



*Comune di Senigallia*



# **NOTA DI AGGIORNAMENTO DEL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2024-2026**





## Sommario

Premessa.....	4
Presentazione dell'Amministrazione comunale.....	8
<b>Sezione Strategica</b> .....	9
<b><i>Analisi delle condizioni esterne all'ente</i></b> .....	9
1. Il contesto internazionale, nazionale e regionale .....	10
1.1 Lo scenario economico internazionale ed europeo .....	10
1.2 Lo scenario economico nazionale e gli obiettivi di finanza pubblica.....	12
1.2.1 Il Benessere equo e sostenibile .....	17
1.2.2 Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza .....	21
1.3 Lo scenario economico regionale .....	28
2. Il contesto demografico e socio-economico del Comune di Senigallia.....	30
2.1 La situazione demografica .....	30
2.2 Il territorio .....	32
2.3 La situazione socio-economica del territorio .....	33
<b><i>Analisi delle condizioni interne all'ente</i></b> .....	43
3. I servizi pubblici locali.....	44
4. Le partecipazioni e il Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Senigallia .....	45
5. Le opere pubbliche.....	53
5.1 Investimenti da avviare o in corso di esecuzione e non ancora conclusi.....	53
5.2 Le opere a scomputo degli oneri .....	56
6. Il fabbisogno di investimenti.....	56
7. Le tariffe dei servizi a domanda individuale.....	57
8. La spesa corrente per le funzioni fondamentali .....	58
9. La gestione del patrimonio.....	58
10. L'analisi della situazione finanziaria, economica e patrimoniale .....	60
11. L'indebitamento: analisi della sostenibilità del debito e andamento tendenziale.....	62
12. Le risorse umane .....	63
12.1 L'organizzazione: la macrostruttura dell'Ente.....	64
12.2 Le risorse umane e l'evoluzione della spesa di personale .....	65
13. Le modalità di rendicontazione ai cittadini.....	73
<b><i>Gli obiettivi strategici per il mandato</i></b> .....	74
<b>Sezione Operativa</b> .....	102
<b><i>Sezione Operativa – Parte 1</i></b> .....	102
14. Le previsioni di entrata .....	105
15. Le previsioni di spesa.....	115
16. Lo scenario economico e finanziario nel quale si colloca la predisposizione del bilancio di previsione.....	119
<b><i>Gli obiettivi operativi</i></b> .....	121
17. Stato di attuazione dei programmi al 30.06.2023 e al 30.09.2023.....	122
18. Gli obiettivi operativi 2024/2026.....	132
<b><i>Sezione Operativa – Parte 2</i></b> .....	185
19. La programmazione dei lavori pubblici.....	186
20. La programmazione delle risorse finanziarie da destinare ai fabbisogni di personale .....	193
21. Il piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali .....	194
22. Il programma triennale degli acquisti di beni e servizi .....	197
23. Il programma degli incarichi di studio e consulenza .....	202

## Premessa

La programmazione nelle pubbliche amministrazioni garantisce l'attuazione del principio costituzionale del buon andamento (art. 97) in quanto è diretta ad assicurare un ottimale impiego delle risorse secondo i canoni di efficacia, efficienza ed economicità. Essa inoltre rende concreto il principio della democrazia partecipativa, in quanto fornisce gli strumenti per "valutare" l'operato dell'azione amministrativa conoscendo preventivamente gli obiettivi dichiarati e, successivamente, i risultati raggiunti. In sostanza, dunque, un corretto processo di programmazione è espressione di una amministrazione moderna che intende fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative ed anche finanziarie.

Il compito di un'amministrazione è quello di sviluppare il proprio territorio e di migliorare il benessere dei propri cittadini, nel rispetto delle regole e dei ruoli istituzionali che il nostro ordinamento ha stabilito. Questo compito diventa impossibile senza una efficace attività di programmazione in grado di mettere a fuoco gli obiettivi che, all'interno dei principi e dei valori da cui siamo mossi, riteniamo strategici. Programmare significa quindi fare delle scelte, nella consapevolezza che le risorse sono limitate rispetto ai bisogni e che nell'individuare le priorità "irrinunciabili", altre esigenze vengono sacrificate. Programmare significa anche stringere un patto di trasparenza e di lealtà con i cittadini, perché nel dichiarare preventivamente quelli che sono gli obiettivi che si intendono raggiungere entro la fine del mandato amministrativo, ci si espone al "giudizio" finale sui risultati che saranno conseguiti. Consapevoli dell'importanza del compito che ci è stato assegnato, affidiamo a questo documento "l'immagine" di come vorremmo migliorare il nostro comune e attraverso quali azioni intendiamo concretizzare tale risultato, affinché ognuno possa valutare in anticipo la rispondenza degli obiettivi con i reali bisogni della collettività e seguire progressivamente la loro concreta attuazione.

### LA PIRAMIDE DELLA PROGRAMMAZIONE



Con deliberazione di Consiglio comunale n. 80 del 29.12.2020, sono state approvate le linee programmatiche relative agli obiettivi politico-amministrativi dell'azione di governo del Sindaco e della Giunta nel mandato 2020/2025. Il programma di mandato 2020/2025 prevede le seguenti linee di azione:

01 - Senigallia più giusta, più trasparente e più aperta ai cittadini

02 - Senigallia che riparta insieme al mondo produttivo

03 - Senigallia più vicina alle famiglie e ai più deboli

04 - Sostegno ai progetti e alle campagne contro la violenza sulle donne e le discriminazioni di genere

05 - Integrazione e potenziamento dei servizi alle persone con disabilità

06 - Senigallia più attenta ai giovani

07 - Senigallia più sicura

08 - Senigallia più verde

09 - Senigallia una città per tutti

10 - Senigallia sempre più a difesa dei diritti fondamentali dei cittadini

11 - Un nuovo progetto urbanistico per rilanciare Senigallia

12 - Senigallia incentiva lo sport anche come volano del turismo

13 - Senigallia per una nuova fase del turismo e della cultura

14 - Un nuovo sistema di promozione della cultura capace di attrarre investimenti privati, finanziamenti europei e da fondazioni private

15 - Senigallia più attenzione alle frazioni

Entro il 31 luglio di ciascun anno, la Giunta presenta al Consiglio il Documento Unico di Programmazione per le conseguenti deliberazioni. Successivamente, con lo schema di delibera del bilancio di previsione finanziario, la Giunta presenta al Consiglio l'eventuale Nota di aggiornamento del Documento unico di programmazione, ai sensi dell'art. 170 del D.lgs. n. 267/2000.

Il Documento Unico di Programmazione (DUP) è lo strumento di programmazione principale degli enti locali; la sua disciplina è contenuta nel principio contabile all. 4/1 al D.lgs. n. 118/2011, oltretutto nell'art. 170 del D.lgs. n. 267/2000. Il Documento Unico di Programmazione 2024/2026 del Comune di Senigallia è stato approvato con deliberazione consiliare n. 97 del 30.11.2023, sulla base della proposta presentata dalla Giunta ed adottata con proprio atto n. 224 del 31.10.2023. Il presente documento aggiorna i contenuti del Documento Unico di Programmazione approvato, rappresentando lo strumento di guida strategica ed operativa dell'ente e conseguentemente costituendo il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione.

Il DUP e la relativa Nota di Aggiornamento si compongono di due sezioni: la Sezione Strategica e la Sezione Operativa. La prima ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo, mentre la seconda pari a quello del bilancio di previsione.

**La Sezione Strategica.** Nella Sezione Strategica sono sviluppate e concretizzate le linee programmatiche di mandato dell'Amministrazione e individuati, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'Ente. In particolare, sono individuate le principali scelte che caratterizzano il programma dell'Amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo, le politiche di mandato che l'ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali e gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato.

**La Sezione Operativa.** Nella Sezione Operativa sono individuati, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella Sezione Strategica e per ogni programma, per tutto il periodo di riferimento del DUP (3 anni), sono individuati gli obiettivi operativi da raggiungere. La Sezione Operativa è strutturata in due parti fondamentali:

- nella Parte 1 sono definiti per tutto il periodo di riferimento del DUP (3 anni), i singoli programmi da realizzare ed i relativi obiettivi operativi che rappresentano la declinazione annuale e pluriennale degli obiettivi strategici contenuti nella Sezione Strategica;
- la Parte 2 comprende la programmazione in materia di lavori pubblici, patrimonio e delle risorse finanziarie da destinare ai fabbisogni di personale entro i limiti di spesa e della capacità assunzionale dell'Ente in base alla normativa vigente. A tal proposito, con riferimento alla programmazione del fabbisogno di personale, la Commissione Arconet è dapprima intervenuta, con la FAQ n. 51, chiarendo le modalità da seguire alla luce dell'introduzione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), di cui il piano dei fabbisogni di personale è divenuto parte. La FAQ in questione evidenziava che, in occasione dell'approvazione del bilancio di previsione, gli enti locali non possono determinare gli stanziamenti riguardanti la spesa di personale sulla base del Piano dei fabbisogni di personale previsto nell'ultimo PIAO approvato, riguardante il precedente ciclo di programmazione, ma devono tenere conto degli indirizzi strategici e delle indicazioni riguardanti la spesa di personale previsti nel DUP e nella eventuale nota di aggiornamento al DUP relativi al medesimo triennio cui il bilancio si riferisce. Al fine di adeguare la disciplina del DUP all'articolo 6 del decreto-legge n. 80/2022, che ha inserito il Piano dei fabbisogni di personale nel PIAO, con DM del 25.07.2023, pubblicato nella G.U. Serie Generale n. 181 del 04.08.2023, è stato approvato, tra l'altro, l'aggiornamento del principio contabile concernente la programmazione di cui all'allegato 4/1 al d.lgs. n. 118 del 2011, prevedendo che la programmazione delle risorse finanziarie per tutti gli anni previsti dal DUP, da destinare ai fabbisogni di personale è determinata sulla base della spesa per il personale in servizio e di quella connessa alle facoltà assunzionali previste a legislazione vigente, tenendo conto delle esigenze di funzionalità e di ottimizzazione delle risorse per il miglior funzionamento dei servizi. La programmazione di tali risorse finanziarie costituisce il presupposto necessario per la formulazione delle previsioni della spesa di personale del bilancio di previsione e per la predisposizione e l'approvazione del Piano triennale dei fabbisogni di personale nell'ambito della sezione Organizzazione e Capitale umano del Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO) di cui all'articolo 6 del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2021, n. 113.

## LA NOTA DI AGGIORNAMENTO DEL DUP 2024/2026 IN SINTESI

Il presente Documento individua, per le quindici linee di mandato, ventuno obiettivi strategici, riportati nella sezione strategica, che vengono a loro volta declinati nei settantanove obiettivi operativi riportati nella sezione operativa. Il Documento è, infine, completato dai Piani e programmi settoriali.



Il Principio contabile Allegato 4/1 della programmazione precisa, inoltre, che: “Considerato che l’elaborazione del DUP presuppone una verifica dello stato di attuazione dei programmi, contestualmente alla presentazione di tale documento si raccomanda di presentare al Consiglio anche lo stato di attuazione dei programmi (...)”. Pertanto, il presente documento comprende anche l’aggiornamento dello stato di attuazione dei programmi 2023 disponibile alla data di stesura dello stesso.

Il DUP rappresenta il riferimento per la definizione dei contenuti degli altri strumenti programmatori previsti dalla normativa vigente, in particolare:

- il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), introdotto dall’art. 6, comma 1, del D.L. n. 80/2021 convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 113/2021, che le pubbliche amministrazioni sono tenute ad adottare, a regime, entro il 31 gennaio di ogni anno, fatto salvo il differimento di trenta giorni successivi a quello di approvazione dei bilanci in ogni caso di differimento del termine previsto a legislazione vigente per l’approvazione dei bilanci di previsione (art. 8, comma 2, D.M. 132/2022). In particolare, la sottosezione a) del PIAO sul valore pubblico fa riferimento alle previsioni generali contenute nella Sezione strategica del DUP/Nota di aggiornamento al DUP;
- il Piano Esecutivo di Gestione, che contiene l’assegnazione delle risorse ai centri di responsabilità e assicura un collegamento con:
  - la struttura organizzativa dell’Ente, tramite l’individuazione dei responsabili della realizzazione degli obiettivi di gestione;
  - gli obiettivi di gestione, attraverso la definizione degli stessi, che costituiscono obiettivi generali di primo livello verso i quali indirizzare le attività e coordinare le risorse nella gestione dei processi di erogazione di un determinato servizio;
  - le entrate e le uscite del bilancio attraverso l’articolazione delle stesse al quarto livello del piano finanziario.

# Presentazione dell'Amministrazione comunale

L'Amministrazione comunale in carica si è insediata a seguito delle elezioni amministrative svoltesi il 20-21 settembre e 4-5 ottobre 2020 ed il mandato scade nel 2025. Di seguito si riportano i nominativi del Sindaco eletto e degli assessori con le relative deleghe, affidate con decreto n. 440/2020 e modificate con decreto n. 770/2023.

<i>Nome</i>	<i>Carica</i>
<b>Massimo Olivetti</b>	Sindaco con funzioni in materia di personale, Polizia Locale, commercio, bilancio, risorse finanziarie, patrimonio e tutte le altre non espressamente delegate.
<b>Pizzi Riccardo</b>	Vice sindaco Assessore con delega a istruzione, cultura, partecipazione e sport.
<b>Romagnoli Simona</b>	Assessore con delega a turismo e gemellaggi.
<b>Cameruccio Gabriele</b>	Assessore con delega a urbanistica e frazioni.
<b>Campagnolo Elena</b>	Assessore con delega all'ambiente e gestione del verde.
<b>Canestrari Alan</b>	Assessore con delega a sviluppo economico, amministrazione digitale, politiche europee, politiche giovanili.
<b>Petetta Cinzia</b>	Assessore con delega a servizi alla persona e pari opportunità.
<b>Regine Nicola</b>	Assessore con delega a lavori pubblici, protezione civile, viabilità e mobilità.

# Sezione Strategica

## ***Analisi delle condizioni esterne all'ente***

1. Il contesto internazionale, nazionale e regionale
2. Il contesto demografico e socio-economico del Comune di Senigallia

## 1. Il contesto internazionale, nazionale e regionale

Questa sezione si propone di definire il quadro strategico di riferimento all'interno del quale si inserisce l'azione di governo della nostra amministrazione. Questa attività deve essere necessariamente svolta prendendo in considerazione, oltre allo scenario locale:

- a) lo scenario nazionale ed internazionale per i riflessi che esso ha sul comparto degli enti locali e quindi anche sul nostro ente;
- b) lo scenario regionale al fine di analizzare i riflessi della situazione economica e sociale regionale sul nostro ente.

Si riporta, nei paragrafi a seguire, il quadro della situazione internazionale, nazionale e regionale. Le informazioni contenute ai paragrafi 1.1 e 1.2 (esclusi i sottoparagrafi 1.2.1 e 1.2.2) sono tratte dal Bollettino economico n. 4/2023 elaborato da Banca d'Italia (pubblicazione ottobre 2023), dal Documento di Economia e Finanza 2023 deliberato dal Consiglio dei Ministri l'11 aprile 2023 e dalla Nota di Aggiornamento al DEF 2023 deliberata dal Consiglio dei Ministri il 27 settembre 2023.

### 1.1 Lo scenario economico internazionale ed europeo

Nel secondo trimestre l'attività economica globale ha frenato, risentendo del minore dinamismo di alcune economie emergenti e della stretta monetaria in atto nelle principali economie avanzate. Negli Stati Uniti, grazie alla ripresa degli investimenti fissi non residenziali e alla tenuta dei consumi, la crescita è rimasta sostanzialmente stabile, contro le attese degli analisti, che ne prefiguravano una flessione. Il prodotto ha accelerato nettamente in Giappone, mentre si è espanso a un tasso contenuto nel Regno Unito. In Cina l'attività economica ha rallentato significativamente in termini congiunturali, risentendo della crisi del settore immobiliare e della debolezza della domanda interna ed estera.

Nel terzo trimestre gli indici dei responsabili degli acquisti (purchasing managers' indices, PMI) delle imprese manifatturiere, in calo dalla seconda metà del 2022, sono rimasti al di sotto della soglia di espansione nelle principali economie avanzate. In Cina, dopo il temporaneo miglioramento di inizio anno, l'indicatore è tornato su livelli coerenti con una crescita solo moderata. L'attività nei servizi si è indebolita in tutti i maggiori paesi. L'orientamento restrittivo delle politiche monetarie nelle maggiori economie avanzate, il rallentamento dell'attività economica in Cina e le tensioni internazionali, connesse con il protrarsi della guerra in Ucraina e alimentate dai recenti attacchi terroristici in Israele, continuano a gravare sulle prospettive di crescita a livello globale. Secondo le previsioni pubblicate a ottobre dal Fondo monetario internazionale, l'espansione del PIL mondiale si ridurrebbe, collocandosi nella media del biennio 2023-24 poco al di sotto del 3 per cento, dal 3,5 nel 2022, con rischi orientati prevalentemente al ribasso. I corsi del petrolio (qualità Brent) sono saliti a circa 90 dollari al barile a inizio ottobre (da quasi 75 a inizio luglio). Rischi di rialzo delle quotazioni potrebbero derivare dal riacutizzarsi delle tensioni in Medio Oriente. Il prezzo del gas naturale di riferimento per i mercati europei (Title Transfer Facility, TTF) è salito a circa 40 euro per megawattora a inizio ottobre, da poco sotto 35 euro a inizio luglio. L'andamento è in linea con le consuete dinamiche stagionali legate all'approssimarsi dell'inverno, ma ha risentito anche dei timori di interruzioni nelle forniture globali di gas naturale liquefatto determinati dagli scioperi in alcuni siti di produzione in Australia. Benché gli stoccaggi nell'Unione europea stiano raggiungendo la capienza massima, permangono rischi di rialzo del prezzo del gas nei prossimi mesi, a causa dell'incertezza connessa da un lato con le accresciute tensioni geopolitiche, dall'altro con la ripresa della domanda europea e asiatica per usi industriali e con i potenziali maggiori consumi per riscaldamento qualora il prossimo inverno fosse più rigido della norma.

In luglio la Federal Reserve ha aumentato di 25 punti base il tasso di riferimento, portando l'intervallo obiettivo sui federal funds tra il 5,25 e il 5,50 per cento. Nella riunione di agosto anche la Bank of England ha innalzato il tasso di riferimento di 25 punti base, al 5,25 per cento. In settembre entrambe le banche centrali hanno lasciato invariati i tassi, ma hanno indicato la possibilità di decidere ulteriori incrementi; hanno inoltre segnalato che l'orientamento della politica monetaria rimarrà restrittivo per un tempo sufficientemente lungo a riportare l'inflazione all'obiettivo.

## L'AREA DELL'EURO

In primavera il prodotto nell'area dell'euro ha continuato a crescere marginalmente rispetto al periodo precedente. Gli indicatori congiunturali più recenti suggeriscono che il prodotto sarebbe rimasto pressoché invariato nei mesi estivi: alla debolezza dell'attività manifatturiera si è aggiunta quella nei servizi. In luglio la produzione industriale è scesa dell'1,1 per cento rispetto al mese precedente e l'indice PMI della manifattura segnala il protrarsi della contrazione in agosto e in settembre; da agosto, per la prima volta nel 2023, l'indice PMI dei servizi è sceso al di sotto della soglia compatibile con un'espansione. Anche dal lato dei consumatori emergono segnali di peggioramento: la fiducia rilevata dalle indagini della Commissione europea è diminuita, riflettendo il deterioramento delle attese sia sulla situazione economica generale sia su quella finanziaria delle famiglie. Nei mesi estivi sono emersi segnali di un rallentamento dell'occupazione nei principali paesi dell'area. Il mercato del lavoro rimane tuttavia resiliente: in agosto il tasso di disoccupazione è rimasto sostanzialmente invariato rispetto al mese precedente, al 6,4 per cento. Secondo le proiezioni degli esperti della BCE pubblicate in settembre, il prodotto rallenterà allo 0,7 per cento nel 2023, per accelerare all'1,0 per cento nel 2024 e all'1,5 nel 2025. In settembre l'inflazione al consumo si è portata al 4,3 per cento su base annua. I prezzi dei beni energetici si sono ridotti e quelli dei beni alimentari hanno rallentato. L'inflazione di fondo è diminuita, ma resta ancora elevata (4,5 per cento); negli ultimi mesi è stata sostenuta dall'accelerazione dei prezzi di alcune componenti regolamentate o tipicamente legate all'andamento passato dell'inflazione (come i servizi di comunicazione, quelli finanziari e assicurativi, le spese per l'istruzione, i medicinali e i servizi sanitari, gli affitti). Secondo le proiezioni degli esperti della BCE pubblicate in settembre, la dinamica dei prezzi nell'area si ridurrebbe al 5,6 per cento nell'anno in corso, al 3,2 nel 2024 e al 2,1 nel 2025. Nelle riunioni di luglio e settembre il Consiglio direttivo della BCE ha aumentato di complessivi 0,5 punti percentuali i tassi di interesse ufficiali, portando quello sui depositi presso la banca centrale al 4,00 per cento. Il Consiglio ha valutato che i passati incrementi dei tassi di interesse stanno continuando a trasmettersi con vigore alle condizioni di finanziamento; prosegue il calo dell'inflazione, ma ci si attende che rimanga eccessivamente elevata per un periodo di tempo troppo prolungato. I passati incrementi dei tassi ufficiali hanno continuato a trasmettersi al costo dei finanziamenti alle imprese e di quelli alle famiglie per l'acquisto di abitazioni, entrambi ulteriormente cresciuti. Tra maggio e agosto il tasso di interesse sui nuovi prestiti alle società non finanziarie è salito di circa 4 decimi, al 5,0 per cento; quello sui nuovi mutui è aumentato di 2 decimi al 3,8 per cento.

Prosegue l'attuazione dei piani nazionali di ripresa e resilienza: dal 10 luglio scorso tredici paesi hanno presentato una richiesta di modifica del proprio piano nazionale di ripresa e resilienza, includendo anche un nuovo capitolo di misure nell'ambito del programma europeo REPowerEU. Nello stesso periodo sono state erogate nuove risorse per oltre 21 miliardi nell'ambito del Dispositivo per la ripresa e la resilienza, di cui 18,5 all'Italia. Dall'avvio del programma sono stati complessivamente distribuiti ai vari Stati membri della UE quasi 175 miliardi.

Negli ultimi tre mesi, anche con l'intento di finanziare gli interventi inclusi nei piani, la Commissione ha emesso titoli per oltre 27 miliardi; il rendimento medio all'emissione per gli strumenti con durata fino a sei mesi e per quelli tra tre e trent'anni si è collocato al 3,7 e al 3,5 per cento, rispettivamente. Nel complesso i titoli emessi dalla Commissione (per tutti i suoi programmi) e in circolazione allo scorso 10 ottobre ammontavano a quasi 445 miliardi.

## 1.2 Lo scenario economico nazionale e gli obiettivi di finanza pubblica

Il netto rialzo del PIL nel primo trimestre è stato in buona parte compensato dal calo registrato nel secondo, maggiore delle attese. Nei mesi primaverili i consumi delle famiglie hanno rallentato, a fronte della tenuta del mercato del lavoro e del ristagno del reddito disponibile. La spesa per investimenti fissi è tornata a flettere, dopo una prolungata fase di espansione, collocandosi comunque su livelli di quasi il 25 per cento superiori a quelli pre-pandemici<sup>1</sup>; questa riduzione è riconducibile alla componente delle costruzioni, che ha risentito, specialmente per le abitazioni, della minore spinta derivante dalle misure di supporto fiscali. L'interscambio con l'estero ha fornito un contributo lievemente negativo per effetto del calo delle esportazioni, che riflette il deterioramento della domanda mondiale, e di una stazionarietà nelle importazioni.

Dal lato dell'offerta il valore aggiunto è diminuito in tutti i comparti: significativamente nell'agricoltura e nelle costruzioni, in misura minore nell'industria

in senso stretto e solo marginalmente nei servizi. Sulla base di stime Banca d'Italia, nel terzo trimestre la fase ciclica è stata debole. A fronte della fiacchezza dell'attività nell'industria in senso stretto e nei servizi, per il valore aggiunto nelle costruzioni, pure in riduzione, emergono segnali di migliore tenuta rispetto al trimestre precedente. Dal lato della domanda, l'andamento del PIL avrebbe riflesso una sostanziale stazionarietà dei consumi e una diminuzione degli investimenti, riconducibile anche all'inasprimento delle condizioni di finanziamento. In settembre l'indicatore Ita-coin è rimasto negativo, confermando la fase di debolezza di fondo del prodotto dalla metà dello scorso anno.

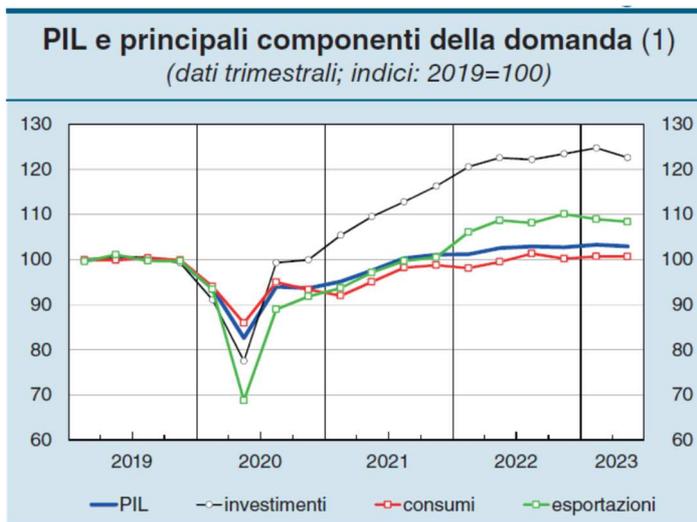
Nel terzo trimestre si sarebbe interrotta la flessione della produzione industriale in atto dalla seconda metà del 2022; le nostre indagini e gli indicatori qualitativi continuano tuttavia a segnalare una diffusa debolezza dell'attività manifatturiera. Il valore aggiunto nel terziario avrebbe pressoché ristagnato per il secondo trimestre consecutivo, indicando l'esaurimento del forte recupero iniziato con la riapertura delle attività economiche dopo la fase più acuta della pandemia.

In primavera i consumi delle famiglie hanno decelerato, riflettendo il ristagno del potere d'acquisto. Gli indicatori congiunturali più recenti prefigurano anche per il terzo trimestre una complessiva debolezza della spesa, più accentuata per i beni che per i servizi. Il mercato immobiliare risente dell'aumento del costo dei mutui.

Con riferimento al mercato del lavoro, Nel secondo trimestre del 2023 il numero di lavoratori ha continuato a crescere, ma si sono ridotte le ore complessivamente lavorate. Il tasso di partecipazione è rimasto elevato nel confronto storico ed è sceso ulteriormente quello di disoccupazione. All'inizio dell'estate sono però emersi segnali di rallentamento. La dinamica positiva delle retribuzioni si è rafforzata nel settore privato non agricolo, sospinta da alcuni rinnovi e dalle clausole di indicizzazione previste da un limitato numero di contratti collettivi.

### LA FINANZA PUBBLICA

Lo scorso 27 settembre il Governo ha approvato la Nota di aggiornamento del Documento di economia e finanza 2023 (NADEF 2023). Secondo le stime tendenziali contenute nel documento, nell'anno in corso l'indebitamento netto scenderebbe, dall'8,0 per cento del PIL nel 2022, al 5,2; questo valore sarebbe tuttavia superiore di circa 0,7 punti percentuali rispetto all'obiettivo di aprile, soprattutto a causa della maggiore spesa connessa con il Superbonus. A fronte del quadro a legislazione vigente, il Governo programma un'espansione di oltre 0,1 punti percentuali del PIL connessa con:



Fonte: elaborazioni su dati Istat.

(1) Valori concatenati; dati destagionalizzati e corretti per i giorni lavorativi.

- a) l'anticipo del conguaglio – previsto per il 2024 – dell'adeguamento all'inflazione per i trattamenti pensionistici;
- b) l'introduzione di misure per il personale delle Amministrazioni pubbliche;
- c) interventi per la gestione dei flussi migratori.

L'incidenza del debito sul prodotto scenderebbe dal 141,7 per cento del 2022 al 140 nel quadro tendenziale e al 140,2 in quello programmatico.

Secondo il quadro tendenziale della NADEF 2023, l'indebitamento netto continuerebbe a ridursi nel prossimo triennio, collocandosi al 3,6 per cento del PIL nel 2024, al 3,4 nel 2025 e al 3,1 nel 2026 al termine dell'orizzonte considerato. Questa dinamica è meno favorevole di quella programmata ad aprile, in parte a causa di un peggioramento del ciclo economico e di una più alta spesa per interessi. A fronte di tale quadro a legislazione vigente, per il 2024 l'Esecutivo programma un obiettivo per l'indebitamento netto al 4,3 per cento del prodotto, superiore di circa 0,7 punti percentuali rispetto alla stima tendenziale. La prossima manovra sarebbe invece sostanzialmente a saldo zero nel successivo biennio: peggiorerebbe lievemente il saldo di bilancio nel 2025, per migliorarlo di poco nel 2026. Nel quadro programmatico quindi l'indebitamento netto si collocherebbe al 3,6 per cento del PIL nel 2025 e al 2,9 nel 2026. Nelle intenzioni del Governo gli scostamenti di bilancio consentirebbero di realizzare in particolare:

- a) il prolungamento della misura del taglio del cuneo fiscale sul lavoro nel 2024;
- b) l'avvio della riforma fiscale;
- c) alcuni provvedimenti di sostegno alle famiglie;
- d) rinnovi contrattuali per talune categorie di dipendenti pubblici;
- e) alcune misure per promuovere gli investimenti nel Mezzogiorno.

Nel quadro programmatico l'incidenza del debito sul prodotto segnerebbe una riduzione solo marginale nel prossimo triennio. In particolare, l'obiettivo del Governo per il rapporto al termine dell'orizzonte della NADEF è pari al 139,6 per cento. Secondo i programmi, nei prossimi anni gli effetti positivi del differenziale tra crescita e onere medio del debito e del saldo primario – che tornerebbe gradualmente in avanzo – riuscirebbero solo a compensare gli impatti negativi di una significativa componente stock-flussi. Quest'ultima è influenzata al rialzo dall'utilizzo in compensazione dei crediti di imposta per l'edilizia e al ribasso dalla pianificata riduzione delle giacenze di liquidità del Tesoro e da proventi derivanti da privatizzazioni (per almeno un punto percentuale del PIL nell'arco del triennio). Come evidenziato peraltro da analisi incluse nella NADEF, per la dinamica discendente del rapporto tra il debito e il PIL permangono rischi non trascurabili sia nel breve sia nel medio e lungo termine; questi vanno contrastati non solo con l'azione di finanza pubblica ma anche con riforme capaci di rafforzare la crescita potenziale.

#### ***PNRR***

All'inizio di agosto il Governo ha presentato una richiesta di modifica complessiva del Piano nazionale di ripresa e resilienza. Le proposte di revisione riguardano 144 interventi e prevedono, tra l'altro, la sostanziale eliminazione di 9 di essi (per circa 16 miliardi) che, nelle intenzioni del Governo, verrebbero comunque realizzati attraverso l'utilizzo di fondi nazionali. Gran parte delle altre modifiche riguarda una riduzione dei risultati quantitativi da raggiungere o il prolungamento dei tempi di attuazione. La versione aggiornata del Piano include anche un nuovo capitolo di misure nell'ambito del programma REPowerEU. Gli interventi legati a queste misure ammonterebbero a circa 19 miliardi e verrebbero finanziati, oltre che con le risorse dei progetti eliminati, anche attraverso nuove sovvenzioni europee e fondi legati alle politiche di coesione 2021-27. Dopo l'approvazione da parte del Consiglio della UE della proposta di modifica (presentata a luglio) di alcuni traguardi e obiettivi relativi alla quarta rata, lo scorso 22 settembre l'Italia ne ha richiesto il pagamento (16,5 miliardi). Il 9 ottobre il nostro paese ha ricevuto 18,5 miliardi (10 di sovvenzioni e 8,5 di prestiti) relativi alla terza tranche dei fondi del Dispositivo per la ripresa e la resilienza, portando a oltre 85 miliardi il totale delle risorse sinora ottenute.

#### ***LE PROSPETTIVE***

Nello scenario di base il PIL aumenterebbe dello 0,7 per cento quest'anno, dello 0,8 nel successivo e dell'1,0 nel 2025. L'inflazione sarebbe pari al 6,1 per cento nella media del 2023; scenderebbe al 2,4 nel 2024 e all'1,9 nel 2025. Il quadro macroeconomico, peggiorato sensibilmente a partire dal secondo trimestre, continuerà a risentire anche nel prossimo anno degli effetti dell'irrigidimento delle condizioni monetarie e finanziarie e della debolezza degli scambi globali; i rischi sono orientati al ribasso per la crescita e bilanciati per l'inflazione.

## Il concorso degli enti locali agli obiettivi di finanza pubblica e i principali contenuti del DEF 2023 e della NADEF 2023 relativi alla finanza pubblica di interesse per gli enti locali

La normativa vigente, assicurando la piena attuazione degli articoli 81 e 97 della Costituzione e in conformità con l'interpretazione della Corte costituzionale, stabilisce l'obbligo del rispetto dei seguenti equilibri di bilancio per tutti gli enti territoriali a decorrere dal 2019 (dal 2021 per le regioni a statuto ordinario):

- saldo non negativo tra il complesso delle entrate e delle spese finali a livello di comparto;
- saldo non negativo tra il complesso delle entrate e il complesso delle spese, ivi inclusi avanzi di amministrazione, debito e Fondo pluriennale vincolato a livello di singolo ente.

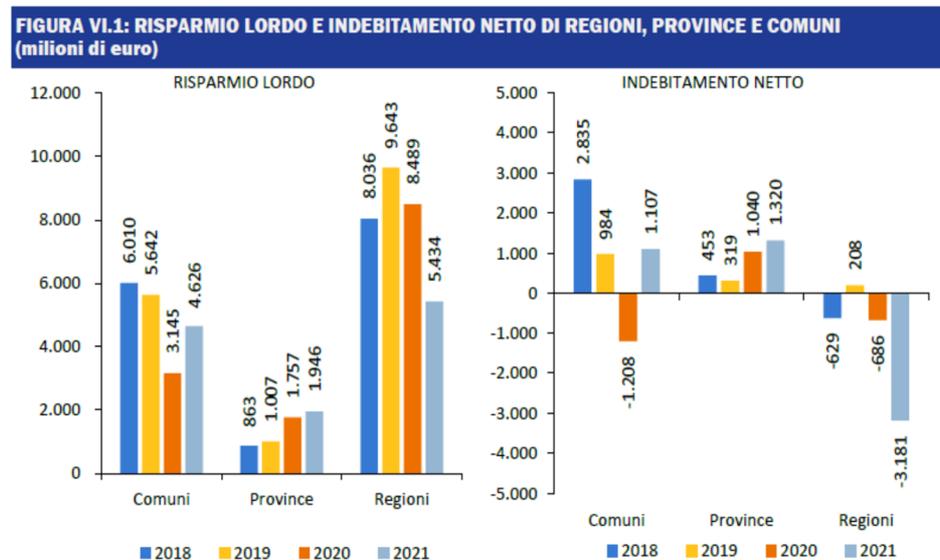
In un'ottica di sostenibilità di medio-lungo periodo e di finalizzazione del ricorso al debito, vigono i seguenti principi generali: il ricorso all'indebitamento da parte degli enti territoriali è consentito esclusivamente per finanziare spese di investimento, nel rispetto dell'articolo 119 della Costituzione, e nei limiti previsti dalla legge dello Stato, e le operazioni di indebitamento devono essere accompagnate da piani di ammortamento di durata non superiore alla vita utile dell'investimento, nei quali sono evidenziate le obbligazioni assunte sui singoli esercizi finanziari, nonché le modalità di copertura degli oneri corrispondenti.

Per quanto attiene, poi, nello specifico, all'indebitamento degli enti territoriali, l'articolo 119 della Costituzione prevede che gli enti "possono ricorrere all'indebitamento solo per finanziare spese di investimento, con la contestuale definizione di piani di ammortamento e a condizione che per il complesso degli enti di ciascuna regione sia rispettato l'equilibrio di bilancio". In particolare, la norma attuativa prevede, tra l'altro, che le operazioni di indebitamento - effettuate sulla base di apposite intese concluse in ambito regionale o sulla base dei patti di solidarietà nazionale - garantiscono, per l'anno di riferimento, il rispetto del saldo di bilancio per il complesso degli enti territoriali della regione interessata, compresa la medesima regione, o per il complesso degli enti territoriali dell'intero territorio nazionale.

Ai fini della verifica ex ante del rispetto dell'equilibrio tra entrate e spese finali, a livello di comparto, sono stati consolidati i dati di previsione riferiti agli anni 2022-2024 degli enti territoriali per regione e a livello nazionale trasmessi alla Banca dati unitaria delle amministrazioni pubbliche (BDAP) istituita presso il MEF, riscontrando, negli anni 2023-2024, il rispetto, al livello di comparto, dell'equilibrio di bilancio delle regioni e degli enti locali.

Al fine di verificare ex post, al livello di comparto, il rispetto del richiamato equilibrio, sono stati esaminati i dati dei rendiconti 2021 degli enti trasmessi alla BDAP riscontrando il rispetto, al livello di comparto, del saldo di bilancio.

La figura sotto riportata evidenzia un miglioramento dell'indebitamento netto nel 2021 per i comuni e per le province e un peggioramento per le regioni. L'andamento dell'indebitamento netto, pari a +2.315 milioni per



Fonte: Elaborazioni su dati Istat.

ricevute dal MEF sono state riassegnate al Fondo ammortamento, al fine di neutralizzare gli effetti sul debito.

i comuni, +280 milioni per le province e -2.495 milioni per le regioni, riflette la variazione, nel medesimo esercizio rispetto al 2020, del risparmio lordo. Al riguardo, occorre evidenziare che nel corso del 2021 diverse regioni hanno estinto anticipatamente dei mutui MEF relativi ai debiti sanitari, rimborsando un importo pari a 4.247,5 milioni, per contrarre finanziamenti sostituiti della Cassa Depositi e Prestiti S.p.a. Le entrate

Inoltre, nel 2022 il deficit e il debito delle amministrazioni locali in rapporto al PIL non hanno subito particolari variazioni rispetto al 2021: il settore istituzionale delle amministrazioni locali utilizzato nelle statistiche di contabilità nazionale continua a presentare, nel suo complesso, una situazione di bilancio sostanzialmente stabile e un rapporto debito/PIL contenuto.

Nel corso del 2022, a fronte di una sostanziale ripresa dell'economia a livello locale che avrebbe portato a superare gli effetti dell'emergenza epidemiologica sugli equilibri di bilancio, si è inserita una nuova emergenza legata agli effetti del rincaro dei beni energetici. Come già avvenuto negli anni precedenti, al fine di garantire la continuità dei servizi erogati, il sostegno finanziario introdotto dal Governo è stato immediato ed ha interessato anche gli enti locali.

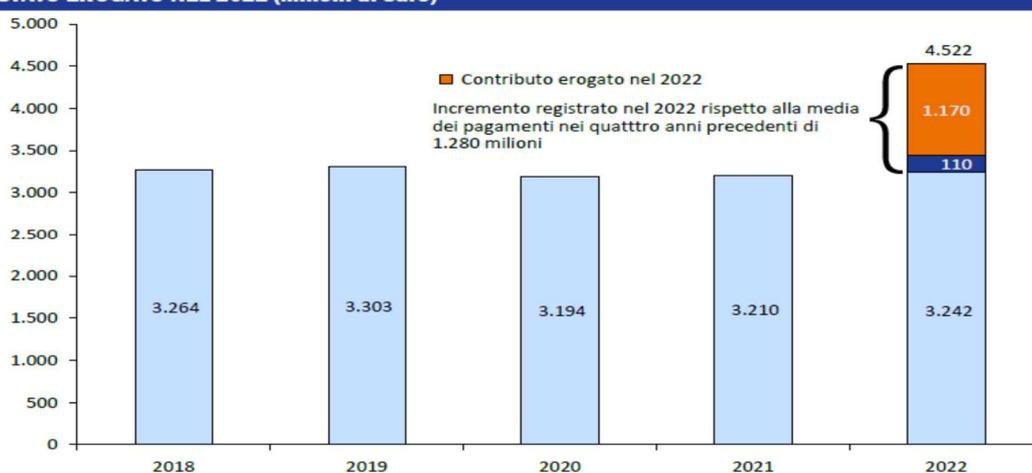
In particolare, con il decreto-legge n. 17 del 2022, è stato stanziato un primo contributo straordinario per il finanziamento delle funzioni fondamentali di 200 milioni in favore dei comuni e di 50 milioni in favore delle città metropolitane e delle province. La dinamica al rialzo dei costi delle utenze ha spinto il legislatore ad intervenire a più riprese, incrementando il richiamato contributo straordinario, e arrivando ad assegnare per l'esercizio finanziario 2022 un ammontare complessivo di risorse pari a 1.170 milioni.

I contributi complessivamente erogati si sono rilevati in linea con gli aumenti del costo delle utenze nel 2022, come risulta dai pagamenti SIOPE relativi ai costi per energia elettrica e gas.

L'incremento dei pagamenti degli enti locali registrato nel 2022 rispetto alla media dei quattro anni precedenti è pari a 1.280 milioni. Tale incremento risulta quasi interamente compensato dal contributo straordinario dello Stato, cosicché solo una piccola quota dei maggiori pagamenti dovuti ai rincari delle utenze per energia elettrica e gas è rimasta a carico dei bilanci degli enti locali.

L'analisi per il solo comparto comunale distinto per fascia di popolazione evidenzia come l'incremento dei costi per energia elettrica e gas nel 2022 rispetto al 2018, posto uguale a 100, abbia interessato tutti gli enti, a prescindere dalla dimensione, e sia stata superiore al 30 per cento nelle fasce medio-alte.

**FIGURA VI.3: PAGAMENTI PER UTENZE DEGLI ENTI LOCALI E CONTRIBUTO STRAORDINARIO DELLO STATO EROGATO NEL 2022 (milioni di euro)**



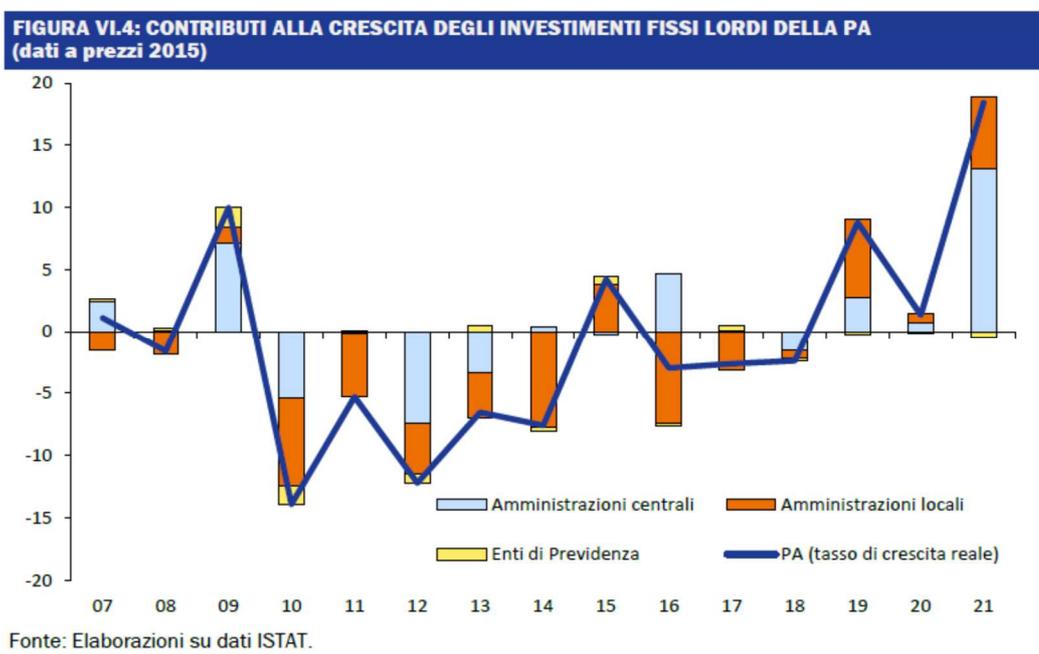
Fonte: Elaborazioni su dati SIOPE.

**TAVOLA VI.3 PAGAMENTI UTENZE PER GAS ED ENERGIA ELETTRICA DEI COMUNI PER FASCIA DI POPOLAZIONE (numeri indice anno base 2018=100)**

Classi demografiche	2018	2019	2020	2021	2022
1 - FINO A 1.000	100,0	101,8	99,0	95,8	130,0
2 - 1.001-5.000	100,0	102,9	99,6	99,0	137,1
3 - 5.001-10.000	100,0	102,8	99,1	96,7	136,7
4 - 10.001-20.000	100,0	102,0	97,3	97,0	134,8
5 - 20.001-60.000	100,0	106,3	102,5	100,5	140,3
6 - 60.001-100.000	100,0	99,9	96,2	98,1	141,0
7 - 100.001-250.000	100,0	96,2	95,1	100,9	144,6
8 - OLTRE 250.000	100,0	93,1	99,0	105,8	148,2
ITALIA	100,0	101,3	99,1	99,6	139,5

Fonte: Elaborazioni su dati SIOPE.

L'attenzione del Legislatore agli equilibri di parte corrente è stata accompagnata da ulteriori misure per gli investimenti, volte in particolare a fronteggiare gli aumenti dei prezzi dei materiali da costruzione, dei carburanti e dei prodotti energetici e di accelerare la spesa per investimenti. Nel 2022 è stato istituito il Fondo per l'avvio delle opere indifferibili che copre prioritariamente il fabbisogno finanziario determinato dall'aggiornamento dei prezzi per il periodo 2022-2026 delle opere finanziate con le risorse del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e del Piano Nazionale Complementare (PNC), con una dotazione complessiva di 8.800 milioni. Con la legge di bilancio 2023-2025, il Fondo è stato ulteriormente rifinanziato per complessivi 10.000 milioni. Con decreto del Ragioniere Generale dello Stato n. 52 del 2023 sono state definitivamente assegnate le risorse a valere sul 2022 alle opere avviate nel periodo 18/05/2022-31/12/2022, per un importo complessivo di 5.976 milioni, di cui circa 1.800 milioni a favore degli enti territoriali. I dati di contabilità nazionale relativi ai settori istituzionali della PA mostrano come gli investimenti delle amministrazioni locali nel 2021, ultimo anno disponibile, siano cresciuti del 10,2 per cento su base annua. Questo andamento ha contribuito per circa il 5,8 per cento alla crescita degli investimenti in termini reali dell'intero comparto pubblico.



La Nota di Aggiornamento al DEF 2023 evidenzia che, per quanto riguarda la finanza pubblica, gli andamenti dell'indebitamento netto della PA e del fabbisogno di cassa del settore pubblico nell'anno in corso hanno fortemente risentito dell'impatto dei crediti di imposta legati agli incentivi edilizi introdotti durante la pandemia, in particolare del superbonus. A tale impatto si è aggiunto l'effetto del rialzo dei tassi di interesse sul costo del finanziamento del debito pubblico e della discesa dei prezzi all'importazione sul gettito delle imposte indirette. La revisione al rialzo delle stime di erogazione degli incentivi edilizi comporta maggiori compensazioni fiscali e, pertanto, un fabbisogno di cassa del settore pubblico che resterà elevato lungo tutto il triennio coperto dalla prossima legge di bilancio. A loro volta, proiezioni più elevate del fabbisogno di cassa comportano un'accumulazione di debito pubblico che rende più arduo conseguire una significativa discesa del rapporto debito/PIL.

### 1.2.1 Il Benessere equo e sostenibile

Il progetto BES nasce nel 2010 per misurare il Benessere equo e sostenibile, con l'obiettivo di valutare il progresso della società non soltanto dal punto di vista economico, ma anche sociale e ambientale. A tal fine, i tradizionali indicatori economici, primo fra tutti il Pil, sono stati integrati con misure sulla qualità della vita delle persone e sull'ambiente. Sono stati quindi individuati 12 domini fondamentali per la misura del benessere in Italia.

I 12 domini sono i seguenti:

1. Salute
2. Istruzione e formazione
3. Lavoro e conciliazione dei tempi di vita
4. Benessere economico
5. Relazioni sociali
6. Politica e istituzioni
7. Sicurezza
8. Benessere soggettivo
9. Paesaggio e patrimonio culturale
10. Ambiente
11. Innovazione, ricerca e creatività
12. Qualità dei servizi

Dal 2018 gli indicatori BES sono stati inclusi tra gli strumenti di programmazione e valutazione della politica economica nazionale. In un apposito Allegato al DEF sono riportati l'andamento nell'ultimo triennio degli indicatori, nonché le previsioni sull'evoluzione degli stessi nel periodo di riferimento, anche sulla base delle misure previste per il raggiungimento degli obiettivi di politica economica del quadro programmatico e dei contenuti dello schema del Programma nazionale di riforma.

#### **I PRINCIPALI RISULTATI DELL'ALLEGATO BES AL DEF 2023**

(tratto da DEF 2023 – Allegato “Indicatori di Benessere Equo e Sostenibile”)

I dodici indicatori su cui verte il presente Allegato al DEF 2023 sono stati selezionati nel 2017 dal Comitato BES e afferiscono a otto dei dodici domini del benessere individuati dalla metodologia seguita dall'Istat per la predisposizione dei propri rapporti BES.

Il quadro macroeconomico programmatico del DEF 2023 utilizzato per predisporre le previsioni contenute nel presente Allegato tiene conto delle misure di attuazione del programma di investimenti e riforme previsti dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), delle misure contenute nella manovra di finanza pubblica 2023 e dei provvedimenti adottati nei primi mesi del 2023. Nella prospettiva BES le misure più rilevanti contenute nella legge di bilancio per il 2023 riguardano la mitigazione degli effetti dell'aumento dei prezzi dell'elettricità e del gas naturale sulle bollette delle famiglie e delle piccole e medie imprese, inizialmente previste per il primo trimestre dell'anno e poi in parte prorogate per il secondo, insieme all'introduzione di ulteriori sostegni qualora il prezzo del gas dovesse subire nuovi inattesi rialzi. Stanziamenti importanti sono stati destinati anche alle politiche sociali, al sostegno dell'occupazione, ai settori della sanità e dell'istruzione, nonché a livello territoriale.

Nel quadro macroeconomico programmatico sono, inoltre, incluse le ipotesi tecniche per i prossimi interventi diretti a ridurre il carico fiscale. Nello specifico, è previsto un sostegno ai redditi delle famiglie tramite una riduzione del cuneo fiscale (in particolare con un taglio dei contributi sociali a loro carico) per oltre 3 miliardi di euro nel 2023, nonché una allocazione al fondo per la riduzione della pressione fiscale per oltre 4 miliardi di euro nel 2024. Queste misure sono mirate a sostenere la domanda privata a fronte del calo del potere di acquisto causato dall'inflazione e a dare slancio al mercato del lavoro e contribuiscono a portare, nello scenario programmatico, il tasso di crescita del PIL reale all'1,0 per cento nel 2023 e all'1,5 per cento nel 2024.

In questo contesto, nonostante le previsioni macroeconomiche siano sempre gravate da rischi al ribasso, che possono ripercuotersi anche sulla dinamica degli indicatori BES, per il quadriennio di programmazione

economico-finanziaria si prevede un generale miglioramento del benessere. Di seguito si fornisce una sintesi più dettagliata dei principali risultati ottenuti dall'analisi dei dati storici disponibili successivamente all'uscita della relazione BES 2023 e delle previsioni.

**FIGURA I.3.1: ANDAMENTO DEGLI INDICATORI BES NEGLI ULTIMI TRE ANNI E PREVISIONE, OVE DISPONIBILE, SECONDO LO SCENARIO PROGRAMMATICO CONTENUTO NEL DEF 2023 PER IL PERIODO 2023-2026 <sup>(1)</sup>**

DOMINIO		INDICATORE	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Benessere economico	1	Reddito disponibile lordo corretto pro capite nominale	Barra blu						
	2	Disuguaglianza del reddito netto (S80/S20)	Barra blu						
	3	Indice di povertà assoluta familiare	Barra blu						
Salute	4	Speranza di vita in buona salute alla nascita	Barra blu						
	5	Eccesso di peso	Barra blu						
Istruzione e Formazione	6	Uscita precoce dal sistema di istruzione e formazione	Barra blu						
Lavoro conciliazione tempi vita	7	Tasso di mancata partecipazione al lavoro	Barra blu						
	8	Rapporto tra tasso di occupazione donne 25-49 anni con figli età prescolare e delle donne senza figli	Barra blu						
Sicurezza	9	Indice di criminalità predatoria	Barra gialla						
Politica e istituzioni	10	Indice di efficienza della giustizia civile	Barra gialla						
Ambiente	11	Emissioni di CO2 e altri gas clima alteranti	Barra arancione						
Paesaggio patrimonio culturale	12	Abusivismo edilizio	Barra rossa						

(1) Il colore verde nelle celle in previsione indica un miglioramento dell'indicatore rispetto al livello del 2022, mentre il colore rosa indica un peggioramento.

Il Rapporto BES, pubblicato annualmente dall'ISTAT, illustra, invece, un quadro integrato dei principali fenomeni economici, sociali e ambientali che caratterizzano il nostro Paese, attraverso l'analisi di un ampio set di indicatori suddivisi nei 12 domini.

Il Rapporto BES 2022, pubblicato ad aprile 2023, con circa la metà degli indicatori aggiornati al 2022, offre un quadro del benessere in Italia con una descrizione dell'andamento recente degli indicatori nei 12 domini rispetto al 2019. Esso evidenzia, in particolare, come, dopo i profondi cambiamenti determinati dal diffondersi del COVID-19, che hanno avuto un impatto in molte sfere della vita degli individui e delle famiglie, il 2022 doveva essere l'anno della ripresa, con l'avvio degli investimenti del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e la graduale uscita dallo stato di pandemia. Già dai primi mesi, tuttavia, con l'invasione russa dell'Ucraina si è avuta la consapevolezza che, per diverse ragioni il 2022 sarebbe stato un ulteriore anno difficile, caratterizzato da numerosi elementi di incertezza e criticità per le condizioni economiche e di vita delle famiglie. Anche sul fronte ambientale si sono manifestati sempre più evidenti i mutamenti delle condizioni climatiche (in particolare l'aumento delle temperature, la riduzione delle piogge e dell'apporto di neve, l'aumento degli eventi estremi), soprattutto in alcune aree del nostro Paese. Il 2022 è caratterizzato infatti da importanti eventi siccitosi (in particolare nel bacino del fiume Po e nel Centro Italia) ed eccezionali fenomeni di intensa precipitazione che hanno prodotto disastrose alluvioni (Marche e isola di Ischia). Le conseguenze di queste tendenze recenti in termini di benessere delle persone non sono naturalmente ancora tutte visibili e per questo sarà importante continuare a monitorarle nei prossimi anni.

Per approfondire le conoscenze sulla distribuzione del benessere nelle diverse aree del Paese e valutare più accuratamente le disuguaglianze territoriali, l'Istat pubblica, inoltre, un sistema di indicatori sub-regionali coerenti con il framework Bes adottato per il livello nazionale.

Il Bes dei territori è stato messo a punto a valle dei progetti UrBes e Bes delle province che hanno permesso di approfondire i bisogni informativi specifici di Comuni, Province e Città metropolitane e condividere l'impianto teorico. I sistemi di indicatori Bes e Bes dei territori condividono un nucleo di indicatori comuni e pienamente armonizzati. A questi si aggiungono, nel Bes dei territori, misure statistiche ulteriori che coprono aspetti del concetto di benessere particolarmente rilevanti in una prospettiva di analisi territoriale, anche in relazione alle funzioni degli Enti Locali.

A partire dal 2016, agli indicatori e alle analisi sul benessere si affiancano gli indicatori per il monitoraggio degli obiettivi dell'Agenda 2030 sullo sviluppo sostenibile, approvata dall'assemblea generale dell'ONU, i 17 Sustainable Development Goals (SDGs), che hanno una validità globale e fanno riferimento ad un insieme di questioni importanti per lo sviluppo che prendono in considerazione in maniera equilibrata le tre dimensioni dello sviluppo sostenibile – economica, sociale ed ecologica – e mirano a porre fine alla povertà, a lottare contro l'ineguaglianza, ad affrontare i cambiamenti climatici, a costruire società pacifiche che rispettino i diritti umani.

#### Agenda 2030 – I 17 obiettivi di sviluppo sostenibile



## Relazione domini BES e obiettivi SDG Agenda 2030

BES		SDGs	
1. Salute	4 indicatori	4 nel Goal 3	
2. Istruzione e formazione	8 indicatori	7 nel Goal 4 1 nel Goal 8	 
3. Lavoro e conciliazione tempi di vita	10 indicatori	2 nel Goal 5 8 nel Goal 8	 
4. Benessere economico (*)	7 indicatori	5 nel Goal 1 3 nel Goal 10	 
5. Relazioni sociali			
6. Politica e istituzioni (*)	8 indicatori	4 nel Goal 5 5 nel Goal 16	 
7. Sicurezza	3 indicatori	1 nel Goal 5 2 nel Goal 16	 
8. Benessere soggettivo			
9. Paesaggio e patrimonio culturale	2 indicatori	1 nel Goal 11 1 nel Goal 13	 
10. Ambiente (**)	11 indicatori	1 nel Goal 1 2 nel Goal 6 1 nel Goal 7 1 nel Goal 8 3 nel Goal 11 2 nel Goal 12 2 nel Goal 13 1 nel Goal 14 2 nel Goal 15	        
11. Innovazione, ricerca e creatività	3 indicatori	3 nel Goal 9	
12. Qualità dei servizi (*)	8 indicatori	2 in Goal 1 3 in Goal 3 1 in Goal 6 2 in Goal 11 1 in Goal 16	    

(\*) 1 indicatore ripetuto in più goal

(\*\*) 6 indicatori ripetuti in più goal

Fonte: Istat

## 1.2.2 Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

[I contenuti della presente sezione sono in gran parte tratti dalla Terza relazione sullo stato di attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza presentata dal Ministro per gli Affari Europei, il Sud, le Politiche di Coesione e il PNRR – 31 maggio 2023]

I Piani nazionali di ripresa e resilienza, ai sensi di quanto previsto dal Regolamento (UE) 2021/241, sono i programmi di riforme e investimenti per il periodo 2021-2026 che gli Stati membri definiscono per accedere ai fondi del Dispositivo per la ripresa e la resilienza (Recovery and Resilience Facility, RRF), nel quadro di NextGenerationEU (NGEU), il nuovo strumento dell'Unione europea per la ripresa che integra il Quadro finanziario pluriennale per il periodo 2021-2027.

Il Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) dell'Italia è stato definitivamente approvato a livello europeo il 13 luglio 2021, con Decisione di esecuzione del Consiglio UE (CID). La CID contiene un allegato con cui vengono definiti, in relazione a ciascun investimento e a ciascuna riforma, precisi obiettivi e traguardi, cadenzati temporalmente, al cui conseguimento si vincola l'assegnazione delle risorse, che è articolata in dieci rate entro il 30 giugno 2026.

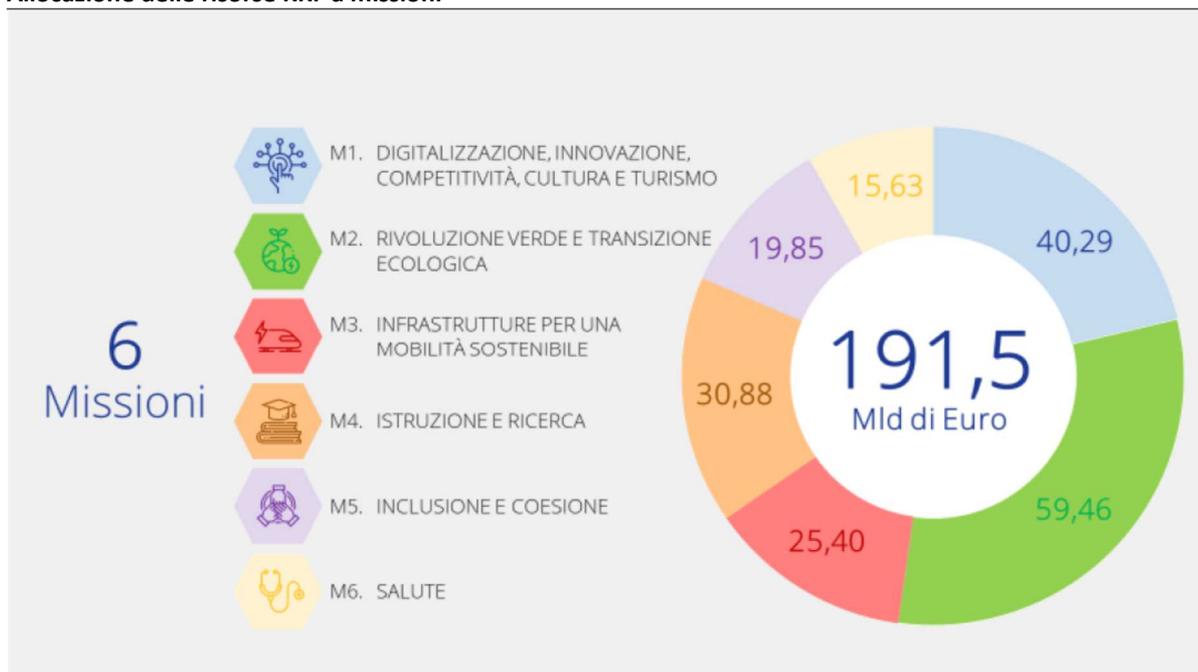
Il PNRR italiano prevede 132 investimenti e 63 riforme, cui corrispondono 191,5 miliardi di euro finanziati dall'Unione europea attraverso l'RRF, suddivisi tra 68,9 miliardi di sovvenzioni a fondo perduto e 122,6 miliardi di prestiti, da impiegare nel periodo 2021-2026 attraverso l'attuazione del Piano.

Il PNRR italiano è strutturato in sei missioni e sedici componenti sviluppate intorno a tre assi strategici condivisi a livello europeo:

- digitalizzazione e innovazione;
- transizione ecologica;
- inclusione sociale.

Le missioni rappresentano le aree tematiche principali sui cui intervenire e sono coerenti con i sei pilastri individuati nel Regolamento (UE) 2021/2411, mentre le componenti corrispondono ad aree di intervento relative a sfide specifiche. La ripartizione delle risorse RRF per missione risulta coerente con le soglie quantitative minime e relative metodologie di calcolo individuate nel Regolamento (UE) 2021/241 per fare in modo che almeno il 37 per cento delle risorse RRF contribuisca alla transizione verde, compresa la biodiversità, o ad affrontare le sfide che ne conseguono e fare in modo che almeno il 20 per cento delle risorse RRF contribuisca alla transizione digitale o ad affrontare le sfide che ne conseguono.

### Allocazione delle risorse RRF a missioni



Fonte: Italia Domani – Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

## Composizione del PNRR per missioni e componenti (miliardi di euro)

 <b>M1. DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE, COMPETITIVITÀ, CULTURA E TURISMO</b>	PNRR (a)	React EU (b)	Fondo complementare (c)	Totale (d)=(a)+(b)+(c)
M1C1 - DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE E SICUREZZA NELLA PA	9,72	0,00	1,40	11,12
M1C2 - DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE E COMPETITIVITÀ NEL SISTEMA PRODUTTIVO	23,89	0,80	5,88	30,57
M1C3 - TURISMO E CULTURA 4.0	6,68	0,00	1,45	8,13
<b>Totale Missione 1</b>	<b>40,29</b>	<b>0,80</b>	<b>8,73</b>	<b>49,82</b>
 <b>M2. RIVOLUZIONE VERDE E TRANSIZIONE ECOLOGICA</b>	PNRR (a)	React EU (b)	Fondo complementare (c)	Totale (d)=(a)+(b)+(c)
M2C1 - AGRICOLTURA SOSTENIBILE ED ECONOMIA CIRCOLARE	5,27	0,50	1,20	6,97
M2C2 - TRANSIZIONE ENERGETICA E MOBILITÀ SOSTENIBILE	23,78	0,18	1,40	25,36
M2C3 - EFFICIENZA ENERGETICA E RIQUALIFICAZIONE DEGLI EDIFICI	15,36	0,32	6,56	22,24
M2C4 - TUTELA DEL TERRITORIO E DELLA RISORSA IDRICA	15,05	0,31	0,00	15,36
<b>Totale Missione 2</b>	<b>59,46</b>	<b>1,31</b>	<b>9,16</b>	<b>69,93</b>
 <b>M3. INFRASTRUTTURE PER UNA MOBILITÀ SOSTENIBILE</b>	PNRR (a)	React EU (b)	Fondo complementare (c)	Totale (d)=(a)+(b)+(c)
M3C1 - RETE FERROVIARIA AD ALTA VELOCITÀ/CAPACITÀ E STRADE SICURE	24,77	0,00	3,20	27,97
M3C2 - INTERMODALITÀ E LOGISTICA INTEGRATA	0,63	0,00	2,86	3,49
<b>Totale Missione 3</b>	<b>25,40</b>	<b>0,00</b>	<b>6,06</b>	<b>31,46</b>
 <b>M4. ISTRUZIONE E RICERCA</b>	PNRR (a)	React EU (b)	Fondo complementare (c)	Totale (d)=(a)+(b)+(c)
M4C1 - POTENZIAMENTO DELL'OFFERTA DEI SERVIZI DI ISTRUZIONE: DAGLI ASILI NIDO ALLE UNIVERSITÀ	19,44	1,45	0,00	20,89
M4C2 - DALLA RICERCA ALL'IMPRESA	11,44	0,48	1,00	12,92
<b>Totale Missione 4</b>	<b>30,88</b>	<b>1,93</b>	<b>1,00</b>	<b>33,81</b>
 <b>M5. INCLUSIONE E COESIONE</b>	PNRR (a)	React EU (b)	Fondo complementare (c)	Totale (d)=(a)+(b)+(c)
M5C1 - POLITICHE PER IL LAVORO	6,66	5,97	0,00	12,63
M5C2 - INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE	11,22	1,28	0,34	12,84
M5C3 - INTERVENTI SPECIALI PER LA COESIONE TERRITORIALE	1,98	0,00	2,43	4,41
<b>Totale Missione 5</b>	<b>19,86</b>	<b>7,25</b>	<b>2,77</b>	<b>29,88</b>
 <b>M6. SALUTE</b>	PNRR (a)	React EU (b)	Fondo complementare (c)	Totale (d)=(a)+(b)+(c)
M6C1 - RETI DI PROSSIMITÀ, STRUTTURE E TELEMEDICINA PER L'ASSISTENZA SANITARIA TERRITORIALE	7,00	1,50	0,50	9,00
M6C2 - INNOVAZIONE, RICERCA E DIGITALIZZAZIONE DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	8,63	0,21	2,39	11,23
<b>Totale Missione 6</b>	<b>15,63</b>	<b>1,71</b>	<b>2,89</b>	<b>20,23</b>
<b>TOTALE</b>	<b>191,5</b>	<b>13,0</b>	<b>30,6</b>	<b>235,1</b>

Fonte: Italia Domani – Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

La Missione 1 "Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo" ha come obiettivo generale la trasformazione digitale del Paese, l'innovazione del sistema produttivo nonché lo sviluppo di due settori chiave per l'Italia, quali turismo e cultura.

La Missione 2 "Rivoluzione verde e transizione ecologica" pone l'obiettivo di migliorare la sostenibilità ambientale ed energetica e la resilienza, assicurando una transizione equa e inclusiva.

La Missione 3 "Infrastrutture per una mobilità sostenibile" ha lo scopo di promuovere lo sviluppo razionale di un'infrastruttura di trasporto moderna sostenibile ed estesa a tutte le aree del Paese.

La Missione 4 "Istruzione e ricerca" punta a rafforzare il sistema educativo, le competenze digitali e STEM, la ricerca e il trasferimento tecnologico.

La Missione 5 "Inclusione e coesione" mira a facilitare la partecipazione al mercato del lavoro, anche attraverso la formazione, a rafforzare le politiche attive del lavoro nonché a favorire l'inclusione sociale.

La Missione 6 "Salute e resilienza" mira a rafforzare la prevenzione e i servizi sanitari sul territorio, modernizzare e digitalizzare il sistema sanitario e garantire equità di accesso alle cure.

Il PNRR, a differenza di altri programmi europei di spesa, si configura come un piano di performance e non come programma di spesa, impegnando l'Italia a raggiungere milestone e target (M&T) associati a riforme e investimenti, da realizzare entro i termini concordati. Di conseguenza, tutte le misure del Piano sono accompagnate da un calendario di attuazione e da un elenco di risultati da conseguire, quale condizione necessaria per l'erogazione del contributo finanziario o del prestito. In particolare, a ciascuna riforma e ad ogni investimento è associata una descrizione delle finalità della misura e degli indicatori che ne riflettono gli obiettivi e che costituiscono il parametro per la loro valutazione.

Nel dettaglio:

- le milestone rappresentano il completamento di fasi essenziali dell'attuazione (fisica e procedurale) delle misure, come l'adozione di particolari norme, la piena operatività dei sistemi informativi o il completamento dei lavori;
- i target si traducono in indicatori misurabili in termini di risultato dell'intervento pubblico (come i chilometri di ferrovie costruiti), oppure di impatto delle politiche pubbliche (come la riduzione dell'incidenza del lavoro sommerso di due punti percentuali).

La tabella seguente riporta, per singola rata, il numero di obiettivi e risultati a cui corrisponde l'importo totale da erogare, suddiviso in sovvenzioni e prestiti.

#### Scadenze, milestone e target e importi delle rate del PNRR

	Scadenza	Milestone e Target (M&T)	Importo lordo (miliardi di euro)			Erogazioni (miliardi di euro)
			sovvenzioni	prestiti	totale	
Prefinanziamento	13/08/2021					24,9
Prima rata	31/12/2021	51	11,5	12,6	24,1	21,0
Seconda rata	30/06/2022	45	11,5	12,6	24,1	21,0
Terza rata	31/12/2022	55	11,5	10,3	21,8	19,0
Quarta rata	30/06/2023	27	2,3	16,1	18,4	16,0
Quinta rata	31/12/2023	69	8,1	12,6	20,7	18,0
Sesta rata	30/06/2024	31	2,3	10,3	12,6	11,0
Settima rata	31/12/2024	58	6,3	15,0	21,3	18,5
Ottava rata	30/06/2025	20	2,3	10,3	12,6	11,0
Nona rata	31/12/2025	51	4,6	10,3	14,9	13,0
Decima rata	30/06/2026	120	8,5	12,3	20,8	18,1
<b>Totale</b>		<b>527</b>	<b>68,9</b>	<b>122,6</b>	<b>191,5</b>	<b>191,5</b>

Fonte: Terza Relazione al Parlamento sullo stato di attuazione del PNRR – Elaborazione struttura di missione PNRR su dati Italiadomani

Il Piano è caratterizzato da tre priorità trasversali:

1. parità di genere,
2. miglioramento delle competenze, della capacità e delle prospettive occupazionali dei giovani,
3. riequilibrio territoriale e sviluppo del Mezzogiorno.

Inoltre, in linea con il Regolamento UE 2020/852 (“Tassonomia per la finanza sostenibile”) e in coerenza con gli obiettivi del Green Deal europeo, le misure del Piano devono essere conformi al principio Do No Significant Harm (non arrecare danno significativo - DNSH), al fine di contribuire in modo sostanziale alla tutela dell’ecosistema senza arrecare danni significativi all’ambiente.

Come detto, oltre a prevedere investimenti, il PNRR impegna l’Italia in un grande programma di riforme volte a migliorare le condizioni regolatorie e ordinamentali e a incrementare stabilmente l’equità, l’efficienza e la competitività del Paese. Le riforme previste dal Piano si distinguono in tre tipologie principali:

- 1) riforme orizzontali o di contesto, di interesse trasversale a tutte le missioni del Piano, consistenti in innovazioni strutturali dell’ordinamento, idonee a migliorare l’equità, l’efficienza e la competitività e, con esse, il clima economico complessivo del Paese (ad esempio, le riforme della Pubblica Amministrazione e della Giustizia);
- 2) riforme abilitanti, che costituiscono un sottoinsieme delle riforme di contesto e sono direttamente funzionali a garantire l’attuazione del Piano e in generale a rimuovere gli ostacoli amministrativi, regolatori e procedurali che condizionano le attività economiche e la qualità dei servizi erogati (ad esempio, le riforme relative ai contratti pubblici, alle semplificazioni e al contesto concorrenziale, alla riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni);
- 3) riforme settoriali, incluse nelle singole Missioni e riguardanti innovazioni normative relative a specifici ambiti di intervento o attività economiche, destinate a introdurre regimi regolatori e procedurali più efficienti nei rispettivi ambiti settoriali (ad esempio, le riforme relative al mercato del lavoro e all’istruzione).

### **Avanzamento e stato di attuazione del PNRR in Italia**

Per gli anni 2021 e 2022, l’Italia ha conseguito i 151 obiettivi previsti dal Piano (51 del 2021 e 100 nel 2022) e ha incassato risorse europee pari a complessivi 66,9 miliardi di euro. Ulteriori 19 miliardi di euro sono previsti al completamento delle fasi di controllo degli obiettivi raggiunti al 31 dicembre 2022.

