



Comune di Senigallia

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2026-2028



Sommario

Premessa.....	3
Presentazione dell'Amministrazione comunale.....	7
Sezione Strategica	8
<i>Analisi delle condizioni esterne all'ente</i>	8
1. Il contesto internazionale, nazionale e regionale	9
Lo scenario economico internazionale ed europeo	9
1.2 Lo scenario economico nazionale e gli obiettivi di finanza pubblica	11
1.2.1 Il Benessere equo e sostenibile	14
1.2.2 Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza	18
1.3 Lo scenario economico regionale	28
2. Il contesto demografico e socio-economico del Comune di Senigallia	29
2.1 La situazione demografica	29
2.2 Il territorio	30
2.3 La situazione socioeconomica del territorio	31
<i>Analisi delle condizioni interne all'ente</i>	39
3. I servizi pubblici locali.....	40
4. Le partecipazioni e il Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Senigallia	41
5. Le opere pubbliche.....	45
5.1 opere a scomuto degli oneri	45
6. Il fabbisogno di investimenti.....	47
7. Le tariffe dei servizi a domanda individuale.....	47
8. La spesa corrente per le funzioni fondamentali	48
9. La gestione del patrimonio.....	49
10. L'analisi della situazione finanziaria, economica e patrimoniale	50
11. L'indebitamento: analisi della sostenibilità del debito e andamento tendenziale	53
12. Le risorse umane	55
12.1 L'organizzazione: la macrostruttura dell'Ente.....	56
12.2 Le risorse umane e l'evoluzione della spesa di personale	57
13. Le modalità di rendicontazione ai cittadini	63
<i>Gli obiettivi strategici per il mandato</i>	64
Sezione Operativa	91
<i>Sezione Operativa – Parte 1</i>	91
14. Le previsioni di entrata	94
15. Le previsioni di spesa.....	103
16. Lo scenario economico e finanziario nel quale si colloca la predisposizione del bilancio di previsione	108
16.1. Interventi Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza PNRR.....	108
<i>Gli obiettivi operativi</i>	114
17. Stato di attuazione dei programmi al 30.06.2025	115
18. Gli obiettivi operativi 2026/2028.....	121
19. Gli indirizzi 2026/2028 per enti e società partecipate e per l'Azienda Speciale Senigallia Servizi	171
<i>Sezione Operativa – Parte 2</i>	173
20. La programmazione dei lavori pubblici	174
21. La programmazione delle risorse finanziarie da destinare ai fabbisogni di personale	174
22. Il piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali	177
23. Il programma triennale degli acquisti di beni e servizi	177
24. Il programma degli incarichi di studio e consulenza	178

Premessa

La programmazione nelle pubbliche amministrazioni è diretta ad assicurare un ottimale impiego delle risorse secondo i canoni di efficacia, efficienza ed economicità nel rispetto del principio costituzionale sancito dall'art. 97 della Costituzione. Essa rende concreto il principio della democrazia partecipativa, in quanto fornisce gli strumenti per "valutare" l'operato dell'azione amministrativa conoscendo preventivamente gli obiettivi dichiarati e, successivamente, i risultati raggiunti. Un corretto processo di programmazione è espressione di una amministrazione moderna che intende fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative ed anche finanziarie.

Il compito di un'amministrazione pubblica è quello di sviluppare il proprio territorio e di migliorare il benessere dei propri cittadini, nel rispetto delle regole e dei ruoli istituzionali che il nostro ordinamento ha stabilito. Questo compito diventa impossibile senza una efficace attività di programmazione in grado di mettere a fuoco gli obiettivi che, all'interno dei principi e dei valori da cui siamo mossi, riteniamo strategici. Programmare significa quindi fare delle scelte, nella consapevolezza che le risorse sono limitate rispetto ai bisogni e che nell'individuare le priorità "irrinunciabili", altre esigenze vengono sacrificate. Consapevoli dell'importanza del compito che ci è stato assegnato, affidiamo a questo documento "l'immagine" di come vorremmo migliorare il nostro comune e attraverso quali azioni intendiamo concretizzare tale risultato, affinché ognuno possa valutare in anticipo la rispondenza degli obiettivi con i reali bisogni della collettività e seguire progressivamente la loro concreta attuazione.

LA PIRAMIDE DELLA PROGRAMMAZIONE



Con deliberazione di Consiglio comunale n. 80 del 29.12.2020, sono state approvate le linee programmatiche relative agli obiettivi politico-amministrativi dell'azione di governo del Sindaco e della Giunta nel mandato 2020/2025. Il programma di mandato 2020/2025 prevede le seguenti linee di azione:

01 - Senigallia più giusta, più trasparente e più aperta ai cittadini

02 - Senigallia che riparta insieme al mondo produttivo

03 - Senigallia più vicina alle famiglie e ai più deboli

04 - Sostegno ai progetti e alle campagne contro la violenza sulle donne e le discriminazioni di genere

05 - Integrazione e potenziamento dei servizi alle persone con disabilità

06 - Senigallia più attenta ai giovani

07 - Senigallia più sicura

08 - Senigallia più verde

09 - Senigallia una città per tutti

10 - Senigallia sempre più a difesa dei diritti fondamentali dei cittadini

11 - Un nuovo progetto urbanistico per rilanciare Senigallia

12 - Senigallia incentiva lo sport anche come volano del turismo

13 - Senigallia per una nuova fase del turismo e della cultura

14 - Un nuovo sistema di promozione della cultura capace di attrarre investimenti privati, finanziamenti europei e da fondazioni private

15 - Senigallia più attenzione alle frazioni

Entro il 31 luglio di ciascun anno, la Giunta presenta al Consiglio il Documento Unico di Programmazione per le conseguenti deliberazioni. Successivamente, con lo schema di delibera del bilancio di previsione finanziario, la Giunta presenta al Consiglio l'eventuale Nota di aggiornamento del Documento unico di programmazione, ai sensi dell'art. 170 del D.lgs. n. 267/2000.

Il Documento Unico di Programmazione (DUP) è lo strumento di programmazione principale degli enti locali. La sua disciplina è contenuta nel principio contabile all. 4/1 al D.lgs. n. 118/2011, oltreché nell'art. 170 del D.lgs. n. 267/2000; rappresenta lo strumento di guida strategica ed operativa dell'ente e conseguentemente costituisce il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione.

Il DUP si compone di due sezioni: la Sezione Strategica e la Sezione Operativa. La prima ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo, mentre la seconda pari a quello del bilancio di previsione.

La Sezione Strategica. Nella Sezione Strategica sono sviluppate e concretizzate le linee programmatiche di mandato dell'Amministrazione e individuati, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi
[Documento Unico di Programmazione \(DUP\) 2026/2028 pag. 4](#)

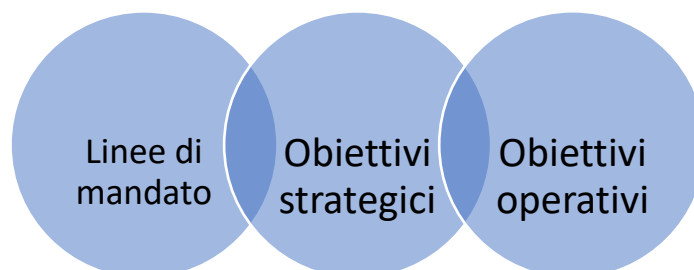
strategici dell'Ente. In particolare, sono individuate le principali scelte che caratterizzano il programma dell'Amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo, le politiche di mandato che l'ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali e gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato.

La Sezione Operativa. Nella Sezione Operativa sono individuati, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella Sezione Strategica e per ogni programma, per tutto il periodo di riferimento del DUP (3 anni), sono individuati gli obiettivi operativi da raggiungere. La Sezione Operativa è strutturata in due parti fondamentali:

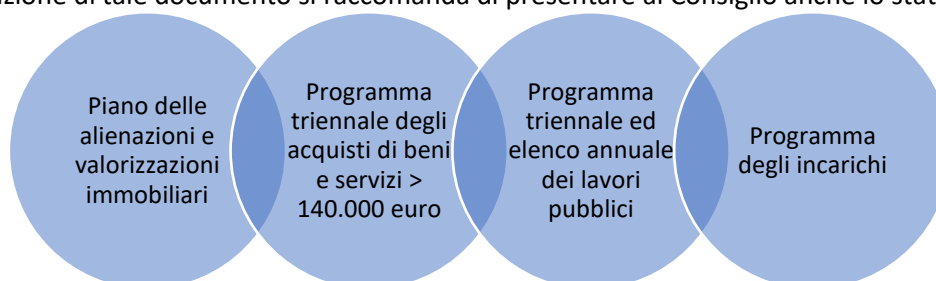
- nella Parte 1 sono definiti per tutto il periodo di riferimento del DUP (3 anni), i singoli programmi da realizzare ed i relativi obiettivi operativi che rappresentano la declinazione annuale e pluriennale degli obiettivi strategici contenuti nella Sezione Strategica;
- la Parte 2 comprende la programmazione in materia di lavori pubblici e patrimonio e delle risorse finanziarie da destinare ai fabbisogni di personale entro i limiti di spesa e della capacità assunzionale dell'Ente in base alla normativa vigente. La programmazione di tali risorse finanziarie costituisce il presupposto necessario per la formulazione delle previsioni della spesa di personale del bilancio di previsione e per la predisposizione e l'approvazione del Piano triennale dei fabbisogni di personale nell'ambito della sezione Organizzazione e Capitale umano del Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO) di cui all'articolo 6 del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2021, n. 113. Con decreto MEF del 10.10.2024, è stato, invece, adeguato il principio contabile 4/1 al nuovo codice degli appalti, successivamente modificato con decreto MEF 13.02.2025 pubblicato sulla GU n.45 del 24.2.2025.

DUP 2026/2028 IN SINTESI

Il presente Documento individua, per le quindici linee di mandato, ventuno obiettivi strategici, riportati nella sezione strategica, che vengono a loro volta declinati negli obiettivi operativi riportati nella sezione operativa. Il Documento è, infine, completato dai Piani e programmi settoriali.



Il Principio contabile Allegato 4/1 della programmazione precisa, inoltre, che: "Considerato che l'elaborazione del DUP presuppone una verifica dello stato di attuazione dei programmi, contestualmente alla presentazione di tale documento si raccomanda di presentare al Consiglio anche lo stato di attuazione



dei programmi (...)"'. Pertanto, il presente documento comprende anche l'aggiornamento dello stato di attuazione dei programmi 2025 al 30.06.2025, coincidente con l'ultimo monitoraggio infrannuale disponibile alla data di stesura dello stesso.

Il DUP rappresenta il riferimento per la definizione dei contenuti degli altri strumenti programmatori previsti dalla normativa vigente, in particolare:

- il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), introdotto dall'art. 6, comma 1, del D.L. n. 80/2021 convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 113/2021, che le pubbliche amministrazioni sono tenute ad adottare, a regime, entro il 31 gennaio di ogni anno, fatto salvo il differimento di trenta giorni successivi a quello di approvazione dei bilanci in ogni caso di differimento del termine previsto a legislazione vigente per l'approvazione dei bilanci di previsione (art. 8, comma 2, D.M. 132/2022). In particolare, la sottosezione a) del PIAO sul valore pubblico fa riferimento alle previsioni generali contenute nella Sezione strategica del DUP/Nota di aggiornamento al DUP;
- il Piano Esecutivo di Gestione, che contiene l'assegnazione delle risorse ai centri di responsabilità e assicura un collegamento con:
 - la struttura organizzativa dell'Ente, tramite l'individuazione dei responsabili della realizzazione degli obiettivi di gestione;
 - gli obiettivi di gestione, attraverso la definizione degli stessi, che costituiscono obiettivi generali di primo livello verso i quali indirizzare le attività e coordinare le risorse nella gestione dei processi di erogazione di un determinato servizio;
 - le entrate e le uscite del bilancio attraverso l'articolazione delle stesse al quarto livello del piano finanziario;
- lo schema di Bilancio di previsione finanziario, da presentare al Consiglio entro il 15 novembre di ogni anno;
- lo schema di delibera di assestamento del bilancio, le variazioni di bilancio, gli indicatori di bilancio e lo schema di rendiconto della gestione.

Presentazione dell'Amministrazione comunale

L'Amministrazione comunale in carica si è insediata a seguito delle elezioni amministrative svoltesi il 20-21 settembre e 4-5 ottobre 2020 con mandato in scadenza nell'anno 2026. Di seguito si riportano i nominativi del Sindaco eletto e degli assessori con le relative deleghe, affidate con decreto n. 440/2020 e modificate con decreto n. 770/2023.

