ente strumentale partecipato	SI
Consorzio Gorgovivo	19,85365%	Consorzio per l'amministrazione degli impianti e delle reti del complesso sorgentizio di "Gorgovivo"	Art. 11ter D. Lgs. 118/2011	Ente strumentale partecipato	SI

Ente/ Società	Quota Comune di Senigallia	Descrizione	Riferimenti	Classificazione	Inclusione nel Perimetro di Consolidamento
Assemblea Territoriale d'Ambito 2 Ancona - ATA rifiuti	8,77%	Ente di governo d'ambito per il coordinamento del servizio di gestione dei rifiuti urbani e speciali nell'ambito territoriale di competenza	Art. 11ter D. Lgs. 118/2011	Ente strumentale partecipato	SI
Cir33 Servizi S.r.l.	8,77% (indiretta tramite ATA Rifiuti che detiene il 100% delle quote)	Società per la gestione dell'impianto di Trattamento Meccanico Biologico presso il quale viene conferito il rifiuto indifferenziato dei Comuni della Provincia di Ancona	Art. 11ter D. Lgs. 118/2011	Ente strumentale partecipato	SI
A.A.T.O. 2 Marche Centro Ancona	8,837%	Ente di governo d'ambito per il coordinamento del servizio idrico integrato nell'ambito territoriale di competenza	Art. 11ter D. Lgs. 118/2011	Ente strumentale partecipato	NO Partecipazione irrilevante in quanto l'organismo presenta parametri economico patrimoniali inferiori alle soglie obbligatorie per il consolidamento
Consorzio zone imprenditoriali provincia di Ancona Zipa in liquidazione	0,98%	Consorzio per la creazione e lo sviluppo di attività imprenditoriali volte a favorire lo sviluppo economico, imprenditoriale e civile delle aree di influenza.	Art. 11ter D. Lgs. 118/2011	Ente strumentale partecipato	NO Partecipazione irrilevante in quanto l'Ente partecipa per una quota inferiore alla soglia del 1% del capitale sociale

Di seguito si riportano i risultati aggregati di Stato Patrimoniale e Conto Economico relativi al bilancio consolidato 2021, ultimo bilancio consolidato approvato alla data di stesura del presente documento, a sezioni comparate con i medesimi risultati di bilancio consolidato 2020:

Attivo

Voci di bilancio	Stato Patrimoniale Consolidato 2021 - ATTIVO	Stato Patrimoniale Consolidato 2020 - ATTIVO
Immobilizzazioni immateriali	€ 1.945.233,89	€ 1.478.846,46
Immobilizzazioni materiali	€ 219.241.530,01	€ 216.278.298,48
Immobilizzazioni finanziarie	€ 7.408.115,54	€ 10.683.517,72
Totale immobilizzazioni	€ 228.594.879,44	€ 228.440.662,66
Rimanenze	€ 797.942,21	€ 691.471,37
Crediti	€ 19.934.063,54	€ 17.690.685,23
Attività finanziarie	€ 0,00	€ 0,00
Disponibilità liquide	€ 31.247.460,81	€ 23.058.677,54
Totale attivo circolante	€ 51.979.466,56	€ 41.440.834,14
Ratei e risconti attivi	€ 187.676,21	€ 112.625,67
TOTALE DELL'ATTIVO	€ 280.762.022,21	€ 269.994.122,47

Passivo e Patrimonio netto

<i>Voci di bilancio</i>	<i>Stato Patrimoniale Consolidato 2021 PASSIVO e PATRIMONIO NETTO</i>	<i>Stato Patrimoniale Consolidato 2020 PASSIVO e PATRIMONIO NETTO</i>
Fondo di dotazione	€ 0,00	€ -25.251.546,14
Riserve	€ 150.590.265,98	€ 170.284.074,91
Risultato economico di esercizio	€ 4.458.496,22	€ 1.666.826,00
Patrimonio netto	€ 155.048.762,20	€ 146.699.354,77
Fondi per rischi ed oneri	€ 6.789.109,63	€ 5.626.632,15
Trattamento di fine rapporto	€ 552.516,09	€ 530.340,94
Debiti di finanziamento	€ 44.547.562,50	€ 46.622.742,64
Debiti verso fornitori	€ 10.112.364,20	€ 8.772.739,51
Debiti per trasferimenti e contributi	€ 2.506.536,85	€ 1.483.536,34
Altri debiti e acconti	€ 6.960.027,36	€ 6.899.636,59
Totale debiti	€ 64.126.490,91	€ 63.778.655,08
Ratei e risconti passivi	€ 54.245.143,38	€ 53.359.139,53
TOTALE DEL PASSIVO	€ 280.762.022,21	269.994.122,47
<i>Patrimonio netto di pertinenza di terzi</i>	€ 0,00	€ 0,00
Conti d'ordine	€ 7.485.953,32	€ 4.417.572,21

Conto economico

<i>Voci di bilancio</i>	<i>Conto economico consolidato 2021</i>	<i>Conto economico consolidato 2020</i>
Componenti positivi della gestione	€ 72.489.422,69	€ 64.526.430,16
Componenti negativi della gestione	€ 70.182.844,63	€ 63.127.181,06
Risultato della gestione operativa	€ 2.306.578,06	€ 1.399.249,10
Proventi ed oneri finanziari	€ -1.325.918,54	€ -1.549.518,46
Rettifiche di valore delle attività finanziarie	€ -229.551,93	€ 1.310.721,81
Proventi ed oneri straordinari	€ 4.601.713,13	€ 1.331.468,71
Risultato prima delle imposte	€ 5.352.820,72	€ 2.491.921,16
Imposte	€ 894.324,50	€ 825.095,16
RISULTATO DI ESERCIZIO	€ 4.458.496,22	€ 1.666.826,00
<i>Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi</i>	€ 0,00	€ 0,00

5. Le opere pubbliche

5.1 Investimenti da avviare o in corso di esecuzione e non ancora conclusi

Si riporta di seguito l'elenco delle opere da avviare ovvero in corso di esecuzione e non ancora concluse alla data del 01.12.2022.

LAVORI PUBBLICI
Elenco delle Opere da Avviare ovvero in Corso di Esecuzione – Aggiornamento 01.12.2022

Opere Pubbliche	Stato di Avanzamento	Note
Strade		
Via A. Garibaldi (Rig.)	Lavori in corso di esecuzione nel primo tratto. In corso la progettazione del secondo tratto.	Primo tratto da terminare entro giugno 23. Secondo tratto progetto fattibilità entro 31/12/22
Strada Statale Adriatica Nord	Aggiudicazione definitiva entro fine anno	Inizio lavori primavera 23
Frana Inferiore Roncitelli	Lavori in fase di conclusione	Fine lavori febbraio 23
Frana Superiore Roncitelli	Affidato incarico di progettazione strutturale	Progetto esecutivo febbraio 23
(Rig.) Pista Ciclabile Lungomare (PNRR)	Da appaltare	Lavori in primavera
Attraversamenti Pedonali Luminosi	Sbloccati avanzi per 50.000 (7 nuovi APL)	Inizio lavori gennaio; conclusione Aprile 2023
Via Corinaldese	Approvato progetto esecutivo: in corso di definizione la procedura di appalto	Avori in primavera
Parcheggio Cesano	Progetto esecutivo entro fine anno	Lavori in primavera
(Rig.) Parcheggio Pesa (PNRR)	Affidato incarico professionale	Marzo 23 consegna progetti
Strade limitrofe a Rione Porto	Via A. Costa, Castelfidardo, Largo Boito, Lago di Bolsena	Progetto definitivo entro fine anno. Lavori in primavera
Borgo Passera	Progetto definitivo entro fine anno	Lavori in estate 23
Rotatoria Strada della Marina	Approvato progetto di fattibilità	In corso procedure di acquisizione area 450 mq.
Impianti Sportivi		
Palestra Centro Sportivo Belardi	Studio di fattibilità già fatto	in attesa di conferma del finanziamento CONI
Sostituzione manto Campo da Calcio Saline	In corso progetti definitivo ed esecutivo (da inserire nella programmazione annuale/triennale)	Inizio lavori estate 2023
Palazzetto Sport Via Capanna	Lavori per nuova Commissione Pubblico Spettacolo	Entro Aprile 2023
(Rig.) Polisportiva Cesanella	Adeguamento impianto elettrico e progetto PNRR	Impianto elettrico da affidare entro 31/12. Progetto PNRR affidamento entro giugno 2023
Scuole		
Nuova scuola Marchetti	Approvato progetto definitivo	Apertura cantiere maggio/giugno 2023
Nuovo Asilo Nido Marzocca	Appalto integrato entro 2022 (PNRR)	Affidamento lavori entro maggio 2023
Nuovo Polo 0-6 anni a Cesanella	Appalto integrato entro 2022 (PNRR)	Affidamento lavori entro maggio 2023. Occorre collocare altrove gli studenti per eseguire i lavori
(Rig.) Ristrutturazione Primaria Cesanella	Tutto pronto; Lavori da affidare (PNRR)	Occorre collocare altrove gli studenti per eseguire i lavori
Scuola Fagnani	Occorre espletare nuova gara per completamento lavori, previa rielaborazione progettazione, revisione e integrazione finanziamento	Verosimilmente 2023
Scuola Puccini	Eseguito studio di fattibilità	Inserire nel piano Triennale OO.PP. € 4.535.000

PINQUA e Rigenerazione Urbana		
Palazzo Gherardi	Eseguita la verifica di vulnerabilità sismica; seguirà progettazione da parte di Invitalia	Entro fine anno progetto preliminare in Giunta
Locali Viale Bonopera	Progetto definitivo / esecutivo entro fine anno in Giunta	Già acquisito parere Soprintendenza.
Collegio Pio IX	Eseguita la verifica di vulnerabilità sismica; seguirà progettazione da parte di Invitalia	Entro fine anno progetto preliminare in Giunta
Lungomare Marconi	Definire linee di progetto e quote intervento	Entro agosto eseguire progett. per non perdere finanz.
Stazione Ferroviaria e sottopasso	Progettazione da parte di Invitalia	Prendere accordi con RFI
(Rig.) Parcheggio Pesa (PNRR)	Affidato incarico professionale	Marzo 23 consegna progetti
(Rig.) Porta Mazzini	Progetto di Fattibilità in Giunta entro fine anno	Lavori tra gennaio e aprile 23
(Rig.) Mura della Pesa	Progetto di Fattibilità in Giunta entro fine anno	Lavori tra gennaio e marzo 23
Cimiteri		
Appalto Servizi Cimiteriali	Occorre attendere le risultanze del ricorso al Consiglio di Stato per stipulare il contratto	Occorre individuare il nuovo RUP, DEC e relativi aiutanti per (servizi cimiteriali, verde, strade e rifiuti)
Cimitero Montignano	n. 64 loculi prefabbricati terminati e in attesa di collaudo statico. Approvato studio di fattib. per 128 loculi +128 loculi in cappelline	I 64 loculi entro 31/12/22. Incorso progetto definitivo/ esecutivo per i 128+128 loculi pronto per gennaio 23
Cimitero Le Grazie	n. 240 loculi + 240 in 24 cappelle in corso d'opera. Due blocchi prefabbricati 35+35 loculi in fase di progettazione di fattibilità.	Verosimilmente fine lavori per giugno 23
Altri		
Project Impianti Tecnologici	In corso. Da gestire sistematicamente	Problematiche "caro energia"
Pubblica Illuminazione	In corso. Da gestire sistematicamente	Problematiche "caro energia"
Bollino Verde Impianti Tecnologici	In corso. Da gestire sistematicamente	Seguire le segnalazioni impianti pericolosi provenienti da ASET e provvedimenti conseguenti
Concessione Lampade Votive	In corso. Da gestire sistematicamente	Riqualficazioni da seguire per anno 2023
Project Financing Videosorveglianza	In fase di preparazione da procedura di gara	Verosimilmente 2023
(Rig.) Illuminazione artistica Rocca Roveresca (PNRR)	Riapprovazione progetto definitivo con adeguamento prezzi per procedura in appalto integrato	Verosimilmente giugno 23 affidamento lavori
Chiesa delle Grazie	In corso di conclusione il primo stralcio di lavori. I successivi sono in fase di definizione	Chiusura primo stralcio entro 31/12. Stralci successivi ancora non finanziati.
Bagno pubblico Viale Leopardi	Gara aggiudicata	Realizzazione entro febbraio 23
PEBA	Documentazione già presentata dall'Arch. Bacchiocchi	Occorre affidare l'incarico professionale
Comunità Energetica	Vi sono le condizioni per costituirla	Impianti collocabili sui tetti delle scuole (Palestra Leopardi, Belardi, Don Milani, Media Belardi, Nuovo Asilo Nido e scuola De Amicis Marzocca, Campus Marchetti, ecc.) Da contratto la CPL installerà i pannelli fotovoltaici sui tetti di Scuola Cesano, Tennis Tavolo, Media Belardi Marzocca, Leopardi, Vallone, Puccini, Bocciodromo Marzocca, ex Mattatoio e BIC

5.2 Le opere a scomputo degli oneri

Si riportano di seguito le opere a scomputo degli oneri di urbanizzazione già convenzionate, in relazione alla prevista consegna delle stesse. Ai sensi del principio contabile di cui all'allegato 4/2 al D.Lgs. n. 118/2011, la rappresentazione nel bilancio di previsione di entrate per permessi da costruire destinate al finanziamento di opere a scomputo è possibile solo nei casi in cui la consegna delle opere è prevista dai documenti di programmazione (DUP e Piano delle opere pubbliche).

N.	Oggetto	Ubicazione	Data convenzione	Importo da convenzione	Anno previsto di consegna
1	P.R. - Ex IPSIA (480/20 – 2580/15)	Via Podesti	11/07/2011	1.436.006,41	2023
2	Comparto 2 Vallone (480/16 – 2580/11)	Fraz. Vallone	22/06/2004	312.475,27	2023
3	PRU Area Agostinelli (480/34 – 2580/33)	Fraz. Marzocca	18/07/2019	1.491.160,00	2023
4	Comparto CR2.3 (480/27 – 2580/30)	Sant'Angelo	19/10/2020	37.341,34	2023
5	Comparto ex 17/i Ercolani (480/31 – 2580/31)	Marzocca	28/08/2019	287.304,60	2023
6	Comparto B2-Borgo Bicchia	Borgo Bicchia	18/01/2018	145.290,49	2023
7	Comparto A-B5 2S6 Lungomare Mameli	Lungomare Mameli		25.731,06	2023
8	P.L. Capri	Fraz. Marzocca		621.153,07	2023
9	Comparto B5 1 Cesanella – S.S. Adriatica: marciapiedi e area verde	Cesanella		206.131,06	2023
10	Bastione via Rodi riqualificazione contesto urbano	Via Rodi	20/09/2021	802.350,00	2023
11	Intervento realizzazione capannone artigianale e locale uso spogliatoio	Via Mattei	23/11/2021	30.158,98	2023
12	Balconata Scapezano	Via Fratti	23/03/2022	29.142,97	2024
13	Ex colonie Enel	Lungomare Da Vinci	18/06/2021	3.360.189,60	2025
14	Comparto "E" P.P. – Parco della Cesanella	Via Mattei	19/10/2021	419.542,87	2025

6. Il fabbisogno di investimenti

Con il D.M. Economia e Finanze 1 marzo 2019 sono state apportate importanti modifiche al principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria di cui all'allegato 4/2 al D.Lgs. n. 118/2011 in tema di investimenti. In particolare, in base alle nuove regole, la spesa riguardante il livello minimo di progettazione richiesto ai fini dell'inserimento di un intervento nel programma triennale dei lavori pubblici è registrata nel bilancio di previsione prima dello stanziamento riguardante l'opera cui la progettazione si riferisce. Per tale ragione, affinché la spesa di progettazione possa essere contabilizzata tra gli investimenti, è necessario che i documenti di programmazione dell'ente, che definiscono gli indirizzi generali riguardanti gli investimenti e la realizzazione delle opere pubbliche (in particolare il DUP), individuino in modo specifico l'investimento cui la spesa di progettazione è destinata, prevedendone altresì le necessarie forme di finanziamento. Per tale ragione, le opere che l'ente si è già determinato a realizzare, anche se non inserite nel programma triennale dei lavori pubblici, devono comunque essere programmate nel DUP qualora debbano essere esperite le fasi propedeutiche e necessarie ai fini del loro inserimento nel citato programma (progettazione di livello minimo).

7. Le tariffe dei servizi a domanda individuale

Per servizi a domanda individuale si intendono tutte quelle prestazioni erogate dall'ente a fronte di richieste dei singoli cittadini, il cui finanziamento è garantito in parte dall'applicazione di tariffe a carico dei soggetti fruitori, in parte da entrate correnti del bilancio comunale. L'ambito dei servizi a domanda individuale comprende servizi diversi tra loro, per i quali anche le politiche tariffarie possono assumere connotazioni e ragioni differenti nella loro applicazione.

Il grafico a seguire mostra l'andamento storico del grado di copertura totale dei servizi a domanda individuale erogati dal Comune di Senigallia, mentre la tabella mostra la situazione relativa all'anno 2021.

Figura 7.a

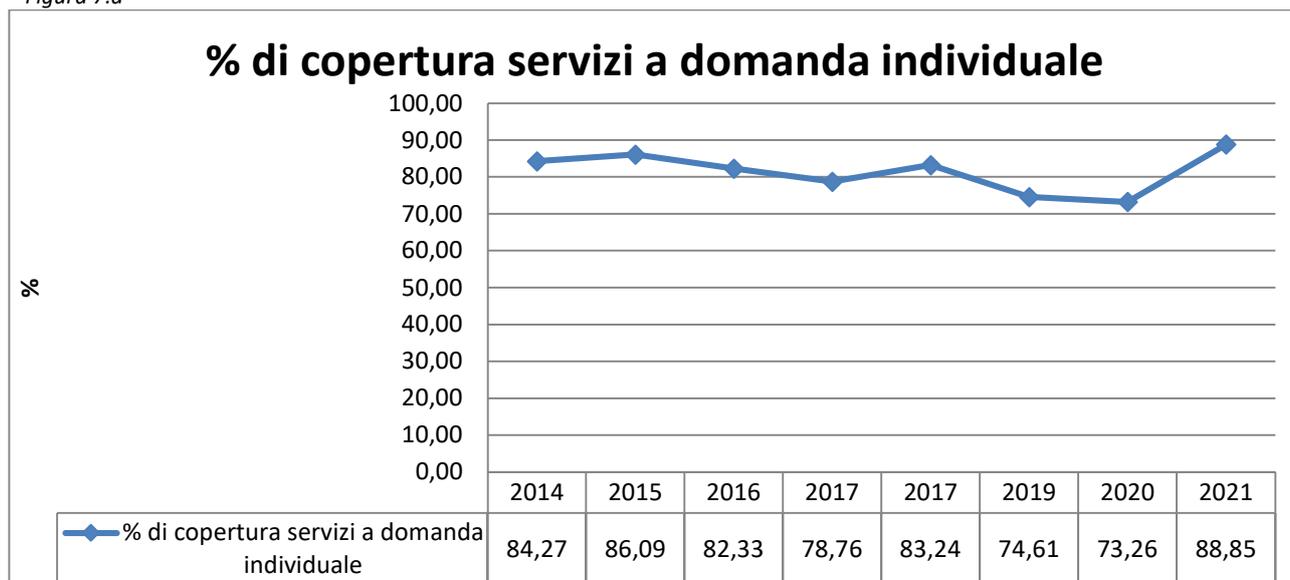


Tabella 7.a

Descrizione	Proventi	Costi	Saldo	% copertura prevista	% copertura realizzata
Asili nido					
Casa riposo anziani					
Fiere e mercati	45.371,22	66.708,14	-21.336,92	96,75%	68,01%
Mense scolastiche	678.607,93	1.387.914,63	-709.306,70	63,20%	48,89%
Musei e pinacoteche					
Teatri, spettacoli e mostre					
Colonie e soggiorni stagionali	15.370,00	17.768,02	-2.398,02	64,70%	86,50%
Cori extra scolastici					
Impianti sportivi	94.553,72	387.991,39	-293.437,67	12,84%	24,37%
Parchimetri	1.023.196,37	177.623,80	845.572,57	480,53%	576,05%
Servizi turistici					
Trasporti funebri, pompe funebri					
Uso locali non istituzionali	17.013,97	71.184,54	-54.170,57	119,27%	23,90%
Centro creativo					
Libera università per adulti					
TOTALE	1.874.113,21	2.109.190,52	- 235.077,31	86,17%	88,85%

8. La spesa corrente per le funzioni fondamentali

MISS.	PROGR.	DESCRIZIONE	SPESA CORRENTE ASSESTATA	% SUL TOTALE
01	01	Organi istituzionali, partecipazione e decentramento	1.633.223,64	4,79
01	02	Segreteria generale, personale e organizzazione	1.584.992,12	4,65
01	03	Gestione economica, finanziaria, programm., provveditorato e controllo gestione	2.285.234,07	6,70
01	04	Gestione delle entrate tributarie e dei servizi fiscali	1.343.640,80	3,94
01	05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	689.499,52	2,02
01	06	Ufficio Tecnico	1.294.758,03	3,79
01	07	Anagrafe, stato civile, elettorale, leva e servizio statistico	882.372,36	2,59
01	11	Altri servizi generali	1.725.284,14	5,06
03	01	Polizia locale ed amministrativa	2.267.771,95	6,65
04		Istruzione e diritto allo studio	3.543.245,21	10,38
09	03	Rifiuti	16.871.938,53	49,45
TOTALE SPESA PER FUNZIONI FONDAMENTALI			34.121.960,37	100,00
TOTALE SPESA CORRENTE			74.838.295,27	
INCIDENZA %			45,59	

9. La gestione del patrimonio

Beni immobili

Il patrimonio rappresenta il complesso dei rapporti giuridici, attivi e passivi, di pertinenza dell'ente. Particolare attenzione viene posta alla gestione del patrimonio immobiliare, in quanto i beni dell'ente rappresentano sia una fonte di ricchezza, nella misura in cui producono sia reddito, sia una voce di spesa.

Il patrimonio immobiliare del Comune è costituito da n. 2154 cespiti (immobili) di cui n. 847 fabbricati e n. 1307 terreni. Si specifica che sui fabbricati sono presenti anche i cespiti riferiti alle aree di pertinenza.

Una parte di tali beni è oggetto di locazione attiva/concessione per un totale di circa 118 contratti attualmente vigenti.

La gestione del patrimonio immobiliare è strettamente legata alle politiche istituzionali e di governo del territorio che l'Amministrazione intende perseguire ed è principalmente orientata alla valorizzazione dei beni demaniali e patrimoniali dell'ente.

Nel rispetto dei principi di salvaguardia dell'interesse pubblico e mediante l'utilizzo di strumenti competitivi, la valorizzazione riguarda il riordino e la gestione del patrimonio immobiliare nonché l'individuazione dei beni da dismettere, da alienare o da sottoporre ad altre forme di valorizzazioni (concessione o locazione ecc...).

L'attività è quindi articolata su due livelli strategici:

- la valorizzazione del patrimonio anche attraverso la dismissione e l'alienazione dei beni, preordinata alla formazione d'entrata nel bilancio dell'ente e alla messa a reddito;
- la razionalizzazione e l'ottimizzazione gestionale sia dei beni strumentali all'esercizio delle proprie funzioni sia di quelli locati, concessi o di terzi;

A tal fine, l'Amministrazione ha dato mandato di procedere con la redazione di un nuovo "Regolamento di gestione del patrimonio immobiliare" con l'obiettivo di snellire le procedure di alienazioni.

Continuerà l'attività di valorizzazione dei beni oggetto del trasferimento dallo Stato all'Ente, beni consistenti in diversi terreni e immobili facenti parte del Federalismo Demaniale e oggetto di contratti di locazione. Con Deliberazione di Giunta Municipale n. 85/2016 i beni oggetto del trasferimento sono stati iscritti nel patrimonio indisponibile al fine della redazione del previsto progetto di valorizzazione. Con successiva Deliberazione di Giunta n. 134 del 27/6/2017 parte di tali beni sono stati ritrasferiti nel patrimonio disponibile in quanto le aree destinate a pertinenza di attività alberghiere e residenziale erano già conformi agli strumenti urbanistici e pertanto alienabili sin da subito. Il Comune ha mantenuto i contratti in corso sottoscritti dall'Agenzia del Demanio, percependo i relativi canoni e provvedendo, alla scadenza degli stessi, alla stipula di nuovi contratti di locazione aventi ad oggetto aree ad uso pertinenza alberghiera, aree ad uso pertinenza residenziale e aree ad uso campeggio pubblico.

Questo trasferimento dallo Stato al Comune ha comportato e comporterà la valorizzazione di tali beni, sia attraverso la rideterminazione dei canoni alla scadenza dei contratti, sia attraverso la possibilità di alienazione.

Gli incassi derivanti dalle alienazioni spetteranno nella misura del 75% al Comune e nella misura del 25% allo Stato; sarà altresì valutata la fattiva possibilità di utilizzo di parte di tali immobili, dal Comune, per finalità pubbliche.

Ai fini di tale valorizzazione, si procederà con la pubblicazione di un Avviso d'asta Pubblica per la vendita di beni immobili comunali, non strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali e suscettibili di dismissione, comprendente, tra gli altri, anche le aree di pertinenza abitativa ed alberghiera, site sul Lungomare da Vinci e derivanti dal Federalismo Demaniale, continuando quanto avviato nell'anno 2019.

Il Comune possiede in proprietà o in locazione diverse unità immobiliari come uffici, magazzini, centri sociali, farmacie, ecc. alcuni dei quali sono situati in complessi immobiliari costituiti in Condomini e gestiti da Amministratori. Tale assetto comporta l'onere e l'obbligo del pagamento delle spese condominiali, sia ordinarie che straordinarie, queste ultime, data la loro peculiarità, difficilmente quantificabili preventivamente. Particolare attenzione viene posta anche sulle spese per i suddetti immobili e a tale scopo si intende procedere con un'analisi delle spese sostenute per detti immobili.

Per gestire al meglio gli immobili a disposizione dell'ente, sia di proprietà sia in locazione, l'ente si pone l'obiettivo nel prossimo triennio di razionalizzare, ove possibile, la spesa per le locazioni passive attraverso delle operazioni di riorganizzazione dei servizi. A tal proposito, nel corso dell'anno 2023, per esigenze istituzionali dell'Amministrazione, l'Area funzionale 5 provvederà a verificare la possibilità di acquisire a patrimonio alcuni beni immobili, attualmente oggetto di contratti di locazione stipulati con privati o Enti, valutandone benefici e oneri.

Da rafforzare anche l'attività di verifica delle entrate relative ai canoni dovuti per concessioni e locazioni e l'avvio di riscossione degli stessi.

Beni mobili

L'art. 230, comma 7, del T.U.E.L. dispone che gli enti locali provvedano annualmente all'aggiornamento degli inventari. La predisposizione e l'aggiornamento dell'inventario sono operazioni imprescindibili per il processo di armonizzazione contabile (D.Lgs. n. 118/2011) ed è dunque necessario dotarsi di un inventario effettivamente descrittivo dei cespiti posseduti, dettagliato nei contenuti ed aggiornato al reale valore dei beni.

Nel 2020 il servizio di ricognizione straordinaria dell'inventario dei beni mobili del Comune di Senigallia è stato affidato alla ditta Gruppo Informatica e Servizi G.I.E.S. S.r.l. di Gualdicciolo (R.S.M.), la quale utilizza il sistema Babylon, un software completo in grado di gestire beni immobili e mobili, affitti e autoparco, collegato ai sistemi contabili dell'Ente (JEnte di Municipia S.p.A.). Per la gestione dei beni mobili la suindicata ditta si avvale della tecnologia a Radiofrequenza RFId.

Come già preventivato la G.I.E.S. S.r.l. in data 20.07.2022 ha terminato la rilevazione dei beni mobili presenti presso le sedi scolastiche e pertanto le attività di ricognizione straordinaria dell'inventario dei beni mobili di tutte le sedi comunali possono considerarsi a tutt'oggi concluse.

Al fine di assicurare la corretta gestione dell'inventario l'Ente provvede sia a mantenere l'aggiornamento dei beni mobili attraverso l'etichettatura dei beni di nuova acquisizione e l'inserimento del relativo valore, sia ad eliminare dall'inventario i beni mobili nel frattempo dismessi. Il complesso delle attività anzidette permetterà di determinare in maniera rigorosa il patrimonio dell'Ente.

In particolare, l'obiettivo che l'Ente si pone di realizzare nel prossimo triennio è quello di inventariare ogni bene mobile contestualmente all'acquisto, al fine di avere una situazione sempre aggiornata con riferimento sia alla valorizzazione dei beni sia alla localizzazione degli stessi.

10. L'analisi della situazione finanziaria, economica e patrimoniale

L'art. 162, comma 6, del D.Lgs. n. 267/2000, impone che il totale delle entrate correnti (i primi 3 titoli delle entrate, ovvero: tributarie, da trasferimenti correnti ed entrate extra-tributarie) sia almeno sufficiente a garantire la copertura delle spese correnti (titolo 1) e delle spese di rimborso della quota capitale dei mutui e dei prestiti contratti dall'ente. L'eventuale saldo positivo di parte corrente è destinato al finanziamento delle spese di investimento. All'equilibrio di parte corrente possono concorrere anche entrate diverse dalle entrate correnti (entrate straordinarie) nei soli casi espressamente previsti da specifiche norme di legge o dai principi contabili.

L'equilibrio finale considera il totale delle entrate e delle spese, al netto delle anticipazioni di tesoreria e dei servizi per conto di terzi.

TIT.	ENTRATE	TIT.	SPESE
I	Entrate tributarie	I	Spese correnti
II	Entrate da trasferimenti correnti		
III	Entrate extra-tributarie		
IV	Entrate da alienazioni	II	Spese in c/capitale
V	Riduzione di attività finanziarie	III	Acquisizione attività finanziarie
VI	Accensione mutui	IV	Spese per rimborso di prestiti
TOTALE A PAREGGIO		TOTALE A PAREGGIO	

Fino all'anno 2018, i dati sono esposti anche con riferimento all'obiettivo del pareggio di bilancio allora in vigore.

Gli equilibri finanziari di competenza – Evoluzione storica

EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE	2017 (rendiconto)	2018 (rendiconto)	2019 (rendiconto)	2020 (rendiconto)	2021 (Rendiconto)
FPV di parte corrente	637.046,92	823.490,99	1.163.290,19	663.881,94	1.109.133,98
Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente (-)	- 141.350,90	- 141.350,90	- 141.350,90	141.350,90	141.350,90
Entrate correnti (Tit. I+II+III)	55.275.403,99	54.999.673,78	53.805.187,92	51.566.964,45	53.164.273,32
TOTALE ENTRATE CORRENTI (A)	55.771.100,01	55.681.813,87	54.827.127,21	52.089.495,49	54.132.056,40
Entrate correnti destinate ad investimenti (-)	0,00	- 113.323,18	-259.592,27	395.860,16	1.480.811,22
Entrate di parte capitale dest. a spese correnti (+)	618.370,00	2.358,15	71.061,00	328.903,42	339.996,80
Entrate da accensione di prestiti destinate ad estinzione anticipata di prestiti (+)			41.182,83	249.026,95	0,00
Utilizzo avanzo di amm.ne per spese correnti (+)	709.691,21	724.149,24	1.615.590,61	2.784.929,77	3.331.861,99
TOTALE ENTRATE DESTINATE A SPESE CORRENTI (B)	57.099.161,22	56.294.998,08	56.295.369,38	54.807.468,52	56.323.103,97
Spese correnti (Tit. I)	48.825.375,79	48.687.391,88	45.695.850,72	40.919.030,34	42.537.360,01
FPV di spesa corrente	823.490,99	1.163.290,19	663.881,94	1.109.133,98	900.411,38
Trasferimenti in conto capitale (Tit. II – 04) (+)	157.339,61	00,00	17.765,25	75.784,25	76.070,25
Spese per rimborso di prestiti (Tit. IV)	1.291.896,10	1.316.780,08	1.688.491,79	1.225.955,47	2.017.992,67
TOTALE SPESE CORRENTI (C)	51.098.102,49	51.167.462,15	48.065.989,70	43.329.904,04	45.531.834,31
SALDO DI PARTE CORRENTE (B-C)	6.001.058,73	5.127.535,93	8.229.379,68	11.477.564,48	10.791.269,66
Risorse accantonate di parte corrente stanziata nel bilancio 2021	637.046,92		4.614.210,48	4.154.561,88	5.740.123,46
Risorse vincolate di parte corrente			821.803,86	4.354.196,00	2.950.013,52
EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE			2.793.365,34	2.968.806,60	2.101.132,68
Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto			-1.828.638,34	1.836.193,49	-514.133,08
EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORR.			964.727,00	1.132.613,11	2.615.265,76
EQUILIBRIO DI CAPITALE	2017 (rendiconto)	2018 (rendiconto)	2019 (rendiconto)	2020 (rendiconto)	2021 (Rendiconto)
FPV di parte capitale	5.000.486,42	2.377.983,22	2.844.759,86	4.430.137,54	2.513.239,97
Entrate Tit. IV – V e VI	4.054.184,31	7.120.614,12	8.029.712,79	4.487.069,86	9.189.302,48
TOTALE ENTRATE DI PARTE CAPITALE (D)	9.054.670,73	9.498.597,34	10.874.472,65	8.917.207,40	11.702.542,45
Entrate correnti destinate ad investimenti (+)	0,00	113.323,18	259.592,27	395.860,18	1.480.811,22

Entrate di parte capitale destinate a spese correnti (-)	618.370,00	2.358,15	-71.061,00	328.903,42	339.996,80
Entrate da accensione di prestiti destinate ad estinzione anticipata di prestiti (-)			-41.182,83		
Utilizzo avanzo di amm.ne per investimenti (+)	1.074.393,14	1.255.891,44	1.654.574,77	374.000,00	3.416.737,14
Entrate Titolo 5.04 relative a altre entrate per riduzioni di attività finanziaria (-)					1.442.700,00
TOTALE ENTRATE DESTINATE A INVESTIMENTI (E)	9.510.693,87	10.865.453,81	12.676.395,86	9.358.164,16	14.817.393,91
Spese in c/capitale (Tit. II)	4.205.940,03	6.766.898,89	7.995.066,84	5.102.152,61	5.607.154,85
FPV di spesa in c/capitale(+)	2.377.983,22	2.844.759,86	4.430.137,54	2.513.239,97	4.508.003,16
Trasferimenti in conto capitale (-)	- 157.339,61	0,00	-17.765,25	75.784,25	76.070,25
TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE (F)	6.426.583,64	9.611.658,75	12.407.439,13	7.539.608,33	10.039.087,76
SALDO DI PARTE CAPITALE (E-F)	2.968.679,01	3.084.110,23	2.844.759,86	1.818.555,81	4.778.306,15
Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio 2021(-)				0,00	15.000,00
Risorse vincolate in c/capitale (-)				1.499.390,11	4.496.450,57
EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE				319.165,70	266.855,58
Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto				10.792,59	-10.003,98
EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN C/CAPITALE				308.373,11	276.859,66

EQUILIBRIO FINALE	2017 (rendiconto)	2018 (rendiconto)
FPV di entrata	5.637.533,34	3.201.474,21
FPV di entrata che finanzia impegni cancellati definitivamente	-2.253.804,53	-366.142,81
Entrate finali (Titoli I-V)	58.022.765,63	59.650.155,14
Contributo art.1, c.20, legge stabilità 2016 (-)	0	0
TOTALE ENTRATE FINALI (+)	61.406.494,44	62.485.486,54
Spese finali (Titoli I-II-IV)	53.031.315,82	55.454.290,77
FPV di spesa corrente	823.490,99	1.163.290,19
FPV di spesa in c/capitale	2.377.983,22	2.844.759,86
TOTALE SPESE FINALI (-)	56.232.790,03	59.462.340,82
FCDE di parte corrente	0,00	0,00
Fondo accantonamento contenzioso		
Altri accantonamenti	0	
SALDO NETTO	5.173.704,41	3.023.145,72

Risultato di amministrazione – Evoluzione storica

RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE	2018 (rendiconto)	2019 (rendiconto)	2020 (rendiconto)	2021 (rendiconto)
Fondo di cassa al 31 dicembre (+)	11.439.080,13	11.820.101,60	11.820.101,60	25.215.347,14
Residui attivi finali (+)	31.501.606,50	35.291.160,80	25.267.520,09	32.460.458,69
Residui passivi finali (-)	15.467.032,18	13.088.120,10	3.273.575,99	14.060.908,88
FPV di entrata (+)			5.094.019,48	
FPV di spesa corrente (-)	1.163.290,19	663.881,94	1.109.133,98	900.411,38
FPV di spesa in c/capitale (-)	2.844.759,86	4.430.137,54	2.513.239,97	4.508.003,16
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE al 31/12	23.465.604,40	28.929.122,82	40.142.478,84	38.206.482,41
COMPOSIZIONE risultato di Amm.ne al 31/12				
FCDE AL 31/12	19.315.825,90	23.719.405,96	27.120.977,29	17.524.288,00
Fondo perdite società partecipate	90.984,65	34.738,71	2.100.000,00	
Fondo contenzioso	1.333.679,54	2.100.000,00	952.215,26	2.500.000,00
Altri accantonamenti	334.323,96	846.315,46		1.855.588,20
Vincoli derivanti da legge e da principi contabili	316.133,79	1.968.561,44	6.660.297,44	7.049.682,29
Vincoli derivanti da trasferimenti	1.130.054,08	1.030.376,45	1.801.282,53	2.291.120,05
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	735.164,15	4.5.164,15	0,00	
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui				1.442.700,00
Avanzo destinato agli investimenti	3.212.864,51		1.969.753,79	1.049.426,23
AVANZO DISPONIBILE	- 3.509.276,87	-3.281.094,41	-2.740.028,99	4.493.677,64

11. L'indebitamento: analisi della sostenibilità del debito e andamento tendenziale

Tabella 11.a – Composizione del debito residuo mutui al 31.12.2022

ISTITUTO MUTUANTE	IMPORTO AL 31.12.2022	%
CASSA DEPOSITI E PRESTITI SPA	27.065.590,04	90,66
ISTITUTO CREDITO SPORTIVO	161.314,25	0,54
MONTE PASCHI SIENA SPA	0,00	0,00
INTESA SANPAOLO SPA	0,00	0,00
GLOBAL SERVICE E.E.	2.625.658,26	8,80
TOTALE al 31/12/2022	29.852.562,55	
% incidenza su entrate correnti 2022	53,02	100,00

Tabella 11.b – Oneri complessivi per rimborso prestiti

Descrizione	2023	2024	2025
Quota capitale	1.740.217,93	1.953.532,93	2.009.437,24
Quota interessi	1.159.276,37	1.317.578,58	1.317.578,58
Oneri totali per rimborso di prestiti	2.899.494,30	3.271.111,51	3.327.015,82
% di incidenza quota capitale sulle entrate correnti anno	3,09	3,63	3,74
% di incidenza quota interessi sulle entrate correnti anno	2,06	2,45	2,45
% di incidenza totale	5,15	6,07	6,20

Tabella 11.c - Evoluzione capacità di indebitamento

CAPACITA' DI INDEBITAMENTO	2023	2024	2025
Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	33.899.487,17	34.092.843,06	34.537.682,31
Trasferimenti correnti	4.608.355,18	18.136.835,05	4.325.478,42
Entrate extra-tributarie	14.656.430,97	16.970.070,95	17.439.919,65
TOTALE ENTRATE CORRENTI PENULTIMO ESERCIZIO PRECEDENTE	53.164.273,32	69.199.749,06	56.303.080,38
Limite massimo interessi passivi (10%)	5.316.427,33	6.919.974,91	5.630.308,04
ESPOSIZIONE ATTUALE	2023	2024	2025
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati fino al 31/12/ esercizio precedente (+)	1.159.276,37	1.317.578,58	1.317.578,58
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati nell'esercizio in corso (+)	0,00	143.000,00	143.000,00
Contributi in c/interessi su mutui da altre PA (-)	-46.321,28	-46.321,28	-46.321,28
TOTALE INTERESSI PASSIVI	1.112.955,09	1.414.257,30	1.414.257,30

VERIFICA (art. 204 del Tuel)	2023	2024	2025
Limite massimo interessi passivi	5.316.427,33	6.919.974,91	5.630.308,04
Esposizione attuale	1.112.955,09	1.414.257,30	1.414.257,30
Margine (+)/Sforamento(-)	4.203.472,24	5.505.717,61	4.216.050,74
	2023	2024	2025
Quota capitale rimborso prestiti	1.740.217,93	1.953.532,93	2.009.437,24

12. Le risorse umane

Il quadro normativo “vincolistico” relativo alle “risorse umane” degli enti locali si riferisce alla spesa per assunzioni a tempo indeterminato, e alla spesa per lavoro flessibile.

Per quanto riguarda le assunzioni a tempo indeterminato, con il D.L. 34/2019 e il DM 17/03/2020, il legislatore ha riscritto completamente le modalità per la determinazione della capacità assunzionale a tempo indeterminato, non più vincolata al turn over, ma dipendente dall’incidenza della spesa di personale sulla media delle entrate correnti degli ultimi rendiconti approvati. Il concetto di turn over, quindi è stato sostituito dal principio di sostenibilità finanziaria della spesa per assunzioni a tempo indeterminato, che consente agli enti c.d. virtuosi di assumere più personale.

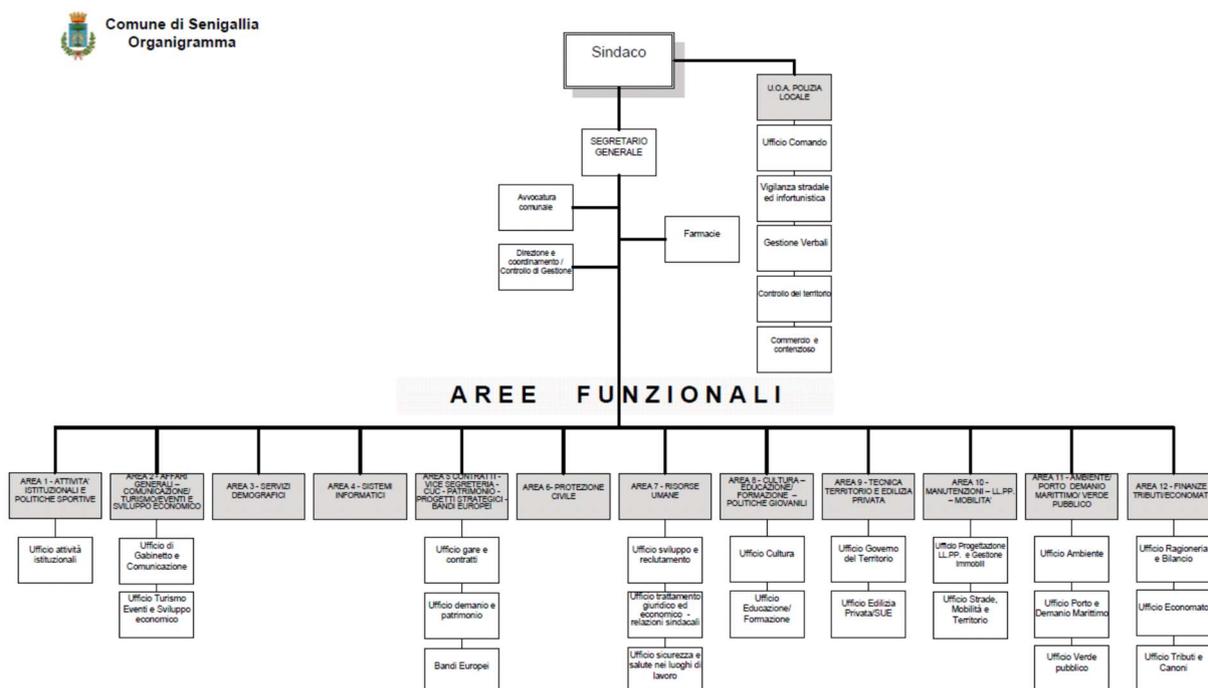
Nella tabella seguente sono riportate le principali norme che compongono il vigente regime vincolistico relativo alle assunzioni e alla spesa di personale degli enti locali.

Norma	Misura di contenimento	Validità temporale
D.L. 34/2019 e s.m.i. e D.M. attuativo 17/03/2020	<p>Relativamente alle capacità assunzionali le norme vigenti prevedono quanto segue:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Gli Enti Locali possono procedere ad assunzioni a tempo indeterminato sino ad una spesa complessiva per tutto il personale dipendente, al lordo degli oneri riflessi a carico dell’amministrazione, non superiore al valore soglia espresso in termini percentuali e differenziato per fascia demografica, della media delle entrate correnti relative agli ultimi tre rendiconti approvati, considerate al netto del fondo crediti dubbia esigibilità stanziato in bilancio di previsione (art.33, comma 2); • Il DM 17/3/2020 individua i valori soglia per ciascuna fascia demografica e le percentuali massime di incremento annuale della spesa per assunzioni a tempo indeterminato; • L’art. 33 comma 2 del DL 34/2019 prevede che il limite massimo per il Fondo del trattamento accessorio (costituito dall’importo del Fondo anno 2016 ai sensi dell’art.23, comma 2 D.Lgs. n.75/2017) è adeguato, in aumento o in diminuzione, per garantire il valore medio procapite del Fondo risorse decentrate riferito all’anno 2018, nonché delle risorse per gli incarichi di posizione organizzativa, prendendo a riferimento come base di calcolo il personale in servizio al 31/12/2018. <p>Successivamente il DM 17/3/2020 ha chiarito che, ai sensi dell’art.33, comma 2 DL 34/2019, il limite iniziale del trattamento accessorio (importo fondo anno 2016) è fatto salvo qualora il personale in servizio sia inferiore al 31/12/2018.</p>	<p>A regime</p> <p>Dal 20.04.2022</p>
Art. 1, commi 557 e 557 quater, della legge n. 296/2006	<p>Obbligo di riduzione della spesa di personale rispetto al valore medio del triennio 2011/2013.</p> <p>Nella spesa sono considerati tutti gli oneri per il personale a tempo indeterminato e determinato, comprese le forme di lavoro flessibile, ad eccezione delle voci escluse, di seguito indicate in via non esaustiva:</p> <ul style="list-style-type: none"> • gli oneri dei rinnovi contrattuali; • le spese rimborsate da altre amministrazioni pubbliche; • le spese per le categorie protette; • gli incentivi per funzioni tecniche; • i compensi per l’avvocatura • la formazione. <p>La spesa per assunzioni effettuate ai sensi del DM 17/03/2020 (successive al 19/04/2020) è esclusa dal tetto di cui al comma 557.</p>	<p>A regime</p>
Art. 9, comma 28 D.L. n. 78/2010 (L. n. 122/2010)	<p>Tetto alla spesa sostenuta per le forme flessibili di lavoro, in misura pari al 100% della spesa sostenuta nel 2009, a condizione che sia rispettato il limite complessivo della spesa di personale di cui ai commi 557 e 557 quater della Legge 296/2006.</p>	<p>A regime</p>

12.1 L'organizzazione: la macrostruttura dell'Ente

La vigente struttura organizzativa del Comune di Senigallia, di seguito riportata, è stata approvata con Deliberazione di Giunta Municipale n.237 del 29/09/2021, a conclusione del percorso riorganizzativo dell'Ente, avviato dalla Amministrazione sin dal suo insediamento.

La nuova struttura si articola in Aree Funzionali (n.12), Unità Organizzative Autonome (n.1) e in Uffici collocati al di fuori delle Aree Funzionali (n.3). Le Aree funzionali e la U.O.A. Polizia Locale si articolano a loro volta in strutture di secondo livello, denominate "Uffici".