Il 13 agosto 2021 la Commissione europea, a seguito della valutazione positiva del PNRR, ha erogato all’Italia 24,9 miliardi di euro a titolo di prefinanziamento (di cui 8,957 miliardi a fondo perduto e 15,937 miliardi di prestiti), pari al 13 per cento dell’importo totale stanziato a favore del Paese.

Il 13 aprile 2022 la Commissione europea ha versato la prima rata da 21 miliardi (10 miliardi di sovvenzioni e 11 miliardi di prestiti), a seguito della valutazione positiva sugli obiettivi del PNRR che l’Italia doveva conseguire entro il 31 dicembre 2021.

L’8 novembre 2022 è stata erogata la seconda rata di 21 miliardi di euro (di cui 10 di sovvenzioni e 11 di prestiti), a seguito della valutazione positiva sugli obiettivi del PNRR che l’Italia doveva raggiungere entro il 30 giugno 2022.

Il 30 dicembre 2022 è stata trasmessa alla Commissione europea la richiesta di pagamento della terza rata del Piano nazionale di ripresa e resilienza, per una somma pari a 21,9 miliardi (19 miliardi di erogazione, al netto del prefinanziamento).

Nel corso del mese di luglio 2023, l’Italia ha presentato alla Commissione Ue la richiesta di modifica di una serie di tappe e obiettivi del PNRR, corrispondenti a dieci misure incluse nella quarta richiesta di pagamento. Le modifiche proposte sono legate all’impossibilità, a causa di circostanze oggettive, tra cui l’inflazione e le interruzioni della catena di approvvigionamento causate dalla guerra di aggressione della Russia contro l’Ucraina, di realizzare le misure in questione come originariamente previsto.

La Commissione europea ha accordato le modifiche e ha dato l’ok al pagamento all’Italia della terza rata.

### Spese sostenute per categoria di spesa ReGIS (in euro)

Categoria spesa ReGIS	Importo (A)	Progetti in essere e FSC	Spesa sostenuta al 31 dicembre 2022 (B)	A/B (%)
Acquisto di beni	8.373.999.993	1.705.970.000	591.861.563	7
Acquisto o realizzazione di servizi	43.894.333.176	3.843.100.000	1.010.191.746	2
Concessione di contributi a soggetti diversi da unità produttive	14.680.000.000	10.255.000.000	8.723.656.100	59
Concessione di incentivi ad unità produttive	33.082.712.049	3.144.900.000	6.984.308.718	21
Realizzazione di lavori pubblici	91.056.632.537	48.035.455.000	7.170.073.226	8
Altro	411.500.000	-	1.150.000	0
<b>Totale complessivo</b>	<b>191.499.177.755</b>	<b>66.984.425.000</b>	<b>24.481.241.353</b>	<b>13</b>

Fonte: Terza Relazione al Parlamento sullo stato di attuazione del PNRR – Elaborazione struttura di missione PNRR su dati Ministero dell'Economia e delle Finanze

### Spesa della categoria "Realizzazione di lavori pubblici" per Soggetto attuatore (in euro)

Tipologia soggetto attuatore	Importo (A)	di cui progetti in essere e FSC	spesa sostenuta al 31 dicembre 2022 (B)	Differenza (A-B)
Agenzie nazionali	1.024.999.998	<b>625.000.000</b>	10.012.732	1.014.987.266
Amministrazione centrale	15.358.847.034	<b>5.477.000.000</b>	246.460.366	15.112.386.668
ANAS	17.000.000	<b>17.000.000</b>	510.000	16.490.000
Autorità di Sistema Portuale	216.208.000	<b>216.208.000</b>	6.486.240	209.721.760
Enti pubblici territoriali	43.133.145.036	<b>25.881.337.000</b>	2.750.507.790	40.382.637.246
Imprese	6.443.999.997	<b>1.253.000.000</b>	1.593.842	6.442.406.155
RFI	24.862.432.472	<b>14.565.910.000</b>	4.154.502.256	20.707.930.216
<b>Totale realizzazione di lavori pubblici</b>	<b>91.056.632.537</b>	<b>48.035.455.000</b>	<b>7.170.073.226</b>	<b>83.886.559.311</b>

Fonte: Terza Relazione al Parlamento sullo stato di attuazione del PNRR – Struttura di missione PNRR su dati Ministero dell'Economia e delle Finanze

Gli Enti territoriali, come emerge dalla tabella precedente, sono i principali soggetti attuatori, seguiti da RFI e dalle Amministrazioni centrali. L'impegno complessivo richiesto a questi soggetti attuatori assorbe la quasi totalità della specifica categoria di spesa e soprattutto richiede uno sforzo notevole in termini di capacità di spesa: nei prossimi sarà necessario impiegare complessivamente 84 miliardi di euro.

## Il PNRR nel Comune di Senigallia

La tabella seguente mostra l'elenco delle candidature e dei finanziamenti del Comune di Senigallia ai bandi del PNRR. La tabella, unitamente ad altri documenti inerenti all'attuazione e all'avanzamento dei progetti, è consultabile anche dal sito internet del Comune di Senigallia al seguente link:

<https://www.comune.senigallia.an.it/servizi-online/amministrazione-trasparente/?at-node=419>

**TABELLA PNRR - COMUNE DI SENIGALLIA**

bando di partecipazione (misura e investimento PNRR)				descrizione del progetto		risorse stanziare e cofinanziamento			
misura di investimento	denominazione finanziamento	Amministrazione Titolare	Decreto di finanziamento	CUP	OGGETTO INTERVENTO	IMPORTO COMPLESSIVO INTERVENTO	FINANZIAMENTO PNRR		
1	PNRR M5.C2 - Inv.2.3	Programma integrato qualità dell'abitare PINQuA ID 971 sub 1	Ministero delle infrastrutture e dei trasporti	Decreto MIMS n. 804 del 20.01.2022	H19J21000280005	Sottopasso ciclopedonale stazione RFI	mobilità sostenibile	978.104,56	978.104,56
2	PNRR M5.C2 - Inv.2.3	Programma integrato qualità dell'abitare PINQuA ID 971 sub 2	Ministero delle infrastrutture e dei trasporti	Decreto MIMS n. 804 del 20.01.2022	H17B21000020001	Pedonalizzazione e Riqualificazione Lungomare Marconi	riqualificazione urbana	544.396,48	544.396,48
3	PNRR M5.C2 - Inv.2.3	Programma integrato qualità dell'abitare PINQuA ID 971 sub 3	Ministero delle infrastrutture e dei trasporti	Decreto MIMS n. 804 del 20.01.2022	H17I21000000008	Riqualificazione alloggi - cohousing e autorecupero <i>Soggetto Co-attuatore: Spazio Comune - cooperativa sociale</i>	alloggi sociali	77.725,00	38.862,50
4	PNRR M5.C2 - Inv.2.3	Programma integrato qualità dell'abitare PINQuA ID 971 sub 4	Ministero delle infrastrutture e dei trasporti	Decreto MIMS n. 804 del 20.01.2022	I13E21000000006	Alloggi ERS in viale IV novembre <i>Soggetto Co-attuatore: ERAP Marche</i>	alloggi sociali	383.370,00	233.370,00
5	PNRR M5.C2 - Inv.2.3	Programma integrato qualità dell'abitare PINQuA ID 971 sub 5	Ministero delle infrastrutture e dei trasporti	Decreto MIMS n. 804 del 20.01.2022	H18H21000090001	Riqualificazione e rifunzionalizzazione Palazzo Pio IX	funzionalizzazione beni pubblici	1.287.924,58	1.287.924,58
6	PNRR M5.C2 - Inv.2.3	Programma integrato qualità dell'abitare PINQuA ID 971 sub 6	Ministero delle infrastrutture e dei trasporti	Decreto MIMS n. 804 del 20.01.2022	H14J21000000001	Rifunzionalizzazione edificio in viale Bonopera	funzionalizzazione beni pubblici	714.771,74	514.771,74
7	PNRR M5.C2 - Inv.2.3	Programma integrato qualità dell'abitare PINQuA ID 971 sub 7	Ministero delle infrastrutture e dei trasporti	Decreto MIMS n. 804 del 20.01.2022	H13C21000010008	Restauro e rifunzionalizzazione Palazzo Gherardi	funzionalizzazione beni pubblici	5.986.850,85	3.737.029,85
8	PNRR M5.C2 - Inv.2.1	Rigenerazione urbana 2021	ministero dell'Interno	Decreto Ministero dell'Interno del 4.04.2022	H15F21000240004	Restauro Mura Urbiche viale Leopardi	riqualificazione urbana	106.526,44	106.526,44
9	PNRR M5.C2 - Inv.2.1	Rigenerazione urbana 2021	ministero dell'Interno	Decreto Ministero dell'Interno del 4.04.2022	H15F21000250004	Restauro Porta Mazzini	riqualificazione urbana	263.297,48	167.973,33
10	PNRR M5.C2 - Inv.2.1	Rigenerazione urbana 2021	ministero dell'Interno	Decreto Ministero dell'Interno del 4.04.2022	H17H21000850004	Riquil. parcheggio v.le Leopardi e vie adiacenti	riqualificazione urbana	457.658,23	457.658,23
11	PNRR M5.C2 - Inv.2.1	Rigenerazione urbana 2021	ministero dell'Interno	Decreto Ministero dell'Interno del 4.04.2022	H12F21000060004	Lavori di illuminazione della Rocca Roveresca	riqualificazione urbana	385.000,00	350.000,00
12	PNRR M5.C2 - Inv.2.1	Rigenerazione urbana 2021	ministero dell'Interno	Decreto Ministero dell'Interno del 4.04.2022	H12C18000120004	Scuola Primaria Cesanella, Via Botticelli n. 47, lavori di miglioramento sismico ed adeguamento antincendio	edifici scolastici	1.430.000,00	1.300.000,00
13	PNRR M5.C2 - Inv.2.1	Rigenerazione urbana 2021	ministero dell'Interno	Decreto Ministero dell'Interno del 4.04.2022	H14E19000570004	Miglioramento sismico e adeguamento antincendio del complesso sportivo polivalente di via Mantegna 2, località Cesanella	impianti sportivi	232.619,78	200.000,00
14	PNRR M5.C2 - Inv.2.1	Rigenerazione urbana 2021	ministero dell'Interno	Decreto Ministero dell'Interno del 4.04.2022	H12C21000830003	Viale A. Garibaldi - Risanamento e consolidamento statico	mobilità sostenibile	1.635.000,00	875.000,00
15	PNRR M5.C2 - Inv.2.1	Rigenerazione urbana 2021	ministero dell'Interno	Decreto Ministero dell'Interno del 4.04.2022	H12C21000840006	Completamento ciclovia Adriatica	mobilità sostenibile	615.000,00	195.000,00
16	PNRR M1.C1 - inv 1.4.1	Servizi digitali e cittadinanza digitale	dipartimento per la trasformazione digitale	Decreto n. 32 - 1 / 2022 - PNRR	H11F22000240006	Misura 1.4.1 - MIGLIORAMENTO DELL'ESPERIENZA DUSO DEL SITO E DEI SERVIZI DIGITALI PER IL CITTADINO	servizi digitali	280.932,00	280.932,00
17	PNRR M1.C1 - inv 1.4.2	Servizi digitali e cittadinanza digitale	dipartimento per la trasformazione digitale	Decreto n. 28 - 1 / 2022 - PNRR	H11C22000050006	Misura 1.4.2 - Abilitazione al CLOUD per le PA locali	servizi digitali	178.002,00	178.002,00
18	PNRR M1.C1 - inv 1.4.3	Servizi digitali e cittadinanza digitale	dipartimento per la trasformazione digitale	Decreto n. 24 - 2 / 2022 - PNRR	H11F22001100006	Misura 1.4.3 - Adozione app IO	servizi digitali	36.400,00	36.400,00
19	PNRR M1.C1 - inv 1.4.3	Servizi digitali e cittadinanza digitale	dipartimento per la trasformazione digitale	Decreto n. 23 - 2 / 2022 - PNRR	H11F22000750006	Misura 1.4.3 - PagoPA	servizi digitali	30.957,00	30.957,00
20	PNRR M1.C1 - inv 1.4.4	Servizi digitali e cittadinanza digitale	dipartimento per la trasformazione digitale	Decreto n. 25 - 1 / 2022 - PNRR	H11F22004620006	Misura 1.4.4 - Estensione dell'utilizzo delle piattaforme nazionali di identità digitale - SPID CIE	servizi digitali	14.000,00	14.000,00
21	PNRR M1.C1 - inv 1.3.1	Servizi digitali e cittadinanza digitale	dipartimento per la trasformazione digitale	Decreto n. Decreto n. 152 - 2 / 2022 - PNRR	H11F22003690006	MISURA 1.3.1. "PIATTAFORMA DIGITALE NAZIONALE DATI	servizi digitali	30.515,00	30.515,00
21	PNRR M1.C1 - inv 1.4.5	Servizi digitali e cittadinanza digitale	dipartimento per la trasformazione digitale	Decreto n. 131 - 2 / 2022 - PNRR	H11F22003690006	Misura 1.4.5 "Piattaforma Notifiche Digitali" Comuni	servizi digitali	59.966,00	59.966,00
22	PNRR M4.C1. - inv 1.1	Piano per asili nido e scuole dell'infanzia	MIUR - Ministero dell'Istruzione e del Merito	decreto del MIUR del 22 settembre 2022	H11B22001830006	NUOVO ASILO NIDO DE AMICIS - MARZOCCA - VIA DELLA RESISTENZA	edifici scolastici	1.452.000,00	1.320.000,00
23	PNRR M4.C1. - inv 1.1	Piano per asili nido e scuole dell'infanzia	MIUR - Ministero dell'Istruzione e del Merito	Decreto Dipartimentale n.94222 del 2 agosto 2021	H11B21001400004	NUOVO POLO INFANZIA 0-6 ANNI - VIA LARGO MICHELANGELO - CESANELLA	edifici scolastici	3.861.395,00	2.950.000,00
24	PNRR M4.C1. - inv 3.3	Piano di messa in sicurezza e riqualificazione dell'edilizia scolastica	MIUR - Ministero dell'Istruzione e del Merito	progetto precedentemente finanziato e confluito nel PNRR	H13H1900037002	Scuola Marchetti	edifici scolastici	3.000.000,00	3.000.000,00
25	PNRR M4.C1. - inv. 3.3	Piano di messa in sicurezza e riqualificazione dell'edilizia scolastica	MIUR - Ministero dell'Istruzione e del Merito	progetto precedentemente finanziato e confluito nel PNRR	H14I18000510001	ADEGUAMENTO SISMICO ED ANTINCENDIO DELLA SCUOLA D'INFANZIA SAN GAUDENZIO, VIA BRODOLINI, N. 24	edifici scolastici	302.390,00	302.390,00
26	PNRR M2.C4. - inv 2.2	Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica - PICCOLE OPERE 2020	ministero dell'Interno	progetto precedentemente finanziato e confluito nel PNRR	H16J20000220005	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CON EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DELLE TORRI FARO CAMPO DA CALCIO FRAZIONE MARZOCCA DI SENIGALLIA	impianti sportivi	143.428,00	143.428,00

27	PNRR M2.C4. - inv 2.2	Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica - PICCOLE OPERE 2021	ministero dell'Interno	progetto precedentemente finanziato e confluuto nel PNRR	H19J21000590001	PALESTRA SCUOLA VALLONE, STRADA COMUNALE VALLONE 77*INTERVENTO DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO MEDIO	impianti sportivi	48.202,00	48.202,00
28	PNRR M2.C4. - inv 2.2	Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica - PICCOLE OPERE 2021	ministero dell'Interno	progetto precedentemente finanziato e confluuto nel PNRR	H19J21005030001	CAMPO DA CALCIO DELLE SALINE*VIALE DEI GERANI ,9*MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DELLE TRORRI FARO DEL	impianti sportivi	132.000,00	132.000,00
29	PNRR M2.C4. - inv 2.2	Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica - PICCOLE OPERE 2021	ministero dell'Interno	progetto precedentemente finanziato e confluuto nel PNRR	H19J21007540001	PALAZZETTO DELLO SPORT DI VIA CAPANNA MANUTENZIONE STRAORDINARIA CON EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DEI FARI A SERVIZIO DEL CAMPO D	impianti sportivi	79.700,00	79.700,00
30	PNRR M2.C4. - inv 2.2	Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica - PICCOLE OPERE 2022	ministero dell'Interno	progetto precedentemente finanziato e confluuto nel PNRR	H14J22000220006	CENTRO OLIMPICO TENNISTAVOLO*VIA MOLINELLO*EFFICIENTAMENTO ENERGETICO ED ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO	impianti sportivi	130.000,00	130.000,00

### 1.3 Lo scenario economico regionale

Le informazioni contenute nel presente paragrafo sono tratte da “L’economia delle Marche – Rapporto annuale” numero 33 – novembre 2023 elaborato dalla sede di Ancona della Banca d’Italia.

#### **L’Economia delle Marche**

L’indebolimento della fase ciclica registrato negli ultimi mesi del 2022 è proseguito nella prima parte dell’anno in corso. In base all’indicatore trimestrale dell’economia regionale (ITER) elaborato dalla Banca d’Italia, nella media del primo semestre del 2023 il prodotto regionale sarebbe cresciuto dell’1,0 per cento rispetto allo stesso periodo del 2022, meno che in Italia. L’acuirsi delle tensioni geopolitiche conseguente ai recenti attacchi terroristici in Medio Oriente ha determinato un brusco incremento dell’incertezza, che potrebbe avere ripercussioni sull’evoluzione del quadro congiunturale. Nell’industria l’attività si è affievolita. Il sondaggio congiunturale condotto dalla Banca d’Italia evidenzia, in particolare, un peggioramento della dinamica delle vendite, con l’eccezione del settore calzaturiero. Gli investimenti hanno risentito negativamente del persistente clima di incertezza e dell’innalzamento del costo del debito. Le esportazioni, al netto del comparto farmaceutico, hanno ristagnato. Il settore delle costruzioni ha rallentato; ha perso slancio l’attività legata alla riqualificazione del patrimonio abitativo, a fronte della tenuta dei lavori in opere pubbliche e della prosecuzione della ricostruzione post-sisma. Il terziario ha risentito dell’indebolimento della spesa delle famiglie; nel comparto del turismo gli arrivi sono stati, nel complesso, lievemente inferiori a quelli dello scorso anno; il calo fra gli italiani è stato compensato solo in parte da un aumento degli stranieri. La liquidità delle imprese è diminuita nel corso dell’anno, pur rimanendo su livelli storicamente elevati. La fase di espansione dell’occupazione, che aveva portato a superare i livelli antecedenti la pandemia, si è interrotta: nella media del primo semestre il numero di lavoratori è diminuito, a fronte di un aumento in Italia. Il calo si è concentrato nel lavoro autonomo, mentre la componente alle dipendenze è cresciuta in linea con il resto del Paese. Nel settore privato non agricolo, il saldo tra assunzioni e cessazioni di rapporti di lavoro dipendente si è lievemente ampliato, beneficiando anche dell’andamento positivo della componente a tempo indeterminato. Il tasso di occupazione è rimasto sostanzialmente stabile; quelli di attività e di disoccupazione sono diminuiti, riflettendo una minore partecipazione al mercato del lavoro, in un contesto di flessione della popolazione in età attiva. La dinamica dei consumi si è considerevolmente indebolita, risentendo dell’erosione del potere d’acquisto delle famiglie determinata dall’inflazione. Il clima di fiducia, pur migliorato nella parte iniziale dell’anno, non ha ancora recuperato il livello precedente l’invasione russa dell’Ucraina. Per le famiglie in condizioni di disagio economico è proseguita l’erogazione di sussidi a fronte degli impatti dei rincari energetici, mentre si è ridotta la quota di nuclei familiari beneficiari del reddito di cittadinanza, anche per effetto dei cambiamenti normativi. I prestiti bancari a clientela residente nelle Marche, la cui crescita si era arrestata a fine 2022, sono nettamente diminuiti nella prima metà dell’anno. È proseguita la contrazione del credito bancario al settore produttivo, in atto dalla fine del 2022; si è accentuato il calo dei prestiti alle imprese di minore dimensione. La domanda di finanziamenti delle imprese si è ulteriormente indebolita a causa sia del rialzo dei tassi di interesse sia delle minori esigenze di finanziamento degli investimenti; i criteri di concessione dei finanziamenti da parte delle banche si sono progressivamente irrigiditi.

Tra i prestiti alle famiglie, le erogazioni di nuovi mutui si sono fortemente ridotte, riflettendo la flessione delle compravendite di abitazioni; la domanda di mutui è stata frenata dall’ulteriore rialzo dei tassi di interesse. Il credito al consumo concesso alle famiglie da banche e società finanziarie ha invece continuato a crescere, seppure in lieve rallentamento.

La qualità del credito alla clientela residente nelle Marche non ha registrato segnali di peggioramento. Il tasso di deterioramento dei prestiti alle famiglie è rimasto sui valori osservati nel 2022; per le imprese è aumentato solo marginalmente, mantenendosi su livelli storicamente contenuti. I depositi bancari di famiglie e imprese sono diminuiti, dopo il progressivo rallentamento dello scorso anno; la flessione è dovuta alla netta contrazione della componente in conto corrente, mentre sono cresciuti i depositi a risparmio. Il valore di mercato delle attività a custodia presso le banche è invece aumentato in misura marcata, trainato dalla componente delle obbligazioni pubbliche e private, in connessione con la ricomposizione del portafoglio finanziario di famiglie e imprese verso attività più remunerative.

## LE RISORSE DEL PNRR E DEL PNC PER INTERVENTI NELLE MARCHE

Analizzando l'esito dei bandi di gara per l'aggiudicazione delle risorse e i successivi decreti di attribuzione, alla data del 10 ottobre risultavano assegnati a soggetti attuatori pubblici per progetti da realizzare sul territorio delle Marche 3,7 miliardi, pari a 2.492 euro pro capite, nell'ambito del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e del Piano nazionale per gli investimenti complementari al PNRR (PNC), concentrati negli interventi associati alla missione dedicata alla inclusione e coesione nonché a quella relativa all'istruzione e ricerca. Per il 32 per cento delle risorse finora assegnate la responsabilità di gestione fa capo a operatori nazionali (enti pubblici e società partecipate); tra le amministrazioni locali il ruolo di maggiore rilievo spetta ai Comuni, competenti per il 35 per cento degli importi (valore superiore alla media nazionale; vedi tabella sotto).

**Risorse del PNRR e del PNC assegnate per il periodo 2021-26 per soggetto attuatore (1) (2)**  
(milioni di euro e pro capite)

MISSIONI E COMPONENTI	Marche		Centro		Italia	
	Milioni	Pro capite	Milioni	Pro capite	Milioni	Pro capite
Regione ed enti sanitari	596	401	4.601	392	25.981	440
Province e Città metropolitane	345	232	1.579	135	7.109	120
Comuni (3)	1.289	867	6.422	548	33.097	561
Altre Amministrazioni locali (4)	285	192	2.624	224	15.953	270
Enti nazionali (5)	1.191	801	7.421	633	42.994	728
<b>Totale</b>	<b>3.706</b>	<b>2.492</b>	<b>22.648</b>	<b>1.932</b>	<b>125.135</b>	<b>2.120</b>

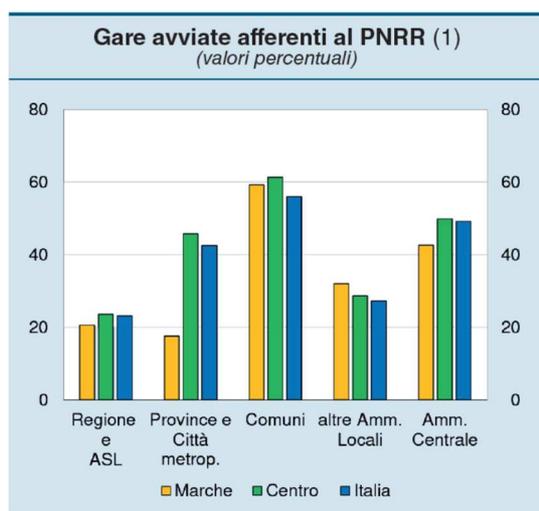
Fonte: elaborazioni su dati contenuti nei documenti ufficiali di assegnazione. Dati aggiornati al 10 ottobre 2023.

(1) Non tiene conto della proposta di modifica presentata dal Governo alla Commissione in agosto. I soggetti attuatori presi in considerazione sono: enti territoriali (Regioni e Province autonome, Province e Città metropolitane, Comuni, Unioni di comuni e Comunità montane), altri enti locali (università pubbliche, enti parco, ecc.), enti e imprese partecipate nazionali (RFI, Anas, Infratel, ministeri). – (2) Anche per le risorse del PNC è stato ipotizzato un orizzonte temporale analogo a quello del PNRR. – (3) Comprende i Comuni, le Unioni di comuni e le Comunità montane. – (4) Comprende le università pubbliche, gli enti di governo dell'ambito territoriale ottimale (EGATO), i consorzi di bonifica, le autorità di gestione delle zone economiche speciali, i teatri, le fondazioni locali, le autorità dei sistemi portuali e gli ambiti territoriali sociali. – (5) Comprende RFI, Anas, Infratel, scuole, musei nazionali, fondazioni nazionali, enti di ricerca nazionali, Agenzia del demanio, Protezione civile e il Dipartimento dei vigili del fuoco.

Lo scorso agosto il Governo ha presentato una proposta di modifica del Piano per tenere conto sia del mutato contesto geopolitico, a cui sono connessi alcuni fattori di ostacolo alla realizzazione delle opere (come, ad esempio, l'aumento dei costi), sia delle criticità emerse durante la prima fase di attuazione.

In particolare, viene delineata la sostanziale eliminazione di nove misure concentrate nelle missioni 2 "Rivoluzione verde e transizione ecologica" e 5 "Inclusione e coesione", la cui attuazione non è ritenuta compatibile con i tempi e le modalità di rendicontazione del Piano. Guardando alle proposte di modifica riguardanti interventi sotto la responsabilità delle Amministrazioni locali, a quelle da attuare sul territorio marchigiano sono state finora assegnate risorse per 0,4 miliardi (3,0 per cento del totale suscettibile di eliminazione a livello nazionale), prevalentemente di competenza comunale.

Delle risorse PNRR relative a progetti da realizzare nelle Marche fino a giugno 2023 le amministrazioni pubbliche avevano bandito procedure per un importo stimato di circa 1,2 miliardi, pari a circa il 41 per cento degli importi che necessitano di una gara. Rispetto alle risorse assegnate, i Comuni sono gli enti che hanno avviato una quota maggiore di gare (figura).



Fonte: elaborazioni su dati contenuti nei documenti ufficiali di assegnazione e Open ANAC.

(1) Si considerano sia le gare di appalto che i contratti (dati aggiornati al 30 giugno 2023). Quota percentuale degli importi delle gare avviate sul totale delle risorse assegnate e soggette a gara. Non sono allocate attraverso gara le risorse destinate, ad esempio, al finanziamento di programmi di ricerca o alle borse di studio. Le quote percentuali, quindi, sono espresse con riferimento a un ammontare di assegnazioni più contenuto rispetto a quello citato precedentemente nel paragrafo.

## 2. Il contesto demografico e socio-economico del Comune di Senigallia

### 2.1 La situazione demografica

La popolazione del Comune di Senigallia 31.10.2023 è pari a 44.332 abitanti.

Le tabelle che seguono mostrano l'andamento della popolazione e i principali fattori demografici negli ultimi anni.

Tabella 2.1.a

Descrizione	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Al 30/06 2021	Al 30/06 2022	Al 30/06 2023	Al 31/10 2023
Nr. di abitanti al 31/12	45.503	45.397	45.254	44.706	44.689	44.694	44.795	44.670	44.607	44.502	44.358	44.332
Saldo naturale	-135	-164	-203	-260	-359	-268	-319	-342	-166	-518	-186	-280
Saldo migratorio	-35	157	203	-61	269	272	243	-300	527	237	191	1.221
Nr. famiglie al 31/12	20.151	20.093	20.072	19.881	19.919	19.997	20.098	20.321	20.323	20.390	20.434	20.472
Nr. stranieri al 31/12	3.676	3.649	3.498	3.256	3.168	3.146	3.147	3.019	2.980	3.060	3.026	3.052

Tabella 2.1.b

Composizione popolazione al 31/10/2023	Numero	di cui stranieri
Da 0 a 6 anni	1.852	161
Da 7 a 14 anni	2.940	178
Da 15 a 29 anni	6.133	482
Da 30 a 65 anni	21.275	1.901
Oltre 65 anni	12.132	330
<b>Totale</b>	<b>44.332</b>	<b>3.052</b>

Figura 2.1.a

Composizione della popolazione per fasce d'età

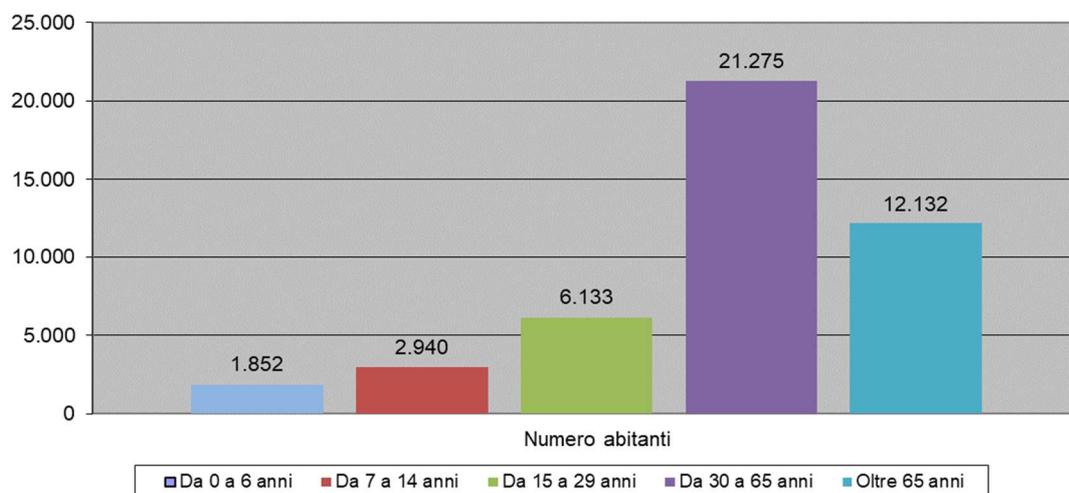
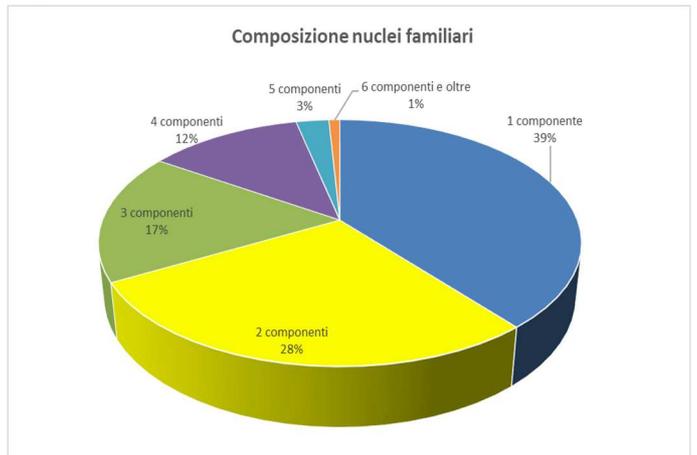


Tabella 2.1.c

Composizione nuclei familiari al 31/10/2023	Numero	di cui stranieri
1 componente	7.986	917
2 componenti	5.738	155
3 componenti	3.515	106
4 componenti	2.516	83
5 componenti	537	37
6 componenti e oltre	180	25
<i>Componenti medi delle famiglie</i>	<i>2,16</i>	<i>2,33</i>

Figura 2.1.b



Di seguito è esposta la situazione dello stato civile dei residenti (al 31.10.2023) nel Comune di Senigallia.

Tabella 2.1.d

STATO CIVILE	M	F	TOT
CELIBE/NUBILE	9.456	8.283	17.739
CONIUGATO/A	9.206	9.295	18.501
DIVORZIATO/A	763	1.057	1.820
IGNOTO	1.178	1.438	2.616
UNITO/A CIVILMENTE	24	11	35
VEDOVO/A	631	2.990	3.621
<b>TOTALE</b>	<b>21.258</b>	<b>23.074</b>	<b>44.332</b>

Figura 2.1.d

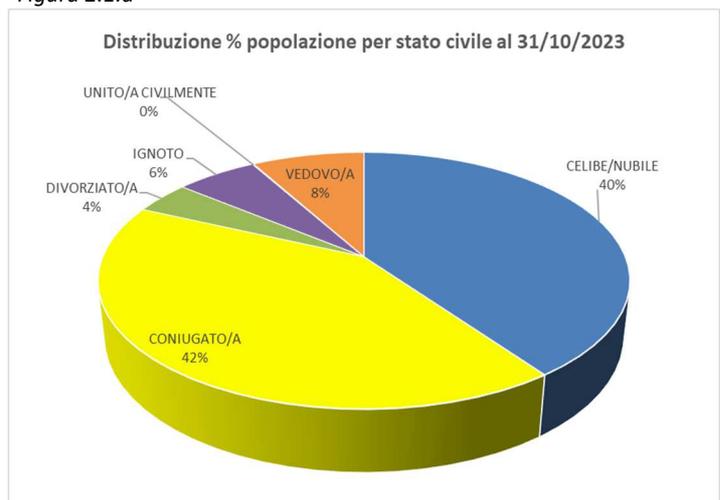
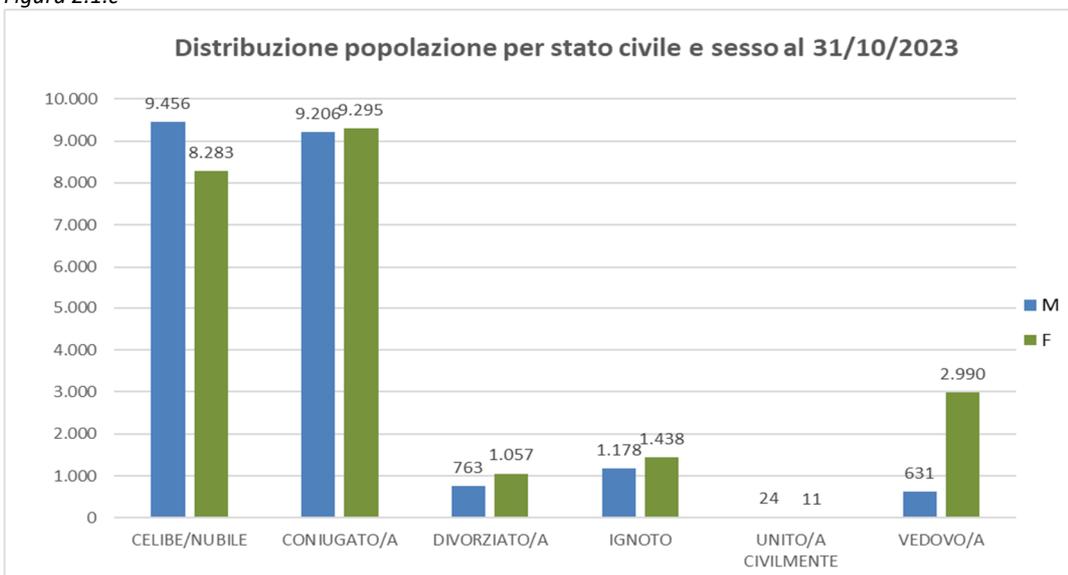


Figura 2.1.c



## 2.2 Il territorio

<b>Superficie:</b> <b>N. frazioni:</b> <b>14</b> <b>kmq. 115,77 circa</b>		
<b>Densità abitanti per kmq:</b> <b>382,93</b>		
<b>Parchi e verde attrezzato:</b> <b>ha 924 circa</b>		
<b>Risorse idriche:</b> <b>laghi n. 0</b> <b>fiumi n. 2</b>		
<b>Strade:</b> <b>Autostrade km 14</b> <b>Strade Statali in Km. 13,00</b> <b>Strade Provinciali 46_km</b> <b>Strade comunali km 354</b>	<b>Altre infrastrutture:</b> <b>Stazione ferroviaria: SI</b> <b>Casello autostradale: SI</b> <b>Porto: SI</b> <b>Aeroporto: NO</b> <b>Depuratori acque reflue: SI</b> <b>Rete illuminazione pubblica in km: 206,20</b> <b>Punti luce illuminazione pubblica: 9.900</b> <b>Discariche rifiuti: NO</b> <b>Stazione ecologica attrezzata: SI</b> <b>Stazione dei carabinieri: SI</b>	<b>Altre strutture:</b> <b>Centri ricreativi: n.2</b> <b>Strutture residenziali per anziani: n.4</b> <b>Impianti sportivi: N.31</b> <b>Cimiteri: N.3</b> <b>Farmacie comunali: N.2</b>

Descrizione	SI/NO	Estremi atto
Piano regolatore generale adottato	NO	
Piano regolatore generale approvato	SI	D.C.C. N. 95 del 08-11-2021 (variante parziale al P.R.G. "Città resiliente" - Approvazione)
Piano di fabbricazione	NO	
Piano di edilizia economico popolare	NO	
Piano degli insediamenti produttivi approvato	Industriale	NO
	Artigianale	NO
	Commerciale	NO

In merito ai Piani di Edilizia Economica e Popolare, si segnala che non vi sono aree da assegnare, in quanto attuati nella loro totalità.

In merito ai Piani di insediamenti produttivi, si segnala che con la variante al PRG "SMART 2018", approvata con D.C.C. n.52 del 30/07/2019, le poche aree residuali sono state trasformate in zone DAP – per attività produttive, in conformità a tutte le aree del PIP, e non esistono pertanto nuove aree da assegnare come PIP.

## 2.3 La situazione socio-economica del territorio

### L'istruzione

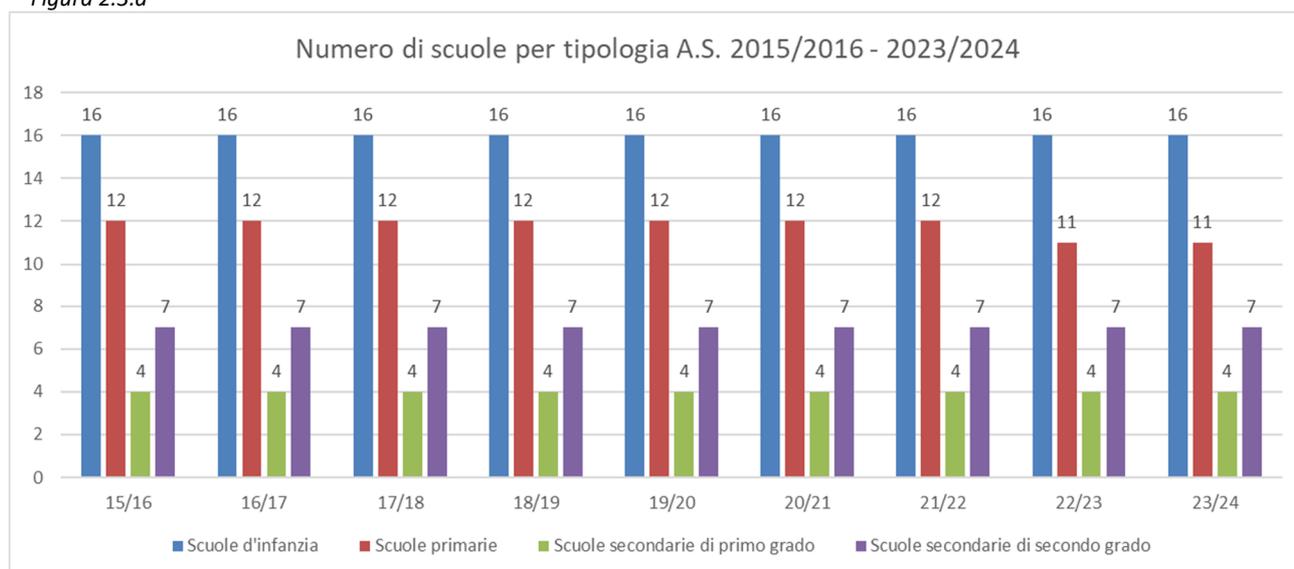
Tabella 2.3.a

<b>Scuole d'infanzia</b>	
Numero scuole	Capienza posti
<b>N.16</b>	791
<b>Scuole primarie</b>	
Numero scuole	Capienza posti
<b>N.11</b>	1.698
<b>Scuole secondarie di primo grado</b>	
Numero scuole	Capienza posti
<b>N.4</b>	1.167
<b>Scuole secondarie di secondo grado</b>	
Numero scuole	Capienza posti
<b>N.7</b>	Dato non nella disponibilità dell'Ente

Tabella 2.3.b

Scuole	15/16	16/17	17/18	18/19	19/20	20/21	21/22	22/23	23/24
Scuole d'infanzia	16	16	16	16	16	16	16	16	16
Scuole primarie	12	12	12	12	12	12	12	11	11
Scuole secondarie di primo grado	4	4	4	4	4	4	4	4	4
Scuole secondarie di secondo grado	7	7	7	7	7	7	7	7	7

Figura 2.3.a



## L'urbanistica

Tabella 2.3.c

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Comunicazioni di inizio attività (CIA/CIL): numero di titoli rilasciati per attività edilizia	1.435	951	592	727	683	627	547	969	1144
Permessi di costruire (PdC): numero titoli abilitativi rilasciati per attività edilizia	213	163	163	152	113	136	111	194	131
Segnalazione Certificata di Inizio Attività (SCIA): numero titoli abilitativi rilasciati per attività edilizia	417	376	327	325	267	287	252	436	457

Figura 2.3.b1

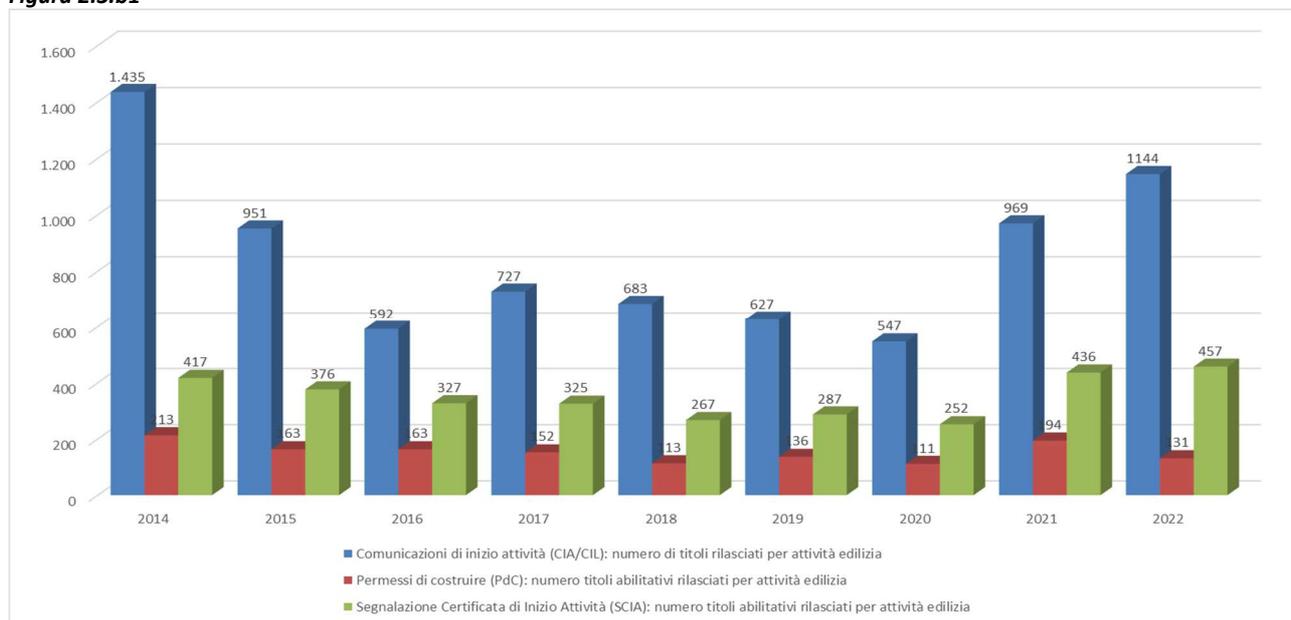
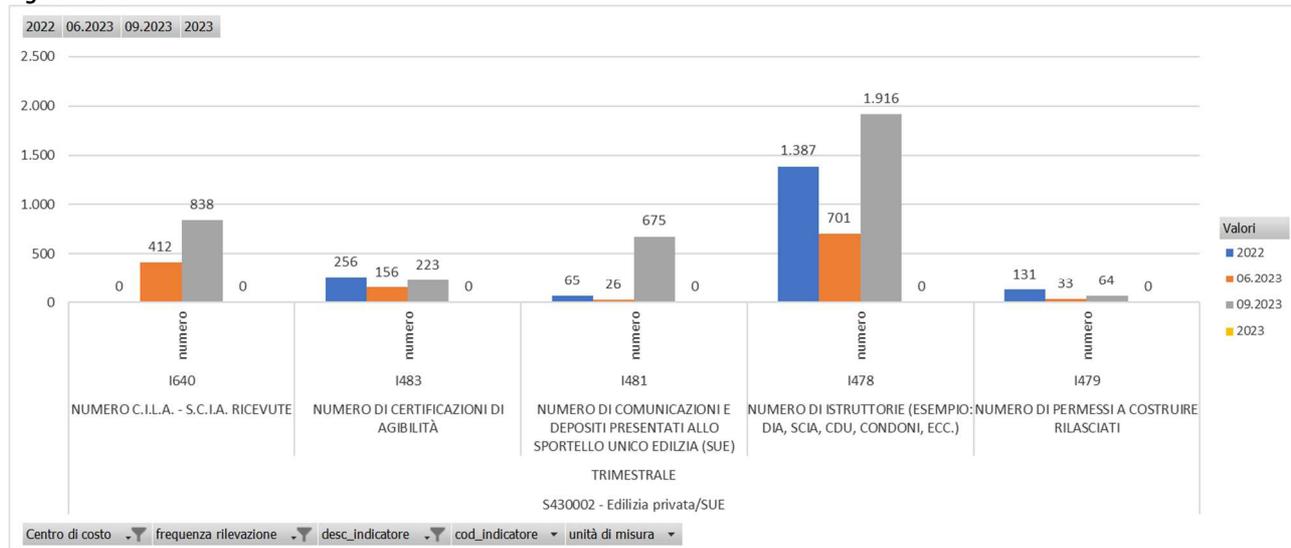


Figura 2.3.b2



Per i periodi con valore "0", dato non rilevato

## La mobilità

Tabella 2.3.d

NUMERO INCIDENTI STRADALI DAL 2018 AL 2023				
Anno	n. incidenti con soli danni	n. incidenti con feriti	n. incidenti mortali	Totale
2018	197	88	1	<b>286</b>
2019	183	105	2	<b>290</b>
2020	124	102	0	<b>226</b>
2021	177	110	3	<b>290</b>
2022	139	126	0	<b>265</b>
2023 (al 30.09)	119	120	2	<b>241</b>

Figura 2.3.c1

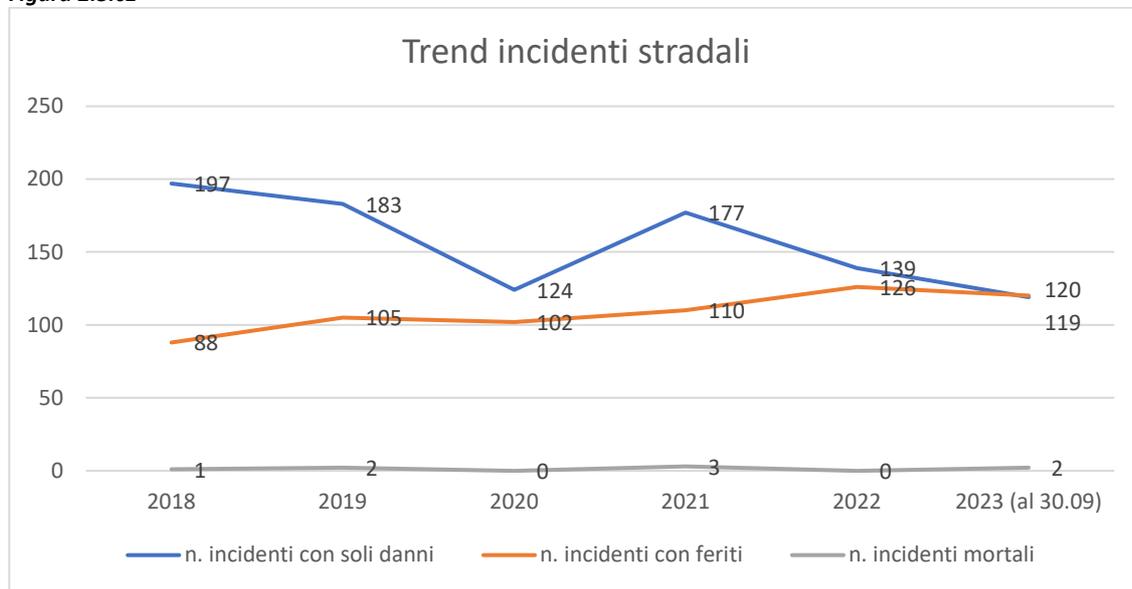
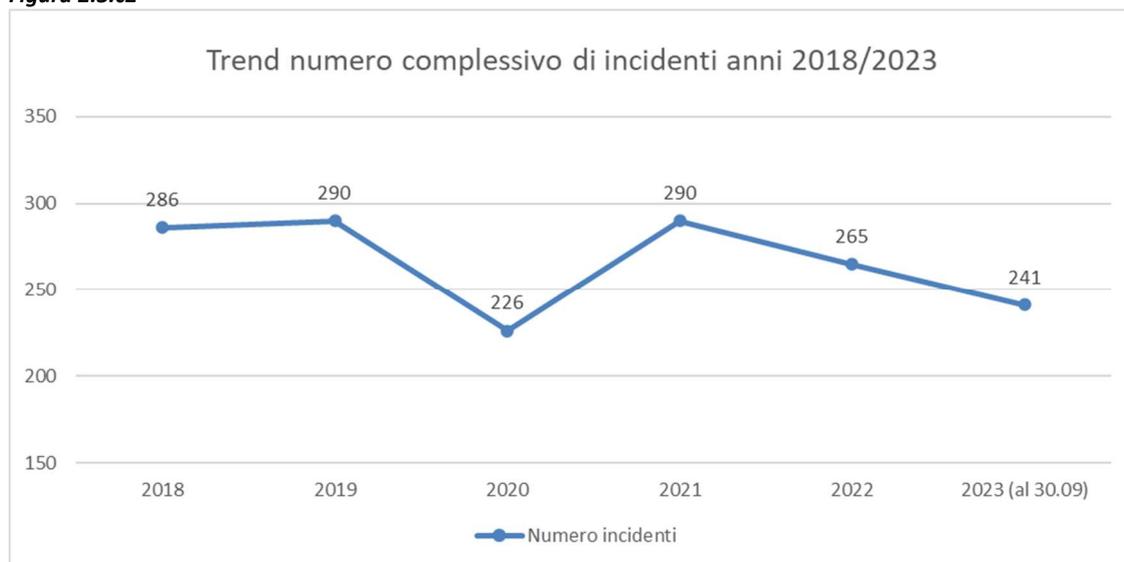


Figura 2.3.c2



## La cultura

Tabella 2.3.e

Ingressi biblioteca Antonelliana dal 2013 al 2022									
2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
17.775	22.065	23.237	22.807	21.969	18.439	18.883	8.757	8.641	14.647

Figura 2.3.d

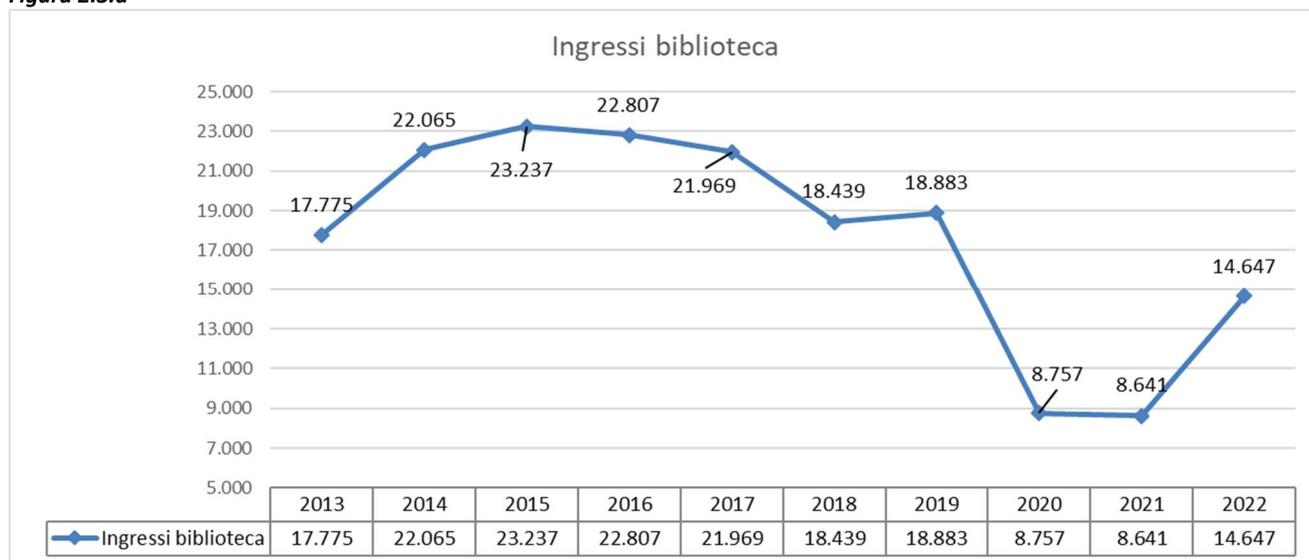
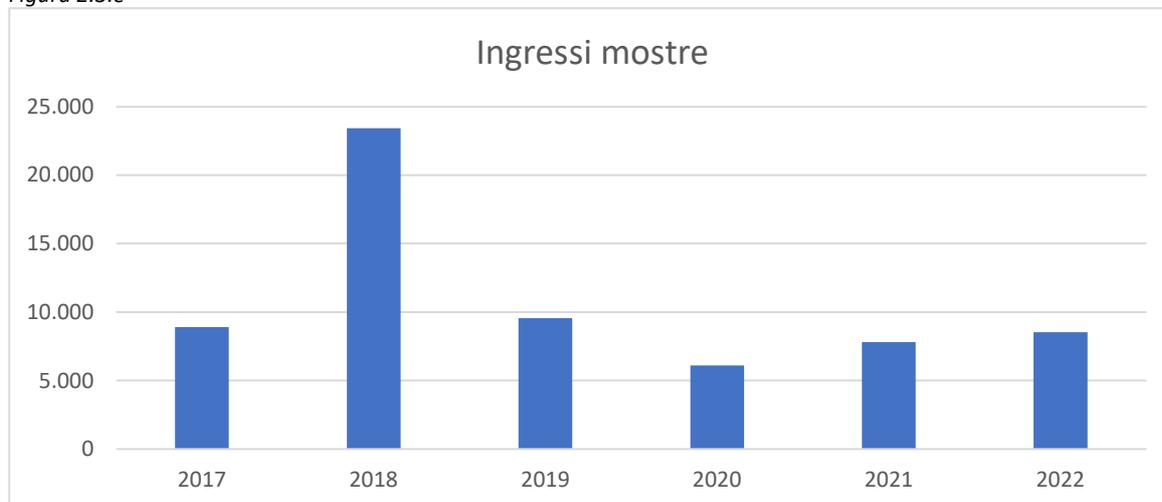


Tabella 2.3.f

Ingressi mostre dal 2017 al 2022						
Anno	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Ingressi	8.902	23.429	9.561	6.103	7.801	8.534

Figura 2.3.e



## L'ambiente

Tabella 2.3.g

### % Raccolta differenziata

	Gennaio	Febbraio	Marzo	Aprile	Maggio	Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	Ottobre	Novembre	Dicembre	Totale
2014	63,66	66,60	70,30	69,06	61,12	64,72	68,91	64,08	67,77	64,24	68,05	70,01	66,42
2015	64,54	67,41	68,97	65,18	66,97	67,35	65,57	66,32	68,00	64,54	67,75	69,60	66,74
2016	61,94	67,35	68,39	64,43	66,59	67,11	63,57	66,24	62,21	67,22	65,95	62,68	65,29
2017	62,49	60,76	59,01	62,32	73,25	72,81	74,69	75,45	66,46	63,33	61,16	57,11	67,88
2018	63,37	57,8	61,57	61,88	66,48	61,99	65,96	63,72	65,97	66,27	61,75	66,94	70,97
2019	67,34	65,43	62,03	36,77	42,53	44,64	54,66	58,26	40,28	37,06	35,66	31,81	74,11
2020	63,18	66,07	66,01	65,29	37,52	41,06	47,59	51,53	39,04	35,88	32,43	31,36	72,45
2021	60,32	64,09	66,88	60,63	66,78	64,91	64,53	66,08	66,37	59,92	65,14	61,87	73,52
2022	65,5	63,45	67,31	59,69	65,23	65,38	62,64	65,48	59,11	62,65	63,24	59,92	75,88
2023	64,95	63,14	61,29	63,77	64,45	59,7	64,52	65,83	59,83	64,38			

Valori del 2017 compresi rifiuti spazzamento spiaggia avviati a recupero

Figura 2.3.f

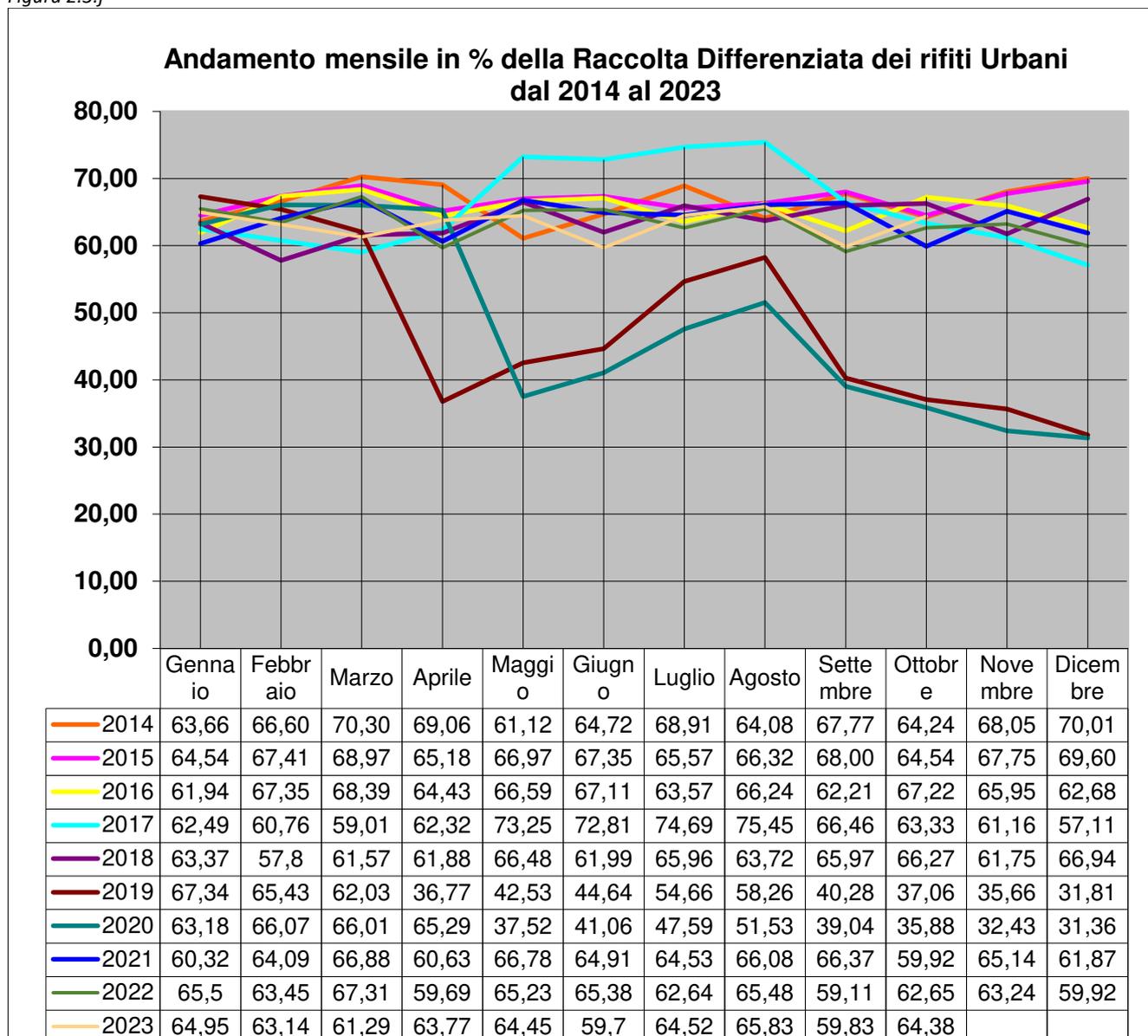
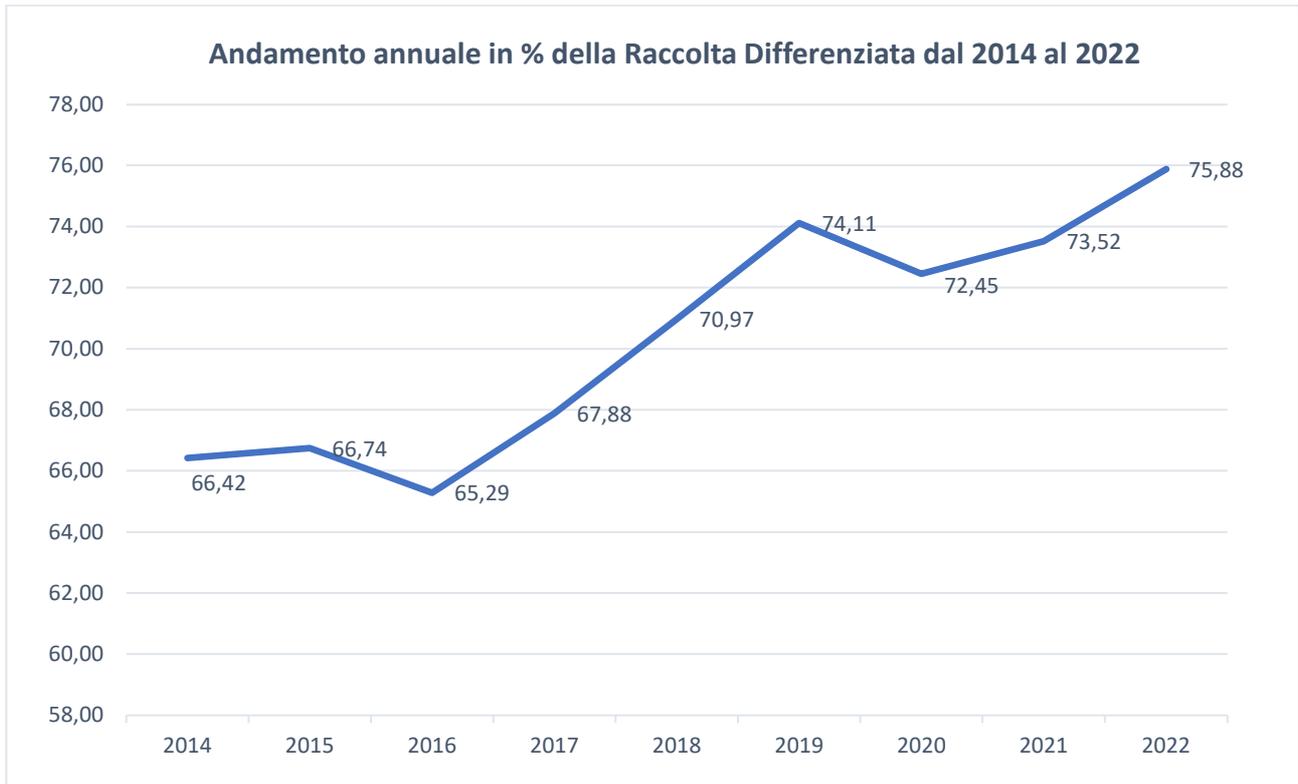


Tabella 2.3.h

Dato annuale raccolta differenziata dal 2014 al 2022									
Anno	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
RD	66,42	66,74	65,29	67,88	70,97	74,11	72,45	73,52	75,88

Figura 2.3.g



## Turismo

Tabella 2.3.l

### Regione Marche - Arrivi e presenze turisti italiani per Regione di provenienza anno 2022

paese	Totale Esercizi Ricettivi	
	Arrivi	Presenze
PIEMONTE	120.047	586.242
VALLE D'AOSTA	3.146	16.653
LOMBARDIA	458.693	2.355.588
VENETO	170.653	628.410
FRIULI - V. GIULIA	28.637	89.934
LIGURIA	25.444	73.147
EMILIA ROMAGNA	277.896	1.091.892
TOSCANA	105.108	327.584
UMBRIA	121.791	645.335
MARCHE	188.263	1.377.216
LAZIO	234.153	825.762
ABRUZZO	70.554	230.943
MOLISA	12.159	41.838
CAMPANIA	95.163	360.890
PUGLIA	103.093	341.619
BASILICATA	11.874	55.393
CALABRIA	16.567	62.689
SICILIA	29.404	124.023
SALDEGNA	8.437	42.432
BOLZANO - BOZEN	17.453	84.743
TRENTO	25.461	118.768
<b>TOTALE ITALIANI REGIONE MARCHE</b>	<b>2.123.996</b>	<b>9.481.101</b>

Fonte: Elaborazione da Regione Marche SIS

Figura 2.3.i

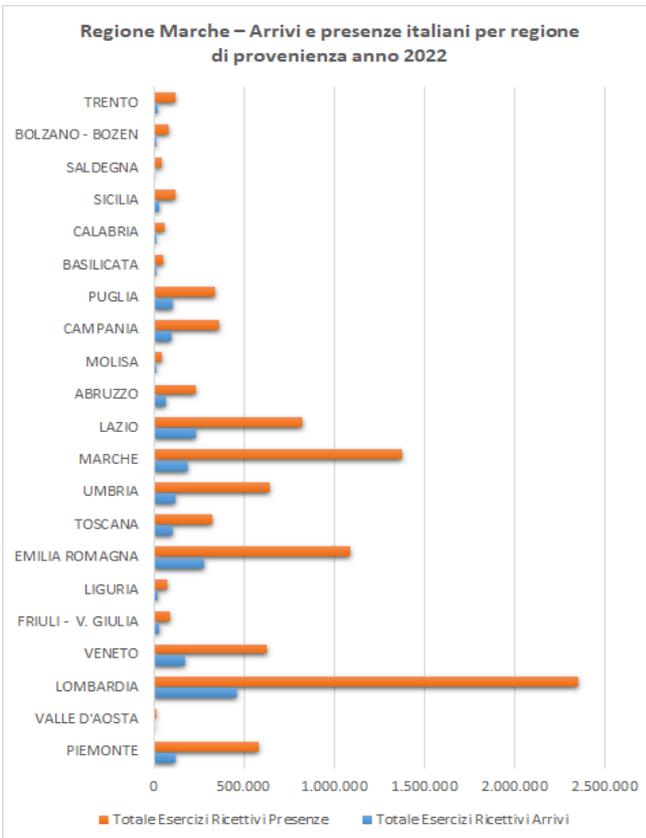


Tabella 2.3.m - Arrivi e presenze per paese estero di provenienza - Marche - Anno 2022

codice paese	Totale Esercizi Ricettivi		codice paese	Totale Esercizi Ricettivi			
	Arrivi	Presenze		Arrivi	Presenze		
001	Francia	27.496	83.868	075	Russia	2.733	13.479
003	Paesi Bassi	39.951	218.145	091	Slovenia	3.158	8.689
004	Germania	83.371	371.393	092	Croazia	2.328	6.175
006	Regno Unito	18.186	66.091	100	Altri Paesi Europei	15.386	60.158
007	Irlanda	2.596	10.277	220	Egitto	649	3.966
008	Danimarca	3.593	14.202	230	Altri Paesi Africa Mediterranea (e)	2.519	12.318
009	Grecia	4.686	14.434	300	Altri Paesi dell'Africa	1.969	11.437
010	Portogallo	2.547	7.579	388	Sud Africa	383	1.188
011	Spagna	10.238	37.765	400	Stati Uniti d'America	15.866	59.862
017	Belgio	18.884	90.774	404	Canada	3.334	11.454
018	Lussemburgo	1.780	8.632	410	Altri Paesi o territori Nord - Americani	0	0
024	Islanda	254	1.077	412	Messico	1.115	3.211
028	Norvegia	2.170	8.066	484	Venezuela	416	1.576
030	Svezia	5.238	21.267	508	Brasile	2.859	13.145
032	Finlandia	1.624	6.004	528	Argentina	3.580	11.523
036	Svizzera e Liechtenstein	36.678	138.731	530	Altri Paesi del Centro - Sud America (c)	3.972	14.084
038	Austria	15.135	58.011	600	Cipro	181	811
046	Malta	601	1.802	624	Israele	1.274	3.582
052	Turchia	3.037	7.184	664	India	926	9.685
053	Estonia	588	2.302	720	Cina	2.123	12.810
054	Lettonia	776	2.976	728	Corea del Sud	454	1.353
055	Lituania	1.430	4.454	732	Giappone	731	2.523
060	Polonia	16.576	56.282	760	Altri Paesi Asia Occidentale (d)	1.905	9.666
061	Repubblica Ceca	8.348	45.311	760	Altri Paesi dell'Asia	3.302	19.296
063	Slovacchia	1.922	8.804	777	Non specificato	66	180
064	Ungheria	3.739	14.215	800	Australia	2.279	6.738
066	Romania	10.209	55.045	804	Nuova Zelanda	353	974
068	Bulgaria	1.308	4.460	810	Altri Paesi o territori Oceania	43	277
072	Ucraina	6.967	51.772		<b>TOTALE PAESI ESTERI REGIONE MARCHE</b>	<b>403.832</b>	<b>1.711.083</b>

Fonte: Regione Marche SIS

Tabella 2.3.n

Capacità degli esercizi ricettivi del Comune di Senigallia - Anno 2022 – Esercizi alberghieri

<b>(A) ESERCIZI ALBERGHIERI (ATECO 55.1) (ALBERGHI, MOTEL, VILLAGGI- ALBERGO, RESIDENZE TURISTICO ALBERGHIERE, CENTRI CONGRESSI E CONFERENZE, BEAUTY FARM)</b>	<b>(A.1) Alberghi a 5 stelle e 5 stelle lusso</b>			
	Numero	Letti	Camere	Bagni
	0	0	0	0
	<b>(A.2) Alberghi a 4 stelle</b>			
	Numero	Letti	Camere	Bagni
	8	1315	567	572
	<b>(A.3) Alberghi a 3 stelle</b>			
	Numero	Letti	Camere	Bagni
	50	4615	2108	2041
	<b>(A.4) Alberghi a 2 stelle</b>			
	Numero	Letti	Camere	Bagni
	12	649	309	308
	<b>(A.5) Alberghi a 1 stella</b>			
	Numero	Letti	Camere	Bagni
	5	154	82	80
	<b>(A.6) Residenze turistico-alberghiere</b>			
	Numero	Letti	Camere	Bagni
	5	134	83	81
	<b>(A.7) Totale esercizi alberghi per comune (è la somma di A1, A2, A3, A4, A5, A6)</b>			
Numero	Letti	Camere	Bagni	
80	6867	3149	3082	

Fonte: Regione Marche SIS

Tabella 2.3.o

Capacità degli esercizi ricettivi del Comune di Senigallia - Anno 2022 – Esercizi extra-alberghieri

<b>(B) ESERCIZI EXTRA- ALBERGHIERI (ATECO 55.2 e ATECO 55.3)</b>	<b>(B.1) Campeggi</b>		<b>(B.7) Case per ferie</b>	
	Numero	Letti	Numero	Letti
	15	4549	0	0
	<b>(B.2) Villaggi turistici</b>		<b>(B.8) Rifugi di montagna</b>	
	Numero	Letti	Numero	Letti
	1	150	0	0
	<b>(B.3) Campeggi - Villaggi turistici (forma mista)</b>		<b>(B.9) Altri esercizi ricettivi n.a.c.</b>	
	Numero	Letti	Numero	Letti
	0	0	0	0
	<b>(B.4) Alloggi in affitto gestiti in forma imprenditoriale</b>		<b>(C.1) Bed and breakfast</b>	
	Numero	Letti	Numero	Letti
	45	631	43	212
	<b>(B.5) Agriturismi</b>		<b>(C.2) Altri alloggi privati</b>	
	Numero	Letti	Numero	Letti
	9	124	674	3251
	<b>(B.6) Ostelli per la gioventù</b>			
	Numero	Letti		
0	0			

Fonte: Regione Marche SIS

### **Arrivi e presenze turistiche anno 2022**

Nel 2022 le strutture ricettive di Senigallia hanno registrato un numero di arrivi pari a 175.189 unità, attivando complessivamente 876.589 presenze. L'incremento percentuale rispetto al precedente anno, che aveva già registrato un considerevole aumento è del 17,12% per quanto riguarda gli arrivi e del 11,11% per le presenze. In pratica, 25.613 turisti in più rispetto al 2021 hanno scelto Senigallia per le loro vacanze, attivando 87.629 presenze aggiuntive. A questo risultato hanno contribuito sia gli arrivi nelle strutture alberghiere (+ 17,28 % rispetto al 2021) che negli esercizi complementari (+ 16,38 % rispetto al 2021). La permanenza media è stata di 4 giornate nelle strutture alberghiere e di 9,6 giornate nelle strutture extralberghiere.