<i>Nome</i>	<i>Carica</i>
Massimo Olivetti	Sindaco con funzioni in materia di personale, Polizia Locale, commercio, bilancio, risorse finanziarie, patrimonio e tutte le altre non espressamente delegate.
Pizzi Riccardo	Vicesindaco Assessore con delega a istruzione, cultura, partecipazione e sport.
Romagnoli Simona	Assessore con delega a turismo e gemellaggi.
Cameruccio Gabriele	Assessore con delega a urbanistica e frazioni.
Campagnolo Elena	Assessore con delega all'ambiente e gestione del verde.
Canestrari Alan	Assessore con delega a sviluppo economico, amministrazione digitale, politiche europee, politiche giovanili.
Petetta Cinzia	Assessore con delega a servizi alla persona e pari opportunità.
Regine Nicola	Assessore con delega a lavori pubblici, protezione civile, viabilità e mobilità.

Sezione Strategica

Analisi delle condizioni esterne all'ente

1. Il contesto internazionale, nazionale e regionale
2. Il contesto demografico e socio-economico del Comune di Senigallia

1. Il contesto internazionale, nazionale e regionale

Questa sezione si propone di definire il quadro strategico di riferimento all'interno del quale si inserisce l'azione di governo della nostra amministrazione. Questa attività deve essere necessariamente svolta prendendo in considerazione, oltre allo scenario locale:

- lo scenario nazionale ed internazionale per i riflessi che esso ha sul comparto degli enti locali e quindi anche sul nostro ente;
- lo scenario regionale al fine di analizzare i riflessi della situazione economica e sociale regionale sul nostro ente.

Si riporta, nei paragrafi a seguire, il quadro della situazione internazionale, nazionale e regionale. Le informazioni contenute ai paragrafi 1.1 e 1.2 (esclusi i sottoparagrafi 1.2.1 e 1.2.2) sono tratte dal "Le Prospettive per l'economia Italiana Nel 2025-2026" a cura dell'ISTAT del 6 giugno 2025, "Eurosystem staff macroeconomic projections for the euro area" a cura della BCE giugno 2025, Bollettino economico n. 4/2024 elaborato da Banca d'Italia (pubblicazione ottobre 2024), dal Piano Strutturale di Bilancio di Medio Termine 2025-2029 deliberato dal Consiglio dei Ministri il 27 settembre 2024.

Lo scenario economico internazionale ed europeo

Il quadro internazionale

(Tratto da elaborato ISTAT: "Le prospettive per l'economia italiana nel 2025-2026")

L'economia internazionale rallenta, penalizzata dall'elevata incertezza legata al commercio mondiale. Nel 2024 la crescita economica globale (+3,3%) è stata sostenuta da un dinamismo superiore alle attese in Cina e da una performance ancora robusta negli Stati Uniti. Nell'orizzonte di previsione, tuttavia, ci si attende una decelerazione per l'economia mondiale, cui seguirebbe una sostanziale stabilizzazione nell'anno successivo (+2,9% nel 2025 e +3,0% nel 2026). Tale dinamica è penalizzata dall'incertezza alimentata dai continui cambiamenti nella politica commerciale statunitense e dalle forti tensioni geopolitiche. Sebbene il commercio mondiale nel primo trimestre del 2025 abbia mostrato una dinamica ancora vivace, determinata anche dall'attesa imposizione di restrizioni tariffarie che avrebbe spinto i paesi ad anticipare gli scambi, per il resto dell'anno prevalgono attese di una forte decelerazione. Le più recenti previsioni della Commissione Europea stimano, per il 2025, un significativo rallentamento del commercio mondiale di beni e servizi in volume (+1,8% da +2,9% del 2024), seguito da un parziale recupero nel 2026 (+2,2%).

Le prospettive di rallentamento del ciclo economico internazionale stanno inoltre esercitando una pressione al ribasso sulle quotazioni delle materie prime energetiche (alimentate anche da un aumento dell'offerta). Le principali economie, in base agli ultimi dati disponibili, hanno registrato nel primo trimestre del 2025 andamenti eterogenei. In Cina il Pil è cresciuto su base congiunturale dell'1,2% (dal +1,6% dei tre mesi precedenti), grazie al buon andamento del settore industriale, delle esportazioni e agli stimoli fiscali e monetari. Il rallentamento della domanda interna cinese e le incerte prospettive commerciali indebolirebbero le attese di crescita per il paese (Prospetto 2).

PROSPETTO 2, PRINCIPALI VARIABILI RELATIVE ALL'ECONOMIA MONDIALE

Anni 2024-2026, livelli e variazioni percentuali sull'anno precedente

	2024	2025	2026
Prezzo del Brent (dollari a barile)	80,5	67,7	65
Tasso di cambio dollaro/euro	1,08	1,11	1,13
Commercio mondiale in volume*	2,9	1,8	2,2
PRODOTTO INTERNO LORDO			
Mondo	3,3	2,9	3,0
Paesi avanzati	1,9	1,5	1,7
USA	2,8	1,6	1,6
Giappone	0,1	0,7	0,6
Area Euro	0,9	0,9	1,4
Paesi emergenti e in via di sviluppo	4,3	3,9	4,0
Cina	5,0	4,1	4,0

Fonte: DG-ECFIN Spring Forecasts (2025) ed elaborazioni Istat

*Esportazioni mondiali di beni e servizi in volume

Negli Stati Uniti, nel primo trimestre, per la prima volta in tre anni, il Pil ha mostrato una lieve flessione (-0,1% su base congiunturale, dal +0,6% del periodo precedente), generata principalmente dal forte aumento delle importazioni. L'incremento senza precedenti storici dell'applicazione dei dazi sulle importazioni e la notevole incertezza alimentata dalla politica commerciale potrebbero influenzare negativamente le decisioni di consumo delle famiglie e di investimento nei prossimi mesi. Per l'anno in corso, si prevede pertanto un rallentamento dell'economia statunitense (+1,6%, dal +2,8%), con una stabilizzazione del tasso di crescita nel 2026.

L'Area Euro

Le prospettive di crescita economica dell'area dell'euro sono offuscate da tensioni commerciali ed elevata incertezza a livello mondiale. Per il 2025, nell'insieme, tali effetti sarebbero parzialmente compensati da un'attività economica più vigorosa del previsto nel primo trimestre, probabilmente in parte riconducibile all'anticipazione delle esportazioni in vista di un aumento dei dazi. Nel medio termine l'attività sarebbe sostenuta dalle nuove misure di bilancio recentemente annunciate.

Lo scenario di base ipotizza che i dazi statunitensi sui beni dell'UE, innalzati al 10%, restino in vigore nell'intero orizzonte di proiezione. Unitamente all'elevata incertezza sulle politiche commerciali e al recente apprezzamento dell'euro, l'aumento dei dazi peserà sulle esportazioni e sugli investimenti dell'area dell'euro e, in misura minore, sui consumi. Per contro, i nuovi stanziamenti pubblici per infrastrutture e difesa, soprattutto in Germania, dovrebbero stimolare la domanda interna dell'area a partire dal 2026.

Nel complesso, permangono i presupposti per un rafforzamento della crescita del PIL dell'area nell'orizzonte temporale di proiezione. In particolare, l'aumento dei salari reali e dell'occupazione, condizioni di finanziamento meno restrittive, soprattutto per effetto delle recenti decisioni di politica monetaria, e un recupero della domanda esterna più avanti nel periodo di riferimento dovrebbero insieme sostenere una graduale ripresa. Il tasso di incremento medio annuo del PIL in termini reali sarebbe pari allo 0,9% nel 2025, all'1,1% nel 2026 e all'1,3% nel 2027. Rispetto alle proiezioni macroeconomiche formulate a marzo 2025 dagli esperti della BCE, le prospettive per la crescita del PIL non sono state riviste per il 2025, poiché dati più recenti migliori del previsto sarebbero ampiamente compensati dagli effetti delle tensioni commerciali e dall'apprezzamento dell'euro. Le tensioni commerciali e il rafforzamento del cambio hanno invece determinato una revisione al ribasso della crescita per il 2026, mentre il tasso indicato per il 2027 resta invariato.

L'inflazione complessiva, misurata sull'indice armonizzato dei prezzi al consumo (IAPC), resterà probabilmente al di sotto del 2% nel breve periodo, ma dovrebbe tornare all'obiettivo nel medio termine. In base alle proiezioni, l'inflazione si ridurrebbe nel corso del 2025 e raggiungerebbe il minimo dell'1,4% nel primo trimestre del 2026, per poi riportarsi al 2,0% nel 2027.

Nel 2026, la crescita degli investimenti si rafforzerebbe, in parte trainata dai contributi presenti nel piano di transizione 5.0 e dalla realizzazione degli investimenti previsti dal PNRR, in chiusura nel 2026, sebbene entrambi i provvedimenti stiano affrontando ritardi di natura attuativa. Ulteriore stimolo potrebbe derivare dalla recente riduzione dei tassi di interesse della BCE.

La fase espansiva dell'economia italiana segnerebbe una leggera accelerazione nel 2026 (+0,8%), in linea con un irrobustimento del ciclo internazionale; anche in questo caso l'apporto proverrebbe dalla domanda interna al netto delle scorte (+0,9 p.p.). La ripresa del commercio estero vedrebbe, infatti, anche per il 2026, un maggior dinamismo delle importazioni rispetto alle esportazioni, confermando un contributo leggermente negativo (-0,1 p.p.) della domanda estera netta. In questo scenario, il saldo della bilancia commerciale continuerebbe ad essere ancora positivo sia nel 2025 (2,2% in percentuale del Pil) sia nel 2026 (+2,0%).

1.2 Lo scenario economico nazionale e gli obiettivi di finanza pubblica

La finanza pubblica

Il Piano strutturale di bilancio, di durata quinquennale per l'Italia, è il documento previsto dalle nuove regole europee di programmazione economica. Il Piano espone l'andamento programmato della spesa primaria netta nazionale per il periodo 2025-2029 che il Governo si impegna a rispettare. Sono altresì esposte le previsioni per gli anni 2030 e 2031.

Il tasso annuale medio di crescita della spesa netta proposto è pari all'1,6% del PIL per il periodo 2025- 2029, e all'1,5% del PIL per il periodo 2025-2031, quest'ultimo in linea con la traiettoria di riferimento trasmessa il 21 giugno 2024 dalla Commissione europea. Il Piano illustra, inoltre, la correzione del saldo primario strutturale annuale necessaria per garantire tale traiettoria di spesa, pari allo 0,55% del PIL nominale per gli anni 2025 e 2026, e allo 0,52% per gli anni 2027-2031. L'aumento medio annuo del saldo primario strutturale è pari a 0,53% nell'intero periodo. Le correzioni programmate consentirebbero all'Italia di uscire dalla procedura per disavanzo eccessivo nel 2027. Per quanto riguarda le riforme e gli investimenti programmati, è previsto l'impegno per conseguire la piena attuazione del PNRR entro il 2026, mentre negli anni successivi l'azione riformatrice sarà dedicata a consolidare e sviluppare ulteriormente i risultati raggiunti.

Dopo il 2026 il Piano prevede ulteriori interventi strutturali volti a migliorare la qualità delle istituzioni e l'ambiente imprenditoriale con interventi in cinque ambiti: Giustizia; Amministrazione fiscale; Gestione responsabile della spesa pubblica; Supporto alle imprese e promozione della concorrenza; Pubblica Amministrazione.

Tali interventi sono utili anche per l'estensione del percorso di aggiustamento fino al 2031. Il Piano descrive inoltre altre politiche di carattere settoriale per il perseguimento delle priorità strategiche nazionali ed europee, che necessiteranno di forme di coordinamento con gli altri Stati membri dell'UE. Gli interventi delineati nel Piano offrono infine una risposta ai rilievi emersi nell'ambito delle Raccomandazioni specifiche del Consiglio dell'UE indirizzate all'Italia dal 2019 ad oggi. Per ulteriori approfondimenti sulla riforma del coordinamento delle politiche di bilancio degli Stati. *(Fonte: Consiglio di Stato - PROVVEDIMENTO Piano strutturale di bilancio - Italia 2025- 2029 1° febbraio 2025).*

Il concorso degli enti locali agli obiettivi di finanza pubblica e i principali contenuti del [Piano Strutturale di Bilancio di Medio Termine 2025-2029](#) relativi al rapporto con gli enti territoriali.