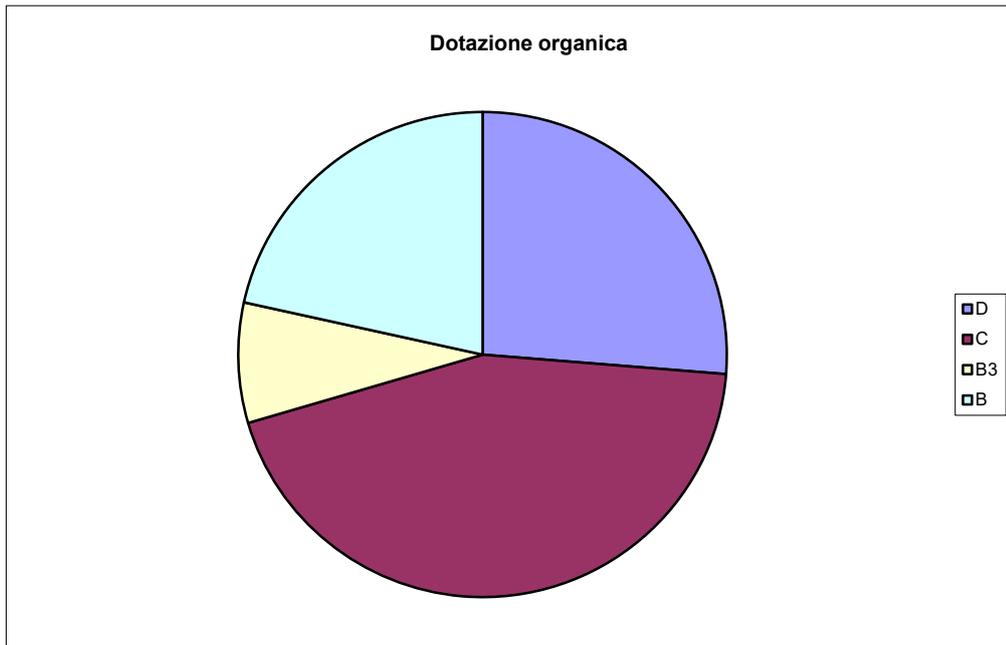
12.2 Le risorse umane e l'evoluzione della spesa di personale

Tabelle 12

Dotazione organica complessiva del Comune di Senigallia

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D	67	6	73	
C	112	8	120	
B3	19	3	22	
B	56	3	59	
TOTALE	254	20	274	

N.B.: Nella dotazione organica complessiva è compreso il personale del Comune di Senigallia assegnato in comando all'Unione dei Comuni "Le terre della Marca Senone" ed esposto separatamente nelle tabelle a seguire.



Dotazione organica per Aree/settori

Ufficio alle dirette dipendenze del Segretario Generale AVVOCATURA COMUNALE

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D	1	0	1	
C	0	1	1	
B3	0	0	0	
B	0	0	0	
TOTALE	1	1	2	

Ufficio alle dirette dipendenze del Segretario Generale DIREZIONE E COORDINAMENTO/CONTROLLO DI GESTIONE

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D	1	0	1	
C	1	0	1	
B3	0	0	0	
B	0	0	0	
TOTALE	2	0	2	

**Ufficio alle dirette dipendenze del Segretario Generale
FARMACIE**

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D	9	3	12	
C	0	0	0	
B3	0	0	0	
B	0	0	0	
TOTALE	9	3	12	

U.O.A. POLIZIA LOCALE

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D	8	0	8	
C	31	0	31	
B3	0	0	0	
B	0	0	0	
TOTALE	39	0	39	

Area 1 ATTIVITA' ISTITUZIONALI E POLITICHE SPORTIVE

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D	1	0	1	
C	6	0	6	
B3	0	1	1	
B	4	0	4	
TOTALE	11	1	12	

Area 2 AFFARI GENERALI - COMUNICAZIONE TURISMO EVENTI E SVILUPPO ECONOMICO

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D	3	0	3	
C	7	0	7	
B3	1	1	2	
B	8	0	8	
TOTALE	19	1	20	

Area 3 SERVIZI DEMOGRAFICI

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D	3	0	3	
C	11	0	11	
B3	0	0	0	
B	1	0	1	
TOTALE	15	0	15	

Area 4 SISTEMI INFORMATICI

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D	1	1	2	
C	3	0	3	
B3	0	0	0	
B	0	0	0	
TOTALE	4	1	5	

Area 5 CONTRATTI - VICE SEGRETERIA - CUC - PATRIMONIO - PROGETTI STRATEGICI - BANDI EUROPEE

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D	3	0	3	
C	3	0	3	
B3	0	0	0	
B	0	0	0	
TOTALE	6	0	6	

Area 6 PROTEZIONE CIVILE

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D	1	0	1	
C	0	0	0	
B3	0	0	0	
B	1	0	1	
TOTALE	2	0	2	

Area 7 RISORSE UMANE

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D	4	1	5	
C	2	0	2	
B3	0	0	0	
B	0	0	0	
TOTALE	6	1	7	

Area 8 CULTURA EDUCAZIONE E FORMAZIONE - POLITICHE GIOVANILI

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D	3	0	3	
C	5	1	6	
B3	5	1	6	
B	14	0	14	
TOTALE	27	2	29	

Area 9 TECNICA TERRITORIO E EDILIZIA PRIVATA

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D	2	0	2	
C	9	2	11	
B3	0	0	0	
B	1	2	3	
TOTALE	12	4	16	

Area 10 MANUTENZIONI LLP MOBILITÀ

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D	6	0	6	
C	8	0	8	
B3	7	0	7	
B	15	0	15	
TOTALE	36	0	36	

Area 11 AMBIENTE PORTO DEMANIO MARITTIMO VERDE PUBBLICO

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D	2	0	2	
C	2	0	2	
B3	4	0	4	
B	8	1	9	
TOTALE	16	1	17	

Area 12 FINANZE TRIBUTI ECONOMATO

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D	7	1	8	
C	16	0	16	
B3	1	0	1	
B	2	0	2	
TOTALE	26	1	27	

**Unione dei Comuni "Le Terre della Terra della Marca Senone"
SERVIZI SOCIALI**

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D	8	0	8	
C	4	1	5	
B3	0	0	0	
B	1	0	1	
TOTALE	13	1	14	

**Unione dei Comuni "Le Terre della Terra della Marca Senone"
SUAP**

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
Dir	1	0	1	
D	3	0	3	
C	4	3	7	
B3	1	0	1	
B	1	0	1	
TOTALE	12	3	13	

**Unione dei Comuni “Le Terre della Terra della Marca Senone”
PROMOZIONE TURISTICA**

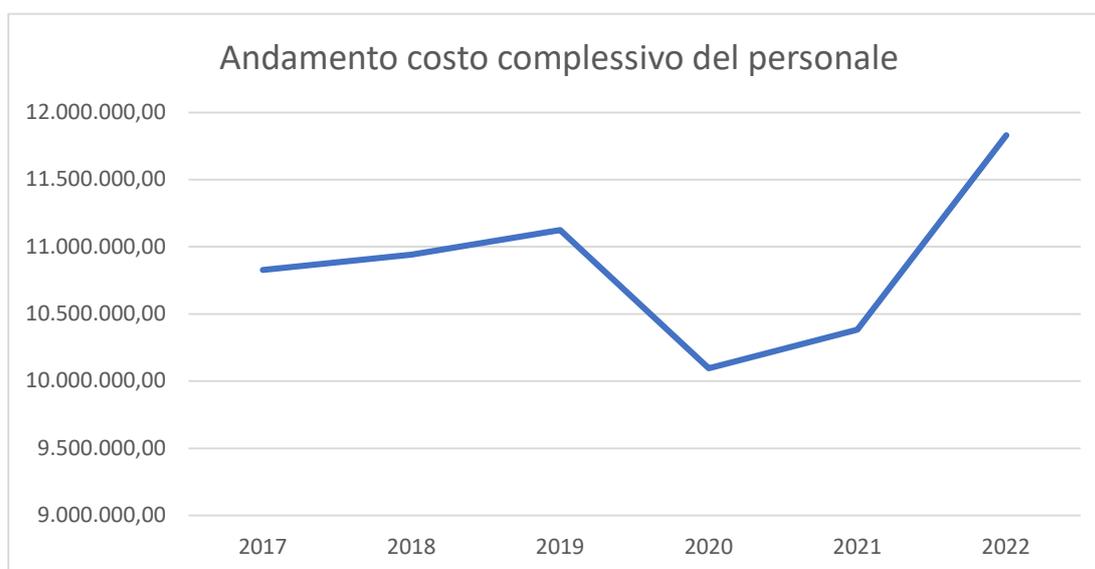
Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
Dir	0	0	0	
D	1	0	1	
C	0	0	0	
B3	0	0	0	
B	0	0	0	
TOTALE	1	0	1	

Andamento occupazionale

	Trend storico					Previsione		
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Dipendenti al 1/1	293	300	292	282	271	277	276	287
Cessazioni	8	19	25	26	13	21	3	6
Assunzioni	15	11	15	15	19	20	7	10
Dipendenti al 31/12	300	292	282	271	277	276	287	291
Numero dipendenti per abitante	151	151	150	163	160	161	155	153

Relativamente alla spese per il personale, si evidenzia che l'ente **rispetta** il limite di cui all'art. 1, comma 557, della Legge n. 296/2006.

ANDAMENTO COSTO DEL PERSONALE						
Anno	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Costo complessivo del personale	10.827.911,28	10.940.776,79	11.123.711,16	10.096.877,49	10.382.076,34	11.830.909,86
Costo del personale per abitante	242,29	244,79	249,13	227,77	234,24	265,74



13. Le modalità di rendicontazione ai cittadini

Modalità di rendicontazione derivanti da Leggi o Regolamenti (il nuovo Regolamento sui controlli interni citato nella tabella seguente è il Regolamento sul funzionamento del sistema dei controlli interni adottato dalla Giunta comunale con deliberazione n. 300 del 30.11.2022 in corso di iter di approvazione consiliare al momento della redazione della presente parte del documento).

Documento	Cadenza	Tempistica	Riferimento normativo
Ricognizione sullo stato di attuazione dei programmi	Annuale	31 luglio	Art. 147-ter, comma 2, D.Lgs. n. 267/2000; art. 7 nuovo Regolamento controlli interni
Report annuale del controllo strategico	Annuale	Dopo il termine dell'esercizio	Art. 7 nuovo Regolamento controlli interni
Relazioni finali di gestione dei responsabili dei servizi	Annuale	28 febbraio	Art. 114 Regolamento di contabilità
Relazione sulla gestione allegata al rendiconto	Annuale	30 aprile	Art. 11, comma 6, D.Lgs. n. 118/2011
Report annuale del controllo di gestione	Annuale	28 febbraio	Art. 87, comma 4, Regolamento di contabilità
Reports periodici del controllo di gestione	Trimestrale		Art. 11 nuovo Regolamento controlli interni
Relazione sulla performance	Annuale	30 giugno	Art. 10, comma 1, lettera b), D.Lgs. n. 150/2009
Relazione di fine mandato	Mandato	Non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato	Art. 4 D.Lgs. n. 149/2011; art. 16 Regolamento di contabilità
Relazione sulla gestione consolidata	Annuale	30 settembre	Art. 11-bis D.Lgs. n. 118/2011; art. 121 Regolamento di contabilità
Relazione sugli equilibri finanziari	Tre volte nel corso dell'anno	31 marzo 30 giugno 31 ottobre	Art. 147-quinquies D.Lgs. n. 267/2000; art. 19 nuovo Regolamento controlli interni
Reports sul controllo della qualità dei servizi	Annuale	Dopo il termine dell'esercizio	Art. 32 nuovo Regolamento controlli interni

Gli obiettivi strategici per il mandato

Il principio contabile della programmazione di bilancio (Allegato 4/1 del D.Lgs. n. 118/2011) prevede che nel primo anno del mandato amministrativo, individuati gli indirizzi strategici, siano definiti, a seguito di un processo conoscitivo di analisi strategica delle condizioni esterne all'ente e di quelle interne, sia in termini attuali che prospettici, per ogni missione di bilancio, gli obiettivi strategici da perseguire entro la fine del mandato.

Ogni anno, gli obiettivi strategici, contenuti nella SeS, sono verificati nello stato di attuazione e possono essere, a seguito di variazioni rispetto a quanto previsto nell'anno precedente e dandone adeguata motivazione, opportunamente riformulati.

Nel paragrafo "Obiettivi strategici per linea di mandato", per ciascuna linea di mandato sono illustrati gli obiettivi strategici formulati dall'Amministrazione. Nel paragrafo "Obiettivi strategici per missioni", gli obiettivi strategici sono classificati in base alle missioni di bilancio. Segue l'esposizione di dettaglio dei contenuti di ciascun obiettivo, anche con riferimento al concetto di Valore pubblico, esplicitato dettagliatamente a seguire.

OBIETTIVI STRATEGICI PER LINEA DI MANDATO

LINEA DI MANDATO 01 (2021_2025_01) SENIGALLIA PIU' GIUSTA, PIU' TRASPARENTE E PIU' APERTA AI CITTADINI

2021_2025_S01 – Partecipazione, trasparenza e comunicazione
2021_2025_S02 – Ottimizzazione delle entrate e razionalizzazione delle spese, miglioramento dei tempi di pagamento
2021_2025_S05 – Offerta educativa e formativa. Trasporto, refezione scolastica e fornitura gratuita libri
2021_2025_S19 – Fiscalità locale 4.0 – Equità fiscale e compliance attiva verso i contribuenti
2021_2025_S20 – Sistema integrato dei controlli interni

LINEA DI MANDATO 02 (2021_2025_02) SENIGALLIA CHE RIPARTA INSIEME AL MONDO PRODUTTIVO

2021_2025_S15 – Attività commerciali, economiche e artigianali

LINEA DI MANDATO 03 (2021_2025_03) SENIGALLIA PIU' VICINA ALLE FAMIGLIE E AI PIU' DEBOLI

2021_2025_S17 – Unione dei Comuni

LINEA DI MANDATO 04 (2021_2025_04) SOSTEGNO AI PROGETTI E ALLE CAMPAGNE CONTRO LA VIOLENZA SULLE DONNE E LE DISCRIMINAZIONI DI GENERE

2021_2025_S21 – Promozione pari opportunità

LINEA DI MANDATO 05 (2021_2025_05) INTEGRAZIONE E POTENZIAMENTO DEI SERVIZI ALLE PERSONE CON DISABILITA'

2021_2025_S05A – Offerta educativa e formativa. Trasporto, refezione scolastica e fornitura gratuita libri

LINEA DI MANDATO 06 (2021_2025_06) SENIGALLIA PIU' ATTENTA AI GIOVANI

2021_2025_S08 – Politiche giovanili

LINEA DI MANDATO 07 (2021_2025_07) SENIGALLIA PIU' SICURA

2021_2025_S03 – Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali
2021_2025_S04 – Ordine pubblico e sicurezza
2021_2025_S12 – Viabilità
2021_2025_S13 – Sicurezza del territorio
2021_2025_S14 – Tutela animali d'affezione e lotta al randagismo

LINEA DI MANDATO 08 (2021_2025_08) SENIGALLIA PIU' VERDE

2021_2025_S11 – Tutela ambientale ed aree verdi
2021_2025_S16 – Risorse energetiche

LINEA DI MANDATO 09 (2021_2025_09) SENIGALLIA UNA CITTA' PER TUTTI
2021_2025_S12A – Viabilità
LINEA DI MANDATO 10 (2021_2025_10) SENIGALLIA SEMPRE PIU' A DIFESA DEI DIRITTI FONDAMENTALI DEI CITTADINI
LINEA DI MANDATO 11 (2021_2025_11) UN NUOVO PROGETTO URBANISTICO PER RILANCIARE SENIGALLIA
2021_2025_S10 – Sviluppo e riqualificazione edilizia urbana e sociale
LINEA DI MANDATO 12 (2021_2025_12) SENIGALLIA INCENTIVA LO SPORT ANCHE COME VOLANO DEL TURISMO
2021_2025_S07 – Sport, impiantistica sportiva e tempo libero
LINEA DI MANDATO 13 (2021_2025_13) SENIGALLIA PER UNA NUOVA FASE DEL TURISMO E DELLA CULTURA
2021_2025_S06 – Valorizzazione e promozione patrimonio fotografico, museale, librario, archivistico, artistico, teatrale e musicale 2021_2025_S09 – Attività turistiche
LINEA DI MANDATO 14 (2021_2025_14) UN NUOVO SISTEMA DI PROMOZIONE DELLA CULTURA CAPACE DI ATTRARRE INVESTIMENTI PRIVATI, FINANZIAMENTI EUROPEI E DA FONDAZIONI PRIVATE
2021_2025_S18 – Collaborazione con altri Stati dell'Unione Europea
LINEA DI MANDATO 15 (2021_2025_15) SENIGALLIA PIU' ATTENZIONE ALLE FRAZIONI
2021_2025_S04A – Ordine pubblico e sicurezza

OBIETTIVI STRATEGICI PER MISSIONI

MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE OBIETTIVO STRATEGICO
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione	2021_2025_S01	Partecipazione, trasparenza e comunicazione
	2021_2025_S02	Ottimizzazione delle entrate e razionalizzazione delle spese, miglioramento dei tempi di pagamento
	2021_2025_S03	Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali
	2021_2025_S16	Risorse energetiche
	2021_2025_S19	Fiscalità locale 4.0 – Equità fiscale e compliance attiva verso i contribuenti
	2021_2025_S20	Sistema integrato dei controlli interni
03 Ordine pubblico e sicurezza	2021_2025_S04	Ordine pubblico e sicurezza
	2021_2025_S04A	
04 Istruzione e diritto allo studio	2021_2025_S03	Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali
	2021_2025_S05	Offerta educativa e formativa. Trasporto, refezione scolastica e fornitura gratuita libri
	2021_2025_S05A	
2021_2025_S16	Risorse energetiche	
05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2021_2025_S03	Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali
	2021_2025_S06	Valorizzazione e promozione patrimonio fotografico, museale, librario, archivistico, artistico, teatrale e musicale
	2021_2025_S16	Risorse energetiche
06 Politiche giovanili, sport e tempo libero	2021_2025_S03	Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali
	2021_2025_S07	Sport, impiantistica sportiva e tempo libero
	2021_2025_S08	Politiche giovanili
	2021_2025_S16	Risorse energetiche
07 Turismo	2021_2025_S09	Promozione attività turistiche
08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2021_2025_S10	Sviluppo e riqualificazione edilizia urbana e sociale
	2021_2025_S16	Risorse energetiche
09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2021_2025_S11	Tutela ambientale ed aree verdi
	2021_2025_S14	Tutela degli animali da affezione e lotta al randagismo
10 Trasporti e diritto alla mobilità	2021_2025_S12	Viabilità
	2021_2025_S12A	
11 Soccorso civile	2021_2025_S13	Sicurezza del territorio
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2021_2025_S03	Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali
14 Sviluppo economico e competitività	2021_2025_S15	Attività commerciali, economiche e artigianali
15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale	2021_2025_S21	Promozione pari opportunità
17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche	2021_2025_S16	Risorse energetiche
18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	2021_2025_S17	Unione dei Comuni
19 Relazioni internazionali	2021_2025_S18	Collaborazione con altri Stati dell'Unione Europea

DETTAGLIO OBIETTIVI STRATEGICI

Obiettivo strategico 1. Partecipazione, trasparenza e comunicazione

Cod. obiettivo: 2021_2025_S01

Linea di mandato 01. Senigallia più giusta, più trasparente e più aperta ai cittadini

Missione 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

L'obiettivo che si intende perseguire riguarda il potenziamento del sito web comunale e dei canali social, come punto di riferimento per la comunicazione istituzionale, anche ai fini della promozione delle attività e dell'immagine del Comune; la sensibilizzazione alla trasparenza ed alla legalità, attraverso il rafforzamento della struttura preposta alla gestione dei modelli relativi alla trasparenza ed ai piani di prevenzione della corruzione; la valorizzazione delle forme di partecipazione dei cittadini all'attività amministrativa del comune, anche attraverso la semplificazione della burocrazia al fine di fornire maggiori e migliori servizi ai cittadini; la trasformazione di Senigallia in una città smart.

In un'ottica di valore pubblico, il potenziamento dei servizi web erogati online da parte di un Ente locale, rispettosi degli standard europei di trasparenza e user-centricity, consentiranno di promuovere e sviluppare la cittadinanza digitale attiva da parte di ogni fascia demografica, senza esclusioni. Lo scopo di questo obiettivo è, tra l'altro, la digitalizzazione e il miglioramento dell'esperienza dei cittadini, attraverso strumenti e componenti predefiniti e standardizzati che consentiranno di avere una pubblica amministrazione locale sempre più: accessibile, senza barriere; trasparente, potendo controllare on-line lo stato dei procedimenti; disponibile, poiché consente ai cittadini di usufruire dei servizi h.24.

La realizzazione dell'obiettivo passa attraverso l'instaurazione di pratiche di buona amministrazione, da attuarsi attraverso la strutturazione di una macchina comunale sempre più efficiente ed organizzata e di processi amministrativi regolamentati e proceduralizzati.

Obiettivo strategico 2. Ottimizzazione delle entrate e razionalizzazione delle spese, miglioramento dei tempi di pagamento dei debiti commerciali

Cod. obiettivo: 2021_2025_S02

Linea di mandato 01. Senigallia più giusta, più trasparente e più aperta ai cittadini

Missione 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

L'obiettivo è il miglioramento delle procedure organizzative in essere e il potenziamento delle strutture preposte alla gestione delle diverse fasi del ciclo passivo, con particolare riferimento alle fasi di liquidazione e pagamento. Particolare attenzione sarà rivolta alla gestione degli strumenti informatici utilizzati a tal fine, con eventuale revisione dei modelli infrastrutturali in uso al fine di una gestione più efficiente dei processi coinvolti. L'obiettivo riguarda, altresì, il monitoraggio e la razionalizzazione delle spese dell'Ente, da realizzarsi attraverso una sempre più efficiente gestione contabile delle stesse ed un'oculata gestione delle società partecipate.

La parte di obiettivo strategico relativa all'ottimizzazione delle entrate, che nella programmazione 2021/2023 era inclusa nell'ambito dell'obiettivo strategico n. 2, si intende esplicitata nell'obiettivo strategico n. 19 a partire dalla programmazione 2022/2024.

Obiettivo strategico 3. Valorizzazione del patrimonio comunale.

Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali.

Cod. obiettivo: 2021_2025_S03

Linea di mandato 07. Senigallia più sicura

Missioni:

01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

04. Istruzione e diritto allo studio

05. Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

06. Politiche giovanili, sport e tempo libero

12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

L'obiettivo riguarda la riqualificazione e valorizzazione del patrimonio disponibile immobiliare; la riqualificazione e la messa in sicurezza del patrimonio edilizio scolastico e delle infrastrutture, il recupero, la ristrutturazione e la manutenzione di strutture di interesse storico e artistico della città, la riqualificazione del patrimonio edilizio sportivo e dell'area portuale, la costruzione e l'attivazione di luoghi di incontro tra cittadinanza e governo locale, anche attraverso l'impiego delle risorse pubbliche stanziare dal PNRR per i progetti di rigenerazione urbana e per i progetti PINQUA (Programma Innovativo Nazionale sulla Qualità dell'Abitare).

Attraverso gli interventi di abbattimento delle barriere architettoniche e di riqualificazione del patrimonio edilizio si conseguirà il miglioramento del grado di sicurezza e fruibilità dello stesso a vantaggio dell'intera collettività, con particolare attenzione alle categorie a ridotta mobilità, aumentando il grado di welfare generalizzato percepito dagli stakeholders, inteso come possibilità diffusa di accesso a beni comuni e servizi pubblici di qualità.

Poiché l'obiettivo riguarda la realizzazione e alla manutenzione di immobili ed infrastrutture destinati ad usi diversi (scuole, impianti sportivi, cimiteri, immobili di interesse storico e culturale, ecc.), esso afferisce a differenti missioni di bilancio.

Obiettivo strategico 4. Ordine pubblico e sicurezza

Cod. obiettivo: 2021_2025_S04; 2021_2025_S04A

Linea di mandato 07. Senigallia più sicura (2021_2025_S04)

Linea di mandato 15. Senigallia più attenzione alle frazioni (2021_2025_S04A)

Missione 03. Ordine pubblico e sicurezza

L'obiettivo si prefigge una intensificazione dell'attività di vigilanza di quartiere e nelle frazioni, attraverso un controllo preventivo sistematico dei punti sensibili e a maggior frequentazione da parte dei cittadini nei quartieri e nelle frazioni; vigilare sulla sicurezza urbana dei minori nei luoghi in cui si esplicano le loro attività e presenza, mettendo a disposizione della Polizia Locale la strumentazione adeguata per consentire agli operatori di effettuare controlli in maniera efficace e sicura; rendere maggiormente consapevoli i cittadini con incontri pubblici e materiale informativo delle regole da rispettare e delle azioni di autotutela da attivare nell'ambito delle aree urbane.

Obiettivo strategico 5. Offerta educativa e formativa. Trasporto, Refezione scolastica e fornitura gratuita libri

Cod. obiettivo: 2021_2025_S05; 2021_2025_S05A

Linea di mandato 01. Senigallia più giusta, più trasparente e più aperta ai cittadini (2021_2025_S05)

Linea di mandato 05. Integrazione e potenziamento dei servizi alle persone con disabilità (2021_2025_S05A)

Missione 04. Istruzione e diritto allo studio

L'offerta formativa (POF+POFT) è stata promossa e sostenuta attraverso l'emanazione di un bando biennale per i soggetti promotori di nuove progettualità di rete sui temi su cui la Conferenza Ente locale / Scuola ha deciso di lavorare. Occorrerà continuare a garantire un forte impegno sulla promozione di questa opportunità, coinvolgendo in maniera sempre maggiore, in accordo con le aree e gli uffici competenti, le associazioni cittadine. Sempre con l'apporto delle associazioni culturali e sportive si proverà a continuare a favorire il circuito virtuoso scuola-cultura-sport attraverso la promozione dell'apertura degli edifici scolastici oltre l'orario curriculare. Rispetto alla refezione scolastica, l'obiettivo è quello di coinvolgere gli Istituti Comprensivi – e quindi anche gli studenti e le loro famiglie - su progetti di educazione alimentare, anche in considerazione dell'offerta tecnica migliorativa pervenuta dalla Ditta aggiudicataria del nuovo appalto di refezione scolastica: dovranno essere utilizzati strumenti legati alla comunicazione, all'informazione, e al coinvolgimento degli studenti nella valutazione del servizio, attraverso attività che leghino la parte ludica a quella educativa. La redazione dei nuovi criteri per l'appalto del servizio di refezione scolastica ha permesso di conseguire forti elementi di qualità del servizio: l'obiettivo è presentare la domanda per tentare di ottenere il riconoscimento di mensa biologica secondo i Criteri Ambientali Minimi fissati dalla normativa. Verranno promossi percorsi di educazione permanente per adulti attraverso il lavoro del comitato scientifico della LUAS. Sarà garantita la fornitura gratuita o semigratuita dei libri di testo agli aventi diritto attraverso modalità di organizzazione più snelle ed efficaci grazie all'utilizzo delle nuove tecnologie.

Le scuole del primo ciclo di istruzione di Senigallia potranno contare sull'attivazione di progettualità specifiche promosse in accordo tra Amministrazione Comunale e Dirigenti Scolastici degli Istituti Comprensivi, che avranno l'obiettivo di coinvolgere un alto numero di classi e studenti nei campi della lettura, delle arti, dell'ambiente e della lotta al disagio scolastico, creando un benessere sociale nella popolazione scolastica, ma anche nelle famiglie degli studenti.

Obiettivo strategico 6. Valorizzazione e promozione patrimonio fotografico, museale, librario, archivistico, artistico, teatrale e musicale

Cod. obiettivo: 2021_2025_S06

Linea di mandato 13. Senigallia per una nuova fase del turismo e della cultura

Missione 05. Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

L'obiettivo è l'estensione e la qualificazione dell'offerta del circuito museale comunale e la progettazione di eventi espositivi riguardanti l'arte classica e soprattutto contemporanea; la promozione e la valorizzazione dell'ingente patrimonio fotografico e museale del comune e del territorio, anche proseguendo nelle attività di restauro dei beni artistici con l'utilizzo di fondi pubblici e privati; la valorizzazione e la veicolazione dell'immagine di Senigallia come città della fotografia attraverso l'organizzazione di mostre di richiamo nazionale; la valorizzazione delle aree monumentali ed archeologiche della città oltre al suo patrimonio scultoreo contemporaneo; la valorizzazione dell'arte espressiva, delle competenze e degli interessi musicali diffusi nella cittadinanza, creando sinergie tra pubblico e privato, per la realizzazione di iniziative coordinate nel settore culturale. L'obiettivo della promozione alla lettura assegnerà particolare attenzione ai bambini attraverso il lavoro della "Biblioteca Ragazzi" e allo sviluppo del progetto "Senigallia città che legge patto

locale per la lettura” alla quale partecipano tutti i soggetti che operano nel campo della promozione alla lettura: Comune, librerie, associazioni culturali e di volontariato, istituti scolastici, Fondazioni.

L’obiettivo genera benessere sociale in seguito alla volontà di creare una città viva e propositiva dal punto di vista culturale, dove Enti pubblici e privati collaborino per offrire alla cittadinanza occasioni di crescita, di formazione e di riflessione.

Obiettivo strategico 7. Sport. Impiantistica sportiva e tempo libero

Cod. obiettivo: 2021_2025_S07

Linea di mandato 12. Senigallia incentiva lo sport anche come volano del turismo

Missione 06. Politiche giovanili, sport e tempo libero

Considerare lo sport quale strumento per la cura e il benessere psico-fisico dei cittadini; migliorare le condizioni degli impianti sportivi anche con procedure di affidamento in gestione; semplificare le procedure di concessione in uso temporaneo degli impianti sportivi; intercettare i fondi nazionali e sovranazionali per il miglioramento degli impianti sportivi e la valorizzazione dello sport; valorizzare il tempo libero dei cittadini con particolare attenzione ai bambini e alle fasce più deboli, attraverso l’individuazione dei luoghi e strutture comunali atte a soddisfare le necessità delle varie fasce di età, anche coordinando e promuovendo le attività ludiche sul territorio; creare sinergie tra gli Assessorati allo Sport, alla Cultura ed al Turismo per la valorizzazione della pratica sportiva e lo sviluppo culturale, economico e sociale del territorio; programmare, organizzare e realizzare iniziative e manifestazioni per lo Sport, la promozione e sostenere manifestazioni ed eventi sportivi realizzati da altri soggetti pubblici e privati.

In una prospettiva di valore pubblico, l’obiettivo è quello di potenziare, nell’ottica di rafforzare attraverso lo sport i legami sociali della nostra comunità, l’offerta sportiva rivolta ai cittadini, attraverso l’aggiornamento e l’implementazione di progettualità ed una migliore gestione delle strutture sportive. La strategia adottata è una puntuale programmazione pluriennale per la riqualificazione, la valorizzazione e l’ampliamento delle strutture per la pratica sportiva, a partire dalla realizzazione di una nuova palestra integrata con il polo scolastico Marchetti, integrando le dotazioni delle strutture esistenti e definendo itinerari e dotazioni nelle aree verdi per l’attività sportiva all’aperto. Si lavorerà, inoltre, per supportare le associazioni sportive nel qualificare il loro importantissimo ruolo formativo ed educativo, facendo sì che aumenti il livello di partecipazione sportiva dei cittadini e che la pratica sportiva sia inclusiva ed accessibile a tutti. Il fine atteso è l’incremento delle opportunità sportive in città e del numero di cittadini che praticano sport.

Obiettivo strategico 8. Politiche giovanili

Cod. obiettivo: 2021_2025_S08

Linea di mandato 06. Senigallia più attenta ai giovani

Missione 06. Politiche giovanili, sport e tempo libero

Promuovere l’aggregazione e il protagonismo positivo dei giovani, lavorando in sinergia con le associazioni giovanili presenti nel territorio per l’organizzazione di eventi dedicati ai giovani in ambito musicale e artistico. Creare iniziative di orientamento per i giovani e di facilitazione all’incrocio tra domanda e offerta di lavoro.

Obiettivo strategico 9. Attività turistiche

Cod. obiettivo: 2021_2025_S09

Linea di mandato 13. Senigallia per una nuova fase del turismo e della cultura

Missione 07. Turismo

Potenziare l'offerta turistica del territorio, attraverso l'implementazione del sito turistico Feel Senigallia, integrato con il sito sviluppato dall'Unione dei Comuni Le Terre della Marca Senone, e la creazione di nuovo materiale informativo della città. Migliorare la comunicazione sui social network per avere maggiore visibilità sui media, costruire migliori sinergie tra pubblico e privato anche attraverso lo studio di nuove forme di collaborazione tra Comune ed imprese locali per la definizione e la promozione di pacchetti vacanza. Ridefinire gli eventi consolidati e pianificarne di nuovi a rilevanza nazionale ed internazionale. Nello specifico, l'obiettivo è quello di strutturare una programmazione che tenga conto sia del numero degli eventi, distribuiti sul territorio, che dei cosiddetti "grandi eventi": i primi consentono di intrattenere il pubblico già presente, i secondi si rivolgono a target specifici di appassionati, si differenziano per la varietà delle proposte e hanno il pregio di avere rilevanza mediatica più ampia. Valorizzare specifici segmenti turistici come la gastronomia e la qualità del food ed il turismo sportivo. Valorizzare la Rotonda a Mare come sede privilegiata di eventi culturali ed enogastronomici oltre che come spazio simbolo del turismo regionale. Valorizzare il teatro "La Fenice" anche per attività congressuali di interesse nazionale ed internazionale. Promozione di una città turistica inclusiva e non discriminante tenendo in considerazione le esigenze di tutte le persone a prescindere dall'età, genere, provenienza culturale, condizione sociale, abilità e disabilità, in conformità sia dei Criteri Ambientali Minimi (CAM) che ai parametri della bandiera Lilla. Sviluppare modelli di relazioni con altre città di interesse turistico al fine della predisposizione di protocolli d'intesa finalizzati allo scambio reciproco di modalità operative e di promozione della città.

Obiettivo strategico 10. Sviluppo e riqualificazione edilizia urbana e sociale

Cod. obiettivo: 2021_2025_S10

Linea di mandato 11. Un nuovo progetto urbanistico per rilanciare Senigallia

Missione 08. Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Il piano regolatore rappresenta uno degli strumenti più efficaci di trasformazione delle città, non solo dal punto di vista spaziale ma anche di programmazione e visione futura di una comunità, a patto che sia realmente rispondente, anche con riferimento alle tempistiche alle richieste di rigenerazione e sviluppo del territorio. L'obiettivo della revisione generale del Piano Regolatore urbanistico è, pertanto, quello di condividere limiti e potenzialità della città, per definire priorità di intervento, strategie di sviluppo, messa in sicurezza del territorio, meccanismi d'attuazione efficaci da attivare coinvolgendo una molteplicità di soggetti pubblici e privati.

Dal punto di vista pratico, ci si attende una riformulazione dell'attuale Piano, coerentemente con le istanze provenienti dai soggetti sociali, economici e istituzionali che operano non solo localmente ma anche in una dimensione di area vasta; ciò in considerazione del fatto che alcune criticità, con particolare riferimento a quelle idrogeologiche, possono essere mitigate solo con uno sguardo ampio e sovralocale.

Occorre confrontarsi inoltre con l'emergenza climatica da affrontare come stimolo per il rinnovamento profondo degli stili di vita e dei modelli di crescita, orientati alla sostenibilità per essere compatibili con l'ambiente complessivo.

E' all'interno di queste considerazioni che si collocano:

- la revisione del piano regolatore generale;
- l'attivazione di un concorso per la riqualificazione dell'intero Lungomare, volto alla connessione dei due Lungomari in un'ottica di mobilità sostenibile e vivibilità degli spazi;
- la redazione del nuovo Piano dei Cimiteri, in risposta alle mutate esigenze della comunità e al mutato assetto normativo vigente;

- variante al Piano Particolareggiato del Porto per la connessione del Lungomare Mameli e Lungomare Alighieri e la rifunzionalizzazione di alcuni spazi.

Obiettivo strategico 11. Tutela ambientale e aree verdi

Cod. obiettivo: 2021_2025_S11

Linea di mandato 08. Senigallia più verde

Missione 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Tutela della qualità delle matrici ambientali; valorizzazione dei demani pubblici; valorizzazione e mantenimento delle aree verdi e boschive, parchi e aree rurali dell'entroterra; riduzione inquinamento elettromagnetico attraverso la predisposizione di un nuovo piano di telefonia.

Obiettivo strategico 12. Viabilità

Cod. obiettivo: 2021_2025_S12; 2021_2025_S12A

Linea di mandato 07. Senigallia più sicura (2021_2025_S12)

Linea di mandato 09. Senigallia una città per tutti (2021_2025_S12A)

Missione 10. Trasporti e diritto alla mobilità

Riqualificazione di strade e vie urbane e potenziamento della viabilità urbana; messa in sicurezza delle strade comunali; miglioramento della dotazione dei parcheggi pubblici; potenziamento viabilità ciclabile e riqualificazione dei Lungomari.

Obiettivo strategico 13. Sicurezza del territorio

Cod. obiettivo: 2021_2025_S13

Linea di mandato 07. Senigallia più sicura

Missione 11. Soccorso civile

Aggiornamento del Piano di Emergenza Comunale in condivisione con Regione Marche, Vigili del Fuoco e altri soggetti istituzionali.

Revisione, implementazione ed ottimizzazione degli appropriati sistemi di allerta per la cittadinanza, con particolare attenzione alla tutela della popolazione sensibile.

Incrementare la cultura della Protezione Civile attraverso il coinvolgimento della popolazione con esercitazioni e sistemi informativi, la programmazione di momenti di formazione con gli Istituti Comprensivi e le Scuole Secondarie di secondo grado e l'istituzione di tavoli con le associazioni di categoria, in modo particolare con le associazioni rivolte al settore turistico.

In termini di benessere sociale si possono evidenziare due impatti positivi:

- il primo riguardante l'efficacia del sistema di emergenza che è finalizzato alla salvaguardia della vita umana in primis e successivamente alla tutela dei beni con l'obiettivo di contenere al massimo i danni causati ai beni pubblici e privati;
- il secondo riguardante la diffusione della cultura di Protezione Civile capace di rendere il cittadino stesso "operatore" di protezione civile e aumentando la capacità di resilienza dell'intera comunità.

Tali finalità possono essere perseguite attraverso l'implementazione e la strutturazione di attività di formazione dei Gruppi e delle Associazioni di Volontariato e di Protezione Civile operanti nel territorio comunale.

Si propone, inoltre, la strutturazione di un progetto a tutela della popolazione sensibile attraverso inserimento delle procedure specifiche di emergenza; l'obiettivo che ci si pone è quello di avere un maggior

numero di informazioni e una costruzione della rete di comunicazione in tempo di pace che faciliti l'avviso ed il soccorso delle persone più fragili presenti nel territorio comunale.

Attività di collaborazione con gli uffici comunali e gli Enti competenti per il monitoraggio delle criticità e la sicurezza idrogeologica del territorio.

Obiettivo strategico 14. Tutela degli animali da affezione e lotta al randagismo

Cod. obiettivo: 2021_2025_S14

Linea di mandato 07. Senigallia più sicura

Missione 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Regolamentare la presenza e proliferazione di animali molesti; Regolamentare e controllare la presenza sul territorio di animali randagi.

Obiettivo strategico 15. Attività commerciali, economiche e artigianali

Cod. obiettivo: 2021_2025_S15

Linea di mandato 02. Senigallia che riparta insieme al mondo produttivo

Missione 14. Sviluppo economico e competitività

Avviare azioni finalizzate ad incrementare la capacità produttiva delle attività commerciali, economiche ed artigianali del territorio anche attraverso il coinvolgimento delle imprese locali nella pianificazione delle scelte operate dall'Ente.

Saranno studiati nuovi modelli mercatali per accrescere la qualità dei prodotti offerti rivalutando le caratteristiche peculiari tipiche dei mercati all'aperto. Sarà studiata la possibilità di istituire un mercato domenicale per ampliare l'offerta commerciale.

Sarà avviata la collaborazione tra realtà diverse per condividere un progetto di approccio "gourmet" "di qualità" che preveda la promozione del territorio, dei prodotti gastronomici locali, ponendo la città di Senigallia quale apripista di una realtà che non si limita alla presenza di "Stelle Michelin", ma proponga lo stile del "buon vivere".

Si programmeranno eventi con il precipuo scopo di valorizzare le materie prime del mondo produttivo locale creando sinergie di collaborazione con le realtà economiche e produttive.

Efficientare la gestione delle farmacie comunali e migliorare i servizi offerti ai clienti, anche attraverso il potenziamento delle strategie di vendita.

Obiettivo strategico 16. Risorse energetiche

Cod. obiettivo: 2021_2025_S16

Linea di mandato 08. Senigallia più verde

Missioni:

01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

04. Istruzione e diritto allo studio

05. Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

06. Politiche giovanili, sport e tempo libero

08. Assetto del territorio ed edilizia abitativa

17. Energia e diversificazione delle fonti energetiche

Efficientamento energetico degli impianti ed edifici pubblici anche attraverso nuovi investimenti; risparmio di fonti energetiche attraverso la diversificazione delle stesse.

Attraverso la realizzazione di interventi volti a ridurre i consumi energetici, eliminando eventuali sprechi, verrà ottimizzato il rapporto tra utilizzo di energia e rendimento in termini di consumi. Il risparmio energetico è il principale strumento per perseguire un uso razionale degli impianti e dei sistemi che consumano energia, e nel lungo periodo una maggiore indipendenza energetica, con ricadute positive sulla tutela ambientale, per via del minore impatto in termini di riduzione delle emissioni inquinanti.

Poiché l'obiettivo comprende la realizzazione di interventi di efficientamento energetico di immobili destinati ad usi diversi (scuole, impianti sportivi, ecc.), esso afferisce a differenti missioni di bilancio.

Obiettivo strategico 17. Unione dei comuni

Cod. obiettivo: 2021_2025_S17

Linea di mandato 03. Senigallia più vicina alle famiglie e ai più deboli

Missione 18. Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali

Garantire l'efficiente gestione delle funzioni trasferite all'Unione dei Comuni attraverso l'analisi e il monitoraggio dei rapporti finanziari e gestionali con il Comune, ai fini della razionalizzazione della spesa dell'Ente e del contestuale mantenimento di un alto livello dei servizi offerti.

Obiettivo strategico 18. Collaborazione con altri Stati dell'Unione Europea.

Cod. obiettivo: 2021_2025_S18

Linea di mandato 14. Un nuovo sistema di promozione della cultura capace di attrarre investimenti privati, finanziamenti europei e da fondazioni private

Missione 19. Relazioni internazionali

Svolgere azioni di sensibilizzazione sull'importanza delle relazioni culturali ed economiche tra gli stati dell'Unione Europea; organizzare forme organiche e permanenti coinvolgendo le città europee gemellate con la città di Senigallia.

Stringere rapporti di collaborazione con nuove città europee.

Obiettivo strategico 19. Fiscalità locale 4.0 – Equità fiscale e compliance attiva verso i contribuenti.

Cod. obiettivo: 2021_2025_S19

Linea di mandato 01. Senigallia più giusta, più trasparente e più aperta ai cittadini

Missione 01. Servizi Istituzionali, generali e di gestione

Con il progetto di servizio "Fiscalità locale 4.0 – Equità fiscale e compliance attiva verso i contribuenti", approvato con deliberazione di Giunta municipale n. 265 del 10.11.2021, il Comune di Senigallia intende dotarsi di strumenti software innovativi e pienamente interoperabili con le attuali banche dati dell'Ente, in grado di restituire all'Amministrazione Comunale certezza, aggiornamento ed affidabilità di tutti i dati del territorio comunale, funzionali ad elaborare informazioni e decisioni. La realizzazione del progetto permetterà la costruzione del data warehouse comunale, strumento indispensabile sia per migliorare e rendere maggiormente consapevoli i processi decisionali dell'Ente che per una più efficace ed efficiente gestione della Fiscalità Locale. Fondamentale, in quest'ottica, sarà la corretta ed efficace gestione dei dati. Una città diventa "smart" quando è in grado di produrre, gestire e interpretare in tempo reale il flusso di informazioni che riguarda i suoi abitanti, le attività produttive, i servizi, i trasporti, gli edifici, le scuole, la sanità. I dati e la capacità di trasformarli, sono da sempre concetti chiave a cui dovrebbero tendere gli Enti Locali per migliorare la capacità di prendere decisioni, contrastare le diverse forme di evasione-elusione,

migliorare la riscossione delle imposte locali, attuare modelli di semplificazione degli adempimenti e attivare azioni innovative di collaborazione tra Pubblica Amministrazione e cittadini.

L'attuazione della strategia si fonda sull'implementazione di strumenti tecnici in grado di consentire agli uffici ed al decisore politico di avere banche dati aggiornate, affidabili e coerenti con la situazione degli oggetti sottoposti a tributi ed imposte, in maniera tale da adottare scelte strategie tributarie più eque. L'outcome atteso dovrà essere la lotta all'evasione fiscale locale (IMU e TARI), che consentirà anche una riduzione della pressione fiscale. Un ulteriore impatto sul cittadino/contribuente, sarà il potenziamento del portale web <https://senigallia.unicumdata.it> contenente tutta la situazione tributaria aggiornata e sempre disponibile online.

In sintesi, gli obiettivi strategici e sfidanti, da raggiungere nell'arco di un triennio, saranno:

Garantire e migliorare il livello dei servizi erogati ai cittadini, tramite la semplificazione degli adempimenti con utilizzo di strumenti digitali;

Efficientamento dell'attività di contrasto all'evasione tributaria, funzionale alla successiva riduzione della pressione fiscale.

Obiettivo strategico 20. Sistema integrato dei controlli interni

Cod. obiettivo: 2021_2025_S20

Linea di mandato 01. Senigallia più giusta, più trasparente e più aperta ai cittadini

Missione 01. Servizi Istituzionali, generali e di gestione

Proseguire nella strutturazione dell'assetto dei controlli interni che il Comune è tenuto ad effettuare nell'ambito dell'autonomia normativa ed organizzativa, nel rispetto delle disposizioni di cui agli articoli 147, 147bis, 147ter, 147quater, 147 quinquies del D.lgs. n. 267/2000, alla luce della nuova conformazione della struttura comunale basata sulla individuazione di più Aree funzionali omogenee. Considerata l'importanza del sistema dei controlli interni, fondamentale presidio per il buon andamento dell'attività amministrativa dell'Ente, è stato istituito un Ufficio Controllo di Gestione, Direzione e Coordinamento delle Aree funzionali.

Obiettivo strategico 21 Promozione Pari Opportunità

Cod. obiettivo: 2021_2025_S21

Linea di mandato 04. Sostegno ai progetti e alle campagne contro la violenza sulle donne e le discriminazioni di genere

Missione 01. Servizi Istituzionali, generali e di gestione

Missione 15. Politiche per il lavoro e la formazione professionale

Progettazione di nuovi interventi per contrastare la violenza sulle donne. Assicurare pari accesso all'educazione e alla cultura, all'istruzione e alla formazione lungo tutto l'arco della vita attraverso la promozione di iniziative che contribuiscano a ridurre i fenomeni discriminatori in ambito occupazionale e favoriscano le pari opportunità.