Se il 2021 era già stato contraddistinto dal ritorno degli stranieri, il 2022 vede aumentare ulteriormente l'incidenza del turismo estero: 7.907 arrivi in più rispetto al 2021 (+ 62,11%), con un incremento di presenze estere di 34.857 unità (+ 66,82%). Nel 2022 il turismo estero nel nostro Comune ha inciso per l'11,78% sul totale arrivi e per il 9,93% sul totale presenze.

	Arrivi totali	Presenze totali
2022	175.189	876.589
2021	149.576	788.960
Differenza assoluta	+ 25.613	+ 87.629
Differenza percentuale	+ 17,12%	+ 11,11%

	Arrivi totali stranieri	Presenze totali stranieri
2022	20.637	87.022
2021	12.730	52.165
Differenza assoluta	+ 7.907	+ 34.857
Differenza percentuale	+ 62,11%	+ 66,82%

	Arrivi totali italiani	Presenze totali italiani
2022	154.552	789.567
2021	136.846	736.795
Differenza assoluta	+ 17.706	+ 52.772
Differenza percentuale	+ 12,94%	+ 7,16%

### **Il ruolo turistico di Senigallia nelle Marche e in provincia di Ancona**

Nel 2022 Senigallia ha registrato il 31,22% delle presenze complessive nella provincia di Ancona Ed il 7,83% delle presenze a livello regionale.

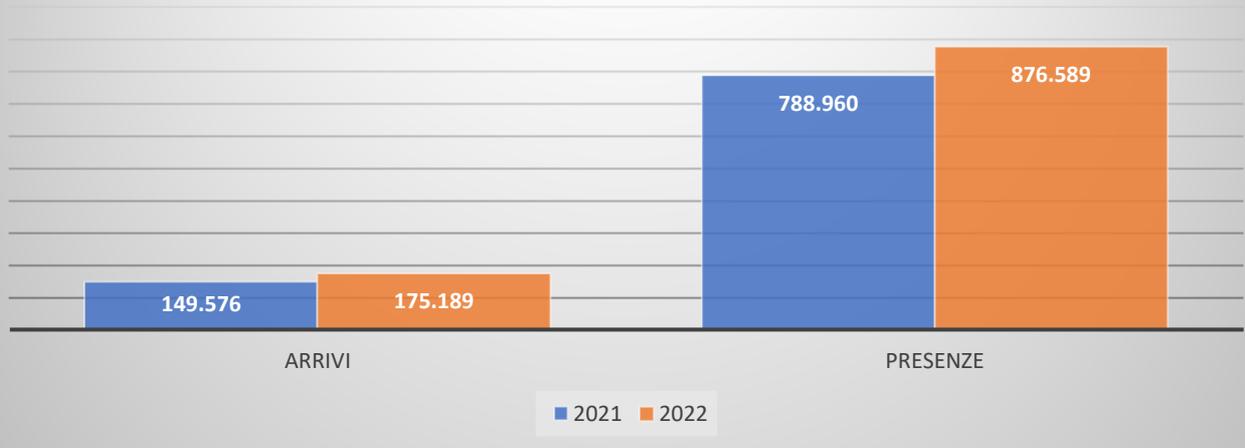
Di seguito, il peso turistico della "Spiaggia di velluto" nel 2022:

	Presenze turistiche anno 2022	Incidenza % Senigallia
Regione Marche	11.192.184	7,83%
Provincia di Ancona	2.808.057	31,22%
Comune di Senigallia	876.589	

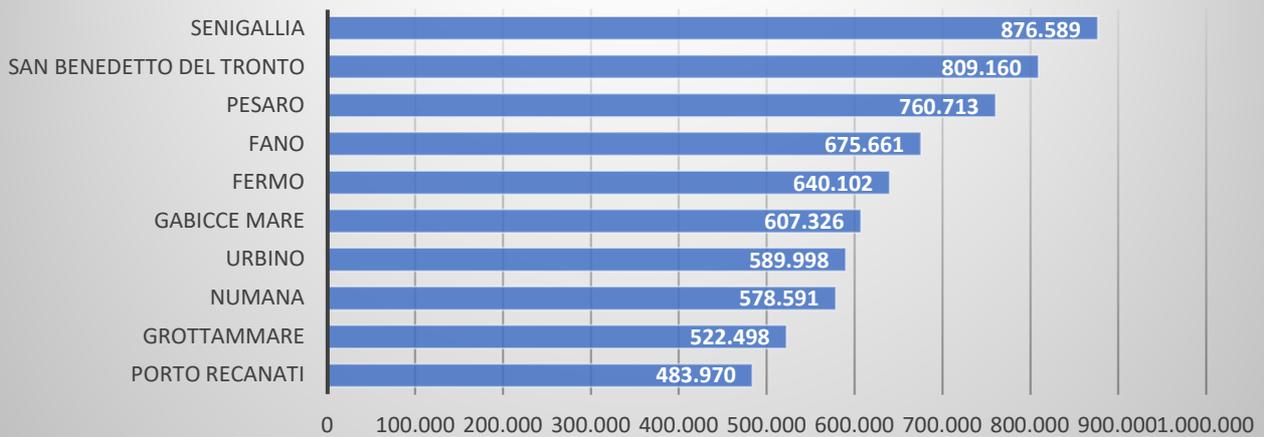
Senigallia si conferma anche per il 2022 il primo Comune della Regione Marche per il numero di presenze turistiche complessive.

Anche per il 2022 i dati statistici sul turismo nel Comune di Senigallia evidenziano un trend in crescita, con un incremento notevole sia in termini di arrivi che di presenze ed un andamento che si discosta solo di poco, in termini assoluti, dalla situazione antecedente alla pandemia.

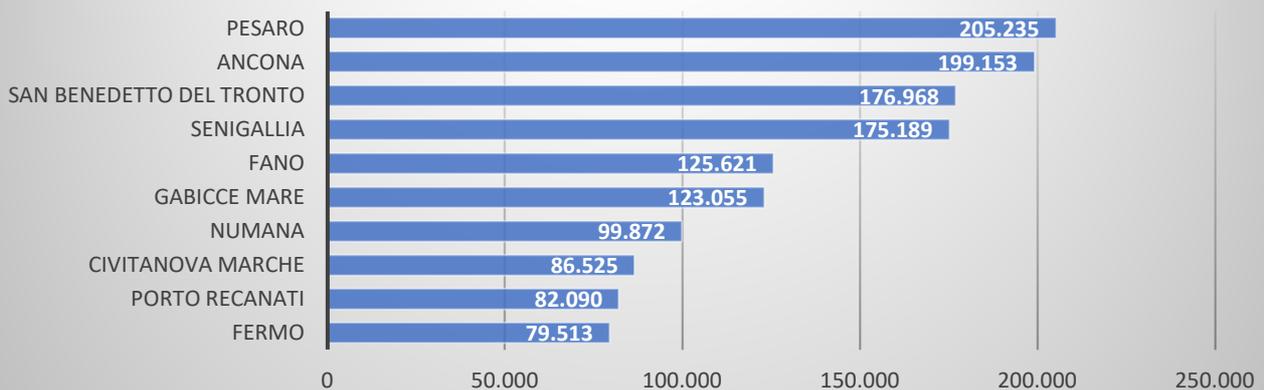
## IL TURISMO A SENIGALLIA 2021 E 2022 A CONFRONTO



## Regione Marche - primi 10 Comuni per ordine di presenze



## Regione Marche - primi 10 Comuni per ordine di arrivi



## ***Analisi delle condizioni interne all'ente***

3. I servizi pubblici locali
4. Le partecipazioni e il Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Senigallia
5. Le opere pubbliche
6. Il fabbisogno di investimenti
7. Le tariffe dei servizi a domanda individuale
8. La spesa corrente per le funzioni fondamentali
9. La gestione del patrimonio
10. L'analisi della situazione finanziaria, economica e patrimoniale
11. L'indebitamento: analisi della sostenibilità del debito e andamento tendenziale
12. Le risorse umane
13. Le modalità di rendicontazione ai cittadini

### 3. I servizi pubblici locali

Il riordino normativo della materia dei servizi pubblici locali trae origine dalla legge 5 agosto 2022, n. 118, la quale, recando disposizioni volte alla tutela della concorrenza, in particolare finalizzate alla promozione dello sviluppo della concorrenza stessa, alla rimozione degli ostacoli normativi e amministrativi all'apertura dei mercati e alla tutela dei consumatori, delega, con l'articolo 8, il Governo all'adozione di "decreti legislativi di riordino nella materia dei servizi pubblici locali di rilevanza economica, anche tramite l'adozione di un apposito testo unico".

In recepimento della suddetta legge delega n. 118/2022 viene quindi emanato il decreto legislativo 23 dicembre 2022, n. 201, il cui articolo 1 già recita che "Il presente decreto ha per oggetto la disciplina generale dei servizi di interesse economico generale prestati a livello locale": l'obiettivo è, quindi, quello di fissare "principi comuni, uniformi, ed essenziali" strumentali al raggiungimento e al mantenimento di "alto livello di qualità, sicurezza e accessibilità, la parità di trattamento nell'accesso universale e i diritti dei cittadini e degli utenti" (articolo 1, comma 2, D.lgs. n. 201/2022).

Ai sensi dell'art. 30 del citato D.lgs. n. 201/2022, i Comuni con popolazione superiore a 5.000 abitanti sono tenuti ad effettuare la ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica nei rispettivi territori, rilevando, per ogni servizio affidato, l'efficienza, l'economicità e la qualità del servizio, nonché il rispetto degli obblighi indicati nel contratto. La prima ricognizione è effettuata entro il mese di dicembre 2023.

Di seguito viene rappresentato l'elenco dei servizi pubblici locali di rilevanza economica individuati e la relativa modalità di gestione nel Comune di Senigallia.

Servizi Pubblici Locali	Tipologia	Modalità di gestione Senigallia
Raccolta e smaltimento rifiuti solidi urbani	A rete	Appalto/ In house tramite ATO
Servizio idrico integrato	A rete	In house tramite ATO
Trasporto pubblico locale	A rete	Appalto
Farmacie comunali	A rete	Economia
Gestione porti	Non a rete	Azienda Speciale
Gestione parcheggi	Non a rete	Economia
Trasporto scolastico	Non a rete	Appalto
Mercati e fiere	Non a rete	Economia
Servizi cimiteriali	Non a rete	Appalto
Illuminazione votiva	Non a rete	Concessione
Refezione scolastica	Non a rete	Appalto
Piscine comunali	Non a rete	Concessione/ Economia
Impianti sportivi - Stadio	Non a rete	Concessione
Impianti sportivi - Vari (a rilevanza economica)	Non a rete	Concessione

## 4. Le partecipazioni e il Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Senigallia

Il quadro normativo che regola le società partecipate degli enti locali risultava fino a qualche anno fa caratterizzato da una forte instabilità. Di fronte ad un favor legislativo registratosi a partire dagli anni '90, dal 2006 inizia un cambio di rotta che, anche a causa del dilagare del fenomeno delle partecipate, ha dato il via ad una serie di disposizioni volte a limitare, o in alcuni casi a vietare l'istituzione o il mantenimento delle società partecipate, ovvero ad estendere alle partecipate stesse i vincoli previsti per gli enti soci.

Con la legge di stabilità del 2014 (legge n. 147/2013) si assiste ad un nuovo mutamento di strategia del legislatore in ordine all'obiettivo, sempre rappresentato, di ridurre drasticamente l'universo delle partecipazioni degli enti locali, ovviamente con l'esclusione delle società emittenti strumenti finanziari quotati e le loro controllate. Il legislatore rinuncia ad intervenire attraverso l'imposizione puntuale di singoli obblighi, vincoli o divieti (difficili da monitorare in ordine all'esatto e puntuale adempimento, nonché oggetto delle più diverse e in qualche caso fantasiose interpretazioni giuridiche da parte dei soggetti tempo per tempo obbligati, ed ancor più difficili da sanzionare in caso di inosservanza) e compie una consistente abrogazione di norme che a vario titolo proibivano la costituzione o il mantenimento di partecipazioni in società o altri enti. La nuova strategia si realizza con una certa coerenza anticipatrice della logica di gruppo pubblico locale e di consolidamento dei conti di bilancio, mediante l'imposizione di una diretta correlazione tra bilanci previsionali degli enti locali coinvolti e i risultati di esercizio delle società (ed enti) partecipate.

Il quadro di parziale deregulation introdotto dalla legge di stabilità per il 2014 non è tuttavia da considerarsi definitivo. La legge di stabilità del 2015 (L. n. 190/2014), riprendendo quanto già previsto nell'art. 23 del D.L. n. 66/2014, ha operato una netta distinzione tra norme relative alla riorganizzazione ed alla riduzione delle partecipazioni pubbliche e misure volte specificamente alla promozione delle aggregazioni organizzative e gestionali dei servizi pubblici locali di rilevanza economica. La prima categoria di disposizioni presenta prevalentemente natura di indirizzo politico attraverso un piano triennale di razionalizzazione predisposto da ciascuna amministrazione. L'obiettivo di tale ultimo intervento normativo è quello di conseguire la riduzione in termini numerici delle società partecipate ed il contenimento della spesa. Per quanto riguarda i servizi pubblici locali di rilevanza economica le disposizioni sono largamente orientate a introdurre misure volte a favorire processi di aggregazione, sia mediante specifici obblighi rivolti a Regioni ed Enti locali, sia, soprattutto, tramite incentivazioni per Amministrazioni pubbliche e gestori.

Nel quadro delle deleghe conferite al Governo in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche, il Parlamento con l'art. 18 della Legge 7 agosto 2015 (legge di Riforma della pubblica amministrazione) ha delegato il Governo ad intervenire sulla disciplina delle partecipazioni societarie delle amministrazioni pubbliche, nell'obiettivo di migliorare il livello di chiarezza delle regole, il grado di semplificazione normativa, nonché di garantire la tutela e la promozione del fondamentale principio della concorrenza. Tale delega si è tradotta nell'emanazione del Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica di cui al D.Lgs. n.175 del 19/08/2016 entrato in vigore il 23/09/2016, che risponde ad una pluralità di esigenze cogenti attraverso alcuni principali interventi tra cui:

- precisazione dell'ambito di applicazione della disciplina, con particolare riferimento alle ipotesi di costituzione di società da parte di amministrazioni pubbliche e all'acquisto e gestione di partecipazioni in altre società a totale o parziale partecipazione pubblica diretta o indiretta;
- indicazione dei tipi di società in cui è ammessa la partecipazione pubblica;
- previsione di condizioni e limiti per la costituzione, l'acquisizione o il mantenimento delle partecipazioni pubbliche;
- rafforzamento degli oneri motivazionali posti a presidio della scelta di costituire società a partecipazione pubblica;
- introduzione di stringenti obblighi di dismissione nei casi in cui le partecipazioni societarie già detenute non siano inquadrabili nelle categorie previste dallo stesso decreto;
- razionalizzazione della governance delle società a controllo pubblico, con particolare riferimento alle ipotesi di crisi aziendale;
- introduzione di specifici requisiti per i componenti degli organi amministrativi delle società;

- coordinamento delle disposizioni vigenti in tema di responsabilità degli enti partecipanti e dei componenti degli organi delle società partecipate;
- introduzione della struttura competente per il controllo e il monitoraggio sull'attuazione del decreto;
- coordinamento della disciplina nazionale in materia di in-house providing con quella europea e, in particolare, con le nuove disposizioni dettate dalla direttiva 2014/24/UE del Parlamento europeo e del Consiglio, del 26 febbraio 2014, sugli appalti pubblici;
- riordino della disciplina in materia di quotazione delle società a controllo pubblico in mercati regolamentati;
- razionalizzazione delle disposizioni vigenti in tema di reclutamento del personale e previsione di particolari meccanismi di valutazione periodica delle partecipazioni pubbliche;
- abrogazione di una serie di disposizioni al fine di semplificare la disciplina della materia.

La scelta di orientare l'intervento normativo verso l'obiettivo della semplificazione delle regole vigenti in materia, attraverso il riordino delle disposizioni nazionali e la creazione di una disciplina generale organica, è sintomatica della centralità che si è voluto riconoscere all'intero settore delle società partecipate, quale ambito ottimale per la promozione del processo di efficiente riorganizzazione dell'amministrazione dello Stato.

Il D.Lgs. n. 175/2016 è stato modificato dal D.Lgs. n. 100/2017 in seguito alla sentenza n. 251 della Corte Costituzionale del 2016 e della dichiarazione di parziale illegittimità del D.Lgs. n. 175/2016 medesimo a causa della mancata previsione dell'intesa in Conferenza Unificata, nonché della necessità di conformare le disposizioni in esso contenute alle esigenze manifestate da parte degli operatori di settore.

Si segnalano, altresì, le successive ulteriori norme di integrazione/modifica alla disciplina sopra richiamata:

Legge n. 205/2017;

Legge n. 145/2018;

Legge n. 119/2019;

D.L. n. 162/2019 convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 8/2020;

D.L. n. 73/2021 convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 106/2021;

D.L. n. 152/2021 convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 233/2021;

D.L. n. 50/2022 convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 91/2022.

Il Comune di Senigallia, in ottemperanza ai sopra esposti dettati normativi intervenuti nel corso degli ultimi anni, ha avviato ed attuato un'attenta attività di razionalizzazione delle proprie partecipazioni, prevedendo interventi sia per le partecipazioni totalitarie o maggioritarie (scioglimento della società IMMOBILIARE B.I.C. S.R.L. e sostituzione del Consiglio di Amministrazione con l'Amministratore Unico per la società GESTIPORT S.P.A.), sia relativamente alle partecipazioni di minoranza (operazioni finalizzate alla cessione delle quote di partecipazione detenute nella società CONVENTION BUREAU TERRE DUCALI S.C.R.L.).

Il processo di razionalizzazione delle partecipazioni societarie del Comune di Senigallia è proseguito alla luce degli adempimenti previsti dal D.Lgs. 175/2016 e s.m.i. con l'approvazione del Piano di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie detenute alla data del 23.09.2016, ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. n. 175/2016 da parte del Consiglio Comunale con deliberazione n. 76 del 27/09/2017. L'elaborazione del Piano ha richiesto l'attuazione di una ricognizione straordinaria delle partecipazioni societarie ancora in essere alla data indicata e ha stabilito ulteriori interventi di contenimento finalizzati al mantenimento delle sole partecipazioni che si conformano ai requisiti indicati dal testo unico in termini di legittima detenibilità, economicità e conformità a definiti parametri quali-quantitativi.

In particolare gli esiti del suddetto Piano, riferito alle Società detenute alla data del 23.09.2016, sono di seguito sintetizzati:

Società	Esito revisione straordinaria
Aerdorica S.p.A.	Cessione/Alienazione quote
Agenzia per il Risparmio Energetico s.r.l. in liquidazione	Cessione/Alienazione quote
ASA Azienda Servizi Ambientali s.r.l.	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
Convention Bureau Terre Ducali s.c.r.l.	Cessione/Alienazione quote

Gestiport S.p.A.	Liquidazione
Immobiliare BIC s.r.l. in liquidazione	Liquidazione
Multiservizi S.p.A.	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione

Dalla data alla quale si riferiva il Piano, sono state poste in essere una serie di attività volte al perfezionamento delle azioni di razionalizzazione individuate ad esito della revisione straordinaria, concretizzandone il contenuto. In particolare in data 16.10.2016 si è conclusa la procedura di liquidazione della Società Immobiliare BIC s.r.l. ed in data 30.06.2017 si è conclusa la procedura di liquidazione della Società Agenzia per il Risparmio Energetico s.r.l.; con riferimento alla partecipazione nella Società Convention Bureau Terre Ducali s.c.r.l., con atto del 01.09.2020, registrato il 02.09.2020, si è addivenuti al perfezionamento del contratto di cessione delle quote societarie detenute dal Comune di Senigallia alla società Farmacie Comunali di Riccione s.p.a., previa valutazione della convenienza economica dell'operazione di alienazione mediante negoziazione diretta con un singolo acquirente come da deliberazione di Consiglio comunale n. 96 del 16.12.2019. Quanto alla Società Aerdorica S.p.A. è stata indetta, con determinazione del Dirigente dell'Area Risorse Umane e Finanziarie n. 559 del 10.04.2018, la procedura ad evidenza pubblica per l'alienazione dell'intera partecipazione azionaria nella Società Aerdorica S.p.A., l'esito della quale è stato dichiarato negativo con determinazione n. 788 del 28 maggio 2018, è stato, quindi, chiesto, in data 31 maggio 2018, alla società Aerdorica S.p.A., di procedere con la liquidazione in denaro della quota di partecipazione in base ai criteri stabiliti all'articolo 2437-ter, secondo comma, e seguendo il procedimento di cui all'articolo 2437-quater del codice civile, così come previsto dall'art. 24, comma 5, del D.Lgs. n. 175/2016. In data 29.07.2019, con il Verbale Repertorio n. 66.366, dell'Assemblea Straordinaria della Società per Azioni "AERDORICA S.P.A." redatto dal Notaio Dott. Stefano Sabatini, il Comune di Senigallia perdeva lo Status di Socio, pertanto la liquidazione della quota di partecipazione da parte della Società Aerdorica S.p.A. può ritenersi perfezionata.

Il processo di razionalizzazione delle partecipazioni societarie del Comune di Senigallia, è proseguito alla luce degli adempimenti previsti dal D.Lgs. 175/2016 e s.m.i. con l'approvazione del Piano di revisione ordinaria delle partecipazioni societarie detenute alla data del 31.12.2017, pertanto il Consiglio Comunale con deliberazione n. 111 del 20/12/2018 ha approvato, ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. n. 175/2016, gli esiti dell'analisi delle partecipazioni societarie detenute direttamente e indirettamente dal Comune di Senigallia alla data del 31.12.2017, che sono di seguito sintetizzati:

<b>Partecipazioni Dirette</b>	
<b>Ragione Sociale/Denominazione</b>	<b>ESITO DELLA RILEVAZIONE</b>
ASA Azienda Servizi Ambientali S.p.A.	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI
GAC Marche Nord - Società Consortile Cooperativa a r.l.	Alienazione entro un anno dalla conclusione della ricognizione delle Partecipate
Multiservizi S.p.a. dal 06/11/2018 VIVA Servizi S.p.A.	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI, fermo restando la verifica da parte dell'ATA Rifiuti – ATO2 Ancona della permanenza dei requisiti per l'affidamento in house, alla luce della sentenza del Consiglio di Stato n. 01452/2018 REG.RIC

<b>Partecipazioni Indirette</b> detenute attraverso: Viva Servizi S.p.A.	
<b>Ragione Sociale/Denominazione</b>	<b>ESITO DELLA RILEVAZIONE</b>
EDMA Reti Gas	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI
ESTRA S.p.A.	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI, fatta salva la verifica da parte della società VIVA Servizi S.p.A. (già Multiservizi S.p.A.) dell'effettivo svolgimento delle attività di cui all'art. 4, comma 2, lettera a), in assenza del quale si richiede la dismissione della partecipazione.

Successivamente all'approvazione del Piano di Revisione Ordinaria è entrata in vigore la Legge di Bilancio 2019 n. 145 del 30 dicembre 2018, la quale prevede all'art. 1:

- al comma 723: “Dopo il comma 5 dell’articolo 24 del testo unico in materia di società a partecipazione pubblica, di cui al decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, è inserito il seguente: «5-bis. A tutela del patrimonio pubblico e del valore delle quote societarie pubbliche, fino al 31 dicembre 2021 le disposizioni dei commi 4 e 5 non si applicano nel caso in cui le società partecipate abbiano prodotto un risultato medio in utile nel triennio precedente alla ricognizione. L’amministrazione pubblica che detiene le partecipazioni è conseguentemente autorizzata a non procedere all’alienazione»”;
- al comma 724: “All’articolo 26 del testo unico in materia di società a partecipazione pubblica, di cui al decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, dopo il comma 6 è inserito il seguente: «6-bis. Le disposizioni dell’articolo 20 non si applicano alle società a partecipazione pubblica di cui all’articolo 4, comma 6»”.

Delle suddette modifiche normative si è tenuto conto ai fini della redazione del Piano di Revisione Ordinaria delle partecipazioni detenute alla data del 31.12.2018, adottato in ottemperanza all’art. 20 del D.Lgs. n. 175/2016 con Delibera di Consiglio Comunale n. 82 del 26.11.2019, escludendo, pertanto, dall’analisi dell’assetto complessivo delle società partecipate dal Comune di Senigallia la società GAC Marche Nord (la cui partecipazione alla data di adozione del Piano non risultava ancor alienata) in quanto annoverabile tra le società di cui all’art. 4 comma 6 del D.Lgs. n. 175/2016 sopra richiamato.

Con riferimento alla vicenda della Società Gestiport S.p.A. è d’uopo precisare che la liquidazione della stessa era stata avviata per effetto della deliberazione di scioglimento anticipato di cui all’Assemblea degli Azionisti del 15 dicembre 2017, contestualmente alla presa d’atto della volontà del Comune di Senigallia comunicata ai soci a seguito degli esiti della revisione straordinaria. In considerazione dell’esigenza di continuazione dell’attività di gestione dell’infrastruttura portuale locale, emersa successivamente alla decisione di messa in liquidazione, con il Piano di Revisione Ordinaria delle partecipazioni detenute alla data del 31.12.2018 è stata individuata altra misura di razionalizzazione, quale la cessione/alienazione della partecipazione detenuta. Conseguentemente con atto del 17.12.2019 registrato il 18.12.2019, è stata revocata la liquidazione della società Gestiport s.p.a..

Gli esiti dell’analisi delle partecipazioni societarie detenute direttamente e indirettamente dal Comune di Senigallia alla data del 31.12.2018, sono di seguito sintetizzati:

<b>Partecipazioni Dirette</b>	
<b>Ragione Sociale/Denominazione</b>	<b>ESITO DELLA RILEVAZIONE</b>
ASA Azienda Servizi Ambientali S.p.A.	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI
GESTIPORT S.p.A.	Alienazione
VIVA Servizi S.p.A.	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI

<b>Partecipazioni Indirette detenute attraverso: VIVA Servizi S.p.A.</b>	
<b>Ragione Sociale/Denominazione</b>	<b>ESITO DELLA RILEVAZIONE</b>
EDMA Reti Gas	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI
ESTRA S.p.A.	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI

E’ stato, successivamente, adottato un ulteriore atto di ricognizione dell’assetto complessivo delle partecipazioni societarie detenute dal Comune di Senigallia alla data del 31.12.2019, declinato nel Piano di Revisione Ordinaria da effettuarsi con cadenza annuale ai sensi dell’art. 20 del D.Lgs. n. 175/2016, ed approvato dal Consiglio Comunale con Deliberazione n. 74 del 26.11.2020. Gli esiti confermano il mantenimento senza interventi di tutte e sole le partecipazioni societarie per cui era stato deliberato il mantenimento in sede di precedente revisione annuale, e l’alienazione quale misura di razionalizzazione cui sottoporre la partecipazione societaria di maggioranza detenuta nella società Gestiport s.p.a. senza la previsione di alcun conguaglio in denaro.

In data 16.06.2021 il Consiglio di Amministrazione della società a totale partecipazione pubblica Viva Servizi s.p.a, affidataria in house fino al 31 dicembre 2030 del servizio idrico integrato da parte dell'Assemblea di Ambito Territoriale Ottimale n. 2 - Marche Centro – Ancona ("AATO 2"), ha approvato il progetto di scissione parziale del ramo d'azienda relativo alle partecipazioni detenute in Estra ed Edma e conferimento dello stesso in una società di nuova costituzione, che sarà denominata Viva Energia. Il progetto prevede l'assegnazione ai comuni Soci di un numero di azioni della costituenda società, proporzionale alle partecipazioni dagli stesse detenute in Viva Servizi.

Il progetto di scissione parziale ideato dalla società Viva Servizi si colloca nella prospettiva di un più generale percorso di riassetto industriale, volto, tra le altre cose, alla razionalizzazione dei processi organizzativi e gestionali inerenti il suo core business naturale, il servizio idrico integrato, così da rispondere in modo ottimale alle esigenze di ottimizzazione ed efficientamento dell'attività di fornitura del servizio pubblico locale sul territorio dell'AATO 2.

L'operazione ha lo scopo di consentire anche una gestione maggiormente efficace da parte dei Comuni soci delle partecipazioni afferenti al ramo energetico, settore ascrivibile alla categoria dei servizi pubblici di interesse generale, in cui operano le società Edma Reti Gas ed Estra, mediante la costituzione di un nuovo attore totalmente dedicato a tale attività.

Indispensabile premessa è che l'atto deliberativo di approvazione del progetto di scissione parziale sopra descritto, in quanto assimilabile, ai sensi e per gli effetti dell'art. 5 comma 1 del del D.lgs. 19 agosto 2016, n. 175, a quello di acquisto di partecipazione in una nuova società, deve essere analiticamente motivato con riferimento alla necessità della società per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente, ed evidenziazione delle ragioni e delle finalità che giustificano tale scelta anche sul piano della convenienza economica e della sostenibilità finanziaria. La motivazione deve anche dare conto della compatibilità della scelta con i principi di efficienza, di efficacia e di economicità dell'azione amministrativa.

La scissione è stata perfezionata con atto pubblico notarile in data 3 dicembre 2021; gli effetti della scissione e della costituzione della nuova società "VIVA Energia S.p.A." decorrono dal giorno 13 dicembre 2021, data di iscrizione della stessa nella sezione ordinaria del Registro delle Imprese. Il Comune di Senigallia partecipa al capitale della nuova società nella stessa misura percentuale del 16,86684% detenuta nella società VIVA Servizi S.p.A..

In occasione della revisione ordinaria delle partecipazioni societarie detenute al 31.12.2020, approvata con deliberazione di Consiglio comunale n. 116 del 17.12.2021, l'Ente ha stabilito i seguenti esiti della rilevazione:

ASA s.r.l. – Mantenimento;  
VIVA Servizi S.p.A. – Mantenimento;  
Edma Reti Gas s.r.l. – Mantenimento;  
Estra S.p.A. – Mantenimento.

Per ciò che attiene la società Gestiport S.p.A., con la medesima deliberazione 116/2021 l'Ente ha preso atto che il processo di razionalizzazione delle partecipazioni societarie, così come concepito dal legislatore, ha lasciato alla discrezionalità dell'ente le determinazioni in ordine alle modalità organizzative per il perseguimento delle finalità pubbliche, fissando, al contempo, parametri di compatibilità economico – finanziaria e alcuni criteri orientativi della discrezionalità amministrativa. Ciò premesso, atteso che, sulla base della vigente normativa di settore, l'attività di gestione del porto turistico della città di Senigallia non possa essere svolta nella forma societaria, in relazione al mancato raggiungimento dei parametri quantitativi e dimensionali minimi stabiliti dal legislatore, è stata riconsiderata, quale misura di razionalizzazione della società Gestiport S.p.A., la precedente decisione di alienazione, in ragione dell'importanza strategica della gestione pubblica del porto turistico, valutando l'ipotesi di trasformazione in azienda speciale. Tale ipotesi è supportata da ragionevoli previsioni di assenza di oneri aggiuntivi per l'Amministrazione, nonché da una maggiore prevedibile economicità rispetto all'avvio di un alternativo processo di internalizzazione dell'attività. Con la citata deliberazione, si è, pertanto, stabilito di rimandare a successivo atto la definizione dell'operazione di trasformazione della società Gestiport S.p.A. in azienda speciale, subordinando la sua concreta attuazione alla puntuale valutazione della convenienza economica della stessa, da effettuarsi tramite apposito piano economico finanziario, nel rispetto dei principi di economicità ed efficienza dell'azione amministrativa. Con deliberazione di Consiglio comunale n. 103 del 16.12.2022 è stata approvata

tale analisi di economicità e sostenibilità finanziaria, deliberando la trasformazione della società Gestiport S.p.A. nell'azienda speciale "Senigallia Servizi", che proseguirà la gestione del porto turistico, senza soluzione di continuità, in forza delle concessioni amministrative già rilasciate dalla stessa amministrazione comunale alla vecchia società, e autorizzando l'acquisto al valore patrimoniale netto al 31.12.2021 della totalità delle azioni in capo ai soci privati (pari a n. 365 azioni) e delle n. 20 azioni proprie detenute da Gestiport Spa, per un totale di n. 385 azioni. Con decreto sindacale n. 566 del 24.07.2023, si è proceduto alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione dell'azienda speciale "Senigallia Servizi", previa pubblicazione di apposito avviso pubblico per la raccolta delle candidature. Con deliberazioni di Consiglio comunale n. 80 del 26.09.2023, sono stati approvati il Piano Programma 2023/2025 e il bilancio pluriennale 2023/2025 dell'Azienda Speciale, mentre con deliberazione di Consiglio comunale n. 81 del 26.09.2023 si è proceduto alla nomina del revisore dei conti dell'azienda medesima.

Con deliberazione di Consiglio comunale n. 105 del 16.12.2022 sono stati, infine, approvati gli esiti della revisione ordinaria delle partecipazioni detenute alla data del 31.12.2021, di seguito sintetizzati:

ASA s.r.l. – Mantenimento;  
VIVA Servizi S.p.A. – Mantenimento;  
Viva Energia S.p.A. – Mantenimento;  
Edma Reti Gas s.r.l. – Mantenimento;  
Estra S.p.A. – Mantenimento.

La tematica delle partecipazioni societarie rileva, nella normativa post-armonizzazione contabile, anche ai fini dell'obbligo di redazione del bilancio consolidato che il D.Lgs. n. 118 del 23.06.2011 pone in capo agli enti locali. In ottemperanza a quanto disposto dal medesimo D.Lgs. n. 118/2011 agli artt. 11-bis, 11-ter, 11-quater e 11-quinquies, e dal principio contabile 4/4 al paragrafo 3, con deliberazione n. 38 del 23.02.2016, la Giunta Comunale ha individuato, tra gli organismi partecipati, i componenti del "Gruppo Amministrazione Pubblica" e del perimetro di consolidamento del Comune di Senigallia.

Il principio contabile applicato di cui all'allegato 4/4 del D.Lgs. n. 118/2011 prevede che il bilancio consolidato sia predisposto dall'ente capogruppo facendo riferimento all'area di consolidamento, individuata in base ai criteri valutativi enunciati dal principio, per consentire una rappresentazione veritiera e corretta del risultato economico patrimoniale e finanziario del "Gruppo Amministrazione Pubblica". Gli elenchi dei soggetti componenti il Gruppo Amministrazione Pubblica ed il Perimetro di Consolidamento sono predisposti ed aggiornati con delibera di Giunta Municipale con cadenza annuale, alla luce dei fatti gestionali intervenuti successivamente alla data della precedente approvazione, e sulla base dei dati contabili disponibili, dall'ultimo bilancio o rendiconto di tutti i soggetti che lo compongono.

Si riportano di seguito le delibere con cui si è provveduto alla definizione dei successivi aggiornamenti degli elenchi approvati con il primo atto ricognitivo adottato con Delibera di Giunta Municipale n. 38 del 23.02.2016:

- Deliberazione di Giunta municipale n. 299 del 13.12.2016;
- Deliberazione di Giunta municipale n. 312 del 19.12.2017;
- Deliberazione di Giunta municipale n. 233 del 27.11.2018;
- Deliberazione di Giunta municipale n. 253 del 13.11.2019;
- Deliberazione di Giunta municipale n. 199 del 01.12.2020;
- Deliberazione di Giunta municipale n. 6 del 18/01/2022;
- Deliberazione di Giunta municipale n. 178 del 05/07/2022.

Con Deliberazione di Giunta Municipale n. 145 del 27/06/2023 sono stati approvati gli elenchi degli enti che, sulla base delle caratteristiche istituzionali, dei rapporti operativi e delle dimensioni contabili al 31.12.2022, risultano ricompresi nel "Gruppo Amministrazione Pubblica Comune di Senigallia 2022" e di quelli ricompresi nel "Perimetro di Consolidamento 2022".

Di seguito si riporta l'elenco di enti/società ricompresi nel "Gruppo Amministrazione Pubblica Comune di Senigallia" e nel "Perimetro di Consolidamento" per il Bilancio consolidato 2022 (D.G.M. n. 145 del 27.06.2023):

COMPONENTI DEL "GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA COMUNE DI SENIGALLIA"				
Ente/ Società	Quota Comune di Senigallia	Descrizione	Riferimenti	Classificazione
Gestiport S.p.a.	72,50%	Società a capitale misto pubblico – privato per la gestione del porto turistico di Senigallia	Art. 11 quater D. Lgs. 118/2011	Società controllata
Azienda Servizi Ambientali S.r.l. - A.S.A. S.r.l.	24,34%	Società a capitale interamente pubblico operante secondo il modello in house providing per la gestione del servizio rifiuti	Art. 11 quinquies D. Lgs. 118/2011	Società partecipata
Viva Servizi S.p.a.	16,86684%	Società a capitale interamente pubblico operante secondo il modello in house providing per la gestione del Servizio Idrico Integrato	Art. 11 quinquies D. Lgs. 118/2011	Società partecipata
Viva Energia S.p.a.	16,86684%	Società a capitale interamente pubblico che svolge attività di holding nel settore dell'energia	Art. 11 quinquies D. Lgs. 118/2011	Società partecipata
Edma Reti Gas S.r.l.	9,276762% (indiretta tramite Viva Energia S.p.a. che detiene il 55% delle quote)	Società a capitale interamente pubblico che svolge attività di gestione e distribuzione del gas	Art. 11 quinquies D. Lgs. 118/2011	Società partecipata
Consorzio per la gestione di servizi comunali - Co.ge.s.co.	42,00%	Consorzio per la gestione dei servizi socio-assistenziali	Art. 11 ter D. Lgs. 118/2011	Ente strumentale partecipato
Consorzio Gorgovivo	19,85365%	Consorzio per l'amministrazione degli impianti e delle reti del complesso sorgentizio di "Gorgovivo"	Art. 11 ter D. Lgs. 118/2011	Ente strumentale partecipato
Assemblea Territoriale d'Ambito 2 Ancona - ATA rifiuti	8,77%	Ente di governo d'ambito per il coordinamento del servizio di gestione dei rifiuti urbani e speciali nell'ambito territoriale di competenza	Art. 11 ter D. Lgs. 118/2011	Ente strumentale partecipato
Cir33 Servizi S.r.l.	8,77% (indiretta tramite ATA Rifiuti che detiene il 100% delle quote)	Società per la gestione dell'impianto di Trattamento Meccanico Biologico presso il quale viene conferito il rifiuto indifferenziato dei Comuni della Provincia di Ancona	Art. 11 ter D. Lgs. 118/2011	Ente strumentale partecipato
A.A.T.O. 2 Marche Centro Ancona	8,837%	Ente di governo d'ambito per il coordinamento del servizio idrico integrato nell'ambito territoriale di competenza	Art. 11 ter D. Lgs. 118/2011	Ente strumentale partecipato
Consorzio zone imprenditoriali provincia di Ancona Zipa in liquidazione	0,98%	Consorzio per la creazione e lo sviluppo di attività imprenditoriali volte a favorire lo sviluppo economico, imprenditoriale e civile delle aree di influenza.	Art. 11 ter D. Lgs. 118/2011	Ente strumentale partecipato

COMPONENTI PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO DEL GRUPPO COMUNE DI SENIGALLIA							
Ente/ Società	Quota Comune di Senigallia	Descrizione	IN HOUSE SI/NO	Classificazione	Metodo consolidato	Missione di riferimento ai sensi del c. 3 art. 11 ter del D. Lgs. 118/2011	Titolare di Affidamenti Diretti
Azienda Servizi Ambientali S.r.l. - A.S.A. S.r.l.	24,34%	Società a capitale interamente pubblico operante secondo il modello in house providing per la gestione del servizio rifiuti	SI	Società partecipata	Proporzionale	MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	SI
Viva Servizi S.p.a.	16,86684%	Società a capitale interamente pubblico operante secondo il modello in house providing per la gestione del Servizio Idrico Integrato	SI	Società partecipata	Proporzionale	MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	SI
Viva Energia S.p.a.	16,86684%	Società a capitale interamente pubblico che svolge attività di holding nel settore dell'energia	NO	Società partecipata	Proporzionale	MISSIONE 17- Energia e diversificazione delle fonti energetiche	NO
Edma Reti Gas S.r.l.	9,276762% (indiretta tramite Viva Energia S.p.a. che detiene il 55% delle quote)	Società a capitale interamente pubblico che svolge attività di gestione e distribuzione del gas	NO	Società partecipata	Proporzionale	MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	SI
Consorzio per la gestione di servizi comunali - Co.ge.s.co.	42,00%	Consorzio per la gestione dei servizi socio-assistenziali	NO	Ente strumentale partecipato	Proporzionale	MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia; MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	NO

COMPONENTI PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO DEL GRUPPO COMUNE DI SENIGALLIA							
Ente/ Società	Quota Comune di Senigallia	Descrizione	IN HOUSE SI/NO	Classificazione	Metodo consolidato	Missione di riferimento ai sensi del c. 3 art. 11ter del D. Lgs. 118/2011	Titolare di Affidamenti Diretti
Consorzio Gorgovivo	19,85365%	Consorzio per l'amministrazione degli impianti e delle reti del complesso sorgentizio di "Gorgovivo"	NO	Ente strumentale partecipato	Proporzionale	MISSIONE 9 : Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	NO
Assemblea Territoriale d'Ambito 2 Ancona - ATA rifiuti	8,77%	Ente di governo d'ambito per il coordinamento del servizio di gestione dei rifiuti urbani e speciali nell'ambito territoriale di competenza	NO	Ente strumentale partecipato	Proporzionale	MISSIONE 9 : Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	NO
Cir33 Servizi S.r.l.	8,77% (indiretta tramite ATA Rifiuti che detiene il 100% delle quote)	Società per la gestione dell'impianto di Trattamento Meccanico Biologico presso il quale viene conferito il rifiuto indifferenziato dei Comuni della Provincia di Ancona		Ente strumentale partecipato	Proporzionale	MISSIONE 9 : Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	SI

Di seguito si riportano i risultati aggregati di Stato Patrimoniale e Conto Economico relativi al bilancio consolidato 2022, approvato dal Consiglio comunale con deliberazione n. 75 del 26.09.2023, a sezioni comparate con i medesimi risultati di bilancio consolidato 2021:

#### Attivo

Voci di bilancio	Stato Patrimoniale Consolidato 2022 - ATTIVO	Stato Patrimoniale Consolidato 2021 - ATTIVO
Immobilizzazioni immateriali	€ 2.314.845	€ 1.945.233,89
Immobilizzazioni materiali	€ 208.252.180	€ 219.241.530,01
Immobilizzazioni finanziarie	€ 8.551.077	€ 7.408.115,54
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>€ 219.118.102</b>	<b>€ 228.594.879,44</b>
Rimanenze	€ 957.689	€ 797.942,21
Crediti	€ 28.031.181	€ 19.934.063,54
Attività finanziarie	€ 925.717	€ 0,00
Disponibilità liquide	€ 37.929.210	€ 31.247.460,81
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>€ 67.843.797</b>	<b>€ 51.979.466,56</b>
<b>Ratei e risconti attivi</b>	<b>€ 232.747</b>	<b>€ 187.676,21</b>
<b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>	<b>€ 287.194.646</b>	<b>€ 280.762.022,21</b>

### Passivo e Patrimonio netto

<i>Voci di bilancio</i>	<i>Stato Patrimoniale Consolidato 2022 PASSIVO e PATRIMONIO NETTO</i>	<i>Stato Patrimoniale Consolidato 2021 PASSIVO e PATRIMONIO NETTO</i>
Fondo di dotazione	€ 0,00	€ 0,00
Riserve	€ 147.813.313	€ 150.590.265,98
Risultato economico di esercizio	€ 1.484.163	€ 4.458.496,22
<b>Patrimonio netto</b>	<b>€ 149.297.476</b>	<b>€ 155.048.762,20</b>
<b>Fondi per rischi ed oneri</b>	<b>€ 6.867.508</b>	<b>€ 6.789.109,63</b>
<b>Trattamento di fine rapporto</b>	<b>€ 590.267</b>	<b>€ 552.516,09</b>
Debiti di finanziamento	€ 41.378.229	€ 44.547.562,50
Debiti verso fornitori	€ 17.922.301	€ 10.112.364,20
Debiti per trasferimenti e contributi	€ 4.641.904	€ 2.506.536,85
Altri debiti e acconti	€ 10.393.154	€ 6.960.027,36
<b>Totale debiti</b>	<b>€ 74.335.588</b>	<b>€ 64.126.490,91</b>
<b>Ratei e risconti passivi</b>	<b>€ 56.103.807</b>	<b>€ 54.245.143,38</b>
<b>TOTALE DEL PASSIVO</b>	<b>€ 287.194.646</b>	<b>€ 280.762.022,21</b>
<i>Patrimonio netto di pertinenza di terzi</i>	€ 0,00	€ 0,00
<b>Conti d'ordine</b>	<b>€ 8.104.486</b>	<b>€ 7.485.953,32</b>

### Conto economico

<i>Voci di bilancio</i>	<i>Conto economico consolidato 2022</i>	<i>Conto economico consolidato 2021</i>
Componenti positivi della gestione	€ 80.697.296	€ 72.489.422,69
Componenti negativi della gestione	€ 84.288.754	€ 70.182.844,63
<b>Risultato della gestione operativa</b>	<b>€ -3.591.458</b>	<b>€ 2.306.578,06</b>
Proventi ed oneri finanziari	€ -1.367.611	€ -1.325.918,54
Rettifiche di valore delle attività finanziarie	€ 0	€ -229.551,93
Proventi ed oneri straordinari	€ 7.328.685	€ 4.601.713,13
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>€ 2.369.616</b>	<b>€ 5.352.820,72</b>
Imposte	€ 885.453	€ 894.324,50
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>€ 1.484.163</b>	<b>€ 4.458.496,22</b>
<i>Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi</i>	€ 0,00	€ 0,00

## 5. Le opere pubbliche

### 5.1 Investimenti da avviare o in corso di esecuzione e non ancora conclusi

Si riporta di seguito l'elenco delle opere da avviare ovvero in corso di esecuzione e non ancora concluse.

**LAVORI PUBBLICI**  
**Elenco delle Opere da Avviare ovvero in Corso di Esecuzione – Aggiornamento 25.09.2023**

<b>Opere Pubbliche</b>	<b>Stato di Avanzamento</b>	<b>Note</b>
<b>Impianti Sportivi</b>		
Rifacimento manto in erba sintetica e recinzione del campo da calcio Saline	Lavori in corso	Prevista fine lavori entro il 31/12/2023
Miglioramento sismico e adeguamento antincendio del complesso sportivo polivalente della Cesanella	In fase di stipula contratto	Previsto inizio lavori entro ottobre 2023, termine lavori entro febbraio 2024
Palascherma Marzocca	In fase di progettazione esecutiva	Avvio procedura di gara entro il 31/12/2023
<b>Scuole</b>		
Scuola Marchetti	Contratto stipulato, in fase di progettazione esecutiva	Previsto inizio lavori entro il 31/12/2023
Lavori di miglioramento sismico e adeguamento antincendio scuola primaria Cesanella	Lavori in corso	Prevista fine lavori entro estate 2024
Nuovo asilo nido De Amiciis Marzocca	In fase di progettazione definitiva e di stipula contratto	Previsto avvio lavori entro primavera 2024
Nuovo polo infanzia 0-6 anni Cesanella	In fase di progettazione definitiva e di stipula contratto	Previsto avvio lavori entro gennaio 2024
Scuola Puccini	Procedura di gara conclusa, in fase di stipula contratto	Previsto inizio lavori entro febbraio-marzo 2024
<b>Edifici Pubblici</b>		
Riqualificazione e rifunionalizzazione Palazzo Pio IX	In fase di progettazione definitiva	Previsto inizio lavori entro marzo 2024
Rifunionalizzazione edificio in Viale Bonopera	Lavori in corso	Prevista fine lavori entro aprile 2024 collaudo entro giugno 2024
Restauro e rifunionalizzazione Palazzo Gherardi	In fase di progettazione definitiva	Previsto inizio lavori entro aprile 2024, fine lavori entro 31/12/2025
Lavori di illuminazione della Rocca Roveresca	In fase di stipula contratto	Prevista conclusione progettazione entro 31/12/2023 e avvio lavori entro aprile 2024
Manutenzione ed adeguamento normativo edifici pubblici	Attività di carattere continuativo	
Realizzazione bagno prefabbricato parcheggio lato ex-Gil v.le Leopardi	Lavori in corso	Prevista consegna manufatto entro ottobre 2023
<b>Cimiteri</b>		
Cimitero Montignano – loculi e cappelle	In fase di progettazione definitiva	Avvio della procedura di gara entro il 31/12/2023
Cimitero Le Grazie - costruzione di loculi e cappelle	Lavori in corso	Prevista consegna del fabbricato entro il 31/12/2023
Verifica e adeguamento tombe ipogee	Attività a carattere continuativo	

<b>Altri</b>		
PPP Video Sorveglianza	In fase di svolgimento della procedura di gara	Prevista stipula e avvio contratto entro gennaio 2024
PPP Impianti tecnologici	Lavori in corso	Previsto termine investimenti entro 31/12/2024
PEBA	In fase di affidamento dell'incarico professionale di progettazione del piano	A breve organizzazione incontri con stakeholders
Comunità Energetiche Rinnovabili	Affidato incarico professionale esterno	Prossimo avvio della prima fase del progetto CER (ricognizione modalità di realizzazione e start up)
<b>Strade</b>		
Borgo Passera parcheggio	In fase di stipula contratto	Previsto inizio lavori entro il 31/12/2023
Via Lago di Bolsena	In fase di stipula contratto	Previsto inizio lavori entro il 31/12/2023
Parcheggio Cesano	In fase di aggiudicazione	Previsto inizio lavori entro il 31/12/2023
Rotatoria via della Marina	In fase di contrattazione per acquisizione bonaria terreno	
Pedonalizzazione e riqualificazione Lungomare Marconi	In fase di progettazione esecutiva	Previsto inizio lavori entro il 31/12/2023
Manutenzione piani viari di Strada Corinaldese	Lavori in corso	Prevista fine lavori entro il 31/12/2023
Riqualificazione piazza La Marmora	In fase di avvio della procedura di gara	Previsto inizio lavori entro febbraio 2024
Lavori di consolidamento Strada Statale Adriatica Nord	Lavori in corso	Prevista fine lavori entro il 31/12/2023
Appalti segnaletica nord e sud	Lavori in corso	Prevista fine lavori entro il 31/12/2023
Installazione APL	Lavori in corso	Prevista fine lavori entro il 31/12/2023
Via Marco Polo Marzocca e aree limitrofe	In fase di aggiudicazione e stipula contratto	Previsto inizio lavori entro il 31/12/2023
Viale A. Garibaldi – risanamento e consolidamento statico – I stralcio	Lavori in corso	Prevista fine lavori entro il 31/12/2023
Viale A. Garibaldi – risanamento e consolidamento statico – II stralcio	In fase di stipula contratto	Previsto inizio lavori entro novembre 2023
Completamento ciclovia Adriatica	Lavori in corso	Prevista fine lavori entro il 31/12/2023
Demolizione e ricostruzione Ponte Garibaldi	Il procedimento è gestito dal Consorzio di Bonifica delle Marche	Previsto inizio lavori di demolizione entro il 31/12/2023
Via Pisacane – risanamento conservativo	In fase di progettazione (Studio di Fattibilità Tecnico Economica)	Termine progettazione entro il 31/12/2023
Lavori di consolidamento del movimento franoso strada comunale Cannella Roncitelli – tratto a monte	Progettazione in corso, in attesa di finanziamento.	Termine progettazione entro il 31/12/2023
Lungomare Leonardo Da Vinci	In fase di progettazione (Studio di Fattibilità Tecnico Economica)	Termine progettazione entro il 31/12/2023
Sottopasso ciclopedonale stazione RFI	In fase di progettazione	Stipula contratto entro il 31/12/2023, previsto inizio lavori a febbraio 2024
Riqualificazione parcheggio v.le Leopardi e vie adiacenti	In fase di stipula contratto	Previsto inizio lavori entro novembre 2023

## 5.2 Le opere a scomputo degli oneri

Si riportano di seguito le opere a scomputo degli oneri di urbanizzazione già convenzionate, la cui consegna è prevista nelle annualità 2024, 2025 e 2026. Ai sensi del principio contabile di cui all'allegato 4/2 al D.lgs. n. 118/2011, la rappresentazione nel bilancio di previsione di entrate per permessi da costruire destinate al finanziamento di opere a scomputo è possibile solo nei casi in cui la consegna delle opere è prevista dai documenti di programmazione (DUP e Piano delle opere pubbliche).

N.	Oggetto	Ubicazione	Data convenzione	Importo da convenzione	Anno previsto di consegna
1	P.R. - Ex IPSIA (480/20 – 2580/15)	Via Podesti	11/07/2011	1.436.006,41	2025
2	Comparto 2 Vallone (480/16 – 2580/11)	Fraz. Vallone	22/06/2004	312.475,27	2024
3	PRU Area Agostinelli (480/34 – 2580/33)	Fraz. Marzocca	18/07/2019	1.491.160,00	2024
4	Comparto CR2.3 (480/27 – 2580/30)	Sant'Angelo	19/10/2020	37.341,34	2024
5	Comparto ex 17/i Ercolani (480/31 – 2580/31)	Marzocca	28/08/2019	287.304,60	2024
6	Comparto A-B5 2S6 Lungomare Mameli(480/30-2580/5)	Lungomare Mameli		25.731,06	2024
7	P.L. Capri (480/17-2580/12)	Fraz. Marzocca		621.153,07	2024
8	Bastione via Rodi riqualificazione contesto urbano (480/37-2580/36)	Via Rodi	20/09/2021	802.350,00	2024
9	Intervento realizzazione capannone artigianale e locale uso spogliatoio (480/38-2580/37)	Via Mattei	23/11/2021	30.158,98	2024
10	Balconata Scapezano (480/21-2580/16)	Via Fratti	23/03/2022	29.142,97	2024
11	Ex colonie Enel (480/39-2580/39)	Lungomare Da Vinci	18/06/2021	3.360.189,60	2025
12	Comparto "E" P.P. – Parco della Cesanella (480/40-2580/40)	Via Mattei	19/10/2021	419.542,87	2025
13	Realizzazione di opere di urbanizzazione primaria e secondaria a scomputo e cessione di aree, nell'ambito di ristrutturazione con ampliamento ai sensi dell'art. 1 l.r. 22-2009 di edifici in piazzale Nino Bixio	Piazzale via N.Bixio	30/06/2023	667.000,00	2024
14	Comparto B5.1 Cesanella – S.S. Adriatica: Marciapiedi e Area verde (E. 480/22)	Cesanella		206.131,06	2024
15	Realizzazione cabina elettrica Viale Bonopera (E. 480/43)	Viale Bonopera		43.669,50	2026

## 6. Il fabbisogno di investimenti

Con il D.M. Economia e Finanze 1 marzo 2019 sono state apportate importanti modifiche al principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria di cui all'allegato 4/2 al D.lgs. n. 118/2011 in tema di investimenti. In base a tale formulazione, affinché la spesa di progettazione possa essere contabilizzata tra gli investimenti, è necessario che i documenti di programmazione dell'ente, che definiscono gli indirizzi

generali riguardanti gli investimenti e la realizzazione delle opere pubbliche (in particolare il DUP), individuino in modo specifico l'investimento cui la spesa di progettazione è destinata, prevedendone altresì le necessarie forme di finanziamento. Per tale ragione, le opere che l'ente si è già determinato a realizzare, anche se non inserite nel programma triennale dei lavori pubblici, devono comunque essere programmate nel DUP qualora debbano essere esperite le fasi di progettazione di livello minimo.

Tale previsione contenuta nel principio contabile 4/2 è, ad oggi, vigente anche alla luce delle novità introdotte dal nuovo codice degli appalti di cui al D.lgs. n. 36/2023, il quale, all'art. 37, comma 2, dispone dei nuovi criteri di inserimento nel programma triennale e nell'elenco annuale delle opere di importo stimato pari o superiore alla soglia di rilevanza europea di cui all'articolo 14, comma 1, lettera a).

## 7. Le tariffe dei servizi a domanda individuale

Per servizi a domanda individuale si intendono tutte quelle prestazioni erogate dall'ente a fronte di richieste dei singoli cittadini, il cui finanziamento è garantito in parte dall'applicazione di tariffe a carico dei soggetti fruitori, in parte da entrate correnti del bilancio comunale. L'ambito dei servizi a domanda individuale comprende servizi diversi tra loro, per i quali anche le politiche tariffarie possono assumere connotazioni e ragioni differenti nella loro applicazione.

Il grafico a seguire mostra l'andamento storico del grado di copertura totale dei servizi a domanda individuale erogati dal Comune di Senigallia, mentre la tabella mostra la situazione relativa all'anno 2022, come desunta dal Rendiconto della gestione dell'esercizio 2022, approvato con deliberazione di C.C. n. 34 del 28.04.2023.

Figura 7.a

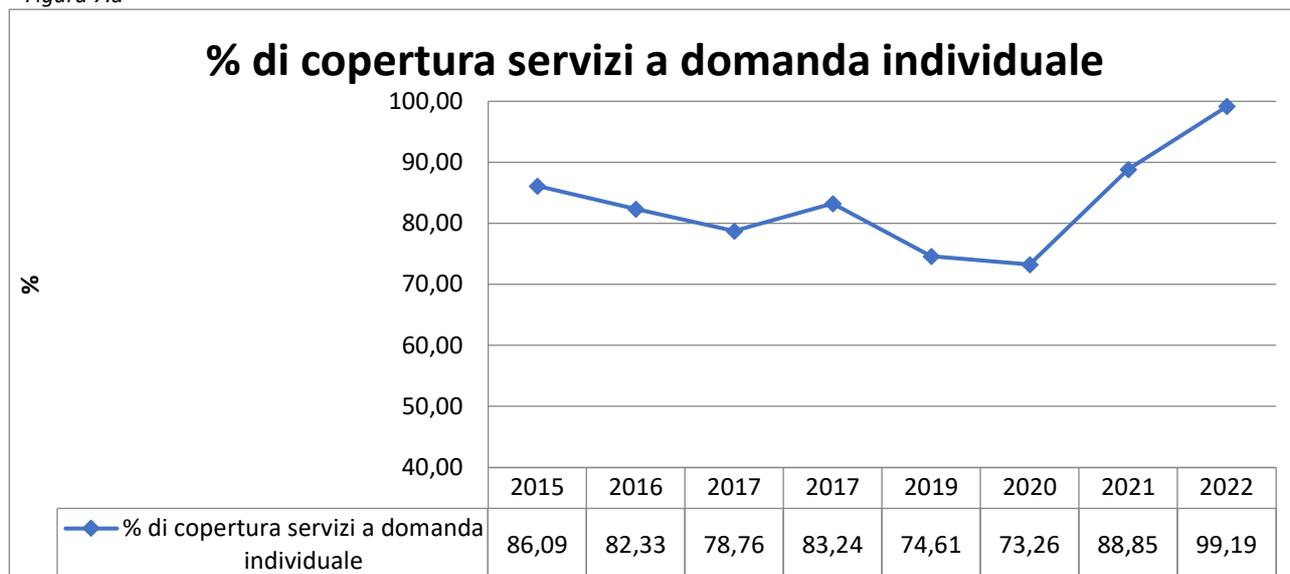


Tabella 7.a

Descrizione	Proventi	Costi	Saldo	% copertura prevista	% copertura realizzata
Fiere e mercati	53.226,60	59.840,47	-6.613,87	120,94%	88,94%
Mense scolastiche	603.114,13	1.317.539,03	-714.424,90	63,34%	45,77%
Colonie e soggiorni stagionali	15.662,00	16.877,35	-1.215,35	64,70%	92,80%
Impianti sportivi	77.949,46	303.230,69	-225.281,23	22,27%	25,70%
Parchimetri	1.156.133,75	156.699,25	999.434,50	464,27%	737,80%
Uso locali non istituzionali	32.898,85	100.559,96	-67.661,11	31,20%	32,71%
<b>TOTALE</b>	<b>1.938.984,79</b>	<b>1.954.746,75</b>	<b>- 15.761,96</b>	<b>97,33%</b>	<b>99,19%</b>

## 8. La spesa corrente per le funzioni fondamentali

MISS.	PROGR.	DESCRIZIONE	SPESA CORRENTE ASSESTATA	% SUL TOTALE
01	01	Organi istituzionali, partecipazione e decentramento	1.632.315,33	3,82
01	02	Segreteria generale, personale e organizzazione	1.547.252,50	3,62
01	03	Gestione economica, finanziaria, programm., provveditorato e controllo gestione	2.285.101,90	5,35
01	04	Gestione delle entrate tributarie e dei servizi fiscali	1.600.651,45	3,74
01	05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	629.553,00	1,47
01	06	Ufficio Tecnico	18.513.885,57	43,32
01	07	Anagrafe, stato civile, elettorale, leva e servizio statistico	747.609,34	1,75
01	11	Altri servizi generali	1.319.404,43	3,09
03	01	Polizia locale ed amministrativa	1.196.080,56	2,80
04		Istruzione e diritto allo studio	3.510.824,73	8,21
09	03	Rifiuti	9.759.184,72	22,83
<b>TOTALE SPESA PER FUNZIONI FONDAMENTALI</b>			<b>42.741.863,53</b>	<b>100,00</b>
<b>TOTALE SPESA CORRENTE</b>			<b>80.044.967,01</b>	
<b>INCIDENZA %</b>			<b>53,40</b>	

## 9. La gestione del patrimonio

### **Beni immobili**

Il patrimonio rappresenta il complesso dei rapporti giuridici, attivi e passivi, di pertinenza dell'ente. Particolare attenzione viene posta alla gestione del patrimonio immobiliare, in quanto i beni dell'ente rappresentano sia una fonte di ricchezza, nella misura in cui producono sia reddito, sia una voce di spesa.

Il patrimonio immobiliare del Comune è costituito da n. 2154 cespiti (immobili) di cui n. 847 fabbricati e n. 1307 terreni. Si specifica che sui fabbricati sono presenti anche i cespiti riferiti alle aree di pertinenza.

Una parte di tali beni è oggetto di locazione attiva/concessione per un totale di circa 118 contratti attualmente vigenti.

La gestione del patrimonio immobiliare è strettamente legata alle politiche istituzionali e di governo del territorio che l'Amministrazione intende perseguire ed è principalmente orientata alla valorizzazione dei beni demaniali e patrimoniali dell'ente.

Nel rispetto dei principi di salvaguardia dell'interesse pubblico e mediante l'utilizzo di strumenti competitivi, la valorizzazione riguarda il riordino e la gestione del patrimonio immobiliare nonché l'individuazione dei beni da dismettere, da alienare o da sottoporre ad altre forme di valorizzazioni (concessione o locazione ecc...).

L'attività è quindi articolata su due livelli strategici:

- la valorizzazione del patrimonio anche attraverso la dismissione e l'alienazione dei beni, preordinata alla formazione d'entrata nel bilancio dell'ente e alla messa a reddito;
- la razionalizzazione e l'ottimizzazione gestionale sia dei beni strumentali all'esercizio delle proprie funzioni sia di quelli locati, concessi o di terzi;

A tal fine, l'Amministrazione ha dato mandato di procedere con la redazione di un nuovo "Regolamento di gestione del patrimonio immobiliare" con l'obiettivo di snellire le procedure di alienazioni.

Continuerà l'attività di valorizzazione dei beni oggetto del trasferimento dallo Stato all'Ente, beni consistenti in diversi terreni e immobili facenti parte del Federalismo Demaniale e oggetto di contratti di locazione. Con Deliberazione di Giunta Municipale n. 85/2016 i beni oggetto del trasferimento sono stati iscritti nel patrimonio indisponibile al fine della redazione del previsto progetto di valorizzazione. Con successiva Deliberazione di Giunta n. 134 del 27/6/2017 parte di tali beni sono stati ritrasferiti nel patrimonio disponibile in quanto le aree destinate a pertinenza di attività alberghiere e residenziale erano già conformi agli strumenti urbanistici e pertanto alienabili sin da subito. Il Comune ha mantenuto i contratti in corso sottoscritti dall'Agenzia del Demanio, percependo i relativi canoni e provvedendo, alla scadenza degli stessi,

alla stipula di nuovi contratti di locazione aventi ad oggetto aree ad uso pertinenza alberghiera, aree ad uso pertinenza residenziale e aree ad uso campeggio pubblico.

Questo trasferimento dallo Stato al Comune ha comportato e comporterà la valorizzazione di tali beni, sia attraverso la rideterminazione dei canoni alla scadenza dei contratti, sia attraverso la possibilità di alienazione.

Gli incassi derivanti dalle alienazioni spetteranno nella misura del 75% al Comune e nella misura del 25% allo Stato; sarà altresì valutata la fattiva possibilità di utilizzo di parte di tali immobili, dal Comune, per finalità pubbliche.

Ai fini di tale valorizzazione, si procederà con la pubblicazione di un Avviso d'asta Pubblica per la vendita di beni immobili comunali, non strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali e suscettibili di dismissione, comprendente, tra gli altri, anche le aree di pertinenza abitativa ed alberghiera, site sul Lungomare da Vinci e derivanti dal Federalismo Demaniale, continuando quanto avviato nell'anno 2019.

Il Comune possiede in proprietà o in locazione diverse unità immobiliari come uffici, magazzini, centri sociali, farmacie, ecc. alcuni dei quali sono situati in complessi immobiliari costituiti in Condomini e gestiti da Amministratori. Tale assetto comporta l'onere e l'obbligo del pagamento delle spese condominiali, sia ordinarie che straordinarie, queste ultime, data la loro peculiarità, difficilmente quantificabili preventivamente. Particolare attenzione viene posta anche sulle spese per i suddetti immobili e a tale scopo si intende procedere con un'analisi delle spese sostenute per detti immobili.

Per gestire al meglio gli immobili a disposizione dell'ente, sia di proprietà sia in locazione, l'ente si pone l'obiettivo nel prossimo triennio di razionalizzare, ove possibile, la spesa per le locazioni passive attraverso delle operazioni di riorganizzazione dei servizi.

Da rafforzare anche l'attività di verifica delle entrate relative ai canoni dovuti per concessioni e locazioni e l'avvio di riscossione degli stessi.

### ***Beni mobili***

L'art. 230, comma 7, del T.U.E.L. dispone che gli enti locali provvedano annualmente all'aggiornamento degli inventari. La predisposizione e l'aggiornamento dell'inventario sono operazioni imprescindibili per il processo di armonizzazione contabile (D.Lgs. n. 118/2011) ed è dunque necessario dotarsi di un inventario effettivamente descrittivo dei cespiti posseduti, dettagliato nei contenuti ed aggiornato al reale valore dei beni.

Nel 2020 il servizio di ricognizione straordinaria dell'inventario dei beni mobili del Comune di Senigallia è stato affidato alla ditta Gruppo Informatica e Servizi G.I.E.S. S.r.l. di Gualdicciolo (R.S.M.), la quale utilizza il sistema Babylon, un software completo in grado di gestire beni immobili e mobili, affitti e autoparco, collegato ai sistemi contabili dell'Ente (JEnte di Municipia S.p.A.). Per la gestione dei beni mobili la suindicata ditta si avvale della tecnologia a Radiofrequenza RFID.

Come già preventivato la G.I.E.S. S.r.l. in data 20.07.2022 ha terminato la rilevazione dei beni mobili presenti presso le sedi scolastiche e pertanto le attività di ricognizione straordinaria dell'inventario dei beni mobili di tutte le sedi comunali possono considerarsi a tutt'oggi concluse.

Al fine di assicurare la corretta gestione dell'inventario l'Ente provvede sia a mantenere l'aggiornamento dei beni mobili attraverso l'etichettatura dei beni di nuova acquisizione e l'inserimento del relativo valore, sia ad eliminare dall'inventario i beni mobili nel frattempo dismessi. Il complesso delle attività anzidette permetterà di determinare in maniera rigorosa il patrimonio dell'Ente.

In particolare, l'obiettivo dell'Ente è quello di inventariare ogni bene mobile contestualmente all'acquisto, al fine di avere una situazione sempre aggiornata con riferimento sia alla valorizzazione dei beni sia alla localizzazione degli stessi.

## 10. L'analisi della situazione finanziaria, economica e patrimoniale

L'art. 162, comma 6, del D.Lgs. n. 267/2000, impone che il totale delle entrate correnti (i primi 3 titoli delle entrate, ovvero: tributarie, da trasferimenti correnti ed entrate extra-tributarie) sia almeno sufficiente a garantire la copertura delle spese correnti (titolo 1) e delle spese di rimborso della quota capitale dei mutui e dei prestiti contratti dall'ente. L'eventuale saldo positivo di parte corrente è destinato al finanziamento delle spese di investimento. All'equilibrio di parte corrente possono concorrere anche entrate diverse dalle entrate correnti (entrate straordinarie) nei soli casi espressamente previsti da specifiche norme di legge o dai principi contabili.

L'equilibrio finale considera il totale delle entrate e delle spese, al netto delle anticipazioni di tesoreria e dei servizi per conto di terzi.

TIT.	ENTRATE	TIT.	SPESE
I	Entrate tributarie	I	Spese correnti
II	Entrate da trasferimenti correnti		
III	Entrate extra-tributarie		
IV	Entrate da alienazioni	II	Spese in c/capitale
V	Riduzione di attività finanziarie	III	Acquisizione attività finanziarie
VI	Accensione mutui	IV	Spese per rimborso di prestiti
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>		<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	

Fino all'anno 2018, i dati sono esposti anche con riferimento all'obiettivo del pareggio di bilancio allora in vigore.