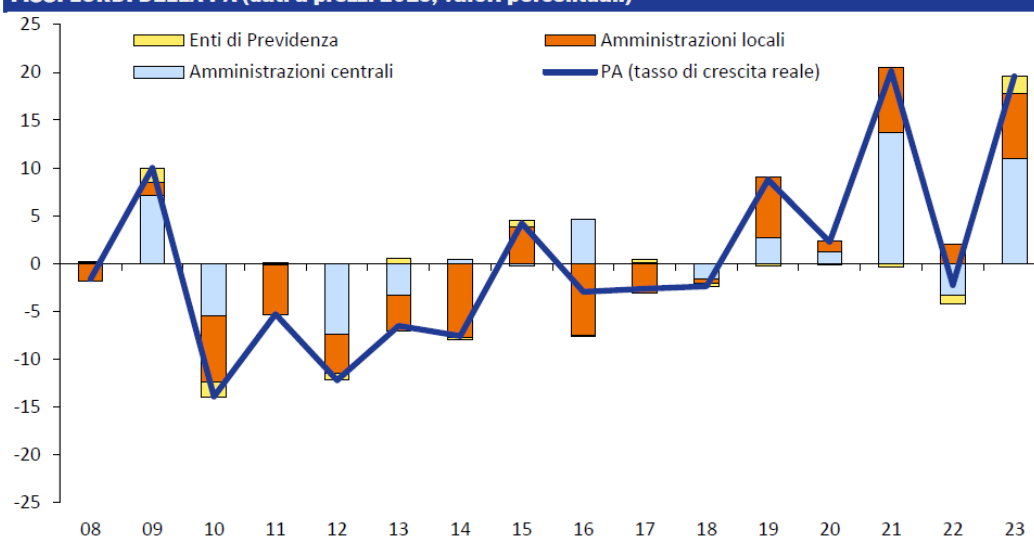
A decorrere dall'anno 2019 (dal 2021 per le Regioni a statuto ordinario) gli enti territoriali hanno l'obbligo del rispetto dei seguenti equilibri di bilancio:

- saldo non negativo tra le entrate finali e le spese finali a livello di comparto;
- saldo non negativo tra le entrate complessive e le spese complessive, ivi inclusi avanzi di amministrazione, le accensioni e i rimborsi di debito e il Fondo pluriennale vincolato a livello di singolo ente.

Per quanto attiene, poi, nello specifico, all'indebitamento degli enti territoriali, l'articolo 119, ultimo comma, della Costituzione prevede che gli enti "possono ricorrere all'indebitamento solo per finanziare spese di investimento, con la contestuale definizione di piani di ammortamento e a condizione che per il complesso degli enti di ciascuna Regione sia rispettato l'equilibrio di bilancio".

La riforma delle regole fiscali interviene in un momento particolare per gli enti territoriali impegnati nell'attuazione del PNRR e nella realizzazione degli investimenti finanziati con le risorse statali messe a disposizione dalle leggi di bilancio a partire dal 2018. La stabilità delle regole, unitamente alle risorse stanziare, ha consentito una efficace programmazione degli investimenti con evidenti effetti positivi sulla crescita della relativa spesa. Come evidenziato dai dati di contabilità nazionale, gli investimenti delle amministrazioni locali nell'ultimo quinquennio (2019-2023) hanno fatto registrare sempre variazioni positive, con un picco massimo nel 2023, registrando una crescita, in termini reali, mediamente del 12,1 per cento su base annua, con un contributo del 6,8 per cento alla crescita degli investimenti in termini reali dell'intero comparto pubblico.

FIGURA II.3.1: CONTRIBUTO DELLE AMMINISTRAZIONI LOCALI ALLA CRESCITA DEGLI INVESTIMENTI FISSI LORDI DELLA PA (dati a prezzi 2015; valori percentuali)



Fonte: Elaborazioni MEF su dati Istat.

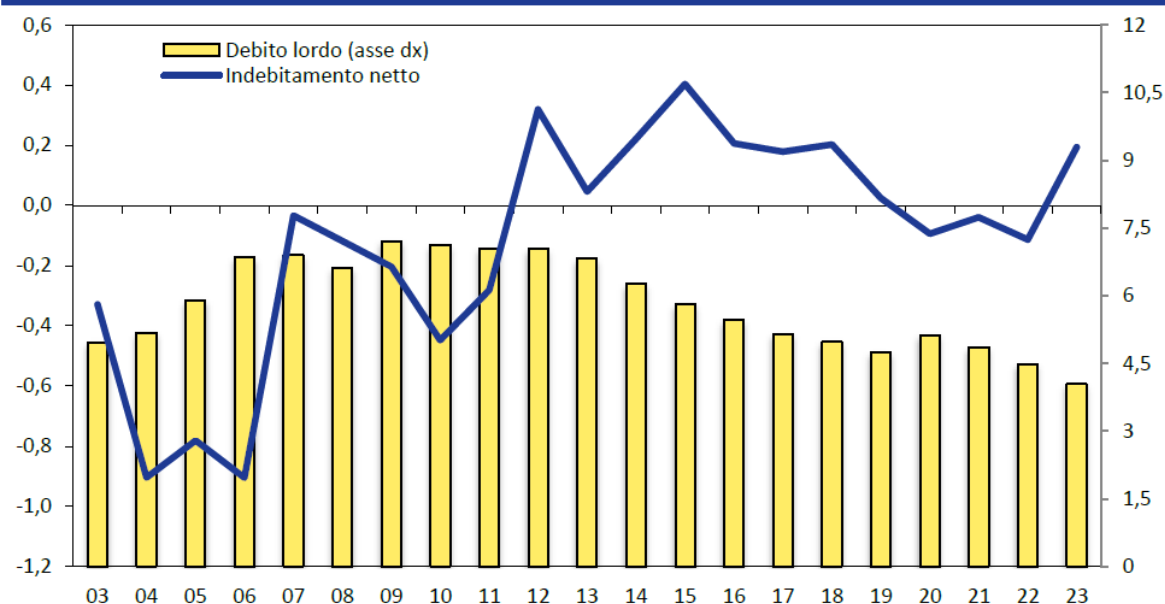
Nota: I dati non tengono conto della revisione generale delle stime annuali dei Conti nazionali del periodo 1995-2023 del 23 settembre u.s., in quanto non sono ancora disponibili i dati relativi ai sottosettori.

Fonte: Piano Strutturale di Bilancio di Medio Termine 2025-2029

Contestualmente, il settore istituzionale delle amministrazioni locali continua a presentare, nel suo complesso, una situazione di bilancio sostanzialmente stabile e un rapporto debito/PIL contenuto.

Fonte: Piano Strutturale di Bilancio di Medio Termine 2025-2029

FIGURA II.3.2: INDEBITAMENTO NETTO E DEBITO DELLE AMMINISTRAZIONI LOCALI (% del PIL)



Fonte: Elaborazione MEF su dati Istat e Banca d'Italia.

Nota: Il debito delle Amministrazioni locali è lordo e consolidato, ossia dato dalla somma delle passività finanziarie delle Amministrazioni locali, a esclusione di quelle che costituiscono attività di enti appartenenti alle Amministrazioni pubbliche. Tale aggregato è in linea con la definizione adottata ai fini della Procedura per disavanzi eccessivi dell'Unione economica e monetaria europea. I dati non tengono conto della revisione generale delle stime annuali dei Conti nazionali del periodo 1995-2023 del 23 settembre u.s., in quanto non sono ancora disponibili i dati relativi ai sottosettori.

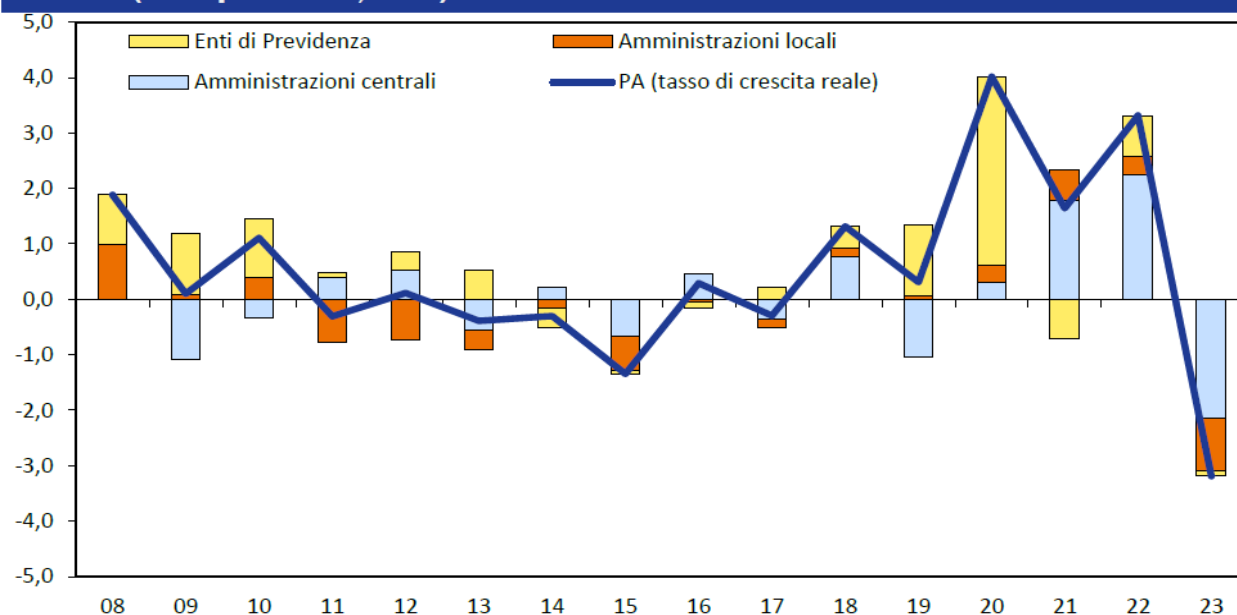
TAVOLA II.3.1: CONTRIBUTI ALLA FINANZA PUBBLICA A CARICO DEL COMPARTO ENTI TERRITORIALI NELLE MORE DELLA DEFINIZIONE DELLE NUOVE REGOLE DELLA GOVERNANCE ECONOMICA EUROPEA (milioni di euro)

	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Comuni		300	300	200	200	200
Province e Città metropolitane		100	100	50	50	50
Regioni e P.A.	196	501	546	350	350	350
Totale	196	901	946	600	600	600

Fonte: Piano Strutturale di Bilancio di Medio Termine 2025-2029

In tale contesto, risulta utile evidenziare il contributo delle amministrazioni locali alla dinamica di spesa corrente. I dati di contabilità nazionale relativi ai settori istituzionali della Pubblica Amministrazione mostrano come le spese correnti delle amministrazioni locali nel 2023, ultimo anno disponibile, siano diminuiti del 3,8 per cento in termini reali su base annua.

FIGURA II.3.3: CONTRIBUTO DELLE AMMINISTRAZIONI LOCALI ALLA CRESCITA DELLA SPESA CORRENTE DELLA PA (dati a prezzi 2015; val. %)



Fonte: elaborazioni su dati Istat.

Nota: I dati non tengono conto della revisione generale delle stime annuali dei Conti nazionali del periodo 1995-2023 del 23 settembre u.s., in quanto non sono ancora disponibili i dati relativi ai sottosettori.

Fonte: Piano Strutturale di Bilancio di Medio Termine (PSBMT)2025-2029

Novità per il 2025, il Governo ha trasmesso alle Camere il "Documento di finanza pubblica 2025", che si compone di due sezioni. La Prima Sezione include la "Relazione annuale sui progressi compiuti nel 2024", mentre la Seconda Sezione reca "Analisi e tendenze della finanza pubblica" nuovo documento di programmazione.

Alla Relazione annuale è allegato un documento contenente le tavole richieste dalla Comunicazione della Commissione europea C/2024/3975. Gli altri allegati sono quello sulle "Strategie per le infrastrutture, la mobilità e la logistica" (cosiddetto "Allegato infrastrutture") di cui all'articolo 10- bis della legge n. 196 del 2009, come modificato dal decreto legislativo n. 116 del 2018, la Relazione circa l'attuazione della razionalizzazione del sistema degli acquisti di beni e servizi di cui all'articolo 2, comma 576, della legge n. 244 del 2007 e la nota metodologica in cui sono esposti analiticamente, ai sensi del comma 4 dell'articolo 10 della legge n. 196 del 2009, i criteri di formulazione delle previsioni tendenziali¹.