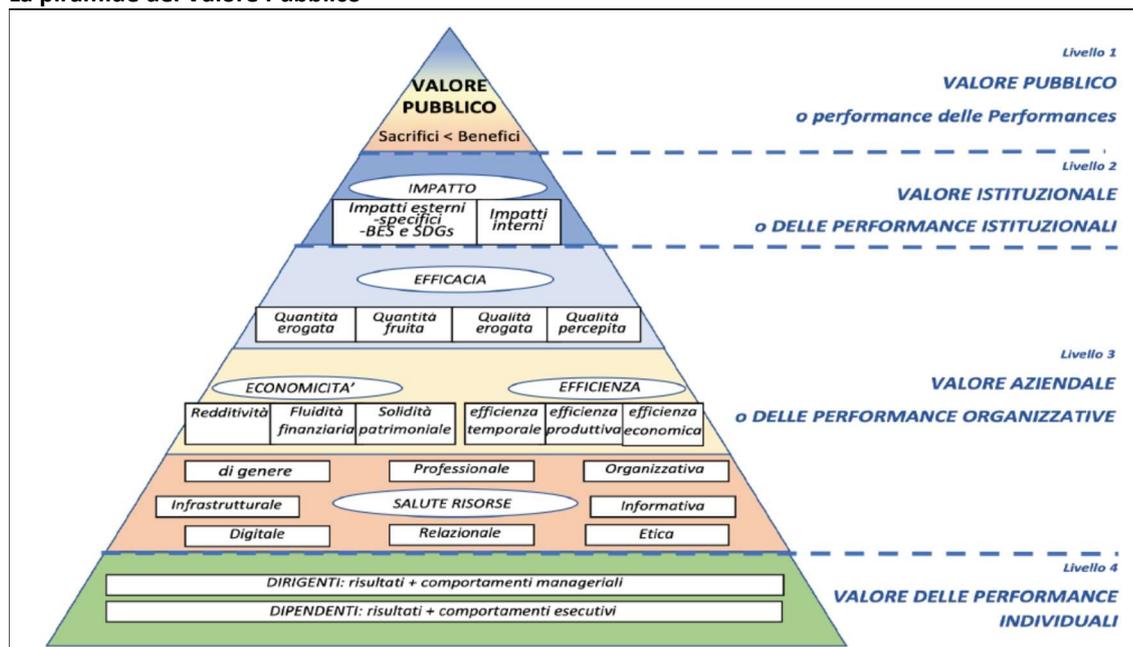
Gli obiettivi strategici nell'ottica del Valore Pubblico

Gli obiettivi strategici definiti dall'Amministrazione costituiscono presupposto e riferimento cardine per l'elaborazione degli altri strumenti di programmazione dell'Ente fra i quali il Piano Integrato di Attività e Organizzazione, con specifico riferimento alla sua sottosezione "Valore Pubblico", nella quale deve essere esplicitato come una selezione delle politiche dell'Ente si traduce in termini di Valore pubblico (*outcome*/impatti). Per "Valore pubblico" si intende l'incremento del benessere reale (economico, sociale, ambientale, sanitario, culturale etc.) che si viene a creare presso la collettività e che deriva dall'azione *dei diversi soggetti pubblici* che perseguono questo traguardo, utilizzando le proprie risorse tangibili (finanziarie, tecnologiche etc.) e intangibili (capacità organizzativa, rete di relazioni interne ed esterne, capacità di lettura del territorio e di produzione di risposte adeguate, sostenibilità ambientale delle scelte, capacità di riduzione dei rischi connessi a insufficiente trasparenza o a fenomeni corruttivi, ecc.).

Il processo di generazione del Valore pubblico può essere rappresentato tramite una struttura piramidale, nella cui ottica una PA genera Valore Pubblico quando (da Deidda Gagliardo, 2015; Papi et al. 2018. Da CNEL "Relazione 2019 al Parlamento e al Governo sui livelli e la qualità dei servizi offerti dalle Pubbliche amministrazioni centrali e locali alle imprese e ai cittadini"):

- in coerenza con le missioni istituzionali dell'Ente, si incrementa il livello di benessere economico, sociale e ambientale dei suoi utenti e stakeholder, senza dimenticare il livello di salute dell'Amministrazione, e si contribuisce al mantenimento e al miglioramento del benessere nazionale e territoriale e allo sviluppo sostenibile nell'ottica dell'Agenda 2030;
- si orientano le performance organizzative verso il miglioramento di quelle istituzionali o impatti; in particolare, si crea valore aziendale in caso di: performance organizzative adeguate dal punto di vista sociale, ovvero di erogazione di servizi quanti-quantitativamente adeguati a soddisfare gli utenti (efficacia); performance organizzative adeguate dal punto di vista economico, ovvero in presenza di una condotta economica ed efficiente da parte dell'ente; e ciò a partire dalla fotografia dello stato quanti-quantitativo delle risorse dell'Ente;
- si orientano le performance individuali verso il miglioramento di quelle organizzative; si crea Valore Individuale in caso di: performance individuali dei dirigenti adeguate in termini di risultati e di comportamenti direzionali; performance individuali dei dipendenti adeguate in termini di risultati e di comportamenti esecutivi.

La piramide del Valore Pubblico

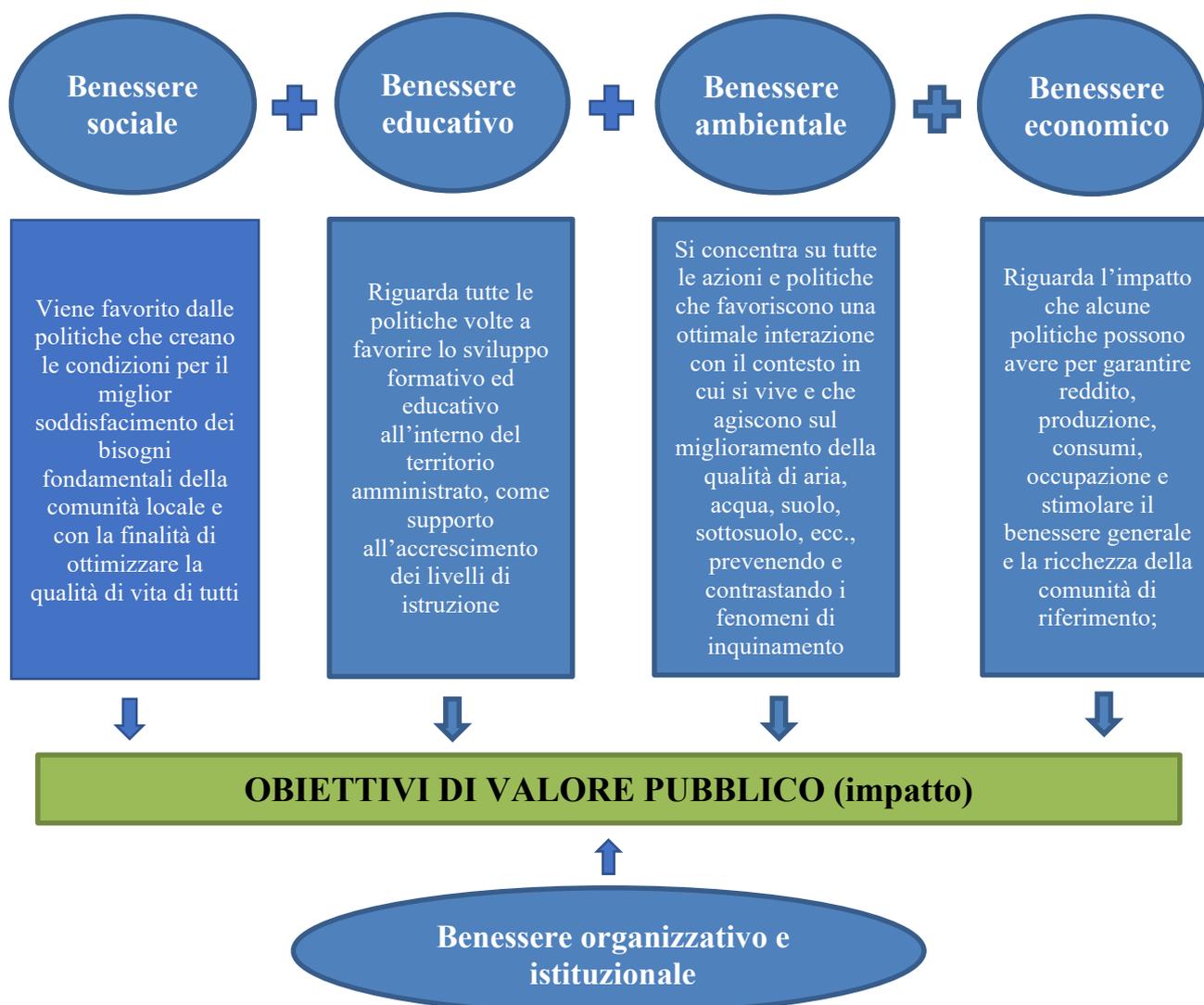


Fonte: Deidda Gagliardo, 2015; Papi et al. 2018. Da CNEL "Relazione 2019 al Parlamento e al Governo sui livelli e la qualità dei servizi offerti dalle Pubbliche amministrazioni centrali e locali alle imprese e ai cittadini"

Il Valore Pubblico non fa, quindi, solo riferimento al miglioramento degli impatti esterni prodotti dalle Pubbliche Amministrazioni e diretti ai cittadini, utenti e stakeholder, ma anche alle condizioni interne all'Amministrazione presso cui il miglioramento viene prodotto (lo stato delle risorse).

Ciò implica innanzitutto il presidio del "benessere addizionale" prodotto in una prospettiva di medio-lungo periodo: la dimensione dell'impatto esprime l'effetto generato da una politica o da un servizio sui destinatari diretti o indiretti, ovvero il miglioramento del livello di benessere rispetto alle condizioni di partenza. Gli indicatori di questo tipo sono tipicamente utilizzati per la misurazione degli obiettivi specifici quinquennali e triennali. Inoltre, poiché per generare valore pubblico l'amministrazione deve anche essere efficace ed efficiente (il "come"), tenuto conto della quantità e della qualità delle risorse disponibili, deve essere presidiata la salute organizzativa dell'ente, ovvero la dimensione del benessere istituzionale.

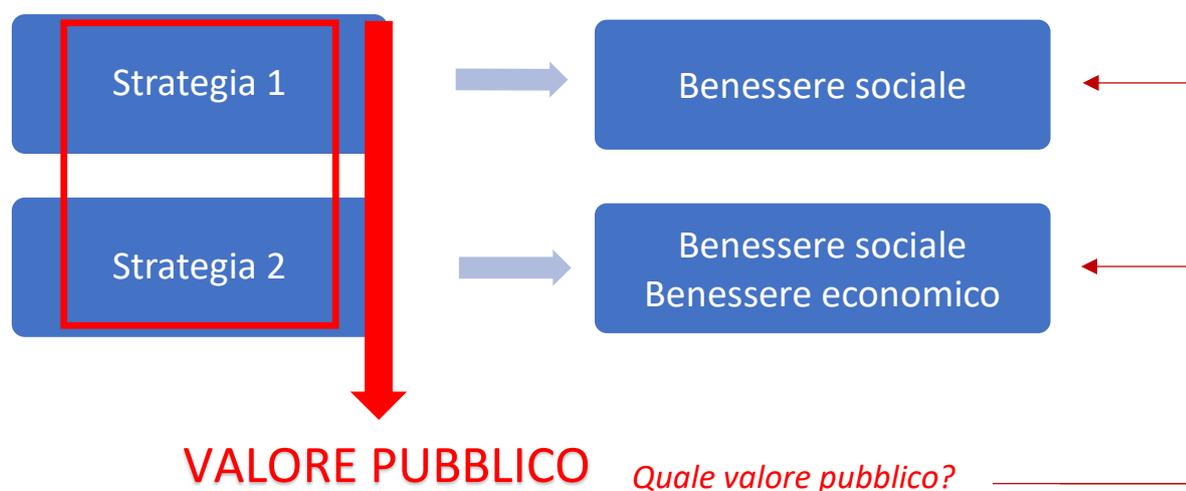
Al fine di consentire al lettore di disporre di uno strumento completo per la comprensione della strategia di mandato e dei suoi riflessi in termini di benessere, nonché ai fini della definizione di strategie che siano realmente capaci di generare valore aggiunto all'interno della collettività, è stato compiuto un percorso metodologico per ricondurre le strategie definite, come fin qui descritte, al valore pubblico che esse sono in grado di creare, rinviando al PIAO 2023/2025 la definizione di tutti gli altri elementi previsti per la misurazione e il monitoraggio del valore creato. A tale scopo, ciascun obiettivo strategico, a sua volta connesso ad una specifica linea di mandato, è stato innanzitutto collegato alle quattro principali dimensioni di valore pubblico che l'amministrazione intende generare sul territorio, in relazione alle competenze esercitate, con riferimento ai macro-ambiti di riferimento del benessere equo sostenibile, ai quali si integra la dimensione interna del benessere organizzativo e istituzionale.



L'associazione tra singolo obiettivo strategico e dimensione del benessere generato sul territorio ha portato alla seguente classificazione delle strategie dell'Ente:

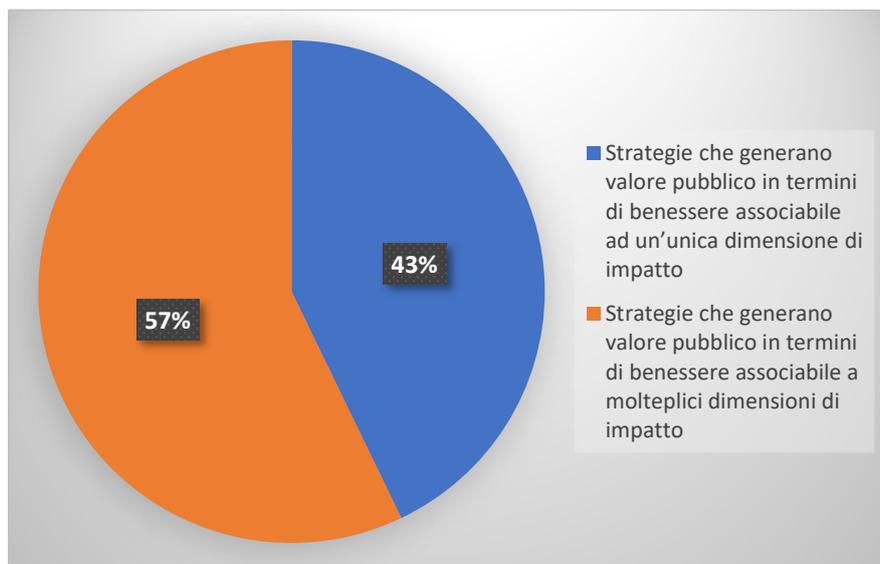
- strategie che generano valore pubblico in termini di benessere associabile ad un'unica dimensione di impatto, qualora il Valore Pubblico si possa misurare in termini di benessere specifico o impatto settoriale;
- strategie che generano valore pubblico in termini di benessere associabile a molteplici dimensioni di impatto, qualora la strategia sia capace di agire su due o più dimensioni, come sopra individuate.

Per ciascuna strategia, classificata all'interno di una o più dimensioni, è stato descritto come essa sia in grado di generare valore pubblico e sono stati così individuati i macro-obiettivi di Valore Pubblico che l'Amministrazione intende raggiungere con l'insieme delle strategie definite, quali sintesi esplicitiva del valore che le stesse, singolarmente o congiuntamente, saranno in grado di apportare alla collettività.



In tal modo, è stato possibile individuare 13 macro-obiettivi di Valore Pubblico da generarsi con le 21 strategie definite:

OBIETTIVI DI VALORE PUBBLICO
Città e comunità sostenibile
Efficienza energetica e politiche di riduzione dell'inquinamento
Gestione integrata e inclusiva dello sport in città
Innovazione
Istruzione di qualità e attenzione ai giovani
Mobilità sicura e sostenibile
Organizzazione e gestione di servizi di qualità
Realizzazione di un modello di "Buona Amministrazione"
Riduzione delle disuguaglianze e delle discriminazioni sociali
Riqualificazione del patrimonio e definizione di un modello efficiente di gestione dello stesso
Sostegno allo sviluppo economico e competitivo del territorio
Sviluppo di un modello sostenibile di pianificazione territoriale urbana
Sviluppo turistico e culturale della città



Per ciascuna strategia sono state, altresì, individuate le Aree comunali responsabili dell'attuazione e sono stati associati ove possibile, uno o più obiettivi di sviluppo sostenibile di cui all'Agenda 2030, al solo fine di dare evidenza dell'ambito di azione nel quale l'obiettivo si colloca, se letto in relazione al macro-contesto di riferimento, sebbene la normativa preveda che gli indicatori di outcome/impatto, anche con riferimento alle misure di benessere equo e sostenibile (Sustainable Development Goals dell'Agenda ONU 2030; indicatori di Benessere Equo e Sostenibile elaborati da ISTAT e CNEL) non si applicano ai Comuni, in quanto questi operano in un ambito territoriale ristretto rispetto alle dimensioni di impatto misurate dagli indicatori globali e nazionali.

Infine, ogni obiettivo strategico è classificato in relazione ad una (o più) delle sei missioni del PNRR, laddove pertinente.

Le tabelle seguenti costituiscono il frutto del percorso metodologico sopra illustrato.

STRATEGIE CHE GENERANO VALORE PUBBLICO IN TERMINI DI BENESSERE ASSOCIABILE AD UN'UNICA DIMENSIONE DI IMPATTO

Quale valore pubblico	Linea di mandato	Obiettivo strategico DUP 2023/2025	Descrizione obiettivo strategico DUP 2023/2025	Descrizione obiettivo strategico in termini di valore pubblico	Obiettivi di Valore Pubblico collegati	Collegamenti con obiettivi di sviluppo sostenibile	Missioni PNRR	Area responsabili
BENESSERE SOCIALE	2021_2025_07 SENIGALLIA PIU' SICURA 2021_2025_15 SENIGALLIA PIU' ATTENZIONE ALLE FRAZIONI	2021_2025_S04 2021_2025_S04A ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	L'obiettivo si prefigge una intensificazione dell'attività di vigilanza di quartiere e nelle frazioni, attraverso un controllo preventivo sistematico dei punti sensibili e a maggior frequentazione da parte dei cittadini nei quartieri e nelle frazioni; vigilare sulla sicurezza urbana dei minori nei luoghi in cui si esplicano le loro attività e presenza, mettendo a disposizione della Polizia Locale la strumentazione adeguata per consentire agli operatori di effettuare controlli in maniera efficace e sicura; rendere maggiormente consapevoli i cittadini con incontri pubblici e materiale informativo delle regole da rispettare e delle azioni di autotutela da attivare nell'ambito delle aree urbane.	La strategia, così come definita, sarà in grado di accrescere il benessere sociale della collettività puntando al contrasto dei fenomeni e dei comportamenti non conformi alla legge sotto il profilo della sicurezza pubblica. Attraverso l'intensificazione dei controlli di polizia locale su tutto il territorio, in particolar modo nelle zone e nei quartieri maggiormente esposti sotto tale profilo, si contribuirà all'accrescimento della percezione di sicurezza e di legalità da parte dei cittadini, contrastando gli atteggiamenti di paura e diffidenza, nonché riducendo il rischio di situazioni di pericolo atte a costituire pregiudizio alla pubblica incolumità. L'attività di contrasto ai fenomeni di illegalità sarà effettuata anche sviluppando o potenziando l'uso di strumenti di tipo "smart", che contribuiranno ad accrescere il grado di innovazione tecnologica del territorio.	Città e comunità sostenibile Innovazione	 		Area 10 Polizia locale
BENESSERE SOCIALE	2021_2025_13 SENIGALLIA PER UNA NUOVA FASE DEL TURISMO E DELLA CULTURA	2021_2025_S06 VALORIZZAZIONE E PROMOZIONE PATRIMONIO FOTOGRAFICO, MUSEALE, LIBRARIO, ARCHIVISTICO, ARTISTICO, TEATRALE E MUSICALE	L'obiettivo è l'estensione e la qualificazione dell'offerta del circuito museale comunale e la progettazione di eventi espositivi riguardanti l'arte classica e soprattutto contemporanea; la promozione e la valorizzazione dell'ingente patrimonio fotografico e museale del comune e del territorio, anche proseguendo nelle attività di restauro dei beni artistici con l'utilizzo di fondi pubblici e privati; la valorizzazione e la veicolazione dell'immagine di Senigallia come città della fotografia attraverso l'organizzazione di mostre di richiamo nazionale; la valorizzazione delle aree monumentali ed archeologiche della città oltre al suo patrimonio scultoreo contemporaneo; la valorizzazione dell'arte espressiva, delle competenze e degli interessi musicali diffusi nella cittadinanza, creando sinergie tra pubblico e privato, per la realizzazione di iniziative coordinate nel settore culturale. L'obiettivo della promozione alla lettura assegnerà particolare attenzione ai bambini attraverso il lavoro della "Biblioteca Ragazzi" e allo sviluppo del progetto "Senigallia città che legge patto locale per la lettura" alla quale partecipano tutti i soggetti che operano nel campo della promozione alla lettura: Comune, librerie, associazioni culturali e di volontariato, istituti scolastici, Fondazioni.	L'obiettivo del benessere sociale viene conseguito attraverso la volontà di creare una città viva e propositiva dal punto di vista culturale, dove Enti pubblici e privati collaborino per offrire alla cittadinanza occasioni di crescita, di formazione e di riflessione.	Sviluppo turistico e culturale della città			Area 8

Quale valore pubblico	Linea di mandato	Obiettivo strategico DUP 2023/2025	Descrizione obiettivo strategico DUP 2023/2025	Descrizione obiettivo strategico in termini di valore pubblico	Obiettivi di Valore Pubblico collegati	Collegamenti con obiettivi di sviluppo sostenibile	Missioni PNRR	Aree responsabili
BENESSERE SOCIALE	2021_2025_06 SENGALLIA PIU' ATTENTA AI GIOVANI	2021_2025_S08 POLITICHE GIOVANILI	Promuovere l'aggregazione e il protagonismo positivo dei giovani, lavorando in sinergia con le associazioni giovanili presenti nel territorio per l'organizzazione di eventi dedicati ai giovani in ambito musicale e artistico. Creare iniziative di orientamento per i giovani e di facilitazione all'incrocio tra domanda e offerta di lavoro.	I giovani della città di Senigallia potranno contare su occasioni di protagonismo e di orientamento utili a declinare le proprie passioni e a trovare proposte di formazione o di coinvolgimento nel mondo del lavoro secondo le proprie progettualità.	Istruzione di qualità e attenzione ai giovani	 		Area 8
BENESSERE SOCIALE	2021_2025_04 SOSTEGNO AI PROGETTI E ALLE CAMPAGNE CONTRO LA VIOLENZA SULLE DONNE E LE DISCRIMINAZIONI DI GENERE	2021_2025_S21 PROMOZIONE PARI OPPORTUNITA'	Progettazione di nuovi interventi per contrastare la violenza sulle donne. Assicurare pari accesso all'educazione e alla cultura, all'istruzione e alla formazione lungo tutto l'arco della vita attraverso la promozione di iniziative che contribuiscano a ridurre i fenomeni discriminatori in ambito occupazionale e favoriscano le pari opportunità.	La realizzazione della strategia in termini di benessere sociale punta alla riduzione dei fenomeni discriminatori e di violenza di genere, generando una comunità consapevole, sensibile e rispettosa dei principi di uguaglianza dei diritti tra uomo e donna. L'implementazione di strumenti di ascolto e di aiuto contribuiranno all'accrescimento della percezione di vicinanza delle istituzioni sul tema.	Riduzione delle disuguaglianze e delle discriminazioni sociali	   		Area 2
BENESSERE SOCIALE	2021_2025_14 UN NUOVO SISTEMA DI PROMOZIONE DELLA CULTURA CAPACE DI ATTRARRE INVESTIMENTI PRIVATI, FINANZIAMENTI EUROPEI E DA	2021_2025_S18 COLLABORAZIONE CON ALTRI STATI DELL'UNIONE EUROPEA	Svolgere azioni di sensibilizzazione sull'importanza delle relazioni culturali ed economiche tra gli stati dell'Unione Europea; organizzare forme organiche e permanenti coinvolgendo le città europee gemellate con la città di Senigallia. Stringere rapporti di collaborazione con nuove città europee.	La realizzazione della strategia passa attraverso la strutturazione di relazioni durature con altre realtà, funzionale allo scambio costruttivo di esperienze.	Città e comunità sostenibile			Area 2

Quale valore pubblico	Linea di mandato	Obiettivo strategico DUP 2023/2025	Descrizione obiettivo strategico DUP 2023/2025	Descrizione obiettivo strategico in termini di valore pubblico	Obiettivi di Valore Pubblico collegati	Collegamenti con obiettivi di sviluppo sostenibile	Missioni PNRR	Aree responsabili
BENESSERE AMBIENTALE	2021_2025_08 SENIGALLIA PIU' VERDE	2021_2025_S11 TUTELA AMBIENTALE ED AREE VERDI	Tutela della qualità delle matrici ambientali; valorizzazione dei demani pubblici; valorizzazione e mantenimento delle aree verdi e boschive, parchi e aree rurali dell'entroterra; riduzione inquinamento elettromagnetico attraverso la predisposizione di un nuovo piano di telefonia.	Il valore pubblico creato potrà essere raggiunto attraverso interventi di manutenzione programmata e interventi mirati sul verde pubblico e sui parchi pubblici e attraverso il monitoraggio e la regolamentazione degli impianti di telefonia esistenti	Città e comunità sostenibile Sviluppo di un modello sostenibile di pianificazione territoriale urbana Riqualificazione del patrimonio e definizione di un modello efficiente di gestione dello stesso	     		Area 11
BENESSERE AMBIENTALE	2021_2025_07 SENIGALLIA PIU' SICURA	2021_2025_S14 TUTELA ANIMALI D'AFFEZIONE E LOTTA AL RANDAGISMO	Regolamentare la presenza e proliferazione di animali molesti; Regolamentare e controllare la presenza sul territorio di animali randagi.	Aumento numero interventi mirati su popolazione colombi urbani, derattizzazione, disinfestazione zanzare	Città e comunità sostenibile			Area 11

Quale valore pubblico	Linea di mandato	Obiettivo strategico DUP 2023/2025	Descrizione obiettivo strategico DUP 2023/2025	Descrizione obiettivo strategico in termini di valore pubblico	Obiettivi di Valore Pubblico collegati	Collegamenti con obiettivi di sviluppo sostenibile	Missioni PNRR	Aree responsabili
BENESSERE ORGANIZZATIVO E ISTITUZIONALE	2021_2025_01 SENIGALLIA PIU' GIUSTA, PIU' TRASPARENTE E PIU' APERTA AI CITTADINI	2021_2025_S02 OTTIMIZZAZIONE DELLE ENTRATE E RAZIONALIZZAZIONE DELLE SPESE, MIGLIORAMENTO DEI TEMPI DI PAGAMENTO	L'obiettivo è il miglioramento delle procedure organizzative in essere e il potenziamento delle strutture preposte alla gestione delle diverse fasi del ciclo passivo, con particolare riferimento alle fasi di liquidazione e pagamento. Particolare attenzione sarà rivolta alla gestione degli strumenti informatici utilizzati a tal fine, con eventuale revisione dei modelli infrastrutturali in uso al fine di una gestione più efficiente dei processi coinvolti. L'obiettivo riguarda, altresì, il monitoraggio e la razionalizzazione delle spese dell'Ente, da realizzarsi attraverso una sempre più efficiente gestione contabile delle stesse ed un' oculata gestione delle società partecipate.	La realizzazione della strategia consentirà di ottimizzare le procedure ed i processi all'interno dell'Ente, così da renderli maggiormente efficienti, efficaci e rispondenti ai principi di Buona Amministrazione, anche con riferimento alla gestione delle società partecipate.	Realizzazione di un modello di "Buona Amministrazione"			Area 12 Azienda speciale 'Senigallia Servizi'
BENESSERE ORGANIZZATIVO E ISTITUZIONALE	2021_2025_03 SENIGALLIA PIU' VICINA ALLE FAMIGLIE E AI PIU' DEBOLI	2021_2025_17 UNIONE DEI COMUNI	Garantire l'efficiente gestione delle funzioni trasferite all'Unione dei Comuni attraverso l'analisi e il monitoraggio dei rapporti finanziari e gestionali con il Comune, ai fini della razionalizzazione della spesa dell'Ente e del contestuale mantenimento di un alto livello dei servizi offerti.	La realizzazione della strategia punta all'efficientamento delle procedure amministrative e finanziarie relative ai rapporti con l'Unione dei Comuni, generando benessere istituzionale in quanto capace di migliorare i processi interni, ottimizzando risorse e tempistiche di esecuzione.	Realizzazione di un modello di "Buona Amministrazione"	 		Area 12

STRATEGIE CHE GENERANO VALORE PUBBLICO IN TERMINI DI BENESSERE ASSOCIABILE A MOLTEPLICI DIMENSIONI DI IMPATTO

Linea di mandato	Obiettivo strategico DUP 2023/2025	Quale valore pubblico	Descrizione obiettivo strategico DUP 2023/2025	Descrizione obiettivo strategico in termini di valore pubblico	Obiettivi di Valore Pubblico collegati	Collegamenti con obiettivi di sviluppo sostenibile	Missioni PNRR	Arete responsabili/coinvolte
2021_2025_01 SENIGALLIA PIU' GIUSTA, PIU' TRASPARENTE E PIU' APERTA AI CITTADINI	2021_2025_01 PARTECIPAZIONE, TRASPARENZA E COMUNICAZIONE	BENESSERE SOCIALE	L'obiettivo che si intende perseguire riguarda il potenziamento del sito web comunale e dei canali social, come punto di riferimento per la comunicazione istituzionale, anche ai fini della promozione delle attività e dell'immagine del Comune; la sensibilizzazione alla trasparenza ed alla legalità, attraverso il rafforzamento della struttura preposta alla gestione dei modelli relativi alla trasparenza ed ai piani di prevenzione della corruzione; la valorizzazione delle forme di partecipazione dei cittadini all'attività amministrativa del comune, anche attraverso la semplificazione della burocrazia al fine di fornire maggiori e migliori servizi ai cittadini; la trasformazione di Senigallia in una città smart. La realizzazione dell'obiettivo passa attraverso l'instaurazione di pratiche di buona amministrazione, da attuarsi attraverso la strutturazione di una macchina comunale sempre più efficiente ed organizzata e di processi amministrativi regolamentati e proceduralizzati.	Il potenziamento dei servizi web erogati online da parte di un Ente locale, rispettosi degli standard europei di trasparenza e user-centricity, consentiranno di promuovere e sviluppare la cittadinanza digitale attiva da parte di ogni fascia demografica. Lo scopo dell'obiettivo è proprio la digitalizzazione e il miglioramento dell'esperienza dei cittadini, attraverso strumenti e componenti predefiniti e standardizzati, che consentiranno di avere una P.A. locale accessibile, trasparente e disponibile. Il benessere sociale è, altresì, realizzato attraverso la promozione di strumenti ed iniziative di partecipazione attiva del cittadino alla vita pubblica e il miglioramento della qualità dei servizi erogati.	Riqualificazione del patrimonio e definizione di un modello efficiente di gestione dello stesso Città e comunità sostenibile Innovazione Organizzazione e gestione di servizi di qualità Realizzazione di un modello di "Buona Amministrazione"	    	 	Tutte le Aree
		BENESSERE ORGANIZZATIVO E ISTITUZIONALE		Il benessere organizzativo e istituzionale è generato dal miglioramento dei processi interni e all'efficientamento delle procedure amministrative, con lo scopo di migliorare lo stato delle risorse che costituiscono punto di partenza e supporto per la creazione di valore pubblico.	Innovazione Realizzazione di un modello di "Buona Amministrazione"			

Linea di mandato	Obiettivo strategico DUP 2023/2025	Quale valore pubblico	Descrizione obiettivo strategico DUP 2023/2025	Descrizione obiettivo strategico in termini di valore pubblico	Obiettivi di Valore Pubblico collegati	Collegamenti con obiettivi di sviluppo sostenibile	Missioni PNRR	Aree responsabili/coinvolte
2021_2025_07 SENGALLIA PIU' SICURA	2021_2025_03 VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO COMUNALE. INVESTIMENTI SUGLI IMMOBILI E INFRASTRUTTURE COMUNALI	BENESSERE SOCIALE	L'obiettivo riguarda la riqualificazione e valorizzazione del patrimonio disponibile immobiliare; la riqualificazione e la messa in sicurezza del patrimonio edilizio scolastico e delle infrastrutture, il recupero, la ristrutturazione e la manutenzione di strutture di interesse storico e artistico della città, la riqualificazione del patrimonio edilizio sportivo e dell'area portuale, la costruzione e l'attivazione di luoghi di incontro tra cittadinanza e governo locale, anche attraverso l'impiego delle risorse pubbliche stanziare dal PNRR per i progetti di rigenerazione urbana e per i progetti PINQUA (Programma Innovativo Nazionale sulla Qualità dell'Abitare).	Attraverso gli interventi di abbattimento delle barriere architettoniche, di riqualificazione del patrimonio immobiliare disponibile, del patrimonio edilizio scolastico, delle strutture di interesse storico, culturale ed artistico della città e del patrimonio edilizio sportivo, si conseguirà il miglioramento del grado di sicurezza e di fruibilità dello stesso a vantaggio dell'intera collettività, con particolare attenzione alle categorie a ridotta mobilità, aumentando il grado di welfare generalizzato percepito dagli stakeholders, inteso come possibilità diffusa di accesso a beni comuni e servizi pubblici di qualità. Il benessere sociale è generato, altresì, dal miglioramento della possibilità di utilizzare gli spazi anche soggetti diversi, grazie all'aggiornamento dei Regolamenti comunali che contengono la relativa disciplina.	Riqualificazione del patrimonio e definizione di un modello efficiente di gestione dello stesso	 	 	Area 5 Area 10 Area 12
		BENESSERE ECONOMICO		L'obiettivo consente di poter conseguire vantaggi economici derivanti dalla valorizzazione del patrimonio disponibile e dalla corretta ed oculata gestione dello stesso.	Riqualificazione del patrimonio e definizione di un modello efficiente di gestione dello stesso			
2021_2025_01 SENGALLIA PIU' GIUSTA, PIU' TRASPARENTE E PIU' APERTA AI CITTADINI	2021_2025_S05 OFFERTA EDUCATIVA E FORMATIVA. TRASPORTO, REFEZIONE SCOLASTICA E FORNITURA GRATUITA LIBRI	BENESSERE EDUCATIVO	L'offerta formativa (POF+POFT) è stata promossa e sostenuta attraverso l'emanazione di un bando biennale per i soggetti promotori di nuove progettualità di rete sui temi su cui la Conferenza Ente locale / Scuola ha deciso di lavorare. Occorrerà continuare a garantire un forte impegno sulla promozione di questa opportunità, coinvolgendo in maniera sempre maggiore, in accordo con le aree e gli uffici competenti, le associazioni cittadine. Sempre con l'apporto delle associazioni culturali e sportive si proverà a continuare a favorire il circuito virtuoso scuola-cultura-sport attraverso la promozione dell'apertura degli edifici scolastici oltre l'orario curricolare. Rispetto alla refezione scolastica, l'obiettivo è quello di coinvolgere gli Istituti Comprensivi – e quindi anche gli studenti e le loro famiglie - su progetti di educazione alimentare, anche in considerazione dell'offerta tecnica migliorativa pervenuta dalla Ditta aggiudicataria del nuovo appalto di refezione scolastica: dovranno essere utilizzati strumenti legati alla comunicazione, all'informazione, e al coinvolgimento degli studenti nella valutazione del servizio, attraverso attività che leghino la parte ludica a quella educativa. La redazione dei nuovi criteri per l'appalto del servizio di refezione scolastica ha permesso di conseguire forti elementi di qualità del servizio: l'obiettivo è presentare la domanda per tentare di ottenere il riconoscimento di mensa biologica secondo i Criteri Ambientali Minimi fissati dalla normativa. Verranno promossi percorsi di educazione permanente per adulti attraverso il lavoro del comitato scientifico della LUAS. Sarà garantita la fornitura gratuita o semigratuita dei libri di testo agli aventi diritto attraverso modalità di organizzazione più snelle ed efficaci grazie all'utilizzo delle nuove tecnologie.	Le scuole del primo ciclo di istruzione di Senigallia potranno contare sull'attivazione di progettualità specifiche promosse in accordo tra Amministrazione Comunale e Dirigenti Scolastici degli Istituti Comprensivi, che avranno l'obiettivo di coinvolgere un alto numero di classi e studenti nei campi della lettura, delle arti, dell'ambiente e della lotta al disagio scolastico, creando un benessere educativo nella popolazione scolastica.	Istruzione di qualità e attenzione ai giovani	 	 	Area 8
		BENESSERE SOCIALE		Le progettualità educative promosse in accordo tra Amministrazione Comunale e Dirigenti Scolastici degli Istituti Comprensivi, con il loro obiettivo di coinvolgere gli studenti nei campi della lettura, delle arti, dell'ambiente e della lotta al disagio scolastico, creeranno un benessere anche sociale nella popolazione scolastica e nelle famiglie degli studenti. Il benessere sociale è, altresì, generato attraverso il miglioramento del servizio offerto nelle mense scolastiche del territorio e l'attivazione dei progetti di educazione alimentare, oltre che attraverso iniziative volte a favorire l'inclusione scolastica e quindi a ridurre fenomeni discriminatori in ambito scolastico. Il potenziamento dei servizi legati all'istruzione contribuirà, inoltre, a sostenere le famiglie degli studenti e migliorare le loro condizioni di vita quotidiana.	Organizzazione e gestione di servizi di qualità			

Linea di mandato	Obiettivo strategico DUP 2023/2025	Quale valore pubblico	Descrizione obiettivo strategico DUP 2023/2025	Descrizione obiettivo strategico in termini di valore pubblico	Obiettivi di Valore Pubblico collegati	Collegamenti con obiettivi di sviluppo sostenibile	Missioni PNRR	Area responsabili/coinvolte
2021_2025_12 SENIGALLIA INCENTIVA LO SPORT ANCHE COME VOLANO DEL TURISMO	2021_2025_S07 SPORT, IMPIANTISTICA SPORTIVA E TEMPO LIBERO	BENESSERE SOCIALE	Considerare lo sport quale strumento per la cura e il benessere psico-fisico dei cittadini; migliorare le condizioni degli impianti sportivi anche con procedure di affidamento in gestione; semplificare le procedure di concessione in uso temporaneo degli impianti sportivi; rivedere le tariffe di concessione in uso degli impianti sportivi; intercettare i fondi nazionali e sovranazionali per il miglioramento degli impianti sportivi e la valorizzazione dello sport; valorizzare il tempo libero dei cittadini con particolare attenzione ai bambini e alle fasce più deboli, attraverso l'individuazione dei luoghi e strutture comunali atte a soddisfare le necessità delle varie fasce di età, anche coordinando e promuovendo le attività ludiche sul territorio; creare sinergie tra gli Assessorati allo Sport, alla Cultura ed al Turismo per la valorizzazione della pratica sportiva e lo sviluppo culturale, economico e sociale del territorio; programmare, organizzare e realizzare iniziative e manifestazioni per lo Sport, la promozione e sostenere manifestazioni ed eventi sportivi realizzati da altri soggetti pubblici e privati.	L'obiettivo del Comune di Senigallia è quello di potenziare, nell'ottica di rafforzare attraverso lo sport i legami sociali della nostra comunità, l'offerta sportiva rivolta ai cittadini, attraverso, tra l'altro, l'aggiornamento e l'implementazione di progettualità. La strategia adottata è una puntuale programmazione pluriennale per la riqualificazione, la valorizzazione e l'ampliamento delle strutture per la pratica sportiva, a partire dalla realizzazione di una nuova palestra integrata con il polo scolastico Marchetti, integrando le dotazioni delle strutture esistenti e definendo itinerari e dotazioni nelle aree verdi per l'attività sportiva all'aperto. Si lavorerà inoltre per supportare le associazioni sportive nel qualificare il loro importantissimo ruolo formativo ed educativo, facendo sì che aumenti il livello di partecipazione sportiva dei cittadini e che la pratica sportiva sia inclusiva ed accessibile a tutti.	Gestione integrata e inclusiva dello sport in città Riqualificazione del patrimonio e definizione di un modello efficiente di gestione dello stesso	 		Area 1
		BENESSERE ECONOMICO		L'obiettivo è quello di potenziare l'offerta sportiva rivolta ai cittadini anche attraverso una migliore gestione delle strutture sportive e delle modalità d'uso degli impianti, nell'ottica della valorizzazione del patrimonio edilizio comunale ad uso sportivo.	Riqualificazione del patrimonio e definizione di un modello efficiente di gestione dello stesso			
2021_2025_13 SENIGALLIA PER UNA NUOVA FASE DEL TURISMO E DELLA CULTURA	2021_2025_09 ATTIVITA' TURISTICHE	BENESSERE SOCIALE	Potenziare l'offerta turistica del territorio, attraverso l'implementazione del sito turistico Feel Senigallia, integrato con il sito sviluppato dall'Unione dei Comuni Le Terre della Marca Senone, e la creazione di nuovo materiale informativo della città. Migliorare la comunicazione sui social network per avere maggiore visibilità sui media, costruire migliori sinergie tra pubblico e privato anche attraverso lo studio di nuove forme di collaborazione tra Comune ed imprese locali per la definizione e la promozione di pacchetti vacanza. Ridefinire gli eventi consolidati e pianificarne di nuovi a rilevanza nazionale ed internazionale. Nello specifico, l'obiettivo è quello di strutturare una programmazione che tenga conto sia del numero degli eventi, distribuiti sul territorio, che dei cosiddetti "grandi eventi": i primi consentono di intrattenere il pubblico già presente, i secondi si rivolgono a target specifici di appassionati, si differenziano per la varietà delle proposte e hanno il pregio di avere rilevanza mediatica più ampia. Valorizzare specifici segmenti turistici come la gastronomia e la qualità del food ed il turismo sportivo. Valorizzare la Rotonda a Mare come sede privilegiata di eventi culturali ed enogastronomici oltre che come spazio simbolo del turismo regionale. Valorizzare il teatro "La Fenice" anche per attività congressuali di interesse nazionale ed internazionale. Sviluppare modelli di relazioni con altre città di interesse turistico al fine della predisposizione di protocolli d'intesa finalizzati allo scambio reciproco di modalità operative e di promozione della città.	Il benessere sociale è generato dall'accrescimento delle occasioni di svago, socializzazione e condivisione di eventi per l'intera comunità, in quanto lo sviluppo del settore turistico contribuisce a realizzare l'integrazione tra turisti e cittadini e a creare una città viva. Promozione di una città turistica inclusiva e non discriminante tenendo in considerazione le esigenze di tutte le persone a prescindere dall'età, genere, provenienza culturale, condizione sociale, abilità e disabilità, in conformità sia dei Criteri Ambientali Minimi (CAM) che ai parametri della bandiera Lilla.	Sviluppo turistico e culturale della città Riduzione delle disuguaglianze e delle discriminazioni sociali	  		Area 2
		BENESSERE ECONOMICO		Il benessere economico è generato dall'accrescimento del comparto turistico e di tutte le attività economiche del territorio che operano nel settore; l'aumento del flusso turistico genera incremento di fatturato per le imprese di settore e consente il miglioramento dei livelli occupazionali, generando ricchezza per la città.	Sviluppo turistico e culturale della città			

Linea di mandato	Obiettivo strategico DUP 2023/2025	Quale valore pubblico	Descrizione obiettivo strategico DUP 2023/2025	Descrizione obiettivo strategico in termini di valore pubblico	Obiettivi di Valore Pubblico collegati	Collegamenti con obiettivi di sviluppo sostenibile	Missioni PNRR	Aree responsabili/coinvolte
2021_2025_11 UN NUOVO PROGETTO URBANISTICO PER RILANCIARE SENIGALLIA	2021_2025_S10 SVILUPPO E RIQUALIFICAZIONE EDILIZIA URBANA E SOCIALE	BENESSERE SOCIALE	<p>Il piano regolatore rappresenta uno degli strumenti più efficaci di trasformazione delle città, non solo dal punto di vista spaziale ma anche di programmazione e visione futura di una comunità, a patto che sia realmente rispondente, anche con riferimento alle tempistiche alle richieste di rigenerazione e sviluppo del territorio. L'obiettivo della revisione generale del Piano Regolatore urbanistico è, pertanto, quello di condividere limiti e potenzialità della città, per definire priorità di intervento, strategie di sviluppo, messa in sicurezza del territorio, meccanismi d'attuazione efficaci da attivare coinvolgendo una molteplicità di soggetti pubblici e privati.</p> <p>Dal punto di vista pratico, ci si attende una riformulazione dell'attuale Piano, coerentemente con le istanze provenienti dai soggetti sociali, economici e istituzionali che operano non solo localmente ma anche in una dimensione di area vasta; ciò in considerazione del fatto che alcune criticità, con particolare riferimento a quelle idrogeologiche, possono essere mitigate solo con uno sguardo ampio e sovralocale.</p> <p>Occorre confrontarsi inoltre con l'emergenza climatica da affrontare come stimolo per il rinnovamento profondo degli stili di vita e dei modelli di crescita, orientati alla sostenibilità per essere compatibili con l'ambiente complessivo.</p> <p>E' all'interno di queste considerazioni che si collocano:</p> <ul style="list-style-type: none"> -la revisione del piano regolatore generale; -l'attivazione di un concorso per la riqualificazione dell'intero Lungomare, volto alla connessione dei due Lungomari in un'ottica di mobilità sostenibile e vivibilità degli spazi; -la redazione del nuovo Piano dei Cimiteri, in risposta alle mutate esigenze della comunità e al mutato assetto normativo vigente; -variante al Piano Particolareggiato del Porto per la connessione del Lungomare Mameli e Lungomare Alighieri e la rifunzionalizzazione di alcuni spazi. 	<p>Il benessere sociale è generato dall'attuazione di politiche territoriali volte alla creazione di spazi da dedicare alla collettività quali: parcheggi pubblici, aree verdi attrezzate e parchi urbani.</p> <p>Le scelte urbanistiche generano valorizzazioni economiche sul territorio tali da incidere sul benessere della collettività. In tal senso, il valore pubblico generato è strettamente connesso con la sicurezza del territorio, verso cui le politiche urbanistiche devono inderogabilmente essere sviluppate, e con le esigenze sociali generate dal vivere all'interno della collettività.</p>	<p>Sviluppo di un modello sostenibile di pianificazione territoriale urbana Città e comunità sostenibile</p>	 		Area 9
		BENESSERE AMBIENTALE		<p>Le scelte urbanistiche devono essere orientate alla sostenibilità affinché siano compatibili con l'ambiente complessivo e affinché risultino efficaci a garantire la vivibilità e la salubrità dell'ambiente di vita per il singolo individuo.</p>	<p>Sviluppo di un modello sostenibile di pianificazione territoriale urbana</p>			
2021_2025_07 SENIGALLIA PIU' SICURA 2021_2025_09 SENIGALLIA UNA CITTA' PER TUTTI	2021_2025_S12 2021_2025_S12A VIABILITA'	BENESSERE SOCIALE	<p>Riqualificazione di strade e vie urbane e potenziamento della viabilità urbana; messa in sicurezza delle strade comunali; miglioramento della dotazione dei parcheggi pubblici; potenziamento viabilità ciclabile e riqualificazione dei Lungomari.</p>	<p>Attraverso le opere di consolidamento e risanamento conservativo delle strade e delle vie urbane, dei percorsi ciclabili e pedonali, con abbattimento delle barriere architettoniche, con l'incremento del numero delle aree di sosta a disposizione, e l'opportuna regolamentazione delle zone pedonali e delle zone a traffico limitato, si potranno conseguire vantaggi in termini di maggiore sicurezza e potenziamento della viabilità urbana.</p>	<p>Mobilità sicura e sostenibile</p>	 	  	Area 10 Area 12
		BENESSERE AMBIENTALE		<p>Il benessere sociale è conseguito attraverso iniziative ed interventi volti a favorire la realizzazione di opere per l'abbattimento delle barriere architettoniche nella città, con l'obiettivo di favorire il grado di accessibilità fisica dei luoghi cittadini pubblici e privati.</p>	<p>Riduzione delle disuguaglianze e delle discriminazioni sociali</p>			