### Gli equilibri finanziari di competenza – Evoluzione storica

EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE	2018 (rendiconto)	2019 (rendiconto)	2020 (rendiconto)	2021 (rendiconto)	2022 (Rendiconto)
FPV di parte corrente	823.490,99	1.163.290,19	663.881,94	1.109.133,98	900.411,38
Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente (-)	- 141.350,90	- 141.350,90	141.350,90	141.350,90	0
Entrate correnti (Tit. I+II+III)	54.999.673,78	53.805.187,92	51.566.964,45	53.164.273,32	63.344.671,75
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI (A)</b>	<b>55.681.813,87</b>	<b>54.827.127,21</b>	<b>52.089.495,49</b>	<b>54.132.056,40</b>	<b>64.245.083,13</b>
3Entrate correnti destinate ad investimenti (-)	- 113.323,18	-259.592,27	395.860,16	1.480.811,22	2.176.689,56
Entrate di parte capitale dest. a spese correnti (+)	2.358,15	71.061,00	328.903,42	339.996,80	1.211.723,30
Entrate da accensione di prestiti destinate ad estinzione anticipata di prestiti (+)		41.182,83	249.026,95	0,00	0,00
Utilizzo avanzo di amm.ne per spese correnti (+)	724.149,24	1.615.590,61	2.784.929,77	3.331.861,99	8.426.239,98
<b>TOTALE ENTRATE DESTINATE A SPESE CORRENTI (B)</b>	<b>56.294.998,08</b>	<b>56.295.369,38</b>	<b>54.807.468,52</b>	<b>56.323.103,97</b>	<b>71.706.356,85</b>
Spese correnti (Tit. I)	48.687.391,88	45.695.850,72	40.919.030,34	42.537.360,01	56.732.633,98
FPV di spesa corrente	1.163.290,19	663.881,94	1.109.133,98	900.411,38	1.556.041,42
Trasferimenti in conto capitale (Tit. II – 04) (+)	00,00	17.765,25	75.784,25	76.070,25	29.820,00
Spese per rimborso di prestiti (Tit. IV)	1.316.780,08	1.688.491,79	1.225.955,47	2.017.992,67	2.495.289,70
<b>TOTALE SPESE CORRENTI (C)</b>	<b>51.167.462,15</b>	<b>48.065.989,70</b>	<b>43.329.904,04</b>	<b>45.531.834,31</b>	<b>61.263.785,10</b>
<b>SALDO DI PARTE CORRENTE (B-C)</b>	<b>5.127.535,93</b>	<b>8.229.379,68</b>	<b>11.477.564,48</b>	<b>10.791.269,66</b>	<b>10.442.571,75</b>
Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio 2022		4.614.210,48	4.154.561,88	5.740.123,46	3.827.985,19
Risorse vincolate di parte corrente		821.803,86	4.354.196,00	2.950.013,52	4.485.520,55
<b>EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>2.793.365,34</b>	<b>2.968.806,60</b>	<b>2.101.132,68</b>	<b>2.129.066,01</b>
Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto		-1.828.638,34	1.836.193,49	-514.133,08	210.697,15
<b>EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORR.</b>		<b>964.727,00</b>	<b>1.132.613,11</b>	<b>2.615.265,76</b>	<b>1.918.368,86</b>
EQUILIBRIO DI CAPITALE	2018 (rendiconto)	2019 (rendiconto)	2020 (rendiconto)	2021 (rendiconto)	2022 (Rendiconto)
FPV di parte capitale	2.377.983,22	2.844.759,86	4.430.137,54	2.513.239,97	4.508.003,16
Entrate Tit. IV –V e VI	7.120.614,12	8.029.712,79	4.487.069,86	9.189.302,48	5.802.667,23
<b>TOTALE ENTRATE DI PARTE CAPITALE (D)</b>	<b>9.498.597,34</b>	<b>10.874.472,65</b>	<b>8.917.207,40</b>	<b>11.702.542,45</b>	<b>10.310.670,39</b>
Entrate correnti destinate ad investimenti (+)	113.323,18	259.592,27	395.860,18	1.480.811,22	2.176.689,56
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti (-)	2.358,15	-71.061,00	328.903,42	339.996,80	1.211.723,30
Entrate da accensione di prestiti destinate ad estinzione anticipata di prestiti (-)		-41.182,83			

EQUILIBRIO DI CAPITALE	2018 (rendiconto)	2019 (rendiconto)	2020 (rendiconto)	2021 (rendiconto)	2022 (Rendiconto)
Utilizzo avanzo di amm.ne per investimenti (+)	1.255.891,44	1.654.574,77	374.000,00	3.416.737,14	5.833.867,28
Entrate Titolo 5.04 relative a altre entrate per riduzioni di attività finanziaria (-)				1.442.700,00	33.564,15
<b>TOTALE ENTRATE DESTINATE A INVESTIMENTI (E)</b>	<b>10.865.453,81</b>	<b>12.676.395,86</b>	<b>9.358.164,16</b>	<b>14.817.393,91</b>	<b>17.075.939,78</b>
Spese in c/capitale (Tit. II)	6.766.898,89	7.995.066,84	5.102.152,61	5.607.154,85	5.466.983,01
FPV di spesa in c/capitale(+)	2.844.759,86	4.430.137,54	2.513.239,97	4.508.003,16	6.741.409,58
Trasferimenti in conto capitale (-)	0,00	-17.765,25	75.784,25	76.070,25	29.820,00
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE (F)</b>	<b>9.611.658,75</b>	<b>12.407.439,13</b>	<b>7.539.608,33</b>	<b>10.039.087,76</b>	<b>12.178.572,59</b>
<b>SALDO DI PARTE CAPITALE (E-F)</b>	<b>3.084.110,23</b>	<b>2.844.759,86</b>	<b>1.818.555,81</b>	<b>4.778.306,15</b>	<b>4.897.367,19</b>
Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio 2022(-)			0,00	15.000,00	31.203,97
Risorse vincolate in c/capitale (-)			1.499.390,11	4.496.450,57	2.604.826,25
<b>EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE</b>			<b>319.165,70</b>	<b>266.855,58</b>	<b>2.261.336,97</b>
Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto			10.792,59	-10.003,98	-22.624,78
<b>EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN C/CAPITALE</b>			<b>308.373,11</b>	<b>276.859,66</b>	<b>2.283.961,75</b>

EQUILIBRIO FINALE	2018 (rendiconto)
FPV di entrata	3.201.474,21
FPV di entrata che finanzia impegni cancellati definitivamente	-366.142,81
Entrate finali (Titoli I-V)	59.650.155,14
Contributo art.1, c.20, legge stabilità 2016 (-)	0
<b>TOTALE ENTRATE FINALI (+)</b>	<b>62.485.486,54</b>
Spese finali (Titoli I-II-IV)	55.454.290,77
FPV di spesa corrente	1.163.290,19
FPV di spesa in c/capitale	2.844.759,86
<b>TOTALE SPESE FINALI (-)</b>	<b>59.462.340,82</b>
FCDE di parte corrente	0,00
Fondo accantonamento contenzioso	
Altri accantonamenti	
<b>SALDO NETTO</b>	<b>5.173.704,41</b>

### Risultato di amministrazione – Evoluzione storica

RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE	2019 (rendiconto)	2020 (rendiconto)	2021 (rendiconto)	2022 (rendiconto)
Fondo di cassa al 31 dicembre (+)	11.820.101,60	18.487.042,59	25.215.347,14	32.144.510,97
Residui attivi finali (+)	35.291.160,80	36.912.718,94	32.460.458,69	43.275.406,90
Residui passivi finali (-)	13.088.120,10	11.634.908,74	14.060.908,88	25.445.167,78
FPV di entrata (+)				
FPV di spesa corrente (-)	663.881,94	1.109.133,98	900.411,38	1.556.041,42
FPV di spesa in c/capitale (-)	4.430.137,54	2.513.239,97	4.508.003,16	6.741.409,58
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE al 31/12</b>	<b>28.929.122,82</b>	<b>40.142.478,84</b>	<b>38.206.482,41</b>	<b>41.677.299,09</b>
<b>COMPOSIZIONE risultato di Amm.ne al 31/12</b>				
FCDE AL 31/12	23.719.405,96	27.120.977,29	17.524.288,00	20.547.601,54
Fondo perdite società partecipate	34.738,71	2.100.000,00		
Fondo contenzioso	2.100.000,00	952.215,26	2.500.000,00	2.416.503,30
Altri accantonamenti	846.315,46		1.855.588,20	2.556.642,26
Vincoli derivanti da legge e da principi contabili	1.968.561,44	6.660.297,44	7.049.682,29	5.308.230,02
Vincoli derivanti da trasferimenti	1.030.376,45	1.801.282,53	2.291.120,05	4.459.476,49
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente		0,00		
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui			1.442.700,00	
Avanzo destinato agli investimenti	1.969.753,79	1.894.525,27	1.049.426,23	1.757.176,50
<b>AVANZO DISPONIBILE</b>	<b>-2.740.028,99</b>	<b>-386.818,95</b>	<b>4.493.677,64</b>	<b>4.631.668,98</b>

## 11. L'indebitamento: analisi della sostenibilità del debito e andamento tendenziale

Tabella 11.a – Composizione del debito residuo mutui al 31.12.2023

ISTITUTO MUTUANTE	IMPORTO AL 31.12.2023	%
CASSA DEPOSITI E PRESTITI SPA	27.598.376,64	94,47
ISTITUTO CREDITO SPORTIVO	118.220,51	0,40
MONTE PASCHI SIENA SPA	0,00	0,00
INTESA SANPAOLO SPA	0,00	0,00
GLOBAL SERVICE E.E.	1.497.848,18	5,13
<b>TOTALE al 31/12/2023</b>	<b>29.214.445,33</b>	<b>100,00</b>
<b>% incidenza su entrate correnti 2024</b>	<b>53,45</b>	

Tabella 11.b – Oneri complessivi per rimborso prestiti

Descrizione	2024	2025	2026
Quota capitale	1.229.346,49	1.434.885,82	1.175.886,59
Quota interessi	1.239.578,62	1.264.578,58	1.285.494,48
<b>Oneri totali per rimborso di prestiti</b>	<b>2.468.925,11</b>	<b>2.699.464,40</b>	<b>2.461.381,07</b>
% di incidenza quota capitale sulle entrate correnti anno	2,25	2,68	2,19
% di incidenza quota interessi sulle entrate correnti anno	2,27	2,36	2,39
<b>% di incidenza totale</b>	<b>4,52</b>	<b>5,05</b>	<b>4,57</b>

Tabella 11.c - Evoluzione capacità di indebitamento

CAPACITA' DI INDEBITAMENTO	2024	2025	2026
Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	34.830.632,03	34.683.194,92	34.519.546,98
Trasferimenti correnti	12.256.746,67	21.609.418,54	2.829.755,50
Entrate extra-tributarie	16.257.293,05	18.666.893,84	17.309.645,90
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI PENULTIMO ESERCIZIO PRECEDENTE</b>	<b>63.344.671,75</b>	<b>74.959.507,30</b>	<b>54.658.948,38</b>
<b>Limite massimo interessi passivi (10%)</b>	<b>6.334.467,18</b>	<b>7.495.950,73</b>	<b>5.465.894,84</b>
ESPOSIZIONE ATTUALE	2024	2025	2026
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati fino al 31/12/ <b>esercizio precedente</b> (+)	1.239.578,62	1.174.578,58	1.142.494,48
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati nell'esercizio in corso (+)	0,00	90.000,00	143.000,00
Contributi in c/interessi su mutui da altre PA (-)	-46.321,28	-46.321,28	-16.625,00
<b>TOTALE INTERESSI PASSIVI</b>	<b>1.193.257,34</b>	<b>1.218.257,30</b>	<b>1.268.869,48</b>

VERIFICA (art. 204 del Tuel)	2024	2025	2026
Limite massimo interessi passivi	6.334.467,18	7.495.950,73	5.465.894,84
Esposizione attuale	1.193.257,34	1.218.257,30	1.268.869,48
<b>Margine (+)/Sforamento(-)</b>	<b>5.141.209,84</b>	<b>6.277.693,43</b>	<b>4.197.025,36</b>
	2024	2025	2026
<b>Quota capitale rimborso prestiti</b>	1.229.346,49	1.434.885,82	1.175.886,59

## 12. Le risorse umane

L'analisi strategica delle condizioni interne all'ente vede una componente fondamentale nelle risorse umane. Il legislatore ha aperto, attraverso il DL 80/2021, un profondo rinnovamento di numerosi processi che investono le risorse umane della Pubblica amministrazione, tracciando nuove linee per i percorsi di reclutamento, mobilità, valorizzazione e ordinamento professionale, recepite, per le materie demandate alla contrattazione collettiva, dal CCNL per il triennio 2019 – 2021, stipulato il 16/11/2022 e con la riforma del DPR 487/1994 adottata con DPR 82/2023, ha innovato le regole per l'accesso agli impieghi e le modalità di svolgimento dei concorsi pubblici nel segno della digitalizzazione, della semplificazione, della parità d'accesso ed equilibrio di genere, superando le situazioni di svantaggio, con l'obiettivo di garantire la massima partecipazione ai concorsi e la piena trasparenza ed efficienza nelle procedure.

In merito alla capacità programmatica del fabbisogno assunzionale, il quadro normativo e contrattuale si presenta particolarmente complesso in relazione agli effetti sulla spesa di personale. È sostanzialmente confermato il sistema di calcolo della capacità assunzionale per i Comuni, introdotto con il Decreto Crescita (D.L. n. 34/2019), che prevede il superamento del turn-over e l'introduzione di un sistema basato sulla sostenibilità finanziaria della spesa di personale definendo tre distinte fattispecie:

1. Comuni con una incidenza della spesa di personale sulle entrate correnti bassa, che possono utilizzare le percentuali di crescita annuale della spesa di personale per maggiori assunzioni a tempo indeterminato, in cui rientra il Comune di Senigallia;
2. Comuni con una incidenza della spesa di personale sulle entrate correnti intermedia, che devono fare attenzione a non peggiorare il valore di tale incidenza;
3. Comuni con una incidenza della spesa di personale sulle entrate correnti elevata, che devono attuare politiche di contenimento della spesa di personale in relazione alle entrate correnti.

Tuttavia, il rinnovo contrattuale per il triennio 2019-2021 (CCNL 16/11/2022) e il futuro rinnovo per il triennio 2022-2025, considerati in maniera estremamente positiva per tutti i lavoratori di questa Amministrazione, lasciano a carico dei bilanci dell'ente, sia per gli arretrati in termini di cassa sia in termini di aumento strutturale della spesa, oneri economici rilevanti e gravosi, che inevitabilmente incidono sulla capacità assunzionale dei prossimi anni.

Il costo dei rinnovi contrattuali e della vacanza contrattuale si riflettono inoltre inevitabilmente sui parametri per misurare gli spazi assunzionali, basati proprio sul rapporto tra spesa di personale ed entrate correnti.

Pertanto, per far fronte agli effetti di tali rinnovi e garantire l'equilibrio della gestione finanziaria, i Piani dei fabbisogni dovranno garantire la sostenibilità di tutta la spesa di personale complessivamente considerata ed essere rimodulati a fronte delle risorse disponibili. Si impone quindi un costante monitoraggio del trend della spesa per garantire la copertura del turn over in misura strettamente necessaria a garantire tale sostenibilità.

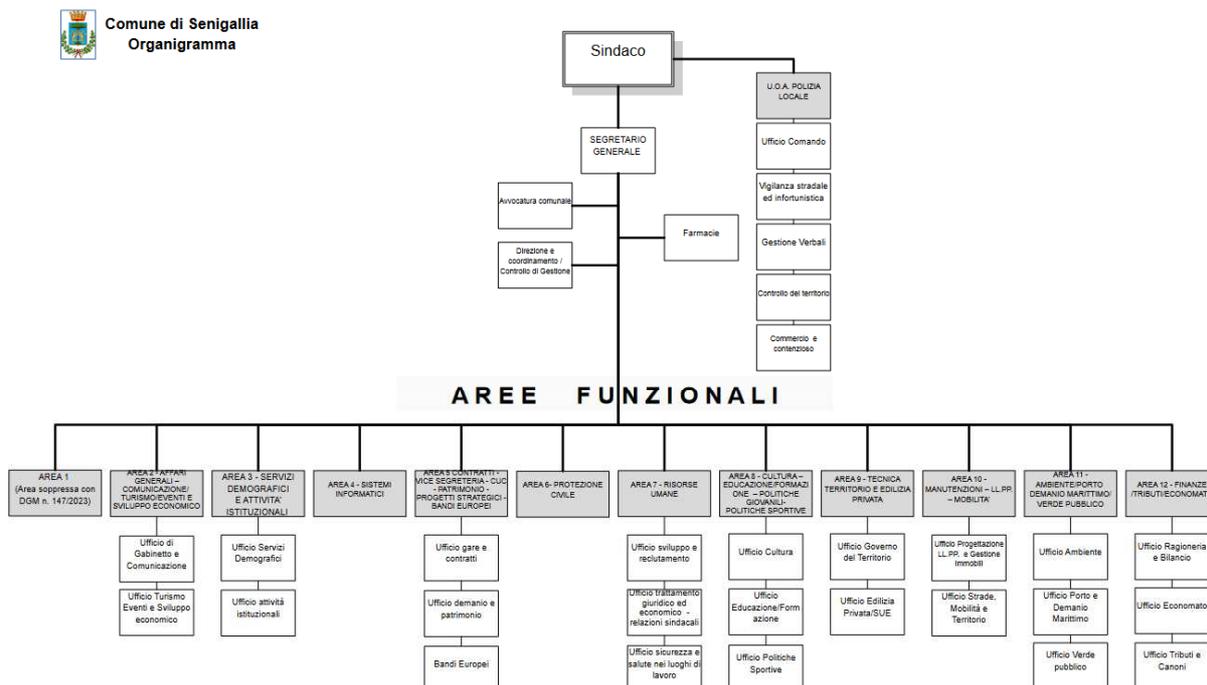
In questo quadro di vincoli giuridici ed economici, ancora maggiore attenzione deve essere dedicata alla "risorsa personale". Nella dimensione quantitativa, rimodulata a fronte delle risorse disponibili, le politiche devono perseguire obiettivi di adeguatezza e di "corretto dimensionamento" in relazione alle esigenze che l'amministrazione pubblica è chiamata a fronteggiare. Ancor più strategica la dimensione qualitativa dei contenuti professionali, delle competenze e abilità di cui le persone sono depositarie, dove l'adeguatezza si misura in relazione ai contesti di lavoro e alle dinamiche che interessano questi ultimi, indotte dall'evoluzione dei bisogni e della domanda, oltre che dai mutamenti tecnologici e dal crescente rilievo assunto dal processo di digitalizzazione.

## 12.1 L'organizzazione: la macrostruttura dell'Ente

Con deliberazione di Giunta comunale n. 147 del 27.06.2023 ad oggetto "Modifiche al Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi", si è proceduto ad una modifica puntuale dell'assetto macro-organizzativo del Comune, precedentemente approvato con deliberazione di Giunta n. 237 del 29.09.2021, sopprimendo l'Area 1 – Attività Istituzionali e Politiche sportive e ridefinendo il numero e le competenze delle Aree funzionali come di seguito illustrato:

- Area 2 – Affari generali-Comunicazione/Turismo/Eventi e Sviluppo economico
- **Area 3 – Servizi demografici e Attività istituzionali**
- Area 4 – Sistemi informatici
- Area 5 – Contratti-Vice Segreteria-CUC-Patrimonio-Progetti strategici-Bandi europee
- Area 6 – Protezione civile
- Area 7 – Risorse Umane
- **Area 8 – Cultura-Educazione/Formazione-Politiche giovanili-Politiche sportive**
- Area 9 – Tecnica Territorio e Edilizia privata
- Area 10 – Manutenzioni-LL.PP.-Mobilità
- Area 11 – Ambiente/Porto e Demanio marittimo/Verde pubblico
- Area 12 – Finanze/Tributi/Economato;

La struttura organizzativa al momento vigente si articola, pertanto, in Aree Funzionali (n.11), Unità Organizzative Autonome (n.1) e in Uffici collocati al di fuori delle Aree Funzionali (n.3). Le Aree funzionali e la U.O.A. Polizia Locale si articolano a loro volta in strutture di secondo livello, denominate "Uffici".



## 12.2 Le risorse umane e l'evoluzione della spesa di personale

La distribuzione del personale in servizio nell'anno 2022 risulta la seguente:



Di seguito si riportano alcuni dati relativi alla dotazione organica del personale dipendente alla data del 30.06.2023. A tale data, era in essere la struttura organizzativa previgente la modifica introdotta con la citata deliberazione n. 147/2023, pertanto le tabelle riportano i dati del personale assegnato all'Area 1 e le precedenti denominazioni delle Area 3 e 8. Ai fini della lettura dei dati si rimanda alla tabella di corrispondenza delle "Categorie" alle relative "Aree" di cui al nuovo sistema di classificazione del personale, entrato in vigore dal 01.04.2023 in seguito al nuovo CCNL del personale del Comparto Funzioni Locali 2019 – 2021, sottoscritto in data 16/11/2022, che di seguito sinteticamente si illustra.

Vecchia classificazione	Cat. A	Cat. B	Cat. C	Cat. D
Nuova classificazione	Area Operatori	Area Operatori Esperti	Area Istruttori	Area Funzionari ed Elevata Qualificazione

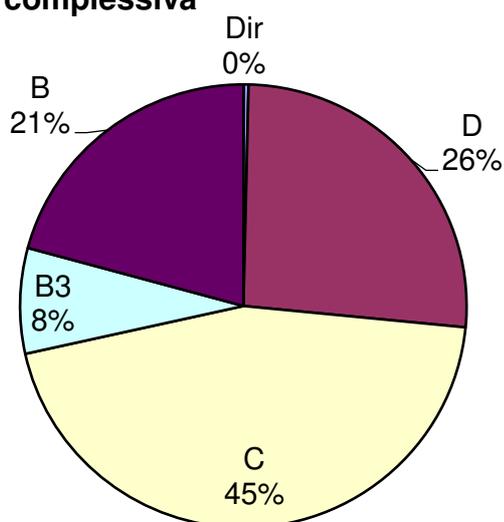
Tabella 12

### Dotazione organica complessiva del Comune di Senigallia

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
Dir	1	0	1	
D	68	6	74	
C	117	6	123	
B3	20	6	26	
B	54	3	57	
<b>TOTALE</b>	<b>260</b>	<b>21</b>	<b>281</b>	

**N.B.:** Nella dotazione organica complessiva è compreso il personale del Comune di Senigallia assegnato in comando all'Unione dei Comuni "Le terre della Marca Senone" ed esposto separatamente nelle tabelle a seguire.

### Dotazione organica complessiva



### Dotazione organica per Aree/settori

#### Ufficio alle dirette dipendenze del Segretario Generale AVVOCATURA COMUNALE

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D	1	0	1	
C	0	1	1	
B3	0	0	0	
B	0	0	0	
<b>TOTALE</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	

#### Ufficio alle dirette dipendenze del Segretario Generale DIREZIONE E COORDINAMENTO/CONTROLLO DI GESTIONE

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D	1	0	1	
C	1	0	1	
B3	0	0	0	
B	1	0	1	
<b>TOTALE</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	

**Ufficio alle dirette dipendenze del Segretario Generale  
FARMACIE**

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D	8	3	11	
C	0	0	0	
B3	0	0	0	
B	0	0	0	
<b>TOTALE</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>11</b>	

**U.O.A. POLIZIA LOCALE**

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D	8	0	8	
C	38	1	39	
B3	0	0	0	
B	0	0	0	
<b>TOTALE</b>	<b>46</b>	<b>1</b>	<b>47</b>	

**Area 1 ATTIVITA' ISTITUZIONALI E POLITICHE SPORTIVE**

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D	1	0	1	
C	6	0	6	
B3	0	1	1	
B	3	0	3	
<b>TOTALE</b>	<b>10</b>	<b>1</b>	<b>11</b>	

**Area 2 AFFARI GENERALI - COMUNICAZIONE TURISMO EVENTI E SVILUPPO ECONOMICO**

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D	2	0	2	
C	7	0	7	
B3	1	1	2	
B	8	0	8	
<b>TOTALE</b>	<b>18</b>	<b>1</b>	<b>19</b>	

**Area 3 SERVIZI DEMOGRAFICI**

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D	3	0	3	
C	12	0	12	
B3	0	0	0	
B	1	0	1	
<b>TOTALE</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>16</b>	

**Area 4 SISTEMI INFORMATICI**

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D	1	1	2	
C	3	0	3	
B3	0	0	0	
B	0	0	0	
<b>TOTALE</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	

**Area 5 CONTRATTI - VICE SEGRETERIA - CUC - PATRIMONIO - PROGETTI STRATEGICI - BANDI EUROPEE**

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D	2	0	2	
C	3	0	3	
B3	0	0	0	
B	0	0	0	
<b>TOTALE</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	

**Area 6 PROTEZIONE CIVILE**

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D	1	0	1	
C	0	0	0	
B3	0	0	0	
B	1	0	1	
<b>TOTALE</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	

**Area 7 RISORSE UMANE**

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D	4	1	5	
C	1	0	1	
B3	0	0	0	
B	0	0	0	
<b>TOTALE</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	

**Area 8 CULTURA EDUCAZIONE E FORMAZIONE - POLITICHE GIOVANILI**

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D	4	0	4	
C	5	1	6	
B3	6	1	7	
B	13	0	13	
<b>TOTALE</b>	<b>28</b>	<b>2</b>	<b>30</b>	

**Area 9 TECNICA TERRITORIO E EDILIZIA PRIVATA**

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D	3	0	3	
C	9	2	11	
B3	0	0	0	
B	1	2	3	
<b>TOTALE</b>	<b>13</b>	<b>4</b>	<b>17</b>	

**Area 10 MANUTENZIONI LLP MOBILITÀ**

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D	7	0	7	
C	7	0	7	
B3	7	0	7	
B	14	0	14	
<b>TOTALE</b>	<b>35</b>	<b>0</b>	<b>35</b>	

**Area 11 AMBIENTE PORTO DEMANIO MARITTIMO VERDE PUBBLICO**

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D	3	0	3	
C	3	0	3	
B3	4	0	4	
B	8	1	9	
<b>TOTALE</b>	<b>18</b>	<b>1</b>	<b>19</b>	

**Area 12 FINANZE TRIBUTI ECONOMATO**

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D	7	1	8	
C	14	0	14	
B3	1	0	1	
B	2	0	2	
<b>TOTALE</b>	<b>24</b>	<b>1</b>	<b>25</b>	

**Unione dei Comuni "Le Terre della Terra della Marca Senone"  
SERVIZI SOCIALI**

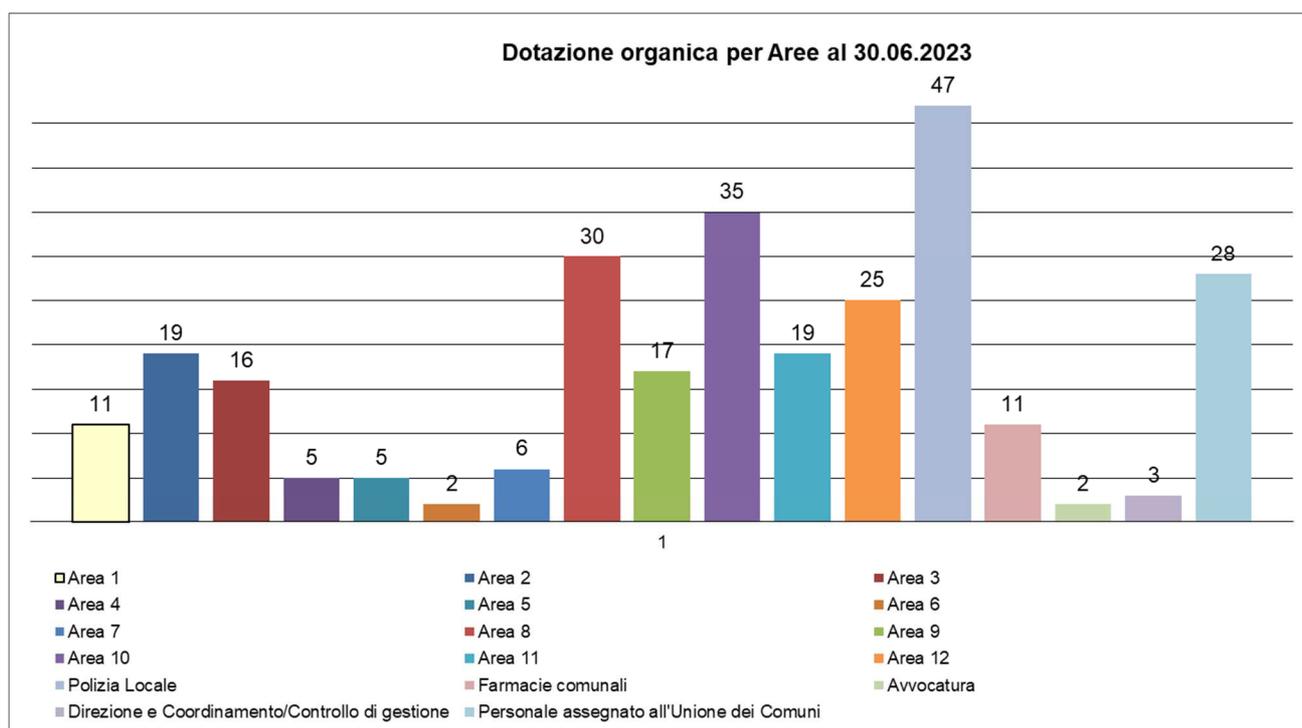
Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
D	8	0	8	
C	4	1	5	
B3	0	0	0	
B	1	0	1	
<b>TOTALE</b>	<b>13</b>	<b>1</b>	<b>14</b>	

**Unione dei Comuni "Le Terre della Terra della Marca Senone"  
SUAP**

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
Dir	0	0	0	
D	3	0	3	
C	4	3	7	
B3	1	0	1	
B	1	0	1	
<b>TOTALE</b>	<b>9</b>	<b>3</b>	<b>12</b>	

**Unione dei Comuni “Le Terre della Marca Senone”  
PROMOZIONE TURISTICA**

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
Dir	1	0	1	
D	1	0	1	
C	0	0	0	
B3	0	0	0	
B	0	0	0	
<b>TOTALE</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	



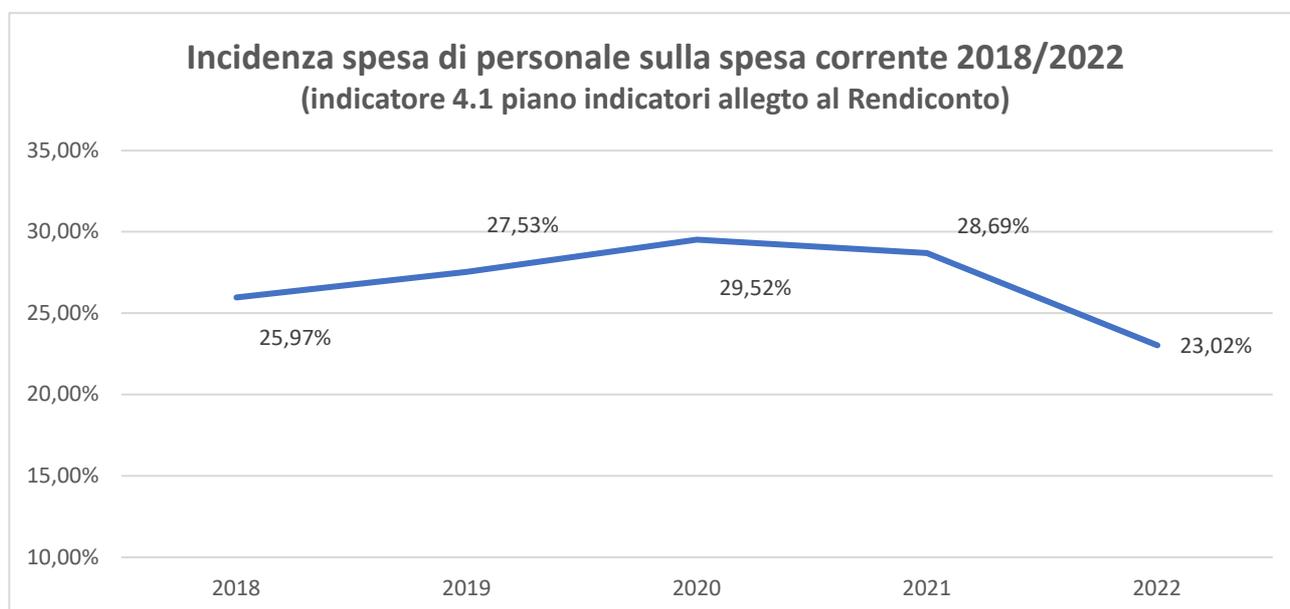
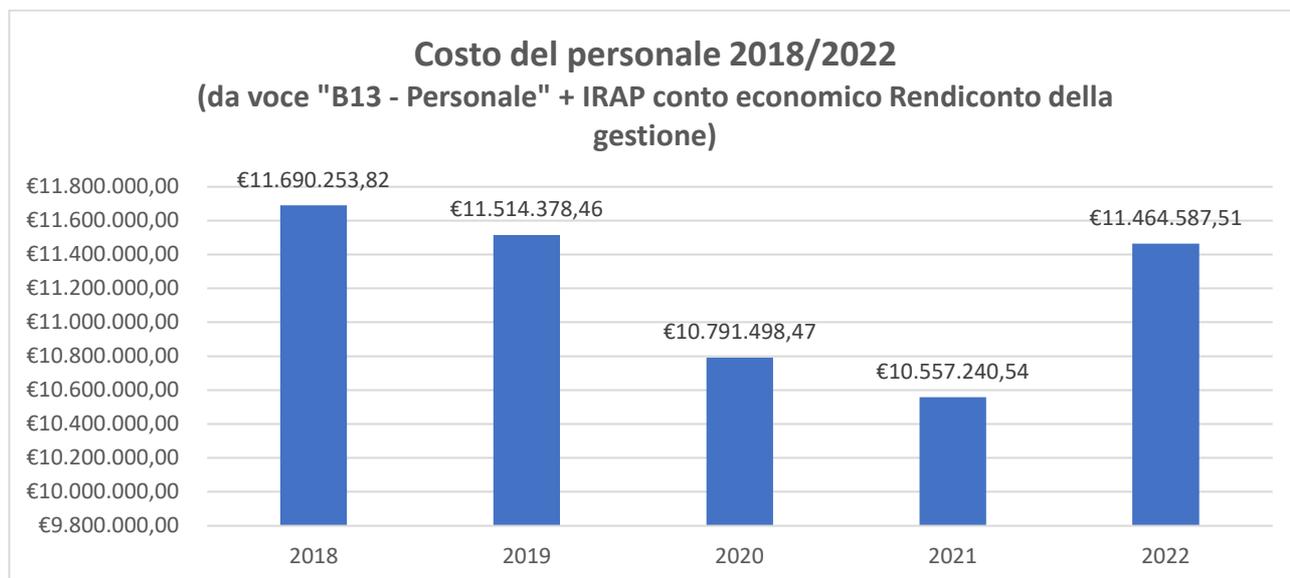
**Andamento occupazionale**

	Trend storico						Previsione		
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Dipendenti al 1/1	293	300	292	282	271	277	279	281	282
Cessazioni	8	19	25	26	13	19	21	6	6
Assunzioni	15	11	15	15	19	21	23	7	10
Dipendenti al 31/12	300	292	282	274	277	279	281	282	286
Età media dipendenti	52	53	52	52	53	53	53	53	53
Rapporto abitanti/dipendenti	149	153	159	163	161*	159*	158*		

\* rapporto rilevato su dato n. abitanti al 30.06

Relativamente alle spese per il personale, si evidenzia che l'ente **rispetta** il limite di cui all'art. 1, comma 557, della Legge n. 296/2006.

<b>COSTO DEL PERSONALE</b> (da voce "B13 - Personale" + IRAP conto economico Rendiconto della gestione)				
<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
11.690.253,82 €	11.514.378,46 €	10.791.498,47 €	10.557.240,54 €	11.464.587,51 €



## 13. Le modalità di rendicontazione ai cittadini

### Modalità di rendicontazione derivanti da Leggi o Regolamenti

Documento	Cadenza	Tempistica	Riferimento normativo
<b>Ricognizione sullo stato di attuazione dei programmi</b>	Annuale	31 luglio	Art. 147-ter, comma 2, D.Lgs. n. 267/2000; art. 7 Regolamento controlli interni
<b>Report annuale del controllo strategico</b>	Annuale	Dopo il termine dell'esercizio	Art. 7 Regolamento controlli interni
<b>Relazioni finali di gestione dei responsabili dei servizi</b>	Annuale	28 febbraio	Art. 114 Regolamento di contabilità
<b>Relazione sulla gestione allegata al rendiconto</b>	Annuale	30 aprile	Art. 11, comma 6, D.Lgs. n. 118/2011
<b>Report annuale del controllo di gestione</b>	Annuale	Dopo il termine dell'esercizio	Art. 11 Regolamento controlli interni
<b>Reports periodici del controllo di gestione</b>	Trimestrale		Art. 11 Regolamento controlli interni
<b>Relazione sulla performance</b>	Annuale	30 giugno	Art. 10, comma 1, lettera b), D.Lgs. n. 150/2009
<b>Relazione di fine mandato</b>	Mandato	Non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato	Art. 4 D.Lgs. n. 149/2011; art. 16 Regolamento di contabilità
<b>Relazione sulla gestione consolidata</b>	Annuale	30 settembre	Art. 11-bis D.Lgs. n. 118/2011; art. 121 Regolamento di contabilità
<b>Relazione sugli equilibri finanziari</b>	Tre volte nel corso dell'anno	Al 31 marzo 30 giugno 31 ottobre	Art. 147-quinquies D.Lgs. n. 267/2000; art. 19 Regolamento controlli interni
<b>Reports sul controllo della qualità dei servizi</b>	Annuale	Dopo il termine dell'esercizio	Art. 32 Regolamento controlli interni

## ***Gli obiettivi strategici per il mandato***

Il principio contabile della programmazione di bilancio (Allegato 4/1 del D.Lgs. n. 118/2011) prevede che nel primo anno del mandato amministrativo, individuati gli indirizzi strategici, siano definiti, a seguito di un processo conoscitivo di analisi strategica delle condizioni esterne all'ente e di quelle interne, sia in termini attuali che prospettici, per ogni missione di bilancio, gli obiettivi strategici da perseguire entro la fine del mandato.

Ogni anno, gli obiettivi strategici, contenuti nella SeS, sono verificati nello stato di attuazione e possono essere, a seguito di variazioni rispetto a quanto previsto nell'anno precedente e dandone adeguata motivazione, opportunamente riformulati.

Nel paragrafo "Obiettivi strategici per linea di mandato", per ciascuna linea di mandato sono illustrati gli obiettivi strategici formulati dall'Amministrazione. Nel paragrafo "Obiettivi strategici per missioni", gli obiettivi strategici sono classificati in base alle missioni di bilancio. Segue l'esposizione di dettaglio dei contenuti di ciascun obiettivo, anche con riferimento al concetto di Valore pubblico, esplicitato dettagliatamente a seguire.

## OBIETTIVI STRATEGICI PER LINEA DI MANDATO

### LINEA DI MANDATO 01 (2021\_2025\_01) SENIGALLIA PIU' GIUSTA, PIU' TRASPARENTE E PIU' APERTA AI CITTADINI

2021\_2025\_S01 – Partecipazione, trasparenza e comunicazione  
2021\_2025\_S02 – Ottimizzazione delle entrate e razionalizzazione delle spese, miglioramento dei tempi di pagamento  
2021\_2025\_S05 – Offerta educativa e formativa. Trasporto, refezione scolastica e fornitura gratuita libri  
2021\_2025\_S19 – Fiscalità locale 4.0 – Equità fiscale e compliance attiva verso i contribuenti  
2021\_2025\_S20 – Sistema integrato dei controlli interni

### LINEA DI MANDATO 02 (2021\_2025\_02) SENIGALLIA CHE RIPARTA INSIEME AL MONDO PRODUTTIVO

2021\_2025\_S15 – Attività commerciali, economiche e artigianali

### LINEA DI MANDATO 03 (2021\_2025\_03) SENIGALLIA PIU' VICINA ALLE FAMIGLIE E AI PIU' DEBOLI

2021\_2025\_S17 – Unione dei Comuni

### LINEA DI MANDATO 04 (2021\_2025\_04) SOSTEGNO AI PROGETTI E ALLE CAMPAGNE CONTRO LA VIOLENZA SULLE DONNE E LE DISCRIMINAZIONI DI GENERE

2021\_2025\_S21 – Promozione pari opportunità

### LINEA DI MANDATO 05 (2021\_2025\_05) INTEGRAZIONE E POTENZIAMENTO DEI SERVIZI ALLE PERSONE CON DISABILITA'

2021\_2025\_S05A – Offerta educativa e formativa. Trasporto, refezione scolastica e fornitura gratuita libri

### LINEA DI MANDATO 06 (2021\_2025\_06) SENIGALLIA PIU' ATTENTA AI GIOVANI

2021\_2025\_S08 – Politiche giovanili

### LINEA DI MANDATO 07 (2021\_2025\_07) SENIGALLIA PIU' SICURA

2021\_2025\_S03 – Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali  
2021\_2025\_S04 – Ordine pubblico e sicurezza  
2021\_2025\_S12 – Viabilità  
2021\_2025\_S13 – Sicurezza del territorio  
2021\_2025\_S14 – Tutela animali d'affezione e lotta al randagismo

### LINEA DI MANDATO 08 (2021\_2025\_08) SENIGALLIA PIU' VERDE

2021\_2025\_S11 – Tutela ambientale ed aree verdi  
2021\_2025\_S16 – Risorse energetiche

<b>LINEA DI MANDATO 09 (2021_2025_09) SENIGALLIA UNA CITTA' PER TUTTI</b>
2021_2025_S12A – Viabilità
<b>LINEA DI MANDATO 10 (2021_2025_10) SENIGALLIA SEMPRE PIU' A DIFESA DEI DIRITTI FONDAMENTALI DEI CITTADINI</b>
<b>LINEA DI MANDATO 11 (2021_2025_11) UN NUOVO PROGETTO URBANISTICO PER RILANCIARE SENIGALLIA</b>
2021_2025_S10 – Sviluppo e riqualificazione edilizia urbana e sociale
<b>LINEA DI MANDATO 12 (2021_2025_12) SENIGALLIA INCENTIVA LO SPORT ANCHE COME VOLANO DEL TURISMO</b>
2021_2025_S07 – Sport, impiantistica sportiva e tempo libero
<b>LINEA DI MANDATO 13 (2021_2025_13) SENIGALLIA PER UNA NUOVA FASE DEL TURISMO E DELLA CULTURA</b>
2021_2025_S06 – Valorizzazione e promozione patrimonio fotografico, museale, librario, archivistico, artistico, teatrale e musicale 2021_2025_S09 – Attività turistiche
<b>LINEA DI MANDATO 14 (2021_2025_14) UN NUOVO SISTEMA DI PROMOZIONE DELLA CULTURA CAPACE DI ATTRARRE INVESTIMENTI PRIVATI, FINANZIAMENTI EUROPEI E DA FONDAZIONI PRIVATE</b>
2021_2025_S18 – Collaborazione con altri Stati dell'Unione Europea
<b>LINEA DI MANDATO 15 (2021_2025_15) SENIGALLIA PIU' ATTENZIONE ALLE FRAZIONI</b>
2021_2025_S04A – Ordine pubblico e sicurezza

## OBIETTIVI STRATEGICI PER MISSIONI

MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE OBIETTIVO STRATEGICO
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione	2021_2025_S01	Partecipazione, trasparenza e comunicazione
	2021_2025_S02	Ottimizzazione delle entrate e razionalizzazione delle spese, miglioramento dei tempi di pagamento
	2021_2025_S03	Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali
	2021_2025_S16	Risorse energetiche
	2021_2025_S19	Fiscalità locale 4.0 – Equità fiscale e compliance attiva verso i contribuenti
	2021_2025_S20	Sistema integrato dei controlli interni
03 Ordine pubblico e sicurezza	2021_2025_S04	Ordine pubblico e sicurezza
	2021_2025_S04A	
04 Istruzione e diritto allo studio	2021_2025_S03	Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali
	2021_2025_S05	Offerta educativa e formativa. Trasporto, refezione scolastica e fornitura gratuita libri
	2021_2025_S05A	
2021_2025_S16	Risorse energetiche	
05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2021_2025_S03	Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali
	2021_2025_S06	Valorizzazione e promozione patrimonio fotografico, museale, librario, archivistico, artistico, teatrale e musicale
	2021_2025_S16	Risorse energetiche
06 Politiche giovanili, sport e tempo libero	2021_2025_S03	Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali
	2021_2025_S07	Sport, impiantistica sportiva e tempo libero
	2021_2025_S08	Politiche giovanili
	2021_2025_S16	Risorse energetiche
07 Turismo	2021_2025_S09	Promozione attività turistiche
08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2021_2025_S10	Sviluppo e riqualificazione edilizia urbana e sociale
	2021_2025_S16	Risorse energetiche
09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2021_2025_S11	Tutela ambientale ed aree verdi
	2021_2025_S14	Tutela degli animali da affezione e lotta al randagismo
10 Trasporti e diritto alla mobilità	2021_2025_S03	Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali
	2021_2025_S12	Viabilità
2021_2025_S12A		
11 Soccorso civile	2021_2025_S13	Sicurezza del territorio
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2021_2025_S03	Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali
14 Sviluppo economico e competitività	2021_2025_S15	Attività commerciali, economiche e artigianali
15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale	2021_2025_S21	Promozione pari opportunità
17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche	2021_2025_S16	Risorse energetiche
18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	2021_2025_S17	Unione dei Comuni
19 Relazioni internazionali	2021_2025_S18	Collaborazione con altri Stati dell'Unione Europea

## DETTAGLIO OBIETTIVI STRATEGICI

### Obiettivo strategico 1. Partecipazione, trasparenza e comunicazione

Cod. obiettivo: 2021\_2025\_S01

**Linea di mandato 01. Senigallia più giusta, più trasparente e più aperta ai cittadini**

**Missione 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione**

L'obiettivo che si intende perseguire riguarda il potenziamento del sito web comunale e dei canali social, come punto di riferimento per la comunicazione istituzionale, anche ai fini della promozione delle attività e dell'immagine del Comune; la sensibilizzazione alla trasparenza ed alla legalità, attraverso il rafforzamento della struttura preposta alla gestione dei modelli relativi alla trasparenza ed ai piani di prevenzione della corruzione; la valorizzazione delle forme di partecipazione dei cittadini all'attività amministrativa del comune, anche attraverso la semplificazione della burocrazia al fine di fornire maggiori e migliori servizi ai cittadini; la trasformazione di Senigallia in una città smart.

In un'ottica di valore pubblico, il potenziamento dei servizi web erogati online da parte di un Ente locale, rispettosi degli standard europei di trasparenza e user-centricity, consentiranno di promuovere e sviluppare la cittadinanza digitale attiva da parte di ogni fascia demografica, senza esclusioni. Lo scopo di questo obiettivo è, tra l'altro, la digitalizzazione e il miglioramento dell'esperienza dei cittadini, attraverso strumenti e componenti predefiniti e standardizzati che consentiranno di avere una pubblica amministrazione locale sempre più: accessibile, senza barriere; trasparente, potendo controllare on-line lo stato dei procedimenti; disponibile, poiché consente ai cittadini di usufruire dei servizi h.24.

La realizzazione dell'obiettivo passa attraverso l'instaurazione di pratiche di buona amministrazione, da attuarsi attraverso la strutturazione di una macchina comunale sempre più efficiente ed organizzata e di processi amministrativi regolamentati e proceduralizzati.

### Obiettivo strategico 2. Ottimizzazione delle entrate e razionalizzazione delle spese, miglioramento dei tempi di pagamento dei debiti commerciali

Cod. obiettivo: 2021\_2025\_S02

**Linea di mandato 01. Senigallia più giusta, più trasparente e più aperta ai cittadini**

**Missione 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione**

L'obiettivo è il miglioramento delle procedure organizzative in essere e il potenziamento delle strutture preposte alla gestione delle diverse fasi del ciclo passivo, con particolare riferimento alle fasi di liquidazione e pagamento. Particolare attenzione sarà rivolta alla gestione degli strumenti informatici utilizzati a tal fine, con eventuale revisione dei modelli infrastrutturali in uso al fine di una gestione più efficiente dei processi coinvolti. L'obiettivo riguarda, altresì, il monitoraggio e la razionalizzazione delle spese dell'Ente, da realizzarsi attraverso una sempre più efficiente gestione contabile delle stesse.

La razionalizzazione delle spese è attuata anche attraverso un'oculata gestione delle società e degli organismi partecipati; per le società a controllo pubblico e le aziende speciali, ciò si traduce nel prioritario obbligo del rispetto del principio della riduzione/contenimento dei costi del personale, ai sensi di quanto previsto dall'art. 19 del D.lgs. n. 175/2016 e dall'art. 18 del D.L. n. 112/2008. L'incisività del socio Comune di Senigallia nella definizione degli obiettivi alle proprie società è condizionata dalla quota di partecipazione al capitale sociale, oltre che dalla possibilità effettiva di controllo scaturente dalle previsioni statutarie e dai patti parasociali. Il Comune di Senigallia non dispone di società sulle quali esercita il controllo in via esclusiva, se non con riferimento al controllo svolto congiuntamente ad altre amministrazioni pubbliche su talune società; gli obiettivi generali di contenimento dei costi di personale sono assegnati all'Azienda Speciale "Senigallia Servizi", nata dalla trasformazione dell'ex società controllata Gestiport S.p.A., che la stessa sarà tenuta a recepire secondo le norme vigenti.

La parte di obiettivo strategico relativa all'ottimizzazione delle entrate, che nella programmazione 2021/2023 era inclusa nell'ambito dell'obiettivo strategico n. 2, si intende esplicitata nell'obiettivo strategico n. 19 a partire dalla programmazione 2022/2024.

## Obiettivo strategico 3. Valorizzazione del patrimonio comunale.

### Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali.

**Cod. obiettivo: 2021\_2025\_S03**

**Linea di mandato 07. Senigallia più sicura**

**Missioni:**

**01. Servizi istituzionali, generali e di gestione**

**04. Istruzione e diritto allo studio**

**05. Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali**

**06. Politiche giovanili, sport e tempo libero**

**10. Trasporti e diritto alla mobilità**

**12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**

L'obiettivo riguarda la riqualificazione e valorizzazione del patrimonio disponibile immobiliare; la riqualificazione e la messa in sicurezza del patrimonio edilizio scolastico e delle infrastrutture, il recupero, la ristrutturazione e la manutenzione di strutture di interesse storico e artistico della città, la riqualificazione del patrimonio edilizio sportivo e dell'area portuale, la costruzione e l'attivazione di luoghi di incontro tra cittadinanza e governo locale, anche attraverso l'impiego delle risorse pubbliche stanziare dal PNRR per i progetti di rigenerazione urbana e per i progetti PINQUA (Programma Innovativo Nazionale sulla Qualità dell'Abitare).

Attraverso gli interventi di abbattimento delle barriere architettoniche e di riqualificazione del patrimonio edilizio si conseguirà il miglioramento del grado di sicurezza e fruibilità dello stesso a vantaggio dell'intera collettività, con particolare attenzione alle categorie a ridotta mobilità, aumentando il grado di welfare generalizzato percepito dagli stakeholders, inteso come possibilità diffusa di accesso a beni comuni e servizi pubblici di qualità.

Poiché l'obiettivo riguarda la realizzazione e alla manutenzione di immobili ed infrastrutture destinati ad usi diversi (scuole, impianti sportivi, cimiteri, immobili di interesse storico e culturale, ecc.), esso afferisce a differenti missioni di bilancio.

## Obiettivo strategico 4. Ordine pubblico e sicurezza

**Cod. obiettivo: 2021\_2025\_S04; 2021\_2025\_S04A**

**Linea di mandato 07. Senigallia più sicura (2021\_2025\_S04)**

**Linea di mandato 15. Senigallia più attenzione alle frazioni (2021\_2025\_S04A)**

**Missione 03. Ordine pubblico e sicurezza**

L'obiettivo si prefigge una intensificazione dell'attività di vigilanza di quartiere e nelle frazioni, attraverso un controllo preventivo sistematico dei punti sensibili e a maggior frequentazione da parte dei cittadini nei quartieri e nelle frazioni; vigilare sulla sicurezza urbana dei minori nei luoghi in cui si esplicano le loro attività e presenza, mettendo a disposizione della Polizia Locale la strumentazione adeguata per consentire agli operatori di effettuare controlli in maniera efficace e sicura; rendere maggiormente consapevoli i cittadini con incontri pubblici e materiale informativo delle regole da rispettare e delle azioni di autotutela da attivare nell'ambito delle aree urbane.

## Obiettivo strategico 5. Offerta educativa e formativa. Trasporto, Refezione scolastica e fornitura gratuita libri

Cod. obiettivo: 2021\_2025\_S05; 2021\_2025\_S05A

**Linea di mandato 01. Senigallia più giusta, più trasparente e più aperta ai cittadini (2021\_2025\_S05)**

**Linea di mandato 05. Integrazione e potenziamento dei servizi alle persone con disabilità (2021\_2025\_S05A)**

**Missione 04. Istruzione e diritto allo studio**

L'offerta formativa (POF+POFT) è stata promossa e sostenuta attraverso l'emanazione di un bando biennale per i soggetti promotori di nuove progettualità di rete sui temi su cui la Conferenza Ente locale / Scuola ha deciso di lavorare. Occorrerà continuare a garantire un forte impegno sulla promozione di questa opportunità, coinvolgendo in maniera sempre maggiore, in accordo con le aree e gli uffici competenti, le associazioni cittadine. Sempre con l'apporto delle associazioni culturali e sportive si proverà a continuare a favorire il circuito virtuoso scuola-cultura-sport attraverso la promozione dell'apertura degli edifici scolastici oltre l'orario curriculare. Rispetto alla refezione scolastica, l'obiettivo è quello di coinvolgere gli Istituti Comprensivi – e quindi anche gli studenti e le loro famiglie - su progetti di educazione alimentare, anche in considerazione dell'offerta tecnica migliorativa pervenuta dalla Ditta aggiudicataria del nuovo appalto di refezione scolastica: dovranno essere utilizzati strumenti legati alla comunicazione, all'informazione, e al coinvolgimento degli studenti nella valutazione del servizio, attraverso attività che leghino la parte ludica a quella educativa. La redazione dei nuovi criteri per l'appalto del servizio di refezione scolastica ha permesso di conseguire forti elementi di qualità del servizio: è stato ottenuto il riconoscimento di mensa biologica secondo i Criteri Ambientali Minimi fissati dalla normativa. Verranno promossi percorsi di educazione permanente per adulti attraverso il lavoro del comitato scientifico della LUAS, di cui è previsto il rinnovo. Sarà garantita la fornitura gratuita o semigratuita dei libri di testo agli aventi diritto attraverso modalità di organizzazione più snelle ed efficaci grazie all'utilizzo delle nuove tecnologie.

Le scuole del primo ciclo di istruzione di Senigallia potranno contare sull'attivazione di progettualità specifiche promosse in accordo tra Amministrazione Comunale e Dirigenti Scolastici degli Istituti Comprensivi, che avranno l'obiettivo di coinvolgere un alto numero di classi e studenti nei campi della lettura, del teatro, delle arti, dell'ambiente, della lotta al disagio scolastico e del benessere a scuola, creando un valore aggiunto in termini di benessere sociale nella popolazione scolastica, ma anche nelle famiglie degli studenti.

## Obiettivo strategico 6. Valorizzazione e promozione patrimonio fotografico, museale, librario, archivistico, artistico, teatrale e musicale

Cod. obiettivo: 2021\_2025\_S06

**Linea di mandato 13. Senigallia per una nuova fase del turismo e della cultura**

**Missione 05. Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali**

L'obiettivo è l'estensione e la qualificazione dell'offerta del circuito museale comunale e la progettazione di eventi espositivi riguardanti l'arte classica e soprattutto contemporanea; la promozione e la valorizzazione dell'ingente patrimonio fotografico e museale del comune e del territorio, anche proseguendo nelle attività di restauro dei beni artistici con l'utilizzo di fondi pubblici e privati; la valorizzazione e la veicolazione dell'immagine di Senigallia come città della fotografia attraverso l'organizzazione di mostre di richiamo nazionale; la valorizzazione delle aree monumentali ed archeologiche della città oltre al suo patrimonio scultoreo contemporaneo; la valorizzazione dell'arte espressiva, delle competenze e degli interessi musicali diffusi nella cittadinanza, creando sinergie tra pubblico e privato, per la realizzazione di iniziative coordinate nel settore culturale. L'obiettivo della promozione alla lettura assegnerà particolare attenzione ai bambini attraverso il lavoro della "Biblioteca Ragazzi" e allo sviluppo del progetto "Senigallia città che legge patto

locale per la lettura” alla quale partecipano tutti i soggetti che operano nel campo della promozione alla lettura: Comune, librerie, associazioni culturali e di volontariato, istituti scolastici, Fondazioni.

L’obiettivo genera benessere sociale in seguito alla volontà di creare una città viva e propositiva dal punto di vista culturale, dove Enti pubblici e privati collaborino per offrire alla cittadinanza occasioni di crescita, di formazione e di riflessione.

## Obiettivo strategico 7. Sport. Impiantistica sportiva e tempo libero

Cod. obiettivo: 2021\_2025\_S07

**Linea di mandato 12. Senigallia incentiva lo sport anche come volano del turismo**

**Missione 06. Politiche giovanili, sport e tempo libero**

Considerare lo sport quale strumento per la cura e il benessere psico-fisico dei cittadini; migliorare le condizioni degli impianti sportivi anche con procedure di affidamento in gestione; semplificare le procedure di concessione in uso temporaneo degli impianti sportivi; intercettare i fondi nazionali e sovranazionali per il miglioramento degli impianti sportivi e la valorizzazione dello sport; valorizzare il tempo libero dei cittadini con particolare attenzione ai bambini e alle fasce più deboli, attraverso l’individuazione dei luoghi e strutture comunali atte a soddisfare le necessità delle varie fasce di età, anche coordinando e promuovendo le attività ludiche sul territorio; creare sinergie tra gli Assessorati allo Sport, alla Cultura ed al Turismo per la valorizzazione della pratica sportiva e lo sviluppo culturale, economico e sociale del territorio; programmare, organizzare e realizzare iniziative e manifestazioni per lo Sport, la promozione e sostenere manifestazioni ed eventi sportivi realizzati da altri soggetti pubblici e privati.

In una prospettiva di valore pubblico, l’obiettivo è quello di potenziare, nell’ottica di rafforzare attraverso lo sport i legami sociali della nostra comunità, l’offerta sportiva rivolta ai cittadini, attraverso l’aggiornamento e l’implementazione di progettualità ed una migliore gestione delle strutture sportive. La strategia adottata è una puntuale programmazione pluriennale per la riqualificazione, la valorizzazione e l’ampliamento delle strutture per la pratica sportiva, a partire dalla realizzazione di una nuova palestra integrata con il polo scolastico Marchetti, integrando le dotazioni delle strutture esistenti e definendo itinerari e dotazioni nelle aree verdi per l’attività sportiva all’aperto. Si lavorerà, inoltre, per supportare le associazioni sportive nel qualificare il loro importantissimo ruolo formativo ed educativo, facendo sì che aumenti il livello di partecipazione sportiva dei cittadini e che la pratica sportiva sia inclusiva ed accessibile a tutti. Il fine atteso è l’incremento delle opportunità sportive in città e del numero di cittadini che praticano sport.

## Obiettivo strategico 8. Politiche giovanili

Cod. obiettivo: 2021\_2025\_S08

**Linea di mandato 06. Senigallia più attenta ai giovani**

**Missione 06. Politiche giovanili, sport e tempo libero**

Promuovere l’aggregazione e il protagonismo positivo dei giovani, lavorando in sinergia con le associazioni giovanili presenti nel territorio per l’organizzazione di eventi dedicati ai giovani in ambito musicale e artistico. Creare iniziative di orientamento per i giovani e di facilitazione all’incrocio tra domanda e offerta di lavoro. Collaborare con l’ufficio pubblica istruzione nel potenziamento dei progetti dedicati al piano dell’offerta formativa territoriale.

## Obiettivo strategico 9. Attività turistiche

Cod. obiettivo: 2021\_2025\_S09

**Linea di mandato 13. Senigallia per una nuova fase del turismo e della cultura**

**Missione 07. Turismo**

Potenziare l'offerta turistica del territorio, attraverso l'implementazione del sito turistico Feel Senigallia, integrato con il sito sviluppato dall'Unione dei Comuni Le Terre della Marca Senone, e la creazione di nuovo materiale informativo della città. Migliorare la comunicazione sui social network per avere maggiore visibilità sui media, costruire migliori sinergie tra pubblico e privato anche attraverso lo studio di nuove forme di collaborazione tra Comune ed imprese locali per la definizione e la promozione di pacchetti vacanza. Ridefinire gli eventi consolidati e pianificarne di nuovi a rilevanza nazionale ed internazionale. Nello specifico, l'obiettivo è quello di strutturare una programmazione che tenga conto sia del numero degli eventi, distribuiti sul territorio, che dei cosiddetti "grandi eventi": i primi consentono di intrattenere il pubblico già presente, i secondi si rivolgono a target specifici di appassionati, si differenziano per la varietà delle proposte e hanno il pregio di avere rilevanza mediatica più ampia. Valorizzare specifici segmenti turistici come la gastronomia e la qualità del food ed il turismo sportivo. Valorizzare la Rotonda a Mare come sede privilegiata di eventi culturali ed enogastronomici oltre che come spazio simbolo del turismo regionale. Valorizzare il teatro "La Fenice" anche per attività congressuali di interesse nazionale ed internazionale. Promozione di una città turistica inclusiva e non discriminante tenendo in considerazione le esigenze di tutte le persone a prescindere dall'età, genere, provenienza culturale, condizione sociale, abilità e disabilità, in conformità sia dei Criteri Ambientali Minimi (CAM) che ai parametri della bandiera Lilla. Sviluppare modelli di relazioni con altre città di interesse turistico al fine della predisposizione di protocolli d'intesa finalizzati allo scambio reciproco di modalità operative e di promozione della città.

## Obiettivo strategico 10. Sviluppo e riqualificazione edilizia urbana e sociale

Cod. obiettivo: 2021\_2025\_S10

**Linea di mandato 11. Un nuovo progetto urbanistico per rilanciare Senigallia**

**Missione 08. Assetto del territorio ed edilizia abitativa**

Il piano regolatore rappresenta uno degli strumenti più efficaci di trasformazione delle città, non solo dal punto di vista spaziale ma anche di programmazione e visione futura di una comunità, a patto che sia realmente rispondente, anche con riferimento alle tempistiche alle richieste di rigenerazione e sviluppo del territorio. L'obiettivo della revisione generale del Piano Regolatore urbanistico è, pertanto, quello di condividere limiti e potenzialità della città, per definire priorità di intervento, strategie di sviluppo, messa in sicurezza del territorio, meccanismi d'attuazione efficaci da attivare coinvolgendo una molteplicità di soggetti pubblici e privati.

Dal punto di vista pratico, ci si attende una riformulazione dell'attuale Piano, coerentemente con le istanze provenienti dai soggetti sociali, economici e istituzionali che operano non solo localmente ma anche in una dimensione di area vasta; ciò in considerazione del fatto che alcune criticità, con particolare riferimento a quelle idrogeologiche, possono essere mitigate solo con uno sguardo ampio e sovralocale.

Occorre confrontarsi inoltre con l'emergenza climatica da affrontare come stimolo per il rinnovamento profondo degli stili di vita e dei modelli di crescita, orientati alla sostenibilità per essere compatibili con l'ambiente complessivo.

E' all'interno di queste considerazioni che si collocano:

- la revisione della normativa urbanistica edilizia da coordinare con la nuova Legge Regionale urbanistica n. 19/2023 approvata dalla Regione Marche in data 28/11/2023;
- la prosecuzione delle attività finalizzate alla riqualificazione dei Lungomari (conclusione del concorso per la riqualificazione dell'intero Lungomare, prosecuzione dell'attuazione dei piani attuativi vigenti volti anche all'implementazione dei parcheggi...);

- la redazione del nuovo Piano dei Cimiteri, in risposta alle mutate esigenze della comunità e al mutato assetto normativo vigente;
- variante al Piano Particolareggiato del Porto per la connessione del Lungomare Mameli e Lungomare Alighieri e la rifunzionalizzazione di alcuni spazi;
- Revisione delle previsioni urbanistiche all'interno del Parco della Cesanella volte alla completa attuazione e valorizzazione;
- Attività volta al completamento/attuazione degli interventi di edilizia residenziale sociale.

## Obiettivo strategico 11. Tutela ambientale e aree verdi

Cod. obiettivo: 2021\_2025\_S11

**Linea di mandato 08. Senigallia più verde**

**Missione 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**

Tutela della qualità delle matrici ambientali; valorizzazione dei demani pubblici; valorizzazione e mantenimento delle aree verdi e boschive, parchi e aree rurali dell'entroterra; riduzione inquinamento elettromagnetico attraverso la predisposizione di un nuovo piano di telefonia.

## Obiettivo strategico 12. Viabilità

Cod. obiettivo: 2021\_2025\_S12; 2021\_2025\_S12A

**Linea di mandato 07. Senigallia più sicura (2021\_2025\_S12)**

**Linea di mandato 09. Senigallia una città per tutti (2021\_2025\_S12A)**

**Missione 10. Trasporti e diritto alla mobilità**

Riqualificazione di strade e vie urbane e potenziamento della viabilità urbana; messa in sicurezza delle strade comunali; miglioramento della dotazione dei parcheggi pubblici; potenziamento viabilità ciclabile e riqualificazione dei Lungomari.

## Obiettivo strategico 13. Sicurezza del territorio

Cod. obiettivo: 2021\_2025\_S13

**Linea di mandato 07. Senigallia più sicura**

**Missione 11. Soccorso civile**

Aggiornamento del Piano di Emergenza Comunale in condivisione con Regione Marche, Vigili del Fuoco e altri soggetti istituzionali.

Revisione, implementazione ed ottimizzazione degli appropriati sistemi di allerta per la cittadinanza, con particolare attenzione alla tutela della popolazione sensibile.

Incrementare la cultura della Protezione Civile attraverso il coinvolgimento della popolazione con esercitazioni e sistemi informativi, la programmazione di momenti di formazione con gli Istituti Comprensivi e le Scuole Secondarie di secondo grado e l'istituzione di tavoli con le associazioni di categoria, in modo particolare con le associazioni rivolte al settore turistico.

In termini di benessere sociale si possono evidenziare due impatti positivi:

- il primo riguardante l'efficacia del sistema di emergenza che è finalizzato alla salvaguardia della vita umana in primis e successivamente alla tutela dei beni con l'obiettivo di contenere al massimo i danni causati ai beni pubblici e privati;
- il secondo riguardante la diffusione della cultura di Protezione Civile capace di rendere il cittadino stesso "operatore" di protezione civile e aumentando la capacità di resilienza dell'intera comunità.

Tali finalità possono essere perseguite attraverso l'implementazione e la strutturazione di attività di formazione dei Gruppi e delle Associazioni di Volontariato e di Protezione Civile operanti nel territorio comunale.

Si propone, inoltre, la strutturazione di un progetto a tutela della popolazione sensibile attraverso inserimento delle procedure specifiche di emergenza; l'obiettivo che ci si pone è quello di avere un maggior numero di informazioni e una costruzione della rete di comunicazione in tempo di pace che faciliti l'avviso ed il soccorso delle persone più fragili presenti nel territorio comunale.

Attività di collaborazione con gli uffici comunali e gli Enti competenti per il monitoraggio delle criticità e la sicurezza idrogeologica del territorio.

## Obiettivo strategico 14. Tutela degli animali da affezione e lotta al randagismo

**Cod. obiettivo: 2021\_2025\_S14**

**Linea di mandato 07. Senigallia più sicura**

**Missione 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**

Regolamentare la presenza e proliferazione di animali molesti; Regolamentare e controllare la presenza sul territorio di animali randagi.

## Obiettivo strategico 15. Attività commerciali, economiche e artigianali

**Cod. obiettivo: 2021\_2025\_S15**

**Linea di mandato 02. Senigallia che riparta insieme al mondo produttivo**

**Missione 14. Sviluppo economico e competitività**

Avviare azioni finalizzate ad incrementare la capacità produttiva delle attività commerciali, economiche ed artigianali del territorio anche attraverso il coinvolgimento delle imprese locali nella pianificazione delle scelte operate dall'Ente.

Saranno studiati nuovi modelli mercatali per accrescere la qualità dei prodotti offerti rivalutando le caratteristiche peculiari tipiche dei mercati all'aperto. Sarà studiata la possibilità di istituire un mercato domenicale per ampliare l'offerta commerciale.

Sarà avviata la collaborazione tra realtà diverse per condividere un progetto di approccio "gourmet" "di qualità" che preveda la promozione del territorio, dei prodotti gastronomici locali, ponendo la città di Senigallia quale apripista di una realtà che non si limita alla presenza di "Stelle Michelin", ma proponga lo stile del "buon vivere".

Si programmeranno eventi con il precipuo scopo di valorizzare le materie prime del mondo produttivo locale creando sinergie di collaborazione con le realtà economiche e produttive.

Efficientare la gestione delle farmacie comunali e migliorare i servizi offerti ai clienti, anche attraverso il potenziamento delle strategie di vendita.

## Obiettivo strategico 16. Risorse energetiche

**Cod. obiettivo: 2021\_2025\_S16**

**Linea di mandato 08. Senigallia più verde**

**Missioni:**

**01. Servizi istituzionali, generali e di gestione**

**04. Istruzione e diritto allo studio**

**05. Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali**

## **06. Politiche giovanili, sport e tempo libero**

## **08. Assetto del territorio ed edilizia abitativa**

## **17. Energia e diversificazione delle fonti energetiche**

Efficientamento energetico degli impianti ed edifici pubblici anche attraverso nuovi investimenti; risparmio di fonti energetiche attraverso la diversificazione delle stesse.

Attraverso la realizzazione di interventi volti a ridurre i consumi energetici, eliminando eventuali sprechi, verrà ottimizzato il rapporto tra utilizzo di energia e rendimento in termini di consumi. Il risparmio energetico è il principale strumento per perseguire un uso razionale degli impianti e dei sistemi che consumano energia, e nel lungo periodo una maggiore indipendenza energetica, con ricadute positive sulla tutela ambientale, per via del minore impatto in termini di riduzione delle emissioni inquinanti.

Poiché l'obiettivo comprende la realizzazione di interventi di efficientamento energetico di immobili destinati ad usi diversi (scuole, impianti sportivi, ecc.), esso afferisce a differenti missioni di bilancio.

## **Obiettivo strategico 17. Unione dei comuni**

**Cod. obiettivo: 2021\_2025\_S17**

**Linea di mandato 03. Senigallia più vicina alle famiglie e ai più deboli**

**Missione 18. Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali**

Garantire l'efficiente gestione delle funzioni trasferite all'Unione dei Comuni attraverso l'analisi e il monitoraggio dei rapporti finanziari e gestionali con il Comune, ai fini della razionalizzazione della spesa dell'Ente e del contestuale mantenimento di un alto livello dei servizi offerti.

## **Obiettivo strategico 18. Collaborazione con altri Stati dell'Unione Europea.**

**Cod. obiettivo: 2021\_2025\_S18**

**Linea di mandato 14. Un nuovo sistema di promozione della cultura capace di attrarre investimenti privati, finanziamenti europei e da fondazioni private**

**Missione 19. Relazioni internazionali**

Svolgere azioni di sensibilizzazione sull'importanza delle relazioni culturali ed economiche tra gli stati dell'Unione Europea; organizzare forme organiche e permanenti coinvolgendo le città europee gemellate con la città di Senigallia.

Stringere rapporti di collaborazione con nuove città europee.

## **Obiettivo strategico 19. Fiscalità locale 4.0 – Equità fiscale e compliance attiva verso i contribuenti.**

**Cod. obiettivo: 2021\_2025\_S19**

**Linea di mandato 01. Senigallia più giusta, più trasparente e più aperta ai cittadini**

**Missione 01. Servizi Istituzionali, generali e di gestione**

Con il progetto di servizio "Fiscalità locale 4.0 – Equità fiscale e compliance attiva verso i contribuenti", approvato con deliberazione di Giunta municipale n. 265 del 10.11.2021, il Comune di Senigallia intende dotarsi di strumenti software innovativi e pienamente interoperabili con le attuali banche dati dell'Ente, in grado di restituire all'Amministrazione Comunale certezza, aggiornamento ed affidabilità di tutti i dati del territorio comunale, funzionali ad elaborare informazioni e decisioni. La realizzazione del progetto permetterà la costruzione del data warehouse comunale, strumento indispensabile sia per migliorare e

rendere maggiormente consapevoli i processi decisionali dell'Ente che per una più efficace ed efficiente gestione della Fiscalità Locale. Fondamentale, in quest'ottica, sarà la corretta ed efficace gestione dei dati. Una città diventa "smart" quando è in grado di produrre, gestire e interpretare in tempo reale il flusso di informazioni che riguarda i suoi abitanti, le attività produttive, i servizi, i trasporti, gli edifici, le scuole, la sanità. I dati e la capacità di trasformarli, sono da sempre concetti chiave a cui dovrebbero tendere gli Enti Locali per migliorare la capacità di prendere decisioni, contrastare le diverse forme di evasione-elusione, migliorare la riscossione delle imposte locali, attuare modelli di semplificazione degli adempimenti e attivare azioni innovative di collaborazione tra Pubblica Amministrazione e cittadini.

L'attuazione della strategia si fonda sull'implementazione di strumenti tecnici in grado di consentire agli uffici ed al decisore politico di avere banche dati aggiornate, affidabili e coerenti con la situazione degli oggetti sottoposti a tributi ed imposte, in maniera tale da adottare scelte strategiche tributarie più eque. L'outcome atteso dovrà essere la lotta all'evasione fiscale locale (IMU e TARI), che consentirà anche una riduzione della pressione fiscale. Un ulteriore impatto sul cittadino/contribuente, sarà il potenziamento del portale web <https://senigallia.unicumdata.it> contenente tutta la situazione tributaria aggiornata e sempre disponibile online.

In sintesi, gli obiettivi strategici e sfidanti, da raggiungere nell'arco di un triennio, saranno:

Garantire e migliorare il livello dei servizi erogati ai cittadini, tramite la semplificazione degli adempimenti con utilizzo di strumenti digitali;

Efficientamento dell'attività di contrasto all'evasione tributaria, funzionale alla successiva riduzione della pressione fiscale.

## Obiettivo strategico 20. Sistema integrato dei controlli interni

Cod. obiettivo: 2021\_2025\_S20

**Linea di mandato 01. Senigallia più giusta, più trasparente e più aperta ai cittadini**

**Missione 01. Servizi Istituzionali, generali e di gestione**

Proseguire e perfezionare la strutturazione dell'assetto dei controlli interni che il Comune è tenuto ad effettuare nell'ambito dell'autonomia normativa ed organizzativa, nel rispetto delle disposizioni di cui agli articoli 147, 147bis, 147ter, 147quater, 147 quinquies del D.lgs. n. 267/2000, alla luce della nuova conformazione della struttura comunale basata sulla individuazione di più Aree funzionali omogenee. Considerata l'importanza del sistema dei controlli interni, fondamentale presidio per il buon andamento dell'attività amministrativa dell'Ente, è stato istituito un Ufficio Controllo di Gestione, Direzione e Coordinamento delle Aree funzionali.

## Obiettivo strategico 21 Promozione Pari Opportunità

Cod. obiettivo: 2021\_2025\_S21

**Linea di mandato 04. Sostegno ai progetti e alle campagne contro la violenza sulle donne e le discriminazioni di genere**

**Missione 01. Servizi Istituzionali, generali e di gestione**

**Missione 15. Politiche per il lavoro e la formazione professionale**

Progettazione di nuovi interventi per contrastare la violenza sulle donne. Assicurare pari accesso all'educazione e alla cultura, all'istruzione e alla formazione lungo tutto l'arco della vita attraverso la promozione di iniziative che contribuiscano a ridurre i fenomeni discriminatori in ambito occupazionale e favoriscano le pari opportunità.