¹ Cfr. Camera dei Deputati - "PROVVEDIMENTO Il documento di finanza pubblica 24 aprile 2025"

1.2.1 Il Benessere equo e sostenibile

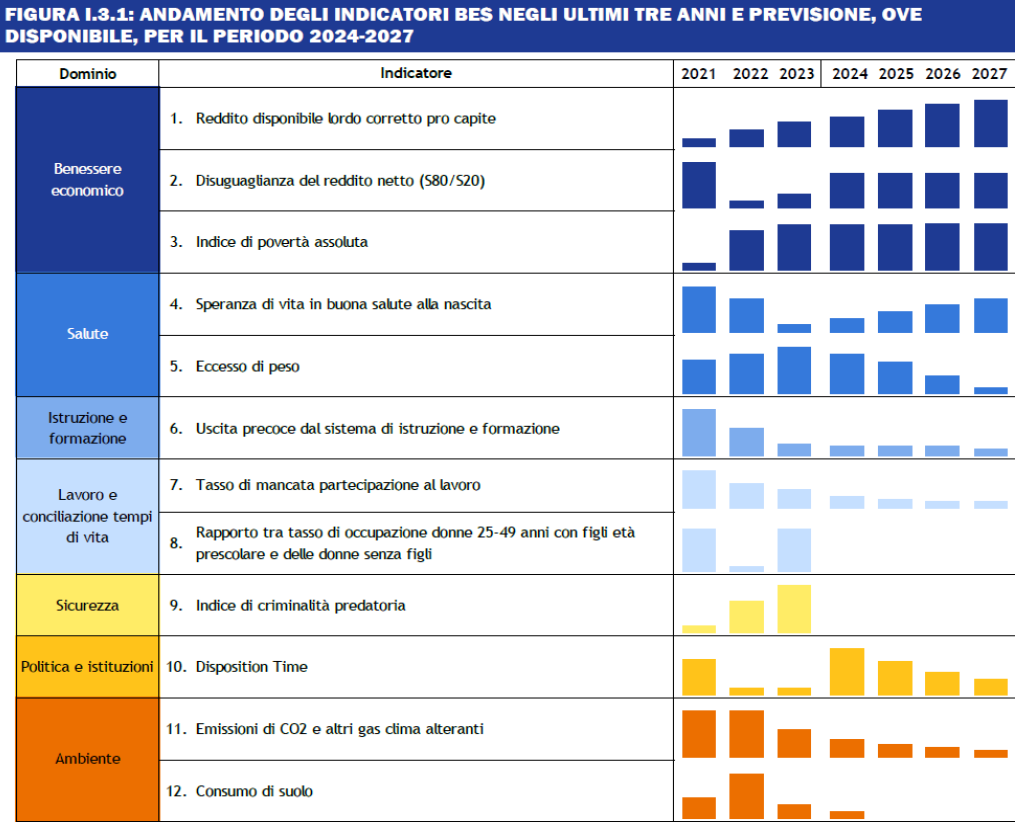
L'Italia è il primo Paese europeo ad aver integrato nei documenti di programmazione economico-finanziaria l'attività di monitoraggio e previsione di un insieme di indicatori che, andando oltre gli aspetti economico-monetari, forniscono una rappresentazione multidimensionale del benessere individuale e sociale. Combinando l'analisi in serie storica con approcci micro-econometrici di previsione e valutazione di impatto delle policy, gli indicatori BES consentono sia di identificare gli andamenti congiunturali sia di porre l'accento su alcuni aspetti strutturali del sistema socioeconomico.

I 12 domini sono i seguenti:

1. Salute
2. Istruzione e formazione
3. Lavoro e conciliazione dei tempi di vita
4. Benessere economico
5. Relazioni sociali
6. Politica e istituzioni
7. Sicurezza
8. Benessere soggettivo
9. Paesaggio e patrimonio culturale
10. Ambiente
11. Innovazione, ricerca e creatività
12. Qualità dei servizi

Nella prima edizione del Documento di Finanza Pubblica (DFP) si propone un aggiornamento degli indicatori BES-MEF presentati nella Relazione BES 2025, uscita lo scorso febbraio 2025, e un approfondimento sui due indicatori inclusi nel PSBMT 2024: il reddito disponibile lordo corretto (RDLC) pro capite e il tasso di mancata partecipazione al mondo del lavoro (TMP) per genere.

In un apposito allegato al DFP sono riportati l'andamento nell'ultimo triennio degli indicatori, nonché le previsioni sull'evoluzione degli stessi nel periodo di riferimento, anche sulla base delle misure previste per il raggiungimento degli obiettivi di politica economica del quadro programmatico e dei contenuti dello schema del Programma nazionale di riforma.



LA LEGGE DI BILANCIO 2025 - 2027: MISURE RILEVANTI PER IL BES

(tratto da *Relazione sugli Indicatori di Benessere Equo e Sostenibile 2025* – Ministero dell'Economia e delle Finanze)

I principali interventi previsti dalla Legge di Bilancio 2025 che esercitano un impatto positivo sui dodici indicatori di benessere equo e sostenibile (BES), sono riportati nella La Tavola II.1 che riporta l'elenco completo delle misure ritenute rilevanti per gli indicatori, con le maggiori risorse stanziare rispetto alla legislazione vigente nei tre anni 2025-2027, al netto degli effetti indiretti sulle entrate.

Nel complesso, le risorse lorde stanziare dalla Sezione I della Legge di Bilancio 2025 ammontano, in termini di effetti finanziari sull'indebitamento netto, a circa 32,0 miliardi di euro nel 2025, a 37,7 miliardi nel 2026 e 41,9 miliardi nel 2027. Al netto delle coperture di bilancio e considerando anche l'impatto della Sezione II, la Legge comporta un aumento del deficit pari a 8,4 miliardi nel 2025 (0,4 per cento del PIL), a 14,5 miliardi nel 2026 (0,6 per cento del PIL) e a 25,1 miliardi nel 2027 (1,1 per cento del PIL). Tali livelli coincidono con gli obiettivi di crescita dell'indicatore di spesa netta indicati nel Piano strutturale di bilancio di medio termine (PSBMT), che rappresenta ora il principale documento di programmazione nel quadro della nuova governance economica europea. In ottemperanza alla normativa nazionale, i previsti incrementi dell'indebitamento netto sono stati autorizzati dal Parlamento.

Nella prospettiva BES, tra le misure più rilevanti contenute nella Legge di Bilancio 2025 che interessano l'indicatore **Reddito disponibile lordo corretto pro capite** (RDLC) del dominio '*Benessere economico*' figurano quelle per la riduzione della pressione fiscale, tra cui spicca la revisione strutturale dell'IRPEF, con il passaggio da quattro a tre scaglioni e il riordino delle detrazioni con limitazioni previste per i contribuenti ad alto reddito (dunque anche con un fine redistributivo). Rilevano, inoltre, le misure per la riduzione strutturale del cuneo fiscale sul lavoro, con i due interventi adottati per sostituire, in via permanente, il taglio temporaneo delle aliquote contributive: il *bonus* per i lavoratori dipendenti con redditi fino a 20.000 euro (che incide anche sull'indicatore **Disuguaglianza del reddito netto** - S80/S20 - dello stesso dominio) e la nuova detrazione, decrescente all'aumentare del reddito, sul reddito da lavoro per i dipendenti con reddito fino a 40.000 euro. L'indicatore RDLC è positivamente influenzato anche dalle politiche per le famiglie e di *welfare*, come quelle a sostegno delle persone con disabilità (che contribuiscono positivamente anche all'indicatore **Speranza di vita in buona salute** SVBS - del dominio '*Salute*'), da quelle sul pubblico impiego, per il quale sono stanziare risorse in previsione del rinnovo dei contratti pubblici, e quelle inerenti ai trattamenti pensionistici. Tra le politiche per le famiglie, meritano menzione quelle rivolte a sostenere la natalità, tra cui il *bonus* per ogni nuovo nato nei nuclei familiari con un valore di ISEE non superiore a 40.000 euro annui. Sul terzo indicatore del dominio '*Benessere economico*', l'**Indice di povertà assoluta**, esercitano un impatto anche specifiche politiche di *welfare* dirette agli individui più fragili, quali l'incremento del Fondo per l'acquisto di beni alimentari di prima necessità da parte di soggetti con un ISEE non superiore a 15.000 euro (che influisce anche sull'indicatore S80/S20) nonché il Piano Casa Italia, per la parte destinata all'edilizia pubblica o sociale.

Per quanto riguarda l'indicatore **Speranza di vita in buona salute alla nascita** (SVBS), afferente al dominio '*Salute*', l'intervento principale è costituito dall'aumento del finanziamento a favore del Servizio Sanitario Nazionale, destinato, tra le altre cose, ai rinnovi contrattuali del personale, all'aggiornamento dei Livelli Essenziali di Assistenza (LEA) e degli importi tariffari, al Piano Pandemico 2025-2029, all'incremento delle risorse per le cure palliative nonché alle disposizioni in materia di prestazioni sanitarie offerte da comunità terapeutiche in regime di mobilità interregionale. La Legge di Bilancio prevede anche misure in ambiti più specifici, come l'assunzione di personale specializzato, l'istituzione del Fondo per le dipendenze patologiche (FDP) e l'istituzione di un Fondo per la prevenzione e la lotta contro il virus dell'immunodeficienza umana, la sindrome da immunodeficienza acquisita, il papilloma virus umano e le infezioni e malattie a trasmissione sessuale. Per il secondo indicatore del dominio '*Salute*', **Eccesso di peso** (EP), la Legge di Bilancio incrementa il Fondo a sostegno del potenziamento del movimento sportivo italiano e istituisce un Fondo per la prevenzione e la cura dell'obesità, oltre a rifinanziare il Fondo per il contrasto dei disturbi della nutrizione e dell'alimentazione. Tali misure possono incidere anche sull'indicatore *Speranza di vita in buona salute*.

Per l'indicatore **Uscita precoce dal sistema di istruzione e formazione** (UPIF), che riflette il dominio '*Istruzione e formazione*', la Legge di Bilancio ha stanziare risorse per finanziare percorsi di apprendistato e

di alternanza scuola-lavoro (misura che può comportare miglioramenti anche nell'indicatore **Tasso di mancata partecipazione al lavoro** (TMP) del dominio '*Lavoro e conciliazione dei tempi di vita*'), oltre all'istituzione di un Fondo per il sostegno alle attività di istruzione formali e non formali e del Fondo 'Dote famiglia' per sostenere la genitorialità e le attività sportive e ricreative effettuate in periodi extra-scolastici. Infine, anche altre misure connesse al *welfare* e alle politiche sociali potranno incidere sull'andamento dell'indicatore, in particolare quelle rivolte a studenti con disabilità o provenienti da contesti familiari delicati. Con riguardo al **Tasso di mancata partecipazione al lavoro** (TMP), che insieme all'indicatore sull'Occupazione relativa delle madri (ORM) monitora il dominio '*Lavoro e conciliazione dei tempi di vita*', rilevano in primo luogo le assunzioni in varie amministrazioni pubbliche (in settori quali scuola, forze dell'ordine, sanità) e la proroga di incentivi alle imprese finalizzati a sostenere l'occupazione, tra cui, in particolare, la maggiorazione della deduzione IRES del costo per le assunzioni effettuate nel triennio 2025-2027. Esercitano un'influenza positiva sull'indicatore anche misure più selettive, come l'incremento del Fondo per le politiche relative ai diritti e alle pari opportunità, al fine di rafforzare l'orientamento e la formazione al lavoro per le donne vittime di violenza, e l'istituzione di un Fondo per il contrasto del reclutamento illegale della manodopera straniera (misura rivolta a una popolazione particolarmente fragile, che quindi può influire anche sull'indicatore di Povertà assoluta). Il secondo indicatore del dominio è l'**Occupazione relativa delle madri**, su cui incidono l'incremento del congedo parentale con una copertura all'80 per cento fino al terzo mese di congedo e la decontribuzione a favore delle lavoratrici con due o più figli.

Altro aspetto di rilievo per il benessere dei cittadini è la loro '*Sicurezza*', dominio rappresentato dall'indicatore di **Criminalità predatoria**. La Legge di Bilancio potenzia i servizi di prevenzione e di controllo del territorio e di tutela della sicurezza pubblica, connessi anche allo svolgimento del Giubileo della Chiesa cattolica del 2025 e proroga le operazioni '*Strade sicure*' e '*Stazioni sicure*' per la vigilanza e la prevenzione dei reati sul territorio.

La durata media dei procedimenti civili è catturata dall'indicatore **Efficienza della giustizia civile**, relativo al dominio '*Politica e istituzioni*'. Si prevede che tale indicatore possa beneficiare delle misure volte allo smaltimento dell'arretrato in materia di equa riparazione per violazione del termine ragionevole del processo, oltre che delle modifiche alle norme di attuazione del codice del processo amministrativo e dell'assunzione di magistrati o di altro personale nell'ambito dei tribunali.

Per l'indicatore **Emissioni di CO2 e altri gas climalteranti**, rappresentativo del dominio '*Ambiente*' insieme al **Consumo di suolo**, rilevano soprattutto l'esclusione dall'IVA agevolata al 10 per cento delle operazioni di conferimento in discarica e di incenerimento senza recupero efficiente di energia, e i Piani di investimento pluriennale per la distribuzione dell'energia elettrica, oltre a misure volte a incentivare interventi di efficientamento energetico quali i *bonus* edilizi, i *bonus* elettrodomestici, gli incentivi per gli interventi di produzione di energia termica da fonti rinnovabili e di incremento dell'efficienza energetica di piccole dimensioni presso edifici del Servizio Sanitario Nazionale.

In ultimo, per quanto riguarda l'indicatore **Consumo di suolo**, il già menzionato Piano Casa Italia mira all'obiettivo di contrastare il disagio abitativo perseguendo simultaneamente il contenimento del consumo di suolo. Diverse misure mirate al recupero o alla riqualificazione del patrimonio edilizio esistente, in particolare nelle zone colpite da eventi sismici, pur non fornendo un contributo diretto nel miglioramento dell'indicatore, possono indirettamente contribuire a evitarne un peggioramento.