Linea di mandato	Obiettivo strategico DUP 2023/2025	Quale valore pubblico	Descrizione obiettivo strategico DUP 2023/2025	Descrizione obiettivo strategico in termini di valore pubblico	Obiettivi di Valore Pubblico collegati	Collegamenti con obiettivi di sviluppo sostenibile	Missioni PNRR	Aree responsabili/coinvolte
2021_2025_07 SENIGALLIA PIU' SICURA	2021_2025_S13 SICUREZZA DEL TERRITORIO	BENESSERE SOCIALE	Aggiornamento del Piano di Emergenza Comunale in condivisione con Regione Marche, Vigili del Fuoco e altri soggetti istituzionali. Revisione, implementazione ed ottimizzazione degli appropriati sistemi di allerta per la cittadinanza, con particolare attenzione alla tutela della popolazione sensibile.	Il benessere sociale è generato dal miglioramento dell'efficacia del sistema di emergenza, finalizzato alla salvaguardia della vita umana, in particolare delle persone più fragili e deboli, oltre che dalla diffusione della cultura di Protezione Civile tra i cittadini, con l'obiettivo di aumentare la capacità di resilienza dell'intera comunità.	Città e comunità sostenibile	   		Area 6
		BENESSERE ECONOMICO	Incrementare la cultura della Protezione Civile attraverso il coinvolgimento della popolazione con esercitazioni e sistemi informativi, la programmazione di momenti di formazione con gli Istituti Comprensivi e le Scuole Secondarie di secondo grado e l'istituzione di tavoli con le associazioni di categoria. Attività di collaborazione con gli uffici comunali e gli Enti competenti per il monitoraggio delle criticità e la sicurezza idrogeologica del territorio.	Il miglioramento dell'efficacia del sistema di emergenza è finalizzato alla tutela dei beni, consentendo di contenere al massimo i danni causati ai beni pubblici e privati e, in generale, di mitigare l'impatto del post-emergenza dal punto di vista economico per cittadini e imprese. Il benessere economico non riguarda, in tal caso, l'accrescimento della ricchezza della comunità ma piuttosto la salvaguardia del patrimonio privato esistente.	Città e comunità sostenibile			
2021_2025_02 SENIGALLIA CHE RIPARTA INSIEME AL MONDO PRODUTTIVO	2021_2025_S15 ATTIVITA' COMMERCIALI, ECONOMICHE E ARTIGIANALI	BENESSERE SOCIALE	Avviare azioni finalizzate ad incrementare la capacità produttiva delle attività commerciali, economiche ed artigianali del territorio anche attraverso il coinvolgimento delle imprese locali nella pianificazione delle scelte operate dall'Ente. Saranno studiati nuovi modelli mercatali per accrescere la qualità dei prodotti offerti rivalutando le caratteristiche peculiari tipiche dei mercati all'aperto. Sarà studiata la possibilità di istituire un mercato domenicale per ampliare l'offerta commerciale. Sarà avviata la collaborazione tra realtà diverse per condividere un progetto di approccio "gourmet" "di qualità" che preveda la promozione del territorio, dei prodotti gastronomici locali, ponendo la città di Senigallia quale apripista di una realtà che non si limita alla presenza di "Stelle Michelin", ma proponga lo stile del "buon vivere".	Il benessere sociale è rappresentato dall'obiettivo di potenziare e migliorare l'offerta dei servizi al cittadino, con particolare riferimento ai servizi offerti dalle farmacie comunali.	Organizzazione e gestione di servizi di qualità	 	 	Area 2 Farmacie comunali
		BENESSERE AMBIENTALE	Si programmeranno eventi con il prociupo scopo di valorizzare le materie prime del mondo produttivo locale creando sinergie di collaborazione con le realtà economiche e produttive.	Il benessere ambientale è generato attraverso la volontà di promuovere iniziative volte a valorizzare la produzione green e i prodotti biologici	Città e comunità sostenibile			
		BENESSERE ECONOMICO	Efficientare la gestione delle farmacie comunali e migliorare i servizi offerti ai clienti, anche attraverso il potenziamento delle strategie di vendita.	La strategia consentirà di sostenere il tessuto economico della città, preservando l'occupazione e favorendo la crescita del tessuto produttivo.	Sostegno allo sviluppo economico e competitivo del territorio Organizzazione e gestione di servizi di qualità			

Linea di mandato	Obiettivo strategico DUP 2023/2025	Quale valore pubblico	Descrizione obiettivo strategico DUP 2023/2025	Descrizione obiettivo strategico in termini di valore pubblico	Obiettivi di Valore Pubblico collegati	Collegamenti con obiettivi di sviluppo sostenibile	Missioni PNRR	Aree responsabili/coinvolte
2021_2025_08 SENGALLIA PIU' VERDE	2021_2025_S16 RISORSE ENERGETICHE	BENESSERE AMBIENTALE	Efficientamento energetico degli impianti ed edifici pubblici anche attraverso nuovi investimenti; risparmio di fonti energetiche attraverso la diversificazione delle stesse.	Il risparmio energetico è il principale strumento per perseguire un uso razionale degli impianti e dei sistemi che consumano energia, con ricadute positive sulla tutela ambientale per via del minore impatto in termini di riduzione delle emissioni inquinanti.	Efficienza energetica e politiche di riduzione dell'inquinamento Città e comunità sostenibile	   		Area 10
		BENESSERE ECONOMICO		Attraverso la realizzazione di interventi volti a ridurre i consumi energetici, eliminando eventuali sprechi, verrà ottimizzato il rapporto tra utilizzo di energia e rendimento in termini di consumi. Il risparmio energetico è il principale strumento per perseguire un uso razionale degli impianti e dei sistemi che consumano energia e, nel lungo periodo, una maggiore indipendenza energetica.	Efficienza energetica e politiche di riduzione dell'inquinamento			
2021_2025_01 SENGALLIA PIU' GIUSTA, PIU' TRASPARENTE E PIU' APERTA AI CITTADINI	2021_2025_S19 FISCALITÀ LOCALE 4.0 – EQUITÀ FISCALE E COMPLIANCE ATTIVA VERSO I CONTRIBUENTI	BENESSERE SOCIALE	<p>Con il progetto di servizio "Fiscalità locale 4.0 – Equità fiscale e compliance attiva verso i contribuenti", approvato con deliberazione di Giunta municipale n. 265 del 10.11.2021, il Comune di Senigallia intende dotarsi di strumenti software innovativi e pienamente interoperabili con le attuali banche dati dell'Ente, in grado di restituire all'Amministrazione Comunale certezza, aggiornamento ed affidabilità di tutti i dati del territorio comunale, funzionali ad elaborare informazioni e decisioni. La realizzazione del progetto permetterà la costruzione del data warehouse comunale, strumento indispensabile sia per migliorare e rendere maggiormente consapevoli i processi decisionali dell'Ente che per una più efficace ed efficiente gestione della Fiscalità Locale. Fondamentale, in quest'ottica, sarà la corretta ed efficace gestione dei dati. Una città diventa "smart" quando è in grado di produrre, gestire e interpretare in tempo reale il flusso di informazioni che riguarda i suoi abitanti, le attività produttive, i servizi, i trasporti, gli edifici, le scuole, la sanità. I dati e la capacità di trasformarli, sono da sempre concetti chiave a cui dovrebbero tendere gli Enti Locali per migliorare la capacità di prendere decisioni, contrastare le diverse forme di evasione-elusione, migliorare la riscossione delle imposte locali, attuare modelli di semplificazione degli adempimenti e attivare azioni innovative di collaborazione tra Pubblica Amministrazione e cittadini. In sintesi gli obiettivi strategici e sfidanti, da raggiungere nell'arco di un triennio, saranno:</p> <p>Garantire e migliorare il livello dei servizi erogati ai cittadini, tramite la semplificazione degli adempimenti con utilizzo di strumenti digitali</p> <p>Efficientamento dell'attività di contrasto all'evasione tributaria, funzionale alla successiva riduzione della pressione fiscale</p>	L'attuazione della strategia si fonda sull'implementazione di strumenti tecnici in grado di consentire agli uffici ed al decisore politico di avere banche dati aggiornate, affidabili e coerenti con la situazione degli oggetti sottoposti a tributi ed imposte, in maniera tale da adottare scelte strategiche tributarie più eque. L'outcome atteso dovrà essere la lotta all'evasione fiscale locale (IMU e TARI), che consentirà anche una riduzione della pressione fiscale. Un ulteriore impatto sul cittadino/contribuente, sarà il potenziamento del portale web https://senigallia.unicumdata.it contenente tutta la situazione tributaria aggiornata e sempre disponibile online.	Innovazione Riduzione delle disuguaglianze e delle discriminazioni sociali	 		Area 4 Area 12
		BENESSERE ECONOMICO		L'outcome atteso, ossia la lotta all'evasione fiscale locale (IMU e TARI), consentirà una riduzione della pressione fiscale che potrà incidere positivamente sulla capacità di spesa dei contribuenti e sul loro potere di acquisto, incrementando il benessere economico dei cittadini.	Sostegno allo sviluppo economico e competitivo del territorio			

Linea di mandato	Obiettivo strategico DUP 2023/2025	Quale valore pubblico	Descrizione obiettivo strategico DUP 2023/2025	Descrizione obiettivo strategico in termini di valore pubblico	Obiettivi di Valore Pubblico collegati	Collegamenti con obiettivi di sviluppo sostenibile	Missioni PNRR	Aree responsabili/coinvolte
2021_2025_01 SENIGALLIA PIU' GIUSTA, PIU' TRASPARENTE E PIU' APERTA AI CITTADINI	2021_2025_20 SISTEMA INTEGRATO DEI CONTROLLI INTERNI	BENESSERE SOCIALE	Proseguire nella strutturazione dell'assetto dei controlli interni che il Comune è tenuto ad effettuare nell'ambito dell'autonomia normativa ed organizzativa, nel rispetto delle disposizioni di cui agli articoli 147, 147bis, 147ter, 147quater, 147 quinquies del D.lgs. n. 267/2000, alla luce della nuova conformazione della struttura comunale basata sulla individuazione di più Aree funzionali omogenee. Considerata l'importanza del sistema dei controlli interni, fondamentale presidio per il buon andamento dell'attività amministrativa dell'Ente, è stato istituito un Ufficio Controllo di Gestione, Direzione e Coordinamento delle Aree funzionali.	La realizzazione della strategia consente di strutturare un sistema di controllo delle società e degli enti partecipati dal Comune, con particolare riferimento alle società ed enti affidatari di servizi pubblici locali, a garanzia del presidio della qualità e dell'efficienza dei processi di gestione svolti attraverso articolazioni esterne.	Realizzazione di un modello di "Buona Amministrazione"			Direzione e Coordinamento Controllo di Gestione Area 12 Società ed enti partecipati
		BENESSERE ORGANIZZATIVO E ISTITUZIONALE		L'attuazione della strategia punta a creare un modello di controllo all'interno dell'Ente che sia in grado di attivare processi di autovalutazione dei propri sistemi di pianificazione, gestione e rendicontazione, ottimizzando le proprie performance attraverso flussi informativi strutturati e consapevoli e generando, in tal modo, valore pubblico in termini di benessere istituzionale. Inoltre, l'esercizio del controllo interno contribuisce a ridurre il rischio di alterazioni dei processi decisionali, che sono resi in tal modo più consapevoli e strategy oriented.	Realizzazione di un modello di "Buona Amministrazione"			

Sezione Operativa

Sezione Operativa – Parte 1

14. Le previsioni di entrata

15. Le previsioni di spesa

16. Lo scenario economico e finanziario nel quale si colloca la predisposizione del bilancio di previsione

Quadro normativo – L'armonizzazione contabile

L'armonizzazione dei sistemi e degli schemi contabili costituisce il cardine della riforma della contabilità pubblica (legge n. 196/2009) e della riforma federale prevista dalla legge n. 42/2009, finalizzata a garantire:

- autonomia di entrata e di spesa;
- superamento graduale del criterio della spesa storica a favore dei costi e fabbisogni standard;
- adozione di:
 - regole contabili uniformi;
 - comune piano dei conti integrato;
 - comuni schemi di bilancio articolati, per la parte spesa, in MISSIONI E PROGRAMMI coerenti con la classificazione economico-funzionale;
 - sistema e schemi di contabilità economico-patrimoniale;
 - bilancio consolidato per aziende, società ed organismi controllati;
 - sistema di indicatori di risultato semplici e misurabili;
 - raccordabilità dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio degli enti territoriali con quelli europei ai fini della procedura per i disavanzi eccessivi.

Sotto l'aspetto contabile, la delega è stata esercitata attraverso il D.Lgs. n. 118/2011, con il quale si è inteso:

- consentire il controllo dei conti pubblici nazionali (tutela della finanza pubblica nazionale);
- verificare la rispondenza dei conti pubblici alle condizioni dell'articolo 104 del Trattato istitutivo UE;
- favorire l'attuazione del federalismo fiscale.

Uno dei cardini della nuova contabilità è rappresentato dal principio della "competenza finanziaria potenziata", il quale prevede che tutte le obbligazioni giuridicamente perfezionate, che danno luogo ad entrate e spese per l'ente, devono essere registrate in contabilità nel momento in cui sorgono, con imputazione all'esercizio in cui vengono a scadenza. La configurazione del principio contabile della competenza finanziaria potenziata:

- a) impedisce l'accertamento di entrate future, rafforzando la valutazione preventiva e concomitante degli equilibri di bilancio;
- b) evita l'accertamento e l'impegno di obbligazioni inesistenti, riducendo in maniera consistente l'entità dei residui attivi e passivi;
- c) consente, attraverso i risultati contabili, la conoscenza dei debiti commerciali degli enti, che deriva dalla nuova definizione di residuo passivo conseguente all'applicazione del principio della competenza finanziaria potenziata;
- d) rafforza la funzione programmatica del bilancio;
- e) favorisce la modulazione dei debiti finanziari secondo gli effettivi fabbisogni degli enti;
- f) avvicina la competenza finanziaria alla competenza economica;
- g) introduce una gestione responsabile delle movimentazioni di cassa, con avvicinamento della competenza finanziaria alla cassa (potenziamento della competenza finanziaria e valorizzazione della gestione di cassa);
- h) introduce con il fondo pluriennale vincolato uno strumento conoscitivo e programmatico delle spese finanziate con entrate vincolate nella destinazione.

Non di minore rilevanza, l'armonizzazione contabile ha introdotto l'obbligo di tenuta della contabilità economico-patrimoniale, da affiancare al tradizionale sistema di contabilità finanziaria valido ai fini autorizzatori, per rilevare costi/oneri e ricavi/proventi derivanti dalle transazioni poste in essere dalle amministrazioni pubbliche al fine di:

- predisporre il conto economico, per rappresentare le utilità "economiche" acquisite ed impiegate nel corso dell'esercizio, lo Stato patrimoniale;
- permettere l'elaborazione del bilancio consolidato di ciascuna amministrazione pubblica con i propri enti, organismi, aziende e società controllate e partecipate;
- predisporre la base informativa necessaria per la determinazione analitica dei costi;
- consentire la verifica nel corso dell'esercizio della situazione patrimoniale ed economica dell'ente;
- consentire ai portatori di interesse di acquisire ulteriori informazioni concernenti la gestione delle singole amministrazioni pubbliche.

Quadro generale entrate e spese

	2023	2024	2025	delta 2024 - 2023	delta 2025- 2023
Utilizzo avanzo di Amministrazione presunto	3.137.638,05	0	0	-3.137.638,05	0,00
Fondo pluriennale vincolato	294.153,12	87.697,52	87.697,52	-206.455,60	-206.455,60
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	34.537.682,31	34.695.449,46	34.633.815,46	157.767,15	96.133,15
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	4.325.478,42	2.324.858,43	2.182.618,43	2.235.774,83	-2.142.859,99
Titolo 3 - Entrate extratributarie	17.439.919,65	16.859.728,74	16.855.167,26	15.881.010,70	-584.752,39
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	29.754.519,88	16.212.462,82	14.636.189,51	-13.542.057,06	-15.118.330,37
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	3.822.265,00	122.265,00	942.265,00	-3.700.000,00	-2.880.000,00
Titolo 6 - Accensione Prestiti	3.750.000,00	50.000,00	870.000,00	-3.700.000,00	-2.880.000,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	12.891.741,11	12.891.741,11	12.891.741,11	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	34.461.000,00	34.461.000,00	34.461.000,00	0,00	0,00
TOTALE ENTRATE	144.414.397,54	117.705.203,08	117.560.494,29	-2.873.959,98	-23.716.265,20
	2023	2024	2025	delta 2024 - 2023	delta 2025- 2024
Disavanzo di amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 1 - Spese correnti	54.749.949,82	56.934.397,62	51.832.241,44	2.184.447,80	-2.917.708,38
<i>(di cui fondo pluriennale vincolato)</i>	<i>87.697,52</i>	<i>87.697,52</i>	<i>87.697,52</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Titolo 2 - Spese in conto capitale	36.871.488,68	11.464.531,42	15.546.074,50	-25.406.957,26	-21.325.414,18
<i>(di cui fondo pluriennale vincolato)</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	3.700.000,00	0,00	820.000,00	-3.700.000,00	-2.880.000,00
Titolo 4 - Rimborso Prestiti	1.740.217,93	1.953.532,93	2.009.437,24	213.315,00	269.219,31
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	12.891.741,11	12.891.741,11	12.891.741,11	0,00	0,00
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	34.461.000,00	34.461.000,00	34.461.000,00	0,00	0,00
TOTALE SPESE	144.414.397,54	117.705.203,08	117.560.494,29	-26.709.194,46	-26.853.903,25

14. Le previsioni di entrata

Tabella 14.a – Sintesi entrate per titoli

	2023	2024	2025	delta 2024 - 2023	delta 2025- 2023
Utilizzo avanzo di Amministrazione presunto	3.137.638,05	0	0	-3.137.638,05	0,00
Fondo pluriennale vincolato	294.153,12	87.697,52	87.697,52	-206.455,60	-206.455,60
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	34.537.682,31	34.695.449,46	34.633.815,46	157.767,15	96.133,15
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	4.325.478,42	2.324.858,43	2.182.618,43	-2.235.774,83	-2.142.859,99
Titolo 3 - Entrate extratributarie	17.439.919,65	16.859.728,74	16.855.167,26	-580.190,91	-584.752,39
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	29.754.519,88	16.212.462,82	14.636.189,51	-13.542.057,06	-15.118.330,37
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	3.822.265,00	122.265,00	942.265,00	-3.700.000,00	-2.880.000,00
Titolo 6 - Accensione Prestiti	3.750.000,00	50.000,00	870.000,00	-3.700.000,00	-2.880.000,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	12.891.741,11	12.891.741,11	12.891.741,11	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	34.461.000,00	34.461.000,00	34.461.000,00	0,00	0,00
TOTALE ENTRATE	144.414.397,54	117.705.203,08	117.560.494,29	-19.335.161,59	-23.716.265,20

Figura 14.a

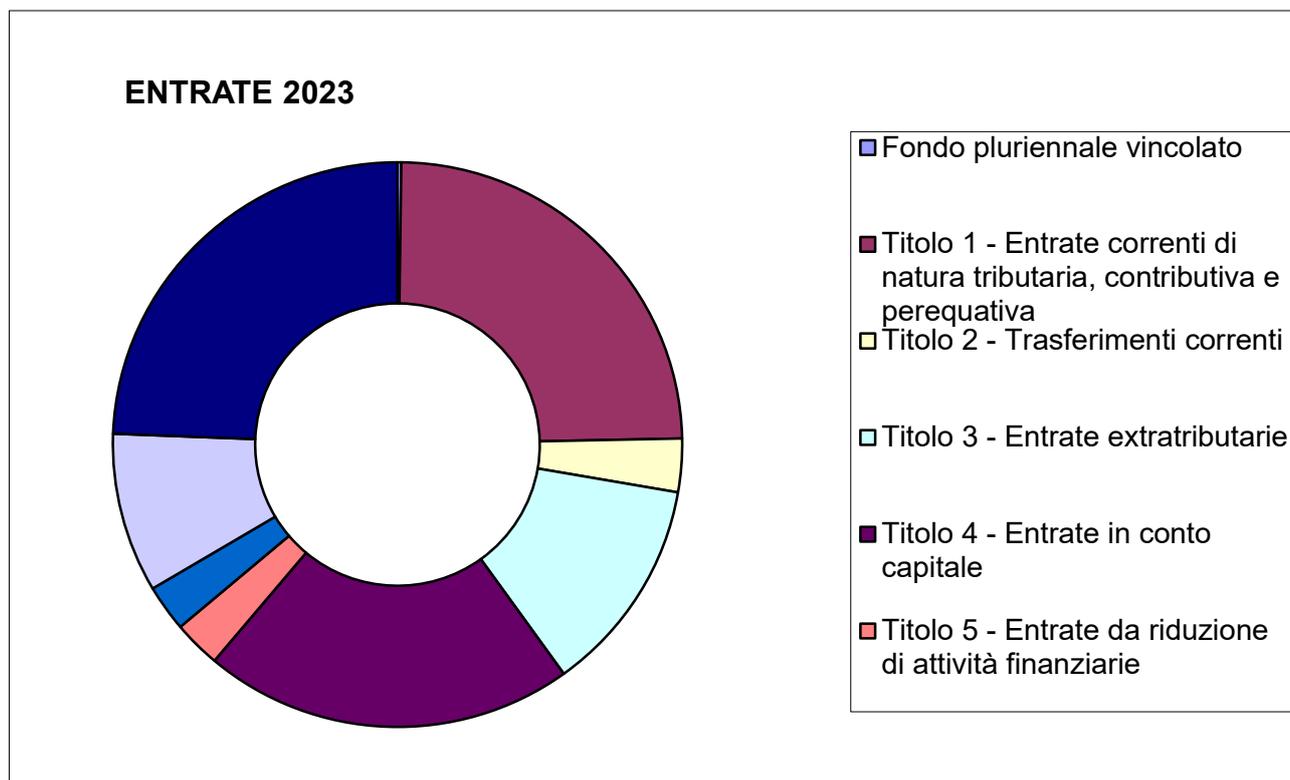


Tabella 14.b – Entrate per tipologia

Entrate	2023	2024	2025	delta 2024 - 2023	delta 2025 - 2023
Utilizzo avanzo di Amministrazione presunto	3.137.638,05	0	0	-3.137.638,05	0,00
Fondo pluriennale vincolato	294.153,12	87.697,52	87.697,52	-206.455,60	-206.455,60
IMU - Imposta municipale propria	13.100.000,00	13.070.000,00	13.070.000,00	-30.000,00	-30.000,00
Imposta comunale sugli immobili - recupero evasione ICI	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00	0,00
Addizionale comuna IRPEF	4.450.000,00	4.450.000,00	4.450.000,00	0,00	0,00
Imposta di soggiorno	666.000,00	660.000,00	660.000,00	-6.000,00	-6.000,00
TARI - Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	10.151.372,31	10.069.636,31	10.058.002,31	-81.736,00	-93.370,00
Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni				0,00	0,00
Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi - TARES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TASI - Tributo per i servizi indivisibili - recupero evasione	150.000,00	100.000,00	50.000,00	-50.000,00	-100.000,00
Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c.		0,00	0,00	0,00	0,00
Imposte, tasse e proventi assimilati	30.017.372,31	29.849.636,31	29.788.002,31	-167.736,00	-229.370,00
Fondo di solidarietà comunale	4.520.310,00	4.845.813,15	4.845.813,15	325.503,15	325.503,15
Fondi perequativi dallo Stato	4.520.310,00	4.845.813,15	4.845.813,15	325.503,15	325.503,15
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	34.537.682,31	34.695.449,46	34.633.815,46		
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	1.176.877,86	1.112.879,63	1.112.879,63	-63.998,23	-63.998,23
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	1.381.766,61	944.006,61	801.766,61	-437.760,00	-580.000,00
Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Pubbliche	2.558.644,47	2.056.886,24	1.914.646,24	-501.758,23	-643.998,23
Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti correnti da Imprese	259.325,48	247.972,19	247.972,19	-11.353,29	-11.353,29
Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	20.000,00	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.487.508,47	0,00	0,00	-20.000,00	-1.487.508,47
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	4.325.478,42	2.324.858,43	2.182.618,43	-533.111,52	-2.142.859,99
Vendita di beni	3.585.400,00	3.559.400,00	3.559.400,00	-26.000,00	-26.000,00
Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	3.447.176,09	3.447.176,09	3.447.176,09	0,00	0,00
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	6.035.401,85	5.476.210,94	5.461.649,46	-559.190,91	-573.752,39
Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	13.067.977,94	12.482.787,03	12.468.225,55	-585.190,91	-599.752,39
Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1.749.700,00	1.749.700,00	1.749.700,00	0,00	0,00
Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	388.300,00	388.300,00	388.300,00	0,00	0,00
Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	2.138.000,00	2.138.000,00	2.138.000,00	0,00	0,00
Interessi attivi	1.300,00	1.300,00	1.300,00	0,00	0,00
Altre entrate da redditi da capitale	50.000,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00
Indennizzi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rimborsi in entrata	1.172.892,99	1.172.892,99	1.172.892,99	0,00	0,00
Altre entrate correnti non altrimenti classificate	1.009.748,72	1.014.748,72	1.024.748,72	5.000,00	15.000,00
Rimborsi e altre entrate correnti	2.182.641,71	2.187.641,71	2.197.641,71	5.000,00	15.000,00
Titolo 3 - Entrate extratributarie	17.439.919,65	16.859.728,74	16.855.167,26	-580.190,91	-584.752,39
Tributi in conto capitale	230.000,00	230.000,00	230.000,00	0,00	0,00
Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	17.519.248,20	11.927.319,85	6.756.327,17	-5.591.928,35	-10.762.921,03
Contributi agli investimenti da Imprese	1.849.821,00	0,00		-1.849.821,00	-1.849.821,00
Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private			0	0,00	0,00
Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal resto del mondo	52.000,00		0	-52.000,00	-52.000,00
Contributi agli investimenti	19.421.069,20	11.927.319,85	6.756.327,17	-7.493.749,35	-12.664.742,03
Alienazione di beni materiali	559.500,00	965.000,00	1.549.129,87	405.500,00	989.629,87
Cessione di terreni e di beni materiali non prodotti	1.717.848,40	650.000,00	50.000,00	-1.067.848,40	-1.667.848,40
Alienazione di beni immateriali	80.000,00	80.000,00	80.000,00	0,00	0,00
Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	2.357.348,40	1.695.000,00	1.679.129,87	-662.348,40	-678.218,53
Permessi di costruire	7.726.102,28	2.340.142,97	5.950.732,47	-5.385.959,31	-1.775.369,81
Altre entrate in conto capitale	20.000,00	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	29.754.519,88	16.212.462,82	14.636.189,51	-13.542.057,06	-15.118.330,37
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	3.822.265,00	122.265,00	942.265,00	-3.700.000,00	-2.880.000,00
Accensione prestiti a breve termine			0,00	0,00	0,00
Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	3.750.000,00	50.000,00	870.000,00	-3.700.000,00	-2.880.000,00
Titolo 6 - Accensione Prestiti	3.750.000,00	50.000,00	870.000,00	-3.700.000,00	-2.880.000,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	12.891.741,11	12.891.741,11	12.891.741,11		0,00
Entrate per partite di giro	30.965.000,00	30.965.000,00	30.965.000,00	0,00	0,00
Entrate per conto terzi	3.496.000,00	3.496.000,00	3.496.000,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	34.461.000,00	34.461.000,00	34.461.000,00	0,00	0,00
TOTALE ENTRATE	144.414.397,54	117.705.203,08	117.560.494,29	-22.103.983,94	-23.716.265,20

Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa

Tabella 14.c – Dettaglio entrate correnti di natura tributaria contributiva e perequativa

ENTRATE	Trend storico			Previsione		
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	ACCERTATO	ACCERTATO	PREV.ASSESTATA	PREVISIONE	PREVISIONE	PREVISIONE
IMU - Imposta municipale propria ordinaria	12.637.769,48	13.011.710,94	12.965.138,31	13.100.000,00	13.070.000,00	13.070.000,00
IMU - Imposta municipale propria - recupero evasione	672.590,72	1.980.596,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00
Imposta comunale sugli immobili - recupero evasione ICI	-	-	-	-	-	-
Addizionale comunale IRPeF	3.992.181,57	4.112.208,49	4.350.000,00	4.450.000,00	4.450.000,00	4.450.000,00
Imposta di soggiorno	400.118,86	583.928,59	527.014,43	606.000,00	600.000,00	600.000,00
Imposta di soggiorno - recupero evasione	33.951,23	37.675,56	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00
TARI - Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	9.438.354,04	9.471.619,00	9.411.937,11	9.871.372,31	9.789.636,31	9.778.002,31
TARI - Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani - recupero evasione	395.666,83	542.737,98	530.128,41	280.000,00	280.000,00	280.000,00
regolazioni contabili per agevolazioni TARI - COVID	-	355.957,39	497.924,12	-	-	-
Proventi derivanti da segni identificativi impianti termici	-	-	-	-	-	-
Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	698.691,78	-	-	-	-	-
Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni - recupero evasione	260.416,49	-	0	0,00	0,00	0,00
Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi - TARES	197.150,87	-	0,00	0,00	0,00	0,00
TASI - Tributo per i servizi indivisibili	25.093,03	0,00	-	0,00	0,00	0,00
TASI - Tributo per i servizi indivisibili - recupero evasione	1.397,00	167.014,00	150.000,00	150.000,00	100.000,00	50.000,00
Imposte, tasse e proventi assimilati	28.753.381,90	30.263.447,95	29.992.142,38	30.017.372,31	29.849.636,31	29.788.002,31
Fondo di solidarietà comunale	3.282.851,02	3.636.039,22	4.100.700,68	4.520.310,00	4.845.813,15	4.845.813,15
Fondi perequativi dallo Stato	3.282.851,02	3.636.039,22	4.100.700,68	4.520.310,00	4.845.813,15	4.845.813,15
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	32.036.232,92	33.899.487,17	34.092.843,06	34.537.682,31	34.695.449,46	34.633.815,46

Figura 14.c.1

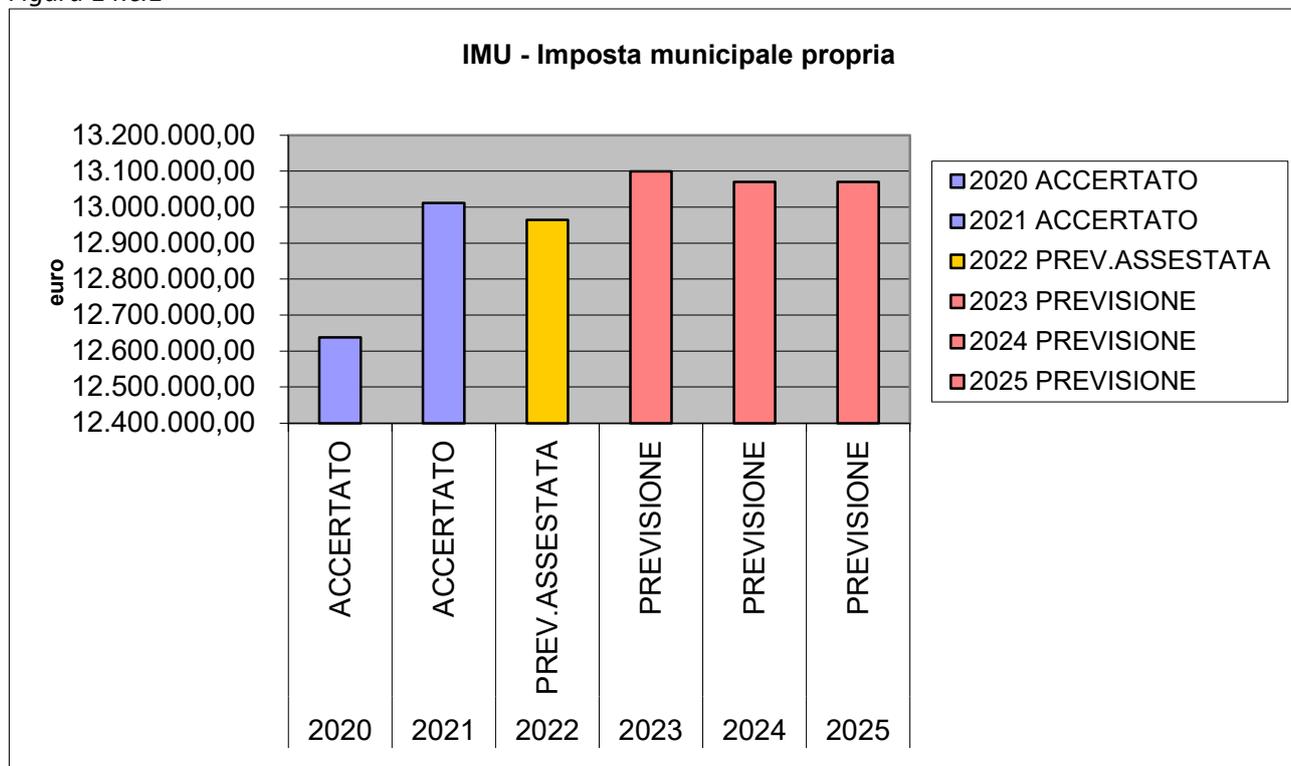


Figura 14.c.2

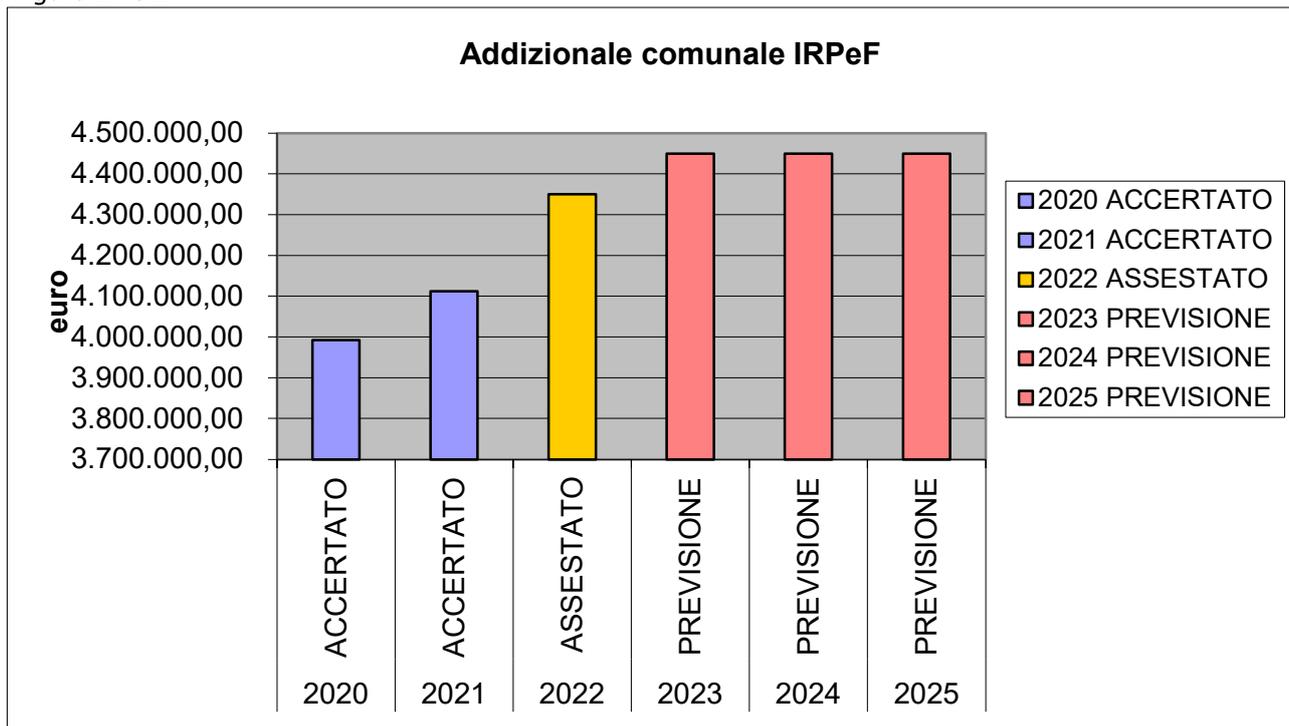
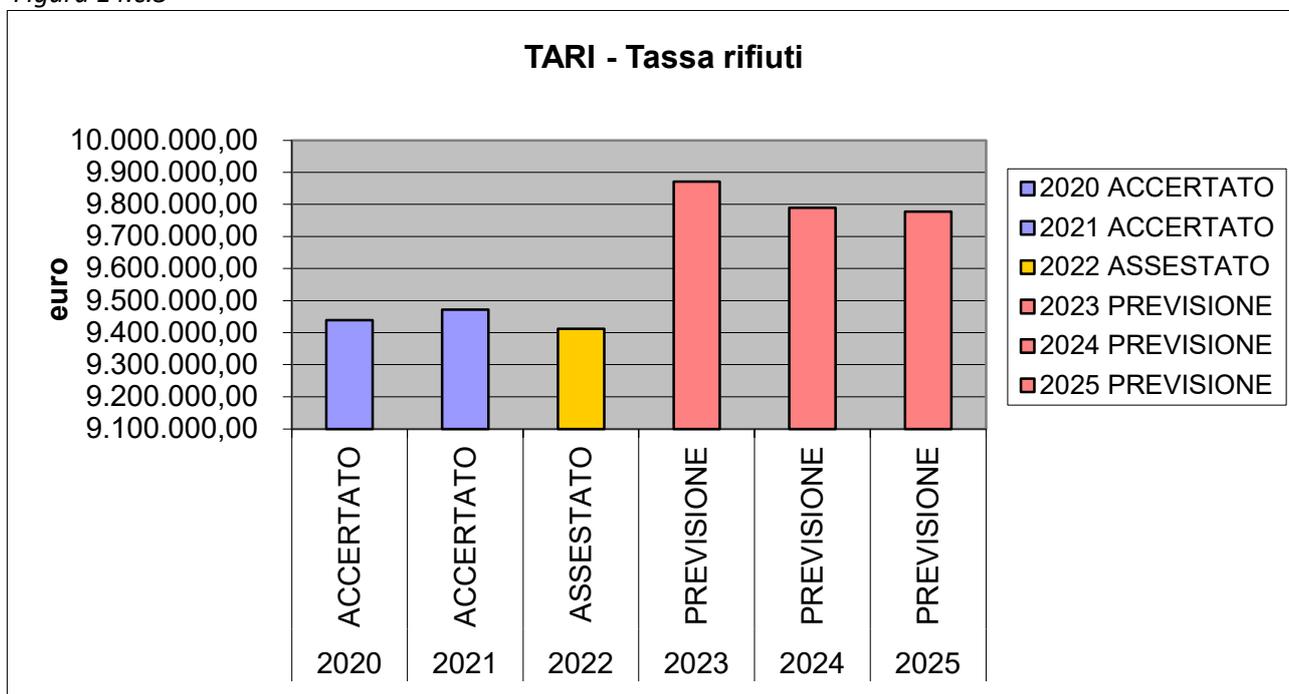


Figura 14.c.3



Trasferimenti correnti

Tabella 14.d – Dettaglio trasferimenti correnti

ENTRATE	Trend storico			Previsione		
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	ACCERTATO	ACCERTATO	ASSESTATO	PREVISIONE	PREVISIONE	PREVISIONE
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	6.764.489,65	3.686.040,63	3.015.374,75	1.176.877,86	1.112.879,63	1.112.879,63
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	1.473.064,84	903.502,55	13.245.256,36	1.381.766,61	944.006,61	801.766,61
Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Pubbliche	8.237.554,49	4.589.543,18	16.260.631,11	2.558.644,47	2.056.886,24	1.914.646,24
Trasferimenti correnti da Famiglie	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti correnti da Imprese	2.900,00	18.812,00	334.416,58	259.325,48	247.972,19	247.972,19
Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private		0,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-	0,00	1.521.787,36	1.487.508,47	0,00	0,00
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	8.240.454,49	4.608.355,18	18.136.835,05	4.325.478,42	2.324.858,43	2.182.618,43

Figura 14.d.1

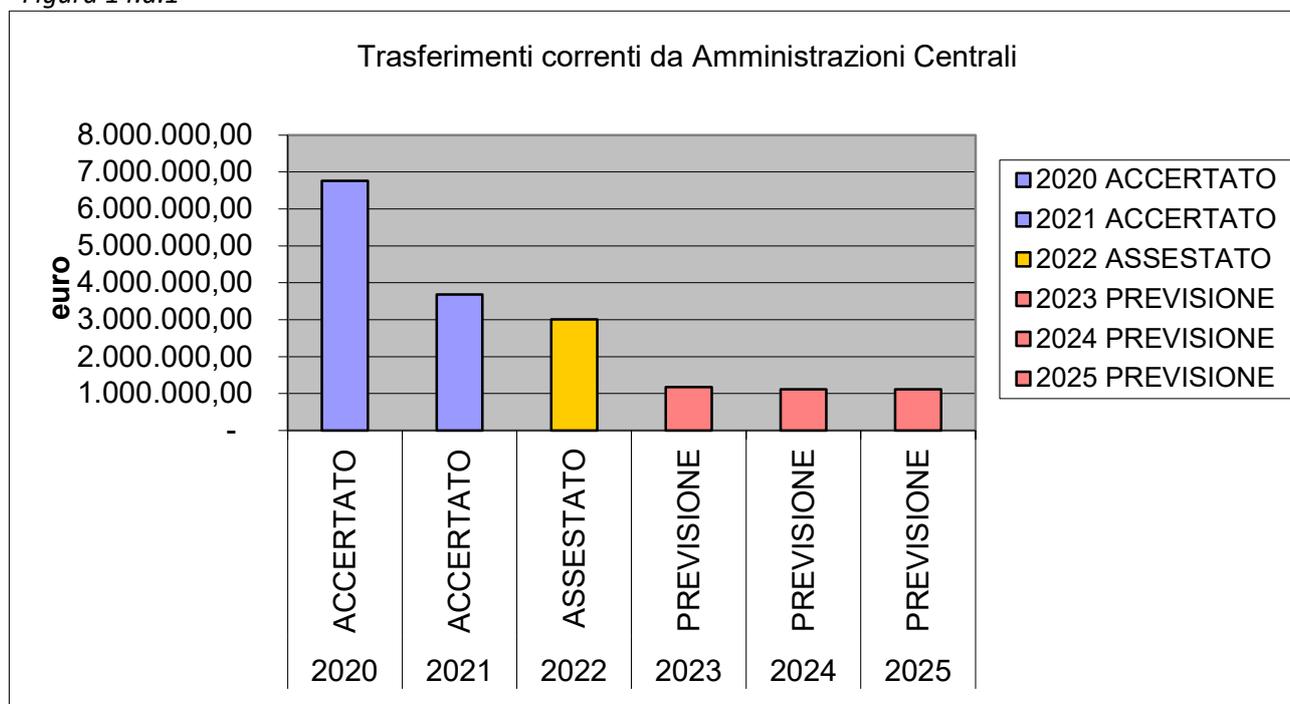


Figura 14.d.2

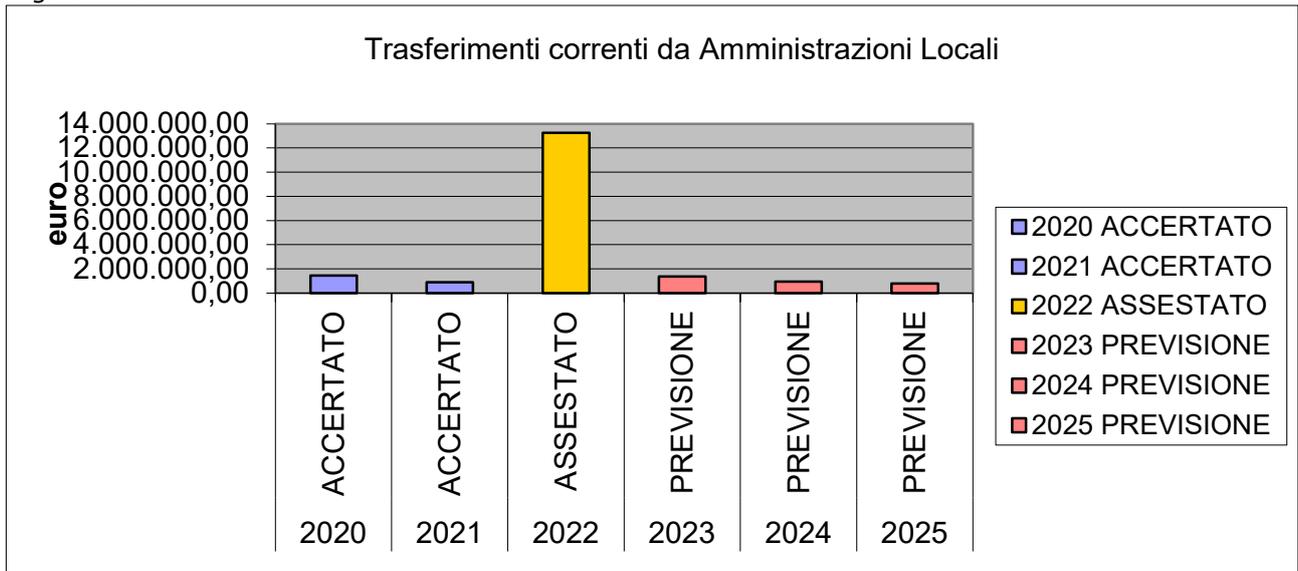


Figura 14.d.3

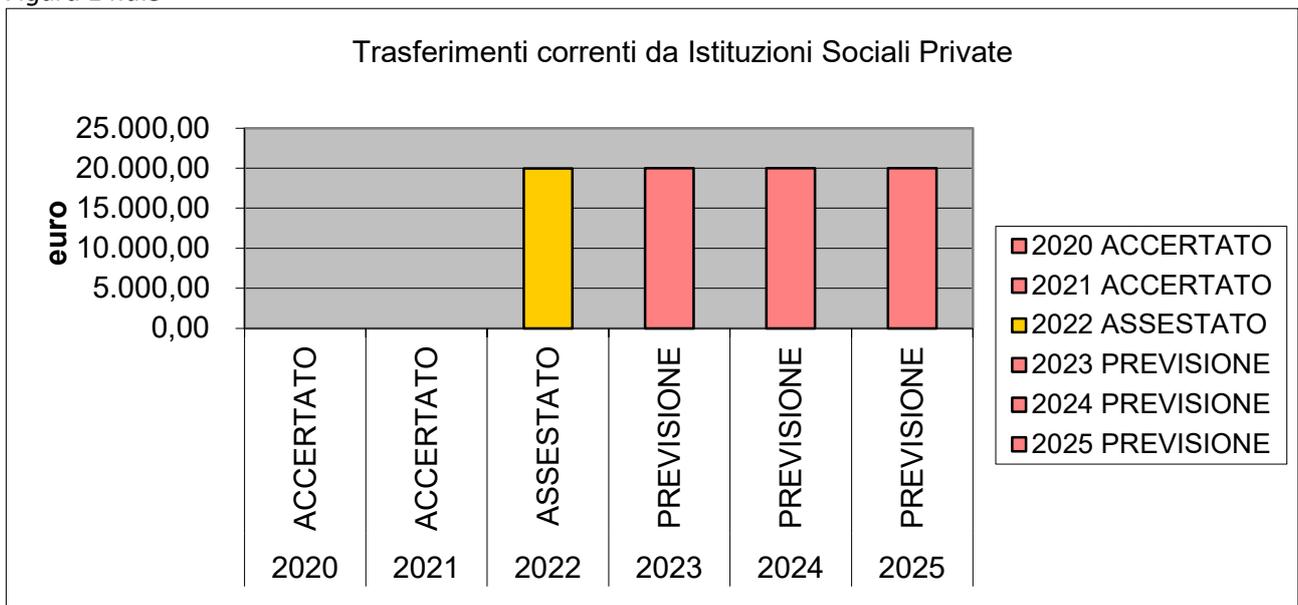
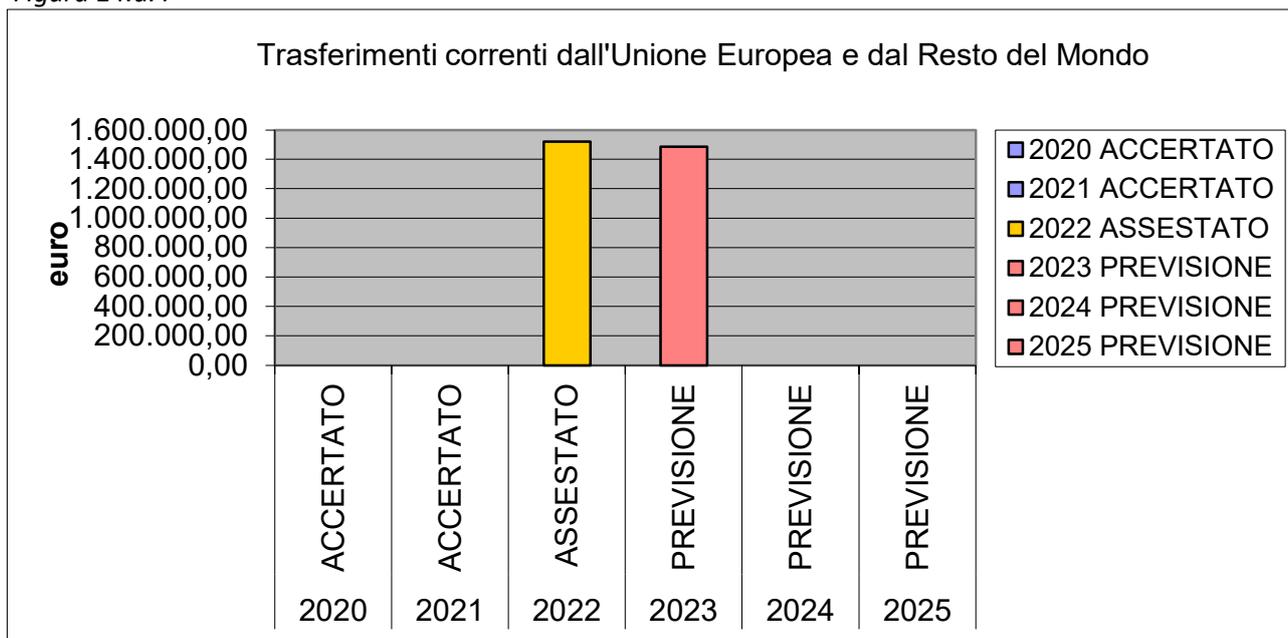