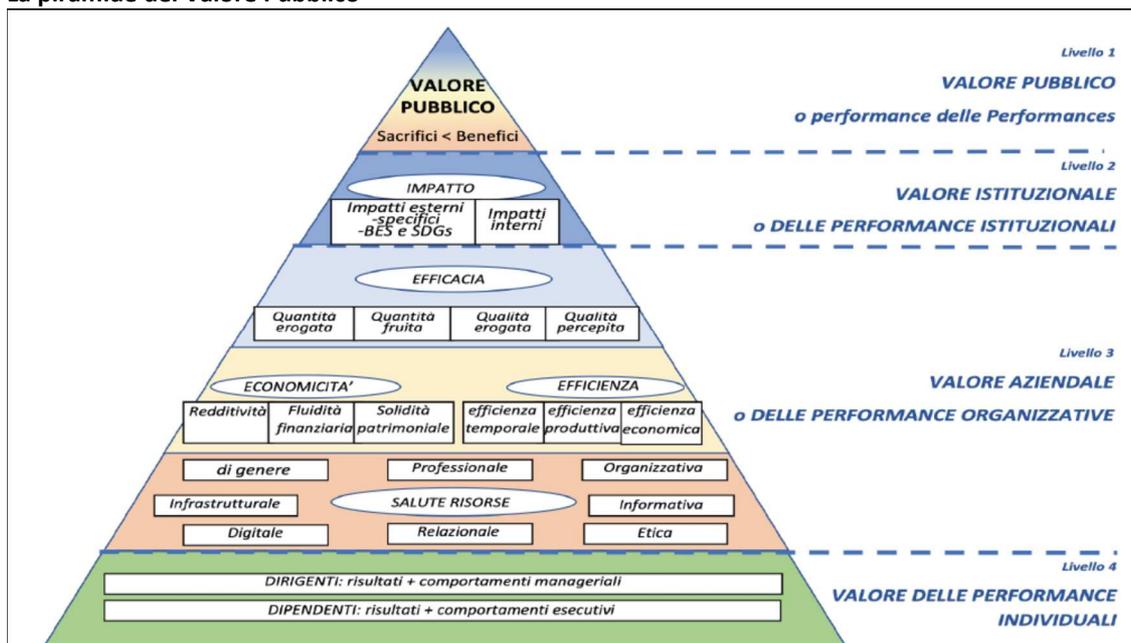
## Gli obiettivi strategici nell’ottica del Valore Pubblico

Gli obiettivi strategici definiti dall’Amministrazione costituiscono presupposto e riferimento cardine per l’elaborazione degli altri strumenti di programmazione dell’Ente fra i quali il Piano Integrato di Attività e Organizzazione, con specifico riferimento alla sua sottosezione “Valore Pubblico”, nella quale deve essere esplicitato come una selezione delle politiche dell’Ente si traduce in termini di Valore pubblico (*outcome/impatti*). Per “Valore pubblico” si intende l’incremento del benessere reale (economico, sociale, ambientale, sanitario, culturale etc.) che si viene a creare presso la collettività e che deriva dall’azione *dei diversi soggetti pubblici* che perseguono questo traguardo, utilizzando le proprie risorse tangibili (finanziarie, tecnologiche etc.) e intangibili (capacità organizzativa, rete di relazioni interne ed esterne, capacità di lettura del territorio e di produzione di risposte adeguate, sostenibilità ambientale delle scelte, capacità di riduzione dei rischi connessi a insufficiente trasparenza o a fenomeni corruttivi, ecc.).

Il processo di generazione del Valore pubblico può essere rappresentato tramite una struttura piramidale, nella cui ottica una PA genera Valore Pubblico quando (da Deidda Gagliardo, 2015; Papi et al. 2018. Da CNEL “Relazione 2019 al Parlamento e al Governo sui livelli e la qualità dei servizi offerti dalle Pubbliche amministrazioni centrali e locali alle imprese e ai cittadini”):

- in coerenza con le missioni istituzionali dell’Ente, si incrementa il livello di benessere economico, sociale e ambientale dei suoi utenti e stakeholder, senza dimenticare il livello di salute dell’Amministrazione, e si contribuisce al mantenimento e al miglioramento del benessere nazionale e territoriale e allo sviluppo sostenibile nell’ottica dell’Agenda 2030;
- si orientano le performance organizzative verso il miglioramento di quelle istituzionali o impatti; in particolare, si crea valore aziendale in caso di: performance organizzative adeguate dal punto di vista sociale, ovvero di erogazione di servizi quanti-quantitativamente adeguati a soddisfare gli utenti (efficacia); performance organizzative adeguate dal punto di vista economico, ovvero in presenza di una condotta economica ed efficiente da parte dell’ente; e ciò a partire dalla fotografia dello stato quanti-quantitativo delle risorse dell’Ente;
- si orientano le performance individuali verso il miglioramento di quelle organizzative; si crea Valore Individuale in caso di: performance individuali dei dirigenti adeguate in termini di risultati e di comportamenti direzionali; performance individuali dei dipendenti adeguate in termini di risultati e di comportamenti esecutivi.

### La piramide del Valore Pubblico

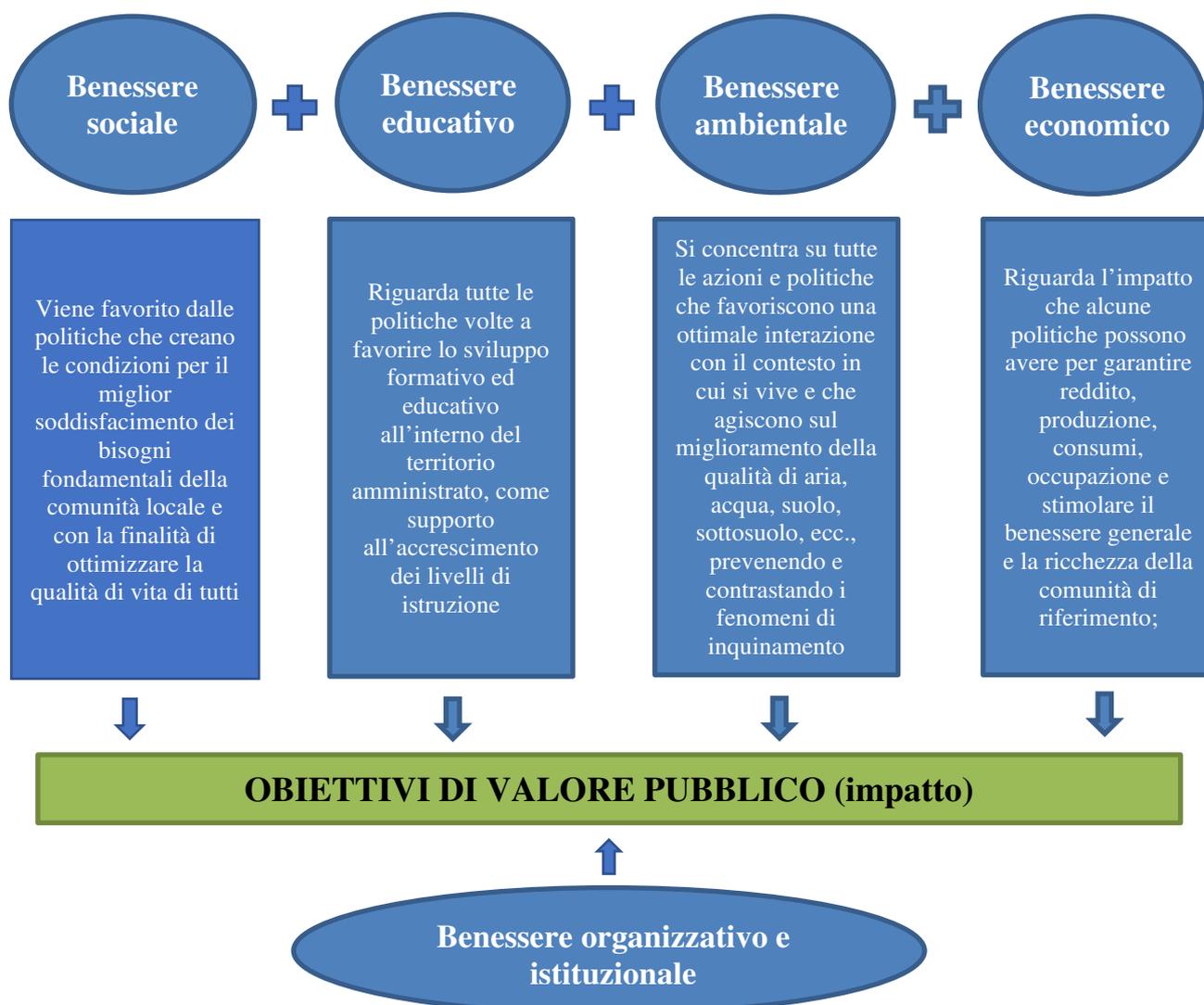


Fonte: Deidda Gagliardo, 2015; Papi et al. 2018. Da CNEL “Relazione 2019 al Parlamento e al Governo sui livelli e la qualità dei servizi offerti dalle Pubbliche amministrazioni centrali e locali alle imprese e ai cittadini”

Il Valore Pubblico non fa, quindi, solo riferimento al miglioramento degli impatti esterni prodotti dalle Pubbliche Amministrazioni e diretti ai cittadini, utenti e stakeholder, ma anche alle condizioni interne all'Amministrazione presso cui il miglioramento viene prodotto (lo stato delle risorse).

Ciò implica innanzitutto il presidio del "benessere addizionale" prodotto in una prospettiva di medio-lungo periodo: la dimensione dell'impatto esprime l'effetto generato da una politica o da un servizio sui destinatari diretti o indiretti, ovvero il miglioramento del livello di benessere rispetto alle condizioni di partenza. Gli indicatori di questo tipo sono tipicamente utilizzati per la misurazione degli obiettivi specifici quinquennali e triennali. Inoltre, poiché per generare valore pubblico l'amministrazione deve anche essere efficace ed efficiente (il "come"), tenuto conto della quantità e della qualità delle risorse disponibili, deve essere presidiata la salute organizzativa dell'ente, ovvero la dimensione del benessere istituzionale.

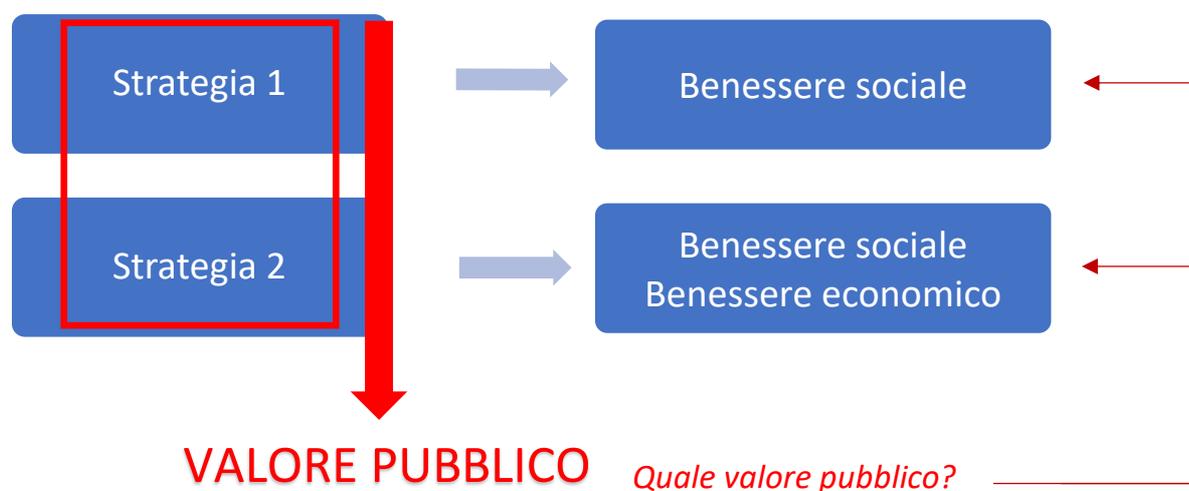
Al fine di consentire al lettore di disporre di uno strumento completo per la comprensione della strategia di mandato e dei suoi riflessi in termini di benessere, nonché ai fini della definizione di strategie che siano realmente capaci di generare valore aggiunto all'interno della collettività, è stato compiuto un percorso metodologico per ricondurre le strategie definite, come fin qui descritte, al valore pubblico che esse sono in grado di creare, rinviando al PIAO 2024/2026 la definizione di tutti gli altri elementi previsti per la misurazione e il monitoraggio del valore creato. A tale scopo, ciascun obiettivo strategico, a sua volta connesso ad una specifica linea di mandato, è stato innanzitutto collegato alle quattro principali dimensioni di valore pubblico che l'amministrazione intende generare sul territorio, in relazione alle competenze esercitate, con riferimento ai macro-ambiti di riferimento del benessere equo sostenibile, ai quali si integra la dimensione interna del benessere organizzativo e istituzionale.



L'associazione tra singolo obiettivo strategico e dimensione del benessere generato sul territorio ha portato alla seguente classificazione delle strategie dell'Ente:

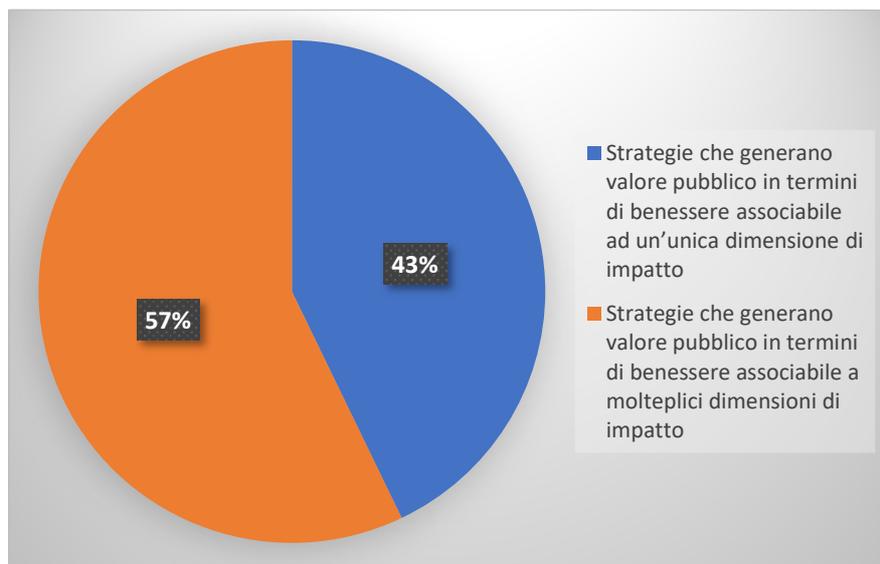
- strategie che generano valore pubblico in termini di benessere associabile ad un'unica dimensione di impatto, qualora il Valore Pubblico si possa misurare in termini di benessere specifico o impatto settoriale;
- strategie che generano valore pubblico in termini di benessere associabile a molteplici dimensioni di impatto, qualora la strategia sia capace di agire su due o più dimensioni, come sopra individuate.

Per ciascuna strategia, classificata all'interno di una o più dimensioni, è stato descritto come essa sia in grado di generare valore pubblico e sono stati così individuati i macro-obiettivi di Valore Pubblico che l'Amministrazione intende raggiungere con l'insieme delle strategie definite, quali sintesi esplicitiva del valore che le stesse, singolarmente o congiuntamente, saranno in grado di apportare alla collettività.



In tal modo, è stato possibile individuare 13 macro-obiettivi di Valore Pubblico da generarsi con le 21 strategie definite:

OBIETTIVI DI VALORE PUBBLICO
Città e comunità sostenibile
Efficienza energetica e politiche di riduzione dell'inquinamento
Gestione integrata e inclusiva dello sport in città
Innovazione
Istruzione di qualità e attenzione ai giovani
Mobilità sicura e sostenibile
Organizzazione e gestione di servizi di qualità
Realizzazione di un modello di "Buona Amministrazione"
Riduzione delle disuguaglianze e delle discriminazioni sociali
Riqualificazione del patrimonio e definizione di un modello efficiente di gestione dello stesso
Sostegno allo sviluppo economico e competitivo del territorio
Sviluppo di un modello sostenibile di pianificazione territoriale urbana
Sviluppo turistico e culturale della città



Per ciascuna strategia sono state, altresì, individuate le Aree comunali responsabili dell'attuazione e sono stati associati ove possibile, uno o più obiettivi di sviluppo sostenibile di cui all'Agenda 2030, al solo fine di dare evidenza dell'ambito di azione nel quale l'obiettivo si colloca, se letto in relazione al macro-contesto di riferimento, sebbene la normativa preveda che gli indicatori di outcome/impatto, anche con riferimento alle misure di benessere equo e sostenibile (Sustainable Development Goals dell'Agenda ONU 2030; indicatori di Benessere Equo e Sostenibile elaborati da ISTAT e CNEL) non si applicano ai Comuni, in quanto questi operano in un ambito territoriale ristretto rispetto alle dimensioni di impatto misurate dagli indicatori globali e nazionali.

Infine, ogni obiettivo strategico è classificato in relazione ad una (o più) delle sei missioni del PNRR, laddove pertinente.

Le tabelle seguenti costituiscono il frutto del percorso metodologico sopra illustrato.

## STRATEGIE CHE GENERANO VALORE PUBBLICO IN TERMINI DI BENESSERE ASSOCIABILE AD UN'UNICA DIMENSIONE DI IMPATTO

Quale valore pubblico	Linea di mandato	Obiettivo strategico DUP 2024/2026	Descrizione obiettivo strategico DUP 2024/2026	Descrizione obiettivo strategico in termini di valore pubblico	Obiettivi di Valore Pubblico collegati	Stakeholders	Tempi previsti di realizzazione	Collegamenti con obiettivi di sviluppo sostenibile	Missioni PNRR	Aree responsabili
<b>BENESSERE SOCIALE</b>	2021_2025_07 SENGIGALLIA PIU' SICURA 2021_2025_15 SENGIGALLIA PIU' ATTENZIONE ALLE FRAZIONI	<b>2021_2025_S04 2021_2025_S04A ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>	L'obiettivo si prefigge una intensificazione dell'attività di vigilanza di quartiere e nelle frazioni, attraverso un controllo preventivo sistematico dei punti sensibili e a maggior frequentazione da parte dei cittadini nei quartieri e nelle frazioni; vigilare sulla sicurezza urbana dei minori nei luoghi in cui si esplicano le loro attività e presenza, mettendo a disposizione della Polizia Locale la strumentazione adeguata per consentire agli operatori di effettuare controlli in maniera efficace e sicura; rendere maggiormente consapevoli i cittadini con incontri pubblici e materiale informativo delle regole da rispettare e delle azioni di autotutela da attivare nell'ambito delle aree urbane.	La strategia, così come definita, sarà in grado di accrescere il benessere sociale della collettività puntando al contrasto dei fenomeni e dei comportamenti non conformi alla legge sotto il profilo della sicurezza pubblica. Attraverso l'intensificazione dei controlli di polizia locale su tutto il territorio, in particolar modo nelle zone e nei quartieri maggiormente esposti sotto tale profilo, si contribuirà all'accrescimento della percezione di sicurezza e di legalità da parte dei cittadini, contrastando gli atteggiamenti di paura e diffidenza, nonché riducendo il rischio di situazioni di pericolo atte a costituire pregiudizio alla pubblica incolumità. L'attività di contrasto ai fenomeni di illegalità sarà effettuata anche sviluppando o potenziando l'uso di strumenti di tipo "smart", che contribuiranno ad accrescere il grado di innovazione tecnologica del territorio.	Città e comunità sostenibile Innovazione	Cittadini	5 anni	 		<b>Area 10 Polizia locale</b>
<b>BENESSERE SOCIALE</b>	2021_2025_13 SENGIGALLIA PER UNA NUOVA FASE DEL TURISMO E DELLA CULTURA	<b>2021_2025_S06 VALORIZZAZIONE E PROMOZIONE PATRIMONIO FOTOGRAFICO, MUSEALE, LIBRARIO, ARCHIVISTICO, ARTISTICO, TEATRALE E MUSICALE</b>	L'obiettivo è l'estensione e la qualificazione dell'offerta del circuito museale comunale e la progettazione di eventi espositivi riguardanti l'arte classica e soprattutto contemporanea; la promozione e la valorizzazione dell'ingente patrimonio fotografico e museale del comune e del territorio, anche proseguendo nelle attività di restauro dei beni artistici con l'utilizzo di fondi pubblici e privati; la valorizzazione e la veicolazione dell'immagine di Senigallia come città della fotografia attraverso l'organizzazione di mostre di richiamo nazionale; la valorizzazione delle aree monumentali ed archeologiche della città oltre al suo patrimonio scultoreo contemporaneo; la valorizzazione dell'arte espressiva, delle competenze e degli interessi musicali diffusi nella cittadinanza, creando sinergie tra pubblico e privato, per la realizzazione di iniziative coordinate nel settore culturale. L'obiettivo della promozione alla lettura assegnerà particolare attenzione ai bambini attraverso il lavoro della "Biblioteca Ragazzi" e allo sviluppo del progetto "Senigallia città che legge patto locale per la lettura" alla quale partecipano tutti i soggetti che operano nel campo della promozione alla lettura: Comune, librerie, associazioni culturali e di volontariato, istituti scolastici, Fondazioni.	L'obiettivo del benessere sociale viene conseguito attraverso la volontà di creare una città viva e propositiva dal punto di vista culturale, dove Enti pubblici e privati collaborino per offrire alla cittadinanza occasioni di crescita, di formazione e di riflessione.	Sviluppo turistico e culturale della città	Cittadini	3 anni			<b>Area 8</b>

Quale valore pubblico	Linea di mandato	Obiettivo strategico DUP 2024/2026	Descrizione obiettivo strategico DUP 2024/2026	Descrizione obiettivo strategico in termini di valore pubblico	Obiettivi di Valore Pubblico collegati	Stakeholders	Tempi previsti di realizzazione	Collegamenti con obiettivi di sviluppo sostenibile	Missioni PNRR	Aree responsabili
BENESSERE SOCIALE	2021_2025_06 SENIGALLIA PIU' ATTENTA AI GIOVANI	2021_2025_S08 POLITICHE GIOVANILI	Promuovere l'aggregazione e il protagonismo positivo dei giovani, lavorando in sinergia con le associazioni giovanili presenti nel territorio per l'organizzazione di eventi dedicati ai giovani in ambito musicale e artistico. Creare iniziative di orientamento per i giovani e di facilitazione all'incrocio tra domanda e offerta di lavoro. Collaborare con l'ufficio pubblica istruzione nel potenziamento dei progetti dedicati al piano dell'offerta formativa territoriale.	I giovani della città di Senigallia potranno contare su occasioni di protagonismo e di orientamento utili a declinare le proprie passioni e a trovare proposte di formazione o di coinvolgimento nel mondo del lavoro secondo le proprie progettualità.	Istruzione di qualità e attenzione ai giovani	Popolazione 14-29 anni	3 anni	 		Area 8
BENESSERE SOCIALE	2021_2025_04 SOSTEGNO AI PROGETTI E ALLE CAMPAGNE CONTRO LA VIOLENZA SULLE DONNE E LE DISCRIMINAZIONI DI GENERE	2021_2025_S21 PROMOZIONE PARI OPPORTUNITA'	Progettazione di nuovi interventi per contrastare la violenza sulle donne. Assicurare pari accesso all'educazione e alla cultura, all'istruzione e alla formazione lungo tutto l'arco della vita attraverso la promozione di iniziative che contribuiscano a ridurre i fenomeni discriminatori in ambito occupazionale e favoriscano le pari opportunità.	La realizzazione della strategia in termini di benessere sociale punta alla riduzione dei fenomeni discriminatori e di violenza di genere, generando una comunità consapevole, sensibile e rispettosa dei principi di uguaglianza dei diritti tra uomo e donna. L'implementazione di strumenti di ascolto e di aiuto contribuiranno all'accrescimento della percezione di vicinanza delle istituzioni sul tema.	Riduzione delle disuguaglianze e delle discriminazioni sociali	Cittadini, in particolare donne	3 anni	   		Area 2
BENESSERE SOCIALE	2021_2025_14 UN NUOVO SISTEMA DI PROMOZIONE DELLA CULTURA CAPACE DI ATTRARRE INVESTIMENTI PRIVATI, FINANZIAMENTI EUROPEI E DA FONDAZIONI PRIVATE	2021_2025_S18 COLLABORAZIONE CON ALTRI STATI DELL'UNIONE EUROPEA	Svolgere azioni di sensibilizzazione sull'importanza delle relazioni culturali ed economiche tra gli stati dell'Unione Europea; organizzare forme organiche e permanenti coinvolgendo le città europee gemellate con la città di Senigallia. Stringere rapporti di collaborazione con nuove città europee.	La realizzazione della strategia passa attraverso la strutturazione di relazioni durature con altre realtà, funzionale allo scambio costruttivo di esperienze.	Città e comunità sostenibile	Cittadini	3 anni			Area 2

Quale valore pubblico	Linea di mandato	Obiettivo strategico DUP 2024/2026	Descrizione obiettivo strategico DUP 2024/2026	Descrizione obiettivo strategico in termini di valore pubblico	Obiettivi di Valore Pubblico collegati	Stakeholders	Tempi previsti di realizzazione	Collegamenti con obiettivi di sviluppo sostenibile	Missioni PNRR	Area responsabili
BENESSERE AMBIENTALE	2021_2025_08 SENGALLIA PIU' VERDE	<b>2021_2025_S11 TUTELA AMBIENTALE ED AREE VERDI</b>	Tutela della qualità delle matrici ambientali; valorizzazione dei demani pubblici; valorizzazione e mantenimento delle aree verdi e boschive, parchi e aree rurali dell'entroterra; riduzione inquinamento elettromagnetico attraverso la predisposizione di un nuovo piano di telefonia.	Il valore pubblico creato potrà essere raggiunto attraverso interventi di manutenzione programmata e interventi mirati sul verde pubblico e sui parchi pubblici e attraverso il monitoraggio e la regolamentazione degli impianti di telefonia esistenti	Città e comunità sostenibile Sviluppo di un modello sostenibile di pianificazione territoriale urbana Riqualificazione del patrimonio e definizione di un modello efficiente di gestione dello stesso	Cittadini, turisti, associazioni, scuole	5 anni	     		Area 11
BENESSERE AMBIENTALE	2021_2025_07 SENGALLIA PIU' SICURA	<b>2021_2025_S14 TUTELA ANIMALI D'AFFEZIONE E LOTTA AL RANDAGISMO</b>	Regolamentare la presenza e proliferazione di animali molesti; Regolamentare e controllare la presenza sul territorio di animali randagi.	Aumento numero interventi mirati su popolazione colombi urbani, derattizzazione, disinfestazione zanzare	Città e comunità sostenibile	Cittadini, attività economiche, turisti	5 anni			Area 11

Quale valore pubblico	Linea di mandato	Obiettivo strategico DUP 2024/2026	Descrizione obiettivo strategico DUP 2024/2026	Descrizione obiettivo strategico in termini di valore pubblico	Obiettivi di Valore Pubblico collegati	Stakeholders	Tempi previsti di realizzazione	Collegamenti con obiettivi di sviluppo sostenibile	Missioni PNRR	Aree responsabili
<b>BENESSERE ORGANIZZATIVO E ISTITUZIONALE</b>	2021_2025_01 SENIGALLIA PIU' GIUSTA, PIU' TRASPARENTE E PIU' APERTA AI CITTADINI	<b>2021_2025_S02 OTTIMIZZAZIONE DELLE ENTRATE E RAZIONALIZZAZIONE DELLE SPESE, MIGLIORAMENTO DEI TEMPI DI PAGAMENTO</b>	L'obiettivo è il miglioramento delle procedure organizzative in essere e il potenziamento delle strutture preposte alla gestione delle diverse fasi del ciclo passivo, con particolare riferimento alle fasi di liquidazione e pagamento. Particolare attenzione sarà rivolta alla gestione degli strumenti informatici utilizzati a tal fine, con eventuale revisione dei modelli infrastrutturali in uso al fine di una gestione più efficiente dei processi coinvolti. L'obiettivo riguarda, altresì, il monitoraggio e la razionalizzazione delle spese dell'Ente, da realizzarsi attraverso una sempre più efficiente gestione contabile delle stesse ed un'oculata gestione delle società partecipate.	La realizzazione della strategia consentirà di ottimizzare le procedure ed i processi all'interno dell'Ente, così da renderli maggiormente efficienti, efficaci e rispondenti ai principi di Buona Amministrazione, anche con riferimento alla gestione delle società partecipate.	Realizzazione di un modello di "Buona Amministrazione"	Cittadini Intera comunità	3 anni			Area 12 Tutte le Aree
<b>BENESSERE ORGANIZZATIVO E ISTITUZIONALE</b>	2021_2025_05 SENIGALLIA PIU' VICINA ALLE FAMIGLIE E AI PIU' DEBOLI	<b>2021_2025_17 UNIONE DEI COMUNI</b>	Garantire l'efficiente gestione delle funzioni trasferite all'Unione dei Comuni attraverso l'analisi e il monitoraggio dei rapporti finanziari e gestionali con il Comune, ai fini della razionalizzazione della spesa dell'Ente e del contestuale mantenimento di un alto livello dei servizi offerti.	La realizzazione della strategia punta all'efficientamento delle procedure amministrative e finanziarie relative ai rapporti con l'Unione dei Comuni, generando benessere istituzionale in quanto capace di migliorare i processi interni, ottimizzando risorse e tempistiche di esecuzione.	Realizzazione di un modello di "Buona Amministrazione"	Struttura interna Cittadini	3 anni	 		Area 12

## STRATEGIE CHE GENERANO VALORE PUBBLICO IN TERMINI DI BENESSERE ASSOCIABILE A MOLTEPLICI DIMENSIONI DI IMPATTO

Linea di mandato	Obiettivo strategico DUP 2024/2026	Quale valore pubblico	Descrizione obiettivo strategico DUP 2024/2026	Descrizione obiettivo strategico in termini di valore pubblico	Obiettivi di Valore Pubblico collegati	Stakeholders	Tempi previsti di realizzazione	Collegamenti con obiettivi di sviluppo sostenibile	Missioni PNRR	Arete responsabili/coinvolte
<p>2021_2025_01</p> <p>SENIGALLIA PIU' GIUSTA, PIU' TRASPARENTE E PIU' APERTA AI CITTADINI</p>	<p>2021_2025_01</p> <p>PARTECIPAZIONE, TRASPARENZA E COMUNICAZIONE</p>	<p>BENESSERE SOCIALE</p>	<p>L'obiettivo che si intende perseguire riguarda il potenziamento del sito web comunale e dei canali social, come punto di riferimento per la comunicazione istituzionale, anche ai fini della promozione delle attività e dell'immagine del Comune; la sensibilizzazione alla trasparenza ed alla legalità, attraverso il rafforzamento della struttura preposta alla gestione dei modelli relativi alla trasparenza ed ai piani di prevenzione della corruzione; la valorizzazione delle forme di partecipazione dei cittadini all'attività amministrativa del comune, anche attraverso la semplificazione della burocrazia al fine di fornire maggiori e migliori servizi ai cittadini; la trasformazione di Senigallia in una città smart. La realizzazione dell'obiettivo passa attraverso l'instaurazione di pratiche di buona amministrazione, da attuarsi attraverso la strutturazione di una macchina comunale sempre più efficiente ed organizzata e di processi amministrativi regolamentati e proceduralizzati.</p>	<p>Il potenziamento dei servizi web erogati online da parte di un Ente locale, rispettosi degli standard europei di trasparenza e user-centricity, consentiranno di promuovere e sviluppare la cittadinanza digitale attiva da parte di ogni fascia demografica, senza esclusioni. Lo scopo dell'obiettivo è proprio la digitalizzazione e il miglioramento dell'esperienza dei cittadini, attraverso strumenti e componenti predefiniti e standardizzati, che consentiranno di avere una P.A. locale accessibile, trasparente e disponibile. Il benessere sociale è, altresì, realizzato attraverso la promozione di strumenti ed iniziative di partecipazione attiva del cittadino alla vita pubblica e il miglioramento della qualità dei servizi erogati.</p>	<p>Innovazione</p> <p>Organizzazione e gestione di servizi di qualità</p> <p>Realizzazione di un modello di "Buona Amministrazione"</p>	<p>Cittadini</p>	<p>3 anni</p>	    		<p>Tutte le Aree</p>
<p>BENESSERE ORGANIZZATIVO E ISTITUZIONALE</p>	<p>Il benessere organizzativo e istituzionale è generato dal miglioramento dei processi interni e all'efficientamento delle procedure amministrative, con lo scopo di migliorare lo stato delle risorse che costituiscono punto di partenza e supporto per la creazione di valore pubblico.</p>	<p>Innovazione</p> <p>Realizzazione di un modello di "Buona Amministrazione"</p>								

Linea di mandato	Obiettivo strategico DUP 2024/2026	Quale valore pubblico	Descrizione obiettivo strategico DUP 2024/2026	Descrizione obiettivo strategico in termini di valore pubblico	Obiettivi di Valore Pubblico collegati	Stakeholders	Tempi previsti di realizzazione	Collegamenti con obiettivi di sviluppo sostenibile	Missioni PNRR	Arete responsabili/ coinvolte
2021_2025_07 SENEGALLIA PIU' SICURA	2021_2025_03 VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO COMUNALE. INVESTIMENTI SUGLI IMMOBILI E INFRASTRUTTURE COMUNALI	BENESSERE SOCIALE	L'obiettivo riguarda la riqualificazione e valorizzazione del patrimonio disponibile immobiliare; la riqualificazione e la messa in sicurezza del patrimonio edilizio scolastico e delle infrastrutture, il recupero, la ristrutturazione e la manutenzione di strutture di interesse storico e artistico della città, la riqualificazione del patrimonio edilizio sportivo e dell'area portuale, la costruzione e l'attivazione di luoghi di incontro tra cittadinanza e governo locale, anche attraverso l'impiego delle risorse pubbliche stanziare dal PNRR per i progetti di rigenerazione urbana e per i progetti PINQUA (Programma Innovativo Nazionale sulla Qualità dell'Abitare).	Attraverso gli interventi di abbattimento delle barriere architettoniche, di riqualificazione del patrimonio immobiliare disponibile, del patrimonio edilizio scolastico, delle strutture di interesse storico, culturale ed artistico della città, del patrimonio edilizio sportivo e di altri immobili in generale, si conseguirà il miglioramento del grado di sicurezza e di fruibilità dello stesso a vantaggio dell'intera collettività, con particolare attenzione alle categorie a ridotta mobilità, aumentando il grado di welfare generalizzato percepito dagli stakeholders, inteso come possibilità diffusa di accesso a beni comuni e servizi pubblici di qualità. Il benessere sociale è generato, altresì, dal miglioramento della possibilità di utilizzare gli spazi anche da soggetti diversi, grazie all'aggiornamento dei Regolamenti comunali che contengono la relativa disciplina.	Riqualificazione del patrimonio e definizione di un modello efficiente di gestione dello stesso Istruzione di qualità e attenzione ai giovani Sviluppo turistico e culturale della città Città e comunità sostenibile Realizzazione di un modello di "Buona Amministrazione"	Cittadini Studenti Sportivi	5 anni	 	  	Area 5 Area 10 Area 11 Area 12
		BENESSERE ECONOMICO		L'obiettivo consente di poter conseguire vantaggi economici derivanti dalla valorizzazione del patrimonio disponibile e dalla corretta ed oculata gestione dello stesso.	Riqualificazione del patrimonio e definizione di un modello efficiente di gestione dello stesso					
2021_2025_01 SENEGALLIA PIU' GIUSTA, PIU' TRASPARENTE E PIU' APERTA AI CITTADINI	2021_2025_S05 OFFERTA EDUCATIVA E FORMATIVA. TRASPORTO, REFEZIONE SCOLASTICA E FORNITURA GRATUITA LIBRI	BENESSERE EDUCATIVO	L'offerta formativa (POF+POFT) è stata promossa e sostenuta attraverso l'emanazione di un bando biennale per i soggetti promotori di nuove progettualità di rete sui temi su cui la Conferenza Ente locale / Scuola ha deciso di lavorare. Occorrerà continuare a garantire un forte impegno sulla promozione di questa opportunità, coinvolgendo in maniera sempre maggiore, in accordo con le aree e gli uffici competenti, le associazioni cittadine. Sempre con l'apporto delle associazioni culturali e sportive si proverà a continuare a favorire il circuito virtuoso scuola-cultura-sport attraverso la promozione dell'apertura degli edifici scolastici oltre l'orario curricolare. Rispetto alla refezione scolastica, l'obiettivo è quello di coinvolgere gli Istituti Comprensivi – e quindi anche gli studenti e le loro famiglie - su progetti di educazione alimentare, anche in considerazione dell'offerta tecnica migliorativa pervenuta dalla Ditta aggiudicataria del nuovo appalto di refezione scolastica: dovranno essere utilizzati strumenti legati alla comunicazione, all'informazione, e al coinvolgimento degli studenti nella valutazione del servizio, attraverso attività che leghino la parte ludica a quella educativa. La redazione dei nuovi criteri per l'appalto del servizio di refezione scolastica ha permesso di conseguire forti elementi di qualità del servizio: è stato ottenuto il riconoscimento di mensa biologica secondo i Criteri Ambientali Minimi fissati dalla normativa. Verranno promossi percorsi di educazione permanente per adulti attraverso il lavoro del comitato scientifico della LUAS, di cui è previsto il rinnovo. Sarà garantita la fornitura gratuita o semigratuita dei libri di testo agli aventi diritto attraverso modalità di organizzazione più snelle ed efficaci grazie all'utilizzo delle nuove tecnologie.	Le scuole del primo ciclo di istruzione di Senigallia potranno contare sull'attivazione di progettualità specifiche promosse in accordo tra Amministrazione Comunale e Dirigenti Scolastici degli Istituti Comprensivi, che avranno l'obiettivo di coinvolgere un alto numero di classi e studenti nei campi della lettura, del teatro, delle arti, dell'ambiente, della lotta al disagio scolastico e del benessere a scuola, creando un valore aggiunto in termini di benessere sociale nella popolazione scolastica, ma anche nelle famiglie degli studenti.	Istruzione di qualità e attenzione ai giovani	Studenti delle scuole del primo ciclo di istruzione e loro famiglie	3 anni		 	Area 8
		BENESSERE SOCIALE		Le progettualità educative promosse in accordo tra Amministrazione Comunale e Dirigenti Scolastici degli Istituti Comprensivi, con il loro obiettivo di coinvolgere gli studenti nei campi della lettura, del teatro, delle arti, dell'ambiente, della lotta al disagio scolastico e del benessere a scuola, creeranno un benessere anche sociale nella popolazione scolastica e nelle famiglie degli studenti. Il benessere sociale è, altresì, generato attraverso il miglioramento del servizio offerto nelle mense scolastiche del territorio e l'attivazione dei progetti di educazione alimentare, oltre che attraverso iniziative volte a favorire l'inclusione scolastica e quindi a ridurre fenomeni discriminatori in ambito scolastico. Il potenziamento dei servizi legati all'istruzione contribuirà, inoltre, a sostenere le famiglie degli studenti e migliorare le loro condizioni di vita quotidiana.	Organizzazione e gestione di servizi di qualità					

Linea di mandato	Obiettivo strategico DUP 2024/2026	Quale valore pubblico	Descrizione obiettivo strategico DUP 2024/2026	Descrizione obiettivo strategico in termini di valore pubblico	Obiettivi di Valore Pubblico collegati	Stakeholders	Tempi previsti di realizzazione	Collegamenti con obiettivi di sviluppo sostenibile	Missioni PNRR	Aree responsabili/ coinvolte
2021_2025_12 SENIGALLIA INCENTIVA LO SPORT ANCHE COME VOLANO DEL TURISMO	2021_2025_S07 SPORT, IMPIANTISTICA SPORTIVA E TEMPO LIBERO	BENESSERE SOCIALE	Considerare lo sport quale strumento per la cura e il benessere psico-fisico dei cittadini; migliorare le condizioni degli impianti sportivi anche con procedure di affidamento in gestione; semplificare le procedure di concessione in uso temporaneo degli impianti sportivi; intercettare i fondi nazionali e sovranazionali per il miglioramento degli impianti sportivi e la valorizzazione dello sport; valorizzare il tempo libero dei cittadini con particolare attenzione ai bambini e alle fasce più deboli, attraverso l'individuazione dei luoghi e strutture comunali atte a soddisfare le necessità delle varie fasce di età, anche coordinando e promuovendo le attività ludiche sul territorio; creare sinergie tra gli Assessorati allo Sport, alla Cultura ed al Turismo per la valorizzazione della pratica sportiva e lo sviluppo culturale, economico e sociale del territorio; programmare, organizzare e realizzare iniziative e manifestazioni per lo Sport, la promozione e sostenere manifestazioni ed eventi sportivi realizzati da altri soggetti pubblici e privati.	L'obiettivo del Comune di Senigallia è quello di potenziare, nell'ottica di rafforzare attraverso lo sport i legami sociali della nostra comunità, l'offerta sportiva rivolta ai cittadini, attraverso, tra l'altro, l'aggiornamento e l'implementazione di progettualità. La strategia adottata è una puntuale programmazione pluriennale per la riqualificazione, la valorizzazione e l'ampliamento delle strutture per la pratica sportiva, a partire dalla realizzazione di una nuova palestra integrata con il polo scolastico Marchetti, integrando le dotazioni delle strutture esistenti e definendo itinerari e dotazioni nelle aree verdi per l'attività sportiva all'aperto. Si lavorerà inoltre per supportare le associazioni sportive nel qualificare il loro importantissimo ruolo formativo ed educativo, facendo sì che aumenti il livello di partecipazione sportiva dei cittadini e che la pratica sportiva sia inclusiva ed accessibile a tutti.	Gestione integrata e inclusiva dello sport in città Riqualificazione del patrimonio e definizione di un modello efficiente di gestione dello stesso	Associazioni e società sportive, giovani, cittadini	5 anni	 		Area 8
		BENESSERE ECONOMICO		L'obiettivo è quello di potenziare l'offerta sportiva rivolta ai cittadini anche attraverso una migliore gestione delle strutture sportive e delle modalità d'uso degli impianti, nell'ottica della valorizzazione del patrimonio edilizio comunale ad uso sportivo. Sotto tale aspetto, l'obiettivo è strettamente collegato agli interventi sugli impianti sportivi realizzati nell'ambito dell'obiettivo strategico 2021_2025_S03	Riqualificazione del patrimonio e definizione di un modello efficiente di gestione dello stesso					
2021_2025_13 SENIGALLIA PER UNA NUOVA FASE DEL TURISMO E DELLA CULTURA	2021_2025_09 ATTIVITA' TURISTICHE	BENESSERE SOCIALE	Potenziare l'offerta turistica del territorio, attraverso l'implementazione del sito turistico Feel Senigallia, integrato con il sito sviluppato dall'Unione dei Comuni Le Ferre della Marca Senone, e la creazione di nuovo materiale informativo della città. Migliorare la comunicazione sui social network per avere maggiore visibilità sui media, costruire migliori sinergie tra pubblico e privato anche attraverso lo studio di nuove forme di collaborazione tra Comune ed imprese locali per la definizione e la promozione di pacchetti vacanza. Ridefinire gli eventi consolidati e pianificarne di nuovi a rilevanza nazionale ed internazionale. Nello specifico, l'obiettivo è quello di strutturare una programmazione che tenga conto sia del numero degli eventi, distribuiti sul territorio, che dei cosiddetti "grandi eventi": i primi consentono di intrattenere il pubblico già presente, i secondi si rivolgono a target specifici di appassionati, si differenziano per la varietà delle proposte e hanno il pregio di avere rilevanza mediatica più ampia. Valorizzare specifici segmenti turistici come la gastronomia e la qualità del food ed il turismo sportivo. Valorizzare la Rotonda a Mare come sede privilegiata di eventi culturali ed enogastronomici oltre che come spazio simbolo del turismo regionale. Valorizzare il teatro "La Fenice" anche per attività congressuali di interesse nazionale ed internazionale. Sviluppare modelli di relazioni con altre città di interesse turistico al fine della predisposizione di protocolli d'intesa finalizzati allo scambio reciproco di modalità operative e di promozione della città.	Il benessere sociale è generato dall'accrescimento delle occasioni di svago, socializzazione e condivisione di eventi per l'intera comunità, in quanto lo sviluppo del settore turistico contribuisce a realizzare l'integrazione tra turisti e cittadini e a creare una città viva. Promozione di una città turistica inclusiva e non discriminante tenendo in considerazione le esigenze di tutte le persone a prescindere dall'età, genere, provenienza culturale, condizione sociale, abilità e disabilità, in conformità sia dei Criteri Ambientali Minimi (CAM) che ai parametri della bandiera Lilla.	Sviluppo turistico e culturale della città Riduzione delle disuguaglianze e delle discriminazioni sociali	Turisti, operatori economici	3 anni	  		Area 2
		BENESSERE ECONOMICO		Il benessere economico è generato dall'accrescimento del comparto turistico e di tutte le attività economiche del territorio che operano nel settore; l'aumento del flusso turistico genera incremento di fatturato per le imprese di settore e consente il miglioramento dei livelli occupazionali, generando ricchezza per la città.	Sviluppo turistico e culturale della città					

Linea di mandato	Obiettivo strategico DUP 2024/2026	Quale valore pubblico	Descrizione obiettivo strategico DUP 2024/2026	Descrizione obiettivo strategico in termini di valore pubblico	Obiettivi di Valore Pubblico collegati	Stakeholders	Tempi previsti di realizzazione	Collegamenti con obiettivi di sviluppo sostenibile	Missioni PNRR	Arete responsabili/ coinvolte
2021_2025_11 UN NUOVO PROGETTO URBANISTICO PER RILANCIARE SENIGALLIA	2021_2025_S10 SVILUPPO E RIQUALIFICAZIONE EDILIZIA URBANA E SOCIALE	BENESSERE SOCIALE	<p>Il piano regolatore rappresenta uno degli strumenti più efficaci di trasformazione delle città, non solo dal punto di vista spaziale ma anche di programmazione e visione futura di una comunità, a patto che sia realmente rispondente, anche con riferimento alle tempistiche alle richieste di rigenerazione e sviluppo del territorio. L'obiettivo della revisione generale del Piano Regolatore urbanistico è, pertanto, quello di condividere limiti e potenzialità della città, per definire priorità di intervento, strategie di sviluppo, messa in sicurezza del territorio, meccanismi d'attuazione efficaci da attivare coinvolgendo una molteplicità di soggetti pubblici e privati.</p> <p>Dal punto di vista pratico, ci si attende una riformulazione dell'attuale Piano, coerentemente con le istanze provenienti dai soggetti sociali, economici e istituzionali che operano non solo localmente ma anche in una dimensione di area vasta; ciò in considerazione del fatto che alcune criticità, con particolare riferimento a quelle idrogeologiche, possono essere mitigate solo con uno sguardo ampio e sovralocale.</p> <p>Occorre confrontarsi inoltre con l'emergenza climatica da affrontare come stimolo per il rinnovamento profondo degli stili di vita e dei modelli di crescita, orientati alla sostenibilità per essere compatibili con l'ambiente complessivo.</p> <p>E' all'interno di queste considerazioni che si collocano:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-la revisione della normativa urbanistica edilizia da coordinare con la nuova Legge Regionale urbanistica n. 19/2023 approvata dalla Regione Marche in data 28/11/2023;</li> <li>-la prosecuzione delle attività finalizzate alla riqualificazione dei Lungomari (conclusione del concorso per la riqualificazione dell'intero Lungomare, prosecuzione dell'attuazione dei piani attuativi vigenti volte anche all'implementazione dei parcheggi...);</li> <li>-la redazione del nuovo Piano dei Cimiteri, in risposta alle mutate esigenze della comunità e al mutato assetto normativo vigente;</li> <li>-variante al Piano Particolareggiato del Porto per la connessione del Lungomare Mameli e Lungomare Alighieri e la rifunzionalizzazione di alcuni spazi;</li> <li>-Revisione delle previsioni urbanistiche all'interno del Parco della Cesanella volte alla completa attuazione e valorizzazione;</li> <li>-Attività volta al completamento/attuazione degli interventi di edilizia residenziale sociale.</li> </ul>	<p>Il benessere sociale è generato dall'attuazione di politiche territoriali volte alla creazione di spazi da dedicare alla collettività quali: parcheggi pubblici, aree verdi attrezzate e parchi urbani.</p> <p>Le scelte urbanistiche generano valorizzazioni economiche sul territorio tali da incidere sul benessere della collettività. In tal senso, il valore pubblico generato è strettamente connesso con la sicurezza del territorio, verso cui le politiche urbanistiche devono inderogabilmente essere sviluppate, e con le esigenze sociali generate dal vivere all'interno della collettività.</p>	Sviluppo di un modello sostenibile di pianificazione territoriale urbana Città e comunità sostenibile	Cittadini, imprese, turisti	5 anni	 		Area 9
		BENESSERE AMBIENTALE	<p>Le scelte urbanistiche devono essere orientate alla sostenibilità affinché siano compatibili con l'ambiente complessivo e affinché risultino efficaci a garantire la vivibilità e la salubrità dell'ambiente di vita per il singolo individuo.</p>	Sviluppo di un modello sostenibile di pianificazione territoriale urbana						
2021_2025_07 SENIGALLIA PIU' SICURA 2021_2025_09 SENIGALLIA UNA CITTA' PER TUTTI	2021_2025_S12 2021_2025_S12A VIABILITA'	BENESSERE SOCIALE	Riqualificazione di strade e vie urbane e potenziamento della viabilità urbana; messa in sicurezza delle strade comunali; miglioramento della dotazione dei parcheggi pubblici; potenziamento viabilità ciclabile e riqualificazione dei Lungomari.	<p>Il benessere sociale è conseguito attraverso iniziative ed interventi volti a favorire la realizzazione di opere per l'abbattimento delle barriere architettoniche nella città, con l'obiettivo di favorire il grado di accessibilità fisica dei luoghi cittadini pubblici e privati.</p>	Riduzione delle disuguaglianze e delle discriminazioni sociali	Cittadini, imprese, attività economiche del territorio	5 anni	   	 	Area 10 Area 12
		BENESSERE AMBIENTALE	Attraverso le opere di consolidamento e risanamento conservativo delle strade e delle vie urbane, dei percorsi ciclabili e pedonali, con abbattimento delle barriere architettoniche, con l'incremento del numero delle aree di sosta a disposizione, e l'opportuna regolamentazione delle zone pedonali e delle zone a traffico limitato, si potranno conseguire vantaggi in termini di maggiore sicurezza e potenziamento della viabilità urbana.	Mobilità sicura e sostenibile						

Linea di mandato	Obiettivo strategico DUP 2024/2026	Quale valore pubblico	Descrizione obiettivo strategico DUP 2024/2026	Descrizione obiettivo strategico in termini di valore pubblico	Obiettivi di Valore Pubblico collegati	Stakeholders	Tempi previsti di realizzazione	Collegamenti con obiettivi di sviluppo sostenibile	Missioni PNRR	Aree responsabili/coinvolte
2021_2025_07 SENIGALLIA PIU' SICURA	2021_2025_S13 SICUREZZA DEL TERRITORIO	BENESSERE SOCIALE	Aggiornamento del Piano di Emergenza Comunale in condivisione con Regione Marche, Vigili del Fuoco e altri soggetti istituzionali. Revisione, implementazione ed ottimizzazione degli appropriati sistemi di allerta per la cittadinanza, con particolare attenzione alla tutela della popolazione sensibile.	Il benessere sociale è generato dal miglioramento dell'efficacia del sistema di emergenza, finalizzato alla salvaguardia della vita umana, in particolare delle persone più fragili e deboli, oltre che dalla diffusione della cultura di Protezione Civile tra i cittadini, con l'obiettivo di aumentare la capacità di resilienza dell'intera comunità.	Città e comunità sostenibile	Cittadini Attività economiche	3 anni	   		Area 6
		BENESSERE ECONOMICO	Incrementare la cultura della Protezione Civile attraverso il coinvolgimento della popolazione con esercitazioni e sistemi informativi, la programmazione di momenti di formazione con gli Istituti Comprensivi e le Scuole Secondarie di secondo grado e l'istituzione di tavoli con le associazioni di categoria. Attività di collaborazione con gli uffici comunali e gli Enti competenti per il monitoraggio delle criticità e la sicurezza idrogeologica del territorio.	Il miglioramento dell'efficacia del sistema di emergenza è finalizzato alla tutela dei beni, consentendo di contenere al massimo i danni causati ai beni pubblici e privati e, in generale, di mitigare l'impatto del post-emergenza dal punto di vista economico per cittadini e imprese. Il benessere economico non riguarda, in tal caso, l'accrescimento della ricchezza della comunità ma piuttosto la salvaguardia del patrimonio privato esistente.	Città e comunità sostenibile					
2021_2025_02 SENIGALLIA CHE RIPARTA INSIEME AL MONDO PRODUTTIVO	2021_2025_S15 ATTIVITA' COMMERCIALI, ECONOMICHE E ARTIGIANALI	BENESSERE SOCIALE	Avviare azioni finalizzate ad incrementare la capacità produttiva delle attività commerciali, economiche ed artigianali del territorio anche attraverso il coinvolgimento delle imprese locali nella pianificazione delle scelte operate dall'Ente. Saranno studiati nuovi modelli mercatali per accrescere la qualità dei prodotti offerti rivalutando le caratteristiche peculiari tipiche dei mercati all'aperto. Sarà studiata la possibilità di istituire un mercato domenicale per ampliare l'offerta commerciale. Sarà avviata la collaborazione tra realtà diverse per condividere un progetto di approccio "gourmet" "di qualità" che preveda la promozione del territorio, dei prodotti gastronomici locali, ponendo la città di Senigallia quale apripista di una realtà che non si limita alla presenza di "Stelle Michelin", ma proponga lo stile del "buon vivere".	Il benessere sociale è rappresentato dall'obiettivo di potenziare e migliorare l'offerta dei servizi al cittadino, con particolare riferimento ai servizi offerti dalle farmacie comunali.	Organizzazione e gestione di servizi di qualità	Attività economiche Cittadini	5 anni	 		Area 2 Farmacie comunali
		BENESSERE AMBIENTALE	Si programmeranno eventi con il precipuo scopo di valorizzare le materie prime del mondo produttivo locale creando sinergie di collaborazione con le realtà economiche e produttive.	Il benessere ambientale è generato attraverso la volontà di promuovere iniziative volte a valorizzare il territorio e lo stile del buon vivere nel rispetto dell'ambiente	Città e comunità sostenibile					
		BENESSERE ECONOMICO	Efficientare la gestione delle farmacie comunali e migliorare i servizi offerti ai clienti, anche attraverso il potenziamento delle strategie di vendita.	La strategia consentirà di sostenere il tessuto economico della città, preservando l'occupazione e favorendo la crescita del tessuto produttivo.	Sostegno allo sviluppo economico e competitivo del territorio Organizzazione e gestione di servizi di qualità					

Linea di mandato	Obiettivo strategico DUP 2024/2026	Quale valore pubblico	Descrizione obiettivo strategico DUP 2024/2026	Descrizione obiettivo strategico in termini di valore pubblico	Obiettivi di Valore Pubblico collegati	Stakeholders	Tempi previsti di realizzazione	Collegamenti con obiettivi di sviluppo sostenibile	Missioni PNRR	Aree responsabili/coinvolute
2021_2025_08 SENIGALLIA PIU' VERDE	2021_2025_S16 RISORSE ENERGETICHE	BENESSERE AMBIENTALE	Efficientamento energetico degli impianti ed edifici pubblici anche attraverso nuovi investimenti; risparmio di fonti energetiche attraverso la diversificazione delle stesse.	Il risparmio energetico è il principale strumento per perseguire un uso razionale degli impianti e dei sistemi che consumano energia, con ricadute positive sulla tutela ambientale per via del minore impatto in termini di riduzione delle emissioni inquinanti.	Efficienza energetica e politiche di riduzione dell'inquinamento Città e comunità sostenibile	Cittadini e collettività	3 anni	   		Area 10
		BENESSERE ECONOMICO		Attraverso la realizzazione di interventi volti a ridurre i consumi energetici, eliminando eventuali sprechi, verrà ottimizzato il rapporto tra utilizzo di energia e rendimento in termini di consumi. Il risparmio energetico è il principale strumento per perseguire un uso razionale degli impianti e dei sistemi che consumano energia e, nel lungo periodo, una maggiore indipendenza energetica.	Efficienza energetica e politiche di riduzione dell'inquinamento					
2021_2025_01 SENIGALLIA PIU' GIUSTA, PIU' TRASPARENTE E PIU' APERTA AI CITTADINI	2021_2025_S19 FISCALITÀ LOCALE 4.0 – EQUITÀ FISCALE E COMPLIANCE ATTIVA VERSO I CONTRIBUENTI	BENESSERE SOCIALE	<p>Con il progetto di servizio "Fiscaltà locale 4.0 – Equità fiscale e compliance attiva verso i contribuenti", approvato con deliberazione di Giunta municipale n. 265 del 10.11.2021, il Comune di Senigallia intende dotarsi di strumenti software innovativi e pienamente interoperabili con le attuali banche dati dell'Ente, in grado di restituire all'Amministrazione Comunale certezza, aggiornamento ed affidabilità di tutti i dati del territorio comunale, funzionali ad elaborare informazioni e decisioni. La realizzazione del progetto permetterà la costruzione del data warehouse comunale, strumento indispensabile sia per migliorare e rendere maggiormente consapevoli i processi decisionali dell'Ente che per una più efficace ed efficiente gestione della Fiscaltà Locale. Fondamentale, in quest'ottica, sarà la corretta ed efficace gestione dei dati. Una città diventa "smart" quando è in grado di produrre, gestire e interpretare in tempo reale il flusso di informazioni che riguarda i suoi abitanti, le attività produttive, i servizi, i trasporti, gli edifici, le scuole, la sanità. I dati e la capacità di trasformarli, sono da sempre concetti chiave a cui dovrebbero tendere gli Enti Locali per migliorare la capacità di prendere decisioni, contrastare le diverse forme di evasione-elusione, migliorare la riscossione delle imposte locali, attuare modelli di semplificazione degli adempimenti e attivare azioni innovative di collaborazione tra Pubblica Amministrazione e cittadini. In sintesi gli obiettivi strategici e sfidanti, da raggiungere nell'arco di un triennio, saranno:</p> <p>Garantire e migliorare il livello dei servizi erogati ai cittadini, tramite la semplificazione degli adempimenti con utilizzo di strumenti digitali</p> <p>Efficientamento dell'attività di contrasto all'evasione tributaria, funzionale alla successiva riduzione della pressione fiscale</p>	L'attuazione della strategia si fonda sull'implementazione di strumenti tecnici in grado di consentire agli uffici ed al decisore politico di avere banche dati aggiornate, affidabili e coerenti con la situazione degli oggetti sottoposti a tributi ed imposte, in maniera tale da adottare scelte strategie tributarie più eque. L'outcome atteso dovrà essere la lotta all'evasione fiscale locale (IMU e TARI), che consentirà anche una riduzione della pressione fiscale. Un ulteriore impatto sul cittadino/contribuente, sarà il potenziamento del portale web <a href="https://senigallia.unicumdata.it">https://senigallia.unicumdata.it</a> contenente tutta la situazione tributaria aggiornata e sempre disponibile online.	Innovazione Riduzione delle disuguaglianze e delle discriminazioni sociali	Cittadini Organo decisionale	5 anni	 		Area 4 Area 12
		BENESSERE ECONOMICO		L'outcome atteso, ossia la lotta all'evasione fiscale locale (IMU e TARI), consentirà una riduzione della pressione fiscale che potrà incidere positivamente sulla capacità di spesa dei contribuenti e sul loro potere di acquisto, incrementando il benessere economico dei cittadini.	Sostegno allo sviluppo economico e competitivo del territorio					

Linea di mandato	Obiettivo strategico DUP 2024/2026	Quale valore pubblico	Descrizione obiettivo strategico DUP 2024/2026	Descrizione obiettivo strategico in termini di valore pubblico	Obiettivi di Valore Pubblico collegati	Stakeholders	Tempi previsti di realizzazione	Collegamenti con obiettivi di sviluppo sostenibile	Missioni PNRR	Aree responsabili/coinvolte
2021_2025_01 SENIGALLIA PIU' GIUSTA, PIU' TRASPARENTE E PIU' APERTA AI CITTADINI	2021_2025_20 SISTEMA INTEGRATO DEI CONTROLLI INTERNI	BENESSERE SOCIALE	Proseguire e perfezionare la strutturazione dell'assetto dei controlli interni che il Comune è tenuto ad effettuare nell'ambito dell'autonomia normativa ed organizzativa, nel rispetto delle disposizioni di cui agli articoli 147, 147bis, 147ter, 147quater, 147 quinquies del D.lgs. n. 267/2000, alla luce della nuova conformazione della struttura comunale basata sulla individuazione di più Aree funzionali omogenee. Considerata l'importanza del sistema dei controlli interni, fondamentale presidio per il buon andamento dell'attività amministrativa dell'Ente, è stato istituito un Ufficio Controllo di Gestione, Direzione e Coordinamento delle Aree funzionali.	La realizzazione della strategia consente di strutturare un sistema di controllo delle società e degli enti partecipati dal Comune, con particolare riferimento alle società ed enti affidatari di servizi pubblici locali, a garanzia del presidio della qualità e dell'efficienza dei processi di gestione svolti attraverso articolazioni esterne.	Realizzazione di un modello di "Buona Amministrazione"	Cittadini	3 anni			Direzione e Coordinamento Controllo di Gestione Area 12 Società ed enti partecipati
		BENESSERE ORGANIZZATIVO E ISTITUZIONALE		L'attuazione della strategia punta a creare un modello di controllo all'interno dell'Ente che sia in grado di attivare processi di autovalutazione dei propri sistemi di pianificazione, gestione e rendicontazione, ottimizzando le proprie performance attraverso flussi informativi strutturati e consapevoli e generando, in tal modo, valore pubblico in termini di benessere istituzionale. Inoltre, l'esercizio del controllo interno contribuisce a ridurre il rischio di alterazioni dei processi decisionali, che sono resi in tal modo più consapevoli e strategy oriented.	Realizzazione di un modello di "Buona Amministrazione"					

# Sezione Operativa

## ***Sezione Operativa – Parte 1***

14. Le previsioni di entrata

15. Le previsioni di spesa

16. Lo scenario economico e finanziario nel quale si colloca la predisposizione del bilancio di previsione

## **Quadro normativo – L’armonizzazione contabile**

L’armonizzazione dei sistemi e degli schemi contabili costituisce il cardine della riforma della contabilità pubblica (legge n. 196/2009) e della riforma federale prevista dalla legge n. 42/2009, finalizzata a garantire:

- autonomia di entrata e di spesa;
- superamento graduale del criterio della spesa storica a favore dei costi e fabbisogni standard;
- adozione di:
  - regole contabili uniformi;
  - comune piano dei conti integrato;
  - comuni schemi di bilancio articolati, per la parte spesa, in MISSIONI E PROGRAMMI coerenti con la classificazione economico-funzionale;
  - sistema e schemi di contabilità economico-patrimoniale;
  - bilancio consolidato per aziende, società ed organismi controllati;
  - sistema di indicatori di risultato semplici e misurabili;
  - raccordabilità dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio degli enti territoriali con quelli europei ai fini della procedura per i disavanzi eccessivi.

Sotto l’aspetto contabile, la delega è stata esercitata attraverso il D.Lgs. n. 118/2011, con il quale si è inteso consentire il controllo dei conti pubblici nazionali (tutela della finanza pubblica nazionale); verificare la rispondenza dei conti pubblici alle condizioni dell’articolo 104 del Trattato istitutivo UE e favorire l’attuazione del federalismo fiscale.

Uno dei cardini della nuova contabilità è rappresentato dal principio della “competenza finanziaria potenziata”, il quale prevede che tutte le obbligazioni giuridicamente perfezionate, che danno luogo ad entrate e spese per l’ente, devono essere registrate in contabilità nel momento in cui sorgono, con imputazione all’esercizio in cui vengono a scadenza. La configurazione del principio contabile della competenza finanziaria potenziata:

- a) impedisce l’accertamento di entrate future, rafforzando la valutazione preventiva e concomitante degli equilibri di bilancio;
- b) evita l’accertamento e l’impegno di obbligazioni inesistenti, riducendo in maniera consistente l’entità dei residui attivi e passivi;
- c) consente, attraverso i risultati contabili, la conoscenza dei debiti commerciali degli enti, che deriva dalla nuova definizione di residuo passivo conseguente all’applicazione del principio della competenza finanziaria potenziata;
- d) rafforza la funzione programmatica del bilancio;
- e) favorisce la modulazione dei debiti finanziari secondo gli effettivi fabbisogni degli enti;
- f) avvicina la competenza finanziaria alla competenza economica;
- g) introduce una gestione responsabile delle movimentazioni di cassa, con avvicinamento della competenza finanziaria alla cassa (potenziamento della competenza finanziaria e valorizzazione della gestione di cassa);
- h) introduce con il fondo pluriennale vincolato uno strumento conoscitivo e programmatico delle spese finanziate con entrate vincolate nella destinazione.

Non di minore rilevanza, l’armonizzazione contabile ha introdotto l’obbligo di tenuta della contabilità economico-patrimoniale, da affiancare al tradizionale sistema di contabilità finanziaria valido ai fini autorizzatori, per rilevare costi/oneri e ricavi/proventi derivanti dalle transazioni poste in essere dalle amministrazioni pubbliche al fine di:

- predisporre il conto economico, per rappresentare le utilità “economiche” acquisite ed impiegate nel corso dell’esercizio, lo Stato patrimoniale;
- permettere l’elaborazione del bilancio consolidato di ciascuna amministrazione pubblica con i propri enti, organismi, aziende e società controllate e partecipate;
- predisporre la base informativa necessaria per la determinazione analitica dei costi;
- consentire la verifica nel corso dell’esercizio della situazione patrimoniale ed economica dell’ente;
- consentire ai portatori di interesse di acquisire ulteriori informazioni concernenti la gestione delle singole amministrazioni pubbliche.