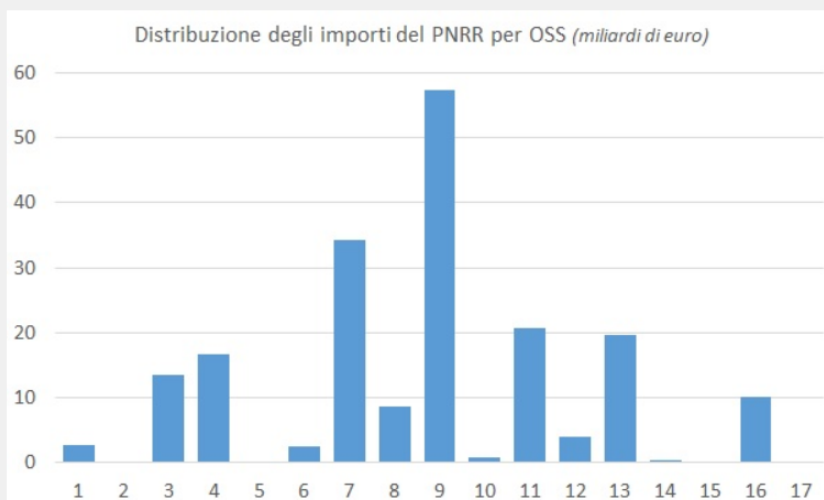
A partire dal 2016, agli indicatori e alle analisi sul benessere si affiancano gli indicatori per il monitoraggio degli obiettivi dell'Agenda 2030 sullo sviluppo sostenibile, approvata dall'assemblea generale dell'ONU, i 17 Sustainable Development Goals (SDGs), che hanno una validità globale e fanno riferimento ad un insieme di questioni importanti per lo sviluppo che prendono in considerazione in maniera equilibrata le tre dimensioni dello sviluppo sostenibile – economica, sociale ed ecologica – e mirano a porre fine alla povertà, a lottare contro l'ineguaglianza, ad affrontare i cambiamenti climatici, a costruire società pacifiche che rispettino i diritti umani.

Agenda 2030 – I 17 obiettivi di sviluppo sostenibile

OBIETTIVI PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE



Il seguente grafico, tratto dal citato cruscotto, evidenzia la **distribuzione degli investimenti previsti dal PNRR in base agli obiettivi di sviluppo sostenibile (OSS)**:



Relazione domini BES e obiettivi SDG Agenda 2030

BES		SDGs	
1. Salute	4 indicatori	4 nel Goal 3	
2. Istruzione e formazione	8 indicatori	7 nel Goal 4 1 nel Goal 8	 
3. Lavoro e conciliazione tempi di vita	10 indicatori	2 nel Goal 5 8 nel Goal 8	 
4. Benessere economico (*)	7 indicatori	5 nel Goal 1 3 nel Goal 10	 
5. Relazioni sociali			
6. Politica e istituzioni (*)	8 indicatori	4 nel Goal 5 5 nel Goal 16	 
7. Sicurezza	3 indicatori	1 nel Goal 5 2 nel Goal 16	 
8. Benessere soggettivo			
9. Paesaggio e patrimonio culturale	2 indicatori	1 nel Goal 11 1 nel Goal 13	 
10. Ambiente (**)	11 indicatori	1 nel Goal 1 2 nel Goal 6 1 nel Goal 7 1 nel Goal 8 3 nel Goal 11 2 nel Goal 12 2 nel Goal 13 1 nel Goal 14 2 nel Goal 15	        
11. Innovazione, ricerca e creatività	3 indicatori	3 nel Goal 9	
12. Qualità dei servizi (*)	8 indicatori	2 in Goal 1 3 in Goal 3 1 in Goal 6 2 in Goal 11 1 in Goal 16	    

(*) 1 indicatore ripetuto in più goal

(**) 6 indicatori ripetuti in più goal

Fonte: Istat

1.2.2 Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

Scenario PNRR nazionale e internazionale

[I contenuti della presente sezione sono tratti dal sito Documentazione parlamentare Camera dei Deputati <https://temi.camera.it/leg19/pnrr/pnrritalia/QCD57-2/il-pnrr-italiano-quadro-sintesi.html> - sezione PNRR e dalla Relazione sullo stato di attuazione del PNRR – Corte dei Conti Sezioni Riunite in sede di Controllo – giugno 2025]

Al fine di affrontare le sfide connesse alla crisi pandemica e al conseguente rallentamento delle economie europee, l'Unione europea ha approntato, nel quadro del *Next Generation EU*, il Dispositivo per la ripresa e la resilienza (*Recovery and resilience facility* – RRF), un nuovo strumento finanziario per supportare la ripresa negli Stati membri. La *Recovery and Resilience Facility*, il cui funzionamento è disciplinato dal Regolamento n. 2021/241/UE, ha una dotazione iniziale massima di 723,8 miliardi di euro, di cui 338 miliardi di *grants* (sovvenzioni) e 385 miliardi di *loans* (prestiti). Con le modifiche introdotte con il Regolamento (UE) 2023/435 (REPowerEU) sono state messe a disposizione degli Stati membri ulteriori sovvenzioni (18,9 miliardi) nell'ambito del sistema di scambio di quote di emissioni (ETS) e della riserva di adeguamento alla Brexit. Gli Stati membri, inoltre, hanno richiesto meno risorse per i prestiti, rispetto a quelle disponibili. Pertanto, la dotazione totale del Dispositivo ammonta a 648 miliardi di euro, di cui 357 miliardi di sovvenzioni e 291 miliardi di prestiti.

La governance del Piano nazionale di ripresa e resilienza è stata definita, principalmente, dal decreto-legge 31 maggio 2021, n. 77, come successivamente modificato da ulteriori interventi legislativi, in particolare dal decreto-legge 6 novembre 2021, n. 152 e, da ultimo, dal decreto-legge 24 febbraio 2023, n. 13. Le recenti modifiche hanno riguardato, in sintesi: il rafforzamento del ruolo di coordinamento della Presidenza del Consiglio, con l'istituzione della Struttura di missione PNRR; la soppressione del Tavolo permanente per il partenariato economico, sociale e territoriale, e il trasferimento delle funzioni alla Cabina di regia per il PNRR; la riorganizzazione delle Unità di missione presso le amministrazioni centrali titolari di interventi del Piano.

La disciplina prevista dal D.L. n. 77 del 2021 e dalle successive modifiche intervenute costituisce l'attuazione di uno specifico traguardo del PNRR che ha richiesto l'entrata in vigore della legislazione primaria sulla governance del PNRR entro il primo trimestre del 2021.

L'Italia è il Paese che ha ricevuto lo stanziamento maggiore, inizialmente pari a 191,5 miliardi, di cui 122,6 miliardi di prestiti e 68,9 miliardi di sovvenzioni. Il PNRR dell'Italia (*Recovery and Resilience Plan*) è stato approvato il 13 luglio 2021 con Decisione di esecuzione del Consiglio, che ha recepito la proposta di decisione della Commissione europea. La Decisione è accompagnata da un Allegato con cui vengono definiti, in relazione a ciascun investimento e riforma, precisi obiettivi e traguardi, il cui conseguimento costituisce la condizionalità alla quale è subordinata l'erogazione delle risorse. La realizzazione dei traguardi e degli obiettivi, cui è finalizzato ciascuno degli interventi del PNRR, è cadenzata temporalmente su base semestrale, a partire dal secondo semestre 2021 e fino al 31 dicembre 2026, data di conclusione del processo di attuazione del Piano. L'erogazione delle risorse da parte della Commissione europea (al netto del prefinanziamento di cui l'Italia ha inizialmente beneficiato) avviene su base semestrale, all'esito del procedimento di valutazione del raggiungimento dei traguardi e obiettivi del semestre di riferimento da parte dello Stato membro.

L'8 dicembre 2023 il Consiglio dell'UE ha approvato la Decisione di esecuzione (CID) che modifica la Decisione del 13 luglio 2021 e che nell'Allegato contiene, in sostanza, il nuovo PNRR italiano, compreso il nuovo capitolo dedicato a REPowerEU. Il Piano ammonta ora a 194,4 miliardi di euro (122,6 miliardi in prestiti e 71,8 miliardi in sovvenzioni), in aumento di 2,9 miliardi rispetto al PNRR originario, e comprende 66 riforme, 7 in più rispetto al piano originario, e 150 investimenti che si articolano in 618 traguardi e obiettivi.

Il PNRR originario è strutturato su 6 Missioni, a loro volta articolate in 16 Componenti concernenti 43 ambiti di intervento, prevede di destinare almeno il 40% delle risorse complessive ai territori del Mezzogiorno. Inoltre, nel rispetto delle soglie stabilite dalla normativa europea, il Piano prevede che il 37% delle risorse sia indirizzato a interventi per la transizione ecologica e il 25% alla transizione digitale.

Il PNRR modificato l'8 dicembre 2023 comprende una nuova Missione 7 dedicata agli obiettivi del REPowerEU. Nel nuovo Piano risultano 145 misure nuove o modificate, tra cui quelle della nuova Missione 7. Le misure del capitolo REPowerEU sono intese a rafforzare riforme fondamentali in settori quali la giustizia, gli appalti pubblici e il diritto della concorrenza. Una serie di investimenti nuovi o rafforzati mira a promuovere la competitività e la resilienza dell'Italia, nonché la transizione verde e digitale e abbraccia settori quali le energie rinnovabili, le catene di approvvigionamento verdi e le ferrovie. Le modifiche hanno determinato l'aumento al 39% delle risorse destinato a misure a sostegno degli obiettivi climatici.

La rimodulazione del Piano ha comportato un diverso profilo di erogazione delle risorse da parte della Commissione, in quanto la realizzazione della gran parte degli obiettivi complessivi del Piano è stata spostata in avanti. In particolare, nella nuova configurazione del Piano (approvato il 14 maggio 2024) il numero di Milestones e Targets è aumentato a 618, rispetto ai 527 del PNRR originario. Relativamente alla distribuzione temporale degli obiettivi, per il completamento del Piano a partire dal 2024 (vale a dire, dalla sesta alla decima rata) è necessario il conseguimento di 439 obiettivi (rispetto ai 349 del Piano originario). In particolare, la decima rata, che assorbe la quota più ingente di risorse (16,8% del finanziamento PNRR), corrisponde al conseguimento di 173 Traguardi/Obiettivi, circa il 28% del totale.

La revisione del PNRR ha comportato, nel complesso, il finanziamento di investimenti aggiuntivi per circa 25 miliardi di euro, di cui 11,17 miliardi relativi alla Missione 7, e il definanziamento di interventi per circa 22 miliardi. Per un'analisi della riprogrammazione del PNRR, con l'elenco dei singoli investimenti defINANZIATI, rIFINANZIATI e di nuova introduzione, si segnala il Dossier del Servizio Studi della Camera dei deputati dell'8 aprile 2023.

Considerando il prefinanziamento, le prime cinque rate e il prefinanziamento relativo al capitolo REPowerEU, finora la Commissione europea ha erogato all'Italia 113,5 miliardi di euro nell'ambito del dispositivo per la ripresa e la resilienza. La quinta rata di 11 miliardi di euro (3,2 miliardi di sovvenzioni e 7,8 miliardi di prestiti), connessa al conseguimento di 53 traguardi e obiettivi da realizzare entro il 31 dicembre 2023, è stata versata all'Italia il 5 agosto 2024. Il Governo il 28 giugno 2024 ha presentato la richiesta di pagamento della sesta rata di 8,5 miliardi (1,6 miliardi di sovvenzioni e 6,9 miliardi di prestiti), in relazione ai 37 traguardi e obiettivi da conseguire entro il 30 giugno 2024 (si veda al riguardo il Dossier del Servizio Studi della Camera del 24 luglio 2024).

Con il decreto-legge 2 marzo 2024, n. 19 sono state adottate disposizioni urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza. Il D.L. n. 19/2024 prevede misure volte a garantire la tempestiva attuazione degli interventi relativi al Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR), come modificato dalla decisione del Consiglio Ecofin dell'8 dicembre 2023, coerentemente con il relativo cronoprogramma. Il provvedimento, inoltre, introduce ulteriori misure di semplificazione e accelerazione delle procedure, incluse quelle di spesa, strumentali all'attuazione del PNRR e provvede al rafforzamento della capacità amministrativa delle amministrazioni titolari degli interventi.