Figura 14.d.4



Entrate extratributarie

Tabella 14.e – Dettaglio entrate extratributarie

ENTRATE	Trend storico			Previsione		
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	<i>ACCERTATO</i>	<i>ACCERTATO</i>	<i>ASSESTATO</i>	<i>PREVISIONE</i>	<i>PREVISIONE</i>	<i>PREVISIONE</i>
Vendita di beni	3.302.824,13	3.558.996,68	3.455.400,00	3.585.400,00	3.559.400,00	3.559.400,00
Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	2.095.339,88	2.595.745,01	2.949.561,00	3.447.176,09	3.447.176,09	3.447.176,09
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	4.029.190,77	4.842.222,80	5.929.725,34	6.035.401,85	5.476.210,94	5.461.649,46
Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	9.427.354,78	10.996.964,49	12.334.686,34	13.067.977,94	12.482.787,03	12.468.225,55
Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	811.323,90	1.680.392,16	1.761.319,97	1.749.700,00	1.749.700,00	1.749.700,00
Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	27.838,22	209.321,87	387.500,00	388.300,00	388.300,00	388.300,00
Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	839.162,12	1.889.714,03	2.148.819,97	2.138.000,00	2.138.000,00	2.138.000,00
Interessi attivi	6.669,73	11.997,47	15.710,96	1.300,00	1.300,00	1.300,00
Altre entrate da redditi da capitale	65.598,00	94.880,00	73.020,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
Indennizzi di assicurazione	0,00			0,00	0,00	0,00
Rimborsi in entrata	108.138,03	882.096,03	1.171.426,99	1.172.892,99	1.172.892,99	1.172.892,99
Altre entrate correnti non altrimenti classificate	843.354,38	780.778,95	1.226.406,69	1.009.748,72	1.014.748,72	1.024.748,72
Rimborsi e altre entrate correnti	951.492,41	1.662.874,98	2.397.833,68	2.182.641,71	2.187.641,71	2.197.641,71
Titolo 3 - Entrate extratributarie	11.290.277,04	14.656.430,97	16.970.070,95	17.439.919,65	16.859.728,74	16.855.167,26

Figura 14.e.1

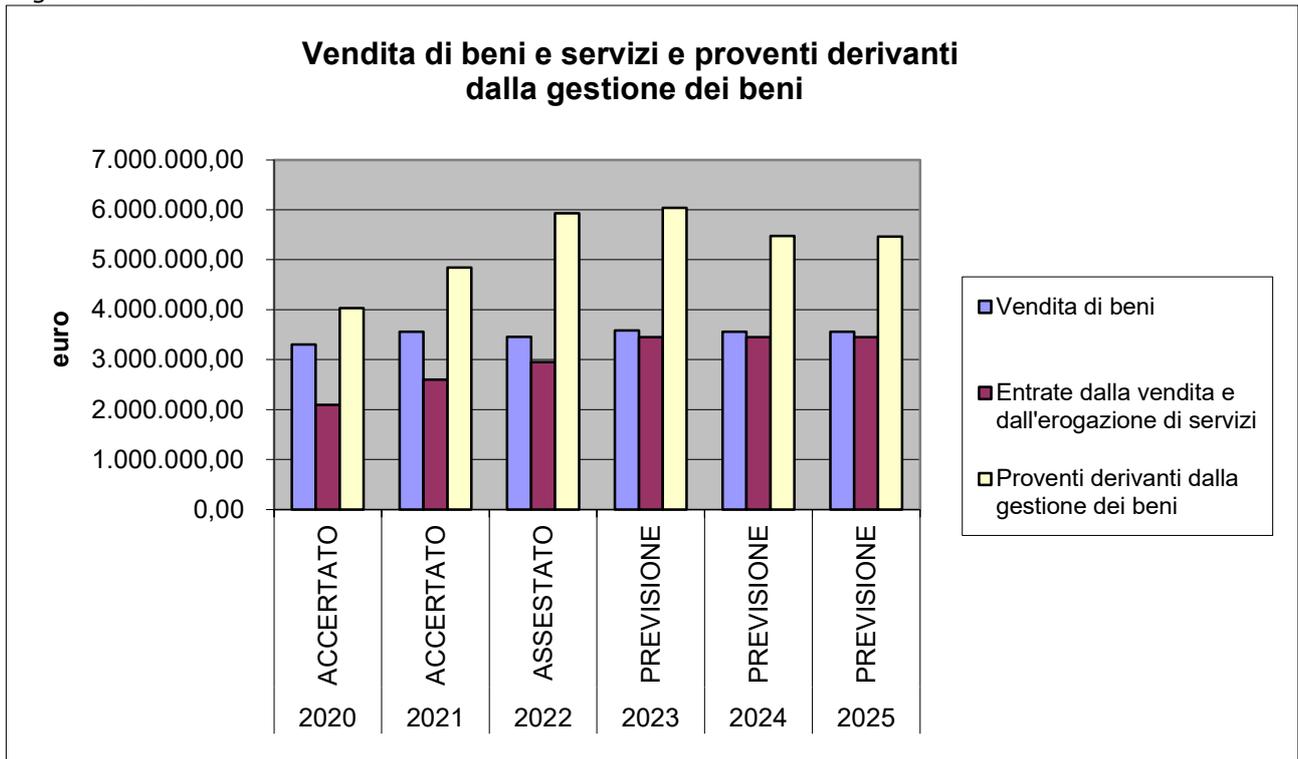


Figura 14.e.2

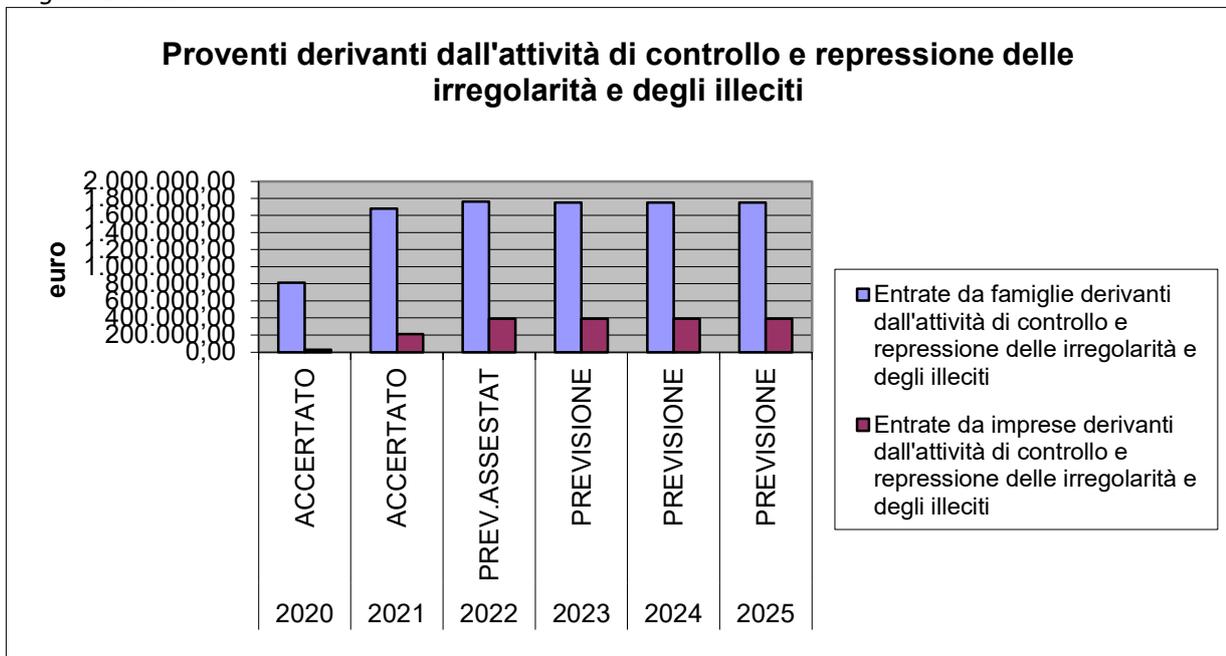


Figura 14.e.3

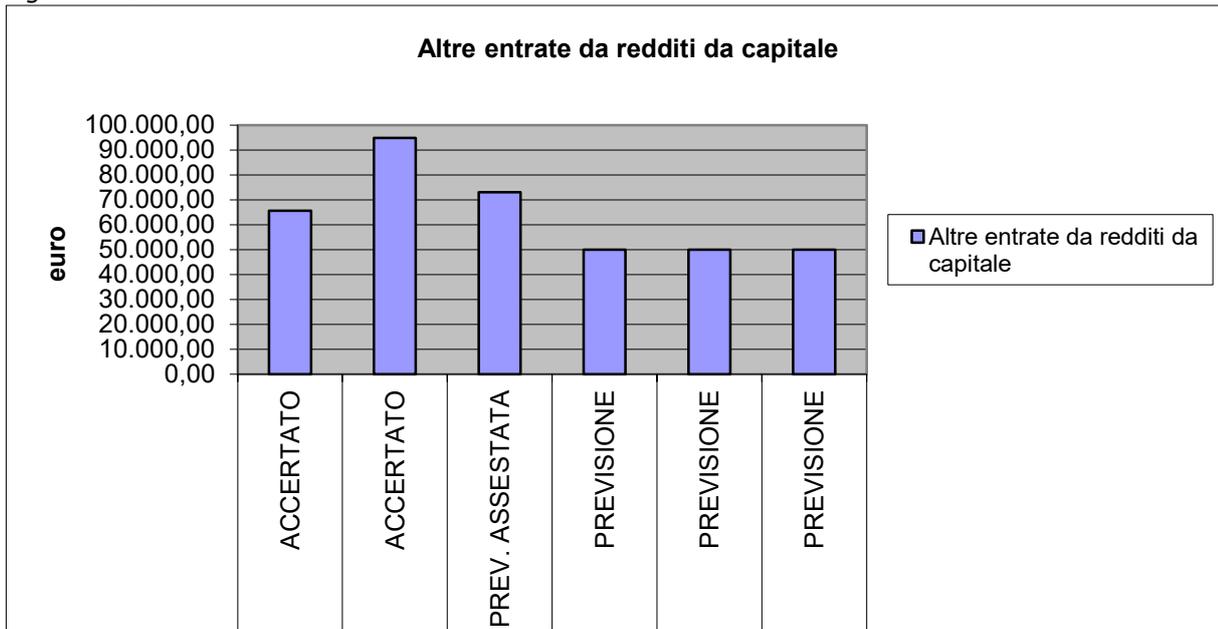
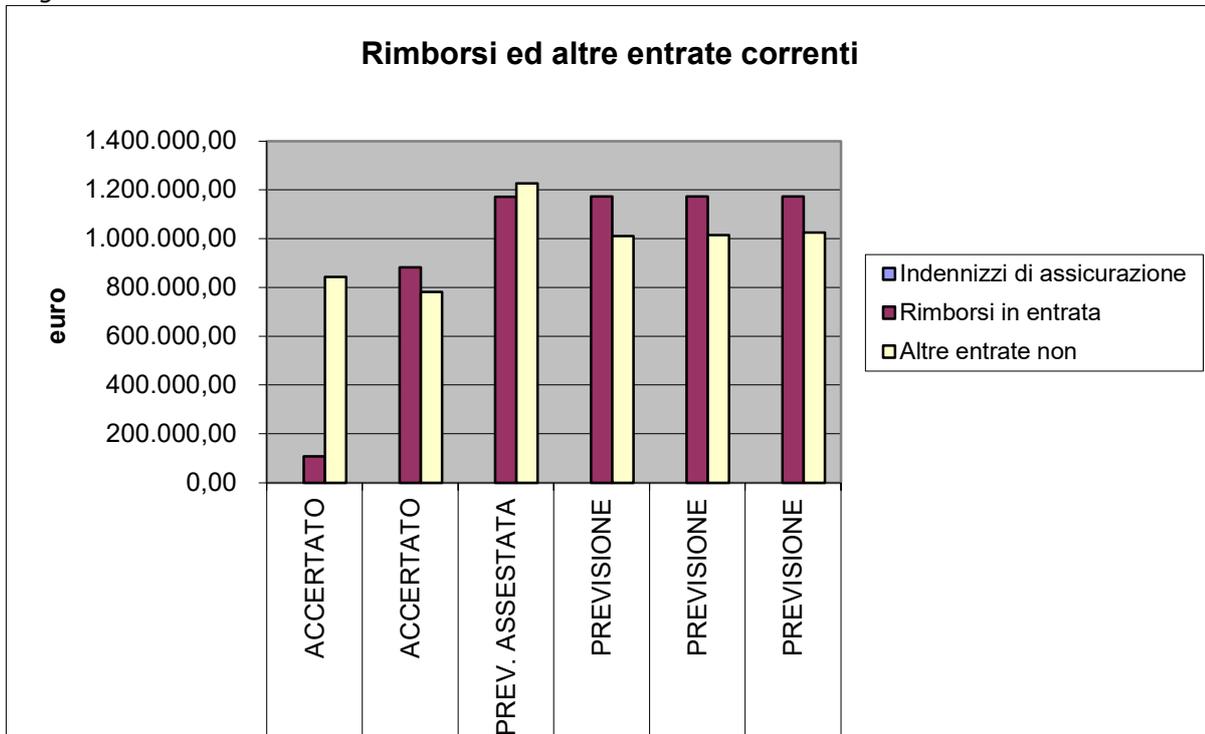


Figura 14.e.4

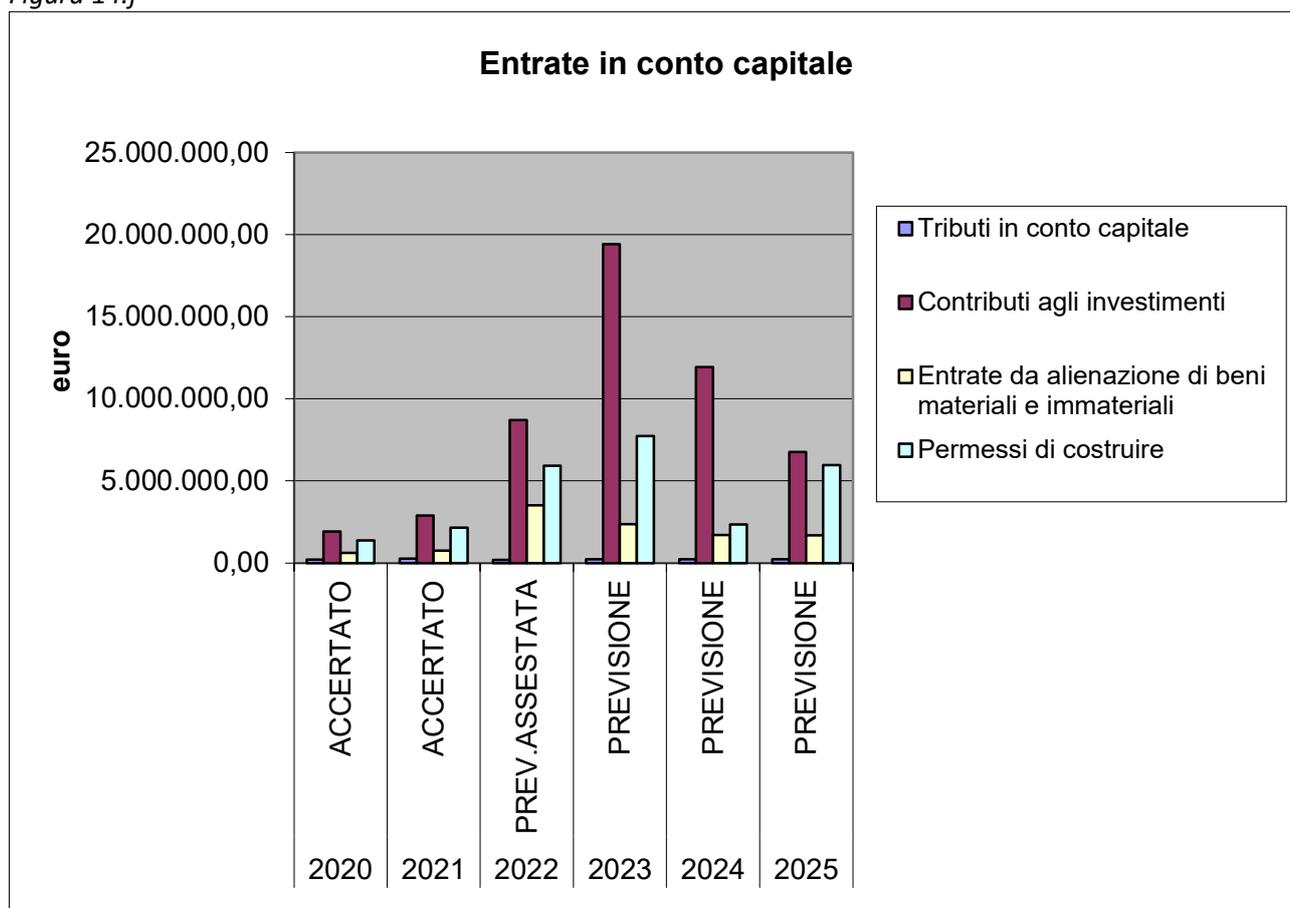


Entrate in conto capitale

Tabella 14.f - Dettaglio entrate in conto capitale

ENTRATE	Trend storico			Previsione		
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	ACCERTATO	ACCERTATO	ASSESTATO	PREVISIONE	PREVISIONE	PREVISIONE
Tributi in conto capitale	205.236,17	260.144,64	180.000,00	230.000,00	230.000,00	230.000,00
Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	1.897.399,49	2.796.656,08	8.563.704,83	17.519.248,20	11.927.319,85	6.756.327,17
Contributi agli investimenti da Imprese	11.495,36	30.332,57	82.708,43	1.849.821,00	0,00	0,00
Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	0,00	20.000,00		0,00	0,00	0,00
Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal resto del mondo	6.713,68	30.805,00	52.000,00	52.000,00	0,00	0,00
Contributi agli investimenti	1.915.608,53	2.877.793,65	8.698.413,26	19.421.069,20	11.927.319,85	6.756.327,17
Altri trasferimenti in conto capitale			200.414,04			
Alienazione di beni materiali	189.801,00	135.278,00	649.807,12	559.500,00	965.000,00	1.549.129,87
Cessione di terreni e di beni materiali non prodotti	342.420,22	475.516,80	2.796.517,26	1.717.848,40	650.000,00	50.000,00
Alienazione di beni immateriali	71.051,35	143.175,38	60.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00
Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	603.272,57	753.970,18	3.506.324,38	2.357.348,40	1.695.000,00	1.679.129,87
Permessi di costruire	1.376.652,59	2.143.328,97	5.912.650,66	7.726.102,28	2.340.142,97	5.950.732,47
Altre entrate in conto capitale				20.000,00	20.000,00	20.000,00
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	4.100.769,86	6.035.237,44	18.497.802,34	29.754.519,88	16.212.462,82	14.636.189,51

Figura 14.f

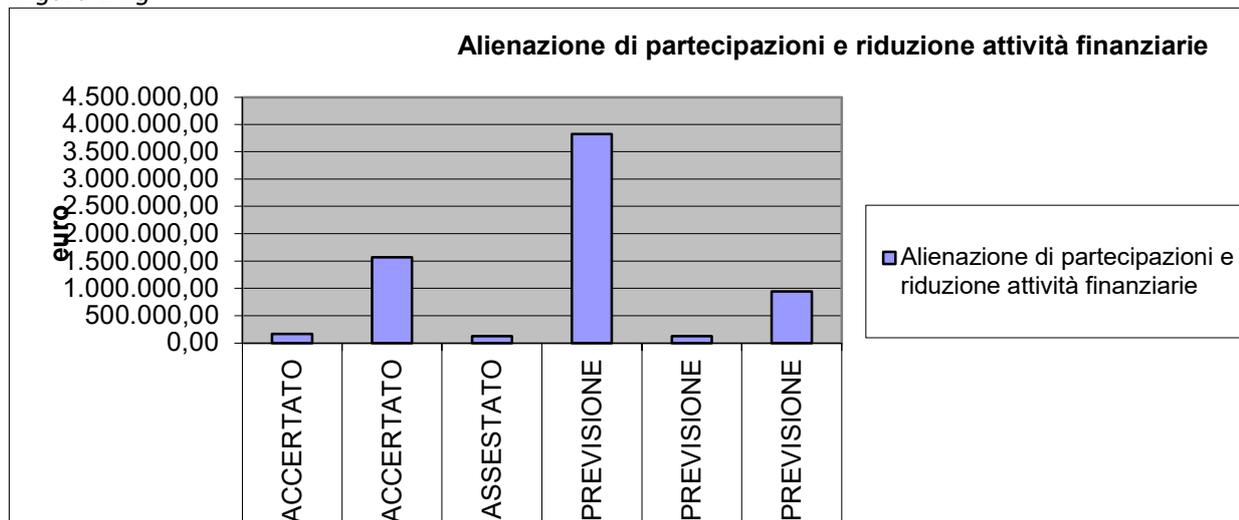


Entrate da riduzione di attività finanziarie

Tabella 14.g – Dettaglio entrate da riduzione di attività finanziarie

ENTRATE	Trend storico			Previsione		
	2020	2021	2022	2023	2023	2024
	ACCERTATO	ACCERTATO	ASSESTATO	PREVISIONE	PREVISIONE	PREVISIONE
Alienazione di partecipazioni e riduzione attività finanziarie	166.700,00	1.564.965,00	122.265,00	3.822.265,00	122.265,00	942.265,00
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	166.700,00	1.564.965,00	122.265,00	3.822.265,00	122.265,00	942.265,00

Figura 14.g

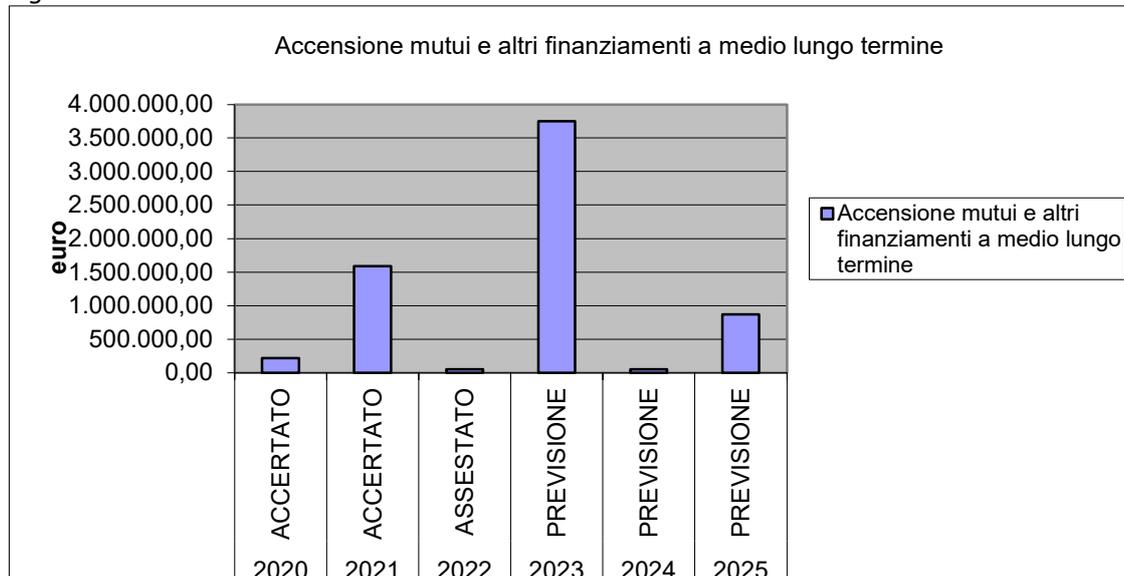


Accensione di prestiti

Tabella 14.h – Dettaglio accensione di prestiti

ENTRATE	Trend storico			Previsione		
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	ACCERTATO	ACCERTATO	ASSESTATO	PREVISIONE	PREVISIONE	PREVISIONE
Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	219.600,00	1.589.100,04	50.000,00	3.750.000,00	50.000,00	870.000,00
Titolo 6 - accensione di prestiti	219.600,00	1.589.100,04	50.000,00	3.750.000,00	50.000,00	870.000,00

Figura 14.h



15. Le previsioni di spesa

Tabella 15.a – Sintesi spese per titoli

	2023	2024	2025	delta 2024 - 2023	delta 2025 - 2023
Disavanzo di amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 1 - Spese correnti	54.749.949,82	56.934.397,62	51.832.241,44	2.184.447,80	-2.917.708,38
<i>(di cui fondo pluriennale vincolato)</i>	<i>87.697,52</i>	<i>87.697,52</i>	<i>87.697,52</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Titolo 2 - Spese in conto capitale	36.871.488,68	11.464.531,42	15.546.074,50	-25.406.957,26	-21.325.414,18
<i>(di cui fondo pluriennale vincolato)</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	3.700.000,00	0,00	820.000,00	-3.700.000,00	-2.880.000,00
Titolo 4 - Rimborso Prestiti	1.740.217,93	1.953.532,93	2.009.437,24	213.315,00	269.219,31
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	12.891.741,11	12.891.741,11	12.891.741,11	0,00	0,00
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	34.461.000,00	34.461.000,00	34.461.000,00	0,00	0,00
TOTALE SPESE	144.414.397,54	117.705.203,08	117.560.494,29	-26.709.194,46	-26.853.903,25

Figura 15.a

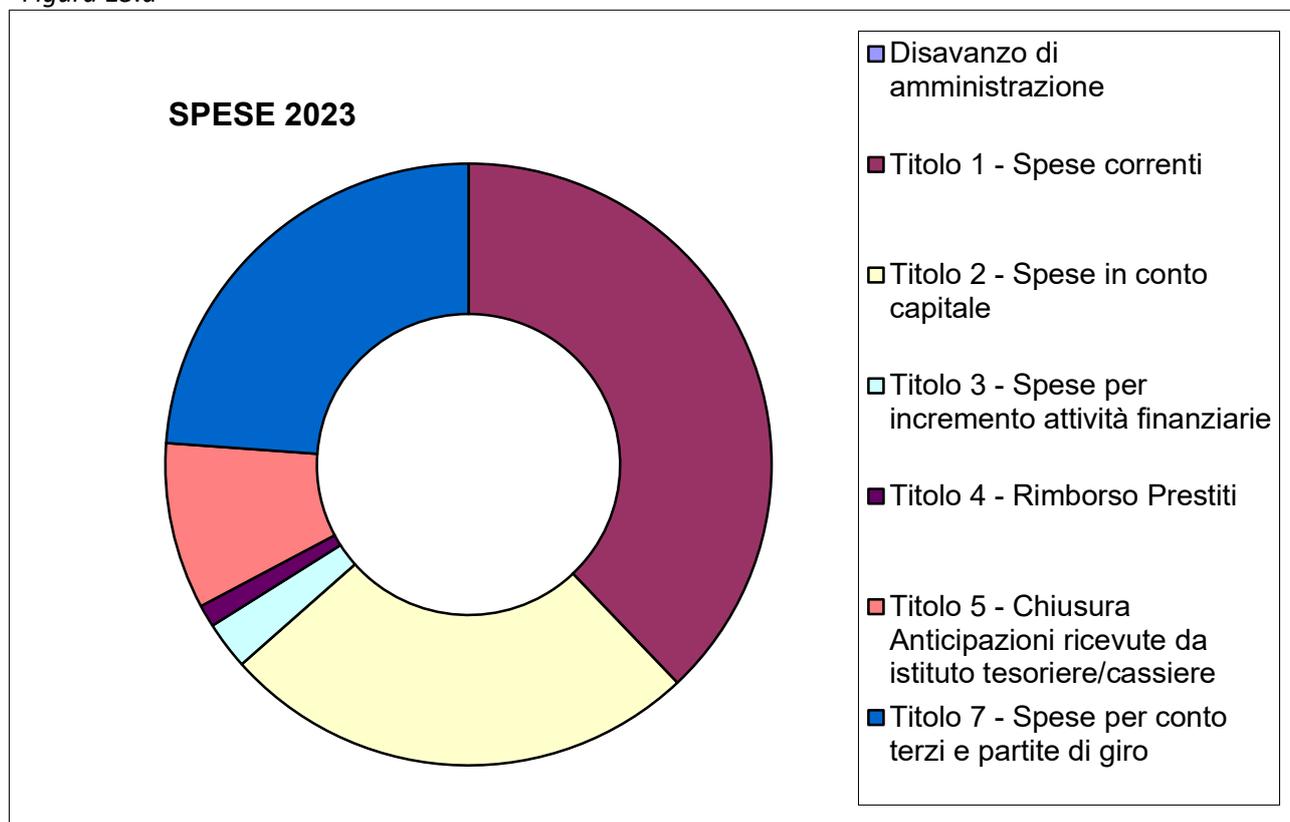


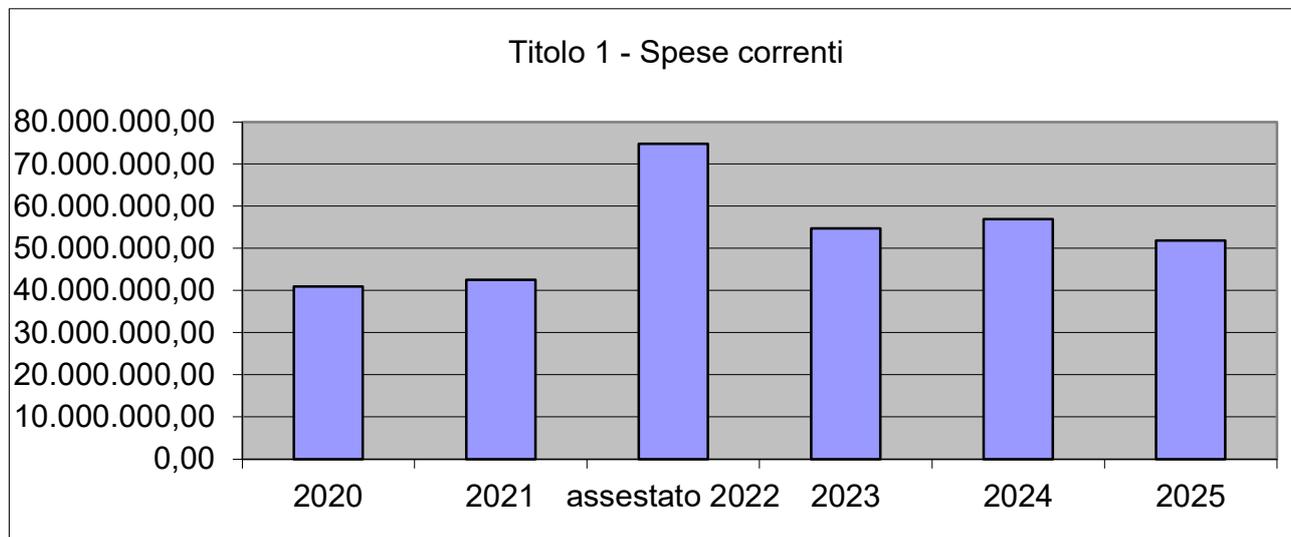
Tabella 15.b – Spese per missioni e programmi

MISSIONI		TIT.	2023	2024	2025	delta 2024 - 2023	delta 2025 - 2023
PROGRAMMI							
MISSIONE 1 - Servizi Istituzionali, generali e di gestione			21.815.262,60	12.619.714,33	12.429.264,07	-9.195.548,27	-9.385.998,53
01 - Organi istituzionali	1		1.616.943,95	1.625.751,46	1.621.482,31	8.807,51	4.538,36
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Segreteria generale	1		1.390.578,11	1.388.044,77	1.388.044,77	-2.533,34	-2.533,34
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	1		2.157.266,41	2.143.740,32	2.143.740,32	-13.526,09	-13.526,09
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Gestione delle entrate tributarie	1		1.243.806,88	1.251.149,30	1.251.149,30	7.342,42	7.342,42
	2		128.100,00	0,00	0,00	-128.100,00	-128.100,00
05 - Gestione di beni demaniali e patrimoniali	1		348.841,13	457.581,13	457.581,13	108.740,00	108.740,00
	2		487.128,63	245.450,00	112.500,00	-241.678,63	-374.628,63
06 - Ufficio tecnico	1		1.155.559,94	963.809,94	961.309,94	-191.750,00	-194.250,00
	2		8.084.136,39	0,00	0,00	-8.084.136,39	-8.084.136,39
07 - elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	1		725.414,98	731.914,98	741.914,98	6.500,00	16.500,00
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 - Statistica e sistemi informativi	1		539.531,64	438.586,79	438.586,79	-100.944,85	-100.944,85
	2		463.450,28	60.000,00	60.000,00	-403.450,28	-403.450,28
10 - Risorse umane	1		1.836.204,51	1.798.811,97	1.798.811,97	-37.392,54	-37.392,54
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11 - Altri servizi generali	1		1.638.299,75	1.514.873,67	1.454.142,56	-123.426,08	-184.157,19
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 2 - Giustizia			173.030,56	170.228,77	168.360,91	-2.801,79	-4.669,65
01 - Uffici Giudiziari	1		173.030,56	170.228,77	168.360,91	-2.801,79	-4.669,65
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 3 - ordine pubblico e sicurezza			2.327.779,09	2.356.177,47	2.365.570,61	28.398,38	37.791,52
01 - Polizia locale e amministrativa	1		2.046.172,46	2.061.340,84	2.070.733,98	15.168,38	24.561,52
	2		90.786,75	90.786,75	90.786,75	0,00	0,00
02 - Sistema integrato di sicurezza urbana	1		190.819,88	204.049,88	204.049,88	13.230,00	13.230,00
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio			13.031.808,95	10.484.222,67	11.177.783,39	-2.547.586,28	-1.854.025,56
01 - Istruzione prescolastica	1		693.213,36	1.785.088,10	781.004,59	1.091.874,74	87.791,23
	2		1.970.000,00	1.391.212,68	820.000,00	-578.787,32	-1.150.000,00
02 - Altri ordini di istruzione non universitaria	1		1.592.949,65	5.845.269,89	1.795.229,30	4.252.320,24	202.279,65
	2		7.647.158,94	292.265,00	6.611.162,50	-7.354.893,94	-1.035.996,44
04 - Istruzione universitaria	1		4.000,00	3.000,00	3.000,00	-1.000,00	-1.000,00
	2						
06 - Servizi ausiliari all'istruzione	1		998.807,00	1.041.707,00	1.041.707,00	42.900,00	42.900,00
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 - Diritto allo studio	1		125.680,00	125.680,00	125.680,00	0,00	0,00
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali			1.850.358,26	1.753.884,55	1.736.158,21	-96.473,71	-114.200,05
01 - Valorizzazione dei beni di interesse storico	1		64.763,29	53.410,00	53.410,00	-11.353,29	-11.353,29
	2		30.000,00	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00
02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	1		1.755.594,97	1.670.474,55	1.652.748,21	-85.120,42	-102.846,76
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero			4.133.875,70	3.441.120,34	3.290.416,77	-692.755,36	-843.458,93
01 - Sport e tempo libero	1		1.165.277,05	1.029.721,69	1.009.018,12	-135.555,36	-156.258,93
	2		2.852.200,00	2.290.000,00	2.160.000,00	-562.200,00	-692.200,00
02 - Giovani	1		116.398,65	121.398,65	121.398,65	5.000,00	5.000,00
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 7 - Turismo			1.624.223,85	1.238.223,85	1.238.223,85	-386.000,00	-386.000,00
01 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	1		1.624.223,85	1.238.223,85	1.238.223,85	-386.000,00	-386.000,00
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa			1.302.327,72	762.327,72	687.327,72	-540.000,00	-615.000,00
01 - Urbanistica e assetto del territorio	1		432.034,52	372.034,52	297.034,52	-60.000,00	-135.000,00
	2		500.000,00	35.000,00	35.000,00	-465.000,00	-465.000,00
02 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	1		370.293,20	355.293,20	355.293,20	-15.000,00	-15.000,00
	2				0,00	0,00	0,00
MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente			13.286.171,48	11.125.169,03	11.003.745,55	-2.161.002,45	-2.282.425,93
01 - Difesa del suolo	1		2.899.626,62	1.485.151,35	1.485.151,35	-1.414.475,27	-1.414.475,27
	2		52.000,00	284.480,00	0,00	232.480,00	-52.000,00
02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	1		1.337.004,17	1.191.101,67	1.354.158,19	-145.902,50	17.154,02
	2		121.000,00	36.000,00	36.000,00	-85.000,00	-85.000,00
03 - Rifiuti	1		8.665.540,69	8.118.436,01	8.118.436,01	-547.104,68	-547.104,68
	2		201.000,00	0,00	0,00	-201.000,00	-201.000,00
04 - Servizio idrico integrato	1		10.000,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONI		TIT.	2023	2024	2025	delta 2024 - 2023	delta 2025 - 2023
PROGRAMMI							
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità			16.757.301,01	9.174.763,69	9.039.928,51	-7.582.537,32	-7.717.372,50
02 - Trasporto pubblico locale	1	873.927,58	873.927,58	873.927,58	0,00	0,00	
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
03 - Trasporto per vie d'acqua	1	250,00	250,00	250,00	0,00	0,00	
	2	738.920,00	0,00	0,00	-738.920,00	-738.920,00	
05 - Viabilità e infrastrutture stradali	1	3.153.595,74	2.888.549,12	2.767.125,68	-265.046,62	-386.470,06	
	2	11.990.607,69	5.412.036,99	5.398.625,25	-6.578.570,70	-6.591.982,44	
MISSIONE 11 - Soccorso civile			122.107,08	69.849,34	69.849,34	-52.257,74	-52.257,74
01 - Sistema di protezione civile	1	122.107,08	69.849,34	69.849,34	-52.257,74	-52.257,74	
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
02 - Interventi a seguito di calamità naturali	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia			5.680.236,63	5.464.604,81	4.356.762,03	-215.631,82	-1.323.474,60
Programmi diversi - Trasferimento fondi a Unione Le terre della Marca Senone	1	3.844.556,52	3.833.192,31	3.830.649,53	-11.364,21	-13.906,99	
	2	600.000,00	782.300,00	0,00	182.300,00	-600.000,00	
09 - Servizio necroscopico e cimiteriale	1	335.680,11	349.112,50	349.112,50	13.432,39	13.432,39	
	2	900.000,00	500.000,00	177.000,00	-400.000,00	-723.000,00	
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività			3.822.358,26	3.767.133,04	3.766.632,99	2.984.383,34	-55.725,27
01 - Industria, PMI e Artigianato	1	39.900,00	29.900,00	29.900,00	-10.000,00	-10.000,00	
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
02 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	1	771.516,63	762.175,65	762.175,65	-9.340,98	-9.340,98	
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
04 - Reti e altri servizi di pubblica utilità	1	3.010.941,63	2.975.057,39	2.974.557,34	3.003.724,32	-36.384,29	
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche			4.500,00	4.500,00	4.500,00	0,00	0,00
01 - Fonti energetiche	1	4.500,00	4.500,00	4.500,00	0,00	0,00	
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti			4.522.820,94	4.641.430,85	4.718.213,41	118.609,91	195.392,47
01 - Fondo di riserva	1	164.885,27	259.492,31	385.222,86	94.607,04	220.337,59	
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
02 - Fondo crediti di dubbia esigibilità	1	4.112.029,99	4.051.032,86	4.002.084,87	-60.997,13	-109.945,12	
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
03 - Altri fondi	1	230.905,68	315.905,68	315.905,68	85.000,00	85.000,00	
	2	15.000,00	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00	
MISSIONE 50 - Debito pubblico			2.899.494,30	3.271.111,51	3.327.015,82	371.617,21	427.521,52
01 - Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	1	1.159.276,37	1.317.578,58	1.317.578,58	158.302,21	158.302,21	
02 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	4	1.740.217,93	1.953.532,93	2.009.437,24	213.315,00	269.219,31	
MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie			12.899.741,11	12.899.741,11	12.899.741,11	0,00	0,00
01 - Restituzione anticipazioni di tesoreria	5	12.891.741,11	12.891.741,11	12.891.741,11	0,00	0,00	
01 - Restituzione anticipazioni di tesoreria - Spese per interessi	1	8.000,00	8.000,00	8.000,00	0,00	0,00	
MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi			34.461.000,00	34.461.000,00	34.461.000,00	0,00	0,00
01 - Servizi per conto terzi - Partite di giro	7	34.461.000,00	34.461.000,00	34.461.000,00	0,00	0,00	
TOTALE SPESE			140.714.397,54	117.705.203,08	116.740.494,29	-19.969.585,90	-23.973.903,25

Tabella 15.c.-Dettaglio spese correnti

	Trend storico			Previsione		
	2020	2021	assestato 2022	2023	2024	2025
Titolo 1 - Spese correnti	40.919.030,34	42.537.360,01	74.838.297,27	54.749.949,82	56.934.397,62	51.832.241,44

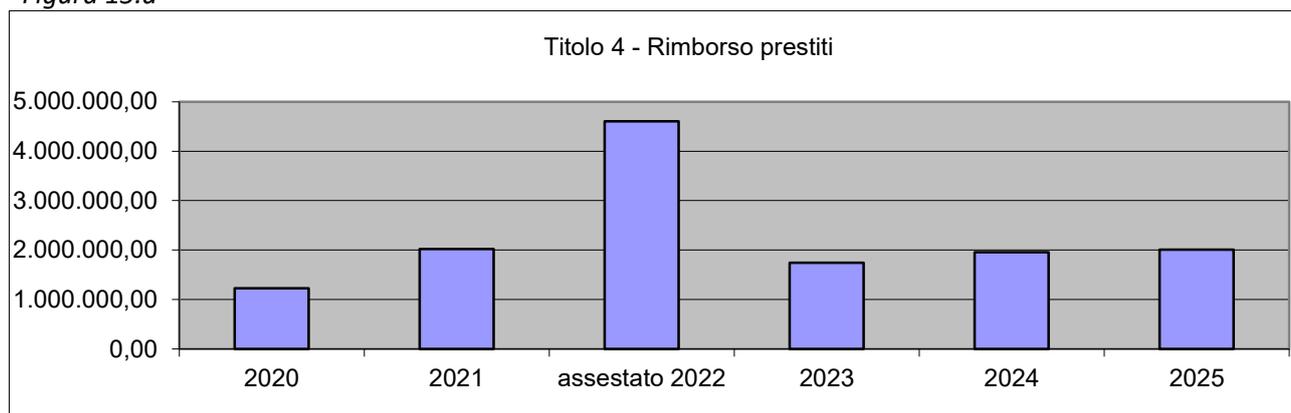


Spese per rimborso prestiti

Tabella 15.d – Dettaglio spese per rimborso prestiti

	Trend storico			Previsione		
	2020	2021	assestato 2022	2023	2024	2025
Titolo 4 - Rimborso prestiti	1.225.955,47	2.017.992,67	4.601.621,65	1.740.217,93	1.953.532,93	2.009.437,24

Figura 15.d

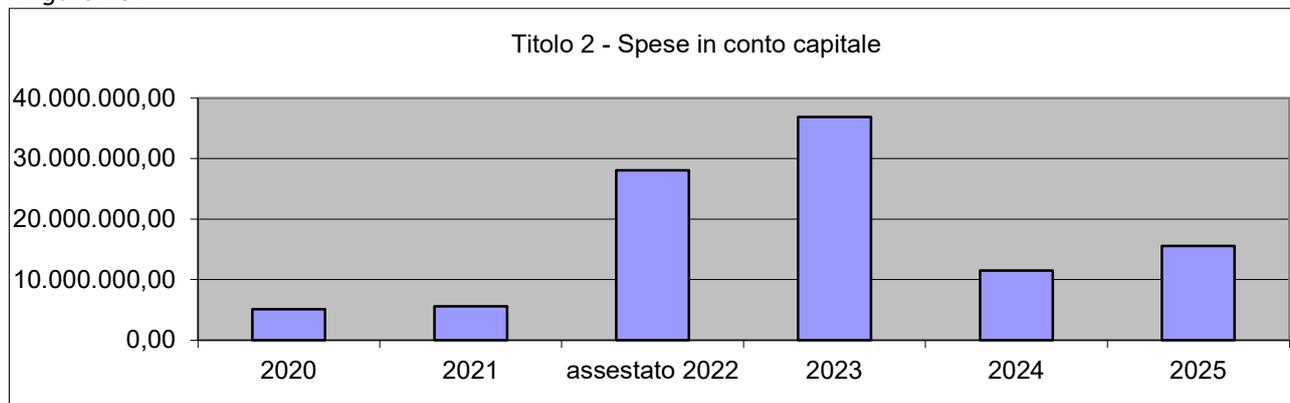


Spese per investimenti

Tabella 15.e – Dettaglio spese per investimenti

	Trend storico			Previsione		
	2020	2021	assestato 2022	2023	2024	2025
Titolo 2 - Spese in conto capitale	5.102.152,60	5.607.154,85	28.063.720,98	36.871.488,68	11.464.531,42	15.546.074,50

Figura 15.



16. Lo scenario economico e finanziario nel quale si colloca la predisposizione del bilancio di previsione

Lo scenario nazionale che emerge dai documenti di programmazione nazionale per il 2023 ad oggi emanati è fortemente caratterizzato dall'incertezza determinata dal caro energia e dai livelli di inflazione, come anche evidenziato nei paragrafi precedenti del presente documento.

Con Legge n. 197 del 29.12.2022 è stata approvata la manovra di Bilancio dello Stato per l'anno 2023, nella quale si segnala la previsione l'istituzione presso il Ministero dell'Interno di un fondo con una dotazione di 400 milioni di euro, da destinare per 350 milioni di euro in favore dei comuni e per 50 milioni di euro in favore delle città metropolitane e delle province, al fine di garantire la continuità dei servizi erogati dagli enti territoriali. E' stabilito che il fondo verrà ripartito con decreto del Ministro dell'interno, di concerto con il MEF e il Ministro per gli affari regionali e le autonomie, previa intesa in sede di Conferenza Stato-città ed autonomie locali, entro il 31 marzo 2023 in relazione alla spesa per utenze di energia elettrica e gas, rilevata tenendo anche conto dei dati risultanti dal SIOPE-Sistema informativo delle operazioni degli enti pubblici.

Gli obiettivi operativi

In questa parte della Sezione operativa del DUP sono individuati, per ogni singola missione e programma di bilancio, gli obiettivi operativi da raggiungere per realizzare gli obiettivi strategici cui afferiscono, in relazione al triennio 2023/2025. Per ogni missione/programma sono individuati anche gli aspetti finanziari, con indicazione degli stanziamenti di bilancio, oltre che le risorse umane e strumentali impiegate nella missione (le risorse umane indicate in corrispondenza di ciascuna missione sono state individuate sulla base della classificazione di bilancio dei capitoli destinati alle retribuzioni del relativo personale).

Gli obiettivi operativi che si esplicano a partire dal 2023 confluiranno nei documenti di programmazione gestionale dell'Ente e in essi verranno accompagnati da appositi parametri di misurazione (indicatori).