## Quadro generale entrate e spese

	2024	2025	2026	delta 2025 - 2024	delta 2026- 2024
Utilizzo avanzo di Amministrazione presunto	759.431,11	0	0	-759.431,11	0,00
Fondo pluriennale vincolato	462.052,17	462.052,17	462.052,17	0,00	0,00
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	34.519.546,98	34.654.815,46	34.754.815,46	135.268,48	235.268,48
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	2.829.755,50	1.927.953,98	2.040.497,70	-901.801,52	-789.257,80
Titolo 3 - Entrate extratributarie	17.309.645,90	16.907.330,29	17.005.597,78	-402.315,61	-304.048,12
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	14.318.208,86	31.802.781,75	4.680.996,67	17.484.572,89	-9.637.212,19
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	1.972.265,00	942.265,00	942.265,00	-1.030.000,00	-1.030.000,00
Titolo 6 - Accensione Prestiti	1.900.000,00	870.000,00	870.000,00	-1.030.000,00	-1.030.000,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	12.891.741,11	12.891.741,11	12.891.741,11	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	34.461.000,00	34.461.000,00	34.461.000,00	0,00	0,00
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>121.423.646,63</b>	<b>134.919.939,76</b>	<b>108.108.965,89</b>	<b>14.255.724,24</b>	<b>-12.555.249,63</b>

	2024	2025	2026	delta 2025 - 2024	delta 2026- 2024
Disavanzo di amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 1 - Spese correnti	54.331.163,14	57.579.072,00	53.048.182,44	3.247.908,86	-1.282.980,70
<i>(di cui fondo pluriennale vincolato)</i>	<i>462.052,17</i>	<i>462.052,17</i>	<i>462.052,17</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Titolo 2 - Spese in conto capitale	16.660.395,89	27.733.240,83	5.712.155,75	11.072.844,94	-10.948.240,14
<i>(di cui fondo pluriennale vincolato)</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	1.850.000,00	820.000,00	820.000,00	-1.030.000,00	-1.030.000,00
Titolo 4 - Rimborso Prestiti	1.229.346,49	1.434.885,82	1.175.886,59	205.539,33	-53.459,90
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	12.891.741,11	12.891.741,11	12.891.741,11	0,00	0,00
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	34.461.000,00	34.461.000,00	34.461.000,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>121.423.646,63</b>	<b>134.919.939,76</b>	<b>108.108.965,89</b>	<b>13.496.293,13</b>	<b>-13.314.680,74</b>

## 14. Le previsioni di entrata

Tabella 14.a – Sintesi entrate per titoli

	2024	2025	2026	delta 2025 - 2024	delta 2026- 2024
Utilizzo avanzo di Amministrazione presunto	759.431,11	0	0	-759.431,11	0,00
Fondo pluriennale vincolato	462.052,17	462.052,17	462.052,17	0,00	0,00
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	34.519.546,98	34.654.815,46	34.754.815,46	135.268,48	235.268,48
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	2.829.755,50	1.927.953,98	2.040.497,70	-901.801,52	-789.257,80
Titolo 3 - Entrate extratributarie	17.309.645,90	16.907.330,29	17.005.597,78	-402.315,61	-304.048,12
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	14.318.208,86	31.802.781,75	4.680.996,67	17.484.572,89	-9.637.212,19
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	1.972.265,00	942.265,00	942.265,00	-1.030.000,00	-1.030.000,00
Titolo 6 - Accensione Prestiti	1.900.000,00	870.000,00	870.000,00	-1.030.000,00	-1.030.000,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	12.891.741,11	12.891.741,11	12.891.741,11	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	34.461.000,00	34.461.000,00	34.461.000,00	0,00	0,00
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>121.423.646,63</b>	<b>134.919.939,76</b>	<b>108.108.965,89</b>	<b>14.255.724,24</b>	<b>-12.555.249,63</b>

Figura 14.a

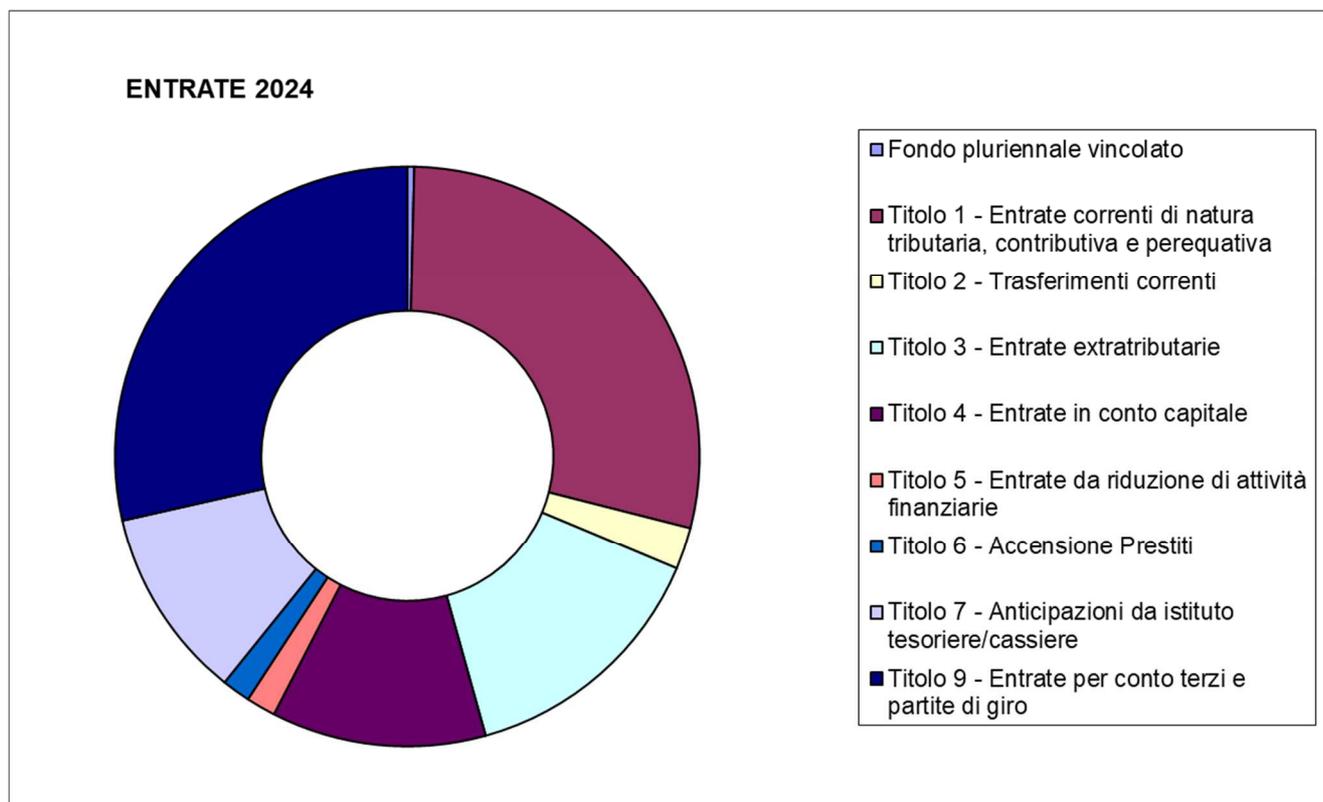


Tabella 14.b – Entrate per tipologia

Entrate	2024	2025	2026	delta 2025 - 2024	delta 2026 - 2024
<b>Utilizzo avanzo di Amministrazione presunto</b>	759.431,11	0	0	-759.431,11	0,00
<b>Fondo pluriennale vincolato</b>	462.052,17	462.052,17	462.052,17	0,00	
IMU - Imposta municipale propria	13.120.000,00	13.130.000,00	13.130.000,00	10.000,00	
Imposta comunale sugli immobili - recupero evasione ICI	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00	0,00
Addizionale comuna IRPEF	4.450.000,00	4.450.000,00	4.450.000,00	0,00	0,00
Imposta di soggiorno	660.000,00	671.000,00	671.000,00	11.000,00	11.000,00
TARI - Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	10.069.636,31	10.058.002,31	10.058.002,31	-11.634,00	-11.634,00
Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni				0,00	0,00
Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi - TARES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TASI - Tributo per i servizi indivisibili - recupero evasione	100.000,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00
Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c.		0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Imposte, tasse e proventi assimilati</b>	<b>29.899.636,31</b>	<b>29.909.002,31</b>	<b>29.909.002,31</b>	<b>9.366,00</b>	<b>9.366,00</b>
Fondo di solidarietà comunale	4.619.910,67	4.745.813,15	4.845.813,15	125.902,48	225.902,48
<b>Fondi perequativi dallo Stato</b>	<b>4.619.910,67</b>	<b>4.745.813,15</b>	<b>4.845.813,15</b>	<b>125.902,48</b>	<b>225.902,48</b>
<b>Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>34.519.546,98</b>	<b>34.654.815,46</b>	<b>34.754.815,46</b>		
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	1.334.879,63	1.057.818,11	1.057.818,11	-277.061,52	-277.061,52
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	1.398.443,68	793.703,68	906.247,40	-604.740,00	-492.196,28
Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Trasferimenti correnti da Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>2.733.323,31</b>	<b>1.851.521,79</b>	<b>1.964.065,51</b>	<b>-881.801,52</b>	<b>-769.257,80</b>
Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti correnti da Imprese	76.432,19	76.432,19	76.432,19	0,00	0,00
Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	20.000,00	0,00	0,00	-20.000,00	-20.000,00
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Titolo 2 - Trasferimenti correnti</b>	<b>2.829.755,50</b>	<b>1.927.953,98</b>	<b>2.040.497,70</b>	<b>-901.801,52</b>	<b>-789.257,80</b>
Vendita di beni	3.559.400,00	3.559.400,00	3.559.400,00	0,00	0,00
Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	3.215.426,09	3.200.426,09	3.200.426,09	-15.000,00	-15.000,00
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	5.462.123,41	5.262.123,41	5.261.390,90	-200.000,00	-200.732,51
<b>Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>12.236.949,50</b>	<b>12.021.949,50</b>	<b>12.021.216,99</b>	<b>-215.000,00</b>	<b>-215.732,51</b>
Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	2.014.500,00	2.009.500,00	2.014.500,00	-5.000,00	0,00
Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	505.500,00	505.500,00	505.500,00	0,00	0,00
<b>Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	<b>2.520.000,00</b>	<b>2.515.000,00</b>	<b>2.520.000,00</b>	<b>-5.000,00</b>	<b>0,00</b>
Interessi attivi	37.866,36	40.550,75	40.550,75	2.684,39	2.684,39
<b>Altre entrate da redditi da capitale</b>	<b>218.000,00</b>	<b>220.000,00</b>	<b>220.000,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>2.000,00</b>
Indennizzi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rimborsi in entrata	1.139.581,32	1.129.581,32	1.129.581,32	-10.000,00	0,00
Altre entrate correnti non altrimenti classificate	1.157.248,72	980.248,72	1.074.248,72	-177.000,00	-83.000,00
<b>Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>2.296.830,04</b>	<b>2.109.830,04</b>	<b>2.203.830,04</b>	<b>-187.000,00</b>	<b>-83.000,00</b>
<b>Titolo 3 - Entrate extratributarie</b>	<b>17.309.645,90</b>	<b>16.907.330,29</b>	<b>17.005.597,78</b>	<b>-402.315,61</b>	<b>-294.048,12</b>
<b>Tributi in conto capitale</b>	<b>230.000,00</b>	<b>230.000,00</b>	<b>230.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	5.650.736,06	21.147.994,04	856.327,17	15.497.257,98	-4.794.408,89
Contributi agli investimenti da Imprese	0,00	0,00		0,00	0,00
Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private			0	0,00	0,00
Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal resto del mondo	0,00		0	0,00	0,00
<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>5.650.736,06</b>	<b>21.147.994,04</b>	<b>856.327,17</b>	<b>15.497.257,98</b>	<b>-4.794.408,89</b>
Alienazione di beni materiali	567.603,98	1.250.000,00	30.000,00	682.396,02	-537.603,98
Cessione di terreni e di beni materiali non prodotti	933.629,98	1.588.048,83	1.150.000,00	654.418,85	216.370,02
Alienazione di beni immateriali	150.000,00	80.000,00	80.000,00	-70.000,00	-70.000,00
<b>Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	<b>1.651.233,96</b>	<b>2.918.048,83</b>	<b>1.260.000,00</b>	<b>1.266.814,87</b>	<b>-391.233,96</b>
<b>Permessi di costruire</b>	<b>6.726.238,84</b>	<b>7.486.738,88</b>	<b>2.314.669,50</b>	<b>760.500,04</b>	<b>-4.411.569,34</b>
Altre entrate in conto capitale	60.000,00	20.000,00	20.000,00	-40.000,00	-40.000,00
<b>Titolo 4 - Entrate in conto capitale</b>	<b>14.318.208,86</b>	<b>31.802.781,75</b>	<b>4.680.996,67</b>	<b>17.524.572,89</b>	<b>-9.597.212,19</b>
<b>Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>1.972.265,00</b>	<b>942.265,00</b>	<b>942.265,00</b>	<b>-1.030.000,00</b>	<b>-1.030.000,00</b>
<b>Accensione prestiti a breve termine</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>1.900.000,00</b>	<b>870.000,00</b>	<b>870.000,00</b>	<b>-1.030.000,00</b>	<b>-1.030.000,00</b>
<b>Titolo 6 - Accensione Prestiti</b>	<b>1.900.000,00</b>	<b>870.000,00</b>	<b>870.000,00</b>		<b>0,00</b>
<b>Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>12.891.741,11</b>	<b>12.891.741,11</b>	<b>12.891.741,11</b>		<b>0,00</b>
<b>Entrate per partite di giro</b>	<b>30.965.000,00</b>	<b>30.965.000,00</b>	<b>30.965.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Entrate per conto terzi</b>	<b>3.496.000,00</b>	<b>3.496.000,00</b>	<b>3.496.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>34.461.000,00</b>	<b>34.461.000,00</b>	<b>34.461.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>121.423.646,63</b>	<b>134.919.939,76</b>	<b>108.108.965,89</b>	<b>15.325.788,24</b>	<b>-11.475.249,63</b>

## Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa

Tabella 14.c – Dettaglio entrate correnti di natura tributaria contributiva e perequativa

ENTRATE	Trend storico			Previsione		
	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	ACCERTATO	ACCERTATO	PREV.ASSESTATA	PREVISIONE	PREVISIONE	PREVISIONE
IMU - Imposta municipale propria ordinaria	13.011.710,94	13.237.638,20	13.178.898,82	13.120.000,00	13.130.000,00	13.130.000,00
IMU - Imposta municipale propria - recupero evasione	1.980.596,00	1.639.248,05	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00
Imposta comunale sugli immobili - recupero evasione ICI			-	-	-	-
Addizionale comunale IRPeF	4.112.208,49	4.450.000,00	4.450.000,00	4.450.000,00	4.450.000,00	4.450.000,00
Imposta di soggiorno	583.928,59	586.257,50	614.802,07	600.000,00	611.000,00	611.000,00
Imposta di soggiorno - recupero evasione	37.675,56	24.709,89	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00
TARI - Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	9.471.619,00	9.530.875,64	9.920.900,21	9.789.636,31	9.778.002,31	9.778.002,31
TARI - Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani - recupero evasione	542.737,98	773.734,36	280.000,00	280.000,00	280.000,00	280.000,00
regolazioni contabili per agevolazioni TARI - COVID	355.957,39	306.043,42				
Proventi derivanti da segni identificativi impianti termici						
Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni						
Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni - recupero evasione			0	0,00	0,00	0,00
Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi - TARES			0,00	0,00	0,00	0,00
TASI - Tributo per i servizi indivisibili	0,00		-	0,00	0,00	0,00
TASI - Tributo per i servizi indivisibili - recupero evasione	167.014,00	182.555,68	150.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
<b>Imposte, tasse e proventi assimilati</b>	<b>30.263.447,95</b>	<b>30.731.062,74</b>	<b>30.154.601,10</b>	<b>29.899.636,31</b>	<b>29.909.002,31</b>	<b>29.909.002,31</b>
Fondo di solidarietà comunale	3.636.039,22	3.823.483,36	4.212.434,42	4.619.910,67	4.745.813,15	4.845.813,15
<b>Fondi perequativi dallo Stato</b>	<b>3.636.039,22</b>	<b>3.823.483,36</b>	<b>4.528.593,82</b>	<b>4.619.910,67</b>	<b>4.745.813,15</b>	<b>4.845.813,15</b>
<b>Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>33.899.487,17</b>	<b>34.554.546,10</b>	<b>34.683.194,92</b>	<b>34.519.546,98</b>	<b>34.654.815,46</b>	<b>34.754.815,46</b>

Figura 14.c.1

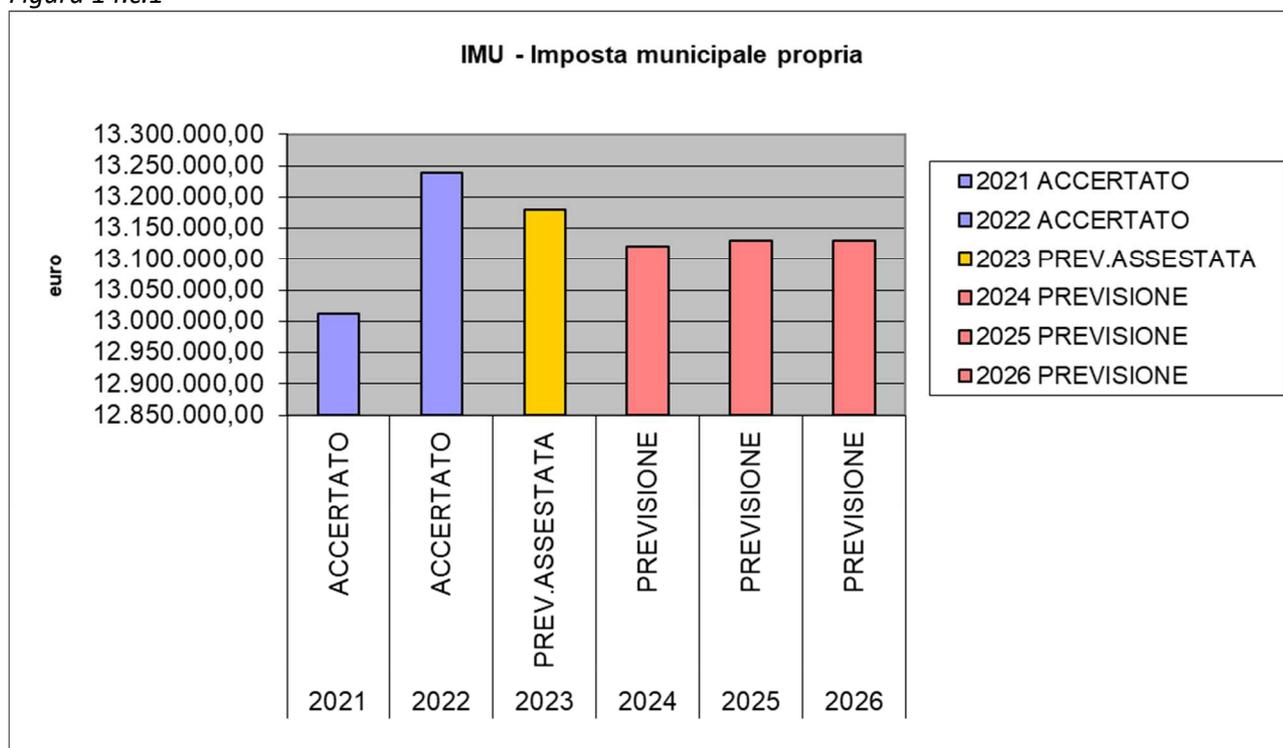


Figura 14.c.2

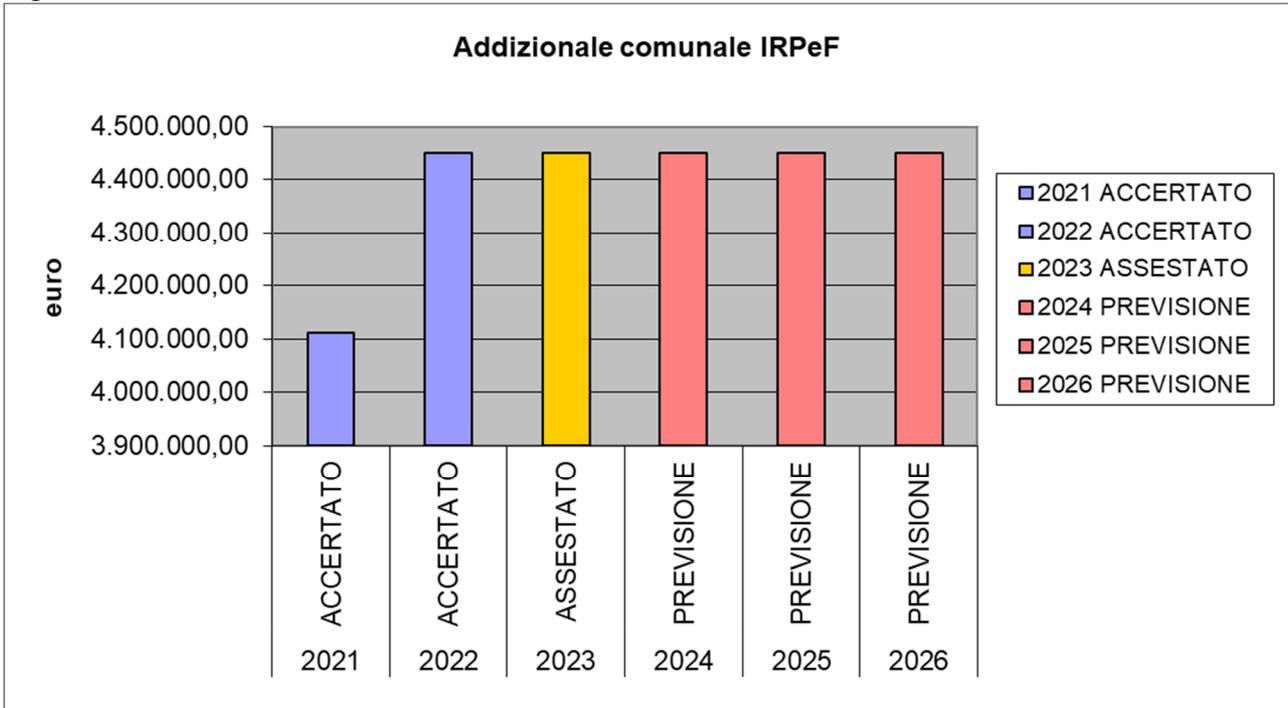
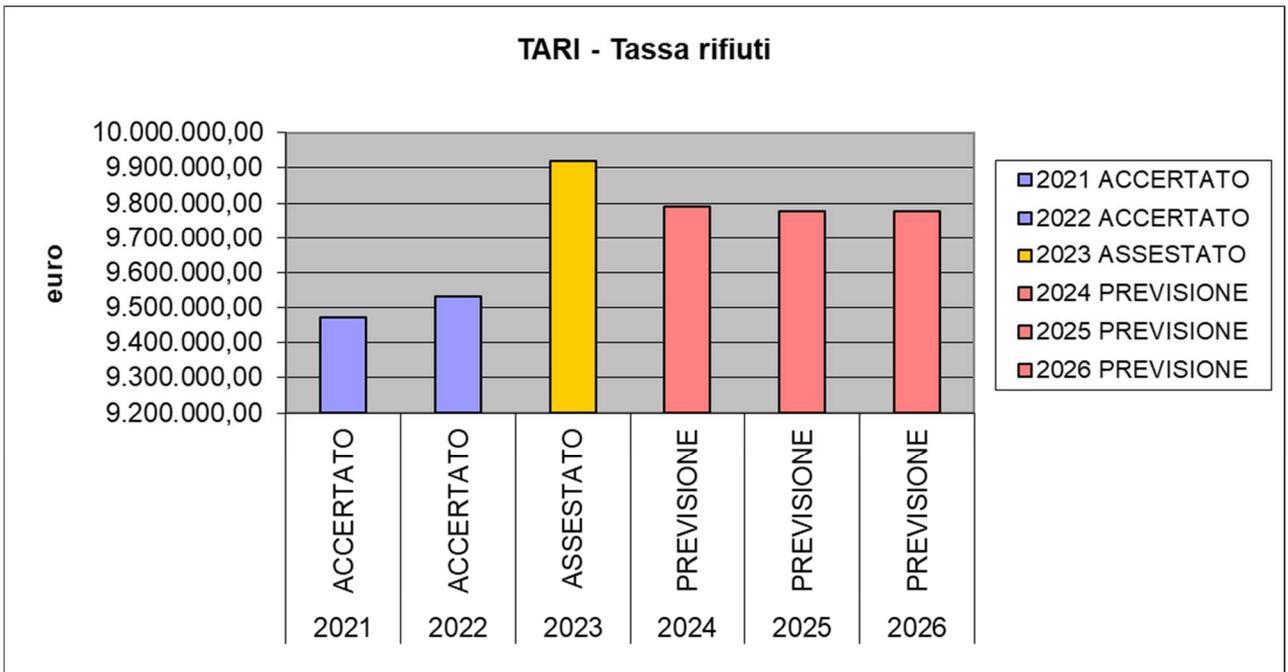


Figura 14.c.3



## Trasferimenti correnti

Tabella 14.d – Dettaglio trasferimenti correnti

ENTRATE	Trend storico			Previsione		
	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	ACCERTATO	ACCERTATO	ASSESTATO	PREVISIONE	PREVISIONE	PREVISIONE
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	3.686.040,63	2.953.615,88	1.690.914,05	1.334.879,63	1.057.818,11	1.057.818,11
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	903.502,55	7.645.848,24	18.149.562,38	1.398.443,68	793.703,68	906.247,40
Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Trasferimenti correnti da Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>4.589.543,18</b>	<b>10.599.464,12</b>	<b>19.840.476,43</b>	<b>2.733.323,31</b>	<b>1.851.521,79</b>	<b>1.964.065,51</b>
Trasferimenti correnti da Famiglie	-	30.807,91	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti correnti da Imprese	18.812,00	104.687,58	261.433,64	76.432,19	76.432,19	76.432,19
Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private		0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-	1.521.787,06	1.487.508,47	0,00	0,00	0,00
<b>Titolo 2 - Trasferimenti correnti</b>	<b>4.608.355,18</b>	<b>12.256.746,67</b>	<b>21.609.418,54</b>	<b>2.829.755,50</b>	<b>1.927.953,98</b>	<b>2.040.497,70</b>

Figura 14.d.1

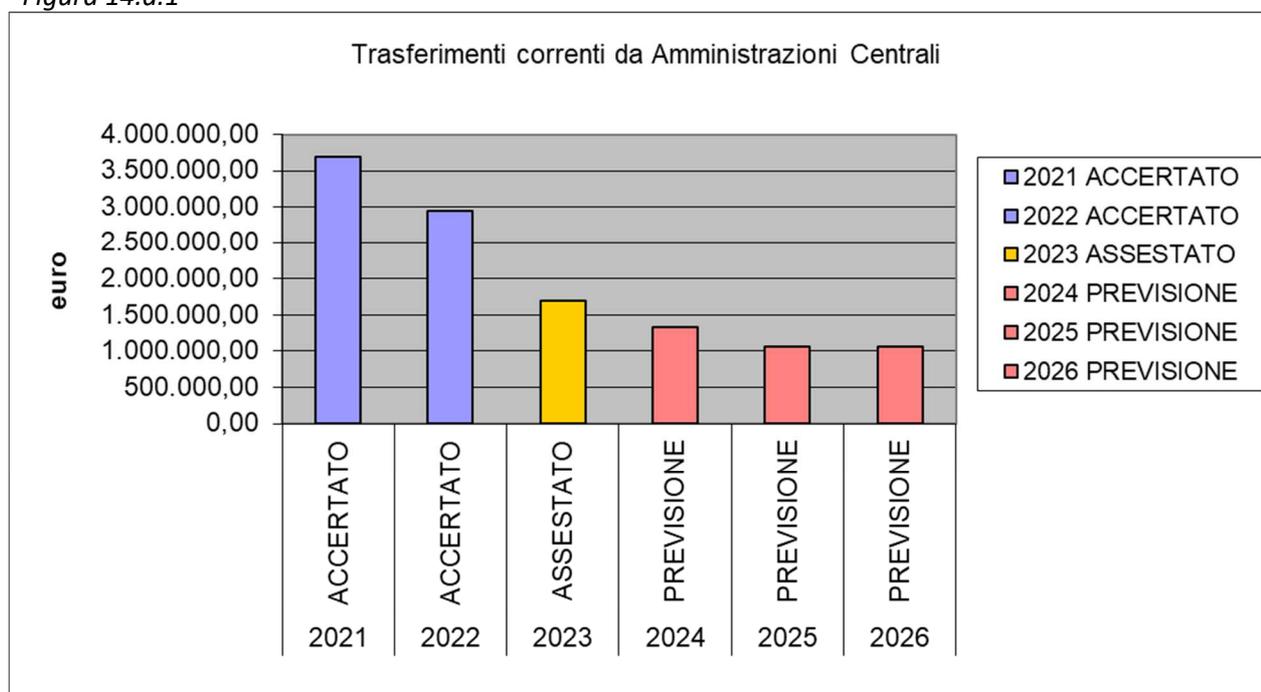


Figura 14.d.2

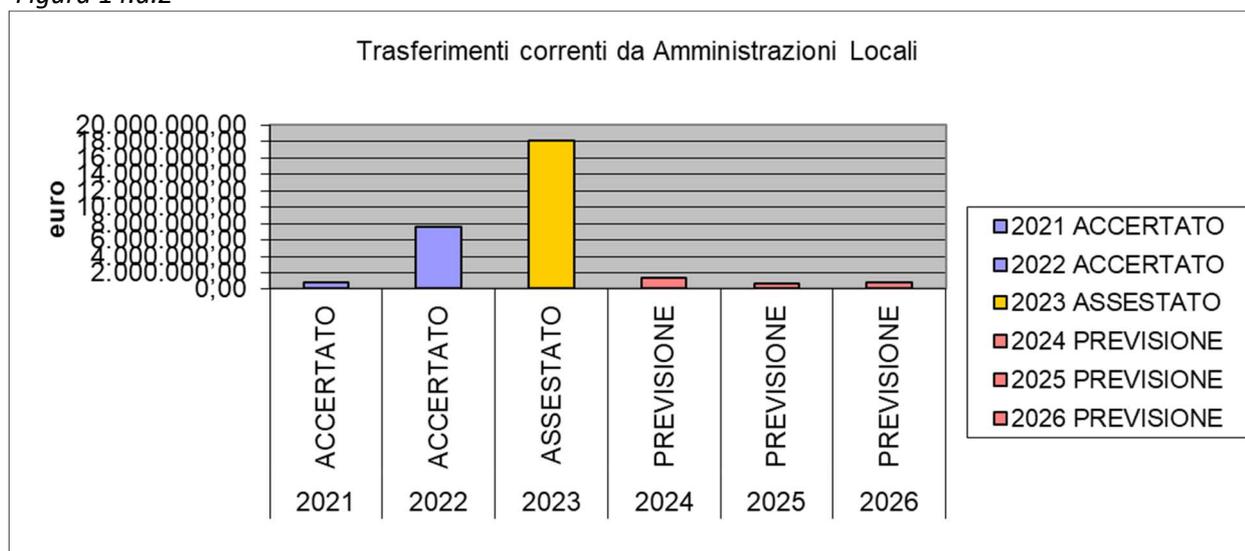


Figura 14.d.3

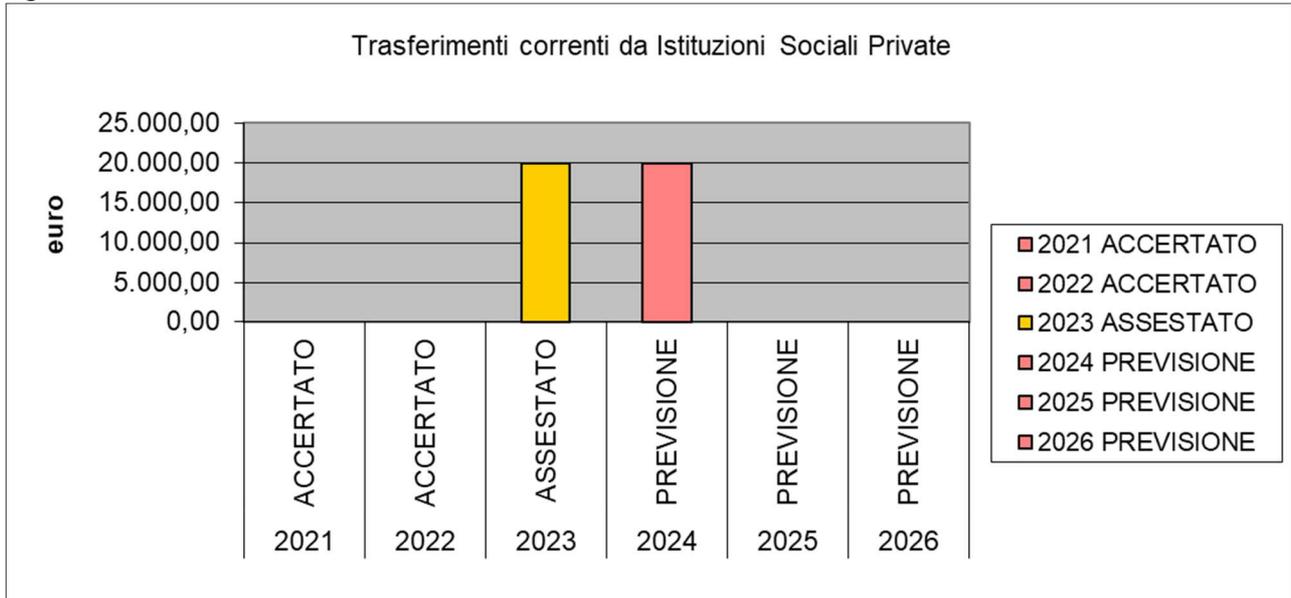
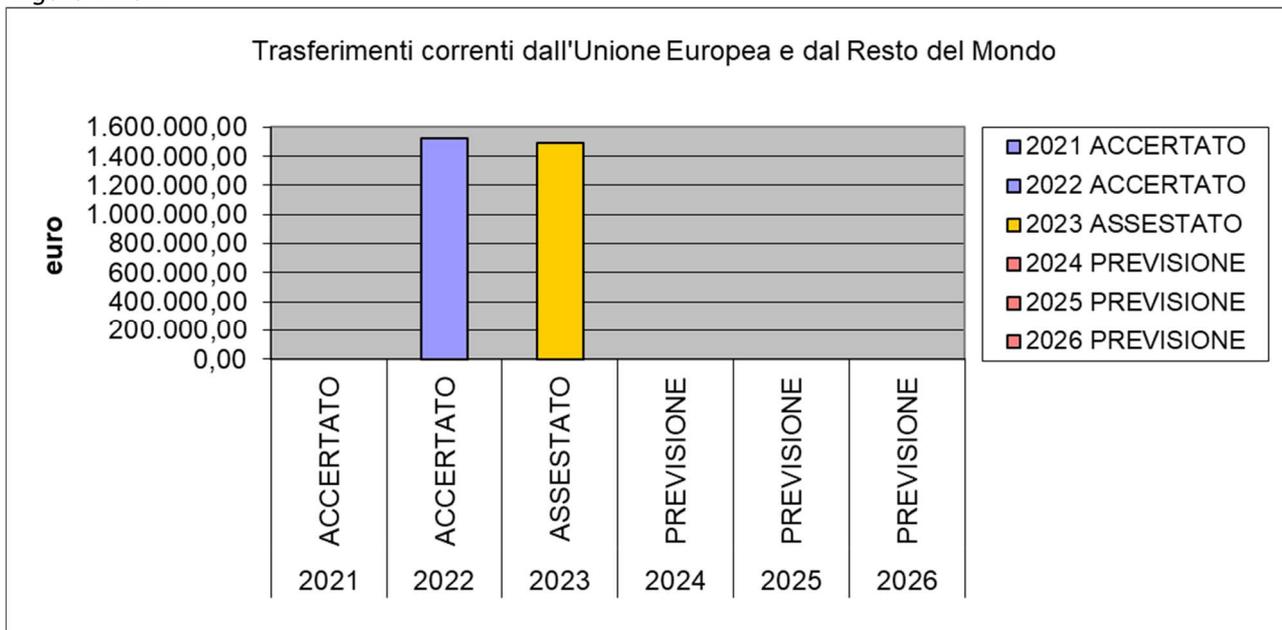


Figura 14.d.4



## Entrate extratributarie

Tabella 14.e – Dettaglio entrate extratributarie

ENTRATE	Trend storico			Previsione		
	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	ACCERTATO	ACCERTATO	ASSESTATO	PREVISIONE	PREVISIONE	PREVISIONE
Vendita di beni	3.558.996,68	3.781.583,33	3.737.400,00	3.559.400,00	3.559.400,00	3.559.400,00
Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	2.595.745,01	2.873.844,06	3.481.392,48	3.215.426,09	3.200.426,09	3.200.426,09
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	4.842.222,80	5.885.657,34	6.200.990,21	5.462.123,41	5.262.123,41	5.261.390,90
<b>Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>10.996.964,49</b>	<b>12.541.084,73</b>	<b>13.419.782,69</b>	<b>12.236.949,50</b>	<b>12.021.949,50</b>	<b>12.021.216,99</b>
Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1.680.392,16	1.858.728,70	1.758.650,13	2.014.500,00	2.009.500,00	2.014.500,00
Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	209.321,87	247.024,61	388.300,00	505.500,00	505.500,00	505.500,00
<b>Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	<b>1.889.714,03</b>	<b>2.105.753,31</b>	<b>2.146.950,13</b>	<b>2.520.000,00</b>	<b>2.515.000,00</b>	<b>2.520.000,00</b>
<b>Interessi attivi</b>	<b>11.997,47</b>	<b>15.390,86</b>	<b>23.157,77</b>	<b>37.866,36</b>	<b>40.550,75</b>	<b>40.550,75</b>
<b>Altre entrate da redditi da capitale</b>	<b>94.880,00</b>	<b>73.020,00</b>	<b>449.945,67</b>	<b>218.000,00</b>	<b>220.000,00</b>	<b>220.000,00</b>
Indennizzi di assicurazione	0,00		0	0,00	0,00	0,00
Rimborsi in entrata	882.096,03	943.024,30	1.326.401,05	1.139.581,32	1.129.581,32	1.129.581,32
Altre entrate correnti non altrimenti classificate	780.778,95	579.019,85	1.300.656,53	1.157.248,72	980.248,72	1.074.248,72
<b>Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>1.662.874,98</b>	<b>1.522.044,15</b>	<b>2.627.057,58</b>	<b>2.296.830,04</b>	<b>2.109.830,04</b>	<b>2.203.830,04</b>
<b>Titolo 3 - Entrate extratributarie</b>	<b>14.656.430,97</b>	<b>16.257.293,05</b>	<b>18.666.893,84</b>	<b>17.309.645,90</b>	<b>16.907.330,29</b>	<b>17.005.597,78</b>

Figura 14.e.1

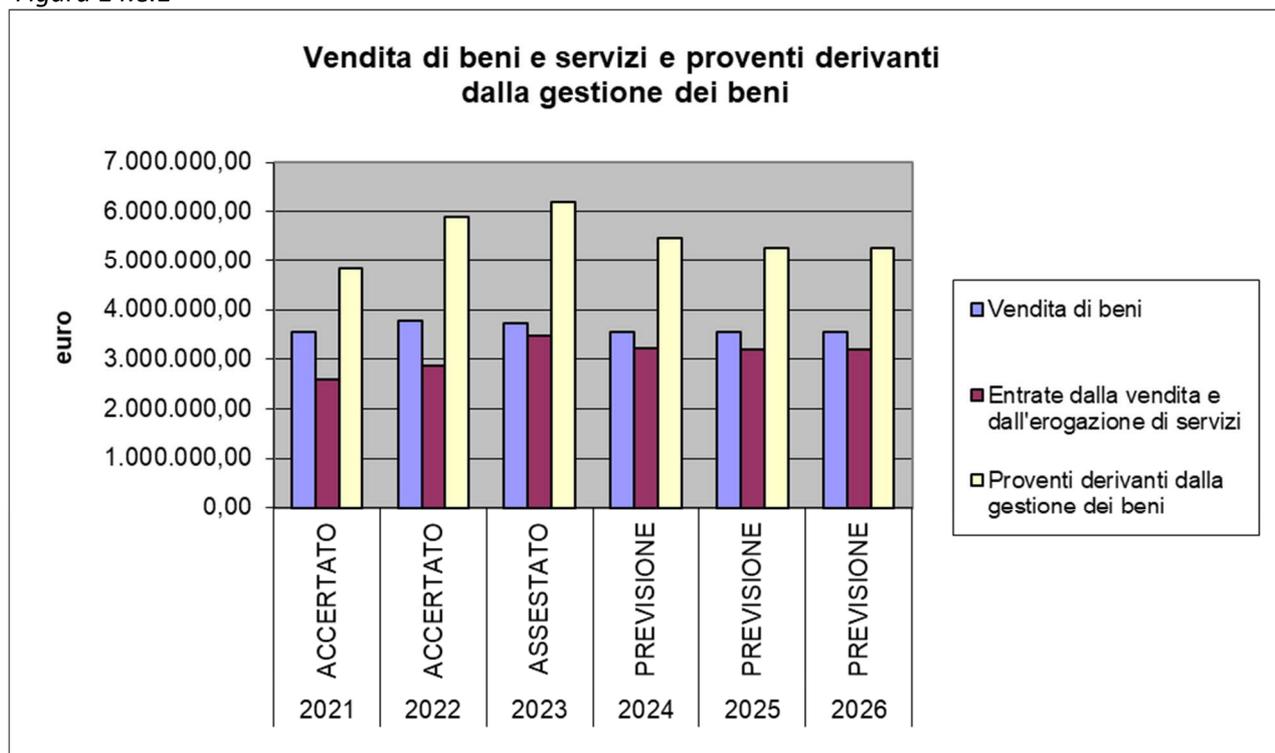


Figura 14.e.2

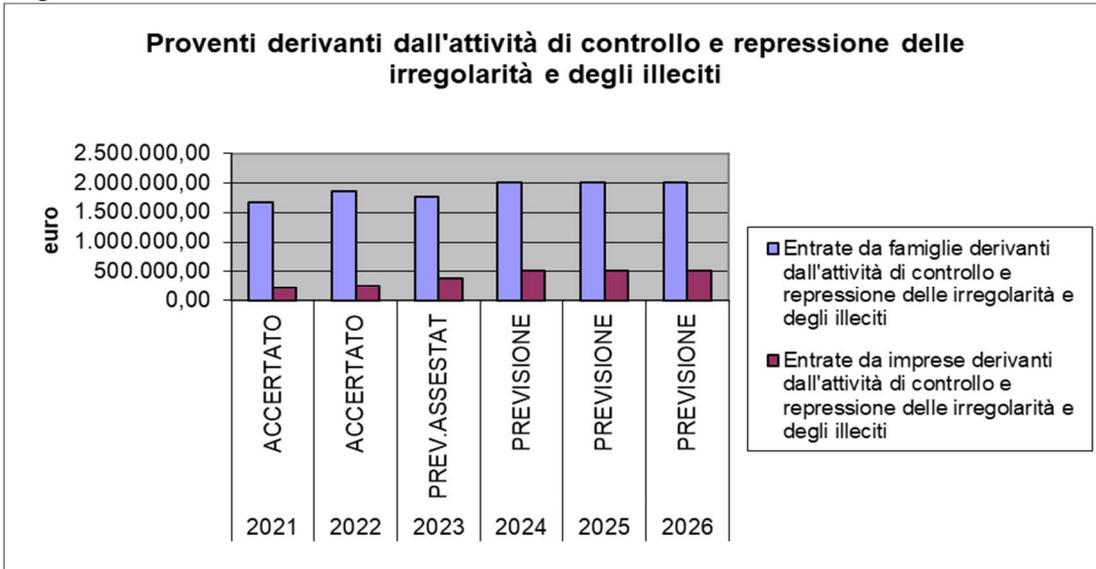


Figura 14.e.3

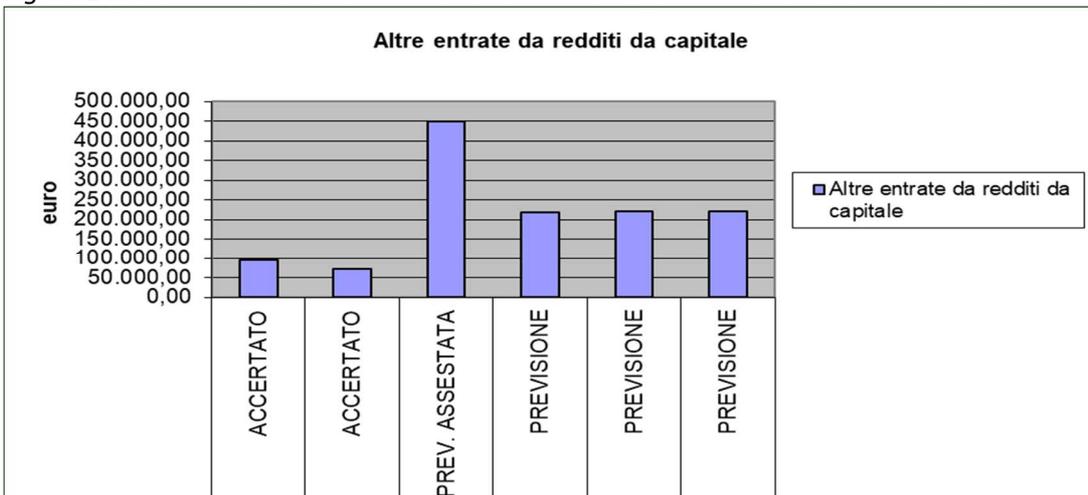
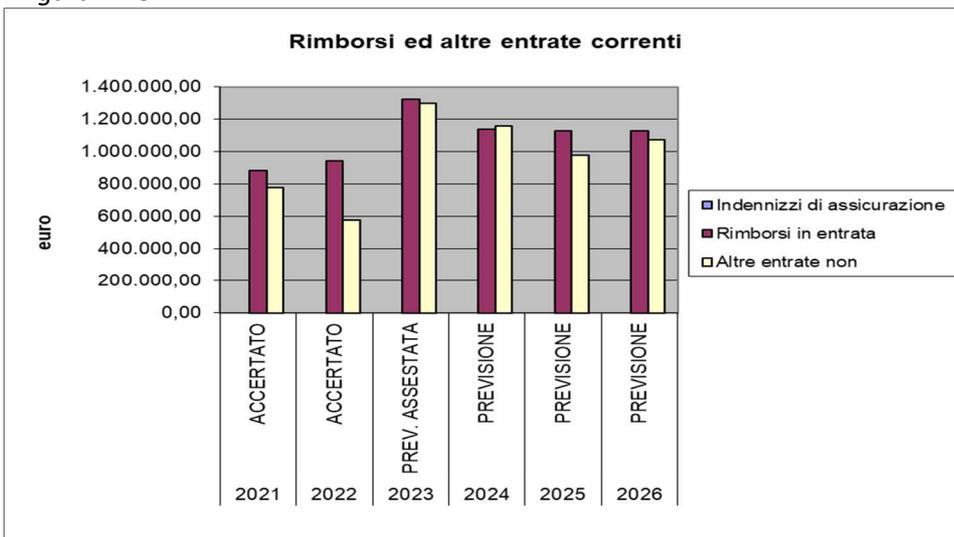


Figura 14.e.4

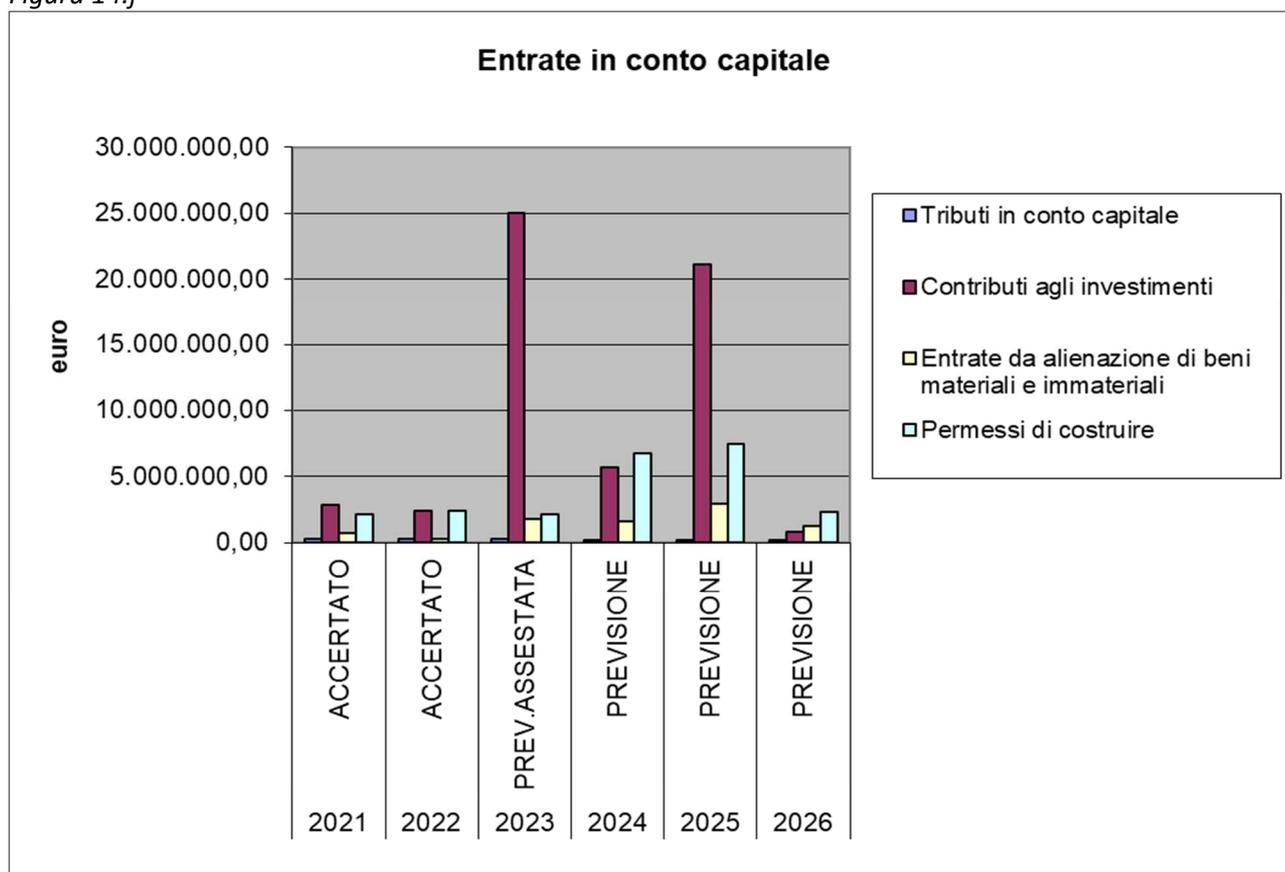


## Entrate in conto capitale

Tabella 14.f - Dettaglio entrate in conto capitale

ENTRATE	Trend storico			Previsione		
	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	ACCERTATO	ACCERTATO	ASSESTATO	PREVISIONE	PREVISIONE	PREVISIONE
<b>Tributi in conto capitale</b>	<b>260.144,64</b>	<b>267.925,33</b>	<b>260.000,00</b>	<b>230.000,00</b>	<b>230.000,00</b>	<b>230.000,00</b>
Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	2.796.656,08	2.395.959,98	22.829.061,94	13.656.436,06	6.907.294,04	6.907.294,04
Contributi agli investimenti da Imprese	30.332,57		2.170.862,97	0,00	0,00	
Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	20.000,00					0,00
Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal resto del mondo	30.805,00	52.000,00	52.000,00	0,00		0,00
<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>2.877.793,65</b>	<b>2.447.959,98</b>	<b>25.051.924,91</b>	<b>5.650.736,06</b>	<b>21.147.994,04</b>	<b>856.327,17</b>
<b>Altri trasferimenti in conto capitale</b>		<b>200.414,04</b>				
Alienazione di beni materiali	135.278,00	257.942,00	571.483,00	965.000,00	1.549.129,87	1.549.129,87
Cessione di terreni e di beni materiali non prodotti	475.516,80	66.097,62	1.077.848,40	650.000,00	50.000,00	50.000,00
Alienazione di beni immateriali	143.175,38		120.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00
<b>Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	<b>753.970,18</b>	<b>324.039,62</b>	<b>1.769.331,40</b>	<b>1.651.233,96</b>	<b>2.918.048,83</b>	<b>1.260.000,00</b>
<b>Permessi di costruire</b>	<b>2.143.328,97</b>	<b>2.425.384,79</b>	<b>2.180.209,56</b>	<b>6.766.238,84</b>	<b>7.486.738,88</b>	<b>2.314.669,50</b>
Altre entrate in conto capitale		14.678,47	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
<b>Titolo 4 - Entrate in conto capitale</b>	<b>6.035.237,44</b>	<b>5.680.402,23</b>	<b>29.281.465,87</b>	<b>14.318.208,86</b>	<b>31.802.781,75</b>	<b>4.680.996,67</b>

Figura 14.f

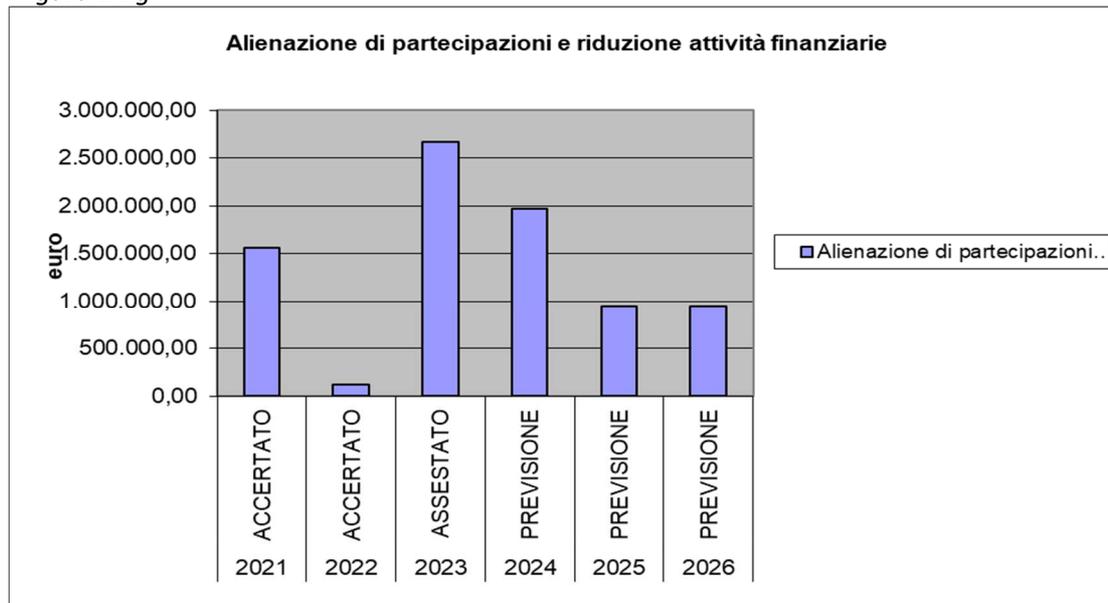


## Entrate da riduzione di attività finanziarie

Tabella 14.g – Dettaglio entrate da riduzione di attività finanziarie

ENTRATE	Trend storico			Previsione		
	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	ACCERTATO	ACCERTATO	ASSESTATO	PREVISIONE	PREVISIONE	PREVISIONE
<b>Alienazione di partecipazioni e riduzione attività finanziarie</b>	<b>1.564.965,00</b>	<b>122.265,00</b>	<b>2.672.265,00</b>	<b>1.972.265,00</b>	<b>942.265,00</b>	<b>942.265,00</b>
<b>Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>1.564.965,00</b>	<b>122.265,00</b>	<b>2.672.265,00</b>	<b>1.972.265,00</b>	<b>942.265,00</b>	<b>942.265,00</b>

Figura 14.g

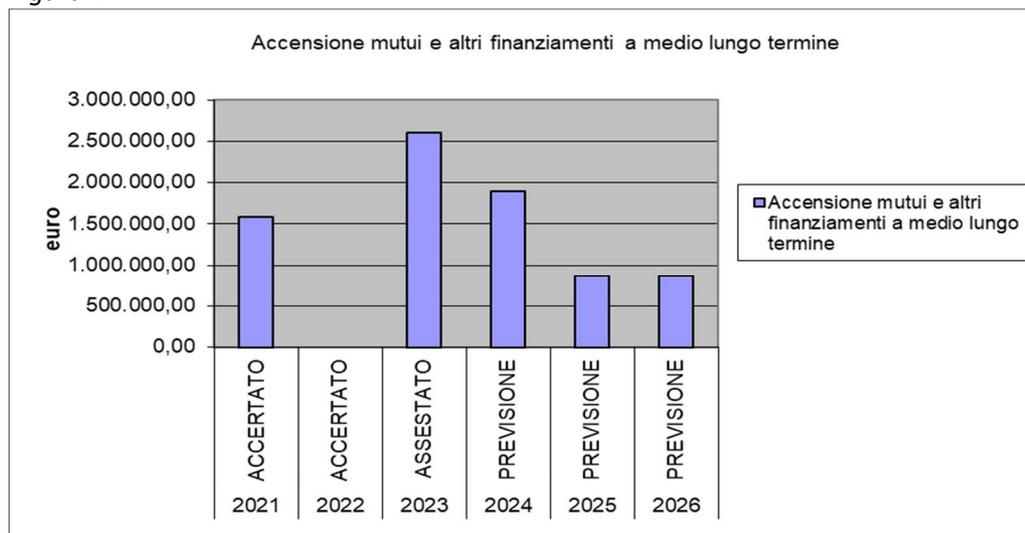


## Accensione di prestiti

Tabella 14.h – Dettaglio accensione di prestiti

ENTRATE	Trend storico			Previsione		
	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	ACCERTATO	ACCERTATO	ASSESTATO	PREVISIONE	PREVISIONE	PREVISIONE
<b>Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>1.589.100,04</b>	<b>0,00</b>	<b>2.600.000,00</b>	<b>1.900.000,00</b>	<b>870.000,00</b>	<b>870.000,00</b>
<b>Titolo 6 - accensione di prestiti</b>	<b>1.589.100,04</b>	<b>0,00</b>	<b>2.600.000,00</b>	<b>1.900.000,00</b>	<b>870.000,00</b>	<b>870.000,00</b>

Figura 14.h



## 15. Le previsioni di spesa

Tabella 15.a – Sintesi spese per titoli

	2024	2025	2026	delta 2025 - 2024	delta 2026- 2024
Disavanzo di amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 1 - Spese correnti	54.331.163,14	57.579.072,00	53.048.182,44	3.247.908,86	-1.282.980,70
<i>(di cui fondo pluriennale vincolato)</i>	<i>462.052,17</i>	<i>462.052,17</i>	<i>462.052,17</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Titolo 2 - Spese in conto capitale	16.660.395,89	27.733.240,83	5.712.155,75	11.072.844,94	-10.948.240,14
<i>(di cui fondo pluriennale vincolato)</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	1.850.000,00	820.000,00	820.000,00	-1.030.000,00	-1.030.000,00
Titolo 4 - Rimborso Prestiti	1.229.346,49	1.434.885,82	1.175.886,59	205.539,33	-53.459,90
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	12.891.741,11	12.891.741,11	12.891.741,11	0,00	0,00
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	34.461.000,00	34.461.000,00	34.461.000,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>121.423.646,63</b>	<b>134.919.939,76</b>	<b>108.108.965,89</b>	<b>13.496.293,13</b>	<b>-13.314.680,74</b>

Figura 15.a

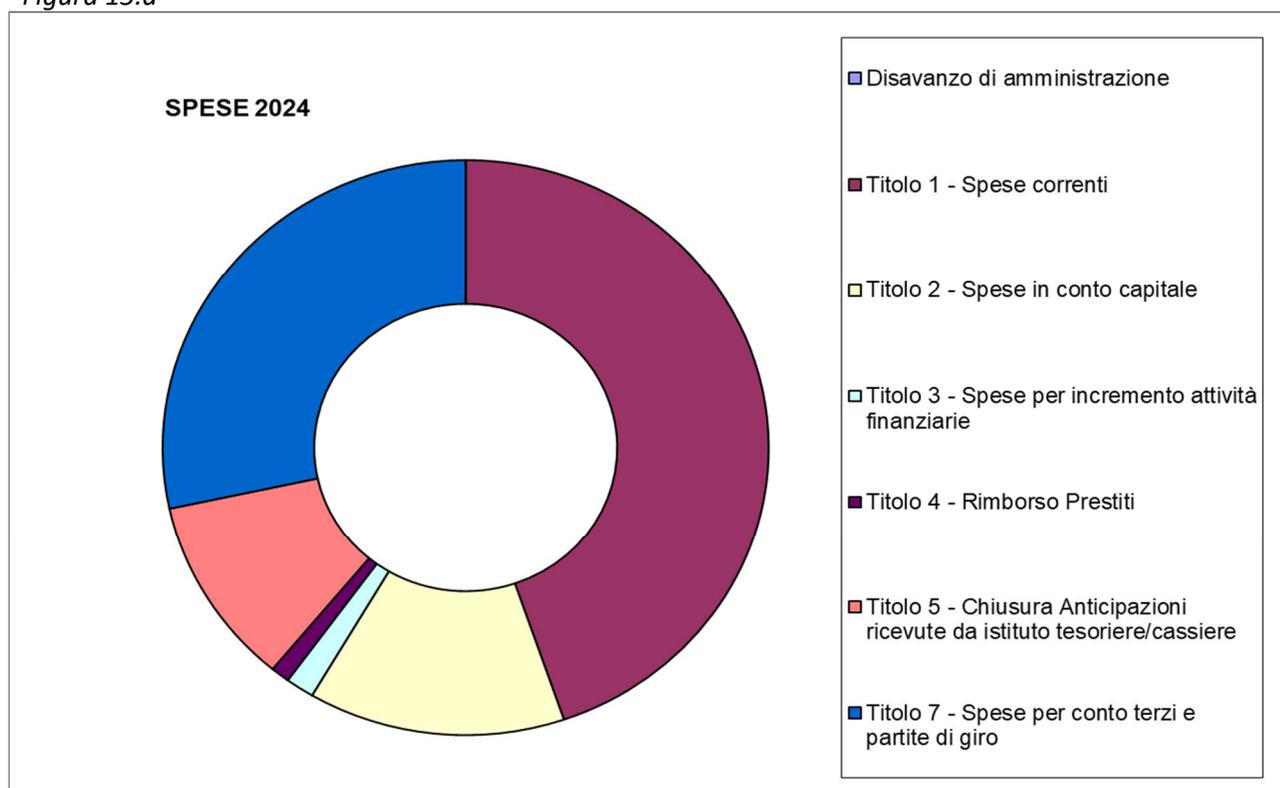


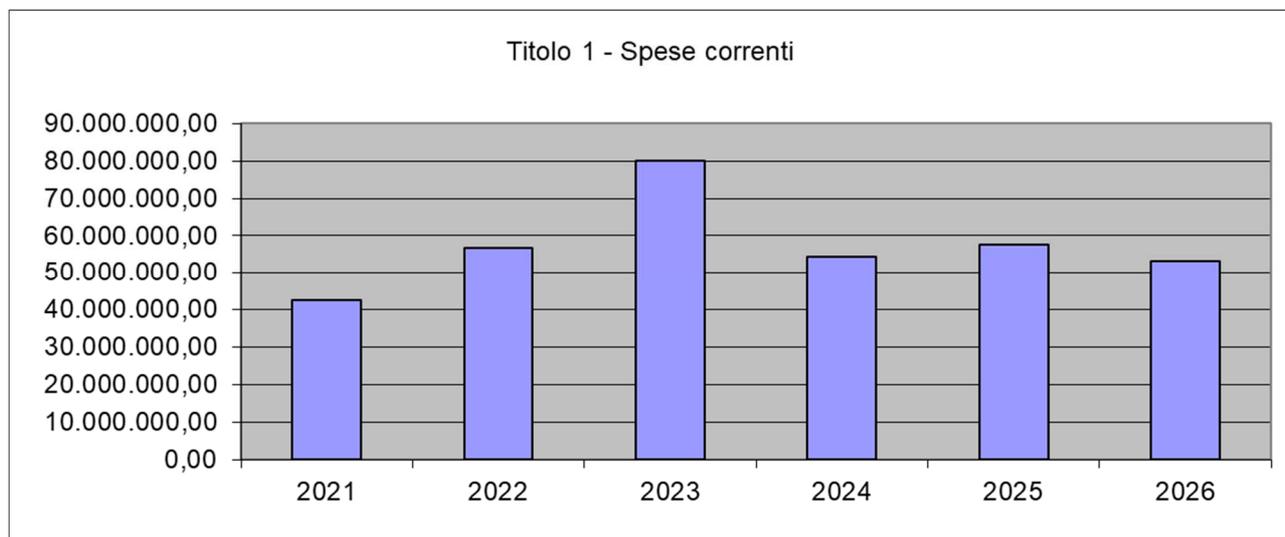
Tabella 15.b – Spese per missioni e programmi

MISSIONI	TIT.	2024	2025	2026	delta 2025 - 2024	delta 2026 - 2024
PROGRAMMI						
<b>MISSIONE 1 - Servizi Istituzionali, generali e di gestione</b>		<b>14.671.602,12</b>	<b>13.398.413,83</b>	<b>12.796.617,47</b>	<b>-1.273.188,29</b>	<b>-1.874.984,65</b>
01 - Organi istituzionali	1	1.580.490,92	1.517.684,94	1.520.756,43	-62.805,98	-59.734,49
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Segreteria generale	1	1.348.893,62	1.321.321,58	1.320.768,34	-27.572,04	-28.125,28
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	1	2.486.736,82	2.236.804,75	2.234.447,91	-249.932,07	-252.288,91
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Gestione delle entrate tributarie	1	1.269.536,42	1.271.764,94	1.270.107,17	2.228,52	570,75
	2		0,00	0,00	0,00	0,00
05 - Gestione di beni demaniali e patrimoniali	1	329.182,34	324.943,91	324.943,91	-4.238,43	-4.238,43
	2	220.388,08	567.500,00	62.500,00	347.111,92	-157.888,08
06 - Ufficio tecnico	1	1.291.638,20	1.171.261,74	1.121.461,74	-120.376,46	-170.176,46
	2	1.107.945,24	0,00	0,00	-1.107.945,24	-1.107.945,24
07 - elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	1	796.719,91	793.269,84	747.769,84	-3.450,07	-48.950,07
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 - Statistica e sistemi informativi	1	465.755,56	474.614,54	474.614,54	8.858,98	8.858,98
	2	60.000,00	60.000,00	60.000,00	0,00	0,00
10 - Risorse umane	1	2.284.668,20	2.260.687,44	2.260.687,44	-23.980,76	-23.980,76
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11 - Altri servizi generali	1	1.429.646,81	1.398.560,15	1.398.560,15	-31.086,66	-31.086,66
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 2 - Giustizia</b>		<b>165.672,22</b>	<b>162.086,83</b>	<b>162.086,83</b>	<b>-3.585,39</b>	<b>-3.585,39</b>
01 - Uffici Giudiziari	1	165.672,22	162.086,83	162.086,83	-3.585,39	-3.585,39
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 3 - ordine pubblico e sicurezza</b>		<b>2.646.447,22</b>	<b>2.593.461,47</b>	<b>2.592.954,04</b>	<b>-52.985,75</b>	<b>-53.493,18</b>
01 - Polizia locale e amministrativa	1	2.394.347,39	2.345.557,95	2.345.050,52	-48.789,44	-49.296,87
	2	56.126,75	56.126,75	56.126,75	0,00	0,00
02 - Sistema integrato di sicurezza urbana	1	195.973,08	191.776,77	191.776,77	-4.196,31	-4.196,31
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio</b>		<b>4.830.629,73</b>	<b>15.275.641,68</b>	<b>4.928.027,12</b>	<b>10.445.011,95</b>	<b>97.397,39</b>
01 - Istruzione prescolastica	1	620.690,64	1.719.542,14	729.985,47	1.098.851,50	109.294,83
	2	1.443.000,00	15.000,00	835.000,00	-1.428.000,00	-608.000,00
02 - Altri ordini di istruzione non universitaria	1	1.263.187,09	5.671.550,04	1.693.492,15	4.408.362,95	430.305,06
	2	211.265,00	6.596.162,50	396.162,50	6.384.897,50	184.897,50
04 - Istruzione universitaria	1	5.000,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00
	2					
06 - Servizi ausiliari all'istruzione	1	1.155.807,00	1.136.707,00	1.136.707,00	-19.100,00	-19.100,00
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 - Diritto allo studio	1	131.680,00	131.680,00	131.680,00	0,00	0,00
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>		<b>2.078.791,92</b>	<b>1.697.083,74</b>	<b>1.707.350,98</b>	<b>-381.708,18</b>	<b>-371.440,94</b>
01 - Valorizzazione dei beni di interesse storico	1	45.500,00	43.500,00	43.500,00	-2.000,00	-2.000,00
	2	198.373,18	30.000,00	30.000,00	-168.373,18	-168.373,18
02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	1	1.834.918,74	1.623.583,74	1.633.850,98	-211.335,00	-201.067,76
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>		<b>3.706.489,79</b>	<b>6.638.790,46</b>	<b>3.316.639,75</b>	<b>2.932.300,67</b>	<b>-389.850,04</b>
01 - Sport e tempo libero	1	1.093.984,51	1.043.170,18	1.041.019,47	-50.814,33	-52.965,04
	2	2.490.000,00	5.480.000,00	2.160.000,00	2.990.000,00	-330.000,00
02 - Giovani	1	122.505,28	115.620,28	115.620,28	-6.885,00	-6.885,00
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 7 - Turismo</b>		<b>1.233.224,87</b>	<b>1.103.333,58</b>	<b>1.003.333,58</b>	<b>-129.891,29</b>	<b>-229.891,29</b>
01 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	1	1.233.224,87	1.103.333,58	1.003.333,58	-129.891,29	-229.891,29
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>		<b>1.114.074,99</b>	<b>851.128,81</b>	<b>851.128,81</b>	<b>-262.946,18</b>	<b>-262.946,18</b>
01 - Urbanistica e assetto del territorio	1	385.046,15	225.692,44	225.692,44	-159.353,71	-159.353,71
	2	285.000,00	195.000,00	195.000,00	-90.000,00	-90.000,00
02 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	1	444.028,84	430.436,37	430.436,37	-13.592,47	-13.592,47
	2			0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>		<b>11.568.142,36</b>	<b>11.460.605,90</b>	<b>10.712.160,23</b>	<b>-107.536,46</b>	<b>-855.982,13</b>
01 - Difesa del suolo	1	1.361.991,05	1.350.630,96	1.351.130,96	-11.360,09	-10.860,09
	2	359.963,44	150.966,87	0,00	-208.996,57	-359.963,44
02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	1	1.259.963,04	1.137.209,14	1.138.717,08	-122.753,90	-121.245,96
	2	16.000,00	605.376,00	6.000,00	589.376,00	-10.000,00
03 - Rifiuti	1	8.314.224,83	8.206.422,93	8.206.312,19	-107.801,90	-107.912,64
	2	246.000,00	0,00	0,00	-246.000,00	-246.000,00
04 - Servizio idrico integrato	1	10.000,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONI						
PROGRAMMI	TIT.	2024	2025	2026	delta 2025 - 2024	delta 2026 - 2024
<b>MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>		<b>12.717.349,59</b>	<b>17.396.804,05</b>	<b>5.928.316,13</b>	<b>4.679.454,46</b>	<b>-6.789.033,46</b>
02 - Trasporto pubblico locale	1	920.472,16	920.472,16	920.472,16	0,00	0,00
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 - Trasporto per vie d'acqua	1	250,00	250,00	250,00	0,00	0,00
	2	200.000,00	0,00	0,00	-200.000,00	-200.000,00
05 - Viabilità e infrastrutture stradali	1	2.957.293,23	2.688.870,68	3.286.124,97	-268.422,55	328.831,74
	2	8.639.334,20	13.787.211,21	1.721.469,00	5.147.877,01	-6.917.865,20
<b>MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>		<b>81.372,10</b>	<b>80.233,54</b>	<b>80.233,54</b>	<b>-1.138,56</b>	<b>-1.138,56</b>
01 - Sistema di protezione civile	1	81.372,10	80.233,54	80.233,54	-1.138,56	-1.138,56
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Interventi a seguito di calamità naturali	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>		<b>6.165.393,88</b>	<b>4.688.254,38</b>	<b>4.688.254,38</b>	<b>-1.477.139,50</b>	<b>-1.477.139,50</b>
Programmi diversi - Trasferimento fondi a Unione Le terre della Marca Senone	1	4.585.081,17	4.120.974,44	4.120.974,44	-464.106,73	-464.106,73
	2	812.000,00	0,00	0,00	-812.000,00	-812.000,00
09 - Servizio necroscopico e cimiteriale	1	468.312,71	392.382,44	392.382,44	-75.930,27	-75.930,27
	2	300.000,00	174.897,50	174.897,50	-125.102,50	-125.102,50
<b>MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</b>		<b>3.865.466,94</b>	<b>3.826.415,50</b>	<b>3.826.415,50</b>	<b>-39.051,44</b>	<b>-39.051,44</b>
01 - Industria, PMI e Artigianato	1	49.000,00	49.000,00	49.000,00	0,00	0,00
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	1	774.772,34	762.163,33	762.163,33	-12.609,01	-12.609,01
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Reti e altri servizi di pubblica utilità	1	3.041.694,60	3.015.252,17	3.015.252,17	-26.442,43	-26.442,43
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>		<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
01 - Fonti energetiche	1	5.000,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>		<b>4.894.322,68</b>	<b>4.862.480,48</b>	<b>4.868.325,35</b>	<b>-31.842,20</b>	<b>-25.997,33</b>
01 - Fondo di riserva	1	245.700,15	180.869,46	186.714,33	-64.830,69	-58.985,82
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Fondo crediti di dubbia esigibilità	1	4.251.434,76	4.249.423,25	4.249.423,25	-2.011,51	-2.011,51
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 - Altri fondi	1	382.187,77	417.187,77	417.187,77	35.000,00	35.000,00
	2	15.000,00	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 50 - Debito pubblico</b>		<b>2.468.925,11</b>	<b>2.699.464,40</b>	<b>2.461.381,07</b>	<b>230.539,29</b>	<b>-7.544,04</b>
01 - Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	1	1.239.578,62	1.264.578,58	1.285.494,48	24.999,96	45.915,86
02 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	4	1.229.346,49	1.434.885,82	1.175.886,59	205.539,33	-53.459,90
<b>MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie</b>		<b>12.899.741,11</b>	<b>12.899.741,11</b>	<b>12.899.741,11</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
01 - Restituzione anticipazioni di tesoreria	5	12.891.741,11	12.891.741,11	12.891.741,11	0,00	0,00
01 - Restituzione anticipazioni di tesoreria - Spese per interessi	1	8.000,00	8.000,00	8.000,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>		<b>34.461.000,00</b>	<b>34.461.000,00</b>	<b>34.461.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
01 - Servizi per conto terzi - Partite di giro	7	34.461.000,00	34.461.000,00	34.461.000,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SPESE</b>		<b>119.573.646,63</b>	<b>134.099.939,76</b>	<b>107.288.965,89</b>	<b>14.526.293,13</b>	<b>-12.284.680,74</b>

Tabella 15.c.-Dettaglio spese correnti

	Trend storico			Previsione		
	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Titolo 1 - Spese correnti	42.537.360,01	56.732.633,98	80.044.967,01	54.331.163,14	57.579.072,00	53.048.182,44

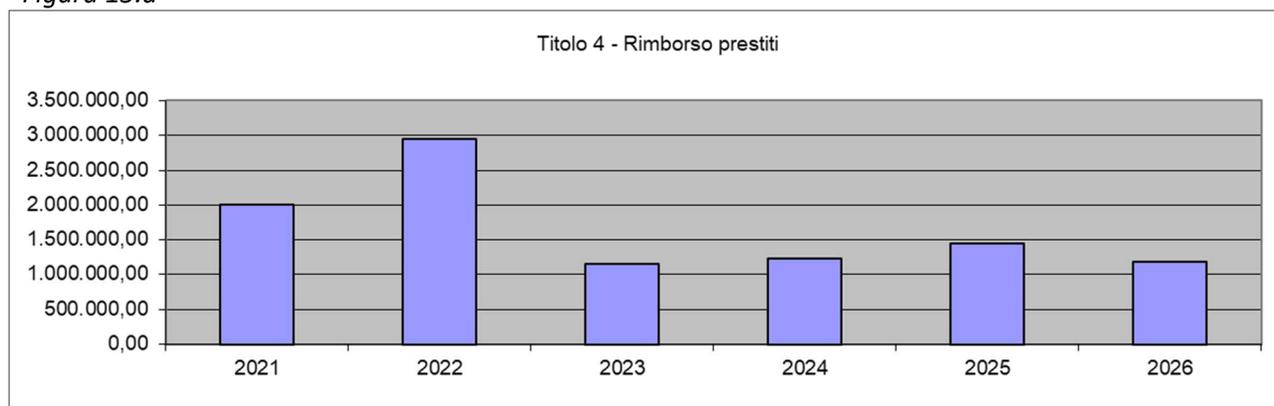


### Spese per rimborso prestiti

Tabella 15.d – Dettaglio spese per rimborso prestiti

	Trend storico			Previsione		
	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Titolo 4 - Rimborso prestiti	2.017.992,67	2.945.289,70	1.147.026,52	1.229.346,29	1.434.885,32	1.175.886,59

Figura 15.d

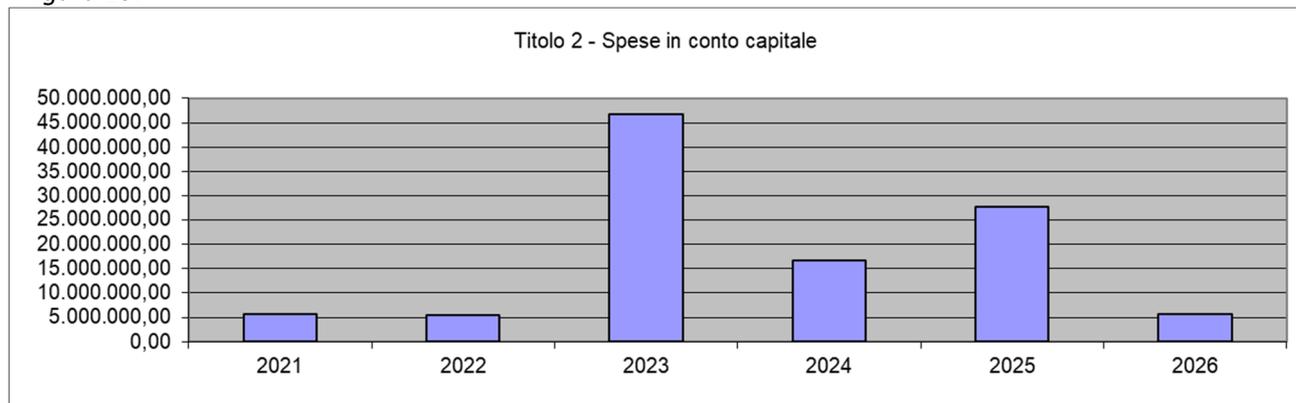


## Spese per investimenti

Tabella 15.e – Dettaglio spese per investimenti

	Trend storico			Previsione		
	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Titolo 2 - Spese in conto capitale	5.607.154,85	5.466.983,01	46.691.510,92	16.660.395,89	27.733.240,83	5.712.155,75

Figura 15.



## 16. Lo scenario economico e finanziario nel quale si colloca la predisposizione del bilancio di previsione

La Nota di Aggiornamento al DEF spiega come, sebbene si preveda che il tasso di inflazione cali sensibilmente nei prossimi mesi, il forte rincaro dei prezzi dei beni e dei servizi inclusi nel paniere dei consumi, e in particolare dei generi alimentari, resta una delle principali preoccupazioni del Governo. Lo scenario complessivamente delineato all'interno della NADEF 2023 mostra come, in una situazione in cui la finanza pubblica è gravata dall'onere degli incentivi edilizi, dal rialzo dei tassi di interesse e dal rallentamento del ciclo economico internazionale, il Governo abbia optato per misure che affrontino i problemi più impellenti del Paese – l'inflazione, la povertà energetica e alimentare, la decrescita demografica – promuovendo al contempo gli investimenti, l'innovazione, la crescita sostenibile e la capacità di reagire dell'economia.

Il 16 ottobre 2023 il Ministro dell'Economia e delle Finanze ha presentato al Consiglio dei Ministri il Documento Programmatico di Bilancio 2024. In data 30.10.2023 è stato presentato il D.d.L. Bilancio 2024 (A.S. n. 926) "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2024 e bilancio pluriennale per il triennio 2024-2026"; di seguito i riportano le principali misure di interesse degli enti locali, estratte dalla prima nota di lettura ANCI sul tema.

### Contributi progettazione enti locali:

il fondo viene integrato prevedendo 300 milioni di euro per ciascuno degli anni dal 2024 al 2026 (prima erano 200 mln) e confermando invece i 200 milioni di euro per ciascuno degli anni dal 2027 al 2031.