Nel corso del 2024 il PNRR è stato modificato in due occasioni. Il 4 marzo 2024 il Governo ha presentato alla Commissione europea una richiesta di modifica di natura tecnica riguardante 23 misure (investimenti e riforme) al fine di ottenere il miglior perseguimento degli originari obiettivi del PNRR. Il Consiglio Ecofin del 14 maggio 2024 ha approvato la [Decisione di esecuzione \(CID\)](#) con il [nuovo Allegato](#). Il 10 ottobre 2024 l'Italia ha presentato un'ulteriore richiesta di modifica riguardante 21 misure. Sono stati aggiunti 3 nuovi obiettivi: il numero complessivo di traguardi/obiettivi del Piano è pertanto salito a 621. Il Consiglio dell'Unione europea il 18 novembre 2024 ha approvato la [Decisione di esecuzione \(CID\)](#) che modifica la Decisione del 13 luglio 2021 con il [nuovo Allegato](#).

Il 19 maggio 2025 il Governo ha trasmesso ai Presidenti delle Camere una nuova proposta di revisione del PNRR approvata dalla Cabina di regia. Le modifiche presentate a causa di circostanze oggettive (art. 21 del Regolamento UE 2021/241) riguardano 67 traguardi/obiettivi del Piano italiano. Sono state inserite due nuove misure: il Programma di rinnovo della flotta di veicoli privati e commerciali leggeri con veicoli elettrici e la riforma riguardante il Rafforzamento dell'efficienza nell'infrastruttura ferroviaria italiana.

Il Consiglio dell'UE ha approvato il 20 giugno 2025, con Decisione di esecuzione (CID), le modifiche al PNRR richieste dall'Italia il 21 marzo 2025 e il nuovo Allegato alla Decisione.

Da ultimo, il 10 ottobre 2025 il Governo italiano ha presentato alla Commissione europea la sesta richiesta di modifica al PNRR, seguendo le indicazioni fornite dalla Commissione europea nella comunicazione "NextGenerationEU – La strada verso il 2026". La Commissione europea ha valutato positivamente la proposta di modifica del Governo italiano e il 4 novembre 2025 ha sottoposto al Consiglio una proposta di modifica della Decisione del Consiglio, con il relativo Allegato, che approva il Piano italiano. Da tali documenti si rileva che le modifiche al PNRR italiano riguardano 173 misure (investimenti e riforme).

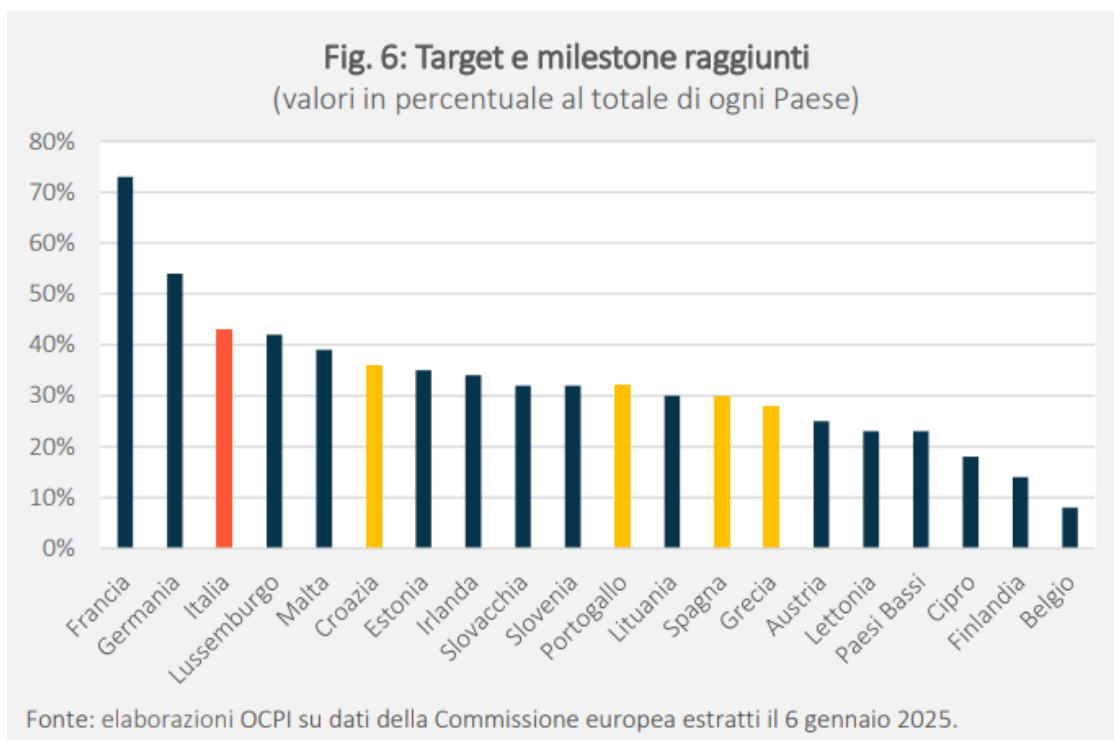
Il Consiglio dell'UE nella riunione del 27 novembre 2025 ha approvato la Decisione di esecuzione e il relativo Allegato che modifica l'originaria Decisione del 13 luglio 2021 che ha approvato il PNRR italiano. Rispetto alla proposta della Commissione è stata aggiunta una modifica alla descrizione dell'obiettivo M2C4-40, relativo all'Investimento 4.5 - Regime di sovvenzioni per gli investimenti in infrastrutture idriche. In definitiva, le misure (investimenti e riforme) oggetto di modifica sono pari a 174. Il numero complessivo di traguardi e obiettivi si è ridotto da 614 a 575.

Si segnala l'introduzione di dieci nuove misure e in particolare di quattro strumenti che operano come veicoli finanziari: Fondo nazionale connettività; Dispositivo Parco Agrisolare; Regime di sovvenzione per investimenti in infrastrutture idriche; Fondo per alloggi destinati agli studenti). Si prevede inoltre il nuovo investimento pubblico nel comparto degli Stati membri di InvestEU al fine di incentivare gli investimenti privati e migliorare l'accesso ai finanziamenti in settori che possono comprendere, tra gli altri, l'industria manifatturiera e l'edilizia. Tali scelte comportano il vantaggio di ottenere maggiore flessibilità rispetto al termine di agosto 2026 per la conclusione dei lavori e l'implementazione della spesa.

Fonte: PNRR, un confronto con il resto dell'Eurozona – OCPI Osservatorio sui Conti Pubblici Italiani UNICATT – gennaio 2025.

Italia è il Paese che ha ottenuto dall'UE la dotazione più consistente di fondi del piano NGEU. Dalle indicazioni comparative che si possono desumere dai dati europei (finanziamenti ricevuti sul totale della dotazione iniziale, numeri di milestone e target raggiunti) non sembra che l'Italia sia in particolare ritardo nell'attuazione del PNRR, in particolare se il confronto viene fatto con Paesi come la Spagna, il Portogallo e la Croazia, che hanno chiesto e ottenuto dotazioni analoghe in rapporto al Pil. Questa però è una modesta consolazione dal momento che, al 30 settembre 2024, i soldi effettivamente spesi sono stati 57,5 miliardi, pari solo al 29,6% del valore totale del PNRR (194,4 miliardi). Ciò significa che in soli due anni (2025-2026) dovrebbero essere effettuate quasi il 70% delle spese previste dal piano. Per tutti i Paesi il raggiungimento

dei target entro la scadenza del 2026 è molto complesso, inoltre occorre tenere presente che il successo dell'intero piano NGEU, nonché la prospettiva della riproposizione di un debito comune europeo alla luce delle nuove sfide di fronte all'UE, dipenderà moltissimo dalla capacità di realizzazione dei Paesi con i piani più rilevanti, ossia l'Italia e, in certa misura, anche la Spagna.



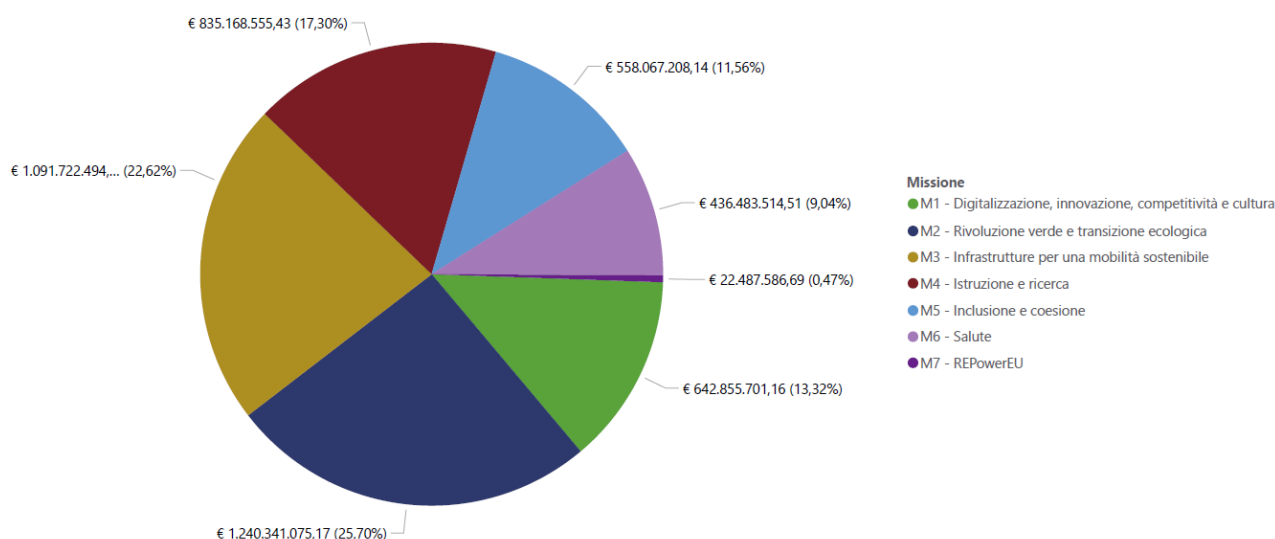
Scenario PNRR regionale

(Fonte: DEFR Marche 2025-2027)

Si fornisce di seguito una sintesi dei principali indicatori, allineati al quadro fornito nell'ultimo "Report sullo stato di attuazione del PNRR nelle Marche" riferito ai dati al 18 settembre 2025, cui si rimanda per approfondimenti, e disponibile al link <https://www.regione.marche.it/Entra-in-Regione/Easy-Pnrr/Area-Monitoraggio/Report-sullo-stato-di-attuazione-del-PNRR-nelle-Marche>.

Progetti PNRR sul territorio regionale

Ripartizione importi per missione



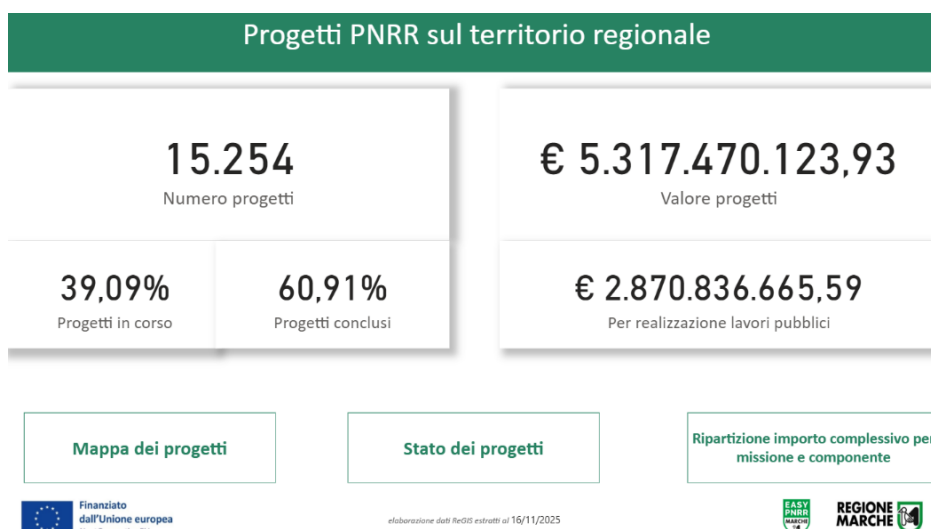
La fonte dei dati di seguito presentati è una estrazione dalla banca dati nazionale del sistema ufficiale istituito a livello nazionale per il monitoraggio e la rendicontazione del PNRR, denominato ReGIS e gestito dalla Ragioneria Generale dello Stato.

I progetti ricadenti sul territorio regionale, totalmente o parzialmente finanziati dal PNRR e per talune misure anche dal PNC, risultano attualmente pari a 12.562 (Fonte: Report di STATO DI ATTUAZIONE DEL PNRR della Regione Marche al 18/09/2025)

- L'importo complessivo è di € 4.827.126.136,02
Di questi, la Regione Marche è Soggetto Attuatore (SA)* di 863 progetti
- L'importo complessivo è di € 680.149.340,16

Su territorio regionale alla data del 16/11/2025 numero dei progetti è di seguito rappresentato.