MISSIONE 01

SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

Obiettivi strategici afferenti la missione 01

MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE OBIETTIVO STRATEGICO
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione	2021_2025_S01	Partecipazione, trasparenza e comunicazione
	2021_2025_S02	Ottimizzazione delle entrate e razionalizzazione delle spese, miglioramento dei tempi di pagamento
	2021_2025_S03	Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali
	2021_2025_S16	Risorse energetiche
	2021_2025_S19	Fiscalità locale 4.0 – Equità fiscale e compliance attiva verso i contribuenti
	2021_2025_S20	Sistema integrato dei controlli interni
	2021_2025_S21	Promozione pari opportunità

Obiettivo strategico 1 (Cod. 2021_2025_S01)

Partecipazione, trasparenza e comunicazione.

Missione 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma 01 – Organi istituzionali

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2023	2024	2025
2023_2025_S01_O	Implementazione di contenuti multimediali nelle strategie di comunicazione dell'Ente	Area 2 – Affari generali, Comunicazione/Turismo/Eventi e sviluppo economico	X	X	

Programma 02 – Segreteria generale

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2023	2024	2025
2021_2023_S01_A	Sostenere e promuovere la cultura della legalità e della trasparenza per garantire la piena accessibilità; giornate della trasparenza e sviluppo azioni per la prevenzione di fenomeni corruttivi in attuazione delle vigenti disposizioni di legge	Ufficio Direzione e Coordinamento/Controllo di gestione	X	X	X
2023_2025_S01_Q	Attuazione delle misure di prevenzione della corruzione e adozione/potenziamento degli strumenti finalizzati al controllo sulla qualità dei servizi in un'ottica di trasparenza e di partecipazione dei cittadini	Tutte le Aree/U.O.A.	X	X	X
2022_2024_S01_F	Progetto di dematerializzazione e digitalizzazione degli archivi del Comune	Area 1 - Attività Istituzionali e Politiche Sportive	X	X	X

Programma 07 – Elezioni e consultazioni popolari – Anagrafe e stato civile

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2023	2024	2025
2021_2023_S01_B	Costituzione ed attivazione centri civici. L'obiettivo si propone di rendere operativi dall'anno 2024 i centri civici, visti come strumento a disposizione dei cittadini per essere partecipi e parte attiva alla gestione della cosa pubblica, attraverso una propedeutica revisione della relativa disciplina regolamentare, da esperirsi nel corso dell'anno 2023.	Area 3 - Demografici	X	X	
2023_2025_S01_B	Elaborazione disciplina regolamentare in materia di toponomastica	Area 3 - Demografici	X		
2023_2025_S01_C	Implementazione ed accrescimento dei servizi on-line offerti alla cittadinanza in materia di stato civile	Area 3 – Demografici Coll.: Area 4 – Sistemi informatici	X	X	X
2023_2025_S01_R	Efficientamento e informatizzazione dei processi afferenti i servizi demografici	Area 3 - Demografici	X	X	

Programma 08 – Statistica e sistemi informativi

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2023	2024	2025
2021_2023_S01_C	Digitalizzazione e sviluppo informatico dei processi interni e dei rapporti con i cittadini Adozione sistema di conservazione archivi in formato digitale; revisione sito internet con digitalizzazione accesso ai servizi attraverso SPID/CIE/CNS ed con AppIO; potenziamento sistema di connettività wi-fi pubblico; disaster recovery e continuità operativa; digitalizzazione pratiche edilizie; comunicazione con i cittadini attraverso strumenti digitali e rilascio ai cittadini di SPID e PEC; attivazione di nuovi servizi online; attivazione di sistemi di valorizzazione e riorganizzazione interna dei dati.	Area 4 - Sistemi informatici	X	X	X
2023_2025_S01_A	Migrazione dei sistemi verso piattaforme cloud	Area 4 - Sistemi informatici	X	X	X
2023_2025_S01_D	Svolgimento delle attività di supporto tecnico e amministrativo alle Aree comunali titolari in merito alla realizzazione degli interventi compresi nei finanziamenti del PNRR ottenuti per il miglioramento degli strumenti informatici	Area 5 – Contratti, CUC, Patrimonio, Bandi europei	X	X	X

Programma 10 – Risorse umane

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2023	2024	2025
2023_2025_S01_E	<p>Organizzazione efficiente dei sistemi di reclutamento Sostenere l'Amministrazione garantendo un organico comunale costantemente "normodotato", attraverso la puntuale attuazione del piano triennale dei Fabbisogni di personale, al fine di consentire un'efficiente erogazione dei servizi e il raggiungimento degli obiettivi dell'Ente, raccogliendo anche la sfida del Next Generation EU.</p>	Area 7 - Risorse Umane	X	X	X
2023_2025_S01_F	<p>Attuazione riforma in materia di orario di lavoro Definire regole certe e chiare in materia di orario di lavoro del personale, al fine, da un lato, di razionalizzare, semplificare e rendere sempre più trasparente la gestione degli orari di lavoro, dall'altro di garantire il rispetto degli obblighi inderogabili del dipendente pubblico. Il lavoro si svolgerà sulla base dell'ipotesi di testo regolamentare redatto nel 2022, adeguandolo al CCNL 2019 - 2021.</p>	Area 7 - Risorse Umane	X	X	

Programma 11 – Altri servizi generali

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2023	2024	2025
2023_2025_S01_M	Ottimizzazione della gestione del portafoglio assicurativo del Comune	Area 12 - Finanze/Tributi/Economato	X	X	
2023_2025_S01_P	Efficientamento delle procedure relative alla gestione cimiteriale e alle relative concessioni	Area 12 - Finanze/Tributi/Economato	X		

Obiettivo strategico 2 (Cod. 2021_2025_S02)

Ottimizzazione delle entrate e razionalizzazione delle spese, miglioramento dei tempi di pagamento dei debiti commerciali

Missione 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma 03 – Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2023	2024	2025
2022_2024_S02_A1	Analisi dell'efficienza degli strumenti informatici in uso nella gestione del ciclo passivo, con eventuale revisione delle infrastrutture in uso relativamente ai punti di ricezione fatture, alla gestione dei codici univoci, alla liquidazione di spesa ed all'emissione dei mandati di pagamento	Area 12 - Finanze/Tributi/Eco nomato	X	X	X
2023_2025_S02_C	Strutturazione del processo di avvio dell'azienda speciale "Senigallia Servizi"	Area 12 - Finanze/Tributi/Eco nomato Azienda Speciale "Senigallia Servizi"	X	X	

Obiettivo strategico 3 (Cod. 2021_2025_S03)

Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali.

Missione 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma 05 – Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2023	2024	2025
2023_2025_S03_A	Aggiornamento dei regolamenti comunali relativi agli immobili assegnati in uso ad altri soggetti	Area 5 – Contratti, CUC, Patrimonio, Bandi europei	X		
2023_2025_S03_B	Svolgimento delle attività di valutazione economica e giuridica finalizzate all'acquisto di beni immobili da destinare ad attività commerciali	Area 5 – Contratti, CUC, Patrimonio, Bandi europei	X	X	
2023_2025_S03_I	Aggiornamento della situazione inventariale dei beni mobili	Area 12 - Finanze/Tributi/Eco nomato	X	X	

Programma 06 – Ufficio tecnico

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2023	2024	2025
2023_2025_S03_C	Svolgimento delle attività di supporto tecnico e amministrativo a tutte le Aree comunali titolari in merito alla realizzazione degli interventi compresi nei finanziamenti del PNRR ottenuti per la riqualificazione del patrimonio immobiliare e stradale	Area 5 – Contratti, CUC, Patrimonio, Bandi europei	X	X	X
2023_2025_S03_PINQS7	PINQUA – Finanziamento PNRR - Riqualificazione di immobili comunali - Restauro e risanamento conservativo di Palazzo Gherardi	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	

Obiettivo strategico 16 (Cod. 2021_2025_S16)

Risorse Energetiche

Missione 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma 06 – Ufficio tecnico

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2023	2024	2025
2023_2025_S16PINQS5	PINQUA – Finanziamento PNRR - Riqualificazione di immobili comunali – Riqualificazione energetica e funzionale Palazzo Pio IX	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	
2023_2025_S16PINQS6	PINQUA – Finanziamento PNRR – Riqualificazione di immobili comunali – Riqualificazione energetica locali comunali viale Bonopera	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	

Obiettivo strategico 19 (Cod. 2021_2025_S19)

Fiscalità locale 4.0 – Equità fiscale e compliance attiva verso i contribuenti

Missione 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma 04 – Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2023	2024	2025
2022_2024_S19_A	Garantire e migliorare il livello dei servizi erogati ai cittadini, tramite la semplificazione degli adempimenti con utilizzo di strumenti digitali	Area 12 - Finanze/Tributi/Economato Coll.: Area 4 - Sistemi informatici	X	X	X
2022_2024_S19_B	Efficientamento dell'attività di contrasto all'evasione tributaria, funzionale alla successiva riduzione della pressione fiscale	Area 12 - Finanze/Tributi/Economato Coll.: Area 4 - Sistemi informatici	X	X	X

Obiettivo strategico 20 (Cod. 2021_2025_S20)

Sistema integrato dei controlli interni

Missione 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma 02 – Segreteria generale

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2023	2024	2025
2023_2025_S20_A	Messa a regime delle metodologie e degli strumenti per il controllo strategico e di gestione previsti nell'ambito della disciplina regolamentare	Ufficio Direzione e Coordinamento/ Controllo di Gestione	X	X	
2023_2025_S20_B	Analisi e miglioramento dei sistemi di integrazione gestionale per l'efficientamento delle procedure di controllo	Ufficio Direzione e Coordinamento/ Controllo di Gestione Coll.: Area 4 Sistemi informatici	X	X	X

Programma 03 – Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2023	2024	2025
2023_2025_S20_C	Efficientamento delle modalità di svolgimento del controllo sugli equilibri finanziari	Area 12 - Finanze/Tributi/Economato	X	X	
2023_2025_S20_D	Rispetto delle disposizioni regolamentari del Comune in materia di controlli interni	Società ed enti partecipati	X	X	X

Obiettivo strategico 21 (Cod. 2021_2025_S21)

Promozione Pari opportunità

Missione 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma 01 – Organi istituzionali

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2023	2024	2025
2022_2024_S21_A	Progettare e potenziare gli interventi per contrastare il fenomeno della violenza sulle donne	Area 2 – Affari generali, Comunicazione/Turismo/Eventi e sviluppo economico	X	X	

RISORSE UMANE

Pos. Giur.	Tempo pieno	Tempo parziale	Totale	Note
SEG	1	0	1	
D	28	3	31	
C	43	1	44	
B3	6	1	7	
B	20	1	21	
TOTALE	98	6	104	

RISORSE FINANZIARIE

MISSIONI						
PROGRAMMI	TIT.	2023	2024	2025	delta 2024 - 2023	delta 2025 - 2023
MISSIONE 1 - Servizi Istituzionali, generali e di gestione		21.815.262,60	12.619.714,33	12.429.264,07	-9.195.548,27	-9.385.998,53
01 - Organi istituzionali	1	1.616.943,95	1.625.751,46	1.621.482,31	8.807,51	4.538,36
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Segreteria generale	1	1.390.578,11	1.388.044,77	1.388.044,77	-2.533,34	-2.533,34
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	1	2.157.266,41	2.143.740,32	2.143.740,32	-13.526,09	-13.526,09
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Gestione delle entrate tributarie	1	1.243.806,88	1.251.149,30	1.251.149,30	7.342,42	7.342,42
	2	128.100,00	0,00	0,00	-128.100,00	-128.100,00
05 - Gestione di beni demaniali e patrimoniali	1	348.841,13	457.581,13	457.581,13	108.740,00	108.740,00
	2	487.128,63	245.450,00	112.500,00	-241.678,63	-374.628,63
06 - Ufficio tecnico	1	1.155.559,94	963.809,94	961.309,94	-191.750,00	-194.250,00
	2	8.084.136,39	0,00	0,00	-8.084.136,39	-8.084.136,39
07 - elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	1	725.414,98	731.914,98	741.914,98	6.500,00	16.500,00
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 - Statistica e sistemi informativi	1	539.531,64	438.586,79	438.586,79	-100.944,85	-100.944,85
	2	463.450,28	60.000,00	60.000,00	-403.450,28	-403.450,28
10 - Risorse umane	1	1.836.204,51	1.798.811,97	1.798.811,97	-37.392,54	-37.392,54
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11 - Altri servizi generali	1	1.638.299,75	1.514.873,67	1.454.142,56	-123.426,08	-184.157,19
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONE 02

GIUSTIZIA

RISORSE UMANE

Pos. Giur.	Tempo pieno	Tempo parziale	Totale	Note
D	1	0	1	
C	2	0	2	
B3	0	0	0	
B	0	0	0	
TOTALE	3	0	3	

RISORSE FINANZIARIE

MISSIONI		2023	2024	2025	delta 2024 - 2023	delta 2025 - 2023
PROGRAMMI	<i>TIT.</i>					
MISSIONE 2 - Giustizia		173.030,56	170.228,77	168.360,91	-2.801,79	-4.669,65
01 - Uffici Giudiziari	1	173.030,56	170.228,77	168.360,91	-2.801,79	-4.669,65
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONE 03

ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA

Obiettivi strategici afferenti la missione 03

MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE OBIETTIVO STRATEGICO
03 Ordine pubblico e sicurezza	2021_2025_S04 2021_2025_S04A	Ordine pubblico e sicurezza

Obiettivo strategico 4 (Cod. 2021_2025_S04; Cod. 2021_2025_S04A)

Ordine pubblico e sicurezza.

Missione 03. Ordine pubblico e sicurezza

Programma 01 – Polizia locale e amministrativa

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2023	2024	2025
2021_2023_S04A_A	Migliorare la sicurezza dei cittadini nei quartieri e nelle frazioni	U.O.A. Polizia Locale	X	X	X
2023_2025_S04_B	Potenziamento delle attività di controllo di Polizia Locale	U.O.A. Polizia Locale	X	X	X

Programma 02 – Sistema integrato di sicurezza urbana

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2023	2024	2025
2021_2023_S04_E1	Diffondere la conoscenza delle norme in materia di sicurezza urbana e stradale con campagne informative e/o organizzare incontri rivolti ai ragazzi, ai giovani, alle famiglie ed agli anziani	U.O.A. Polizia Locale	X	X	X
2021_2023_S04_F	Aggiornare o ampliare l'informaticizzazione dei processi e dei procedimenti amministrativi degli Uffici della Polizia Locale	U.O.A. Polizia Locale	X	X	X
2023_2025_S04_A	Implementazione impianti ad alto contenuto tecnologico riconducibili a pubblica illuminazione, impianti semaforici nonché ad impianti per l'organizzazione di un sistema "EVOLUTO" di videosorveglianza, basato sull'uso delle tecnologie di smart city e sull'analisi dei dati provenienti dall'uso del sistema informativo integrato.	U.O.A. Polizia Locale Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità Coll.: Area 4 – Sistemi informatici	X	X	X

RISORSE UMANE

Pos. Giur.	Tempo pieno	Tempo parziale	Totale	Note
D	8	0	8	
C	31	0	31	
B3	0	0	0	
B	2	0	2	
TOTALE	41	0	41	

RISORSE FINANZIARIE

MISSIONI		TIT.	2023	2024	2025	delta 2024 - 2023	delta 2025 - 2023
	PROGRAMMI						
MISSIONE 3 - ordine pubblico e sicurezza			2.327.779,09	2.356.177,47	2.365.570,61	28.398,38	37.791,52
01 - Polizia locale e amministrativa	1		2.046.172,46	2.061.340,84	2.070.733,98	15.168,38	24.561,52
	2		90.786,75	90.786,75	90.786,75	0,00	0,00
02 - Sistema integrato di sicurezza urbana	1		190.819,88	204.049,88	204.049,88	13.230,00	13.230,00
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONE 04

ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO

Obiettivi strategici afferenti la missione 04

MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE OBIETTIVO STRATEGICO
04 Istruzione e diritto allo studio	2021_2025_S03	Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali
	2021_2025_S05 2021_2025_S05A	Offerta educativa e formativa. Trasporto, refezione scolastica e fornitura gratuita libri
	2021_2025_S16	Risorse energetiche

Obiettivo strategico 3 (Cod. 2021_2025_S03)

Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali.

Missione 04. Istruzione e diritto allo studio

Programma 01 – Istruzione prescolastica

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2023	2024	2025
2023_2025_S03_E	Realizzazione di nuove strutture scolastiche per l'infanzia (Polo Infanzia 0-6, nuova scuola infanzia a Marzocca)	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	

Programma 02 – Altri ordini di istruzione non universitaria

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2023	2024	2025
2023_2025_S03_F	Realizzazione di nuove strutture scolastiche (ampliamento Puccini, Polo Marchetti)	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	
2023_2025_S03_RU_8	RU2021 – Rigenerazione urbana - Lavori di adeguamento sismico e antincendio scuola primaria Cesanella	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	

Obiettivo strategico 5 (Cod. 2021_2025_S05; Cod. 2021_2025_S05A)

Offerta educativa e formativa. Trasporto, refezione scolastica e fornitura e fornitura gratuita libri.

Missione 04. Istruzione e diritto allo studio

Programma 02 – Altri ordini di istruzione non universitaria

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2023	2024	2025
2021_2023_S05_A	Realizzare progettualità e percorsi scolastici partecipati ed innovativi per promuovere attività educative e didattiche di supporto alle attività curriculari	Area 8 – Cultura. Educazione/ Formazione Politiche giovanili	X	X	X

Programma 06 – Servizi ausiliari all’istruzione

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Are comunali e organismi partecipati coinvolti	2023	2024	2025
2021_2023_S05_C	Migliorare gradevolezza e appetibilità del cibo nelle mense scolastiche	Area 8 – Cultura. Educazione/ Formazione Politiche giovanili	X	X	
2022_2024_S05_F	Attivare progetti di educazione alimentare, soprattutto tramite strumenti legati alla comunicazione, all’informazione e al dialogo con le famiglie degli utenti del servizio.	Area 8 – Cultura. Educazione/ Formazione Politiche giovanili	X	X	

RISORSE UMANE

Pos. Giur.	Tempo pieno	Tempo parziale	Totale	Note
D	1	0	1	
C	1	0	1	
B3	2	0	2	
B	11	0	11	
TOTALE	15	0	15	

RISORSE FINANZIARIE

MISSIONI	TIT.	2023	2024	2025	delta 2024 - 2023	delta 2025 - 2023
PROGRAMMI						
MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio		13.031.808,95	10.484.222,67	11.177.783,39	-2.547.586,28	-1.854.025,56
01 - Istruzione prescolastica	1	693.213,36	1.785.088,10	781.004,59	1.091.874,74	87.791,23
	2	1.970.000,00	1.391.212,68	820.000,00	-578.787,32	-1.150.000,00
02 - Altri ordini di istruzione non universitaria	1	1.592.949,65	5.845.269,89	1.795.229,30	4.252.320,24	202.279,65
	2	7.647.158,94	292.265,00	6.611.162,50	-7.354.893,94	-1.035.996,44
04 - Istruzione universitaria	1	4.000,00	3.000,00	3.000,00	-1.000,00	-1.000,00
	2					
06 - Servizi ausiliari all'istruzione	1	998.807,00	1.041.707,00	1.041.707,00	42.900,00	42.900,00
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 - Diritto allo studio	1	125.680,00	125.680,00	125.680,00	0,00	0,00
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell’inventario del Comune.

MISSIONE 05

TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI

Obiettivi strategici afferenti la missione 05

MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE OBIETTIVO STRATEGICO
05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2021_2025_S03	Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali
	2021_2025_S06	Valorizzazione e promozione patrimonio fotografico, museale, librario, archivistico, artistico, teatrale e musicale
	2021_2025_S16	Risorse energetiche

Obiettivo strategico 3 (Cod. 2021_2025_S03)

Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali.

Missione 05. Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

Programma 01 – Valorizzazione dei beni di interesse storico

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2023	2024	2025
2023_2025_S03_RU_1	RU2021 – Rigenerazione Urbana - Restauro delle Mura Urbiche	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	
2023_2025_S03_RU_3	RU2021 – Rigenerazione Urbana - Restauro di Porta Mazzini	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	

Obiettivo strategico 6 (Cod. 2021_2025_S06)

Valorizzazione e promozione patrimonio fotografico, museale, librario, archivistico, artistico, teatrale e musicale.

Missione 05. Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

Programma 01 – Valorizzazione dei beni di interesse storico

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2023	2024	2025
2021_2023_S06_A	Attuazione seconda fase progetto gestione Palazzetto Baviera e restauro dei soffitti a stucco del Palazzetto Baviera	Area 8 – Cultura. Educazione/ Formazione Politiche giovanili	X	X	

Programma 02 – Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2023	2024	2025
2021_2023_S06_C1	Implementazione del patrimonio librario digitalizzato	Area 8 – Cultura. Educazione/ Formazione Politiche giovanili	X	X	

2021_2023_S 06_F	Accrescere la qualità e la quantità degli spettacoli. Progettare nuovi eventi e manifestazioni dai contenuti originali	Area 8 – Cultura. Educazione/ Formazione Politiche giovanili	X	X	X
---------------------	--	---	---	---	---

RISORSE UMANE

Pos. Giur.	Tempo pieno	Tempo parziale	Totale	Note
D	1	0	1	
C	3	0	3	
B3	3	1	4	
B	3	0	3	
TOTALE	10	1	11	

RISORSE FINANZIARIE

MISSIONI	TIT.	2023	2024	2025	delta 2024 - 2023	delta 2025 - 2023
PROGRAMMI						
MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali		1.850.358,26	1.753.884,55	1.736.158,21	-96.473,71	-114.200,05
01 - Valorizzazione dei beni di interesse storico	1	64.763,29	53.410,00	53.410,00	-11.353,29	-11.353,29
	2	30.000,00	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00
02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	1	1.755.594,97	1.670.474,55	1.652.748,21	-85.120,42	-102.846,76
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONE 06

POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO

LIBERO

Obiettivi strategici afferenti la missione 06

MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE OBIETTIVO STRATEGICO
06 Politiche giovanili, sport e tempo libero	2021_2025_S03	Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali
	2021_2025_S07	Sport, impiantistica sportiva e tempo libero
	2021_2025_S08	Politiche giovanili
	2021_2025_S16	Risorse energetiche

Obiettivo strategico 3 (Cod. 2021_2025_S03)

Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali.

Missione 06. Politiche giovanili, sport e tempo libero

Programma 01 – Sport e tempo libero

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2023	2024	2025
2023_2025_S03_RU_6	RU2021 – Rigenerazione Urbana – Lavori di miglioramento sismico e antincendio centro sportivo Cesanella	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	
2023_2025_S03_G	Realizzazione di nuove strutture sportive e riqualificazione di quelle esistenti (Stadio Bianchelli, Palascherma)	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	

Obiettivo strategico 7 (Cod. 2021_2025_S07)

Sport, impiantistica sportiva e tempo libero

Missione 06. Politiche giovanili, sport e tempo libero

Programma 01 – Sport e tempo libero

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2023	2024	2025
2021_2023_S07_A	Nuova pianificazione dell'impiantistica sportiva e approvazione documento nuovo assetto impiantistica sportiva	Area 1 – Attività Istituzionali e Politiche Sportive	X	X	
2022_2024_S07_E	Programmazione ed organizzazione di manifestazioni ed eventi sportivi Promozione di eventi e manifestazioni sportive e/o contributi a sostegno di eventi che promuovono lo sport	Area 1 – Attività Istituzionali e Politiche Sportive	X	X	X
2023_2025_S07_A	Redazione Piano Strategico dello Sport del Comune di Senigallia	Area 1 – Attività Istituzionali e Politiche Sportive	X	X	X

Obiettivo strategico 8 (Cod. 2021_2025_S08)

Politiche giovanili

Missione 06. Politiche giovanili, sport e tempo libero

Programma 02 – Giovani

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Are comunali e organismi partecipati coinvolti	2023	2024	2025
2022_2024_S08_A	Promuovere l'aggregazione e il protagonismo positivo dei giovani, attivando organismi e strumenti di partecipazione giovanile, utili alla riduzione del disagio giovanile e della dispersione scolastica.	Area 8 – Cultura. Educazione/ Formazione Politiche giovanili	X		

RISORSE UMANE

Pos. Giur.	Tempo pieno	Tempo parziale	Totale	Note
D	0	0	0	
C	3	1	4	
B3	0	0	0	
B	2	0	2	
TOTALE	5	1	6	

RISORSE FINANZIARIE

MISSIONI		TIT.	2023	2024	2025	delta 2024 - 2023	delta 2025 - 2023
PROGRAMMI							
MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero			4.133.875,70	3.441.120,34	3.290.416,77	-692.755,36	-843.458,93
01 - Sport e tempo libero	1		1.165.277,05	1.029.721,69	1.009.018,12	-135.555,36	-156.258,93
	2		2.852.200,00	2.290.000,00	2.160.000,00	-562.200,00	-692.200,00
02 - Giovani	1		116.398,65	121.398,65	121.398,65	5.000,00	5.000,00
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONE 07

TURISMO

Obiettivi strategici afferenti la missione 07

MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE OBIETTIVO STRATEGICO
07 Turismo	2021_2025_S09	Promozione attività turistiche

Obiettivo strategico 9 (Cod. 2021_2025_S09)

Promozione attività turistiche

Missione 07. Turismo

Programma 01 – Sviluppo e valorizzazione del turismo

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2023	2024	2025
2022_2024_S09_E	Sviluppo di forme di collaborazione con le imprese locali per il potenziamento dell'attrattività e dell'offerta turistica	Area 2 – Affari generali, Comunicazione/Turismo/Eventi e sviluppo economico	X	X	
2023_2025_S09_A	Favorire l'accessibilità del portale turistico attraverso la ridefinizione dell'immagine grafica e dei relativi contenuti	Area 2 – Affari generali, Comunicazione/Turismo/Eventi e sviluppo economico	X	X	
2023_2025_S09_B	Sviluppo di interventi volti a favorire la fruizione e l'accessibilità fisica dei tratti di spiaggia da parte dei turisti	Area 2 – Affari generali, Comunicazione/Turismo/Eventi e sviluppo economico	X	X	

RISORSE UMANE

Pos. Giur.	Tempo pieno	Tempo parziale	Totale	Note
D	1	0	1	
C	2	0	2	
B3	1	0	1	
B	1	0	1	
TOTALE	5	0	5	

RISORSE FINANZIARIE

MISSIONI	TIT.	2023	2024	2025	delta 2024 - 2023	delta 2025 - 2023
PROGRAMMI						
MISSIONE 7 - Turismo		1.624.223,85	1.238.223,85	1.238.223,85	-386.000,00	-386.000,00
01 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	1	1.624.223,85	1.238.223,85	1.238.223,85	-386.000,00	-386.000,00
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONE 08

ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA

Obiettivi strategici afferenti la missione 08

MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE OBIETTIVO STRATEGICO
08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2021_2025_S10	Sviluppo e riqualificazione edilizia urbana e sociale
	2021_2025_S16	Risorse energetiche

Obiettivo strategico 10 (Cod. 2021_2025_S10)

Sviluppo e riqualificazione edilizia urbana e sociale

Missione 08. Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Programma 01 – Urbanistica e assetto del territorio

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2023	2024	2025
2021_2023_S10_C	Redazione variante generale al PRG	Area 9 – Tecnica Territorio ed Edilizia privata	X	X	X
2021_2023_S10_F	Interventi di riqualificazione dei lungomari	Area 9 – Tecnica Territorio ed Edilizia privata	X	X	X
2022_2024_S10_I	Adeguamento tecnico/funzionale del Piano Regolatore Porto	Area 9 – Tecnica Territorio ed Edilizia privata	X	X	X
2022_2024_S10_L	Variante PPCS (centro storico)	Area 9 – Tecnica Territorio ed Edilizia privata	X	X	X
2022_2024_S10_M	Piano dei Cimiteri	Area 9 – Tecnica Territorio ed Edilizia privata	X	X	X
2023_2025_S10_A	Revisione strumenti attuativi per l'implementazione dei parcheggi sul Lungomare	Area 9 – Tecnica Territorio ed Edilizia privata	X		
2023_2025_S10_B	Revisione P.P. Parco della Cesanella anche in adeguamento alla Variante al P.R.G. Città Resiliente	Area 9 – Tecnica Territorio ed Edilizia privata	X	X	

Programma 02 – Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2023	2024	2025
2021_2023_S10_G1	Riqualificazione urbana incrocio "della Penna"	Area 9 – Tecnica Territorio ed Edilizia privata	X		
2023_2025_S10_F	D.M. Mims n. 193 del 03/05/2021- Programma integrato di edilizia residenziale sociale – PIERS-intervento ERAP nel Comune di Senigallia	Area 9 – Tecnica Territorio ed Edilizia privata	X	X	X

Obiettivo strategico 16 (Cod. 2021_2025_S16)

Risorse Energetiche

Missione 08. Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Programma 01 – Urbanistica e assetto del territorio

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2023	2024	2025
2023_2025_S16_RU_5	RU2021 – Rigenerazione Urbana - Illuminazione artistica della Rocca Roveresca	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	

RISORSE UMANE

Pos. Giur.	Tempo pieno	Tempo parziale	Totale	Note
D	2	0	2	
C	9	2	11	
B3	0	0	0	
B	2	0	2	
TOTALE	13	2	15	

RISORSE FINANZIARIE

MISSIONI		2023	2024	2025	delta 2024 - 2023	delta 2025 - 2023
PROGRAMMI	TIT.					
MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa		1.302.327,72	762.327,72	687.327,72	-540.000,00	-615.000,00
01 - Urbanistica e assetto del territorio	1	432.034,52	372.034,52	297.034,52	-60.000,00	-135.000,00
	2	500.000,00	35.000,00	35.000,00	-465.000,00	-465.000,00
02 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	1	370.293,20	355.293,20	355.293,20	-15.000,00	-15.000,00
	2			0,00	0,00	0,00

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONE 09

SVILUPPO SOSTENIBILE E TUELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE

Obiettivi strategici afferenti la missione 09

MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE OBIETTIVO STRATEGICO
09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2021_2025_S11	Tutela ambientale ed aree verdi
	2021_2025_S14	Tutela degli animali da affezione e lotta al randagismo

Obiettivo strategico 11 (Cod. 2021_2025_S11)

Tutela ambientale ed aree verdi

Missione 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Programma 02 – Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2023	2024	2025
2021_2023_S11_B1	Valorizzazione aree provenienti dal demanio dello stato	Area 11 Ambiente/porto demanio marittimo/verde pubblico	X	X	
2021_2023_S11_E	Messa a dimora di nuove alberature nel territorio e valorizzazione delle aree verdi	Area 11 Ambiente/porto demanio marittimo/verde pubblico	X	X	

Programma 08 – Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2023	2024	2025
2021_2023_S11_G	Controllo inquinamento elettromagnetico	Area 11 Ambiente/porto demanio marittimo/verde pubblico	X	X	

Obiettivo strategico 14 (Cod. 2021_2025_S14)

Tutela animali da affezione e lotta al randagismo

Missione 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Programma 05 – Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2023	2024	2025
2021_2023_S14_A	Verifica delle strategie contro la proliferazione di animali molesti ed eventuale riforma delle stesse e politiche di tutela animali d'affezione	Area 11 Ambiente/porto demanio marittimo/verde pubblico	X	X	

RISORSE UMANE

Pos. Giur.	Tempo pieno	Tempo parziale	Totale	Note
D	1	0	1	
C	2	0	2	
B3	3	0	3	
B	7	0	7	
TOTALE	13	0	13	

RISORSE FINANZIARIE

MISSIONI		2023	2024	2025	delta 2024 - 2023	delta 2025 - 2023
PROGRAMMI	TIT.					
MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente		13.286.171,48	11.125.169,03	11.003.745,55	-2.161.002,45	-2.282.425,93
01 - Difesa del suolo	1	2.899.626,62	1.485.151,35	1.485.151,35	-1.414.475,27	-1.414.475,27
	2	52.000,00	284.480,00	0,00	232.480,00	-52.000,00
02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	1	1.337.004,17	1.191.101,67	1.354.158,19	-145.902,50	17.154,02
	2	121.000,00	36.000,00	36.000,00	-85.000,00	-85.000,00
03 - Rifiuti	1	8.665.540,69	8.118.436,01	8.118.436,01	-547.104,68	-547.104,68
	2	201.000,00	0,00	0,00	-201.000,00	-201.000,00
04 - Servizio idrico integrato	1	10.000,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONE 10

TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'

Obiettivi strategici afferenti la missione 10

MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE OBIETTIVO STRATEGICO
10 Trasporti e diritto alla mobilità	2021_2025_S12 2021_2025_S12A	Viabilità

Obiettivo strategico 12 (Cod. 2021_2025_S12; Cod. 2021_2025_S12A)

Viabilità

Missione 10. Trasporti e diritto alla mobilità

Programma 05 – Viabilità e infrastrutture stradali

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2023	2024	2025
2023_2025_S12_RU_7	RU2021 – Rigenerazione Urbana - Risanamento conservativo e consolidamento statico via A. Garibaldi 2° stralcio funzionale	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	
2023_2025_S12_C	Interventi di miglioramento della viabilità stradale	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	
2023_2025_S12A_RU_4	RU2021 – Rigenerazione Urbana - Realizzazione tratto ciclovia adriatica	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	
2023_2025_S12A_RU_2	RU2021 – Rigenerazione Urbana - Riqualficazione parcheggio della Pesa	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	
2023_2025_S12APINQS1	PINQUA – Finanziamento PNRR - Riqualficazione di strade e piazze comunali - Riqualficazione piazzale stazione ferroviaria e sottopassaggio	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	
2023_2025_S12APINQS2	PINQUA – Finanziamento PNRR - Riqualficazione di strade e piazze comunali - Sistemazione lungomare Marconi	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	
2023_2025_S12A_A	Attuazione di forme agevolative ed interventi volti a favorire l'abbattimento delle barriere architettoniche da parte delle attività commerciali	Area 12 - Finanze/Tributi/Eco nomato	X	X	X

RISORSE UMANE

Pos. Giur.	Tempo pieno	Tempo parziale	Totale	Note
D	1	0	1	
C	4	0	4	
B3	4	0	4	
B	9	1	10	
TOTALE	18	1	19	

RISORSE FINANZIARIE

MISSIONI							
PROGRAMMI		TIT.	2023	2024	2025	delta 2024 - 2023	delta 2025 - 2023
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità			16.757.301,01	9.174.763,69	9.039.928,51	-7.582.537,32	-7.717.372,50
02 - Trasporto pubblico locale	1		873.927,58	873.927,58	873.927,58	0,00	0,00
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 - Trasporto per vie d'acqua	1		250,00	250,00	250,00	0,00	0,00
	2		738.920,00	0,00	0,00	-738.920,00	-738.920,00
05 - Viabilità e infrastrutture stradali	1		3.153.595,74	2.888.549,12	2.767.125,68	-265.046,62	-386.470,06
	2		11.990.607,69	5.412.036,99	5.398.625,25	-6.578.570,70	-6.591.982,44

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONE 11

SOCCORSO CIVILE

Obiettivi strategici afferenti la missione 11

MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE OBIETTIVO STRATEGICO
11 Soccorso civile	2021_2025_S13	Sicurezza del territorio

Obiettivo strategico 13 (Cod. 2021_2025_S13)

Sicurezza del territorio

Missione 11. Soccorso civile

Programma 01 – Sistema di protezione civile

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2023	2024	2025
2021_2023_S13_A	Informare la popolazione sui rischi presenti; aggiornare sistemi e modalità di allertamento e di intervento; individuazione delle aree sicure	Area 6 – Protezione civile	X	X	X
2022_2024_S13_B	Monitoraggio sicurezza Fiume Misa e Fossi nel territorio comunale e istituzione tavoli tecnici permanenti per la sicurezza idrogeologica del territorio	Area 6 – Protezione civile	X	X	
2023_2025_S13_A	Potenziamento degli strumenti per la gestione delle emergenze e strutturazione di attività di formazione dei Gruppi e delle associazioni di volontariato di Protezione Civile operanti nel territorio comunale	Area 6 – Protezione civile (con Regione Marche e Volontariato)	X	X	X

RISORSE UMANE

Pos. Giur.	Tempo pieno	Tempo parziale	Totale	Note
D	1	0	1	
C	0	0	0	
B3	0	0	0	
B	0	0	0	
TOTALE	1	0	1	

RISORSE FINANZIARIE

MISSIONI	TIT.	2023	2024	2025	delta 2024 - 2023	delta 2025 - 2023
PROGRAMMI						
MISSIONE 11 - Soccorso civile		122.107,08	69.849,34	69.849,34	-52.257,74	-52.257,74
01 - Sistema di protezione civile	1	122.107,08	69.849,34	69.849,34	-52.257,74	-52.257,74
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Interventi a seguito di calamità naturali	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONE 12

DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA

Obiettivi strategici afferenti la missione 12

MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE OBIETTIVO STRATEGICO
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2021_2025_S03	Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali

Obiettivo strategico 3 (Cod. 2021_2025_S03)

Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali.

Missione 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma 09 – Servizio necroscopico e cimiteriale

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2023	2024	2025
2023_2025_S03_H	Manutenzione straordinaria ed ampliamento dei fabbricati dei cimiteri comunali	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X		

RISORSE UMANE

Pos. Giur.	Tempo pieno	Tempo parziale	Totale	Note
D	0	0	0	
C	0	0	0	
B3	0	0	0	
B	1	0	1	
TOTALE	1	0	1	

Il personale impiegato nella manutenzione delle infrastrutture cimiteriali è allocato nella missione 01.06 in quanto addetto alla manutenzione di tutte le strutture comunali, indipendentemente dalla loro destinazione d'uso. Non sono state indicate le risorse umane dedicate al settore sociale, in quanto la relativa funzione è trasferita all'Unione dei comuni.

RISORSE FINANZIARIE

MISSIONI	TIT.	2023	2024	2025	delta 2024 - 2023	delta 2025 - 2023
PROGRAMMI						
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia		5.680.236,63	5.464.604,81	4.356.762,03	-215.631,82	-1.323.474,60
Programmi diversi - Trasferimento fondi a Unione Le terre della Marca Senone	1	3.844.556,52	3.833.192,31	3.830.649,53	-11.364,21	-13.906,99
	2	600.000,00	782.300,00	0,00	182.300,00	-600.000,00
09 - Servizio necroscopico e cimiteriale	1	335.680,11	349.112,50	349.112,50	13.432,39	13.432,39
	2	900.000,00	500.000,00	177.000,00	-400.000,00	-723.000,00

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONE 14

SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'

Obiettivi strategici afferenti la missione 14

MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE OBIETTIVO STRATEGICO
14 Sviluppo economico e competitività	2021_2025_S15	Attività commerciali, economiche e artigianali

Obiettivo strategico 15 (Cod. 2021_2025_S15)

Attività commerciali economiche e artigianali

Missione 14. Sviluppo economico e competitività

Programma 01 – Industria, PMI e artigianato

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2023	2024	2025
2023_2025_S15_A	Sviluppo di iniziative volte alla valorizzazione dell'offerta enogastronomica delle imprese locali e dei prodotti green	Area 2 – Affari generali, Comunicazione/ Turismo/Eventi e sviluppo economico	X	X	

Programma 04 – Reti e altri servizi di pubblica utilità

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2023	2024	2025
2023_2025_S15_C	Analisi finalizzata all'efficientamento delle modalità di gestione del lavoro all'interno delle farmacie, anche attraverso l'automatizzazione di taluni processi	Farmacie comunali	X	X	X
2023_2025_S15_D	Sviluppo di iniziative volte al miglioramento dei servizi offerti dalle farmacie comunali al fine di incentivarne la frequentazione da parte dei clienti	Farmacie comunali	X	X	X

RISORSE UMANE

Pos. Giur.	Tempo pieno	Tempo parziale	Totale	Note
D	9	3	12	
C	0	0	0	
B3	0	0	0	
B	0	0	0	
TOTALE	9	3	12	

RISORSE FINANZIARIE

MISSIONI						
PROGRAMMI	TIT.	2023	2024	2025	delta 2024 - 2023	delta 2025 - 2023
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività		3.822.358,26	3.767.133,04	3.766.632,99	2.984.383,34	-55.725,27
01 - Industria, PMI e Artigianato	1	39.900,00	29.900,00	29.900,00	-10.000,00	-10.000,00
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	1	771.516,63	762.175,65	762.175,65	-9.340,98	-9.340,98
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Reti e altri servizi di pubblica utilità	1	3.010.941,63	2.975.057,39	2.974.557,34	3.003.724,32	-36.384,29
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Le risorse finanziarie indicate in corrispondenza del programma 02 comprendono gli stanziamenti relativi alle retribuzioni del personale assegnato al SUAP, le cui funzioni sono trasferite all'Unione dei Comuni e pertanto non indicate nella tabella relativa alle risorse umane, nonché i trasferimenti all'unione medesima per lo svolgimento della funzione citata.

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONE 17

ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE

Obiettivi strategici afferenti la missione 17

MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE OBIETTIVO STRATEGICO
17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche	2021_2025_S16	Risorse energetiche

Obiettivo strategico 16 (Cod. 2021_2025_S16)

Risorse Energetiche

Missione 17. Energia e diversificazione delle fonti energetiche

Programma 01 – Fonti energetiche

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2023	2024	2025
2021_2023_S16_A	Realizzazione interventi di efficientamento energetico edifici pubblici e sportivi e promozione utilizzo energie rinnovabili	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	

RISORSE FINANZIARIE

MISSIONI		2023	2024	2025	delta 2024 - 2023	delta 2025 - 2023
PROGRAMMI	TIT.					
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche		4.500,00	4.500,00	4.500,00	0,00	0,00
01 - Fonti energetiche	1	4.500,00	4.500,00	4.500,00	0,00	0,00
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Le risorse finanziarie destinate agli interventi di efficientamento energetico sono comprese nelle missioni di bilancio relative alla destinazione degli edifici oggetto di adeguamento.

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONE 18

RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI

Obiettivi strategici afferenti la missione 18

MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE OBIETTIVO STRATEGICO
18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	2021_2025_S17	Unione dei Comuni

Obiettivo strategico 17 (Cod. 2021_2025_S17)

Unione dei Comuni

Missione 18. Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali

Programma 01 – Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2023	2024	2025
2021_2023_S17_A	Miglioramento delle modalità di scambio delle informazioni finanziarie tra Unione e Comune	Area 12 - Finanze/Tributi/Economato	X	X	

RISORSE UMANE

Le risorse umane destinate alla realizzazione dell'obiettivo sono parte delle risorse afferenti l'Area 12, già indicate nella pertinente missione di bilancio 01.

RISORSE FINANZIARIE

Non ci sono stanziamenti di bilancio in corrispondenza della missione 18. I trasferimenti all'Unione dei Comuni relativi alle funzioni conferite sono compresi nelle pertinenti missioni di bilancio in relazione alla finalità della relativa erogazione.

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONE 19

RELAZIONI INTERNAZIONALI

Obiettivi strategici afferenti la missione 19

MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE OBIETTIVO STRATEGICO
19 Relazioni internazionali	2021_2025_S18	Collaborazione con altri Stati dell'Unione Europea

Obiettivo strategico 18 (Cod. 2021_2025_S18)

Collaborazione con altri Stati dell'Unione Europea

Missione 19. Relazioni internazionali

Programma 01 – Relazioni internazionali e cooperazione allo sviluppo

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2023	2024	2025
2023_2025_S18_A	Sviluppo e realizzazione di iniziative volte alla promozione dei rapporti con le città gemellate	Area 2 – Affari generali, Comunicazione/Turismo/Eventi e sviluppo economico	X	X	

RISORSE UMANE

Le risorse umane dedicate alla realizzazione di tale obiettivo sono indicate nelle tabelle precedenti.

RISORSE FINANZIARIE

Le risorse finanziarie dedicate alla realizzazione di tale obiettivo sono indicate nelle tabelle precedenti.

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONI 20, 50, 60 E 99

FONDI E ACCANTONAMENTI, DEBITO PUBBLICO, ANTICIPAZIONI FINANZIARIE, SERVIZI PER CONTO TERZI

RISORSE FINANZIARIE

MISSIONI		TIT.	2023	2024	2025	delta 2024 - 2023	delta 2025 - 2023
PROGRAMMI							
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti			5.803.237,61	5.674.414,81	5.674.414,81	-128.822,80	-128.822,80
01 - Fondo di riserva		1	194.994,89	173.142,09	173.142,09	-21.852,80	-21.852,80
		2		0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Fondo crediti di dubbia esigibilità		1	4.931.523,71	4.931.523,71	4.931.523,71	0,00	0,00
		2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 - Altri fondi		1	554.749,01	554.749,01	554.749,01	0,00	0,00
		2	121.970,00	15.000,00	15.000,00	-106.970,00	-106.970,00
MISSIONE 50 - Debito pubblico			2.818.168,47	3.035.036,93	3.035.036,93	216.868,46	216.868,46
01 - Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari		1	1.159.276,37	1.202.215,45	1.202.215,45	42.939,08	42.939,08
02 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari		4	1.658.892,10	1.832.821,48	1.832.821,48	173.929,38	173.929,38
MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie			12.899.741,11	12.899.741,11	12.899.741,11	0,00	0,00
01 - Restituzione anticipazioni di tesoreria		5	12.891.741,11	12.891.741,11	12.891.741,11	0,00	0,00
01 - Restituzione anticipazioni di tesoreria - Spese per interessi		1	8.000,00	8.000,00	8.000,00	0,00	0,00
MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi			34.411.000,00	34.411.000,00	34.411.000,00	0,00	0,00
01 - Servizi per conto terzi - Partite di giro		7	34.411.000,00	34.411.000,00	34.411.000,00	0,00	0,00

Gli obiettivi operativi e l'albero della performance per la generazione del Valore Pubblico

Gli obiettivi operativi, in quanto diretta declinazione delle strategie definite nella SeS, rappresentano il primo livello operativo per la messa in atto delle azioni programmate. Più in particolare, coerentemente con gli obiettivi operativi qui definiti, dovranno essere esplicitati gli obiettivi di performance che consentiranno all'Ente di realizzare le strategie di creazione del valore pubblico e che costituiranno elemento imprescindibile dell'"albero del valore pubblico" di cui al Piano Integrato di Attività e Organizzazione.

La tabella seguente mostra il legame tra obiettivi strategici ed operativi e il riferimento al benessere generato, nonché le Aree comunali individuate per la loro realizzazione.