### Rifinanziamento del Fondo per la prosecuzione delle opere pubbliche:

La norma è finalizzata a fronteggiare, nel settore degli appalti pubblici di lavori, gli aumenti eccezionali dei prezzi dei materiali da costruzione, dei carburanti e dei prodotti energetici, prorogando al 2024 il meccanismo previsto dall'articolo 26, del decreto-legge 17 maggio 2022, n. 50, convertito in L. 91/2022 – da attuare tramite un decreto del MIT - relativamente ai lavori eseguiti o contabilizzati dal direttore dei lavori ovvero annotati, sotto la responsabilità dello stesso, nel libretto delle misure dal 1 gennaio 2023 fino al 31 dicembre 2024 (in luogo del precedente riferimento al 31.12.2023).

È, quindi, prevista l'adozione di un nuovo decreto del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti – ulteriore rispetto a quello emanato con riferimento al 2023 - da adottare entro il 31 gennaio 2024, per definire le nuove modalità di accesso al Fondo per la prosecuzione delle opere pubbliche ed i criteri di assegnazione delle risorse agli aventi diritto, relativamente agli stati di avanzamento concernenti le lavorazioni nel succitato periodo gennaio 2023-dicembre 2024. La norma, inoltre, incrementa la dotazione del Fondo per la prosecuzione delle opere pubbliche a 700 milioni per l'anno 2024 (prima erano 500 mln) e, per l'anno 2025 vengono stanziati 100 milioni di euro.

#### **Rimodulazione Fondo di solidarietà comunale e istituzione del Fondo Speciale Equità Livello dei Servizi:**

La manovra 2024 recepisce le indicazioni contenute nella Sentenza della Corte Costituzionale n. 71/2023 rimodulando il Fondo di solidarietà comunale e prevedendo l'istituzione di un nuovo Fondo Speciale Equità Livello dei Servizi. In particolare, l'art. 83-Rimodulazione del FSC riduce la dimensione del FSC a decorrere dal 2025 per un ammontare pari alle risorse aggiuntive vincolate di cui ai servizi sopra menzionati, modificando a tal fine le lettere d-quinquies) (servizi sociali), d-sexies) (asili nido) e d-octies) (trasporto studenti con disabilità) dell'art. 1, co 449 della legge 232/2016. Tali risorse sono poi temporaneamente ricollocate nel nuovo Fondo Speciale Equità Livello dei Servizi (art. 84), esplicitamente finalizzato alla rimozione degli squilibri economici e sociali e destinato a favorire l'effettivo esercizio dei diritti della persona (articolo 119, comma quinto, della Costituzione). Viene altresì abolita la disciplina di recupero delle somme non utilizzate per il raggiungimento degli obiettivi di servizio finora vigente nel quadro del FSC.

#### **Revisione della spesa:**

L'articolo 88 dispone per il quinquennio 2024-2028 un taglio di risorse a carico degli enti locali per 200 milioni annui nel caso dei Comuni e per 50 milioni annui nel caso delle Città metropolitane e delle Province appartenenti alle Regioni a statuto ordinario e alle Isole. Il taglio sarà ripartito in proporzione della spesa corrente decurtata del valore della Missione 12 (servizi sociali), sulla base dei dati di rendiconto del 2022 (o, in mancanza, dell'ultimo rendiconto approvato), "tenendo conto" delle risorse del PNRR assegnate a ciascun ente al 31 dicembre 2023. Sono esclusi dal taglio gli enti in crisi finanziaria conclamata e quelli che hanno sottoscritto gli accordi per il ripiano dei disavanzi di cui al comma 567 e seguenti della legge di bilancio per il 2022 e all'articolo 43, co. 2, del dl n. 50/2022.

La determinazione del taglio è stabilita con decreto ministeriale (Interno di concerto con Mef) entro il 31 gennaio 2024, previa intesa presso la Conferenza Stato-Città. In assenza di intesa il Governo può procedere dopo i venti giorni successivi alla proposizione del decreto alla CSC.

Tale taglio si aggiunge a quello previsto dalla legge di bilancio per il 2021 per il triennio 2023-25: 200 milioni per le RSO e le Province autonome di Trento e di Bolzano, 50 milioni per le Province e le Città metropolitane e 100 milioni per i Comuni. Esso era motivato dalla presenza di eventuali risparmi di spesa connessi con la riorganizzazione dei servizi anche attraverso la digitalizzazione e il potenziamento del lavoro agile.

#### **Rifinanziamento del fondo CCNL per il personale pubblico per il triennio 2022-2024:**

L'art. 10 dispone l'integrazione delle risorse destinate a coprire gli oneri per i rinnovi contrattuali per il personale pubblico del triennio 2022-2024, inizialmente alimentate con il comma 609 della legge di bilancio per il 2022 (L. n. 234/2021). Tale integrazione ammonta, per le amministrazioni centrali dello Stato, a 3.000 milioni di euro per l'anno 2024 e di 5.000 milioni di euro annui a decorrere dall'anno 2025.

Per gli Enti locali è previsto che gli oneri per il prossimo rinnovo contrattuale sono a carico dei propri bilanci e che i relativi incrementi a decorrere dal 2024 sono determinati sulla base dei medesimi criteri previsti per il personale statale: ciò si traduce in una previsione di incremento che si avvicina, per ciascuna amministrazione, al 5,8% del monte salari del personale in servizio.

## ***Gli obiettivi operativi***

In questa parte della Sezione operativa della Nota di Aggiornamento del DUP è mostrato lo stato di avanzamento dei programmi di mandato, quale punto di partenza per l'aggiornamento, a seguire, per ogni singola missione e programma di bilancio, degli obiettivi operativi per il triennio 2024/2026. Per ogni missione/programma sono individuati anche gli aspetti finanziari, con indicazione degli stanziamenti di bilancio, ivi compresi quelli relativi all'attività ordinaria, oltre che le risorse strumentali impiegate nella missione.

Gli obiettivi operativi che si esplicano a partire dal 2024 confluiranno nei documenti di programmazione gestionale dell'Ente e in essi verranno accompagnati da appositi parametri di misurazione (indicatori).

## 17. Stato di attuazione dei programmi al 30.06.2023 e al 30.09.2023

Il paragrafo 4.2. lettera a), del principio contabile concernente la programmazione di bilancio di cui all'allegato 4/1 al D.Lgs. n. 118/2011 prevede che "Considerato che l'elaborazione del DUP presuppone una verifica dello stato di attuazione dei programmi, contestualmente alla presentazione di tale documento si raccomanda di presentare al Consiglio anche lo stato di attuazione dei programmi, da effettuare, ove previsto, ai sensi dell'art. 147-ter del TUEL".

I dati esposti nelle tabelle sottostanti mostrano lo stato di avanzamento dei programmi al 30.06.2023, come risultante dalle verifiche effettuate a tale data sull'andamento della programmazione 2023/2025 e come esposto nel Documento Unico di Programmazione 2024/2026 approvato. Ai fini della presente Nota, i dati sono comparati con la situazione aggiornata al 30.09.2023, come risultante dalle verifiche effettuate a tale data sull'andamento della programmazione 2023/2025, utili ai fini dell'aggiornamento della programmazione già formulata nel DUP. Nello specifico:

- la prima tabella mostra l'avanzamento contabile delle missioni di bilancio al 30.06.2023 e al 30.09.2023, evidenziando, per ciascuna, lo stanziamento assestato, l'importo impegnato e il FPV di spesa;
- la seconda tabella mostra l'avanzamento degli obiettivi strategici dell'Ente nell'ambito della programmazione 2023/2025 in relazione allo stato di avanzamento delle fasi e degli indicatori relative agli obiettivi di livello inferiore, così come rendicontati a livello gestionale dai Responsabili assegnatari ed esposti nei reports periodici del controllo di gestione al 30 giugno e al 30 settembre 2023;
- da ultimo, il paragrafo espone lo stato di avanzamento al 30.06.2023 e al 30.09.2023 della matrice del valore pubblico, così come esposta ed elaborata all'interno del Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2023/2025, approvato con deliberazione di Giunta comunale n. 110 del 23.05.2023, mostrando la percentuale di avanzamento della programmazione 2023 in termini di tipologia di benessere generato e dimensione della programmazione. La base dati è rappresentata dalle rendicontazioni degli obiettivi di performance di cui al punto precedente.

Alla luce di quanto esposto, il presente paragrafo costituisce, altresì, relazione di verifica sullo stato di attuazione dei programmi secondo le linee approvate dal Consiglio e sulla congruenza tra risultati raggiunti e obiettivi strategici programmati, da effettuarsi almeno una volta nel corso dell'anno, ai sensi dell'art. 7 del Regolamento sul funzionamento del sistema dei controlli interni, contestualmente alla presentazione al Consiglio comunale del Documento Unico di Programmazione per il triennio successivo da parte della Giunta.

### STATO DI ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI (CONTABILE) AL 30/06/2023 E AL 30/09/2023

Descrizione	Stanziamento assestato al 30.06.2023	Impegnato + FPV al 30.06.2023	%	Stanziamento assestato al 30.09.2023	Impegnato + FPV al 30.09.2023	%
<b>Missione 00 (DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE)</b>						
Programma Armon. 99 DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	0,00	-	0,00	0,00	-
<b>Totale Missione Armon. 00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>
<b>Missione 01 (Servizi istituzionali, generali e di gestione)</b>						
Programma Armon. 01 Organi istituzionali	1.645.269,34	848.573,64	52%	1.736.137,98	1.111.902,88	64%
Programma Armon. 02 Segreteria generale	1.541.036,23	860.311,75	56%	1.550.501,76	1.096.340,24	71%
Programma Armon. 03 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	2.248.183,23	1.176.961,85	52%	2.229.101,90	1.775.647,32	80%
Programma Armon. 04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	1.649.107,70	1.219.683,65	74%	1.694.411,94	1.357.451,53	80%
Programma Armon. 05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	1.278.590,29	602.692,43	47%	2.271.101,37	599.031,93	26%

Descrizione	Stanziamento assestato al 30.06.2023	Impegnato + FPV al 30.06.2023	%	Stanziamento assestato al 30.09.2023	Impegnato + FPV al 30.09.2023	%
Programma Armon. 06 Ufficio tecnico	9.704.606,81	2.076.782,27	21%	9.883.983,47	2.317.907,49	23%
Programma Armon. 07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	725.904,03	249.354,98	34%	747.609,34	374.784,14	50%
Programma Armon. 08 Statistica e sistemi informativi	1.136.970,86	770.787,67	68%	1.137.983,02	819.383,89	72%
Programma Armon. 10 Risorse umane	2.562.772,00	1.501.535,77	59%	2.750.816,33	1.855.685,98	67%
Programma Armon. 11 Altri servizi generali	1.421.263,75	830.835,11	58%	1.371.848,97	1.269.607,85	93%
<b>Totale Missione Armon. 01</b>	<b>23.913.704,24</b>	<b>10.137.519,12</b>	<b>42%</b>	<b>25.373.496,08</b>	<b>12.577.743,25</b>	<b>50%</b>
<b>Missione 02 (Giustizia)</b>						
Programma Armon. 01 Uffici giudiziari	163.109,45	87.617,69	54%	162.506,51	123.984,50	76%
<b>Totale Missione Armon. 02</b>	<b>163.109,45</b>	<b>87.617,69</b>	<b>54%</b>	<b>162.506,51</b>	<b>123.984,50</b>	<b>76%</b>
<b>Missione 03 (Ordine pubblico e sicurezza)</b>						
Programma Armon. 01 Polizia locale e amministrativa	2.489.270,28	1.231.344,16	49%	2.569.633,73	1.669.783,42	65%
Programma Armon. 02 Sistema integrato di sicurezza urbana	167.594,92	14.831,37	9%	597.618,63	37.119,17	6%
<b>Totale Missione Armon. 03</b>	<b>2.656.865,20</b>	<b>1.246.175,53</b>	<b>47%</b>	<b>3.167.252,36</b>	<b>1.706.902,59</b>	<b>54%</b>
<b>Missione 04 (Istruzione e diritto allo studio)</b>						
Programma Armon. 01 Istruzione prescolastica	5.458.143,31	2.743.522,34	50%	5.654.549,77	2.882.019,83	51%
Programma Armon. 02 Altri ordini di istruzione non universitaria	10.782.023,48	9.420.620,15	87%	10.785.125,20	10.119.950,54	94%
Programma Armon. 04 Istruzione universitaria	4.000,00	0,00	0%	4.000,00	0,00	0%
Programma Armon. 06 Servizi ausiliari all'istruzione	998.807,00	879.570,26	88%	1.098.465,64	925.470,26	84%
Programma Armon. 07 Diritto allo studio	125.680,00	0,00	0%	128.680,00	70.680,00	55%
<b>Totale Missione Armon. 04</b>	<b>17.368.653,79</b>	<b>13.043.712,75</b>	<b>75%</b>	<b>17.670.820,61</b>	<b>13.998.120,63</b>	<b>79%</b>
<b>Missione 05 (Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali)</b>						
Programma Armon. 01 Valorizzazione dei beni di interesse storico	721.994,06	521.899,52	72%	921.994,06	521.899,52	57%
Programma Armon. 02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	1.777.241,08	777.818,00	44%	1.933.426,52	1.182.296,12	61%
<b>Totale Missione Armon. 05</b>	<b>2.499.235,14</b>	<b>1.299.717,52</b>	<b>52%</b>	<b>2.855.420,58</b>	<b>1.704.195,64</b>	<b>60%</b>
<b>Missione 06 (Politiche giovanili, sport e tempo libero)</b>						
Programma Armon. 01 Sport e tempo libero	5.183.820,86	2.347.893,33	45%	5.738.879,94	3.003.640,05	52%
Programma Armon. 02 Giovani	125.133,32	46.779,50	37%	161.175,74	83.329,33	52%
<b>Totale Missione Armon. 06</b>	<b>5.308.954,18</b>	<b>2.394.672,83</b>	<b>45%</b>	<b>5.900.055,68</b>	<b>3.086.969,38</b>	<b>52%</b>
<b>Missione 07 (Turismo)</b>						
Programma Armon. 01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	2.144.846,40	1.200.388,93	56%	2.549.815,44	1.754.851,80	69%
<b>Totale Missione Armon. 07</b>	<b>2.144.846,40</b>	<b>1.200.388,93</b>	<b>56%</b>	<b>2.549.815,44</b>	<b>1.754.851,80</b>	<b>69%</b>
<b>Missione 08 (Assetto del territorio ed edilizia abitativa)</b>						
Programma Armon. 01 Urbanistica e assetto del territorio	1.596.256,04	1.237.551,95	78%	1.692.217,63	1.274.828,82	75%
Programma Armon. 02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	1.004.783,59	698.767,35	70%	1.010.854,34	797.383,13	79%
<b>Totale Missione Armon. 08</b>	<b>2.601.039,63</b>	<b>1.936.319,30</b>	<b>74%</b>	<b>2.703.071,97</b>	<b>2.072.211,95</b>	<b>77%</b>

Descrizione	Stanziamiento assestato al 30.06.2023	Impegnato + FPV al 30.06.2023	%	Stanziamiento assestato al 30.09.2023	Impegnato + FPV al 30.09.2023	%
<b>Missione 09 (Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente)</b>						
Programma Armon. 01 Difesa del suolo	4.366.602,33	1.040.099,15	24%	5.684.869,25	2.322.281,64	41%
Programma Armon. 02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	1.610.942,58	962.151,77	60%	2.198.821,63	1.138.734,43	52%
Programma Armon. 03 Rifiuti	8.965.913,96	6.948.571,77	77%	10.047.324,08	7.368.409,08	73%
Programma Armon. 04 Servizio idrico integrato	10.000,00	0,00	0%	10.000,00	3.952,80	40%
Programma Armon. 08 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	-	0,00	0,00	-
<b>Totale Missione Armon. 09</b>	<b>14.953.458,87</b>	<b>8.950.822,69</b>	<b>60%</b>	<b>17.941.014,96</b>	<b>10.833.377,95</b>	<b>60%</b>
<b>Missione 10 (Trasporti e diritto alla mobilità)</b>						
Programma Armon. 02 Trasporto pubblico locale	1.051.965,22	868.927,58	83%	1.051.965,22	868.927,58	83%
Programma Armon. 03 Trasporto per vie d'acqua	1.253.490,60	982.936,04	78%	1.253.490,60	982.936,04	78%
Programma Armon. 05 Viabilità e infrastrutture stradali	19.641.891,57	7.885.273,40	40%	14.742.054,10	8.268.489,55	56%
<b>Totale Missione Armon. 10</b>	<b>21.947.347,39</b>	<b>9.737.137,02</b>	<b>44%</b>	<b>17.047.509,92</b>	<b>10.120.353,17</b>	<b>59%</b>
<b>Missione 11 (Soccorso civile)</b>						
Programma Armon. 01 Sistema di protezione civile	285.036,54	48.312,82	17%	314.157,33	109.045,43	35%
Programma Armon. 02 Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	-	0,00	0,00	-
<b>Totale Missione Armon. 11</b>	<b>285.036,54</b>	<b>48.312,82</b>	<b>17%</b>	<b>314.157,33</b>	<b>109.045,43</b>	<b>35%</b>
<b>Missione 12 (Diritti sociali, politiche sociali e famiglia)</b>						
Programma Armon. 01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	1.430.915,56	1.248.479,16	87%	1.814.686,13	1.814.650,16	100%
Programma Armon. 02 Interventi per la disabilità	1.160.208,94	858.015,88	74%	1.304.468,55	1.303.968,55	100%
Programma Armon. 03 Interventi per gli anziani	404.776,56	385.446,56	95%	422.146,56	412.016,56	98%
Programma Armon. 04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	261.609,32	251.609,32	96%	296.609,32	295.965,44	100%
Programma Armon. 05 Interventi per le famiglie	597.312,20	597.312,20	100%	597.312,20	597.312,20	100%
Programma Armon. 06 Interventi per il diritto alla casa	9.002.632,34	9.002.632,34	100%	9.768.213,71	9.768.213,71	100%
Programma Armon. 07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	1.128.080,99	787.743,28	70%	1.102.402,67	935.730,63	85%
Programma Armon. 08 Cooperazione e associazionismo	16.000,00	16.000,00	100%	16.000,00	16.000,00	100%
Programma Armon. 09 Servizio necroscopico e cimiteriale	2.602.354,89	1.089.232,63	42%	2.487.600,61	1.129.339,85	45%
<b>Totale Missione Armon. 12</b>	<b>16.603.890,80</b>	<b>14.236.471,37</b>	<b>86%</b>	<b>17.809.439,75</b>	<b>16.273.197,10</b>	<b>91%</b>
<b>Missione 14 (Sviluppo economico e competitività)</b>						
Programma Armon. 01 Industria PMI e Artigianato	4.853.917,67	4.822.071,82	99%	4.869.607,82	4.836.071,82	99%
Programma Armon. 02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	782.742,47	531.003,85	68%	836.895,08	698.881,78	84%
Programma Armon. 04 Reti e altri servizi di pubblica utilità	3.130.016,50	2.519.720,22	81%	3.160.586,12	2.808.028,64	89%
<b>Totale Missione Armon. 14</b>	<b>8.766.676,64</b>	<b>7.872.795,89</b>	<b>90%</b>	<b>8.867.089,02</b>	<b>8.342.982,24</b>	<b>94%</b>
<b>Missione 15 (Politiche per il lavoro e la formazione professionale)</b>						
Programma Armon. 03 Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	-	0,00	0,00	-
<b>Totale Missione Armon. 15</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>

Descrizione	Stanziamiento assestato al 30.06.2023	Impegnato + FPV al 30.06.2023	%	Stanziamiento assestato al 30.09.2023	Impegnato + FPV al 30.09.2023	%
<b>Missione 16 (Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca)</b>						
Programma Armon. 02 Caccia e pesca	0,00	0,00	-	0,00	0,00	-
<b>Totale Missione Armon. 16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>
<b>Missione 17 (Energia e diversificazione delle fonti energetiche)</b>						
Programma Armon. 01 Fonti energetiche	4.500,00	4.500,00	100%	4.500,00	4.500,00	100%
<b>Totale Missione Armon. 17</b>	<b>4.500,00</b>	<b>4.500,00</b>	<b>100%</b>	<b>4.500,00</b>	<b>4.500,00</b>	<b>100%</b>
<b>Missione 20 (Fondi e accantonamenti)</b>						
Programma Armon. 01 Fondo di riserva	73.882,04	0,00	0%	73.882,04	0,00	0%
Programma Armon. 02 Fondo crediti di dubbia esigibilità	4.162.033,22	0,00	0%	4.121.527,46	0,00	0%
Programma Armon. 03 Altri Fondi	245.905,68	0,00	0%	247.371,78	0,00	0%
<b>Totale Missione Armon. 20</b>	<b>4.481.820,94</b>	<b>0,00</b>	<b>0%</b>	<b>4.442.781,28</b>	<b>0,00</b>	<b>0%</b>
<b>Missione 50 (Debito pubblico)</b>						
Programma Armon. 01 Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	1.159.276,37	1.159.276,37	100%	1.169.276,37	1.168.764,12	100%
Programma Armon. 02 Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	1.270.943,22	1.065.273,75	84%	1.170.026,52	1.065.273,75	91%
<b>Totale Missione Armon. 50</b>	<b>2.430.219,59</b>	<b>2.224.550,12</b>	<b>92%</b>	<b>2.339.302,89</b>	<b>2.234.037,87</b>	<b>96%</b>
<b>Missione 60 (Anticipazioni finanziarie)</b>						
Programma Armon. 01 Restituzione anticipazione di tesoreria	12.899.741,11	0,00	0%	12.899.741,11	0,00	0%
<b>Totale Missione Armon. 60</b>	<b>12.899.741,11</b>	<b>0,00</b>	<b>0%</b>	<b>12.899.741,11</b>	<b>0,00</b>	<b>0%</b>
<b>Missione 99 (Servizi per conto terzi)</b>						
Programma Armon. 01 Servizi per conto terzi e Partite di giro	34.461.000,00	5.585.758,04	16%	34.461.000,00	8.423.820,47	24%
<b>Totale Missione Armon. 99</b>	<b>34.461.000,00</b>	<b>5.585.758,04</b>	<b>16%</b>	<b>34.461.000,00</b>	<b>8.423.820,47</b>	<b>24%</b>
<b>TOTALE GENERALE SPESA</b>	<b>173.490.099,91</b>	<b>80.006.471,62</b>	<b>46%</b>	<b>176.508.975,49</b>	<b>93.366.293,97</b>	<b>53%</b>



## Stato di avanzamento dei programmi di mandato nell'ambito della PROGRAMMAZIONE 2023-2025

TITOLO		AVANZAMENTO INDICATORI % al 30.06.2023	AVANZAMENTO FASI % al 30.06.2023	AVANZAMENTO INDICATORI % al 30.09.2023	AVANZAMENTO FASI % al 30.09.2023
<b>Linea di Mandato</b>	SENIGALLIA PIU' GIUSTA, PIU' TRASPARENTE E PIU' APERTA AI CITTADINI Codice: 2021_2025_01 (00)	34,00% 	48,00% 	41,00% 	67,00% 
Obiettivo Strategico	PARTECIPAZIONE, TRASPARENZA E COMUNICAZIONE Codice: 2021_2025_S01 (00)	50,00% 	46,00% 	56,00% 	68,00% 
Obiettivo Strategico	OTTIMIZZAZIONE DELLE ENTRATE E RAZIONALIZZAZIONE DELLE SPESE, MIGLIORAMENTO DEI TEMPI DI PAGAMENTO Codice: 2021_2025_S02 (00)	0,00% 	46,00% 	0,00% 	71,00% 
Obiettivo Strategico	OFFERTA EDUCATIVA E FORMATIVA. TRASPORTO, REFEZIONE SCOLASTICA E FORNITURA GRATUITA LIBRI Codice: 2021_2025_S05 (00)	56,00% 	29,00% 	73,00% 	55,00% 
Obiettivo Strategico	FISCALITA' LOCALE 4.0 - EQUITA' FISCALE E COMPLIANCE ATTIVA VERSO I CONTRIBUENTI Codice: 2021_2025_S19 (00)	45,00% 	70,00% 	45,00% 	80,00% 
Obiettivo Strategico	SISTEMA INTEGRATO DEI CONTROLLI INTERNI Codice: 2021_2025_S20 (00)	19,00% 	50,00% 	33,00% 	61,00% 
<b>Linea di Mandato</b>	SENIGALLIA CHE RIPARTA INSIEME AL MONDO PRODUTTIVO Codice: 2021_2025_02 (00)	10,00% 	61,00% 	33,00% 	61,00% 
Obiettivo Strategico	ATTIVITA' COMMERCIALI ECONOMICHE E ARTIGIANALI Codice: 2021_2025_S15 (00)	10,00% 	61,00% 	33,00% 	61,00% 
<b>Linea di Mandato</b>	SENIGALLIA PIU' VICINA ALLE FAMIGLIE E AI PIU' DEBOLI Codice: 2021_2025_03 (00)	65,00% 	70,00% 	100,00% 	100,00% 

TITOLO		AVANZAMENTO INDICATORI % al 30.06.2023	AVANZAMENTO FASI % al 30.06.2023	AVANZAMENTO INDICATORI % al 30.09.2023	AVANZAMENTO FASI % al 30.09.2023
Obiettivo Strategico	UNIONE DEI COMUNI Codice: 2021_2025_S17 (00)	65,00% 	70,00% 	100,00% 	100,00% 
<u>Linea di Mandato</u>	SOSTEGNO AI PROGETTI E ALLE CAMPAGNE CONTRO LA VIOLENZA SULLE DONNE E LE DISCRIMINAZIONI DI GENERE Codice: 2021_2025_04 (00)	0,00% 	40,00% 	0,00% 	60,00% 
Obiettivo Strategico	PROMOZIONE PARI OPPORTUNITA' Codice: 2021_2025_S21 (00)	0,00% 	40,00% 	0,00% 	60,00% 
<u>Linea di Mandato</u>	INTEGRAZIONE E POTENZIAMENTO DEI SERVIZI ALLE PERSONE CON DISABILITA', A PARTIRE DA PERCORSI DI EDUCAZIONE ED INTEGRAZIONE NELLE SCUOLE, PER COMBATTERE DISCRIMINAZIONE ED EMARGINAZIONE Codice: 2021_2025_05 (00)	0,00% 	0,00% 	0,00% 	0,00% 
Obiettivo Strategico	OFFERTA EDUCATIVA E FORMATIVA. TRASPORTO, REFEZIONE SCOLASTICA E FORNITURA GRATUITA LIBRI Codice: 2021_2025_S05A (00)	0,00% 	0,00% 	0,00% 	0,00% 
<u>Linea di Mandato</u>	SENIGALLIA PIU' ATTENTA AI GIOVANI Codice: 2021_2025_06 (00)	0,00% 	0,00% 	60,00% 	67,00% 
Obiettivo Strategico	POLITICHE GIOVANILI Codice: 2021_2025_S08 (00)	0,00% 	0,00% 	60,00% 	67,00% 
<u>Linea di Mandato</u>	SENIGALLIA PIU' SICURA Codice: 2021_2025_07 (00)	33,00% 	32,00% 	43,00% 	47,00% 
Obiettivo Strategico	VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO COMUNALE. INVESTIMENTI SUGLI IMMOBILI E INFRASTRUTTURE COMUNALI Codice: 2021_2025_S03 (00)	41,00% 	28,00% 	41,00% 	46,00% 
Obiettivo Strategico	ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA Codice: 2021_2025_S04 (00)	45,00% 	27,00% 	67,00% 	56,00% 

TITOLO		AVANZAMENTO INDICATORI % al 30.06.2023	AVANZAMENTO FASI % al 30.06.2023	AVANZAMENTO INDICATORI % al 30.09.2023	AVANZAMENTO FASI % al 30.09.2023
Obiettivo Strategico	VIABILITA' Codice: 2021_2025_S12 (00)	50,00% 	60,00% 	50,00% 	79,00% 
Obiettivo Strategico	SICUREZZA DEL TERRITORIO Codice: 2021_2025_S13 (00)	30,00% 	47,00% 	57,00% 	54,00% 
Obiettivo Strategico	TUTELA ANIMALI D'AFFEZIONE E LOTTA AL RANDAGISMO Codice: 2021_2025_S14 (00)	0,00% 	0,00% 	0,00% 	0,00% 
<b>Linea di Mandato</b>	<b>SENIGALLIA PIU' VERDE</b> Codice: 2021_2025_08 (00)	47,00% 	19,00% 	47,00% 	41,00% 
Obiettivo Strategico	TUTELA AMBIENTALE ED AREE VERDI Codice: 2021_2025_S11 (00)	20,00% 	1,00% 	20,00% 	25,00% 
Obiettivo Strategico	RISORSE ENERGETICHE Codice: 2021_2025_S16 (00)	75,00% 	38,00% 	75,00% 	56,00% 
<b>Linea di Mandato</b>	<b>SENIGALLIA UNA CITTA' PER TUTTI</b> Codice: 2021_2025_09 (00)	81,00% 	44,00% 	83,00% 	66,00% 
Obiettivo Strategico	VIABILITA' Codice: 2021_2025_S12A (00)	81,00% 	44,00% 	83,00% 	66,00% 
<b>Linea di Mandato</b>	<b>SENIGALLIA SEMPRE PIU' A DIFESA DEI DIRITTI FONDAMENTALI DEI CITTADINI</b> Codice: 2021_2025_10 (00)	0,00% 	0,00% 	0,00% 	0,00% 
<b>Linea di Mandato</b>	<b>UN NUOVO PROGETTO URBANISTICO PER RILANCIARE SENIGALLIA</b> Codice: 2021_2025_11 (00)	22,00% 	56,00% 	22,00% 	62,00% 
Obiettivo Strategico	SVILUPPO E RIQUALIFICAZIONE EDILIZIA URBANA E SOCIALE Codice: 2021_2025_S10 (00)	22,00% 	56,00% 	22,00% 	62,00% 

TITOLO		AVANZAMENTO INDICATORI % al 30.06.2023	AVANZAMENTO FASI % al 30.06.2023	AVANZAMENTO INDICATORI % al 30.09.2023	AVANZAMENTO FASI % al 30.09.2023
<b>Linea di Mandato</b>	SENIGALLIA INCENTIVA LO SPORT ANCHE COME VOLANO DEL TURISMO Codice: 2021_2025_12 (00)	47,00% 	49,00% 	47,00% 	55,00% 
Obiettivo Strategico	SPORT, IMPIANTISTICA SPORTIVA E TEMPO LIBERO Codice: 2021_2025_S07 (00)	47,00% 	49,00% 	47,00% 	55,00% 
<b>Linea di Mandato</b>	SENIGALLIA PER UNA NUOVA FASE DEL TURISMO E DELLA CULTURA Codice: 2021_2025_13 (00)	56,00% 	38,00% 	82,00% 	75,00% 
Obiettivo Strategico	VALORIZZAZIONE E PROMOZIONE PATRIMONIO FOTOGRAFICO, MUSEALE, LIBRARIO, ARCHIVISTICO, ARTISTICO, TEATRALE E MUSICALE Codice: 2021_2025_S06 (00)	47,00% 	15,00% 	85,00% 	66,00% 
Obiettivo Strategico	PROMOZIONE ATTIVITA' TURISTICHE Codice: 2021_2025_S09 (00)	65,00% 	62,00% 	79,00% 	84,00% 
<b>Linea di Mandato</b>	UN NUOVO SISTEMA DI PROMOZIONE DELLA CULTURA CAPACE DI ATTRARRE INVESTIMENTI PRIVATI, FINANZIAMENTI EUROPEI E DA FONDAZIONI PRIVATE Codice: 2021_2025_14 (00)	100,00% 	100,00% 	100,00% 	100,00% 
Obiettivo Strategico	COLLABORAZIONE CON ALTRI STATI DELL'UNIONE EUROPEA Codice: 2021_2025_S18 (00)	100,00% 	100,00% 	100,00% 	100,00% 
<b>Linea di Mandato</b>	SENIGALLIA PIU' ATTENZIONE ALLE FRAZIONI Codice: 2021_2025_15 (00)	90,00% 	13,00% 	100,00% 	47,00% 
Obiettivo Strategico	ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA Codice: 2021_2025_S04A (00)	90,00% 	13,00% 	100,00% 	47,00% 

	al 30.06.2023	al 30.09.2023
Percentuale media avanzamento obiettivi strategici - Indicatori	<b>39,92%</b>	<b>51,08%</b>
Percentuale media avanzamento obiettivi strategici - Fasi	<b>39,67%</b>	<b>59,13%</b>

**Stato realizzazione matrice valore pubblico/dimensione di programmazione al 30.06.2023**  
*(monitoraggio sezioni Valore pubblico e Performance del P.I.A.O. 2023/2025)*

Media AVANZAMENTO INDICATORI	VALORE PUBBLICO								
DIMENSIONE DELLA PROGRAMMAZIONE	Benessere ambientale	Benessere ambientale ed economico	Benessere economico	Benessere educativo	Benessere organizzativo/istituzionale	Benessere sociale	Benessere sociale e ambientale	Benessere sociale ed economico	Totale complessivo
Altra dimensione di programmazione	7,50%	0,00%	25,00%	71,00%	16,96%	63,88%		70,00%	31,72%
Obiettivo di accessibilità						30,20%			30,20%
Obiettivo di digitalizzazione					57,50%	5,67%			35,29%
Obiettivo di efficienza					43,33%	0,00%	100,00%		28,75%
Obiettivo di semplificazione						15,00%			15,00%
Obiettivo qualità dei procedimenti e dei servizi					31,60%	32,18%		40,00%	32,87%
Pari opportunità ed equilibrio di genere						0,00%			0,00%
<b>Totale complessivo</b>	<b>7,50%</b>	<b>0,00%</b>	<b>25,00%</b>	<b>71,00%</b>	<b>25,94%</b>	<b>36,38%</b>	<b>100,00%</b>	<b>47,50%</b>	<b>31,37%*</b>

\*poiché n. 2 obiettivi di performance costituiscono declinazione di complessivi n. 15 obiettivi operativi (trattasi degli obiettivi inerenti alla realizzazione degli interventi PNRR), lo stato di realizzazione effettivo complessivo della matrice è del **37,98%** (calcolato replicando i due obiettivi di performance tante volte quante sono gli obiettivi operativi padre).

Media AVANZAMENTO FASI	VALORE PUBBLICO								
DIMENSIONE DELLA PROGRAMMAZIONE	Benessere ambientale	Benessere ambientale ed economico	Benessere economico	Benessere educativo	Benessere organizzativo/istituzionale	Benessere sociale	Benessere sociale e ambientale	Benessere sociale ed economico	Totale complessivo
Altra dimensione di programmazione	35,38%	85,00%	32,00%	70,00%	19,30%	55,69%		81,00%	36,70%
Obiettivo di accessibilità						50,20%			50,20%
Obiettivo di digitalizzazione					46,50%	9,33%			30,57%
Obiettivo di efficienza					61,00%	41,00%	50,00%		49,63%
Obiettivo di semplificazione						63,00%			63,00%
Obiettivo qualità dei procedimenti e dei servizi					43,00%	26,64%		66,67%	33,37%
Pari opportunità ed equilibrio di genere						40,00%			40,00%
<b>Totale complessivo</b>	<b>35,38%</b>	<b>85,00%</b>	<b>32,00%</b>	<b>70,00%</b>	<b>29,37%</b>	<b>39,36%</b>	<b>50,00%</b>	<b>70,25%</b>	<b>37,49%</b>

**Stato realizzazione matrice valore pubblico/dimensione di programmazione al 30.09.2023**  
*(monitoraggio sezioni Valore pubblico e Performance del P.I.A.O. 2023/2025)*

Media AVANZAMENTO INDICATORI	VALORE PUBBLICO								
DIMENSIONE DELLA PROGRAMMAZIONE	Benessere ambientale	Benessere ambientale ed economico	Benessere economico	Benessere educativo	Benessere organizzativo/istituzionale	Benessere sociale	Benessere sociale e ambientale	Benessere sociale ed economico	Totale complessivo
Altra dimensione di programmazione	7,50%	100,00%	25,00%	80,00%	45,22%	78,63%		70,00%	50,15%
Obiettivo di accessibilità						40,40%			40,40%
Obiettivo di digitalizzazione					55,75%	35,33%			47,00%
Obiettivo di efficienza					56,33%	25,00%	100,00%		46,13%
Obiettivo di semplificazione						15,00%			15,00%
Obiettivo qualità dei procedimenti e dei servizi					51,40%	43,73%		20,00%	42,63%
Pari opportunità ed equilibrio di genere						0,00%			0,00%
<b>Totale complessivo</b>	<b>7,50%</b>	<b>100,00%</b>	<b>25,00%</b>	<b>80,00%</b>	<b>48,26%</b>	<b>50,15%</b>	<b>100,00%</b>	<b>32,50%</b>	<b>45,95%*</b>

Media AVANZAMENTO FASI	VALORE PUBBLICO								
DIMENSIONE DELLA PROGRAMMAZIONE	Benessere ambientale	Benessere ambientale ed economico	Benessere economico	Benessere educativo	Benessere organizzativo/istituzionale	Benessere sociale	Benessere sociale e ambientale	Benessere sociale ed economico	Totale complessivo
Altra dimensione di programmazione	50,25%	85,00%	44,25%	100,00%	43,00%	73,63%		87,00%	55,89%
Obiettivo di accessibilità						70,80%			70,80%
Obiettivo di digitalizzazione					65,75%	59,67%			63,14%
Obiettivo di efficienza					83,67%	61,75%	75,00%		71,63%
Obiettivo di semplificazione						80,00%			80,00%
Obiettivo qualità dei procedimenti e dei servizi					71,00%	43,14%		69,33%	50,40%
Pari opportunità ed equilibrio di genere						60,00%			60,00%
<b>Totale complessivo</b>	<b>50,25%</b>	<b>85,00%</b>	<b>44,25%</b>	<b>100,00%</b>	<b>53,09%</b>	<b>59,00%</b>	<b>75,00%</b>	<b>73,75%</b>	<b>57,19%*</b>

\*poiché n. 2 obiettivi di performance costituiscono declinazione di complessivi n. 15 obiettivi operativi (trattasi degli obiettivi inerenti alla realizzazione degli interventi PNRR), lo stato di realizzazione effettivo complessivo della matrice INDICATORI è del **50,98%** e quello della matrice FASI è del **59,18%** (calcolati replicando i due obiettivi di performance tante volte quante sono gli obiettivi operativi padre).

# MISSIONE 01

## SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

### Obiettivi strategici afferenti la missione 01

MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE OBIETTIVO STRATEGICO
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione	2021_2025_S01	Partecipazione, trasparenza e comunicazione
	2021_2025_S02	Ottimizzazione delle entrate e razionalizzazione delle spese, miglioramento dei tempi di pagamento
	2021_2025_S03	Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali
	2021_2025_S16	Risorse energetiche
	2021_2025_S19	Fiscalità locale 4.0 – Equità fiscale e compliance attiva verso i contribuenti
	2021_2025_S20	Sistema integrato dei controlli interni
	2021_2025_S21	Promozione pari opportunità

## Obiettivo strategico 1 (Cod. 2021\_2025\_S01)

### Partecipazione, trasparenza e comunicazione.

#### Missione 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

##### Programma 01 – Organi istituzionali

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2024	2025	2026
2023_2025_S01_O	Implementazione di contenuti multimediali nelle strategie di comunicazione dell'Ente	Area 2 – Affari generali, Comunicazione/Turismo/Eventi e sviluppo economico	X	X	

##### Programma 02 – Segreteria generale

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2024	2025	2026
2021_2023_S01_A	Sostenere e promuovere la cultura della legalità e della trasparenza per garantire la piena accessibilità; sviluppo azioni per la prevenzione di fenomeni corruttivi in attuazione delle vigenti disposizioni di legge	Ufficio Direzione e Coordinamento/Controllo di gestione	X	X	X
2023_2025_S01_Q	Attuazione delle misure di prevenzione della corruzione e adozione/potenziamento degli strumenti finalizzati al controllo sulla qualità dei servizi in un'ottica di trasparenza e di partecipazione dei cittadini	Tutte le Aree/U.O.A.	X	X	X

##### Programma 07 – Elezioni e consultazioni popolari – Anagrafe e stato civile

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2024	2025	2026
2023_2025_S01_R	Efficientamento e informatizzazione dei processi afferenti i servizi demografici	Area 3 – Servizi demografici e Attività Istituzionali	X	X	

## Programma 08 – Statistica e sistemi informativi

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2024	2025	2026
2021_2023_S01_C	<b>Digitalizzazione e sviluppo informatico dei processi interni e dei rapporti con i cittadini</b> Adozione sistema di conservazione archivi in formato digitale; revisione sito internet con digitalizzazione accesso ai servizi attraverso SPID/CIE/CNS ed con AppIO; potenziamento sistema di connettività wi-fi pubblico; disaster recovery e continuità operativa; digitalizzazione pratiche edilizie; comunicazione con i cittadini attraverso strumenti digitali e rilascio ai cittadini di SPID e PEC; attivazione di nuovi servizi online; attivazione di sistemi di valorizzazione e riorganizzazione interna dei dati. Attivazione del sistema di Notifiche digitali ( progetto SEND). Restyling del sito turistico feelsenigallia al fine di renderlo completamente accessibile	Area 4 - Sistemi informatici	X	X	X
2023_2025_S01_A	Migrazione dei sistemi verso piattaforme cloud	Area 4 - Sistemi informatici	X	X	X
2024_2026_S01_A	Reingegnerizzazione e digitalizzazione dei processi interni ed attivazione dei servizi online integrati con i sistemi di backoffice e piattaforma strategiche nazionali	Area 4 - Sistemi informatici	X	X	X
2023_2025_S01_D	Svolgimento delle attività di supporto tecnico e amministrativo alle Aree comunali titolari in merito alla realizzazione degli interventi compresi nei finanziamenti del PNRR ottenuti per il miglioramento degli strumenti informatici, nonché interventi complessi	Area 5 – Contratti, CUC, Patrimonio, Bandi europei	X	X	X

## Programma 10 – Risorse umane

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2024	2025	2026
2023_2025_S01_E	<b>Organizzazione efficiente dei sistemi di reclutamento</b> Sostenere l'Amministrazione garantendo un organico comunale costantemente "normodotato", attraverso la puntuale attuazione del piano triennale dei Fabbisogni di personale, al fine di consentire un'efficiente erogazione dei servizi e il raggiungimento degli obiettivi dell'Ente, raccogliendo anche la sfida del Next Generation EU.	Area 7 - Risorse Umane	X	X	X

2023_2025_ S01_F	<p><b>Attuazione riforma in materia di orario di lavoro</b> Definire regole certe e chiare in materia di orario di lavoro del personale, al fine, da un lato, di razionalizzare, semplificare e rendere sempre più trasparente la gestione degli orari di lavoro, dall'altro di garantire il rispetto degli obblighi inderogabili del dipendente pubblico.</p>	Area 7 - Risorse Umane	X		
2024_2026_ S01_B	<p><b>Diffondere la cultura della performance promuovendo il benessere organizzativo del personale</b> Il benessere organizzativo del personale, da cui non può prescindere la performance del "sistema Comune", si fonda su numerosi fattori, tra i quali in particolare: la piena consapevolezza del proprio ruolo, la conoscenza del contesto lavorativo ed organizzativo di riferimento, la capacità di utilizzare al meglio i propri "strumenti" di lavoro, il senso di coesione ed appartenenza. Pertanto, l'obiettivo sarà perseguito realizzando una serie combinata di azioni:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Formazione: previsione e realizzazione strutturata di momenti formativi anche di contenuto operativo tenuti da formatori interni, realizzati in modalità "partecipativa", in modo tale da favorire il confronto e la nascita di prassi e saperi condivisi;</li> <li>- Informazione/aggiornamento "continuo" su utilizzo degli applicativi, regole del rapporto di lavoro, codici di comportamento, novità normative su materie di interesse trasversale;</li> <li>- Attivazione di strumenti di rilevazione del benessere organizzativo;</li> <li>- Promozione di strumenti di conciliazione vita lavoro.</li> </ul>	Area 7 - Risorse Umane	X	X	X

### Programma 11 – Altri servizi generali

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2024	2025	2026
2023_2025_S 01_P	Efficientamento delle procedure relative alla gestione cimiteriale e alle relative concessioni	Area 12 - Finanze/Tributi/Eco nomato	X	X	

### Obiettivo strategico 2 (Cod. 2021\_2025\_S02)

#### Ottimizzazione delle entrate e razionalizzazione delle spese, miglioramento dei tempi di pagamento dei debiti commerciali

##### Missione 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### Programma 03 – Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2024	2025	2026
2024_2026_S02_B	Gestione efficiente delle fasi del ciclo passivo ai fini del rispetto dei tempi di pagamento	Tutte le Aree	X	X	
2024_2026_S02_C	Ottimizzazione della gestione dell'Azienda Speciale "Senigallia Servizi" attraverso il contenimento dei costi di personale (ivi inclusa la contrattazione decentrata) e di funzionamento e la gestione efficiente dei servizi affidati, coerentemente con la centrale necessità di non pregiudicare la qualità dei servizi	Azienda Speciale "Senigallia Servizi"	X	X	X

### Obiettivo strategico 3 (Cod. 2021\_2025\_S03)

#### Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali.

##### Missione 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### Programma 05 – Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2024	2025	2026
2023_2025_S03_A	Aggiornamento dei regolamenti comunali relativi agli immobili assegnati in uso ad altri soggetti	Area 5 – Contratti, CUC, Patrimonio, Bandi europei	X		
2023_2025_S03_B	Svolgimento delle attività di valutazione economica e giuridica finalizzate all'acquisto di beni immobili da destinare ad attività commerciali	Area 5 – Contratti, CUC, Patrimonio, Bandi europei	X	X	
2023_2025_S03_I	Aggiornamento della situazione inventariale dei beni mobili	Area 12 - Finanze/Tributi/Economato	X	X	

## Programma 06 – Ufficio tecnico

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2024	2025	2026
2023_2025_S03_C	Svolgimento delle attività di supporto tecnico e amministrativo a tutte le Aree comunali titolari in merito alla realizzazione degli interventi compresi nei finanziamenti del PNRR ottenuti per la riqualificazione del patrimonio immobiliare e stradale, nonché interventi complessi	Area 5 – Contratti, CUC, Patrimonio, Bandi europei	X	X	X
2023_2025_S03_PINQS7	PINQUA – Finanziamento PNRR - Riqualificazione di immobili comunali - Restauro e risanamento conservativo di Palazzo Gherardi	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	X

## *Obiettivo strategico 16 (Cod. 2021\_2025\_S16)*

### **Risorse Energetiche**

#### **Missione 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione**

## Programma 06 – Ufficio tecnico

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2024	2025	2026
2023_2025_S16PINQS5	PINQUA – Finanziamento PNRR - Riqualificazione di immobili comunali – Riqualificazione energetica e funzionale Palazzo Pio IX	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	X
2023_2025_S16PINQS6	PINQUA – Finanziamento PNRR – Riqualificazione di immobili comunali – Riqualificazione energetica locali comunali viale Bonopera	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	

## Obiettivo strategico 19 (Cod. 2021\_2025\_S19)

### Fiscalità locale 4.0 – Equità fiscale e compliance attiva verso i contribuenti

#### Missione 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

##### Programma 04 – Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2024	2025	2026
2022_2024_S19_A	Garantire e migliorare il livello dei servizi erogati ai cittadini, tramite la semplificazione degli adempimenti con utilizzo di strumenti digitali	Area 12 - Finanze/Tributi/Eco nomato Coll.: Area 4 - Sistemi informatici	X	X	
2022_2024_S19_B	Efficientamento dell'attività di contrasto all'evasione tributaria, funzionale alla successiva riduzione della pressione fiscale	Area 12 - Finanze/Tributi/Eco nomato Coll.: Area 4 - Sistemi informatici	X	X	

## Obiettivo strategico 20 (Cod. 2021\_2025\_S20)

### Sistema integrato dei controlli interni

#### Missione 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

##### Programma 02 – Segreteria generale

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2024	2025	2026
2023_2025_S20_A	Messa a regime delle metodologie e degli strumenti per il controllo strategico e di gestione previsti nell'ambito della disciplina regolamentare	Ufficio Direzione e Coordinamento/ Controllo di Gestione	X	X	

##### Programma 03 – Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2024	2025	2026
2023_2025_S20_D	Rispetto delle disposizioni regolamentari del Comune in materia di controlli interni	Società ed organismi controllati e partecipati	X	X	X

## Obiettivo strategico 21 (Cod. 2021\_2025\_S21)

### Promozione Pari opportunità

#### Missione 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### Programma 01 – Organi istituzionali

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2024	2025	2026
2022_2024_S21_A	Progettare e potenziare gli interventi per contrastare il fenomeno della violenza sulle donne	Area 2 – Affari generali, Comunicazione/Turismo/Eventi e sviluppo economico	X	X	

#### RISORSE FINANZIARIE

MISSIONI	TIT.	2024	2025	2026	delta 2025 - 2024	delta 2026 - 2024
<b>PROGRAMMI</b>						
<b>MISSIONE 1 - Servizi Istituzionali, generali e di gestione</b>		<b>14.671.602,12</b>	<b>13.398.413,83</b>	<b>12.796.617,47</b>	<b>-1.273.188,29</b>	<b>-1.874.984,65</b>
01 - Organi istituzionali	1	1.580.490,92	1.517.684,94	1.520.756,43	-62.805,98	-59.734,49
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Segreteria generale	1	1.348.893,62	1.321.321,58	1.320.768,34	-27.572,04	-28.125,28
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	1	2.486.736,82	2.236.804,75	2.234.447,91	-249.932,07	-252.288,91
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Gestione delle entrate tributarie	1	1.269.536,42	1.271.764,94	1.270.107,17	2.228,52	570,75
	2		0,00	0,00	0,00	0,00
05 - Gestione di beni demaniali e patrimoniali	1	329.182,34	324.943,91	324.943,91	-4.238,43	-4.238,43
	2	220.388,08	567.500,00	62.500,00	347.111,92	-157.888,08
06 - Ufficio tecnico	1	1.291.638,20	1.171.261,74	1.121.461,74	-120.376,46	-170.176,46
	2	1.107.945,24	0,00	0,00	-1.107.945,24	-1.107.945,24
07 - elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	1	796.719,91	793.269,84	747.769,84	-3.450,07	-48.950,07
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 - Statistica e sistemi informativi	1	465.755,56	474.614,54	474.614,54	8.858,98	8.858,98
	2	60.000,00	60.000,00	60.000,00	0,00	0,00
10 - Risorse umane	1	2.284.668,20	2.260.687,44	2.260.687,44	-23.980,76	-23.980,76
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11 - Altri servizi generali	1	1.429.646,81	1.398.560,15	1.398.560,15	-31.086,66	-31.086,66
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

#### RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

# **MISSIONE 02**

## **GIUSTIZIA**

## RISORSE FINANZIARIE

MISSIONI						
PROGRAMMI	TIT.	2024	2025	2026	delta 2025 - 2024	delta 2026 - 2024
<b>MISSIONE 2 - Giustizia</b>		<b>165.672,22</b>	<b>162.086,83</b>	<b>162.086,83</b>	<b>-3.585,39</b>	<b>-3.585,39</b>
01 - Uffici Giudiziari	1	165.672,22	162.086,83	162.086,83	-3.585,39	-3.585,39
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

# MISSIONE 03

## ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA

### Obiettivi strategici afferenti la missione 03

MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE OBIETTIVO STRATEGICO
03 Ordine pubblico e sicurezza	2021_2025_S04 2021_2025_S04A	Ordine pubblico e sicurezza

## Obiettivo strategico 4 (Cod. 2021\_2025\_S04; Cod. 2021\_2025\_S04A)

### Ordine pubblico e sicurezza.

#### Missione 03. Ordine pubblico e sicurezza

##### Programma 01 – Polizia locale e amministrativa

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2024	2025	2026
2021_2023_S04A_A	Migliorare la sicurezza dei cittadini nei quartieri e nelle frazioni	U.O.A. Polizia Locale	X	X	X
2023_2025_S04_B	Potenziamento delle attività di controllo di Polizia Locale	U.O.A. Polizia Locale	X	X	X

##### Programma 02 – Sistema integrato di sicurezza urbana

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2024	2025	2026
2021_2023_S04_E1	Diffondere la conoscenza delle norme in materia di sicurezza urbana e stradale con campagne informative e/o organizzare incontri rivolti ai ragazzi, ai giovani, alle famiglie ed agli anziani	U.O.A. Polizia Locale	X	X	X
2021_2023_S04_F	Aggiornare o ampliare l'informaticizzazione dei processi e dei procedimenti amministrativi degli Uffici della Polizia Locale	U.O.A. Polizia Locale	X	X	X
2023_2025_S04_A	Implementazione impianti ad alto contenuto tecnologico riconducibili a pubblica illuminazione, impianti semaforici nonché ad impianti per l'organizzazione di un sistema "EVOLUTO" di videosorveglianza, basato sull'uso delle tecnologie di smart city e sull'analisi dei dati provenienti dall'uso del sistema informativo integrato.	U.O.A. Polizia Locale Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità Coll.: Area 4 – Sistemi informatici	X	X	X

## RISORSE FINANZIARIE

MISSIONI						
PROGRAMMI	TIT.	2024	2025	2026	delta 2025 - 2024	delta 2026 - 2024
<b>MISSIONE 3 - ordine pubblico e sicurezza</b>		<b>2.646.447,22</b>	<b>2.593.461,47</b>	<b>2.592.954,04</b>	<b>-52.985,75</b>	<b>-53.493,18</b>
01 - Polizia locale e amministrativa	1	2.394.347,39	2.345.557,95	2.345.050,52	-48.789,44	-49.296,87
	2	56.126,75	56.126,75	56.126,75	0,00	0,00
02 - Sistema integrato di sicurezza urbana	1	195.973,08	191.776,77	191.776,77	-4.196,31	-4.196,31
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

# MISSIONE 04

## ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO

### Obiettivi strategici afferenti la missione 04

MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE OBIETTIVO STRATEGICO
04 Istruzione e diritto allo studio	2021_2025_S03	Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali
	2021_2025_S05 2021_2025_S05A	Offerta educativa e formativa. Trasporto, refezione scolastica e fornitura gratuita libri
	2021_2025_S16	Risorse energetiche

*Obiettivo strategico 3 (Cod. 2021\_2025\_S03)*

**Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali.**

**Missione 04. Istruzione e diritto allo studio**

Programma 01 – Istruzione prescolastica

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2024	2025	2026
2023_2025_S03_E	Realizzazione di nuove strutture scolastiche per l'infanzia (Polo Infanzia 0-6, nuova scuola infanzia a Marzocca)	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	

Programma 02 – Altri ordini di istruzione non universitaria

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2024	2025	2026
2023_2025_S03_F	Realizzazione di nuove strutture scolastiche (ampliamento Puccini, Polo Marchetti)	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	X
2023_2025_S03_RU_8	RU2021 – Rigenerazione urbana - Lavori di adeguamento sismico e antincendio scuola primaria Cesanella	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	

*Obiettivo strategico 5 (Cod. 2021\_2025\_S05; Cod. 2021\_2025\_S05A)*

**Offerta educativa e formativa. Trasporto, refezione scolastica e fornitura e fornitura gratuita libri.**

**Missione 04. Istruzione e diritto allo studio**

Programma 02 – Altri ordini di istruzione non universitaria

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2024	2025	2026
2021_2023_S05_A	Realizzare progettualità e percorsi scolastici partecipati ed innovativi per promuovere attività educative e didattiche di supporto alle attività curriculari	Area 8 – Cultura - Educazione/ Formazione - Politiche giovanili - Politiche sportive	X	X	X

## Programma 06 – Servizi ausiliari all’istruzione

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2024	2025	2026
2022_2024_ S05_F	Attivare progetti di educazione alimentare, soprattutto tramite strumenti legati alla comunicazione, all’informazione e al dialogo con le famiglie degli utenti del servizio.	Area 8 – Cultura - Educazione/ Formazione - Politiche giovanili - Politiche sportive	X	X	

### RISORSE FINANZIARIE

MISSIONI		2024	2025	2026	delta 2025 - 2024	delta 2026 - 2024
PROGRAMMI	TIT.					
<b>MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio</b>		<b>4.830.629,73</b>	<b>15.275.641,68</b>	<b>4.928.027,12</b>	<b>10.445.011,95</b>	<b>97.397,39</b>
01 - Istruzione prescolastica	1	620.690,64	1.719.542,14	729.985,47	1.098.851,50	109.294,83
	2	1.443.000,00	15.000,00	835.000,00	-1.428.000,00	-608.000,00
02 - Altri ordini di istruzione non universitaria	1	1.263.187,09	5.671.550,04	1.693.492,15	4.408.362,95	430.305,06
	2	211.265,00	6.596.162,50	396.162,50	6.384.897,50	184.897,50
04 - Istruzione universitaria	1	5.000,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00
	2					
06 - Servizi ausiliari all'istruzione	1	1.155.807,00	1.136.707,00	1.136.707,00	-19.100,00	-19.100,00
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 - Diritto allo studio	1	131.680,00	131.680,00	131.680,00	0,00	0,00
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

### RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell’inventario del Comune.

# MISSIONE 05

## TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI

### Obiettivi strategici afferenti la missione 05

MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE OBIETTIVO STRATEGICO
05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2021_2025_S03	Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali
	2021_2025_S06	Valorizzazione e promozione patrimonio fotografico, museale, librario, archivistico, artistico, teatrale e musicale
	2021_2025_S16	Risorse energetiche

**Obiettivo strategico 3 (Cod. 2021\_2025\_S03)**

**Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali.**

**Missione 05. Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali**

Programma 01 – Valorizzazione dei beni di interesse storico

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2024	2025	2026
2023_2025_S03_RU_1	RU2021 – Rigenerazione Urbana - Restauro delle Mura Urbiche	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	
2023_2025_S03_RU_3	RU2021 – Rigenerazione Urbana - Restauro di Porta Mazzini	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	

**Obiettivo strategico 6 (Cod. 2021\_2025\_S06)**

**Valorizzazione e promozione patrimonio fotografico, museale, librario, archivistico, artistico, teatrale e musicale.**

**Missione 05. Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali**

Programma 01 – Valorizzazione dei beni di interesse storico

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2024	2025	2026
2024_2026_S06_A	Valorizzazione degli istituti del circuito museale di Senigallia e dei siti monumentali, creando sinergia tra il tessuto culturale ed economico della città al fine di promuovere le attività espositive, le collezioni e i siti attraverso la realizzazione di eventi teatrali, musicali e letterari	Area 8 – Cultura - Educazione/ Formazione - Politiche giovanili - Politiche sportive	X	X	

## Programma 02 – Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2024	2025	2026
2024_2026_ S06_B	Realizzazione di azioni volte a favorire e sostenere lo svolgimento di attività culturali, formative, ludico-ricreative e sociali al fine di considerare la biblioteca Antonelliana anche come uno spazio aperto DEI giovani e PER i giovani	Area 8 – Cultura - Educazione/ Formazione - Politiche giovanili - Politiche sportive	X	X	

### RISORSE FINANZIARIE

MISSIONI		2024	2025	2026	delta 2025 - 2024	delta 2026 - 2024
PROGRAMMI	TIT.					
<b>MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>		<b>2.078.791,92</b>	<b>1.697.083,74</b>	<b>1.707.350,98</b>	<b>-381.708,18</b>	<b>-371.440,94</b>
01 - Valorizzazione dei beni di interesse storico	1	45.500,00	43.500,00	43.500,00	-2.000,00	-2.000,00
	2	198.373,18	30.000,00	30.000,00	-168.373,18	-168.373,18
02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	1	1.834.918,74	1.623.583,74	1.633.850,98	-211.335,00	-201.067,76
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

### RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

# MISSIONE 06

## POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO

### LIBERO

#### Obiettivi strategici afferenti la missione 06

MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE OBIETTIVO STRATEGICO
06 Politiche giovanili, sport e tempo libero	2021_2025_S03	Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali
	2021_2025_S07	Sport, impiantistica sportiva e tempo libero
	2021_2025_S08	Politiche giovanili
	2021_2025_S16	Risorse energetiche

### Obiettivo strategico 3 (Cod. 2021\_2025\_S03)

#### Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali.

#### Missione 06. Politiche giovanili, sport e tempo libero

##### Programma 01 – Sport e tempo libero

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2024	2025	2026
2023_2025_S03_RU_6	RU2021 – Rigenerazione Urbana – Lavori di miglioramento sismico e antincendio centro sportivo Cesanella	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	
2023_2025_S03_G	Realizzazione di nuove strutture sportive e riqualificazione di quelle esistenti (Stadio Bianchelli, Palascherma)	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	X

### Obiettivo strategico 7 (Cod. 2021\_2025\_S07)

#### Sport, impiantistica sportiva e tempo libero

#### Missione 06. Politiche giovanili, sport e tempo libero

##### Programma 01 – Sport e tempo libero

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2024	2025	2026
2024_2026_S07_A	Migliorare l'efficacia, l'efficienza e la qualità nella programmazione, organizzazione e promozione di manifestazioni ed eventi sportivi, ponendo particolare attenzione ai temi dell'accessibilità e dell'inclusione	Area 8 – Cultura - Educazione/ Formazione - Politiche giovanili - Politiche sportive	X	X	X
2024_2026_S07_B	Realizzazione di interventi volti a migliorare la gestione e la fruizione delle aree pubbliche destinate allo svolgimento di attività sportive all'aperto, con particolare attenzione al tema dell'accessibilità, prevedendo misure di informazione e di comunicazione dedicate.	Area 8 – Cultura - Educazione/ Formazione - Politiche giovanili - Politiche sportive	X	X	

## Obiettivo strategico 8 (Cod. 2021\_2025\_S08)

### Politiche giovanili

#### Missione 06. Politiche giovanili, sport e tempo libero

#### Programma 02 – Giovani

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Are comunali e organismi partecipati coinvolti	2024	2025	2026
2022_2024_S08_A	Promuovere l'aggregazione e il protagonismo positivo dei giovani, attivando organismi e strumenti di partecipazione giovanile, utili alla riduzione del disagio giovanile e della dispersione scolastica.	Area 8 – Cultura - Educazione/ Formazione - Politiche giovanili - Politiche sportive	X	X	

### RISORSE FINANZIARIE

MISSIONI		TIT.	2024	2025	2026	delta 2025 - 2024	delta 2026 - 2024
	PROGRAMMI						
<b>MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>			<b>3.706.489,79</b>	<b>6.638.790,46</b>	<b>3.316.639,75</b>	<b>2.932.300,67</b>	<b>-389.850,04</b>
01 - Sport e tempo libero	1		1.093.984,51	1.043.170,18	1.041.019,47	-50.814,33	-52.965,04
	2		2.490.000,00	5.480.000,00	2.160.000,00	2.990.000,00	-330.000,00
02 - Giovani	1		122.505,28	115.620,28	115.620,28	-6.885,00	-6.885,00
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

### RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

# MISSIONE 07

## TURISMO

### Obiettivi strategici afferenti la missione 07

MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE OBIETTIVO STRATEGICO
07 Turismo	2021_2025_S09	Promozione attività turistiche

## Obiettivo strategico 9 (Cod. 2021\_2025\_S09)

### Promozione attività turistiche

#### Missione 07. Turismo

#### Programma 01 – Sviluppo e valorizzazione del turismo

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Area comunali e organismi partecipati coinvolti	2024	2025	2026
2022_2024_S09_E	Sviluppo di forme di collaborazione con le imprese locali per il potenziamento dell'attrattività e dell'offerta turistica	Area 2 – Affari generali, Comunicazione/Turismo/Eventi e sviluppo economico	X	X	
2023_2025_S09_A	Favorire l'accessibilità del portale turistico attraverso la ridefinizione dell'immagine grafica e dei relativi contenuti	Area 2 – Affari generali, Comunicazione/Turismo/Eventi e sviluppo economico	X	X	

#### RISORSE FINANZIARIE

MISSIONI		TIT.	2024	2025	2026	delta 2025 - 2024	delta 2026 - 2024
	PROGRAMMI						
<b>MISSIONE 7 - Turismo</b>			<b>1.233.224,87</b>	<b>1.103.333,58</b>	<b>1.003.333,58</b>	<b>-129.891,29</b>	<b>-229.891,29</b>
01 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	1		1.233.224,87	1.103.333,58	1.003.333,58	-129.891,29	-229.891,29
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

#### RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

# MISSIONE 08

## ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA

### Obiettivi strategici afferenti la missione 08

MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE OBIETTIVO STRATEGICO
08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2021_2025_S10	Sviluppo e riqualificazione edilizia urbana e sociale
	2021_2025_S16	Risorse energetiche

## Obiettivo strategico 10 (Cod. 2021\_2025\_S10)

### Sviluppo e riqualificazione edilizia urbana e sociale

#### Missione 08. Assetto del territorio ed edilizia abitativa

##### Programma 01 – Urbanistica e assetto del territorio

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Are comunali e organismi partecipati coinvolti	2024	2025	2026
2024_2026_S10_A	Revisione Normativa Urbanistica/Edilizia volta alla riqualificazione edilizia urbana	Area 9 – Tecnica Territorio ed Edilizia privata	X	X	X
2021_2023_S10_F	Interventi di riqualificazione dei lungomari	Area 9 – Tecnica Territorio ed Edilizia privata	X	X	X
2022_2024_S10_I	Adeguamento tecnico/funzionale del Piano Regolatore Porto	Area 9 – Tecnica Territorio ed Edilizia privata	X	X	X
2022_2024_S10_M	Piano dei Cimiteri	Area 9 – Tecnica Territorio ed Edilizia privata	X	X	
2023_2025_S10_A	Revisione strumenti attuativi per l'implementazione dei parcheggi sul Lungomare	Area 9 – Tecnica Territorio ed Edilizia privata	X	X	
2023_2025_S10_B	Revisione P.P. Parco della Cesanella anche in adeguamento alla Variante al P.R.G. Città Resiliente	Area 9 – Tecnica Territorio ed Edilizia privata	X	X	

##### Programma 02 – Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Are comunali e organismi partecipati coinvolti	2024	2025	2026
2024_2026_S10_B	Attività finalizzata al completamento/attuazione degli interventi di edilizia residenziale sociale	Area 9 – Tecnica Territorio ed Edilizia privata	X	X	

## Obiettivo strategico 16 (Cod. 2021\_2025\_S16)

### Risorse Energetiche

#### Missione 08. Assetto del territorio ed edilizia abitativa

#### Programma 01 – Urbanistica e assetto del territorio

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2024	2025	2026
2023_2025_S16_RU_5	RU2021 – Rigenerazione Urbana - Illuminazione artistica della Rocca Roveresca	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	

### RISORSE FINANZIARIE

MISSIONI		2024	2025	2026	delta 2025 - 2024	delta 2026 - 2024
	PROGRAMMI					
<b>MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>		<b>1.114.074,99</b>	<b>851.128,81</b>	<b>851.128,81</b>	<b>-262.946,18</b>	<b>-262.946,18</b>
01 - Urbanistica e assetto del territorio	1	385.046,15	225.692,44	225.692,44	-159.353,71	-159.353,71
	2	285.000,00	195.000,00	195.000,00	-90.000,00	-90.000,00
02 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	1	444.028,84	430.436,37	430.436,37	-13.592,47	-13.592,47
	2			0,00	0,00	0,00

### RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

# MISSIONE 09

## SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE

### Obiettivi strategici afferenti la missione 09

MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE OBIETTIVO STRATEGICO
09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2021_2025_S11	Tutela ambientale ed aree verdi
	2021_2025_S14	Tutela degli animali da affezione e lotta al randagismo

## Obiettivo strategico 11 (Cod. 2021\_2025\_S11)

### Tutela ambientale ed aree verdi

#### Missione 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

##### Programma 02 – Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2024	2025	2026
2021_2023_S11_B1	Valorizzazione aree provenienti dal demanio dello stato	Area 11 Ambiente/porto demanio marittimo/verde pubblico	X	X	
2021_2023_S11_E	Messa a dimora di nuove alberature nel territorio e valorizzazione delle aree verdi	Area 11 Ambiente/porto demanio marittimo/verde pubblico	X	X	X
2024_2026_S11_A	Riqualificazione avamposto	Area 11 Ambiente/porto demanio marittimo/verde pubblico	X	X	X
2024_2026_S11_B	Approvazione regolamento adozione spazi verdi	Area 11 Ambiente/porto demanio marittimo/verde pubblico	X		
2024_2026_S11_C	Riqualificazione parchi e giardini pubblici	Area 11 Ambiente/porto demanio marittimo/verde pubblico	X	X	X

##### Programma 08 – Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2024	2025	2026
2021_2023_S11_G	<b>Controllo inquinamento elettromagnetico</b> Elaborazione e approvazione regolamento per la localizzazione impianti radioelettrici	Area 11 Ambiente/porto demanio marittimo/verde pubblico	X		

## Obiettivo strategico 14 (Cod. 2021\_2025\_S14)

### Tutela animali da affezione e lotta al randagismo

#### Missione 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

#### Programma 05 – Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2024	2025	2026
2021_2023_S14_A	Verifica delle strategie contro la proliferazione di animali molesti ed eventuale riforma delle stesse e politiche di tutela animali d'affezione	Area 11 Ambiente/porto demanio marittimo/verde pubblico	X	X	

### RISORSE FINANZIARIE

MISSIONI		2024	2025	2026	delta 2025 - 2024	delta 2026 - 2024
	PROGRAMMI					
<b>MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>		<b>11.568.142,36</b>	<b>11.460.605,90</b>	<b>10.712.160,23</b>	<b>-107.536,46</b>	<b>-855.982,13</b>
01 - Difesa del suolo	1	1.361.991,05	1.350.630,96	1.351.130,96	-11.360,09	-10.860,09
	2	359.963,44	150.966,87	0,00	-208.996,57	-359.963,44
02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	1	1.259.963,04	1.137.209,14	1.138.717,08	-122.753,90	-121.245,96
	2	16.000,00	605.376,00	6.000,00	589.376,00	-10.000,00
03 - Rifiuti	1	8.314.224,83	8.206.422,93	8.206.312,19	-107.801,90	-107.912,64
	2	246.000,00	0,00	0,00	-246.000,00	-246.000,00
04 - Servizio idrico integrato	1	10.000,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

### RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

# MISSIONE 10

## TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'

### Obiettivi strategici afferenti la missione 10

MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE OBIETTIVO STRATEGICO
10 Trasporti e diritto alla mobilità	2021_2025_S12 2021_2025_S12A	Viabilità

### Obiettivo strategico 3 (Cod. 2021\_2025\_S03)

**Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali.**

**Missione 10. Trasporti e diritto alla mobilità**

#### Programma 03 – Trasporto per vie d’acqua

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2024	2025	2026
2024_2026_S03_A	Lavori di miglioramento delle strutture del Porto di Senigallia – banchina 11	Area 11 Ambiente/porto demanio marittimo/verde pubblico	X	X	X

### Obiettivo strategico 12 (Cod. 2021\_2025\_S12; Cod. 2021\_2025\_S12A)

**Viabilità**

**Missione 10. Trasporti e diritto alla mobilità**

#### Programma 05 – Viabilità e infrastrutture stradali

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2024	2025	2026
2023_2025_S12_RU_7	RU2021 – Rigenerazione Urbana - Risanamento conservativo e consolidamento statico via A. Garibaldi 2° stralcio funzionale	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	
2023_2025_S12_C	Interventi di miglioramento della viabilità stradale	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	X
2023_2025_S12A_RU_4	RU2021 – Rigenerazione Urbana - Realizzazione tratto ciclovia adriatica	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	X
2023_2025_S12A_RU_2	RU2021 – Rigenerazione Urbana - Riqualficazione parcheggio della Pesa	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	
2023_2025_S12APINQS1	PINQUA – Finanziamento PNRR - Riqualficazione di strade e piazze comunali - Riqualficazione piazzale stazione ferroviaria e sottopassaggio	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	X
2023_2025_S12APINQS2	PINQUA – Finanziamento PNRR - Riqualficazione di strade e piazze comunali - Sistemazione lungomare Marconi	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	

## RISORSE FINANZIARIE

MISSIONI		2024	2025	2026	delta 2025 - 2024	delta 2026 - 2024
PROGRAMMI	TIT.					
<b>MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>		<b>12.717.349,59</b>	<b>17.396.804,05</b>	<b>5.928.316,13</b>	<b>4.679.454,46</b>	<b>-6.789.033,46</b>
02 - Trasporto pubblico locale	1	920.472,16	920.472,16	920.472,16	0,00	0,00
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 - Trasporto per vie d'acqua	1	250,00	250,00	250,00	0,00	0,00
	2	200.000,00	0,00	0,00	-200.000,00	-200.000,00
05 - Viabilità e infrastrutture stradali	1	2.957.293,23	2.688.870,68	3.286.124,97	-268.422,55	328.831,74
	2	8.639.334,20	13.787.211,21	1.721.469,00	5.147.877,01	-6.917.865,20

## RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

# MISSIONE 11

## SOCCORSO CIVILE

### Obiettivi strategici afferenti la missione 11

MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE OBIETTIVO STRATEGICO
11 Soccorso civile	2021_2025_S13	Sicurezza del territorio

## Obiettivo strategico 13 (Cod. 2021\_2025\_S13)

### Sicurezza del territorio

#### Missione 11. Soccorso civile

#### Programma 01 – Sistema di protezione civile

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Are comunali e organismi partecipati coinvolti	2024	2025	2026
2021_2023_S13_A	Informare la popolazione sui rischi presenti; aggiornare sistemi e modalità di allertamento e di intervento; individuazione delle aree sicure	Area 6 – Protezione civile	X	X	
2022_2024_S13_B	Monitoraggio sicurezza Fiume Misa e Fossi nel territorio comunale e istituzione tavoli tecnici permanenti per la sicurezza idrogeologica del territorio	Area 6 – Protezione civile	X		
2023_2025_S13_A	Potenziamento degli strumenti per la gestione delle emergenze e strutturazione di attività di formazione dei Gruppi e delle associazioni di volontariato di Protezione Civile operanti nel territorio comunale	Area 6 – Protezione civile (con Regione Marche e Volontariato)	X	X	

### RISORSE FINANZIARIE

MISSIONI		2024	2025	2026	delta 2025 - 2024	delta 2026 - 2024
<b>PROGRAMMI</b>	<b>TIT.</b>					
<b>MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>		<b>81.372,10</b>	<b>80.233,54</b>	<b>80.233,54</b>	<b>-1.138,56</b>	<b>-1.138,56</b>
01 - Sistema di protezione civile	1	81.372,10	80.233,54	80.233,54	-1.138,56	-1.138,56
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Interventi a seguito di calamità naturali	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

### RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

# MISSIONE 12

## DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA

### Obiettivi strategici afferenti la missione 12

MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE OBIETTIVO STRATEGICO
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2021_2025_S03	Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali

### Obiettivo strategico 3 (Cod. 2021\_2025\_S03)

Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali.