La tabella è tratta dal sito <https://www.regione.marche.it/Entra-in-Regione/Easy-Pnrr/Area-Monitoraggio/Report-sullo-stato-di-attuazione-del-PNRR-nelle-Marche> - "Easy PNRR Regione Marche - Dashboard progetti PNRR":



Scenario PNRR locale

Gli interventi ammessi al finanziamento PNRR del territorio Comunale sono consultabili nell'apposita sezione del sito internet: https://www.comune.senigallia.an.it/attuazione_misure_pnrr/ con l'indicazione della descrizione del progetto, della linea programmatica di mandato riferita all'intervento al fine di evidenziare la coerenza della programmazione con le missioni del PNRR, l'importo del finanziamento PNRR concesso e lo stato di attuazione attuale.

Sono altresì riportati per completezza anche gli interventi PNRR di cui il Comune di Senigallia non risulta Ente Capofila, quindi realizzati dall'Unione dei Comuni con l'Ambito territoriale di riferimento.

Progetti finanziati dal PNRR per il Comune di Senigallia

MISSIONE 1, Componente 1 - Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo (M1)

LINEA DI MANDATO COERENTE:		01 - SENIGALLIA PIU' GIUSTA, PIU' TRASPARENTE E PIU' APERTA AI CITTADINI		
OBIETTIVO STRATEGICO:		2021_2025_S01 PARTECIPAZIONE, TRASPARENZA E COMUNICAZIONE		
Progetto		Importo finanziato	Interventi Conclusi	Interventi in corso di realizzazione
1	M1.C1 - Investimento 1.3 Dati e interoperabilità - Misura 1.3.1 Piattaforma Digitale Nazionale Dati (ANNCSU)	37.661,97 €	x	
	Realizzazione della Piattaforma Digitale Nazionale Dati (PDND) e aggiornamento delle coordinate geografiche della numerazione civica comunale. I dati saranno conferiti all'Archivio Nazionale dei Numeri Civici delle Strade Urbane (ANNCSU) tramite API interoperabili. L'intervento, finanziato dal PNRR (Misura 1.3.1), mira a costituire una banca dati strategica nazionale per offrire numerosi vantaggi in diversi ambiti strategici, tra cui il primo soccorso, la gestione dell'edilizia scolastica, supporto per le infrastrutture per la Banda Ultra Larga, la risposta a eventi di dissesto idrogeologico e altre operazioni di protezione civile.			
2	M1.C1 - Investimento 1.4 "Servizi e cittadinanza digitale" - Misura 1.4.4: Estensione dell'utilizzo dell'anagrafe nazionale digitale (ANPR)	14.030,00 €	x	
	L'investimento prevede la realizzazione dell'adeguamento e dell'evoluzione delle caratteristiche tecniche della piattaforma di funzionamento dell'ANPR per l'erogazione dei servizi resi disponibili ai comuni per l'utilizzo dell'Archivio Nazionale informatizzato dei registri dello Stato Civile (ANSC).			
3	M1.C1 - Investimento 1.4 "Servizi e cittadinanza digitale" - Misura 1.4.5 "Piattaforma Notifiche Digitali" SEND	59.966,00 €	x	
	SEND, Servizio Notifiche Digitali anche nota come Piattaforma Notifiche Digitali (PND) è la piattaforma permette alla Pubblica Amministrazione (PA) di inviare ai cittadini notifiche a valore legale relative agli atti amministrativi. Raggiunge i cittadini attraverso canali di comunicazione digitale (PEC/SERCQ) o analogica (Raccomandata AR o ex L. 890/1982), e riduce alla PA la complessità della gestione della comunicazione e della determinazione del miglior canale di comunicazione. PND si appoggia ad ulteriori canali di comunicazione (e-mail, SMS, messaggi su app IO) per aumentare la probabilità di riuscire a contattare il destinatario della notifica.			
4	M1.C1 - Investimento 1.4 "Servizi e cittadinanza digitale" - Misura 1.4.4 Estensione dell'utilizzo delle piattaforme nazionali di identità digitale - SPID CIE	14.000,00 €	x	
	Lo scopo di questo progetto è la piena adozione dell'identità digitale (Sistema Pubblico di Identità Digitale, SPID e Carta d'Identità Elettronica), attraverso il raggiungimento dei seguenti obiettivi: Adesione alla piattaforma di identità digitale SPID. Adesione alla piattaforma di identità digitale CIE. Erogazione di un piano formativo su disposizioni normative, linee guida e best practices in caso di integrazione a SPID e CIE con protocollo SAML2 È inoltre raccomandata l'integrazione al nodo italiano eIDAS. Le soluzioni di identità digitale SPID e CIE consentono alle amministrazioni di abbandonare i diversi sistemi di autenticazione gestiti localmente, permettendo di risparmiare risorse (in termini di lavoro e costo necessari per il rilascio e la manutenzione delle credenziali) ed offrire un accesso sicuro e veloce ed omogeneo ai servizi online su tutto il territorio nazionale.			
5	M1.C1 - Investimento 1.2: Abilitazione e facilitazione migrazione al cloud	178.000,00 €	x	
	L'obiettivo del progetto è quello di implementare un programma di supporto e incentivo per migrare sistemi, dati e applicazioni delle pubbliche amministrazioni locali verso servizi cloud qualificati al fine di migliorare la qualità dei servizi erogati e la sicurezza di servizi e processi. La migrazione al cloud abilita il settore pubblico ad offrire servizi efficaci per cittadini ed imprese oltre che per i dipendenti della stessa PA e permette alle amministrazioni di beneficiare di risparmi significativi da reinvestire nello sviluppo di nuovi servizi, maggiore trasparenza sui costi e agilità e scalabilità nella gestione delle attività e delle infrastrutture. L'utilizzo del cloud porterà ad un miglioramento dell'efficienza energetica delle infrastrutture della PA e ad una maggiore sostenibilità ambientale grazie alla dismissione dei data center meno efficienti.			
6	M1.C1 - Investimento 1.4 "Servizi e cittadinanza digitale" - Misura 1.4.3: Servizi digitali e cittadinanza digitale - Piattaforme e	31.000,00 €	x	
	L'investimento ha come obiettivo la completa digitalizzazione dei pagamenti effettuati a favore della pubblica amministrazione.			
7	M1.C1 - Investimento 1.3 "Dati e interoperabilità" - Misura 1.3.1: Piattaforma digitale nazionale dati	30.515,00 €	x	
	L'investimento prevede la pubblicazione e integrazione di interfacce per programmi applicativi API (Application Programming Interface) del Comune, sulla Piattaforma digitale nazionale dati. L'obiettivo della Piattaforma è rendere concreto il principio europeo del once-only, cioè l'inserimento di informazioni una sola volta, permettendo così a cittadini e imprese di non dover più fornire i dati che la PA già possiede per accedere a un servizio. Le amministrazioni, infatti, dopo essere state autenticate e autorizzate dalla Piattaforma, saranno in grado di scambiare dati tra loro, ed erogare così servizi in maniera più rapida ed efficace. L'interoperabilità delle banche dati renderà possibile lo scambio semplice e sicuro di informazioni tra le PA attraverso una piattaforma unica, mentre i Comuni avranno l'opportunità di mettere a disposizione di altre amministrazioni i propri dati tramite la pubblicazione di nuove API nel catalogo della PDND.			
8	M1.C1 - Investimento 1.4 "Servizi e cittadinanza digitale" - Misura 1.4.3: Servizi digitali e cittadinanza digitale - Piattaforme e	36.400,00 €	x	
	Lo scopo principale del progetto è l'attivazione di servizi integrati con la Piattaforma IO e piattaforma software gestionale dell'Ente, al fine di gestire da parte del personale dell'ente le notifiche e le richieste di pagamento direttamente dall'interfaccia del gestionale, in maniera automatica ed immediata. L'attivazione di questo strumento di interazione ed integrazione con la App IO, prevederà la reingegnerizzazione di numerosi processi presenti all'interno dell'Ente, molti dei quali verranno introdotti all'interno del redigendo PIAO (Piano integrato di attività e organizzazione).			
9	M1.C1 - Investimento 1.4 "Servizi e cittadinanza digitale" - Misura 1.4.1: Esperienza dei servizi pubblici	280.932,00 €	x	
	Lo scopo della misura 1.4.1 del PNRR è di migliorare l'esperienza dei servizi pubblici digitali adottando modelli collaudati e riutilizzabili per la creazione di siti internet e l'erogazione di servizi pubblici digitali.			
TOTALE FINANZIATO (M1) -		682.504,97 €		