SINTESI ALBERO DELLA PROGRAMMAZIONE 2023/2025 NELL'OTTICA DEL VALORE PUBBLICO

OBIETTIVI DI VALORE PUBBLICO	STRATEGIA SeS	OBIETTIVO OPERATIVO SeO	DIMENSIONI DI IMPATTO	AREE RESPONSABILI	AREE COINVOLTE
Città e comunità sostenibile	Attività commerciali, economiche e artigianali	Sviluppo di iniziative volte alla valorizzazione dell'offerta enogastronomica delle imprese locali e dei prodotti green	Benessere ambientale	AREA 2	-
	Collaborazione con altri Stati dell'Unione Europea	Sviluppo e realizzazione di iniziative volte alla promozione dei rapporti con le città gemellate	Benessere sociale	AREA 2	-
	Ordine pubblico e sicurezza	Diffondere la conoscenza delle norme in materia di sicurezza urbana e stradale con campagne informative e/o organizzare incontri rivolti ai ragazzi, ai giovani, alle famiglie ed agli anziani	Benessere sociale	POLIZIA LOCALE	-
		Implementazione impianti ad alto contenuto tecnologico riconducibili a pubblica illuminazione, impianti semaforici nonché ad impianti per l'organizzazione di un sistema "EVOLUTO" di videosorveglianza, basato sull'uso delle tecnologie di smart city e sull'analisi dei dati provenienti dall'uso del sistema informativo integrato.	Benessere sociale	AREA 10 E POLIZIA LOCALE	AREA 4
		Migliorare la sicurezza dei cittadini nei quartieri e nelle frazioni	Benessere sociale	POLIZIA LOCALE	-
		Potenziamento delle attività di controllo di Polizia Locale	Benessere sociale	POLIZIA LOCALE	-
	Partecipazione, trasparenza e comunicazione	Elaborazione disciplina regolamentare in materia di toponomastica	Benessere sociale	AREA 3	-
	Risorse energetiche	RU2021 – Rigenerazione Urbana - Illuminazione artistica della Rocca Roveresca	Benessere ambientale	AREA 10	-
	Sicurezza del territorio	Informare la popolazione sui rischi presenti; aggiornare sistemi e modalità di allertamento e di intervento; individuazione delle aree sicure	Benessere economico	AREA 6	-
			Benessere sociale	AREA 6	-
			Benessere sociale	AREA 6	-
		Monitoraggio sicurezza Fiume Misa e Fossi nel territorio comunale e istituzione tavoli tecnici permanenti per la sicurezza idrogeologica del territorio	Benessere sociale	AREA 6	-
		Potenziamento degli strumenti per la gestione delle emergenze e strutturazione di attività di formazione dei Gruppi e delle associazioni di volontariato di Protezione Civile operanti nel territorio comunale	Benessere sociale	AREA 6	-
Sviluppo e riqualificazione edilizia urbana e sociale	D.M. Mims n. 193 del 03/05/2021- Programma integrato di edilizia residenziale sociale – PIERS- intervento ERAP nel Comune di Senigallia	Benessere sociale	AREA 9	-	
Tutela ambientale ed aree verdi	Controllo inquinamento elettromagnetico	Benessere ambientale	AREA 11	-	
Tutela animali d'affezione e lotta al randagismo	Verifica delle strategie contro la proliferazione di animali molesti ed eventuale riforma delle stesse e politiche di tutela animali d'affezione	Benessere ambientale	AREA 11	-	

Efficienza energetica e politiche di riduzione dell'inquinamento	Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali	Manutenzione straordinaria ed ampliamento dei fabbricati dei cimiteri comunali	Benessere sociale	AREA 10	-
	Risorse energetiche	PINQUA – Finanziamento PNRR - Riqualificazione di immobili comunali – Riqualificazione energetica e funzionale Palazzo Pio IX	Benessere ambientale	AREA 10	-
			Benessere economico	AREA 10	-
		PINQUA – Finanziamento PNRR – Riqualificazione di immobili comunali – Riqualificazione energetica locali comunali viale Bonopera	Benessere ambientale	AREA 10	-
		Benessere economico	AREA 10	-	
Gestione integrata e inclusiva dello sport in città	Sport, impiantistica sportiva e tempo libero	Realizzazione interventi di efficientamento energetico edifici pubblici e sportivi e promozione utilizzo energie rinnovabili	Benessere ambientale	AREA 10	-
			Benessere economico	AREA 10	-
		Nuova pianificazione dell'impiantistica sportiva e approvazione documento nuovo assetto impiantistica sportiva	Benessere sociale	AREA 1	-
		Programmazione ed organizzazione di manifestazioni ed eventi sportivi. Promozione di eventi e manifestazioni sportive e/o contributi a sostegno di eventi che promuovono lo sport	Benessere sociale	AREA 1	-
		Redazione Piano Strategico dello Sport del Comune di Senigallia	Benessere sociale	AREA 1	-
Innovazione	Fiscalità locale 4.0 – Equità fiscale e compliance attiva verso i contribuenti	Garantire e migliorare il livello dei servizi erogati ai cittadini, tramite la semplificazione degli adempimenti con utilizzo di strumenti digitali	Benessere sociale	AREA 12	AREA 4
	Ordine pubblico e sicurezza	Aggiornare o ampliare l'informatizzazione dei processi e dei procedimenti amministrativi degli Uffici della Polizia Locale	Benessere sociale	POLIZIA LOCALE	-
	Partecipazione, trasparenza e comunicazione	Digitalizzazione e sviluppo informatico dei processi interni e dei rapporti con i cittadini	Benessere organizzativo e istituzionale	AREA 4	-
			Benessere sociale	AREA 4	-
		Implementazione ed accrescimento dei servizi on-line offerti alla cittadinanza in materia di stato civile	Benessere sociale	AREA 3	AREA 4
	Migrazione dei sistemi verso piattaforme cloud	Benessere organizzativo e istituzionale	AREA 4	-	
	Svolgimento delle attività di supporto tecnico e amministrativo alle Aree comunali titolari in merito alla realizzazione degli interventi compresi nei finanziamenti del PNRR ottenuti per il miglioramento degli strumenti informatici	Benessere sociale	AREA 5	-	

Istruzione di qualità e attenzione ai giovani	Offerta educativa e formativa. Trasporto, refezione scolastica e fornitura gratuita libri	Realizzare progettualità e percorsi scolastici partecipati ed innovativi per promuovere attività educative e didattiche di supporto alle attività curriculari	Benessere educativo	AREA 8	-
	Politiche giovanili	Promuovere l'aggregazione e il protagonismo positivo dei giovani, attivando organismi e strumenti di partecipazione giovanile, utili alla riduzione del disagio giovanile e della dispersione scolastica.	Benessere sociale	AREA 8	-
	Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali	Realizzazione di nuove strutture scolastiche (ampliamento Puccini, Polo Marchetti)	Benessere sociale	AREA 10	-
Mobilità sicura e sostenibile	Viabilità	Realizzazione di nuove strutture scolastiche per l'infanzia (Polo Infanzia 0-6, nuova scuola infanzia a Marzocca)	Benessere sociale	AREA 10	-
		RU2021 – Rigenerazione urbana - Lavori di adeguamento sismico e antincendio scuola primaria Cesanella	Benessere sociale	AREA 10	-
		Interventi di miglioramento della viabilità stradale	Benessere ambientale	AREA 10	-
		PINQUA – Finanziamento PNRR - Riqualificazione di strade e piazze comunali - Riqualificazione piazzale stazione ferroviaria e sottopassaggio	Benessere ambientale	AREA 10	-
		PINQUA – Finanziamento PNRR - Riqualificazione di strade e piazze comunali - Sistemazione lungomare Marconi	Benessere ambientale	AREA 10	-
		RU2021 – Rigenerazione Urbana - Realizzazione tratto ciclovie adriatica	Benessere ambientale	AREA 10	-
		RU2021 – Rigenerazione Urbana - Riqualificazione parcheggio della Pesa	Benessere ambientale	AREA 10	-
Organizzazione e gestione di servizi di qualità	Attività commerciali, economiche e artigianali	RU2021 – Rigenerazione Urbana - Risanamento conservativo e consolidamento statico via A. Garibaldi 2° stralcio funzionale	Benessere ambientale	AREA 10	-
		Analisi finalizzata all'efficientamento delle modalità di gestione del lavoro all'interno delle farmacie, anche attraverso l'automatizzazione di taluni processi	Benessere economico	FARMACIE COMUNALI	-
		Sviluppo di iniziative volte al miglioramento dei servizi offerti dalle farmacie comunali al fine di incentivarne la frequentazione da parte dei clienti	Benessere sociale	FARMACIE COMUNALI	-
	Offerta educativa e formativa. Trasporto, refezione scolastica e fornitura gratuita libri	Attivare progetti di educazione alimentare, soprattutto tramite strumenti legati alla comunicazione, all'informazione e al dialogo con le famiglie degli utenti del servizio.	Benessere sociale	AREA 8	-
		Migliorare gradevolezza e appetibilità del cibo nelle mense scolastiche	Benessere sociale	AREA 8	-
		Partecipazione, trasparenza e comunicazione	Efficientamento delle procedure relative alla gestione cimiteriale e alle relative concessioni	Benessere sociale	AREA 12

Realizzazione di un modello di "Buona Amministrazione"		Attuazione delle misure di prevenzione della corruzione e adozione/potenziamento degli strumenti finalizzati al controllo sulla qualità dei servizi in un'ottica di trasparenza e di partecipazione dei cittadini	Benessere sociale	TUTTE LE AREE	-
	Ottimizzazione delle entrate e razionalizzazione delle spese, miglioramento dei tempi di pagamento	Analisi dell'efficienza degli strumenti informatici in uso nella gestione del ciclo passivo, con eventuale revisione delle infrastrutture in uso relativamente ai punti di ricezione fatture, alla gestione dei codici univoci, alla liquidazione di spesa ed all'emissione dei mandati di pagamento	Benessere organizzativo e istituzionale	AREA 12	-
		Strutturazione del processo di avvio dell'azienda speciale "Senigallia Servizi"	Benessere organizzativo e istituzionale	AREA 12 AZIENDA SPECIALE "SENIGALLIA SERVIZI"	-
	Partecipazione, trasparenza e comunicazione	Attuazione riforma in materia di orario di lavoro	Benessere organizzativo e istituzionale	AREA 7	-
		Implementazione di contenuti multimediali nelle strategie di comunicazione dell'Ente	Benessere sociale	AREA 2	-
		Organizzazione efficiente dei sistemi di reclutamento	Benessere organizzativo e istituzionale	AREA 7	-
		Ottimizzazione della gestione del portafoglio assicurativo del Comune	Benessere organizzativo e istituzionale	AREA 12	-
		Progetto di dematerializzazione e digitalizzazione degli archivi del Comune	Benessere organizzativo e istituzionale	AREA 1	-
		Sostenere e promuovere la cultura della legalità e della trasparenza per garantire la piena accessibilità; giornate della trasparenza e sviluppo azioni per la prevenzione di fenomeni corruttivi in attuazione delle vigenti disposizioni di legge	Benessere organizzativo e istituzionale	COORD	-
		Efficientamento e informatizzazione dei processi afferenti i servizi demografici	Benessere organizzativo e istituzionale	AREA 3	-
	Sistema integrato dei controlli interni	Analisi e miglioramento dei sistemi di integrazione gestionale per l'efficientamento delle procedure di controllo	Benessere organizzativo e istituzionale	CDG	AREA 4
		Efficientamento delle modalità di svolgimento del controllo sugli equilibri finanziari	Benessere organizzativo e istituzionale	AREA 12	-
		Messa a regime delle metodologie e degli strumenti per il controllo strategico e di gestione previsti nell'ambito della disciplina regolamentare	Benessere organizzativo e istituzionale	CDG	-
		Rispetto delle disposizioni regolamentari del Comune in materia di controlli interni	Benessere sociale	SOCIETA' ED ENTI PARTECIPATI	AREA 12

Riduzione delle disuguaglianze e delle discriminazioni sociali	Unione dei Comuni	Miglioramento delle modalità di scambio delle informazioni finanziarie tra Unione e Comune	Benessere organizzativo e istituzionale	AREA 12	-
	Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali	Aggiornamento della situazione inventariale dei beni mobili	Benessere sociale	AREA 12	-
	Attività turistiche	Sviluppo di interventi volti a favorire la fruizione e l'accessibilità fisica dei tratti di spiaggia da parte dei turisti	Benessere sociale	AREA 2	-
	Fiscalità locale 4.0 – Equità fiscale e compliance attiva verso i contribuenti	Efficientamento dell'attività di contrasto all'evasione tributaria, funzionale alla successiva riduzione della pressione fiscale	Benessere sociale	AREA 12	AREA 4
	Promozione pari opportunità	Progettare e potenziare gli interventi per contrastare il fenomeno della violenza sulle donne	Benessere sociale	AREA 2	-
Riqualificazione del patrimonio e definizione di un modello efficiente di gestione dello stesso	Viabilità	Attuazione di forme agevolative ed interventi volti a favorire l'abbattimento delle barriere architettoniche da parte delle attività commerciali	Benessere sociale	AREA 12	-
	Partecipazione, trasparenza e comunicazione	Costituzione ed attivazione centri civici	Benessere sociale	AREA 3	-
	Sport, impiantistica sportiva e tempo libero	Redazione Piano Strategico dello Sport del Comune di Senigallia	Benessere economico	AREA 1	-
			Benessere sociale	AREA 1	-
	Tutela ambientale ed aree verdi	Valorizzazione aree provenienti dal demanio dello stato	Benessere ambientale	AREA 11	-
	Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali	Aggiornamento dei regolamenti comunali relativi agli immobili assegnati in uso ad altri soggetti	Benessere economico	AREA 5	-
		PINQUA – Finanziamento PNRR - Riqualificazione di immobili comunali - Restauro e risanamento conservativo di Palazzo Gherardi	Benessere sociale	AREA 5	-
		Realizzazione di nuove strutture sportive e riqualificazione di quelle esistenti (Stadio Bianchelli, Palascherma)	Benessere sociale	AREA 10	-
		RU2021 – Rigenerazione Urbana – Lavori di miglioramento sismico e antincendio centro sportivo Cesanella	Benessere sociale	AREA 10	-
		Svolgimento delle attività di supporto tecnico e amministrativo a tutte le Aree comunali titolari in merito alla realizzazione degli interventi compresi nei finanziamenti del PNRR ottenuti per la riqualificazione del patrimonio immobiliare e stradale	Benessere sociale	AREA 5	-
Sostegno allo sviluppo economico e competitivo del territorio		Svolgimento delle attività di valutazione economica e giuridica finalizzate all'acquisto di beni immobili da destinare ad attività commerciali	Benessere economico	AREA 5	-
	Attività commerciali, economiche e artigianali	Sviluppo di iniziative volte alla valorizzazione dell'offerta enogastronomica delle imprese locali e dei prodotti green	Benessere economico	AREA 2	-

Sviluppo di un modello sostenibile di pianificazione territoriale urbana	Fiscalità locale 4.0 – Equità fiscale e compliance attiva verso i contribuenti	Efficientamento dell'attività di contrasto all'evasione tributaria, funzionale alla successiva riduzione della pressione fiscale	Benessere economico	AREA 12	AREA 4
	Sviluppo e riqualificazione edilizia urbana e sociale	Interventi di riqualificazione dei lungomari	Benessere sociale	AREA 9	-
		Piano dei Cimiteri	Benessere sociale	AREA 9	-
		Redazione variante generale al PRG	Benessere ambientale	AREA 9	-
		Revisione P.P. Parco della Cesanella anche in adeguamento alla Variante al P.R.G. Città Resiliente	Benessere ambientale	AREA 9	-
		Revisione strumenti attuativi per l'implementazione dei parcheggi sul Lungomare	Benessere sociale	AREA 9	-
		Riqualificazione urbana incrocio "della Penna"	Benessere sociale	AREA 9	-
		Variante PPCS (centro storico)	Benessere ambientale	AREA 9	-
		Adeguamento tecnico/funzionale del Piano Regolatore Porto	Benessere ambientale	AREA 9	-
	Tutela ambientale ed aree verdi	Messa a dimora di nuove alberature nel territorio e valorizzazione delle aree verdi	Benessere ambientale	AREA 11	-
Sviluppo turistico e culturale della città	Attività turistiche	Favorire l'accessibilità del portale turistico attraverso la ridefinizione dell'immagine grafica e dei relativi contenuti	Benessere sociale	AREA 2	-
		Sviluppo di forme di collaborazione con le imprese locali per il potenziamento dell'attrattività e dell'offerta turistica	Benessere economico	AREA 2	-
		Sviluppo di interventi volti a favorire la fruizione e l'accessibilità fisica dei tratti di spiaggia da parte dei turisti	Benessere sociale	AREA 2	-
	Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali	RU2021 – Rigenerazione Urbana - Restauro delle Mura Urbiche	Benessere sociale	AREA 10	-
		RU2021 – Rigenerazione Urbana - Restauro di Porta Mazzini	Benessere sociale	AREA 10	-
	Valorizzazione e promozione patrimonio fotografico, museale, librario, archivistico, artistico, teatrale e musicale	Accrescere la qualità e la quantità degli spettacoli. Progettare nuovi eventi e manifestazioni dai contenuti originali	Benessere sociale	AREA 8	-
		Attuazione seconda fase progetto gestione Palazzetto Baviera e restauro dei soffitti a stucco del Palazzetto Baviera	Benessere sociale	AREA 8	-
		Implementazione del patrimonio librario digitalizzato	Benessere sociale	AREA 8	-

Sezione Operativa – Parte 2

17. La programmazione dei lavori pubblici
18. Il piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali
19. Il piano dei fabbisogni del personale
20. Il programma biennale degli acquisti di beni e servizi
21. Stato di attuazione dei programmi

17. La programmazione dei lavori pubblici

Il principio contabile della programmazione di cui all'allegato 4/1 del D.Lgs. n. 118/2011 dispone che "Nel DUP devono essere inseriti tutti quegli ulteriori strumenti di programmazione relativi all'attività istituzionale dell'ente di cui il legislatore, compreso il legislatore regionale e provinciale, prevede la redazione ed approvazione. Tali documenti sono approvati con il DUP, senza necessità di ulteriori deliberazioni. Si fa riferimento, ad esempio, al programma biennale di forniture e servizi, di cui all'art. 21, comma 6, del D.Lgs. n. 50/2016 e al piano triennale di contenimento della spesa di cui all'art. 2, commi 594 e 599, della legge n. 244/2007. Nel caso in cui i termini di adozione o approvazione dei singoli documenti di programmazione previsti dalla normativa vigente precedano l'adozione o l'approvazione del DUP, tali documenti di programmazione devono essere adottati o approvati autonomamente dal DUP, fermo restando il successivo inserimento degli stessi nel DUP. Nel caso in cui la legge preveda termini di adozione o approvazione dei singoli documenti di programmazione successivi a quelli previsti per l'adozione o l'approvazione del DUP, tali documenti di programmazione possono essere adottati o approvati autonomamente dal DUP, fermo restando il successivo inserimento degli stessi nella nota di aggiornamento al DUP. I documenti di programmazione per i quali la legge non prevede termini di adozione o approvazione devono essere inseriti nel DUP".

La programmazione dei lavori pubblici è disciplinata dal Codice dei contratti pubblici di cui al D.Lgs. n. 50/2016. Il legislatore dispone, all'art. 21 del citato decreto, che le amministrazioni aggiudicatrici adottino il programma triennale dei lavori pubblici, con i relativi aggiornamenti annuali, nel rispetto delle norme che disciplinano la programmazione economico-finanziaria degli enti locali ed in coerenza con il bilancio. L'art. 5, comma 6, del Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti del 14 gennaio 2018 stabilisce che "Entro novanta giorni dall'entrata in vigore della legge di bilancio, le amministrazioni dello Stato procedono all'aggiornamento del programma triennale dei lavori pubblici e del relativo elenco annuale. Gli altri soggetti di cui all'articolo 3, comma 1, lettera a), del codice approvano i medesimi documenti entro novanta giorni dalla data di decorrenza degli effetti del proprio bilancio o documento equivalente, secondo l'ordinamento proprio di ciascuna amministrazione. Resta fermo quanto previsto dall'articolo 172 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267".

Di seguito si riporta il Programma triennale dei Lavori pubblici 2023/2025 e l'elenco annuale 2023.

**SCHEDA A : PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE
DELL'AMMINISTRAZIONE
Comune di Senigallia
QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA (1)**

TIPOLOGIA RISORSE	Arco temporale di validità del programma			Importo Totale
	Disponibilità finanziaria			
	anno 2023	anno 2024	anno 2025	
Risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge	14.122.577,21	4.235.000,00	6.756.327,17	25.113.904,38
Risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	3.700.000,00	0,00	820.000,00	4.520.000,00
Risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	10.411.131,00	0,00	0,00	10.411.131,00
Stanzamenti di bilancio	4.956.351,86	2.335.000,00	2.000.000,00	9.291.351,86
Finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	0,00	0,00	0,00	0,00
Risorse derivanti da trasferimento di immobili ex art.191 D.Lgs. 50/2016 (SCHEDA C)	0,00	0,00	0,00	0,00
Altra tipologia	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale €	33.190.060,07	6.570.000,00	9.576.327,17	49.336.387,24

Il referente del programma

Note:

(1) La disponibilità finanziaria di ciascuna annualità è calcolata come somma delle informazioni elementari relative ai costi annuali di ciascun intervento di cui alla scheda D

(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma triennale è calcolato come somma delle tre annualità

SCHEDA B: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE
 DELL'AMMINISTRAZIONE
Comune di Senigallia
ELENCO DELLE OPERE INCOMPIUTE

Elenco delle Opere Incompiute																		
CUP (1)	CUP Master (2)	Descrizione Opera	Determinazioni dell'amministrazione	ambito di interesse dell'opera	anno ultimo quadro economico approvato	Importo complessivo dell'intervento (3)	Importo complessivo lavori (4)	Oneri necessari per l'ultimazione dei lavori	Importo ultimo SAL	Percentuale avanzamento lavori (4)	Causa per la quale l'opera è incompiuta	L'opera è attualmente fruibile, anche parzialmente, dalla collettività?	Stato di realizzazione ex comma 2 art.1 DM 42/2013	Possibile utilizzo ridimensionato dell'Opera	Destinazione d'uso	Cessione a titolo di corrispettivo per la realizzazione di altra opera pubblica ai sensi dell'articolo 191 del Codice	Vendita ovvero demolizione (5)	Parte di infrastruttura di rete
-	-	-	Tabella B.1	Tabella B.2	-	-	-	-	-	-	Tabella B.3	-	Tabella B.4	-	Tabella B.5	-	-	-
						-	-	-	-									

Note

- (1) Indica il CUP del progetto di investimento nel quale l'opera incompiuta rientra: è obbligatorio per tutti i progetti avviati dal 1 gennaio 2003
- (2) Indica l'eventuale CUP master dell'oggetto progettuale al quale l'opera è eventualmente associata
- (3) Importo riferito all'ultimo quadro economico approvato
- (4) Percentuale di avanzamento dei lavori rispetto all'ultimo progetto approvato
- (5) In caso di vendita l'immobile deve essere riportato nell'elenco di cui alla scheda C ; in caso di demolizione l'intervento deve essere riportato fra gli interventi del programma di cui alla scheda D

Il referente del programma

Tabella B.1

- a) è stata dichiarata l'insussistenza dell'interesse pubblico al completamento ed alla fruibilità dell'opera
- b) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera senza necessari finanziamenti aggiuntivi
- c) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera avendo già reperito i necessari finanziamenti aggiuntivi
- d) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera una volta reperiti i necessari finanziamenti aggiuntivi

Tabella B.2

- a) nazionale
- b) regionale

Tabella B.3

- a) mancanza di fondi
- b1) cause tecniche: protrarsi di circostanze speciali che hanno determinato la sospensione dei lavori e/o l'esigenza di una variante progettuale
- b2) cause tecniche: presenza di contenzioso
- c) sopravvenute nuove norme tecniche o disposizioni di legge
- d) fallimento, liquidazione coatta e concordato preventivo dell'impresa appaltatrice, risoluzione del contratto, o recesso dal contratto ai sensi delle vigenti disposizioni in materia di antimafia
- e) mancato interesse al completamento da parte della stazione appaltante, dell'ente aggiudicatore o di altro soggetto aggiudicatore

Tabella B.4

- a) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione (Art. 1 c2, lettera a), DM 42/2013)
- b) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione non sussistendo allo stato, le condizioni di riavvio degli stessi. (Art. 1 c2, lettera b), DM 42/2013)
- c) i lavori di realizzazione, ultimati, non sono stati collaudati nel termine previsto (...) come accertato nel corso delle operazioni di collaudo. (Art. 1 c2, lettera c), DM 42/2013)

Tabella B.5

- a) prevista in progetto
- b) diversa da quella prevista in progetto

SCHEDA C : PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE
 DELL'AMMINISTRAZIONE
Comune di Senigallia
ELENCO DEGLI IMMOBILI DISPONIBILI

Elenco degli immobili disponibili art. 21, comma 5, e art. 191 del D.Lgs. 50/2016

Codice univoco immobile (1)	Riferimento CUI intervento (2)	Riferimento CUP Opera Incompiuta (3)	Descrizione immobile	Codice Istat			localizzazione - CODICE NUTS	trasferimento immobile a titolo corrispettivo ex comma 1 art.191	immobili disponibili ex articolo 21 comma 5	già incluso in programma di dismissione di cui art.27 DL 201/2011	Tipo disponibilità se immobile derivante da Opera Incompiuta di cui si è dichiarata l'insussistenza dell'interesse	Valore Stimato			
				Reg	Prov	Com						1. anno	2. anno	3. anno	Totale
codice	codice	codice	testo	cod	cod	cod	codice	Tabella C.1	Tabella C.2	Tabella C.3	Tabella C.4	valore	valore	valore	somma
												somma	somma	somma	somma
												0,00	0,00	0,00	0,00

Il referente del programma

Note:
 (1) Codice obbligatorio: numero immobile = cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'immobile è stato inserito + lettera "I" ad identificare l'oggetto immobile e distinguerlo dall'intervento di cui al codice CUI + progressivo di 5 cifre
 (2) Riportare il codice CUI dell'intervento (nel caso in cui il CUP non sia previsto obbligatoriamente) al quale la cessione dell'immobile è associata; non indicare alcun codice nel caso in cui si proponga la semplice alienazione
 (3) Se derivante da opera incompiuta riportare il relativo codice CUP

SCHEDA D: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE
 DELL'AMMINISTRAZIONE
Comune di Senigallia
ELENCO DEGLI INTERVENTI DEL PROGRAMMA

Numero intervento CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile del procedimento (4)	lotto funzionale (5)	lavoro complesso (6)	codice ISTAT			localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosettore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)							Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12)		
							Reg	Prov	Com						anno 2023	anno 2024	anno 2025	Costi su annualità successive	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da mutui		Apporto di capitale privato (11)	
																							Importo	Tipologia
n°	testo	codice	data (anno)	testo	si/no	si/no	cod	cod	cod	codice	Tabella D.1	Tabella D.2	testo	Tabella D.3	valore	valore	valore	valore	valore	valore	data	valore	Tabella D.4	Tabella D.5
1		H12F21000060004	2023	Benvenuto Elisa			011	042	045	ITI 32			Realizzazione della nuova illuminazione artistica della Rocca Roveresca (contributo PNRR Rigenerazione Urbana)	3	385.000,00				385.000,00					
2		H14E19000570004	2023	Benvenuto Elisa			011	042	045	ITI 32			Centro sportivo località Cesanella, lavori di miglioramento sismico e adeguamento antincendio (contributo PNRR Rigenerazione Urbana € 200.000 + € 32.619,78 entrate comunali)	2	232.619,78				232.619,78					
3			2023	Benvenuto Elisa			011	042	045	ITI 32			Lavori di ristrutturazione centro sportivo Palestra comunale di Marzocca con ampliamento per realizzazione Palascherma (contributo ministeriale Sport periferie € 1.000.000,00 + entrate comunali da alienazioni € 650.000)	2	1.650.000,00				1.650.000,00					
4		H16F22000230005	2023	Benvenuto Elisa			011	042	045	ITI 32			Project Financing - Concessione degli impianti di videosorveglianza, semaforici, pubblica illuminazione e Smart City - partenariato pubblico privato (finanza di progetto)	1	7.451.310,00				7.451.310,00			7.451.310,00	Finanza di progetto	
5			2023	Benvenuto Elisa			011	042	045	ITI 32			Lavori di manutenzione straordinaria per il rifacimento del manto di usura in erba sintetica del Campo da calcio delle Saline (mutuo)	2	700.000,00				700.000,00					
6		H14I19000410002	2023	Benvenuto Elisa			011	042	045	ITI 32			Miglioramento sismico ed adeguamento impiantistico della Scuola secondaria di primo grado Fagnani - Opere di completamento (finanziamento L. 61/1998 - D.G.R. 614/2019 € 1.264.944,55 contributo Regione Marche + 435.055,45 entrate comunali)	1	1.700.000,00				1.700.000,00					
7		H11B21007960004	2023	Maranci Porzia			011	042	045	ITI 32			Realizzazione edificio per loculi e cappelle, Cimitero di Montignano (entrate comunali)	1	850.000,00				850.000,00					
8		H11B21005190002	2023	Paci Paola			011	042	045	ITI 32			Realizzazione manufatto da destinare a sede del sodalizio "Amici del Molo" (contributo Regione)	3	200.000,00				200.000,00					
9		H17H22000310004	2023	Paci Paola			011	042	045	ITI 32			Lavori di consolidamento strutturale del fosso perimetrale e della strada di servizio della Discarica di S. Angelo (entrate comunali)	1	201.000,00				201.000,00					
10		H12H22000060002	2023	Paci Paola			011	042	045	ITI 32			Lavori di miglioramento delle strutture dell'area Portuale (contributo Regione Marche)	1	248.920,00				248.920,00					
11		H13C21000010008	2023	Giuliani Daniela			011	042	045	ITI 32			Programma innovativo nazionale per la Qualità dell'Abitare (PINQUA): intervento S.7 - Restauro e risanamento conservativo di Palazzo Gherardi (contributo PNRR PINQUA € 3.737.029,90 + contributo Statale € 400.000,00 + € 1.849.821,00 apporto di capitali privati)	1	5.986.850,90				5.986.850,90			1.849.821,00	Partenariato Pubblico Privato	
12		H14J21000000001	2023	Maranci Porzia			011	042	045	ITI 32			Programma innovativo nazionale per la Qualità dell'Abitare (PINQUA): intervento S.6 - Riqualificazione energetica dei Locali comunali in viale Bonopera (contributo PNRR PINQUA 514.771,74 + entrate comunali oneri urbanizzazione 200.000)	1	714.771,74				714.771,74					
13		H18H21000090001	2023	Giuliani Daniela			011	042	045	ITI 32			Programma innovativo nazionale per la Qualità dell'Abitare (PINQUA): intervento S.5 - Riqualificazione energetica e funzionale Palazzo ex Collegio Pio IX (contributo PNRR - PINQUA)	1	1.287.924,58				1.287.924,58					
14		H19J21000280005	2023	Giuliani Daniela			011	042	045	ITI 32			Programma innovativo nazionale per la Qualità dell'Abitare (PINQUA): intervento S.1 - Riqualificazione del piazzale della Stazione ferroviaria e sottopassaggio (contributo PNRR - PINQUA)	1	978.104,56				978.104,56					
15		H17H22000270001	2023	Piccinini Maurizio			011	042	045	ITI 32			Consolidamento del movimento franoso Strada Cannella Roncicelli - tratto a monte (entrate comunali da alienazioni)	1	750.000,00				750.000,00					
16		H17H21000850004	2023	Piccinini Maurizio			011	042	045	ITI 32			Riqualificazione del parcheggio della Pesa e vie adiacenti (contributo PNRR Rigenerazione Urbana)	1	457.658,23				457.658,23					
17		H17B21000020001	2023	Piccinini Maurizio			011	042	045	ITI 32			Programma innovativo nazionale per la Qualità dell'Abitare (PINQUA): intervento S.2 - sistemazione Lungomare (contributo PNRR - PINQUA)	1	544.396,48				544.396,48					
18			2023	Piccinini Maurizio			011	042	045	ITI 32			Manutenzione straordinaria strade (entrate comunali 429.003,80 +72.500,00 contributo finanziamento Stato)	1	501.503,80				501.503,80					
19			2023	Piccinini Maurizio			011	042	045	ITI 32			Ristrutturazione di Via Pisacane (entrate comunali, avanzo vincolato oneri urbanizzazione)	1	650.000,00				650.000,00					
20		H11B22002270004	2023	Piccinini Maurizio			011	042	045	ITI 32			Lavori di sistemazione parcheggio Cesano (contributo Regione Marche 250.000 + 310.000 entrate da avanzo da monetizz. parcheggi)	2	560.000,00				560.000,00					
21			2023	Piccinini Maurizio			011	042	045	ITI 32			Lungomare Leonardo da Vinci di cui (entrate comunali € 300.000 + contributo Vivaservizi € 350.000)	2	650.000,00				650.000,00			350.000,00	Società partecipata	
22		H11B22002280004	2023	Piccinini Maurizio			011	042	045	ITI 32			Realizzazione di una nuova rotonda su Via S.S. Adriatica Nord con Strada della Marina (entrate comunali da alienazioni)	2	320.000,00				320.000,00					
23		H17H21000830003	2023	Piccinini Maurizio			011	042	045	ITI 32			Risanamento conservativo e consolidamento statico Via A. Garibaldi, tratto da Via Mercantini a Corso G. Matteotti (contributo PNRR Rigenerazione Urbana € 875.000,00 + € 760.000,00 apporto di capitali privati Viva Servizi spa)	2	1.635.000,00				1.635.000,00			760.000,00	Società partecipata	
24		H11B21007730004	2024	Benvenuto Elisa			011	042	045	ITI 32			Ampliamento edificio Scuola primaria Puccini (mutuo 3.000.000 + 500.000 contributo termico GSE + 556.327,17 contributo fondo Statale IMU TASI + 478.672,83 entrate comunali)	2	4.535.000,00				4.535.000,00					

SCHEDA E: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE
DELL'AMMINISTRAZIONE
Comune di Senigallia
INTERVENTI RICOMPRESI NELL'ELENCO ANNUALE

CODICE UNICO INTERVENTO - CUI	CUP	DESCRIZIONE INTERVENTO	Responsabile del procedimento	Importo annualità	IMPORTO INTERVENTO	Finalità	Livello di priorità	Conformità Urbanistica	Verifica vincoli ambientali	LIVELLO DI PROGETTAZIONE	CENTRALE DI COMMITTENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI INTENDE DELEGARE LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma
											codice AUSA	denominazione	
Codice	Ereditato da scheda D	Ereditato da scheda D	Ereditato da scheda D	Ereditato da scheda D	Ereditato da scheda D	Tabella E.1	Ereditato da scheda D	si/no	si/no	Tabella E.2	codice	testo	Ereditato da scheda D
1	H12F2100060004	Realizzazione della nuova illuminazione artistica della Rocca Roveresca (contributo PNRR Rigenerazione Urbana)	Benvenuto Elisa	385.000,00	385.000,00	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	3	si	si	Fattibilità tecnica econ.			
2	H14E19000570004	Centro sportivo località Cesanella, lavori di miglioramento sismico e adeguamento antincendio (contributo PNRR Rigenerazione Urbana € 200.000 + € 32.619,78 entrate comunali)	Benvenuto Elisa	232.619,78	232.619,78	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	2	si	si	Fattibilità tecnica econ.			
3		Lavori di ristrutturazione centro sportivo Palestra comunale di Marzocca con ampliamento per realizzazione Palascherma (contributo ministeriale Sport periferie € 1.000.000,00 + entrate comunali da alienazioni € 650.000)	Benvenuto Elisa	1.650.000,00	1.650.000,00	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	2	si	si	Fattibilità tecnica econ.			
4	H16F22000230005	Project Financing - Concessione degli impianti di videosorveglianza, semaforici, pubblica illuminazione e Smart City - partenariato pubblico privato (finanza di progetto)	Benvenuto Elisa	7.451.310,00	7.451.310,00	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	1	si	si	Fattibilità tecnica econ.			
5		Lavori di manutenzione straordinaria per il rifacimento del manto di usura in erba sintetica del Campo da calcio delle Saline (mutuo)	Benvenuto Elisa	700.000,00	700.000,00	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	2	si	si	Fattibilità tecnica econ.			
6	H14I19000410002	Miglioramento sismico ed adeguamento impiantistico della Scuola secondaria di primo grado Fagnani - Opere di completamento (finanziamento L. 61/1998 - D.G.R. 614/2019 € 1.264.944,55 contributo Regione Marche + 435.055,45 entrate comunali)	Benvenuto Elisa	1.700.000,00	1.700.000,00	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	1	si	si	Fattibilità tecnica econ.			
7	H11B21007960004	Realizzazione edificio per loculi e cappelle, Cimitero di Montignano (entrate comunali)	Maranci Porzia	850.000,00	850.000,00	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	1	si	si	Fattibilità tecnica econ.			
8	H11B21005190002	Realizzazione manufatto da destinare a sede del sodalizio "Amici del Molo" (contributo Regione)	Paci Paola	200.000,00	200.000,00	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	3	si	si	Fattibilità tecnica econ.			
9	H17H22000310004	Lavori di consolidamento strutturale del fosso perimetrale e della strada di servizio della Discarica di S. Angelo (entrate comunali)	Paci Paola	201.000,00	201.000,00	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	1	si	si	Fattibilità tecnica econ.			
10	H12H2200060002	Lavori di miglioramento delle strutture dell'area Portuale (contributo Regione Marche)	Paci Paola	248.920,00	248.920,00	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	1	si	si	Fattibilità tecnica econ.			
11	H13C21000010008	Programma innovativo nazionale per la Qualità dell'Abitare (PINQUA): intervento S.7 - Restauro e risanamento conservativo di Palazzo Gherardi (contributo PNRR PINQUA € 3.737.029,90 + contributo Statale € 400.000,00 + € 1.849.821,00 apporto di capitali privati)	Giuliani Daniela	5.986.850,90	5.986.850,90	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	1	si	si	Fattibilità tecnica econ.			
12	H14J21000000001	Programma innovativo nazionale per la Qualità dell'Abitare (PINQUA): intervento S.6 - Riqualificazione energetica dei Locali comunali in viale Bonopera (contributo PNRR PINQUA 514.771,74 + entrate comunali oneri urbanizzazione 200.000)	Maranci Porzia	714.771,74	714.771,74	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	1	si	si	Fattibilità tecnica econ.			
13	H18H21000090001	Programma innovativo nazionale per la Qualità dell'Abitare (PINQUA): intervento S.5 - Riqualificazione energetica e funzionale Palazzo ex Collegio Pio IX (contributo PNRR - PINQUA)	Giuliani Daniela	1.287.924,58	1.287.924,58	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	1	si	si	Fattibilità tecnica econ.			
14	H19J21000280005	Programma innovativo nazionale per la Qualità dell'Abitare (PINQUA): intervento S.1 - Riqualificazione del piazzale della Stazione ferroviaria e sottopassaggio (contributo PNRR - PINQUA)	Giuliani Daniela	978.104,56	978.104,56	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	1	si	si	Fattibilità tecnica econ.			
15	H17H22000270001	Consolidamento del movimento franoso Strada Cannella Roncicelli - tratto a monte (entrate comunali da alienazioni)	Piccinini Maurizio	750.000,00	750.000,00	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	1	si	si	Fattibilità tecnica econ.			
16	H17H21000850004	Riqualificazione del parcheggio della Pesa e vie adiacenti (contributo PNRR Rigenerazione Urbana)	Piccinini Maurizio	457.658,23	457.658,23	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	1	si	si	Fattibilità tecnica econ.			
17	H17B21000020001	Programma innovativo nazionale per la Qualità dell'Abitare (PINQUA): intervento S.2 - sistemazione Lungomare (contributo PNRR - PINQUA)	Piccinini Maurizio	544.396,48	544.396,48	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	1	si	si	Fattibilità tecnica econ.			
18		Manutenzione straordinaria strade (entrate comunali 429.003,80 +72.500,00 contributo finanziamento Stato)	Piccinini Maurizio	501.503,80	501.503,80	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	1	si	si	Fattibilità tecnica econ.			
19		Ristrutturazione di Via Pisacane (entrate comunali, avanzo vincolato oneri urbanizzazione)	Piccinini Maurizio	650.000,00	650.000,00	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	1	si	si	Fattibilità tecnica econ.			
20	H11B22002270004	Lavori di sistemazione parcheggio Cesano (contributo Regione Marche 250.000 + 310.000 entrate da avanzo da monetizz. parcheggi)	Piccinini Maurizio	560.000,00	560.000,00	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	2	si	si	Fattibilità tecnica econ.			
21		Lungomare Leonardo da Vinci di cui (entrate comunali € 300.000 + contributo Vivaservi € 350.000)	Piccinini Maurizio	650.000,00	650.000,00	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	2	si	si	Fattibilità tecnica econ.			
22	H11B22002280004	Realizzazione di una nuova rotatoria su Via S.S. Adriatica Nord con Strada della Marina (entrate comunali da alienazioni)	Piccinini Maurizio	320.000,00	320.000,00	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	2	si	si	Fattibilità tecnica econ.			
23	H17H21000830003	Risanamento conservativo e consolidamento statico Via A. Garibaldi, tratto da Via Mercantini a Corso G. Matteotti (contributo PNRR Rigenerazione Urbana € 875.000,00 + € 760.000,00 apporto di capitali privati Viva Servizi spa)	Piccinini Maurizio	1.635.000,00	1.635.000,00	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	2	si	si	Fattibilità tecnica econ.			
24	H11B21007730004	Ampliamento edificio Scuola primaria Puccini (mutuo 3.000.000 + 500.000 contributo termico GSE + 556.327,17 contributo fondo Statale IMU TASI + 478.672,83 entrate comunali)	Benvenuto Elisa	4.535.000,00	4.535.000,00	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	2	si	si	Fattibilità tecnica econ.			
Totale €				33.190.060,07									

Il referente del programma

(*) Tale campo compare solo in caso di modifica del programma

Tabella E.1

ADN - Adeguamento normativo
AMB - Qualità ambientale
COP - Completamento Opera Incompiuta
CPA - Conservazione del patrimonio
MIS - Miglioramento e incremento di servizio
URB - Qualità urbana
VAB - Valorizzazione beni vincolati
DEM - Demolizione Opera Incompiuta
DEOP - Demolizione opere preesistenti e non più utilizzabili

Tabella E.2

1. progetto di fattibilità tecnico - economica: "documento di fattibilità delle alternative progettuali".
2. progetto di fattibilità tecnico - economica: "documento finale".
3. progetto definitivo
4. progetto esecutivo

**SCHEDA F: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE
DELL'AMMINISTRAZIONE
Comune di Senigallia**

**ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELL'ELENCO ANNUALE DEL PRECEDENTE PROGRAMMA TRIENNALE
E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI**

CODICE UNICO INTERVENTO - CUI	CUP	DESCRIZIONE INTERVENTO	IMPORTO INTERVENTO	Livello di priorità	motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)
<i>Codice</i>	<i>Ereditato da precedente programma</i>	<i>Ereditato da precedente programma</i>	<i>Ereditato da precedente programma</i>	<i>Ereditato da scheda D</i>	<i>testo</i>
-	-	Riqualificazione urbana dell'area dello Stadio Bianchelli - proposta di partenariato pubblico e privato (finanza di progetto)	13.746.620,00	3,00	Finanziamento del soggetto privato non approvato

Il referente del programma

(1) breve descrizione dei motivi

18. Il piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali

Ai sensi dell'art. 58 del D.L. n. 112/2008, convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 133/2008 e conformemente a quanto previsto dall'allegato 4/1 al D.Lgs. n. 118/2011, gli enti locali individuano, con apposito elenco, i singoli beni immobili ricadenti nel territorio di competenza, non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali, suscettibili di valorizzazione ovvero di dismissione, sulla base del quale predispongono il Piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali.

Di seguito si riporta il Piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali per l'anno 2023.

AREE INSERITE IN PRECEDENTI PIANI ALIENAZIONI

DENOMINAZIONE	RIFERIMENTI	GOOGLE MAPS	FOGLIO	PARTICELLA	SUPERFICIE
Area L.re Da Vinci - AREA TRA FERROVIA E CONDOMINIO	EX UNICOS - CONDOMINIO GEMELLI - AREA RETROSTANTE - lungomare da vinci 55	https://goo.gl/maps/FR1pVY4bjaz3BttP6	13	946	222
				455	134
Area L.re Da Vinci - EX UNICOS	EX UNICOS - DAVANTI AREA VERDE - lungomare da vinci 90	https://goo.gl/maps/spVbx6m9atp3xVJx8	13	747	267
VERDE PUBBLICO VIA CICLAMINI	AREA INTERCLUSA	https://goo.gl/maps/ZQyRFL1cedtAzBRY9	11	780	615
Area Ex Pozzo Bertone	VIERIA SUELI CRISTINA	https://goo.gl/maps/ivh4LyFyEbwnbx3k7	47	919	317
				922	130
EX STRADA COMUNALE FILETTO		https://goo.gl/maps/SjTcB7CiJEDDL5CS6	116	463	1101
				469	524
Area Adriatica Nord - CONDOMINIO STATALE CESANO	AREA CONDOMINIALE	https://goo.gl/maps/cFHTBCP23758prJk7	2	1116 - SUB 79	210
				1116 - SUB 80	159
PIP CESANELLA - LOTTO 2	Via Guardi - Via Corvi	https://goo.gl/maps/bGrikEaXkMrZnrzx5	3	1474-1476-1514-1516-1518	4604
AREA PERT. ABITATIVA EX DEMANIO	L.re Da Vinci, 51 - LOCAZIONE NISI/PERISSINI	https://goo.gl/maps/Axbqsoe3ZDrP82ta8	13	873-588	79
AREA PERT. ABITATIVA EX DEMANIO	L.re Da Vinci, 52 - LOCAZIONE NERI	https://goo.gl/maps/VjxN1h6h1d2tah7k8	13	874	76
AREA PERT. ABITATIVA EX DEMANIO	L.re Da Vinci, 54 - ex locazione tombesi	https://goo.gl/maps/5onv6n6LeRFekWAd9	13	886-887-948-945	208
AREA PERT. ABITATIVA EX DEMANIO	L.re Da Vinci, 55	https://goo.gl/maps/5onv6n6LeRFekWAd9	13	593-947-951	302
AREA PERT. ABITATIVA EX DEMANIO	area fronte condominio da vinci, 63	https://goo.gl/maps/xws7xa8eVaWNRVP38	13	898	18
				603	142
AREA PERT. ABITATIVA EX DEMANIO	L.re Da Vinci, 66 - dietro bar solarium all'interno del campeggio	https://goo.gl/maps/nFTvWGFw7Y3JxGJ49	13	604	69
AREA PERT. ABITATIVA EX DEMANIO	L.re Da Vinci 67-68/B - locazione catalani claudio	https://goo.gl/maps/QRA1Lffgef185ZMa6	13	605	144
AREA PERT. ABITATIVA EX DEMANIO	L.re Da Vinci, 70-71 - area dietro ristorante pomodoro	https://goo.gl/maps/2yFtGsRMzmWYzUK6	13	908	56
AREA PERT. ABITATIVA EX DEMANIO	L.re Da Vinci 76-76/a - stradina ingresso fabbricati prima dell'hotel diana	https://goo.gl/maps/RZzkFbDueywgBFE8	13	910	54
AREA ALBERGHIERA EX DEMANIO	area ristorante la griglia	https://goo.gl/maps/Rz31nxmhbgGGQrZ38	13	714	814
AREA ALBERGHIERA EX DEMANIO	strada di accesso residence La Nave	https://goo.gl/maps/L246wUodNbogrMuXA	13	913	231
AREA ALBERGHIERA EX DEMANIO	parcheggio Hotel Metropol/Ristorante Da Ciccio	https://goo.gl/maps/VCV75C27GFITnk6B8	13	943	656
AREA ALBERGHIERA EX DEMANIO	area esterna fronte Residence La Nave	https://goo.gl/maps/NkF7LVapZNNLuJcm6	13	944	33
AREA ALBERGHIERA EX DEMANIO	area hotel nettuno	https://goo.gl/maps/RvnWTu1AxEa5yEDp8	13	958	1133
AREA ALBERGHIERA EX DEMANIO	area hotel roma	https://goo.gl/maps/A9ymebsZqwiGSfzq5	13	931	653
AREA ALBERGHIERA EX DEMANIO	area hotel souvenir	https://goo.gl/maps/5mXFYjyQ48ousi5L6	13	937	485
AREA ALBERGHIERA EX DEMANIO	area hotel perla	https://goo.gl/maps/6LhsKHP3aasXFp5p6	13	942	1955
AREA ALBERGHIERA EX DEMANIO	area hotel diana	https://goo.gl/maps/jbtCbt9LVft5h6m6	13	900	1286
AREA - ZONA DAP- PER ATTIVITA' PRODUTTIVE	EX ARGENTATI - VIA CORVI	https://goo.gl/maps/TK7toCu6xo3pUmiV7	3	1024-1026-1072-1085	3868
AREA - ZONA STRADALE	VIA DEL MOLINELLO- parcheggio	https://goo.gl/maps/2ZH23kiD9TnJwJn8	4	1129	197
Area pertinenza residenziale	Area dietro SACART	https://goo.gl/maps/4eDq59jbg35iTvXQA	3	1277/parte	200
Pertinenza residenziale	Strada delleSaline/Via Cartesio	https://goo.gl/maps/Rk1NVSJ9aUDRHVpA9	12	670/parte - 632/parte	150
Area pertinenza residenziale	Area "Vicoletto"	https://goo.gl/maps/p7aZms4bTKkYDsJQ9	10	3515 - 3565/parte - altra particella	285
Area pertinenza zone turistiche	Lungomare Da Vinci - strada accesso a sud hotel olimpia	https://goo.gl/maps/rqWnVTfGkqmYv2tQ7	13	231/parte	400
Area stradale/edicola	Via U.Giordano	https://goo.gl/maps/ndGBdXvS6DxnqoN7	5	2209/parte - 1322/parte - strade/parte	275
Area pertinenza zone turistiche	Lungomare Marconi/Via Nigra - area esterna ristorante tajamare	https://goo.gl/maps/ud2Ct7URCpt4NTWi9	10	strade/parte	42
Area residenziale di completamento	S.S Adriatica Nord - pizzeria mawari	https://goo.gl/maps/vkR96GmQK7h1ofyh8	3	100 - SUB. 3	84
Area campeggio La Torre	Lungomare Italia	https://goo.gl/maps/sJtHcFeEx852sXg1A	15	101/PARTE	680
Area pertinenziale (Casagrande E. G.)	Lungomare Da Vinci	https://goo.gl/maps/vpnhCVaRdyV6to3S6	13	899/parTE	125
Area Scuola Media Marchetti	via dei gerani	https://goo.gl/maps/8MA5ZSgXLBqZom5Q9	11	541	7550

FABBRICATI INSERITI IN PRECEDENTI PIANI ALIENAZIONI

DENOMINAZIONE	LOCALITA'	GOOGLE MAPS	DESTINAZIONE CATASTALE	FOGLIO	PARTICELLA	SUBALTERNO
SERBATOIO BORGO BICCHIA - ex deposito	BORGO BICCHIA	https://goo.gl/maps/GG4oBNCNnCJiSjhs8	E/7	47	9	
AMBULATORIO MEDICO CESANO (ABITAZIONE)	CESANO	https://goo.gl/maps/zTicPQqF4NP3DYPB6	A/3	2	665	2
AMBULATORIO MEDICO MONTIGNANO (UFFICIO)	MONTIGNANO	https://goo.gl/maps/TJKmfJASzTuguyRU7	A/10	20	84	1
ASILO NIDO LE MIMOSE (ERAP)	SALINE/COOP	https://goo.gl/maps/8zsQDLphFQ4Vnr9d7	B/5	10	2333	-
APPARTAMENTO VIA SEGANTINI	CESANELLA	https://goo.gl/maps/2UtMPisjbnMEwWjPA	A/2	3	728	8
ABITAZIONE STRADA DELLA PASSERA	BORGO PASSERA	https://goo.gl/maps/FJURCGrLkxHn2zkE6	A/3	63	99	3

AREE - PIANO ALIENAZIONI 2023

DENOMINAZIONE	RIFERIMENTI	GOOGLE MAPS	DESTINAZIONE PRG	FOGLIO	PARTICELLA	SUPERFICIE
Area Verde Via Volturno	area verde via Volturno - retro condominio Via Po 109	https://goo.gl/maps/G7vJNi6xC2xfd1Mp8	G3	5	1695	38
Area Verde Roncitelli	area verde Roncitelli presso il campo da calcio	https://goo.gl/maps/5qnD9UqBjQfEuYzQA	G5	101	317-357	306

FABBRICATI PIANO ALIENAZIONE 2023

DENOMINAZIONE	LOCALITA'	GOOGLE MAPS	DESTINAZIONE CATASTALE	FOGLIO	PARTICELLA
RISTORANTE IL TUCANO	LUNGOMARE DA VINCI	https://goo.gl/maps/xcGBGeRZLqMzLPyj7	C/1	13	534
RISTORANTE IL POMODORO	LUNGOMARE DA VINCI	https://goo.gl/maps/v8qJh3LTvHHBcFHs9	C/1	13	679-901
RISTORANTE IL PANCHO	LUNGOMARE MAMELI	https://goo.gl/maps/Bbp47JJ7ofhxW8nh7	C/1	6	561-1296
AREE GIOCHI LUNGOMARE ALIGHIERI	LUNGOMARE ALIGHIERI	https://goo.gl/maps/rAv4RnGmM9C4k6GZ9	VARIE	11	907-908-1024-1026- 1027-1064-1144-1145

19. Il piano dei fabbisogni del personale

L'art. 1, comma 2, del D.P.R. 24 giugno 2022, n. 81, stabilisce che, per le amministrazioni tenute alla redazione del PIAO, tutti i richiami ai piani individuati al comma 1 del medesimo articolo, ossia i piani assorbiti nelle apposite sezioni del PIAO, tra i quali il Piano dei fabbisogni di personale di cui all'art. 6, comma 4, del D.Lgs. n. 165/2001, sono da intendersi come riferiti alla corrispondente sezione del PIAO.