Missione 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma 09 – Servizio necroscopico e cimiteriale

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2024	2025	2026
2023_2025_S03_H	Manutenzione straordinaria ed ampliamento dei fabbricati dei cimiteri comunali	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	

### RISORSE FINANZIARIE

MISSIONI		TIT.	2024	2025	2026	delta 2025 - 2024	delta 2026 - 2024
	PROGRAMMI						
<b>MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>			<b>6.165.393,88</b>	<b>4.688.254,38</b>	<b>4.688.254,38</b>	<b>-1.477.139,50</b>	<b>-1.477.139,50</b>
Programmi diversi - Trasferimento fondi a Unione Le terre della Marca Senone	1		4.585.081,17	4.120.974,44	4.120.974,44	-464.106,73	-464.106,73
	2		812.000,00	0,00	0,00	-812.000,00	-812.000,00
09 - Servizio necroscopico e cimiteriale	1		468.312,71	392.382,44	392.382,44	-75.930,27	-75.930,27
	2		300.000,00	174.897,50	174.897,50	-125.102,50	-125.102,50

### RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

# MISSIONE 14

## SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'

### Obiettivi strategici afferenti la missione 14

MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE OBIETTIVO STRATEGICO
14 Sviluppo economico e competitività	2021_2025_S15	Attività commerciali, economiche e artigianali

## Obiettivo strategico 15 (Cod. 2021\_2025\_S15)

### Attività commerciali economiche e artigianali

#### Missione 14. Sviluppo economico e competitività

##### Programma 01 – Industria, PMI e artigianato

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2024	2025	2026
2023_2025_S15_A	Sviluppo di iniziative volte alla valorizzazione dell'offerta enogastronomica delle imprese locali e dei prodotti green	Area 2 – Affari generali, Comunicazione/ Turismo/Eventi e sviluppo economico	X	X	X

##### Programma 04 – Reti e altri servizi di pubblica utilità

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2024	2025	2026
2023_2025_S15_C	Analisi finalizzata all'efficientamento delle modalità di gestione del lavoro all'interno delle farmacie, anche attraverso l'automatizzazione di taluni processi	Farmacie comunali	X	X	X
2023_2025_S15_D	Sviluppo di iniziative volte al miglioramento dei servizi offerti dalle farmacie comunali al fine di incentivarne la frequentazione da parte dei clienti	Farmacie comunali	X	X	X

### RISORSE FINANZIARIE

MISSIONI		TIT.	2024	2025	2026	delta 2025 - 2024	delta 2026 - 2024
<b>PROGRAMMI</b>							
<b>MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</b>			<b>3.865.466,94</b>	<b>3.826.415,50</b>	<b>3.826.415,50</b>	<b>-39.051,44</b>	<b>-39.051,44</b>
01 - Industria, PMI e Artigianato	1		49.000,00	49.000,00	49.000,00	0,00	0,00
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	1		774.772,34	762.163,33	762.163,33	-12.609,01	-12.609,01
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Reti e altri servizi di pubblica utilità	1		3.041.694,60	3.015.252,17	3.015.252,17	-26.442,43	-26.442,43
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

### RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

# MISSIONE 17

## ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE

### Obiettivi strategici afferenti la missione 17

MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE OBIETTIVO STRATEGICO
17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche	2021_2025_S16	Risorse energetiche

**Obiettivo strategico 16 (Cod. 2021\_2025\_S16)**  
**Risorse Energetiche**  
**Missione 17. Energia e diversificazione delle fonti energetiche**

Programma 01 – Fonti energetiche

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2024	2025	2026
2021_2023_S16_A	Realizzazione interventi di efficientamento energetico edifici pubblici e sportivi e promozione utilizzo energie rinnovabili	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	X

**RISORSE FINANZIARIE**

MISSIONI		2024	2025	2026	delta 2025 - 2024	delta 2026 - 2024
<b>PROGRAMMI</b>	<b>TIT.</b>					
<b>MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>		<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
01 - Fonti energetiche	1	5.000,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Le risorse finanziarie destinate agli interventi di efficientamento energetico sono comprese nelle missioni di bilancio relative alla destinazione degli edifici oggetto di adeguamento.

**RISORSE STRUMENTALI**

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell’inventario del Comune.

# MISSIONE 18

## RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI

### Obiettivi strategici afferenti la missione 18

MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE OBIETTIVO STRATEGICO
18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	2021_2025_S17	Unione dei Comuni

## Obiettivo strategico 17 (Cod. 2021\_2025\_S17)

### Unione dei Comuni

#### Missione 18. Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali

#### Programma 01 – Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali e organismi partecipati coinvolti	2024	2025	2026
2024_2026_S17_A	Ottimizzazione della gestione dei rapporti con l'Unione dei Comuni "Le Terre della Marca Senone", con riferimento ai flussi finanziari e alla gestione del personale, e messa a regime del modello organizzativo	Area 12 - Finanze/Tributi/Eco nomato Coll.: Area 7 – Risorse Umane	X	X	

#### **RISORSE FINANZIARIE**

Non ci sono stanziamenti di bilancio in corrispondenza della missione 18. I trasferimenti all'Unione dei Comuni relativi alle funzioni conferite sono compresi nelle pertinenti missioni di bilancio in relazione alla finalità della relativa erogazione.

#### **RISORSE STRUMENTALI**

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

# MISSIONE 19

## RELAZIONI INTERNAZIONALI

### Obiettivi strategici afferenti la missione 19

MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE OBIETTIVO STRATEGICO
19 Relazioni internazionali	2021_2025_S18	Collaborazione con altri Stati dell'Unione Europea

*Obiettivo strategico 18 (Cod. 2021\_2025\_S18)*

**Collaborazione con altri Stati dell'Unione Europea**

**Missione 19. Relazioni internazionali**

Programma 01 – Relazioni internazionali e cooperazione allo sviluppo

<b>Cod. obiettivo</b>	<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Area comunali e organismi partecipati coinvolti</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
2023_2025_S18_A	Sviluppo e realizzazione di iniziative volte alla promozione dei rapporti con le città gemellate	Area 2 – Affari generali, Comunicazione/Turismo/Eventi e sviluppo economico	X	X	X

**RISORSE FINANZIARIE**

Le risorse finanziarie dedicate alla realizzazione di tale obiettivo sono indicate nelle tabelle precedenti.

**RISORSE STRUMENTALI**

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

# MISSIONI 20, 50, 60 E 99

## FONDI E ACCANTONAMENTI, DEBITO PUBBLICO, ANTICIPAZIONI FINANZIARIE, SERVIZI PER CONTO TERZI

### RISORSE FINANZIARIE

MISSIONI						
PROGRAMMI	TIT.	2024	2025	2026	delta 2025 - 2024	delta 2026 - 2024
<b>MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>		<b>4.894.322,68</b>	<b>4.862.480,48</b>	<b>4.868.325,35</b>	<b>-31.842,20</b>	<b>-25.997,33</b>
01 - Fondo di riserva	1	245.700,15	180.869,46	186.714,33	-64.830,69	-58.985,82
	2		0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Fondo crediti di dubbia esigibilità	1	4.251.434,76	4.249.423,25	4.249.423,25	-2.011,51	-2.011,51
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 - Altri fondi	1	382.187,77	417.187,77	417.187,77	35.000,00	35.000,00
	2	15.000,00	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 50 - Debito pubblico</b>		<b>2.468.925,11</b>	<b>2.699.464,40</b>	<b>2.461.381,07</b>	<b>230.539,29</b>	<b>-7.544,04</b>
01 - Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	1	1.239.578,62	1.264.578,58	1.285.494,48	24.999,96	45.915,86
02 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	4	1.229.346,49	1.434.885,82	1.175.886,59	205.539,33	-53.459,90
<b>MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie</b>		<b>12.899.741,11</b>	<b>12.899.741,11</b>	<b>12.899.741,11</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
01 - Restituzione anticipazioni di tesoreria	5	12.891.741,11	12.891.741,11	12.891.741,11	0,00	0,00
01 - Restituzione anticipazioni di tesoreria - Spese per interessi	1	8.000,00	8.000,00	8.000,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>		<b>34.461.000,00</b>	<b>34.461.000,00</b>	<b>34.461.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
01 - Servizi per conto terzi - Partite di giro	7	34.461.000,00	34.461.000,00	34.461.000,00	0,00	0,00

## Gli obiettivi operativi e l'albero della performance per la generazione del Valore Pubblico

Gli obiettivi operativi, in quanto diretta declinazione delle strategie definite nella SeS, rappresentano il primo livello operativo per la messa in atto delle azioni programmate. Più in particolare, coerentemente con gli obiettivi operativi qui definiti, dovranno essere esplicitati gli obiettivi di performance che consentiranno all'Ente di realizzare le strategie di creazione del valore pubblico e che costituiranno elemento imprescindibile dell'"albero del valore pubblico" di cui al Piano Integrato di Attività e Organizzazione.

La tabella seguente mostra il legame tra obiettivi strategici ed operativi e il riferimento al benessere generato, nonché le Aree comunali individuate nella loro realizzazione.

**SINTESI ALBERO DELLA PROGRAMMAZIONE 2024/2026 NELL'OTTICA DEL VALORE PUBBLICO**

OBIETTIVI DI VALORE PUBBLICO	STRATEGIA SeS	OBIETTIVO OPERATIVO SeO	DIMENSIONI DI IMPATTO	AREE RESPONSABILI	AREE COINVOLTE
Città e comunità sostenibile	<b>Attività commerciali, economiche e artigianali</b>	Sviluppo di iniziative volte alla valorizzazione dell'offerta enogastronomica delle imprese locali e dei prodotti green	<b>Benessere ambientale</b>	AREA 2	-
	<b>Collaborazione con altri Stati dell'Unione Europea</b>	Sviluppo e realizzazione di iniziative volte alla promozione dei rapporti con le città gemellate	<b>Benessere sociale</b>	AREA 2	-
	<b>Ordine pubblico e sicurezza</b>	Diffondere la conoscenza delle norme in materia di sicurezza urbana e stradale con campagne informative e/o organizzare incontri rivolti ai ragazzi, ai giovani, alle famiglie ed agli anziani	<b>Benessere sociale</b>	POLIZIA LOCALE	-
		Implementazione impianti ad alto contenuto tecnologico riconducibili a pubblica illuminazione, impianti semaforici nonché ad impianti per l'organizzazione di un sistema "EVOLUTO" di videosorveglianza, basato sull'uso delle tecnologie di smart city e sull'analisi dei dati provenienti dall'uso del sistema informativo integrato.	<b>Benessere sociale</b>	AREA 10 E POLIZIA LOCALE	AREA 4
		Migliorare la sicurezza dei cittadini nei quartieri e nelle frazioni	<b>Benessere sociale</b>	POLIZIA LOCALE	-
		Potenziamento delle attività di controllo di Polizia Locale	<b>Benessere sociale</b>	POLIZIA LOCALE	-
	<b>Risorse energetiche</b>	RU2021 – Rigenerazione Urbana - Illuminazione artistica della Rocca Roveresca	<b>Benessere ambientale</b>	AREA 10	-
	<b>Sicurezza del territorio</b>	Informare la popolazione sui rischi presenti; aggiornare sistemi e modalità di allertamento e di intervento; individuazione delle aree sicure	<b>Benessere economico</b>	AREA 6	-
			<b>Benessere sociale</b>	AREA 6	-
		Monitoraggio sicurezza Fiume Misa e Fossi nel territorio comunale e istituzione tavoli tecnici permanenti per la sicurezza idrogeologica del territorio	<b>Benessere sociale</b>	AREA 6	-
		Potenziamento degli strumenti per la gestione delle emergenze e strutturazione di attività di formazione dei Gruppi e delle associazioni di volontariato di Protezione Civile operanti nel territorio comunale	<b>Benessere sociale</b>	AREA 6	-
	<b>Sviluppo e riqualificazione edilizia urbana e sociale</b>	Attività finalizzata al completamento/attuazione degli interventi di edilizia residenziale sociale	<b>Benessere sociale</b>	AREA 9	-
	<b>Tutela ambientale ed aree verdi</b>	Controllo inquinamento elettromagnetico	<b>Benessere ambientale</b>	AREA 11	-
<b>Tutela animali d'affezione e lotta al randagismo</b>	Verifica delle strategie contro la proliferazione di animali molesti ed eventuale riforma delle stesse e politiche di tutela animali d'affezione	<b>Benessere ambientale</b>	AREA 11	-	
<b>Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali</b>	Manutenzione straordinaria ed ampliamento dei fabbricati dei cimiteri comunali	<b>Benessere sociale</b>	AREA 10	-	

<b>Efficienza energetica e politiche di riduzione dell'inquinamento</b>	<b>Risorse energetiche</b>	PINQUA – Finanziamento PNRR - Riqualificazione di immobili comunali – Riqualificazione energetica e funzionale Palazzo Pio IX	<b>Benessere ambientale</b>	AREA 10	-
			<b>Benessere economico</b>	AREA 10	-
		PINQUA – Finanziamento PNRR – Riqualificazione di immobili comunali – Riqualificazione energetica locali comunali viale Bonopera	<b>Benessere ambientale</b>	AREA 10	-
			<b>Benessere economico</b>	AREA 10	-
<b>Gestione integrata e inclusiva dello sport in città</b>	<b>Sport, impiantistica sportiva e tempo libero</b>	Realizzazione interventi di efficientamento energetico edifici pubblici e sportivi e promozione utilizzo energie rinnovabili	<b>Benessere ambientale</b>	AREA 10	-
			<b>Benessere economico</b>	AREA 10	-
		Migliorare l'efficacia, l'efficienza e la qualità nella programmazione, organizzazione e promozione di manifestazioni ed eventi sportivi, ponendo particolare attenzione ai temi dell'accessibilità e dell'inclusione	<b>Benessere sociale</b>	AREA 8	-
		Realizzazione di interventi volti a migliorare la gestione e la fruizione delle aree pubbliche destinate allo svolgimento di attività sportive all'aperto, con particolare attenzione al tema dell'accessibilità, prevedendo misure di informazione e di comunicazione dedicate.	<b>Benessere sociale</b>	AREA 8	-
<b>Innovazione</b>	<b>Fiscalità locale 4.0 – Equità fiscale e compliance attiva verso i contribuenti</b>	Garantire e migliorare il livello dei servizi erogati ai cittadini, tramite la semplificazione degli adempimenti con utilizzo di strumenti digitali	<b>Benessere sociale</b>	AREA 12	AREA 4
	<b>Ordine pubblico e sicurezza</b>	Aggiornare o ampliare l'informatizzazione dei processi e dei procedimenti amministrativi degli Uffici della Polizia Locale	<b>Benessere sociale</b>	POLIZIA LOCALE	-
	<b>Partecipazione, trasparenza e comunicazione</b>	Digitalizzazione e sviluppo informatico dei processi interni e dei rapporti con i cittadini	<b>Benessere organizzativo e istituzionale</b>	AREA 4	-
			<b>Benessere sociale</b>	AREA 4	-
		Migrazione dei sistemi verso piattaforme cloud	<b>Benessere organizzativo e istituzionale</b>	AREA 4	-
		Reingegnerizzazione e digitalizzazione dei processi interni ed attivazione dei servizi online integrati con i sistemi di backoffice e piattaforma strategiche nazionali	<b>Benessere organizzativo e istituzionale</b>	AREA 4	-
	<b>Benessere sociale</b>	AREA 4	-		
	Svolgimento delle attività di supporto tecnico e amministrativo alle Aree comunali titolari in merito alla realizzazione degli interventi compresi nei finanziamenti del PNRR ottenuti per il miglioramento degli strumenti informatici, nonché interventi complessi	<b>Benessere sociale</b>	AREA 5	-	

<b>Istruzione di qualità e attenzione ai giovani</b>	<b>Offerta educativa e formativa. Trasporto, refezione scolastica e fornitura gratuita libri</b>	Realizzare progettualità e percorsi scolastici partecipati ed innovativi per promuovere attività educative e didattiche di supporto alle attività curricolari	<b>Benessere educativo</b>	AREA 8	-
	<b>Politiche giovanili</b>	Promuovere l'aggregazione e il protagonismo positivo dei giovani, attivando organismi e strumenti di partecipazione giovanile, utili alla riduzione del disagio giovanile e della dispersione scolastica.	<b>Benessere sociale</b>	AREA 8	-
	<b>Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali</b>	Realizzazione di nuove strutture scolastiche (ampliamento Puccini, Polo Marchetti)	<b>Benessere sociale</b>	AREA 10	-
		Realizzazione di nuove strutture scolastiche per l'infanzia (Polo Infanzia 0-6, nuova scuola infanzia a Marzocca)	<b>Benessere sociale</b>	AREA 10	-
<b>Mobilità sicura e sostenibile</b>	<b>Viabilità</b>	RU2021 – Rigenerazione urbana - Lavori di adeguamento sismico e antincendio scuola primaria Cesanella	<b>Benessere sociale</b>	AREA 10	-
		Interventi di miglioramento della viabilità stradale	<b>Benessere ambientale</b>	AREA 10	-
		PINQUA – Finanziamento PNRR - Riqualificazione di strade e piazze comunali - Riqualificazione piazzale stazione ferroviaria e sottopassaggio	<b>Benessere ambientale</b>	AREA 10	-
		PINQUA – Finanziamento PNRR - Riqualificazione di strade e piazze comunali - Sistemazione lungomare Marconi	<b>Benessere ambientale</b>	AREA 10	-
		RU2021 – Rigenerazione Urbana - Realizzazione tratto ciclovia adriatica	<b>Benessere ambientale</b>	AREA 10	-
		RU2021 – Rigenerazione Urbana - Riqualificazione parcheggio della Pesa	<b>Benessere ambientale</b>	AREA 10	-
		RU2021 – Rigenerazione Urbana - Risanamento conservativo e consolidamento statico via A. Garibaldi 2° stralcio funzionale	<b>Benessere ambientale</b>	AREA 10	-
<b>Organizzazione e gestione di servizi di qualità</b>	<b>Attività commerciali, economiche e artigianali</b>	Analisi finalizzata all'efficientamento delle modalità di gestione del lavoro all'interno delle farmacie, anche attraverso l'automatizzazione di taluni processi	<b>Benessere economico</b>	FARMACIE COMUNALI	-
			<b>Benessere sociale</b>	FARMACIE COMUNALI	-
		Sviluppo di iniziative volte al miglioramento dei servizi offerti dalle farmacie comunali al fine di incentivarne la frequentazione da parte dei clienti	<b>Benessere sociale</b>	FARMACIE COMUNALI	-
	<b>Offerta educativa e formativa. Trasporto, refezione scolastica e fornitura gratuita libri</b>	Attivare progetti di educazione alimentare, soprattutto tramite strumenti legati alla comunicazione, all'informazione e al dialogo con le famiglie degli utenti del servizio.	<b>Benessere sociale</b>	AREA 8	-
	<b>Partecipazione, trasparenza e comunicazione</b>	Efficientamento delle procedure relative alla gestione cimiteriale e alle relative concessioni	<b>Benessere sociale</b>	AREA 12	-

<b>Realizzazione di un modello di "Buona Amministrazione"</b>		Attuazione delle misure di prevenzione della corruzione e adozione/potenziamento degli strumenti finalizzati al controllo sulla qualità dei servizi in un'ottica di trasparenza e di partecipazione dei cittadini	<b>Benessere sociale</b>	TUTTE LE AREE	-
	<b>Ottimizzazione delle entrate e razionalizzazione delle spese, miglioramento dei tempi di pagamento</b>	Gestione efficiente delle fasi del ciclo passivo ai fini del rispetto dei tempi di pagamento	<b>Benessere organizzativo e istituzionale</b>	TUTTE LE AREE	-
		Ottimizzazione della gestione dell'Azienda Speciale "Senigallia Servizi" attraverso il contenimento dei costi di personale (ivi inclusa la contrattazione decentrata) e di funzionamento e la gestione efficiente dei servizi affidati, coerentemente con la centrale necessità di non pregiudicare la qualità dei servizi	<b>Benessere organizzativo e istituzionale</b>	AZIENDA SPECIALE "SENIGALLIA SERVIZI"	-
	<b>Partecipazione, trasparenza e comunicazione</b>	Attuazione riforma in materia di orario di lavoro	<b>Benessere organizzativo e istituzionale</b>	AREA 7	-
		Implementazione di contenuti multimediali nelle strategie di comunicazione dell'Ente	<b>Benessere sociale</b>	AREA 2	-
		Organizzazione efficiente dei sistemi di reclutamento	<b>Benessere organizzativo e istituzionale</b>	AREA 7	-
		Efficientamento e informatizzazione dei processi afferenti i servizi demografici	<b>Benessere organizzativo e istituzionale</b>	AREA 3	-
		Sostenere e promuovere la cultura della legalità e della trasparenza per garantire la piena accessibilità; sviluppo azioni per la prevenzione di fenomeni corruttivi in attuazione delle vigenti disposizioni di legge	<b>Benessere organizzativo e istituzionale</b>	AREA 3 E COORD	-
		Diffondere la cultura della performance promuovendo il benessere organizzativo del personale	<b>Benessere organizzativo e istituzionale</b>	AREA 7	-
	<b>Sistema integrato dei controlli interni</b>	Messa a regime delle metodologie e degli strumenti per il controllo strategico e di gestione previsti nell'ambito della disciplina regolamentare	<b>Benessere organizzativo e istituzionale</b>	CDG	-
		Rispetto delle disposizioni regolamentari del Comune in materia di controlli interni	<b>Benessere sociale</b>	SOCIETA' ED ORGANISMI CONTROLLATI E PARTECIPATI	AREA 12
	<b>Unione dei Comuni</b>	Ottimizzazione della gestione dei rapporti con l'Unione dei Comuni "Le Terre della Marca Senone", con riferimento ai flussi finanziari e alla gestione del personale, e messa a regime del modello organizzativo	<b>Benessere organizzativo e istituzionale</b>	AREA 12	AREA 7
	<b>Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali</b>	Aggiornamento della situazione inventariale dei beni mobili	<b>Benessere sociale</b>	AREA 12	-

<b>Riduzione delle disuguaglianze e delle discriminazioni sociali</b>	<b>Attività turistiche</b>	Favorire l'accessibilità del portale turistico attraverso la ridefinizione dell'immagine grafica e dei relativi contenuti	<b>Benessere sociale</b>	AREA 2	-	
	<b>Fiscalità locale 4.0 – Equità fiscale e compliance attiva verso i contribuenti</b>	Efficientamento dell'attività di contrasto all'evasione tributaria, funzionale alla successiva riduzione della pressione fiscale	<b>Benessere sociale</b>	AREA 12	AREA 4	
	<b>Promozione pari opportunità</b>	Progettare e potenziare gli interventi per contrastare il fenomeno della violenza sulle donne	<b>Benessere sociale</b>	AREA 2	-	
<b>Riqualificazione del patrimonio e definizione di un modello efficiente di gestione dello stesso</b>	<b>Tutela ambientale ed aree verdi</b>	Valorizzazione aree provenienti dal demanio dello stato	<b>Benessere ambientale</b>	AREA 11	-	
		Riqualificazione avamposto	<b>Benessere ambientale</b>	AREA 11	-	
	<b>Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali</b>		Aggiornamento dei regolamenti comunali relativi agli immobili assegnati in uso ad altri soggetti	<b>Benessere economico</b>	AREA 5	-
				<b>Benessere sociale</b>	AREA 5	-
			PINQUA – Finanziamento PNRR - Riqualificazione di immobili comunali - Restauro e risanamento conservativo di Palazzo Gherardi	<b>Benessere sociale</b>	AREA 10	-
			Realizzazione di nuove strutture sportive e riqualificazione di quelle esistenti (Stadio Bianchelli, Palascherma)	<b>Benessere sociale</b>	AREA 10	-
			RU2021 – Rigenerazione Urbana – Lavori di miglioramento sismico e antincendio centro sportivo Cesanella	<b>Benessere sociale</b>	AREA 10	-
			Svolgimento delle attività di valutazione economica e giuridica finalizzate all'acquisto di beni immobili da destinare ad attività commerciali	<b>Benessere economico</b>	AREA 5	-
			Lavori di miglioramento delle strutture del Porto di Senigallia – banchina 11	<b>Benessere sociale</b>	AREA 11	-
			Svolgimento delle attività di supporto tecnico e amministrativo a tutte le Aree comunali titolari in merito alla realizzazione degli interventi compresi nei finanziamenti del PNRR ottenuti per la riqualificazione del patrimonio immobiliare e stradale, nonché interventi complessi	<b>Benessere sociale</b>	AREA 5	-
<b>Sostegno allo sviluppo economico e competitivo del territorio</b>	<b>Attività commerciali, economiche e artigianali</b>	Sviluppo di iniziative volte alla valorizzazione dell'offerta enogastronomica delle imprese locali e dei prodotti green	<b>Benessere economico</b>	AREA 2	-	
	<b>Fiscalità locale 4.0 – Equità fiscale e compliance attiva verso i contribuenti</b>	Efficientamento dell'attività di contrasto all'evasione tributaria, funzionale alla successiva riduzione della pressione fiscale	<b>Benessere economico</b>	AREA 12	AREA 4	
<b>Sviluppo di un modello sostenibile di pianificazione territoriale urbana</b>	<b>Sviluppo e riqualificazione edilizia urbana e sociale</b>	Interventi di riqualificazione dei lungomari	<b>Benessere sociale</b>	AREA 9	-	
		Piano dei Cimiteri	<b>Benessere sociale</b>	AREA 9	-	
		Revisione P.P. Parco della Cesanella anche in adeguamento alla Variante al P.R.G. Città Resiliente	<b>Benessere ambientale</b>	AREA 9	-	

Sviluppo turistico e culturale della città	Tutela ambientale ed aree verdi	Revisione strumenti attuativi per l'implementazione dei parcheggi sul Lungomare	Benessere sociale	AREA 9	-
		Adeguamento tecnico/funzionale del Piano Regolatore Porto	Benessere ambientale	AREA 9	-
		Revisione Normativa Urbanistica/Edilizia volta alla riqualificazione edilizia urbana	Benessere ambientale	AREA 9	-
		Messa a dimora di nuove alberature nel territorio e valorizzazione delle aree verdi	Benessere ambientale	AREA 11	-
		Approvazione regolamento adozione spazi verdi	Benessere ambientale	AREA 11	-
	Attività turistiche	Riqualificazione parchi e giardini pubblici	Benessere ambientale	AREA 11	-
		Favorire l'accessibilità del portale turistico attraverso la ridefinizione dell'immagine grafica e dei relativi contenuti	Benessere sociale	AREA 2	-
	Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali	Sviluppo di forme di collaborazione con le imprese locali per il potenziamento dell'attrattività e dell'offerta turistica	Benessere economico	AREA 2	-
		RU2021 – Rigenerazione Urbana - Restauro delle Mura Urbiche	Benessere sociale	AREA 10	-
		RU2021 – Rigenerazione Urbana - Restauro di Porta Mazzini	Benessere sociale	AREA 10	-
Valorizzazione e promozione patrimonio fotografico, museale, librario, archivistico, artistico, teatrale e musicale	Valorizzazione degli istituti del circuito museale di Senigallia e dei siti monumentali, creando sinergia tra il tessuto culturale ed economico della città al fine di promuovere le attività espositive, le collezioni e i siti attraverso la realizzazione di eventi teatrali, musicali e letterari	Benessere sociale	AREA 8	-	
	Realizzazione di azioni volte a favorire e sostenere lo svolgimento di attività culturali, formative, ludico-ricreative e sociali al fine di considerare la biblioteca Antonelliana anche come uno spazio aperto DEI giovani e PER i giovani	Benessere sociale	AREA 8	-	

## ***Sezione Operativa – Parte 2***

19. La programmazione dei lavori pubblici
20. La programmazione delle risorse finanziarie da destinare ai fabbisogni di personale
21. Il piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali
22. Il programma triennale degli acquisti di beni e servizi
23. Il programma degli incarichi di studio e consulenza

## 19. La programmazione dei lavori pubblici

Il D.lgs. n. 36/2023 ha introdotto modifiche alla previgente disciplina in materia di programmazione dei lavori pubblici. In particolare, l'art. 37 del citato decreto dispone che le stazioni appaltanti adottano:

- il programma triennale dei lavori pubblici, nel rispetto dei documenti programmatori, in coerenza con il bilancio e secondo le norme della programmazione economico-finanziaria e i principi contabili;
- l'elenco annuale che indica i lavori da avviare nella prima annualità e specifica per ogni opera la fonte di finanziamento, stanziata nello stato di previsione o nel bilancio o comunque disponibile.

Il programma triennale dei lavori pubblici e i relativi aggiornamenti annuali contengono, per il periodo di riferimento, i lavori, compresi quelli complessi e da realizzare tramite concessione o partenariato pubblico-privato, il cui importo si stima pari o superiore ad euro 150.000,00.

L'allegato I.5 al medesimo decreto riporta gli elementi necessari ai fini della elaborazione del programma, nonché gli schemi tipo da utilizzarsi già dalla programmazione 2024/2026, nelle more dell'entrata in vigore di apposito Regolamento, in seguito al quale l'allegato I.5 sarà da intendersi abrogato.

Di seguito si riporta l'aggiornamento del Programma triennale dei Lavori pubblici 2024/2026 e dell'elenco annuale 2024, redatti in conformità al disposto del D.lgs. n. 36/2023, mediante l'utilizzo degli schemi tipo di cui all'allegato I.5.

**SCHEDA A : PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2024-2026**  
**DELL'AMMINISTRAZIONE**  
**Comune di Senigallia**  
**QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA (1)**

TIPOLOGIA RISORSE	Arco temporale di validità del programma			Importo Totale
	Disponibilità finanziaria			
	anno 2024	anno 2025	anno 2026	
Risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge	1.200.000,00	17.089.376,00	1.120.000,00	19.409.376,00
Risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	1.850.000,00	820.000,00	0,00	2.670.000,00
Risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	350.000,00	1.800.000,00	0,00	2.150.000,00
Stanzamenti di bilancio	3.203.000,00	700.000,00	2.000.000,00	5.903.000,00
Finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	0,00	0,00	0,00	0,00
Risorse derivanti da trasferimento di immobili	750.000,00	1.700.000,00	0,00	2.450.000,00
Altra tipologia	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale €</b>	<b>7.353.000,00</b>	<b>22.109.376,00</b>	<b>3.120.000,00</b>	<b>32.582.376,00</b>

Il referente del programma  
De Mutiis Dora

**VARIAZIONE n.1**

Note:

(1) I dati del quadro delle risorse sono calcolati come somma delle informazioni elementari relative a ciascun intervento di cui alla scheda E e alla scheda C. Dette informazioni sono acquisite dal sistema (software) e rese disponibili in banca dati ma non visualizzate dal programma

**SCHEDA B: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE**  
 DELL'AMMINISTRAZIONE  
**Comune di Senigallia**  
**ELENCO DELLE OPERE INCOMPIUTE**

Elenco delle Opere Incompiute																	
CUP (1)	Descrizione Opera	Determinazioni dell'amministrazione	ambito di interesse dell'opera	anno ultimo quadro economico approvato	Importo complessivo dell'intervento (2)	Importo complessivo lavori (2)	Oneri necessari per l'ultimazione dei lavori	Importo ultimo SAL	Percentuale avanzamento lavori (3)	Causa per la quale l'opera è incompiuta	L'opera è attualmente fruibile, anche parzialmente, dalla collettività?	Stato di realizzazione ex comma 2 art.1 DM 42/2013	Possibile utilizzo ridimensionato dell'Opera	Destinazione d'uso	Cessione a titolo di corrispettivo per la realizzazione di altra opera pubblica ai sensi dell'articolo 191 del Codice	Vendita ovvero demolizione (4)	Parte di infrastruttura di rete
-	-	Tabella B.1	Tabella B.2	-	-	-	-	-	-	Tabella B.3	-	Tabella B.4	-	Tabella B.5	-	-	-
					-	-	-	-									

**Note**

- (1) Indica il CUP del progetto di investimento nel quale l'opera incompiuta rientra: è obbligatorio per tutti i progetti avviati dal 1 gennaio 2003  
 (2) Importo riferito all'ultimo quadro economico approvato  
 (3) Percentuale di avanzamento dei lavori rispetto all'ultimo progetto approvato  
 (4) In caso di vendita l'immobile deve essere riportato nell'elenco di cui alla scheda C ; in caso di demolizione l'intervento deve essere riportato fra gli interventi del programma di cui alla scheda D

Il referente del programma  
 De Mutis Dora

**Tabella B.1**

- a) è stata dichiarata l'insussistenza dell'interesse pubblico al completamento ed alla fruibilità dell'opera  
 b) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera senza necessari finanziamenti aggiuntivi  
 c) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera avendo già reperito i necessari finanziamenti aggiuntivi  
 d) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera una volta reperiti i necessari finanziamenti aggiuntivi

**Tabella B.2**

- a) nazionale  
 b) regionale

**Tabella B.3**

- a) mancanza di fondi  
 b1) cause tecniche: protrarsi di circostanze speciali che hanno determinato la sospensione dei lavori e/o l'esigenza di una variante progettuale  
 b2) cause tecniche: presenza di contenzioso  
 c) sopravvenute nuove norme tecniche o disposizioni di legge  
 d) fallimento, liquidazione coatta e concordato preventivo dell'impresa appaltatrice, risoluzione del contratto, o recesso dal contratto ai sensi delle vigenti disposizioni in materia di antimafia  
 e) mancato interesse al completamento da parte della stazione appaltante, dell'ente aggiudicatore o di altro soggetto aggiudicatore

**Tabella B.4**

- a) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione (Art. 1 c2, lettera a), DM 42/2013)  
 b) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione non sussistendo allo stato, le condizioni di riavvio degli stessi. (Art. 1 c2, lettera b), DM 42/2013)  
 c) i lavori di realizzazione, ultimati, non sono stati collaudati nel termine previsto (...) come accertato nel corso delle operazioni di collaudo. (Art. 1 c2, lettera c), DM 42/2013)

**Tabella B.5**

- a) prevista in progetto  
 b) diversa da quella prevista in progetto

Ulteriori dati (campi da compilare resi disponibili in banca dati ma non visualizzate nel Programma triennale).	
<b>Descrizione dell'opera</b>	
Dimensionamento dell'intervento (unità di misura)	unità di misura
Dimensionamento dell'intervento (valore)	valore (mq, mc ...)
L'opera risulta rispondente a tutti i requisiti del capitolato	si/no
L'opera risulta rispondente a tutti i requisiti dell'ultimo progetto approvato	si/no
<b>Fonti di finanziamento (se intervento lavoro di completamento non incluso in scheda D)</b>	
Sponsorizzazione	si/no
Finanza di progetto	si/no
Costo progetto	importo
Finanziamento assegnato	importo
<b>Tipologia copertura finanziaria</b>	
Comunitaria	si/no
Statale	si/no
Regionale	si/no
Provinciale	si/no
Comunale	si/no
Altra Pubblica	si/no
Privata	si/no

**SCHEDA C : PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE**  
 DELL'AMMINISTRAZIONE  
**Comune di Senigallia**  
**ELENCO DEGLI IMMOBILI DISPONIBILI**

Elenco degli immobili disponibili art. 202 del codice															
Codice univoco immobile (1)	Riferimento CUI intervento (2)	Riferimento CUP Opera Incompiuta (3)	Descrizione immobile	Codice Istat			localizzazione - CODICE NUTS	trasferimento immobile a titolo corrispettivo ex comma 1 art.191	immobili disponibili ex articolo 21 comma 5	già incluso in programma di dismissione di cui art.27 DL 201/2011	Tipo disponibilità se immobile derivante da Opera Incompiuta di cui si è dichiarata l'insussistenza dell'interesse	Valore Stimato			
				Reg	Prov	Com						1. anno	2. anno	3. anno	Totale
codice	codice	codice	testo	cod	cod	cod	codice	Tabella C.1	Tabella C.2	Tabella C.3	Tabella C.4	valore	valore	valore	somma
											<b>somma</b>	<b>somma</b>	<b>somma</b>	<b>somma</b>	
											0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	

Il referente del programma  
De Mutis Dora

**Note:**

- (1) Codice obbligatorio: numero immobile = cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'immobile è stato inserito + lettera "I" ad identificare l'oggetto immobile e distinguerlo dall'intervento di cui al codice CUI + progressivo di 5 cifre  
 (2) Riportare il codice CUI dell'intervento (nel caso in cui il CUP non sia previsto obbligatoriamente) al quale la cessione dell'immobile è associata; non indicare alcun codice nel caso in cui si proponga la semplice alienazione  
 (3) Se derivante da opera incompiuta riportare il relativo codice CUP

**Tabella C.1**

- no
- parziale
- totale

**Tabella C.2**

- no
- si, cessione
- si, in diritto di godimento, a titolo di contributo, la cui utilizzazione sia strumentale e tecnicamente connessa all'opera da affidare in concessione

**Tabella C.3**

- no
- si, come valorizzazione
- si, come alienazione

**Tabella C.4**

- cessione della titolarità dell'opera ad altro ente pubblico
- cessione della titolarità dell'opera a soggetto esercente una funzione pubblica
- vendita al mercato privato



**SCHEDA E: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE**  
 DELL'AMMINISTRAZIONE  
**Comune di Senigallia**  
**INTERVENTI RICOMPRESI NELL'ELENCO ANNUALE**

CODICE UNICO INTERVENTO - CUI	CUP	DESCRIZIONE INTERVENTO	Responsabile del procedimento	Importo annualità	IMPORTO INTERVENTO	Finalità	Livello di priorità	Conformità Urbanistica	Verifica vincoli ambientali	LIVELLO DI PROGETTAZIONE	CENTRALE DI COMMITENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI INTENDE DELEGARE LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma
											codice AUSA	denominazione	
<i>Codice</i>	<i>Ereditato da scheda D</i>	<i>Ereditato da scheda D</i>	<i>Ereditato da scheda D</i>	<i>Ereditato da scheda D</i>	<i>Ereditato da scheda D</i>	<i>Tabella E.1</i>	<i>Ereditato da scheda D</i>	<i>si/no</i>	<i>si/no</i>	<i>Tabella E.2</i>	<i>codice</i>	<i>testo</i>	<i>Ereditato da scheda D</i>
	H13C23000220002	Realizzazione manufatto da destinare a sede del sodalizio "Amici del Molo" (contributo Regione)	Olivanti Paolo	200.000,00	200.000,00	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	3	si	si	Fattibilità tecnica econ.			
	H17H22000310004	Lavori di consolidamento strutturale del fosso perimetrale e della strada di servizio della Discarica di S. Angelo (alienazioni)	Olivanti Paolo	201.000,00	201.000,00	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	1	si	si	Fattibilità tecnica econ.			
	H17H22000270001	Consolidamento del movimento franoso Strada Cannella Roncitelli - tratto a monte (entrate comunali da alienazioni)	Piccinini Maurizio	750.000,00	750.000,00	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	1	si	si	Fattibilità tecnica econ.			
	H17H220002960004	Ristrutturazione di Via Pisacane (mutuo)	Piccinini Maurizio	650.000,00	650.000,00	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	1	si	si	Fattibilità tecnica econ.			
		Lungomare Leonardo Da Vinci di cui (entrate comunali alienazioni € 300.000 + contributo Vivaservizi € 350.000)	Piccinini Maurizio	650.000,00	650.000,00	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	1	si	si	Fattibilità tecnica econ.			
		Manutenzione straordinaria fabbricati dei Cimiteri comunali (entrate comunali da loculi)	Maranci Porzia	300.000,00	300.000,00	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	1	si	si	Fattibilità tecnica econ.			
		Ristrutturazione di Via Verdi – stralcio esecutivo (contributo fondo Statale ristoro IMU TASI)	Piccinini Maurizio	450.000,00	450.000,00	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	1	si	si	Fattibilità tecnica econ.			
L00332510429202300041		Lavori di completamento della rifunionalizzazione di palazzo Bonopera (entrate comunali anno 2023)	Maranci Porzia	252.000,00	252.000,00	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	1	si	si	Fattibilità tecnica econ.			
L00332510429202300003	H13I18000170005	Lavori di ristrutturazione centro sportivo Palestra comunale di Marzocca con ampliamento per realizzazione Palascherma (contributo ministeriale Sport periferie € 1.000.000,00 + mutuo € 1.200.000)	De Mutiis Dora	2.200.000,00	2.200.000,00	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	2	si	si	Fattibilità tecnica econ.			
L00332510429202300007	H11B21007960004	Realizzazione edificio per loculi e cappelle, Cimitero di Montignano (entrate comunali anno 2022-2023)	Maranci Porzia	1.100.000,00	1.100.000,00	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	1	si	si	Fattibilità tecnica econ.			
		Manutenzione straordinaria strade (entrate comunali varie)	Piccinini Maurizio	600.000,00	600.000,00	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	2	si	si	Fattibilità tecnica econ.			
<b>Totale €</b>				<b>7.353.000,00</b>									

Il referente del programma  
De Mutiis Dora

(\*) Tale campo compare solo in caso di modifica del programma

**Tabella E.1**

ADN - Adeguamento normativo  
 AMB - Qualità ambientale  
 COP - Completamento Opera Incompiuta  
 CPA - Conservazione del patrimonio  
 MIS - Miglioramento e incremento di servizio  
 URB - Qualità urbana  
 VAB - Valorizzazione beni vincolati  
 DEM - Demolizione Opera Incompiuta  
 DEOP - Demolizione opere preesistenti e non più utilizzabili

**Tabella E.2**

1. progetto di fattibilità tecnico - economica: "documento di fattibilità delle alternative progettuali".  
 2. progetto di fattibilità tecnico - economica: "documento finale".  
 4. progetto esecutivo

**SCHEDA F: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE**  
DELL'AMMINISTRAZIONE  
**Comune di Senigallia**

**ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELL'ELENCO ANNUALE DEL PRECEDENTE PROGRAMMA TRIENNALE  
E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI**

<b>CODICE UNICO INTERVENTO - CUI</b>	<b>CUP</b>	<b>DESCRIZIONE INTERVENTO</b>	<b>IMPORTO INTERVENTO</b>	<b>Livello di priorità</b>	<b>motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)</b>
<i>Codice</i>	<i>Ereditato da precedente programma</i>	<i>Ereditato da precedente programma</i>	<i>Ereditato da precedente programma</i>	<i>Ereditato da scheda D</i>	<i>testo</i>
-	-	-	-	-	-

Il referente del programma  
De Mutis Dora

(1) breve descrizione dei motivi

## 20. La programmazione delle risorse finanziarie da destinare ai fabbisogni di personale

La programmazione delle risorse finanziarie per tutti gli anni previsti dal DUP, da destinare ai fabbisogni di personale è determinata sulla base della spesa per il personale in servizio e di quella connessa alle facoltà assunzionali previste a legislazione vigente, tenendo conto delle esigenze di funzionalità e di ottimizzazione delle risorse per il miglior funzionamento dei servizi.

La programmazione di tali risorse finanziarie costituisce il presupposto necessario per la formulazione delle previsioni della spesa di personale del bilancio di previsione e per la predisposizione e l'approvazione del Piano triennale dei fabbisogni di personale nell'ambito della sezione Organizzazione e Capitale umano del Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO) di cui all'articolo 6 del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2021, n. 113.

La tabella seguente illustra le risorse finanziarie da destinare al personale, determinate tenendo conto dell'impatto a livello di costo del personale in servizio e delle unità di personale programmate secondo le esigenze di servizio, ivi incluso il trattamento accessorio.

	2024	2025	2026
Totale risorse finanziarie da destinare alla spesa di personale (macro 1.01+1.02+FPV)	€ 12.849.797,56*	€ 12.568.988,54	€ 12.562.645,55
Limite spesa personale a legislazione vigente	€ 13.339.263,11	€ 13.476.934,63	€ 13.476.934,63

\* il valore di risorse per l'anno 2024 comprende la quantificazione dell'incremento di 6,7 volte dell'IVC vigente (art. 3 D.L. n. 145/2023)

### LIMITE SOSTENIBILITA' FINANZIARIA 2023/2024/2025 DM 17/03/2020 - DATI RENDICONTO 2022 (DGM 109/2023)

ANNO 2024						
FASE 6	RENDICONTO 2018		Tabella 2	ANNO 2022	ANNO 2023	ANNO 2024
VERIFICA RISPETTO INCREMENTO % PROGRESSIVO Tabella 2	10.933.822,22	22,00%	0-999	33,0%	34,00%	35,00%
			1000-1999	33,0%	34,00%	35,00%
			2000-2999	28,00%	29,00%	30,00%
	incremento massimo teorico - tabella 1	2.493.730,66	3000-4999	26,00%	27,00%	28,00%
	incremento entro limite Tabella 2	2.405.440,89	5000-9999	24,00%	25,00%	26,00%
incremento applicabile	2.405.440,89	10000-59999	19,00%	21,00%	22,00%	
			60000-249999	14,00%	15,00%	16,00%
			250000-1499999	8,00%	9,00%	10,00%
			1500000>	4,00%	4,50%	5,00%

#### NUOVO LIMITE SPESA anno 2024

FASE 7	limite max teorico di spesa 2024: spesa 2018 + incremento max applicabile - (% Tabella 2)	
CALCOLO NUOVO LIMITE SPESA PERSONALE		13.339.263,11

ANNO 2025	
RENDICONTO 2018	10.933.822,22
incremento massimo teorico - tabella 1	2.543.112,41

#### NUOVO LIMITE DI SPESA anno 2025

13.476.934,63

## 21. Il piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali

Ai sensi dell'art. 58 del D.L. n. 112/2008, convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 133/2008 e conformemente a quanto previsto dall'allegato 4/1 al D.lgs. n. 118/2011, gli enti locali individuano, con apposito elenco, i singoli beni immobili ricadenti nel territorio di competenza, non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali, suscettibili di valorizzazione ovvero di dismissione, sulla base del quale predispongono il Piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali.

Di seguito si riporta il Piano delle alienazioni 2024, nel quale si conferma la volontà di alienare gli immobili già inseriti nei Piani alienazione approvati dal Consiglio comunale nei precedenti esercizi.

## AREE - PIANO ALIENAZIONI 2024

DENOMINAZIONE	RIFERIMENTI	GOOGLE MAPS	FOGLIO	PARTICELLA	SUPERFICIE
Area L.re Da Vinci - AREA TRA FERROVIA E CONDOMINIO	EX UNICOS - CONDOMINIO GEMELLI - AREA RETROSTANTE - lungomare da vinci 55	<a href="https://goo.gl/maps/FR1pVY4bjaz3BttP6">https://goo.gl/maps/FR1pVY4bjaz3BttP6</a>	13	946	222
				455	134
Area L.re Da Vinci - EX UNICOS	EX UNICOS - DAVANTI AREA VERDE - lungomare da vinci 90	<a href="https://goo.gl/maps/spVbx6m9atp3xVJx8">https://goo.gl/maps/spVbx6m9atp3xVJx8</a>	13	747	267
VERDE PUBBLICO VIA CICLAMINI	AREA INTERCLUSA	<a href="https://goo.gl/maps/ZQyRFL1cedtAzBRY9">https://goo.gl/maps/ZQyRFL1cedtAzBRY9</a>	11	780	615
Area Ex Pozzo Bertone	USO PRIVATO	<a href="https://goo.gl/maps/ivh4LyFyEbwnbx3k7">https://goo.gl/maps/ivh4LyFyEbwnbx3k7</a>	47	919	317
				922	130
AREA EX STRADA COMUNALE FILETTO		<a href="https://goo.gl/maps/SjtCb7CjEDDL5CS6">https://goo.gl/maps/SjtCb7CjEDDL5CS6</a>	116	463	1101
				469	524
Area Adriatica Nord - CONDOMINIO STATALE CESANO	AREA CONDOMINIALE	<a href="https://goo.gl/maps/cFHTBPC23758prJk7">https://goo.gl/maps/cFHTBPC23758prJk7</a>	2	1116 - SUB 79	210
				1116 - SUB 80	159
PIP CESANELLA - LOTTO 2	Via Guardi - Via Corvi	<a href="https://goo.gl/maps/bGrikEaXkMrZnrz5">https://goo.gl/maps/bGrikEaXkMrZnrz5</a>	3	1474-1476-1514-1516-1518	4604
AREA PERT. ABITATIVA EX DEMANIO	L.re Da Vinci, 52 - USO PRIVATO	<a href="https://goo.gl/maps/VixN1h6h1d2tah7k8">https://goo.gl/maps/VixN1h6h1d2tah7k8</a>	13	874	76
AREA PERT. ABITATIVA EX DEMANIO	L.re Da Vinci, 54 - USO PRIVATO	<a href="https://goo.gl/maps/5onv6n6LeRFekWAd9">https://goo.gl/maps/5onv6n6LeRFekWAd9</a>	13	886-887-948-945	208
AREA PERT. ABITATIVA EX DEMANIO	L.re Da Vinci, 55	<a href="https://goo.gl/maps/5onv6n6LeRFekWAd9">https://goo.gl/maps/5onv6n6LeRFekWAd9</a>	13	593-947-951	302
AREA PERT. ABITATIVA EX DEMANIO	area fronte condominio da vinci, 63	<a href="https://goo.gl/maps/xws7xa8eVaWNRVP38">https://goo.gl/maps/xws7xa8eVaWNRVP38</a>	13	898	18
				603	142
AREA PERT. ABITATIVA EX DEMANIO	L.re Da Vinci, 66 - dietro bar solarium all'interno del campeggio	<a href="https://goo.gl/maps/nFTvWGFw7Y3JxGJ49">https://goo.gl/maps/nFTvWGFw7Y3JxGJ49</a>	13	604	69
AREA PERT. ABITATIVA EX DEMANIO	L.re Da Vinci 67-68/B - USO PRIVATO	<a href="https://goo.gl/maps/QRA1Llfgef185ZMa6">https://goo.gl/maps/QRA1Llfgef185ZMa6</a>	13	605	144
AREA PERT. ABITATIVA EX DEMANIO	L.re Da Vinci, 70-71 - area dietro ristorante pomodoro	<a href="https://goo.gl/maps/2yFtGsRMzmWYfUk6">https://goo.gl/maps/2yFtGsRMzmWYfUk6</a>	13	908	56
AREA PERT. ABITATIVA EX DEMANIO	L.re Da Vinci 76-76/a - stradina ingresso fabbricati prima dell'hotel diana	<a href="https://goo.gl/maps/RZzkmbFbDueywgBFE8">https://goo.gl/maps/RZzkmbFbDueywgBFE8</a>	13	910	54
AREA ALBERGHIERA EX DEMANIO	area ristorante la griglia	<a href="https://goo.gl/maps/Rz31nmxhbgGGQrZ38">https://goo.gl/maps/Rz31nmxhbgGGQrZ38</a>	13	714	814
AREA ALBERGHIERA EX DEMANIO	strada di accesso residence La Nave	<a href="https://goo.gl/maps/L246wUodnboqrMuXA">https://goo.gl/maps/L246wUodnboqrMuXA</a>	13	913	231
AREA ALBERGHIERA EX DEMANIO	parcheggio Hotel Metropol/Ristorante Da Ciccio	<a href="https://goo.gl/maps/VCV75C27GfITnk6B8">https://goo.gl/maps/VCV75C27GfITnk6B8</a>	13	943	656
AREA ALBERGHIERA EX DEMANIO	area esterna fronte Residence La Nave	<a href="https://goo.gl/maps/NkF7LVapZNNLuJcm6">https://goo.gl/maps/NkF7LVapZNNLuJcm6</a>	13	944	33
AREA ALBERGHIERA EX DEMANIO	area hotel nettuno	<a href="https://goo.gl/maps/RvnWTu1AxEa5yEDp8">https://goo.gl/maps/RvnWTu1AxEa5yEDp8</a>	13	958	1133
AREA ALBERGHIERA EX DEMANIO	area hotel roma	<a href="https://goo.gl/maps/A9ymeBSZgwiGSfzq5">https://goo.gl/maps/A9ymeBSZgwiGSfzq5</a>	13	931	653
AREA ALBERGHIERA EX DEMANIO	area hotel souvenir	<a href="https://goo.gl/maps/5mXFYvQ48ousi5L6">https://goo.gl/maps/5mXFYvQ48ousi5L6</a>	13	937	485
AREA ALBERGHIERA EX DEMANIO	area hotel perla	<a href="https://goo.gl/maps/6LhsKHP3aasXFp5p6">https://goo.gl/maps/6LhsKHP3aasXFp5p6</a>	13	942	1955
AREA ALBERGHIERA EX DEMANIO	area hotel diana	<a href="https://goo.gl/maps/bfCb9LVf5t6h6m6">https://goo.gl/maps/bfCb9LVf5t6h6m6</a>	13	900	1286
AREA - ZONA DAP - PER ATTIVITA' PRODUTTIVE	EX ARGENTATI - VIA CORVI	<a href="https://goo.gl/maps/TK7toCu6xo3pUmiV7">https://goo.gl/maps/TK7toCu6xo3pUmiV7</a>	3	1024-1026-1072-1085	3868
AREA - ZONA STRADALE	VIA DEL MOLINELLO - parcheggio	<a href="https://goo.gl/maps/2ZH23kiD9TTnJwJn8">https://goo.gl/maps/2ZH23kiD9TTnJwJn8</a>	4	1129	197
Area pertinenza residenziale	Area dietro SACART	<a href="https://goo.gl/maps/4eDg59jq35tTvXQA">https://goo.gl/maps/4eDg59jq35tTvXQA</a>	3	1277/parte	200
Pertinenza residenziale	Strada delleSaline/Via Cartesio	<a href="https://goo.gl/maps/Rk1NVSJ9aUDRHVpA9">https://goo.gl/maps/Rk1NVSJ9aUDRHVpA9</a>	12	670/parte - 632/parte	150
Area pertinenza residenziale	Area "Vicoletto"	<a href="https://goo.gl/maps/p7aZms4bTKkYDsJQ9">https://goo.gl/maps/p7aZms4bTKkYDsJQ9</a>	10	3515 - 3565/parte - altra particella	285
Area pertinenza zone turistiche	Lungomare Da Vinci - strada accesso a sud hotel olimpia	<a href="https://goo.gl/maps/rqWnVTfGkqmYv2tQ7">https://goo.gl/maps/rqWnVTfGkqmYv2tQ7</a>	13	231/parte	400
Area stradale/edicola	Via U.Giordano	<a href="https://goo.gl/maps/ndGBdXvvS6DxnqoN7">https://goo.gl/maps/ndGBdXvvS6DxnqoN7</a>	5	2209/parte - 1322/parte - strade/parte	275
Area pertinenza zone turistiche	Lungomare Marconi/Via Nigra	<a href="https://goo.gl/maps/ud2Ct7URCpt4NTWj9">https://goo.gl/maps/ud2Ct7URCpt4NTWj9</a>	10	strade/parte	42
Area residenziale di completamento	S.S Adriatica Nord	<a href="https://goo.gl/maps/vkR96GmQK7h1ofy8">https://goo.gl/maps/vkR96GmQK7h1ofy8</a>	3	100 - SUB. 3	84
Area campeggio La Torre	Lungomare Italia	<a href="https://goo.gl/maps/sJtHcFeEx852sXq1A">https://goo.gl/maps/sJtHcFeEx852sXq1A</a>	15	101/PARTE	680
Area pertinenziale (Casagrande E. G.)	Lungomare Da Vinci	<a href="https://goo.gl/maps/vpnhCVaRdyV6to3S6">https://goo.gl/maps/vpnhCVaRdyV6to3S6</a>	13	899/parTE	125
Area Scuola Media Marchetti	via dei gerani	<a href="https://goo.gl/maps/8MA5ZSqXLBqZom5Q9">https://goo.gl/maps/8MA5ZSqXLBqZom5Q9</a>	11	541	7550
Area Verde Via Voltorno	area verde via Voltorno	<a href="https://goo.gl/maps/G7vNi6xC2xfd1Mp8">https://goo.gl/maps/G7vNi6xC2xfd1Mp8</a>	5	1695	38
	area verde Roncitelli presso il campo da calcio	<a href="https://goo.gl/maps/5qnD9UqBjQfEuYzQA">https://goo.gl/maps/5qnD9UqBjQfEuYzQA</a>			
Area Verde Roncitelli			101	317-357	306

## FABBRICATI PIANO ALIENAZIONI 2024

DENOMINAZIONE	LOCALITA'	GOOGLE MAPS	DESTINAZIONE CATASTALE	FOGLIO	PARTICELLA
SERBATOIO BORGO BICCHIA - ex deposito	BORGO BICCHIA	<a href="https://goo.gl/maps/GG4oBNCNnCiSJhs8">https://goo.gl/maps/GG4oBNCNnCiSJhs8</a>	E/7	47	9
AMBULATORIO MEDICO CESANO (ABITAZIONE)	CESANO	<a href="https://goo.gl/maps/zTicPQqF4NP3DYPB6">https://goo.gl/maps/zTicPQqF4NP3DYPB6</a>	A/3	2	665
AMBULATORIO MEDICO MONTIGNANO (UFFICIO)	MONTIGNANO	<a href="https://goo.gl/maps/TJKmfJASzTuguyRU7">https://goo.gl/maps/TJKmfJASzTuguyRU7</a>	A/10	20	84
ASILO NIDO LE MIMOSE (ERAP)	SALINE/COOP	<a href="https://goo.gl/maps/8zsQDLphFQ4Vnr9d7">https://goo.gl/maps/8zsQDLphFQ4Vnr9d7</a>	B/5	10	2333
APPARTAMENTO VIA SEGANTINI	CESANELLA	<a href="https://goo.gl/maps/2UtMPisjbnMEwWjPA">https://goo.gl/maps/2UtMPisjbnMEwWjPA</a>	A/2	3	728
ABITAZIONE STRADA DELLA PASSERA	BORGO PASSERA	<a href="https://goo.gl/maps/FJURCGrLkxHn2zkE6">https://goo.gl/maps/FJURCGrLkxHn2zkE6</a>	A/3	63	99
RISTORANTE EX TUCANO	LUNGOMARE DA VINCI	<a href="https://goo.gl/maps/xCGbGeRZLqMzLPyj7">https://goo.gl/maps/xCGbGeRZLqMzLPyj7</a>	C/1	13	534
RISTORANTE IL POMODORO	LUNGOMARE DA VINCI	<a href="https://goo.gl/maps/v8qJh3LTvHHBcFHs9">https://goo.gl/maps/v8qJh3LTvHHBcFHs9</a>	C/1	13	679-901
RISTORANTE IL PANCHO	LUNGOMARE MAMELI	<a href="https://goo.gl/maps/Bbp47JJ7ofhxW8nh7">https://goo.gl/maps/Bbp47JJ7ofhxW8nh7</a>	C/1	6	561-1296
AREE GIOCHI LUNGOMARE ALIGHIERI	LUNGOMARE ALIGHIERI	<a href="https://goo.gl/maps/rAv4RnGmM9C4k6GZ9">https://goo.gl/maps/rAv4RnGmM9C4k6GZ9</a>	VARIE	11	907-908-1024-1026-1027-1064-1144-1145

## 22. Il programma triennale degli acquisti di beni e servizi

Il D.lgs. n. 36/2023 ha introdotto modifiche alla previgente disciplina in materia di programmazione degli acquisti di beni e servizi. In particolare, l'art. 37 del citato decreto dispone che le stazioni appaltanti adottano il programma triennale degli acquisti di beni e servizi, nel rispetto dei documenti programmatici, in coerenza con il bilancio e secondo le norme della programmazione economico-finanziaria e i principi contabili. Il programma triennale di acquisti di beni e servizi e i relativi aggiornamenti annuali indicano, per il periodo di riferimento, gli acquisti di importo stimato pari o superiore ad euro 140.000,00.

L'allegato I.5 al medesimo decreto riporta gli elementi necessari ai fini della elaborazione del programma, nonché gli schemi tipo da utilizzarsi già dalla programmazione 2024/2026, nelle more dell'entrata in vigore di apposito Regolamento, in seguito al quale l'allegato I.5 sarà da intendersi abrogato.

Di seguito si riporta il Programma triennale degli acquisti di beni e servizi per il periodo 2024/2026 redatto in conformità al disposto del D.lgs. n. 36/2023, mediante l'utilizzo degli schemi tipo di cui all'allegato I.5.

**PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2024/2026  
DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI SENIGALLIA**

**SCHEDA A: QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

TIPOLOGIA RISORSE	Arco temporale di validità del programma			
	Disponibilità finanziaria (1)			Importo Totale (2)
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	
risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge (fondi PINQUA e fondi PNRR)	0,00	0,00	0,00	0,00
risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	0,00	0,00	0,00	0,00
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	111.020,00	111.020,00	111.020,00	333.060,00
stanziamenti di bilancio	3.163.667,54	2.175.798,69	1.989.778,69	7.329.244,92
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	0,00	0,00	0,00	0,00
risorse derivanti da trasferimento di immobili ex art.191 D.Lgs. 50/2016	0,00	0,00	0,00	0,00
altro	9.129.660,36	9.129.660,36	9.129.660,36	27.388.981,08
<b>totale</b>	<b>12.293.327,90</b>	<b>11.305.459,05</b>	<b>11.230.459,05</b>	<b>34.829.246,00</b>

Il referente del programma  
f.to MONTI MARINELLA

**Annotazioni**

(1) La disponibilità finanziaria di ciascuna annualità è calcolata come somma delle informazioni elementari relative ai costi annuali di ciascun acquisto intervento di cui alla scheda B.

(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma triennale è calcolato come somma delle tre annualità

**PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2024/2026 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI SENIGALLIA**

**SCHEDA B: ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA**

Codice Unico intervento - CUI (1)	Prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP non richiesto o esente (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, beni e servizi (Tabella B.2bis)	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è ricompreso eventualmente (3)	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'acquisto	Livello di priorità (6) (Tabella B.1)	Responsabile del Procedimento (7)	Durata del contratto (mesi)	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO					CENTRALE DI COMMITTENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11)		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella B.2)		
															Primo anno 2024	Secondo anno 2025	Terzo anno 2026	Costi su annualità successive	Totale	Apporto di capitale privato (10)			codice AUSA	denominazione
																				Importo	Tipologia (Tabella B.1 bis)			
1	2024	2024	-	NO	-	NO	ITI32	SERVIZI	51310000-8	Noleggio service per eventi	1	AREA 2 - D'AMICO ELISABETTA	36	SI	100.000,00	100.000,00	100.000,00	0,00	300.000,00	0,00		0000160951	Comune di Senigallia	
2	2024	2024	-	NO	-	NO	ITI32	SERVIZI	71300000-1	Servizio redazione piani di sicurezza	1	AREA 2 - D'AMICO ELISABETTA	36	SI	50.000,00	50.000,00	50.000,00	0,00	150.000,00	0,00		0000160951	Comune di Senigallia	
3	2024	2024	-	NO	-	NO	ITI32	SERVIZI	79952000-2	Manifestazione Harley Davidson	1	AREA 2 - D'AMICO ELISABETTA	12	SI	150.000,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00		0000160951	Comune di Senigallia	
4	2024	2024	-	NO	-	NO	ITI32	SERVIZI	79953000-9	Festival Summer Jamboree	1	AREA 2 - D'AMICO ELISABETTA	12	SI	327.868,85	0,00	0,00	0,00	327.868,85	0,00		0000160951	Comune di Senigallia	
5	2024	2024	-	NO	-	NO	ITI32	SERVIZI	79340000-9	Evento radiofonico	1	AREA 2 - D'AMICO ELISABETTA	12	SI	150.000,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00		0000160951	Comune di Senigallia	
6	2024	2025	-	NO	-	NO	ITI32	Servizi	72540000-2	Cloud	1	AREA 4 - CECCHINI DAVIDE	36	NO	0,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	150.000,00	0,00		0000160951	Comune di Senigallia	
7	2024	2024	-	NO	-	NO	ITI32	Servizi	72250000-2	Manutenzione software gestionale Jente	1	AREA 4 - CECCHINI DAVIDE	48	NO	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	240.000,00	0,00		0000160951	Comune di Senigallia	
8	2022	2024	-	NO	-	NO	ITI32	Servizi	30199770-8	Servizio buoni pasto	1	AREA 7 - CAROTTI LUCIA	36	NO	154.000,00	154.000,00	154.000,00	0,00	462.000,00	0,00		0000160951	Comune di Senigallia	
9	2024	2024	-	NO	-	NO	ITI32	Servizi	60170000-0	Servizio di trasporto scolastico per le scuole dell'infanzia e primarie attraverso noleggio veicoli con conducente	1	AREA 8 - SATURNI SARA	36	SI	117.500,00	117.500,00	117.500,00	0,00	352.500,00	0,00		0000160951	Comune di Senigallia	
10	2024	2024	-	NO	-	NO	ITI32	Servizi	92610000-0	Servizio di gestione in regime di CONCESSIONE dello stadio comunale Goffredo Bianchelli e del campo di calcio comunale Saline	1	AREA 8 - SATURNI SARA	36	SI	111.020,00	111.020,00	111.020,00	0,00	333.060,00	<b>333.060,00</b>	<b>2</b>	0000160951	Centrale Unica di Committenza Senigallia	
S00332510429202000014	2020	2024	-	NO	-	NO	ITI32	Servizi	77211500-7	Manutenzione delle aree verdi suddivisi in lotti	1	AREA 11 - OLIVANTI PAOLO	48	NO	800.000,00	800.000,00	800.000,00	700.000,00	3.100.000,00	0,00		0000160951	Comune di Senigallia	
S00332510429202200001	2022	2024	-	NO	-	SI	ITI32	Servizi	90511000-2	Affidamento del servizio rifiuti a livello di ATO	1	AREA 11 - OLIVANTI PAOLO	180	NO	9.129.660,36	9.129.660,36	9.129.660,36	109.555.924,32	136.944.905,40	0,00		ALTRA CENTRALE DI AGGREGAZIONE	ALTRA CENTRALE DI AGGREGAZIONE	
11	2024	2024	-	NO	-	NO	ITI32	Forniture	33680000-0	Acquisto farmaci in DPC	1	AREA 12 - MARCANTONI ANDREA	12	SI	480.000,00	0,00	0,00	0,00	480.000,00	0,00		0000160951	Comune di Senigallia	
S00332510429202300016	2023	2024	-	NO	-	NO	ITI32	Servizi	75131100-4	Attività di supporto amministrativo all'Ufficio Tributi (sportello al pubblico, bonifica banche dati)	1	AREA 12 - MARCANTONI ANDREA	24	NO	70.000,00	70.000,00	0,00	0,00	140.000,00	0,00		0000160951	Comune di Senigallia	
12	2024	2024	-	NO	-	NO	ITI32	Servizi	66510000-8	Servizio di copertura assicurativa "ALL RISKS PATRIMONIO" periodo 31/12/2023 - 31/12/2024	1	AREA 12 - MARCANTONI ANDREA	12	SI	180.000,00	0,00	0,00	0,00	180.000,00	0,00		0000160951	Comune di Senigallia	

F00332510429202300004	2023	2024	-	NO	-	NO	ITI32	Forniture	09132100-4	Fornitura carburanti dall'1/12/2024	1	AREA 12 - MARCANTONI ANDREA	36	SI	103.278,69	103.278,69	103.278,69	0,00	309.836,07	0,00	0000160951	Comune di Senigallia
S00332510429202300019	2023	2024	-	NO	-	SI	ITI32	Servizi	66510000-8	Affidamento servizi assicurativi periodo 31/03/2024 - 31/03/2028	1	AREA 12 - MARCANTONI ANDREA	48	SI	250.000,00	430.000,00	430.000,00	430.000,00	1.540.000,00	0,00	00556521	Centrale Unica di Committenza Senigallia
13	2024	2026	-	NO	-	NO	ITI32	Servizi	90910000-9 50710000-5	Adesione convenzione servizi di pulizia immobili comunali dall'1/10/2026 al 30/09/2030	1	AREA 12 - MARCANTONI ANDREA	48	SI	0,00	0,00	55.000,00	825.000,00	880.000,00	0,00	0000160951	Comune di Senigallia
14	2024	2024	-	NO	-	SI	ITI32	Servizi	64110000-0	Affidamento del servizio di stampa e postalizzazione dei verbali emessi dal CPL periodo 01/07/2024 - 30-06-2026	1	AREA PM - ASSANTI BARBARA	24	SI	60.000,00	130.000,00	70.000,00	0,00	260.000,00	0,00	0000160951	Comune di Senigallia
															<b>12.293.327,90</b>	<b>11.305.459,05</b>	<b>11.230.459,05</b>	<b>111.620.924,32</b>	<b>146.450.170,32</b>	<b>333.060,00</b>		

(1) Codice CUI = cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre

(2) Indica il CUP (cfr. articolo 6 comma 5)

(3) Compilare se nella colonna "Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi" si è risposto "SI" e nella colonna "Codice CUP" non è stato riportato il CUP in quanto non presente

(4) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera qq) del D.Lgs.50/2016

(5) Relativa a CPV principale. Deve essere rispettata la coerenza, per le prime due cifre, con il settore: F= CPV<45 o 48; S= CPV>48

(6) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 6 commi 10 e 11

(7) Riportare nome e cognome del responsabile del procedimento

(8) Servizi o forniture che presentano caratteri di regolarità o sono destinati ad essere rinnovati entro un determinato periodo.

(9) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 3, comma 6, ivi incluse le spese eventualmente già sostenute e con competenza di bilancio antecedente alla prima annualità

(10) Riportare l'importo del capitale privato come quota parte dell'importo complessivo

(11) Dati obbligatori per i soli acquisti ricompresi nella prima annualità (Cfr. articolo 8)

(12) Indicare se l'acquisto è stato aggiunto o è stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art.7 commi 8 e 9. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compaiono solo in caso di modifica del programma

(13) La somma è calcolata al netto dell'importo degli acquisti ricompresi nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi

**Tabella B.1**

1. priorità massima
2. priorità media
3. priorità minima

**Tabella B.1 bis**

1. finanza di progetto
2. concessione di forniture e servizi
3. sponsorizzazione
4. società partecipate o di scopo
5. locazione finanziaria
6. contratto di disponibilità
9. altro

**Tabella B.2**

1. modifica ex art.7 comma 8 lettera b)
2. modifica ex art.7 comma 8 lettera c)
3. modifica ex art.7 comma 8 lettera d)
4. modifica ex art.7 comma 8 lettera e)
5. modifica ex art.7 comma 9

**Tabella B.2bis**

1. no
2. si
3. si, CUI non ancora attribuito
4. si, interventi o acquisti diversi

f.to Il referente del programma  
MONTI MARINELLA

**PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2024/2026  
 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI SENIGALLIA  
 SCHEDA C: ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELLA PRIMA ANNUALITA'  
 DEL PRECEDENTE PROGRAMMA E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI**

<b>Codice unico Intervento - CUI</b>	<b>CUP</b>	<b>Descrizione dell'acquisto</b>	<b>Importo acquisto</b>	<b>Livello di priorità</b>	<b>Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)</b>
<b>CODICE</b>	<b>EREDITATO DA PRECEDENTE PROGRAMMA</b>	<b>EREDITATO DA PRECEDENTE PROGRAMMA</b>	<b>EREDITATO DA PRECEDENTE PROGRAMMA</b>	<b>EREDITATO DA SCHEDA B</b>	<b>TESTO</b>
S00332510429202300022	2023-2024	Somministrazione lavoro servizi vari	€ 96.437,96	2	Somministrazione cuochi affidata per 10 mesi più proroga.
S00332510429202300020	2023-2024	Servizio di copertura assicurativa "ALL RISKS PATRIMONIO" periodo 30/06/2023 - 30/06/2024	€ 90.000,00	1	E' stato esercitato diritto di proroga di 6 mesi come previsto dal contratto

Il referente del programma  
f.to MONTI MARINELLA

Note  
(1) breve descrizione dei motivi

## 23. Il programma degli incarichi di studio e consulenza

Alla data di stesura del documento, non risultano programmati incarichi di studio e consulenza da affidarsi nel triennio 2024/2026.

Si dà atto che sono, in ogni caso, esclusi dal presente programma i servizi tecnici connessi alla realizzazione delle opere pubbliche (progettazione, direzione lavori, collaudo, ecc.) appositamente previste nei relativi atti di programmazione; inoltre, potranno comunque essere affidati incarichi non inclusi nel programma, qualora siano necessari per l'acquisizione di servizi o adempimenti obbligatori per legge.