Si riporta, di seguito, la pianificazione del fabbisogno di personale per il triennio 2023/2025, dando atto che la stessa costituirà contenuto dell'apposita sezione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2023/2025.

Piano triennale Fabbisogno di personale 2023 – 2025

ASSUNZIONI CON CONTRATTO A TEMPO INDETERMINATO E ART.110 TUEL

AREA/UFFICIO	CAT.	PROFILO	N.	TI/ART.110	POSIZIONE GIA' PREVISTA NEL FABBISOGNO 2022 - 2024/NUOVA POSIZIONE	MODALITA'	DATA ASSUNZIONE PREVISTA	SPESA			
								2023	2024	2025	
1	Uffici alle dipendenze Segretario Generale - FARMACIE COMUNALI	D	Collaboratore Farmacista	1	TI	NUOVA POSIZIONE	concorso	09/2023	11.065,90 €	33.197,71 €	33.197,71 €
2	Uffici alle dipendenze Segretario Generale - FARMACIE COMUNALI	D	Collaboratore Farmacista	1	TI	NUOVA POSIZIONE	concorso	10/2023	8.299,43 €	27.554,10 €	27.554,10 €
3	U.O.A. Polizia Locale	D	Istruttore direttivo di vigilanza	1	TI	POSIZIONE GIA' PREVISTA	progressione verticale	07/2023	1.470,99 €	2.941,99 €	2.941,99 €
4	U.O.A. Polizia Locale	C	Agente di Polizia Locale	1	TI	NUOVA POSIZIONE	attingimento da propria graduatoria	15/02/2023	28.285,44 €	33.942,53 €	33.942,53 €
5	U.O.A. Polizia Locale	C	Agente di Polizia Locale	1	TI	NUOVA POSIZIONE	attingimento da propria graduatoria	15/02/2023	28.285,44 €	33.942,53 €	33.942,53 €
6	U.O.A. Polizia Locale	C	Agente di Polizia Locale	1	TI	NUOVA POSIZIONE	attingimento da propria graduatoria	15/02/2023	28.285,44 €	33.942,53 €	33.942,53 €
7	U.O.A. Polizia Locale	C	Agente di Polizia Locale	1	TI	NUOVA POSIZIONE	attingimento da propria graduatoria	07/2023	16.971,26 €	33.942,53 €	33.942,53 €
8	AREA 5 Contratti vicesegreteria Cuc Bandi europei	D	Istruttore direttivo amministrativo	1	TI	POSIZIONE GIA' PREVISTA	concorso, attingimento graduatorie altri enti, mobilità esterna o altra forma di reclutamento prevista dall'ordinamento	06/2023	20.649,30 €	35.398,81 €	35.398,81 €
9	AREA 6 Protezione civile	C	Istruttore	1	TI	POSIZIONE GIA' PREVISTA	concorso, attingimento graduatorie altri enti, mobilità esterna o altra forma di reclutamento prevista dall'ordinamento	04/2023	24.342,61 €	32.456,82 €	32.456,82 €
10	AREA 6 PROTEZIONE CIVILE	C	Istruttore	1	TI	POSIZIONE GIA' PREVISTA	concorso, attingimento graduatorie altri enti, mobilità esterna o altra forma di reclutamento prevista dall'ordinamento	04/2023	24.342,61 €	32.456,82 €	32.456,82 €
11	AREA 6 PROTEZIONE CIVILE	C	Istruttore	1	TI	NUOVA POSIZIONE	progressione verticale	01/07	1.697,46 €	3.394,92 €	3.394,92 €
12	AREA 6 PROTEZIONE CIVILE	D	Istruttore direttivo tecnico	1	TI	NUOVA POSIZIONE	progressione verticale	01/07	1.470,99 €	2.941,99 €	2.941,99 €
13	AREA 7 Risorse Umane	D	Istruttore direttivo amministrativo e/o amm.contabile	1	TI	NUOVA POSIZIONE	concorso, attingimento graduatorie altri enti, mobilità esterna o altra forma di reclutamento prevista dall'ordinamento	01/07	17.699,40 €	35.398,81 €	35.398,81 €
14	AREA 8 Cultura, educazione e formazione, politiche giovanili	D	Istruttore direttivo cultura	1	TI	POSIZIONE GIA' PREVISTA	progressione verticale	01/07	1.470,99 €	2.941,99 €	2.941,99 €
15	AREA 8 Cultura, educazione e formazione, politiche giovanili	D	Istruttore direttivo cultura	1	TI	POSIZIONE GIA' PREVISTA	mobilità esterna, concorso, attingimento graduatorie altri enti o altra forma di reclutamento prevista dall'ordinamento	06/2023	20.649,30 €	35.398,81 €	35.398,81 €
16	AREA 9 Tecnica territorio edilizia privata	D	Istruttore direttivo tecnico	1	TI	POSIZIONE GIA' PREVISTA	concorso	02/2023	32.448,91 €	35.398,81 €	35.398,81 €
17	AREA 9 Tecnica territorio edilizia privata	D	Istruttore direttivo tecnico	1	TI	POSIZIONE GIA' PREVISTA	progressione verticale	02/2023	2.696,82 €	2.941,99 €	2.941,99 €
18	AREA 10 Manutenzioni - LL.PP. - Mobilità	D	Istruttore direttivo tecnico	1	art.110 c.1 tuel	POSIZIONE GIA' PREVISTA	selezione ai sensi art.110 tuel	01/2023	35.398,81 €	35.398,81 €	35.398,81 €
19	AREA 10 Manutenzioni - LL.PP. - Mobilità	D	Istruttore direttivo tecnico	1	TI	POSIZIONE GIA' PREVISTA	concorso	04/2023	26.549,11 €	35.398,81 €	35.398,81 €
20	AREA 10 Manutenzioni - LL.PP. - Mobilità	C	Istruttore tecnico	1	TI	NUOVA POSIZIONE	progressione verticale	07/2023	1.697,46 €	3.394,92 €	3.394,92 €
21	AREA 11 Ambiente/Porto e Demanio /Verde pubblico	C	Istruttore tecnico (geometra)	1	TI	POSIZIONE GIA' PREVISTA	concorso	03/2023	24.342,61 €	32.456,82 €	32.456,82 €
22	AREA 11 Ambiente/Porto e Demanio /Verde pubblico	D	Istruttore direttivo tecnico	1	TI	POSIZIONE GIA' PREVISTA	mobilità esterna, concorso, attingimento graduatorie altri enti o altra forma di reclutamento prevista dall'ordinamento	10/2023	8.849,70 €	35.398,81 €	35.398,81 €
totale								366.969,98	560.241,86	560.241,86	

ASSUNZIONI CON CONTRATTO A TEMPO DETERMINATO 2023 - 2025

AREA/UFFICIO	CAT.	PROFILO	N.	MODALITA'	PERIODO ASSUNZIONE PREVISTO	SPESA		
						2023	2024	2025
1	U.O.A. Polizia Locale	C	Agente di Polizia Locale	VARI (totale mensilità: 27)	stagione estiva	76.370,69 €	76.370,69 €	76.370,69 €

2	U.O.A. Polizia Locale	C	Istruttore amm.vo contabile	1	attingimento graduatorie altri Enti	02/2023 - 06/2023	14.142,72	0,00	0,00
							90.513,41 €	76.370,69 €	76.370,69 €

SOMMINISTRAZIONE LAVORO 2023 - 2025				
		ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
	AREA	CAT	SPESA	
1	AREA 5 Contratti vicesegreteria Cuc Bandi europei	D	18.600,00	
2	AREA 8 Cultura, educazione e formazione, politiche giovanili	B	16.000,00	
3	AREE VARIE	B-C-D	107.954,73	50.000,00
	TOT.		142.554,73	50.000,00

valori delle somme a meno di arrotondamenti a livello di centesimi

20. Il programma biennale degli acquisti di beni e servizi

L'art. 21 del D.Lgs. n. 50/2016 prevede l'adozione del programma biennale degli acquisti di beni e servizi, da approvarsi nel rispetto dei documenti programmatori e in coerenza con il bilancio, nonché secondo le norme che disciplinano la programmazione economico-finanziaria. Nel programma biennale trovano compiuta esposizione i fabbisogni di beni e servizi di importo pari o superiore ad euro 40.000,00 per il periodo di riferimento, con evidenziazione della compatibilità della spesa con le previsioni di bilancio.

Il decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti n. 14 del 16.01.2018, in applicazione di quanto previsto dall'art. 21, comma 8, del D.Lgs. n. 50/2016, ha definito contenuti, ordine di priorità, modalità di redazione, approvazione, aggiornamento e modifica del programma biennale degli acquisti di beni e servizi, definendo lo schema da adottarsi a partire dalla programmazione 2019-2020.

Di seguito si riporta il Programma biennale degli acquisti di beni e servizi per gli anni 2023/2024 redatto in conformità al disposto del D.Lgs. n. 50/2016 e a quanto disciplinato con decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti n. 14 del 16.01.2018.

PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2023/2024 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI SENIGALLIA

SCHEDA A: QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

TIPOLOGIA RISORSE	ARCO TEMPORALE DI VALIDITÀ DEL PROGRAMMA		
	Disponibilità finanziaria (1)		Importo Totale (2)
	Primo anno	Secondo anno	
risorse derivate da entrate aventi destinazione vincolata per legge	500.000,00	300.000,00	800.000,00
risorse derivate da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	0,00	0,00	0,00
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	389.312,84	389.312,84	778.625,68
stanziamenti di bilancio	4.898.129,09	4.193.695,40	9.091.824,49
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	0,00	0,00	0,00
risorse derivanti da trasferimento di immobili	0,00	0,00	0,00
altro	9.129.660,36	9.129.660,36	18.259.320,72
totale	14.917.102,29	14.012.668,60	28.929.770,89

Il referente del programma

MONTI MARINELLA

Note:

(1) La disponibilità finanziaria di ciascuna annualità è calcolata come somma delle informazioni elementari relative ai costi annuali di ciascun acquisto intervento di cui alla scheda B.

(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma biennale è calcolato come somma delle due annualità

PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2023/2024 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI SENIGALLIA

SCHEDA B: ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA

Codice Unico intervento - CUI (1)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella B.2bis)	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'acquisto	Livello di priorità (6) (Tabella B.1)	Responsabile del Procedimento (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO						CENTRALE DI COMMITTEZZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11)		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella B.2)
														Primo anno	Secondo anno	Costi su annualità successiva	Totale (9)	Apporto di capitale privato(10)		codice AUSA	denominazione	
																		Importo	Tipologia (Tabella B.1bis)			
S0033251042920200014	2023		1		No	ITI32	Servizi	77211500-7	Manutenzione delle aree verdi suddivisi in lotti	1	PACI PAOLA	36	No	700.000,00	700.000,00	700.000,00	2.100.000,00	0,00		00556521	Centrale unica di committenza, Comuni di Senigallia, Arcevia, Barbara, Ostra, Ostra Vetere e Serra De' Conti	
S00332510429202100003	2023		1		No	ITI32	Servizi	90914000-7	Servizio di pulizia delle caditoie	1	PICCININI MAURIZIO	24	No	300.000,00	300.000,00	0,00	600.000,00	0,00		00556521	Centrale unica di committenza, Comuni di Senigallia, Arcevia, Barbara, Ostra, Ostra Vetere e Serra De' Conti	
S00332510429202100019	2023		1		No	ITI32	Servizi	42933000-5	Concessione del servizio per la somministrazione di alimenti e bevande mediante distributori automatici	1	MARCANTONI ANDREA	60	Si	50.000,00	50.000,00	150.000,00	250.000,00	250.000,00	2	00160951	Comune di Senigallia	
S00332510429202200001	2023		1		Si	ITI32	Servizi	90511000-2	Affidamento del servizio rifiuti a livello di ATO	1	PACI PAOLA	180	No	9.129.660,36	9.129.660,36	118.685.584,68	136.944.905,40	0,00		-	-	
S00332510429202200012	2023		1		No	ITI32	Servizi	30199770-8	Servizio buoni pasto	2	CAROTTI LUCIA	36	No	154.000,00	154.000,00	154.000,00	462.000,00	0,00		0000239787	CONSIP	
S00332510429202200029	2023		1		No	ITI32	Servizi	71240000-2	Servizio di progettazione a supporto del programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare finanziato con fondi PINQUA	1	CAITERZI STEFANO	24	No	200.000,00	100.000,00	0,00	300.000,00	0,00		00160951	Comune di Senigallia	2
S00332510429202200030	2023		1		No	ITI32	Servizi	71240000-2	Servizio di progettazione a supporto degli interventi finanziati con fondi PNRR	1	CAITERZI STEFANO	24	No	200.000,00	100.000,00	0,00	300.000,00	0,00		00160951	Comune di Senigallia	2
S00332510429202300001	2023		1		No	ITI32	Servizi	60170000-0	Servizio di trasporto scolastico per le scuole dell'infanzia e primarie attraverso noleggio veicoli con conducente	1	CAMPANELLI LORENZO	10	Si	117.500,00	0,00	0,00	117.500,00	0,00		00160951	Comune di Senigallia	
S00332510429202300002	2023		1		No	ITI32	Servizi	79952100-3	Servizio di accoglienza ed informazioni al pubblico per sistema museale e biblioteca	1	SATURNI SARA	36	Si	200.000,00	200.000,00	200.000,00	600.000,00	0,00		00160951	Comune di Senigallia	
S00332510429202300003	2023		1		No	ITI32	Servizi	79952000-2	Eventi musicali	1	D'AMICO ELISABETTA	12	Si	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00		00160951	Comune di Senigallia	
S00332510429202300004	2023		1		No	ITI32	Servizi	51310000-8	Noleggio service per eventi	1	D'AMICO ELISABETTA	24	Si	100.000,00	100.000,00	0,00	200.000,00	0,00		00160951	Comune di Senigallia	
S00332510429202300005	2023		1		No	ITI32	Servizi	71300000-1	Servizio redazione piani di sicurezza	1	D'AMICO ELISABETTA	24	Si	50.000,00	50.000,00	0,00	100.000,00	0,00		00160951	Comune di Senigallia	
S00332510429202300006	2023		1		No	ITI32	Servizi	79952000-2	Manifestazione ricorrenza 90° Rotonda a mare	1	D'AMICO ELISABETTA	12	Si	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00		00160951	Comune di Senigallia	
S00332510429202300007	2023		1		No	ITI32	Servizi	79953000-9	Evento Daejay Xmasters	1	D'AMICO ELISABETTA	12	Si	45.000,00	0,00	0,00	45.000,00	0,00		00160951	Comune di Senigallia	
S00332510429202300008	2023		1		No	ITI32	Servizi	79953000-9	Festival Summer Jamboree	1	D'AMICO ELISABETTA	12	Si	327.868,85	0,00	0,00	327.868,85	0,00		00160951	Comune di Senigallia	

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella B.2bis)	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'acquisto	Livello di priorità (6) (Tabella B.1)	Responsabile del Procedimento (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO						CENTRALE DI COMMITTENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11)		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella B.2)
														Primo anno	Secondo anno	Costi su annualità successiva	Totale (9)	Apporto di capitale privato(10)				
																		Importo	Tipologia (Tabella B.1bis)			
S0033251042920230009	2023		1		No	ITI32	Servizi	79340000-9	Evento radiofonico	1	D'AMICO ELISABETTA	12	Si	80.000,00	0,00	0,00	80.000,00	0,00		00160951	Comune di Senigallia	
S00332510429202300010	2023		1		No	ITI32	Servizi	92360000-2	Spettacolo pirotecnico	1	D'AMICO ELISABETTA	24	Si	40.000,00	40.000,00	0,00	80.000,00	0,00		00160951	Comune di Senigallia	
S00332510429202300012	2023		1		No	ITI32	Servizi	72540000-2	Migrazione Cloud (fondo PNRR)	1	CECCHINI DAVIDE	36	No	50.000,00	50.000,00	50.000,00	150.000,00	0,00		00160951	Comune di Senigallia	
F00332510429202300001	2023		1		No	ITI32	Forniture	30213100-6	Fornitura PC desktop/phonebook/tablet	1	CECCHINI DAVIDE	24	No	50.000,00	50.000,00	0,00	100.000,00	0,00		00160951	Comune di Senigallia	
S00332510429202300013	2023		1		No	ITI32	Servizi	72413000-8	Sviluppo dei servizi online (fondo PNRR)	1	CECCHINI DAVIDE	36	No	50.000,00	50.000,00	50.000,00	150.000,00	0,00		00160951	Comune di Senigallia	
F00332510429202300002	2023		1		No	ITI32	Forniture	32520000-4	Acquisto apparati per lo sviluppo della nuova rete in fibra ottica che interconnette gli edifici pubblici	1	CECCHINI DAVIDE	36	No	50.000,00	50.000,00	50.000,00	150.000,00	0,00		00160951	Comune di Senigallia	
S00332510429202300014	2023		1		No	ITI32	Servizi	72250000-2	Manutenzione software gestionale Jente	1	CECCHINI DAVIDE	36	No	48.000,00	48.000,00	48.000,00	144.000,00	0,00		00160951	Comune di Senigallia	
F00332510429202300003	2023		1		No	ITI32	Forniture	33680000-0	Acquisto farmaci in DPC	1	MARCANTONI ANDREA	24	Si	395.000,00	395.000,00	0,00	790.000,00	0,00		00160951	Comune di Senigallia	
S00332510429202300015	2023		1		No	ITI32	Servizi	79823000-9	Servizi di stampa e recapito postalizzazione di atti tributari	1	MARCANTONI ANDREA	24	No	50.000,00	50.000,00	0,00	100.000,00	0,00		00160951	Comune di Senigallia	
S00332510429202300016	2023		1		No	ITI32	Servizi	75131100-4	Attività di supporto amministrativo all'Ufficio Tributi (sportello al pubblico, bonifica banche dati)	1	MARCANTONI ANDREA	24	No	70.000,00	70.000,00	0,00	140.000,00	0,00		00160951	Comune di Senigallia	
S00332510429202300018	2023		1		No	ITI32	Servizi	30120000-6	Servizio di noleggio e assistenza tecnica di macchine fotocopiatrici e stampanti multifunzione A3 b/n dall'1/10/2023	1	MARCANTONI ANDREA	36	Si	5.000,00	20.000,00	35.000,00	60.000,00	0,00		00160951	Comune di Senigallia	
S00332510429202300020	2023		1		No	ITI32	Servizi	66510000-8	Servizio di copertura assicurativa "ALL RISKS PATRIMONIO" periodo 30/06/2023 - 30/06/2024	1	MARCANTONI ANDREA	12	Si	90.000,00	0,00	0,00	90.000,00	0,00		00160951	Comune di Senigallia	
S00332510429202300021	2023		1		No	ITI32	Servizi	90610000-6	Servizio di spazzamento	1	CAITERZI STEFANO	36	Si	1.100.000,00	1.100.000,00	1.100.000,00	3.300.000,00	0,00		00556521	Centrale unica di committenza, Comuni di Senigallia, Arcevia, Barbara, Ostra, Ostra Vetere e Serra De' Conti	
S00332510429202300022	2023		1		No	ITI32	Servizi	79620000-6	Somministrazione lavoro servizi vari	2	CAROTTI LUCIA	24	No	3.868,16	61.713,20	30.856,60	96.437,96	0,00		00160951	Comune di Senigallia	
F00332510429202200004	2023		1		No	ITI32	Forniture	42996200-6	Fornitura e posa di una filtopressa per fanghi prodotti nell'ex discarica RSU in località S. Angelo	1	PACI PAOLA	12	No	110.000,00	0,00	0,00	110.000,00	0,00		00160951	Comune di Senigallia	
F00332510429202200005	2023		1		No	ITI32	Forniture	34923000-3	Acquisto di sistemi per il rilevamento automatico delle infrazioni ai transiti veicolari	1	ASSANTI BARBARA	12	Si	70.000,00	0,00	0,00	70.000,00	0,00		00160951	Comune di Senigallia	
S00332510429202100004	2023		1		No	ITI32	Servizi	32323500-8	Project financing per la concessione del servizio di videosorveglianza della città	1	CAITERZI STEFANO	216	No	339.312,84	339.312,84	5.429.005,44	6.107.631,12	6.107.631,12	2	00556521	Centrale unica di committenza, Comuni di Senigallia, Arcevia, Barbara, Ostra, Ostra Vetere e Serra De' Conti	
S00332510429202200011	2023		1		No	ITI32	Servizi	79211110-0	Servizio stipendi e presenze	1	CAROTTI LUCIA	36	No	64.192,08	128.384,16	0,00	192.576,24	0,00		00160951	Comune di Senigallia	
S00332510429202200020	2023		1		No	ITI32	Servizi	34923000-3	Noleggio di postazione fissa per la rilevazione delle infrazioni di velocità	1	ASSANTI BARBARA	24	Si	52.700,00	52.700,00	0,00	105.400,00	0,00		00160951	Comune di Senigallia	

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella B.2bis)	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'acquisto	Livello di priorità (6) (Tabella B.1)	Responsabile del Procedimento (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO						CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11)		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella B.2)
														Primo anno	Secondo anno	Costi su annualità successiva	Totale (9)	Apporto di capitale privato(10)		codice AUSA	denominazione	
																		Importo	Tipologia (Tabella B.1bis)			
S00332510429202300023	2023		1		No	ITI32	Servizi	98341130-5	Servizio di ausilio alla custodia ed apertura per la biblioteca e sistema museale	1	SATURNI SARA	36	Si	80.000,00	80.000,00	80.000,00	240.000,00	0,00		00160951	Comune di Senigallia	
S00332510429202300024	2023		1		No	ITI32	Servizi	79952000-2	Evento Fisch Marche(t)	1	D'AMICO ELISABETTA	12	Si	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00		00160951	Comune di Senigallia	
S00332510429202300025	2023		1		No	ITI32	Servizi	79992000-4	Servizio di segreteria amministrativa, accoglienza e informazione del pubblico, maschere e biglietteria ed apertura e chiusura del Teatro La Fenice e della Rotonda a Mare	1	D'AMICO ELISABETTA	12	Si	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00		00160951	Comune di Senigallia	
S00332510429202300026	2023		1		No	ITI32	Servizi	71354100-5	Aggiornamento cartografia digitale	1	COGNINI SILVIA	24	No	50.000,00	40.000,00	0,00	90.000,00	0,00		00160951	Comune di Senigallia	
S00332510429202300027	2023		1		No	ITI32	Servizi	71220000-6	Concorso di idee riqualificazione lungomare di Senigallia	1	COGNINI SILVIA	12	No	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00		00160951	Comune di Senigallia	
S00332510429202300028	2023		1		No	ITI32	Servizi	71410000-5	Incarico per redazione piano regolatore cimiteriale	1	COGNINI SILVIA	12	No	15.000,00	35.000,00	0,00	50.000,00	0,00		00160951	Comune di Senigallia	
S00332510429202300029	2023		1		No	ITI32	Servizi	50110000-9	Servizio di manutenzione degli automezzi della Polizia Municipale	1	ASSANTI BARBARA	36	No	30.000,00	30.000,00	30.000,00	90.000,00	0,00		00160951	Comune di Senigallia	
S00332510429202300011	2024		1		No	ITI32	Servizi	72400000-4	Connettività internet e fonia	1	CECCHINI DAVIDE	36	No	0,00	80.000,00	160.000,00	240.000,00	0,00		00160951	Comune di Senigallia	
F00332510429202300004	2024		1		No	ITI32	Forniture	09132100-4	Fornitura carburanti dall'1/12/2024	1	MARCANTONI ANDREA	35	Si	0,00	10.500,00	357.000,00	367.500,00	0,00		00160951	Comune di Senigallia	
S00332510429202300017	2024		1		No	ITI32	Servizi	66510000-8	Brokeraggio assicurativo dall'1/07/2024	1	MARCANTONI ANDREA	36	Si	0,00	13.398,04	66.990,20	80.388,24	0,00		00556521	Centrale unica di committenza. Comuni di Senigallia, Arcevia, Barbara, Ostra, Ostra Vetere e Serra De' Conti	
S00332510429202300019	2024		1		No	ITI32	Servizi	66510000-8	Affidamento servizi assicurativi periodo 31/03/2024 - 31/03/2028	1	MARCANTONI ANDREA	48	Si	0,00	335.000,00	1.005.000,00	1.340.000,00	0,00		00556521	Centrale unica di committenza. Comuni di Senigallia, Arcevia, Barbara, Ostra, Ostra Vetere e Serra De' Conti	

Codice Unico intervento - CUI (1)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella B.2bis)	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'acquisto	Livello di priorità (6) (Tabella B.1)	Responsabile del Procedimento (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO						CENTRALE DI COMMITTEAZIONE O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11)	Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella B.2)		
														Primo anno	Secondo anno	Costi su annualità successiva	Totale (9)	Apporto di capitale privato(10)				codice AUSA	denominazione
																		Importo	Tipologia (Tabella B.1bis)				
														14.917.102,29	14.012.668,60	128.381.436,92	57.311.207,81	6.357.631,12					

Note:

- (1) Codice CUI = sigla settore (F=forniture; S=servizi) + cf. amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre della prima annualità del primo programma
- (2) Indica il CUP (cfr. articolo 6 comma 4)
- (3) Compilare se nella colonna "Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi" si è risposto "SI" e se nella colonna "Codice CUP" non è stato riportato il CUP in quanto non presente.
- (4) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera q) del D.Lgs.50/2016
- (5) Relativa a CPV principale. Deve essere rispettata la coerenza, per le prime due cifre, con il settore: F= CPV<45 o 48; S= CPV>48
- (6) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 6 commi 10 e 11
- (7) Riportare nome e cognome del responsabile del procedimento
- (8) Servizi o forniture che presentano caratteri di regolarità o sono destinati ad essere rinnovati entro un determinato periodo.
- (9) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 3, comma 6, ivi incluse le spese eventualmente già sostenute e con competenza di bilancio antecedente alla prima annualità
- (10) Riportare l'importo del capitale privato come quota parte dell'importo complessivo
- (11) Dati obbligatori per i soli acquisti ricompresi nella prima annualità (Cfr. articolo 8)
- (12) Indicare se l'acquisto è stato aggiunto o è stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art.7 commi 8 e 9. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compaiono solo in caso di modifica del programma
- (13) La somma è calcolata al netto dell'importo degli acquisti ricompresi nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi

Il referente del programma

MONTI MARINELLA

Tabella B.1

1. priorità massima
2. priorità media
3. priorità minima

Tabella B.1bis

1. finanza di progetto
2. concessione di forniture e servizi
3. sponsorizzazione
4. società partecipate o di scopo
5. locazione finanziaria
6. contratto di disponibilità
9. altro

Tabella B.2

1. modifica ex art.7 comma 8 lettera b)
2. modifica ex art.7 comma 8 lettera c)
3. modifica ex art.7 comma 8 lettera d)
4. modifica ex art.7 comma 8 lettera e)
5. modifica ex art.7 comma 9

Tabella B.2bis

1. no
2. si
3. si, CUI non ancora attribuito
4. si, interventi o acquisti diversi

PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2023/2024 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI SENIGALLIA

SCHEDA C: ELENCO DEGLI ACQUISTI PRESENTI NELLA PRIMA ANNUALITA' DEL PRECEDENTE PROGRAMMA BIENNALE E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'acquisto	Importo acquisto	Livello di priorità	Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)
S00332510429202100011		Affidamento del servizio di tesoreria comunale	195.000,00	1	E' stato esercitato diritto dell'opzione di rinnovo del contratto per 24 mesi
S00332510429202200015		Servizi di custodia, sorveglianza, accoglienza, informazione e maschere teatrali presso il Teatro La Fenice e la Rotonda a Mare	110.000,00	1	Non più necessari per l'anno 2023.

Il referente del programma
MONTI MARINELLA

Note

(1) breve descrizione dei motivi

21. Stato di attuazione dei programmi

Il paragrafo 4.2. lettera a), del principio contabile concernente la programmazione di bilancio di cui all'allegato 4/1 al D.Lgs. n. 118/2011 prevede che "Considerato che l'elaborazione del DUP presuppone una verifica dello stato di attuazione dei programmi, contestualmente alla presentazione di tale documento si raccomanda di presentare al Consiglio anche lo stato di attuazione dei programmi, da effettuare, ove previsto, ai sensi dell'art. 147-ter del TUEL". I dati esposti nelle tabelle sottostanti costituiscono un aggiornamento della situazione illustrata nel DUP 2023/2025 con riferimento allo stato di attuazione dei programmi sulla base dei dati contabili, nonché all'avanzamento degli obiettivi strategici dell'Ente (i dati contabili sono aggiornati al 31.10.2022; lo stato di avanzamento degli obiettivi presentato mostra i dati disponibili al momento della stesura della presente parte del documento e non costituisce rendicontazione finale).



AMMINISTRAZIONE COMUNALE DI SENIGALLIA

STATO DI ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI AL 31/10/2022

	Descrizione	Stanziamento asestato	Impegnato	FPV	%
Missione Armon.	00 (DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE)				
	Programma Armon. 99 DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	0,00	0,00	0%
	Totale Missione Armon. 00	0,00	0,00	0,00	0%
Missione Armon.	01 (Servizi istituzionali, generali e di gestione)				
	Programma Armon. 01 Organi istituzionali	1.541.060,40	1.059.767,86	0,00	69%
	Programma Armon. 02 Segreteria generale	1.547.422,84	1.143.566,94	4.851,89	74%
	Programma Armon. 03 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	2.252.003,35	956.131,75	0,00	42%
	Programma Armon. 04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	1.765.254,57	1.280.007,92	128.100,00	80%
	Programma Armon. 05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	1.751.785,03	738.618,37	0,00	42%
	Programma Armon. 06 Ufficio tecnico	2.696.455,23	1.102.014,96	0,00	41%
	Programma Armon. 07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	850.982,19	561.350,50	0,00	66%
	Programma Armon. 08 Statistica e sistemi informativi	1.136.282,35	558.197,82	0,00	49%
	Programma Armon. 10 Risorse umane	2.368.544,15	1.556.371,28	90.008,17	70%
	Programma Armon. 11 Altri servizi generali	1.689.311,91	916.413,54	0,00	54%
	Totale Missione Armon. 01	17.599.102,02	9.872.440,94	222.960,06	57%
Missione Armon.	02 (Giustizia)				
	Programma Armon. 01 Uffici giudiziari	146.857,64	117.941,85	0,00	80%
	Totale Missione Armon. 02	146.857,64	117.941,85	0,00	80%
Missione Armon.	03 (Ordine pubblico e sicurezza)				
	Programma Armon. 01 Polizia locale e amministrativa	2.338.835,67	1.612.394,01	0,00	69%
	Programma Armon. 02 Sistema integrato di sicurezza urbana	141.808,46	64.913,53	0,00	46%
	Totale Missione Armon. 03	2.480.644,13	1.677.307,54	0,00	68%

Missione Armon.	04 (Istruzione e diritto allo studio)				
	Programma Armon. 01 Istruzione prescolastica	1.801.658,35	530.695,07	0,00	29%
	Programma Armon. 02 Altri ordini di istruzione non universitaria	3.843.564,99	2.658.653,22	0,00	69%
	Programma Armon. 04 Istruzione universitaria	4.007,00	1.000,00	0,00	25%
	Programma Armon. 06 Servizi ausiliari all'istruzione	846.325,40	753.349,00	0,00	89%
	Programma Armon. 07 Diritto allo studio	130.680,00	70.680,00	0,00	54%
	Totale Missione Armon. 04	6.626.235,74	4.014.377,29	0,00	61%
Missione Armon.	05 (Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali)				
	Programma Armon. 01 Valorizzazione dei beni di interesse storico	961.801,18	443.500,67	0,00	46%
	Programma Armon. 02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	1.842.251,57	1.195.416,17	0,00	65%
	Totale Missione Armon. 05	2.804.052,75	1.638.916,84	0,00	58%
Missione Armon.	06 (Politiche giovanili, sport e tempo libero)				
	Programma Armon. 01 Sport e tempo libero	3.018.607,93	1.380.310,19	0,00	46%
	Programma Armon. 02 Giovani	156.368,77	86.933,67	0,00	56%
	Totale Missione Armon. 06	3.174.976,70	1.467.243,86	0,00	46%
Missione Armon.	07 (Turismo)				
	Programma Armon. 01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	2.102.572,35	1.492.429,71	0,00	71%
	Totale Missione Armon. 07	2.102.572,35	1.492.429,71	0,00	71%
Missione Armon.	08 (Assetto del territorio ed edilizia abitativa)				
	Programma Armon. 01 Urbanistica e assetto del territorio	1.350.620,47	150.451,57	0,00	11%
	Programma Armon. 02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	933.305,10	852.177,11	0,00	91%
	Totale Missione Armon. 08	2.283.925,57	1.002.628,68	0,00	44%
Missione Armon.	09 (Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente)				
	Programma Armon. 01 Difesa del suolo	3.555.252,61	1.950.149,62	0,00	55%
	Programma Armon. 02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	1.907.981,79	1.289.518,05	0,00	68%
	Programma Armon. 03 Rifiuti	9.590.866,16	8.113.214,43	0,00	85%
	Programma Armon. 04 Servizio idrico integrato	10.000,00	4.820,11	0,00	48%
	Programma Armon. 08 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0%
	Totale Missione Armon. 09	15.064.100,56	11.357.702,21	0,00	75%
Missione Armon.	10 (Trasporti e diritto alla mobilità)				
	Programma Armon. 02 Trasporto pubblico locale	923.927,58	873.927,58	0,00	95%
	Programma Armon. 03 Trasporto per vie d'acqua	863.172,96	604.807,52	0,00	70%
	Programma Armon. 05 Viabilità e infrastrutture stradali	17.479.768,30	6.633.934,38	2.071.193,06	50%
	Totale Missione Armon. 10	19.266.868,84	8.112.669,48	2.071.193,06	53%
Missione Armon.	11 (Soccorso civile)				
	Programma Armon. 01 Sistema di protezione civile	112.519,15	67.878,84	0,00	60%
	Programma Armon. 02 Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0%
	Totale Missione Armon. 11	112.519,15	67.878,84	0,00	60%

Missione Armon.	12 (Diritti sociali, politiche sociali e famiglia)				
	Programma Armon. 01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	923.419,22	607.638,92	0,00	66%
	Programma Armon. 02 Interventi per la disabilità	1.205.404,39	1.085.762,80	0,00	90%
	Programma Armon. 03 Interventi per gli anziani	425.199,55	417.339,55	0,00	98%
	Programma Armon. 04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	865.985,36	865.259,66	0,00	100%
	Programma Armon. 05 Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00	0%
	Programma Armon. 06 Interventi per il diritto alla casa	275.516,97	275.516,97	0,00	100%
	Programma Armon. 07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	1.173.048,96	607.898,39	0,00	52%
	Programma Armon. 08 Cooperazione e associazionismo	16.000,00	16.000,00	0,00	100%
	Programma Armon. 09 Servizio necroscopico e cimiteriale	2.744.132,78	1.799.971,37	0,00	66%
	Totale Missione Armon. 12	7.628.707,23	5.675.387,66	0,00	74%
Missione Armon.	14 (Sviluppo economico e competitività)				
	Programma Armon. 01 Industria PMI e Artigianato	44.900,00	26.906,56	0,00	60%
	Programma Armon. 02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	751.147,38	312.195,96	0,00	42%
	Programma Armon. 04 Reti e altri servizi di pubblica utilità	3.153.864,86	2.737.114,97	0,00	87%
	Totale Missione Armon. 14	3.949.912,24	3.076.217,49	0,00	78%
Missione Armon.	15 (Politiche per il lavoro e la formazione professionale)				
	Programma Armon. 03 Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00	0%
	Totale Missione Armon. 15	0,00	0,00	0,00	0%
Missione Armon.	16 (Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca)				
	Programma Armon. 02 Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00	0%
	Totale Missione Armon. 16	0,00	0,00	0,00	0%
Missione Armon.	17 (Energia e diversificazione delle fonti energetiche)				
	Programma Armon. 01 Fonti energetiche	4.500,00	4.500,00	0,00	100%
	Totale Missione Armon. 17	4.500,00	4.500,00	0,00	100%
Missione Armon.	50 (Debito pubblico)				
	Programma Armon. 01 Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	1.233.132,08	626.917,21	0,00	51%
	Programma Armon. 02 Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	4.606.924,20	2.563.043,55	0,00	56%
	Totale Missione Armon. 50	5.840.056,28	3.189.960,76	0,00	55%
TOTALE GENERALE SPESA		89.085.031,20	52.767.603,15	2.294.153,12	62%



DUP_2022_2024 - PROGRAMMAZIONE 2022-2024 ZOOM AVANZAMENTI

	TITOLO	AVANZAMENTO INDICATORI %	AVANZAMENTO FASI %
Linea di Mandato	SENIGALLIA PIU' GIUSTA, PIU' TRASPARENTE E PIU' APERTA AI CITTADINI Codice: 2021_2025_01 (00)	32,00%	55,00%
Obiettivo Strategico	PARTECIPAZIONE, TRASPARENZA E COMUNICAZIONE Codice: 2021_2025_S01 (00)	53,00%	55,00%
Obiettivo Strategico	OTTIMIZZAZIONE DELLE ENTRATE E RAZIONALIZZAZIONE DELLE SPESE, MIGLIORAMENTO DEI TEMPI DI PAGAMENTO Codice: 2021_2025_S02 (00)	10,00%	59,00%
Obiettivo Strategico	OFFERTA EDUCATIVA E FORMATIVA. TRASPORTO, REFEZIONE SCOLASTICA E FORNITURA GRATUITA LIBRI Codice: 2021_2025_S05 (00)	16,00%	29,00%
Obiettivo Strategico	FISCALITA' LOCALE 4.0 - EQUITA' FISCALE E COMPLIANCE ATTIVA VERSO I CONTRIBUENTI Codice: 2021_2025_S19 (00)	79,00%	75,00%
Obiettivo Strategico	SISTEMA INTEGRATO DEI CONTROLLI INTERNI Codice: 2021_2025_S20 (00)	0,00%	60,00%
Linea di Mandato	SENIGALLIA CHE RIPARTA INSIEME AL MONDO PRODUTTIVO Codice: 2021_2025_02 (00)	57,00%	58,00%
Obiettivo Strategico	ATTIVITA' COMMERCIALI ECONOMICHE E ARTIGIANALI Codice: 2021_2025_S15 (00)	57,00%	58,00%
Linea di Mandato	SENIGALLIA PIU' VICINA ALLE FAMIGLIE E AI PIU' DEBOLI Codice: 2021_2025_03 (00)	50,00%	40,00%
Obiettivo Strategico	UNIONE DEI COMUNI Codice: 2021_2025_S17 (00)	50,00%	40,00%
Linea di Mandato	SOSTEGNO AI PROGETTI E ALLE CAMPAGNE CONTRO LA VIOLENZA SULLE DONNE E LE DISCRIMINAZIONI DI GENERE Codice: 2021_2025_04 (00)	100,00%	100,00%
Obiettivo Strategico	PROMOZIONE PARI OPPORTUNITA' Codice: 2021_2025_S21 (00)	100,00%	100,00%

	TITOLO	AVANZAMENTO INDICATORI %	AVANZAMENTO FASI %
Linea di Mandato	INTEGRAZIONE E POTENZIAMENTO DEI SERVIZI ALLE PERSONE CON DISABILITA', A PARTIRE DA PERCORSI DI EDUCAZIONE ED INTEGRAZIONE NELLE SCUOLE, PER COMBATTERE DISCRIMINAZIONE ED EMARGINAZIONE	0,00%	0,00%
Obiettivo Strategico	OFFERTA EDUCATIVA E FORMATIVA. TRASPORTO, REFEZIONE SCOLASTICA E FORNITURA GRATUITA LIBRI Codice: 2021_2025_S05A (00)	0,00%	0,00%
Linea di Mandato	SENIGALLIA PIU' ATTENTA AI GIOVANI Codice: 2021_2025_06 (00)	25,00%	15,00%
Obiettivo Strategico	POLITICHE GIOVANILI Codice: 2021_2025_S08 (00)	25,00%	15,00%
Linea di Mandato	SENIGALLIA PIU' SICURA Codice: 2021_2025_07 (00)	56,00%	49,00%
Obiettivo Strategico	VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO COMUNALE. INVESTIMENTI SUGLI IMMOBILI E INFRASTRUTTURE COMUNALI Codice: 2021_2025_S03 (00)	65,00%	62,00%
Obiettivo Strategico	ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA Codice: 2021_2025_S04 (00)	91,00%	79,00%
Obiettivo Strategico	VIABILITA' Codice: 2021_2025_S12 (00)	75,00%	68,00%
Obiettivo Strategico	SICUREZZA DEL TERRITORIO Codice: 2021_2025_S13 (00)	50,00%	39,00%
Obiettivo Strategico	TUTELA ANIMALI D'AFFEZIONE E LOTTA AL RANDAGISMO Codice: 2021_2025_S14 (00)	0,00%	0,00%
Linea di Mandato	SENIGALLIA PIU' VERDE Codice: 2021_2025_08 (00)	30,00%	28,00%
Obiettivo Strategico	TUTELA AMBIENTALE ED AREE VERDI Codice: 2021_2025_S11 (00)	59,00%	57,00%
Obiettivo Strategico	RISORSE ENERGETICHE Codice: 2021_2025_S16 (00)	0,00%	0,00%

	TITOLO	AVANZAMENTO INDICATORI %	AVANZAMENTO FASI %
Linea di Mandato	SENIGALLIA UNA CITTA' PER TUTTI Codice: 2021_2025_09 (00)	100,00%	70,00%
Obiettivo Strategico	VIABILITA' Codice: 2021_2025_S12A (00)	100,00%	70,00%
Linea di Mandato	SENIGALLIA SEMPRE PIU' A DIFESA DEI DIRITTI FONDAMENTALI DEI CITTADINI Codice: 2021_2025_10 (00)	100,00%	100,00%
Linea di Mandato	UN NUOVO PROGETTO URBANISTICO PER RILANCIARE SENIGALLIA Codice: 2021_2025_11 (00)	27,00%	38,00%
Obiettivo Strategico	SVILUPPO E RIQUALIFICAZIONE EDILIZIA URBANA E SOCIALE Codice: 2021_2025_S10 (00)	27,00%	38,00%
Linea di Mandato	SENIGALLIA INCENTIVA LO SPORT ANCHE COME VOLANO DEL TURISMO Codice: 2021_2025_12 (00)	48,00%	75,00%
Obiettivo Strategico	SPORT, IMPIANTISTICA SPORTIVA E TEMPO LIBERO Codice: 2021_2025_S07 (00)	48,00%	75,00%
Linea di Mandato	SENIGALLIA PER UNA NUOVA FASE DEL TURISMO E DELLA CULTURA Codice: 2021_2025_13 (00)	41,00%	40,00%
Obiettivo Strategico	VALORIZZAZIONE E PROMOZIONE PATRIMONIO FOTOGRAFICO, MUSEALE, LIBRARIO, ARCHIVISTICO, ARTISTICO, TEATRALE E MUSICALE Codice: 2021_2025_S06 (00)	26,00%	25,00%
Obiettivo Strategico	PROMOZIONE ATTIVITA' TURISTICHE Codice: 2021_2025_S09 (00)	56,00%	55,00%
Linea di Mandato	UN NUOVO SISTEMA DI PROMOZIONE DELLA CULTURA CAPACE DI ATTRARRE INVESTIMENTI PRIVATI, FINANZIAMENTI EUROPEI E DA FONDAZIONI PRIVATE Codice: 2021_2025_14 (00)	37,00%	56,00%
Obiettivo Strategico	COLLABORAZIONE CON ALTRI STATI DELL'UNIONE EUROPEA Codice: 2021_2025_S18 (00)	37,00%	56,00%
Linea di Mandato	SENIGALLIA PIU' ATTENZIONE ALLE FRAZIONI Codice: 2021_2025_15 (00)	83,00%	50,00%
Obiettivo Strategico	ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA Codice: 2021_2025_S04A (00)	83,00%	50,00%