MISSIONE 5, Componente 2 - Inclusione e coesione (M5)				
LINEA DI MANDATO COERENTE:		07 - SENIGALLIA PIU' SICURA		
OBIETTIVO STRATEGICO:		2021_2025_S03 VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO COMUNALE. INVESTIMENTI SUGLI IMMOBILI E INFRASTRUTTURE COMUNALI		
LINEA DI MANDATO COERENTE:		09 - SENIGALLIA UNA CITTA' PER TUTTI		
OBIETTIVO STRATEGICO:		2021_2025_S12A VIABILITA'		
LINEA DI MANDATO COERENTE:		11 - UN NUOVO PROGETTO URBANISTICO PER RILANCIARE SENIGALLIA		
OBIETTIVO STRATEGICO:		2021_2025_S10 SVILUPPO E RIQUALIFICAZIONE EDILIZIA URBANA E SOCIALE		
Progetto		Importo finanziato	Interventi Conclusi	Interventi in corso di realizzazione
10	M5.C2- Completamento ciclovia Adriatica	195.000,00 €	x	
	Il progetto del prolungamento della ciclabile finanziato nell'ambito dei progetti di rigenerazione si colloca all'interno di un programma complessivo di interventi finalizzati alla realizzazione della Ciclovia Adriatica, un itinerario ciclabile che collegherà tutti i comuni della dorsale litoranea della regione Marche. L'intervento è volto non solo al potenziamento della mobilità sostenibile con circa 400 metri di pista ciclabile ulteriore, ma anche ad un implementazione della fruibilità turistica della costa.			
11	M5.C2 -Viale A. Garibaldi - Risanamento e consolidamento statico	875.000,00 €		x
	Il risanamento e consolidamento statico di Via A. Garibaldi prevede la realizzazione di una pista ciclabile e la riqualificazione dei percorsi pedonali a sostegno della mobilità sostenibile ed ha nel suo complesso una importante funzione di rigenerazione urbana in quanto funge da raccordo tra importanti funzioni urbane e collettive. In particolare il rinnovato asse di v.le A. Garibaldi sarà strategico per la mobilità sostenibile e per gli studenti delle scuole superiori, collegando il campus alla stazione e alle principali fermate di linee TPL extraurbane.			
12	M5.C2 -Miglioramento sismico e adeguamento antincendio del complesso sportivo polivalente di via Mantegna 2, località Cesanella	200.000,00 €	x	
	La struttura della Polivalente alla Cesanella necessitava di interventi di miglioramento sismico e di adeguamento antincendio al fine di consentirne l'utilizzo dei servizi presenti nell'impianto: il bocciodromo, la palestra, gli spogliatoi e servizi annessi. Le opere di adeguamento antincendio sono finalizzate anche ad ottenere il Certificato di Prevenzione Incendi dell'impianto sportivo avente superficie superiore a 200 m2 e capienza superiore alle 100 persone.			
13	M5.C2- Scuola Primaria Cesanella, Via Botticelli n. 47, lavori di miglioramento sismico ed adeguamento antincendio	1.300.000,00 €	x	
	L'intervento di Rigenerazione urbana prevede la riqualificazione della scuola Primaria della Cesanella, finalizzato al miglioramento sismico della struttura ed evitarne la chiusura con grave pregiudizio la cittadinanza. L'intervento ha interessato anche l' adeguamento antincendio e l'efficientamento energetico mediante sostituzione degli infissi, e restituisce alla Cesanella una scuola sicura e anche più bella.			
14	M5.C2- Lavori di illuminazione della Rocca Roveresca	350.000,00 €	x	
	L'intervento di illuminazione del vallato della Rocca Roveresca, collocata lungo le mura urliche, completa gli altri interventi sulle Mura nell'ambito del finanziamento per Rigenerazione Urbana. L'illuminazione della Rocca Roveresca, oltre ad avere un alto valore per la valorizzazione monumentale del bene, consente di illuminare il Vallato e rendere la zona più sicura, contrastando fenomeni di devianza, e più decorosa, evitando l'abbandono di rifiuti. Il Vallato della Rocca ha potenzialità urbane strategiche: come parterre di eventi, di mostre all'aperto, di manifestazioni, o luogo scelto per il riposo di turisti e cittadini in cerca di ombra e verde.			
15	M5.C2 -Restauro Mura Urbiche viale Leopardi	106.526,44 €	x	
	L'intervento di rigenerazione urbana è volto al restauro del tratto di mura urliche e alla riqualificazione del percorso pedonale adiacente, di rispetto e di fruizione delle mura, a completamento dei tratti già restaurati su viale Leopardi. Il tratto in oggetto è particolarmente significativo perché connesso all'intervento di riqualificazione dell'antistante parcheggio e della Porta Mazzini, uno dei principali accessi al centro storico. L'intervento prevede la pulizia e la manutenzione del tratto murario nonché la fornitura di un nuovo impianto di illuminazione artistica.			
16	M5.C2- Restauro Porta Mazzini	167.973,33 €		x
	L'intervento di rigenerazione urbana è volto al recupero di Porta Mazzini (già Porta Maddalena), una delle principali porte storiche di accesso alla città di Senigallia. È previsto un intervento di pulizia e manutenzione della Porta Mazzini e il rifacimento della pavimentazione stradale in pietra. L'intervento di restauro, che coinvolge anche l'Opera Pia ed altri privati comproprietari degli spazi edilizi della porta, è finalizzato a ridurre il degrado e alla sua valorizzazione urbana, anche mediante la posa in opera di una nuova illuminazione artistica del bene.			
17	M5.C2 -Riqualificazione parcheggio v.le Leopardi e vie adiacenti	457.658,23 €	x	
	L'intervento di rigenerazione urbana è volto alla rifunionalizzazione degli spazi pubblici lungo le Mura Urbiche con la sistemazione del parcheggio pubblico di viale Leopardi, cosiddetto della Pesa. Questo parcheggio molto utilizzato, nonché sede mercatale, necessita di interventi di illuminazione sia del parcheggio che delle mura, di recupero ambientale, con la realizzazione di un rain garden lungo via Leopardi, e la sostituzione di impianti pubblicitari obsoleti e degradanti per la percezione delle Mura Urbiche.			
18	M5.C2 -Restauro e rifunionalizzazione Palazzo Gherardi	4.931.070,82 €		x
	Storicamente residenza, poi Hotel Roma, e infine sede storica del Liceo Classico Perticari, fino alla chiusura per inagibilità, Palazzo Gherardi sorge nel cuore della città. L'intervento finanziato nell'ambito del PINQuA - Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare – ne prevede il recupero edilizio e il miglioramento sismico. Il recupero è volto ad una rifunionalizzazione dell'immobile con funzione di Centro Studi per ricerca, formazione, informazione e - in sinergia con tale funzione, il recupero nel mezzanino alla funzione ricettiva ed educativa, con un piccolo ostello.			
19	M5.C2 -Rifunionalizzazione edificio in viale Bonopera	617.726,09 €	x	
	L'intervento sul palazzo delle ex Dogane, finanziato nell'ambito del PINQuA - Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare – prevede un intervento di riqualificazione edilizia dell'immobile storico comunale e la razionalizzazione patrimonio comunale con la realizzazione di un polo dedicato agli uffici dell'Area Cultura, Educazione e Sport connesso alla vicina Biblioteca comunale e al polo museale di palazzetto Baviera, Palazzo del Duca e Rocca Roveresca. L'intervento prevede l'abbattimento delle barriere architettoniche e posti auto riservati nel cortile interno.			
20	M5.C2 -Alloggi ERS in viale IV novembre Soggetto Co-attuatore: ERAP Marche	383.370,00 €		x
	L'intervento, finanziato nell'ambito del PINQuA - Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare – prevede la realizzazione di due appartamenti in sostituzione di un immobile comunale dismesso, e assegnato ad ERAP Marche, ma non ancora recuperato. Tali alloggi potranno essere utilizzati anche nell'ambito di progetti di rigenerazione urbana a sostegno di chi vorrà intraprendere un intervento di auto recupero senza sostenere i costi di un affitto a libero mercato durante i lavori alla propria abitazione.			
21	M5.C2- Pedonalizzazione e Riqualificazione Lungomare Marconi	653.275,78 €		x
	L'intervento, finanziato nell'ambito del PINQuA - Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare - prevede la pedonalizzazione del Lungomare tra Molo e Rotonda. Il progetto del lungomare prevede la sua pedonalizzazione per la valorizzazione socio-economica, la socialità, la sicurezza urbana, la mobilità lenta.			
22	M5.C2- Sottopasso ciclopedonale stazione RFI	1.173.725,47 €		x
	L'intervento, finanziato nell'ambito del PINQuA - Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare - prevede la rifunionalizzazione del sottopasso di collegamento tra la città e la stazione ferroviaria, con particolare riguardo alla rimozione delle barriere architettoniche che rendono oggi non raggiungibile la stazione se non attraverso le rampe di scale del sottopasso.			
23	M5.C2 - Riqualificazione e rifunionalizzazione Palazzo Pio IX	1.545.509,50 €		x
	del Collegio Pio IX, edificio storico di proprietà comunale che sorge su uno dei lati di Piazza Garibaldi. Il progetto di riqualificazione prevede interventi di messa in sicurezza sismica ed efficientamento energetico, nonché di abbattimento delle barriere architettoniche, ed intende altresì realizzare un centro			
TOTALE FINANZIATO (M5) -		12.956.835,66 €		

MISSIONE 4, Componente 1 - Istruzione e ricerca (M4)				
LINEA DI MANDATO COERENTE:		07 - SENIGALLIA PIU' SICURA		
OBIETTIVO STRATEGICO:		2021_2025_S03 VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO COMUNALE. INVESTIMENTI SUGLI IMMOBILI E INFRASTRUTTURE COMUNALI		
LINEA DI MANDATO COERENTE:		09 - SENIGALLIA UNA CITTA' PER TUTTI		
OBIETTIVO STRATEGICO:		2021_2025_S12A VIABILITA'		
LINEA DI MANDATO COERENTE:		11 - UN NUOVO PROGETTO URBANISTICO PER RILANCIARE SENIGALLIA		
OBIETTIVO STRATEGICO:		2021_2025_S10 SVILUPPO E RIQUALIFICAZIONE EDILIZIA URBANA E SOCIALE		
Progetto		Importo finanziato	Interventi Conclusi	Interventi in corso di realizzazione
24	M4.C1-Ampliamento edificio Scuola Primaria Puccini	3.456.062,66 €		x
	Recupero funzionale del plesso lato mare attraverso la demolizione e ricostruzione ex-novo dell'immobile che si articolerà su 3 livelli per un totale di n. 10 classi con palestra e biblioteca multimediale M4.C1 - Adeguamento sismico ed antincendio della scuola d'infanzia San Gaudenzio, via brodolini n.24			
25	M4.C1 - Adeguamento sismico ed antincendio della scuola d'infanzia San Gaudenzio, via brodolini n.24	302.389,84 €	x	
	L'intervento ha riguardato principalmente gli interventi di adeguamento sismico ed antincendio della scuola, intesi come interventi strutturali, demolizione di strutture e finiture strettamente connesse, ripristino delle stesse ed interventi sugli impianti.			
26	M4.C1- Scuola Marchetti	3.000.000,00 €	x	
	L'intervento prevede la realizzazione del campus scolastico composto da: - Scuola dell'infanzia denominata "Arcobaleno" - Scuola secondaria di primo grado denominata "Marchetti" - Palestra e servizi associati			
27	M4.C1- Nuovo polo infanzia 0-6 anni, via largo Michelangelo, Cesanella	3.820.607,00 €		x
	Il nuovo polo dell'infanzia 0-6 anni in località "Cesanella di Senigallia" prevede la sostituzione edilizia dell'edificio scolastico esistente (attualmente Scuola dell'infanzia Girotondo) per accorpate in un unico sito 5 sezioni di scuola dell'infanzia e 3 sezioni di asilo nido.			
28	M4.C1- Nuovo asilo nido De Amicis, Marzocca - Via della Resistenza	1.452.000,00 €		x
	Fabbricato sviluppato su un unico livello, collocato tramite uno spazio comune pubblico alla scuola materna esistente; dimensionata per ospitare 45 bambini, divisi in lattanti, semidivezzi e divezzi.			
TOTALE FINANZIATO (M4) -		12.031.059,50 €		
MISSIONE 2, Componente 4 - Rivoluzione verde e transizione ecologica (M2)				
LINEA DI MANDATO COERENTE:		07 - SENIGALLIA PIU' SICURA		
OBIETTIVO STRATEGICO:		2021_2025_S13 SICUREZZA DEL TERRITORIO		
Progetto		Importo finanziato	Interventi Conclusi	Interventi in corso di realizzazione
29	M2.C4 - Riprofilatura foce fossi Sant'angelo e fosso del trocco	156.536,60 €	x	
	Intervento di riduzione del rischio idrogeologico del fosso Sant'Angelo, finanziati a seguito degli eventi calamitosi del 16 maggio 2023 e inseriti dalla Struttura commissariale per la ricostruzione dei territori colpiti dall'alluvione Emilia-Toscana-Marche nell'ambito dei fondi PNRR destinati alle Misure per la gestione del rischio di alluvione e per la riduzione del rischio Idrogeologico			
30	M2.C4 - Ripristini tratti stradali, fognature e pulizia condotte-Fosso Sant'angelo	139.200,00 €	x	
	Interventi di ripristino della funzionalità del fosso Sant'Angelo a seguito degli eventi calamitosi del 16 maggio 2023 inseriti dalla Struttura commissariale per la ricostruzione dei territori colpiti dall'alluvione Emilia-Toscana-Marche nell'ambito dei fondi PNRR destinati alle Misure per la gestione del rischio di alluvione e per la riduzione del rischio Idrogeologico			
31	M2.C4 - Modifiche strutturali allo scarico a mare - Fosso Sant'angelo	600.000,00 €		x
	Intervento di riduzione del rischio idrogeologico del fosso Sant'Angelo, finanziati a seguito degli eventi calamitosi del 16 maggio 2023 e inseriti dalla Struttura commissariale per la ricostruzione dei territori colpiti dall'alluvione Emilia-Toscana-Marche nell'ambito dei fondi PNRR destinati alle Misure per la gestione del rischio di alluvione e per la riduzione del rischio Idrogeologico			
32	M2.C4 - Potenziamento e miglioramento del deflusso a mare del Fosso del Trocco	1.200.000,00 €		x
	Intervento di riduzione del rischio idrogeologico del fosso del Trocco, finanziato a seguito degli eventi calamitosi del 16 maggio 2023 e inseriti dalla Struttura commissariale per la ricostruzione dei territori colpiti dall'alluvione Emilia-Toscana-Marche nell'ambito dei fondi PNRR destinati alle Misure per la gestione del rischio di alluvione e per la riduzione del rischio Idrogeologico			
TOTALE FINANZIATO (M2) -		2.095.736,60 €		

MISSIONE 5, Componente 2 - Inclusione e coesione (M5)

Interventi realizzati dall'Unione dei Comuni con l'Ambito Territoriale ATS

	Progetto	Interventi Conclusi	Interventi in corso di realizzazione
33	M5.C2 Investimento 1.3.1. Povertà estrema - Housing First il progetto dell'AST 8 prevede l'utilizzo di una unità immobiliare individuata nello stabile di Via Segantini nr. 17 a Senigallia di proprietà comunale		x
34	M5.C2 Investimento 1.3.2 Povertà estrema – centri servizi Il progetto coinvolge due 2 unità immobiliari ERAP ubicate a Senigallia (via Capanna 68). Per consentire agli ATS attuatori di raggiungere tempestivamente i beneficiari - target di progetto sono stati individuati altresì immobili "ponte", ovvero strutture temporanee che, nelle more del completamento delle attività di ristrutturazione/riqualificazione degli immobili individuati, previste nella scheda progettuale approvata e convenzionata		x
35	M5.C2 Investimento 1.2 percorsi di autonomia per le persone disabili Per quanto attiene il territorio di Senigallia il progetto prevede l'adattamento di spazi abitativi dedicati, con previsione di domotica e assistenza a distanza: verranno realizzati lavori per migliorare l'accessibilità e l'efficienza energetica dei locali e fornire tecnologie per la teleassistenza con sviluppo di competenze digitali		x

1.3 Lo scenario economico regionale

(Le informazioni contenute nel presente paragrafo sono tratte da "L'economia delle Marche – Rapporto annuale – anno 2024" numero 11 – giugno 2025 - elaborato dalla sede di Ancona della Banca d'Italia.)

L'Economia delle Marche

Nel corso del 2024, l'attività economica nelle Marche è rimasta debole. Gli sviluppi recenti dell'economia marchigiana si collocano in un quadro di medio termine caratterizzato da perduranti difficoltà rispetto al Paese nel suo complesso.

Il quadro macroeconomico

Secondo l'indicatore trimestrale dell'economia regionale (ITER) elaborato dalla Banca d'Italia, nel 2024 l'attività economica sarebbe cresciuta in termini reali dello 0,4 per cento, meno che in Italia (0,7 per cento in base ai dati dell'Istat) e in misura sostanzialmente in linea con l'anno precedente. Da stime basate su dati in parte ancora provvisori emergono segnali di miglioramento dell'indicatore nei primi mesi del 2025.

Le imprese

Il calo dell'attività industriale marchigiana è proseguito anche nel 2024. La riduzione del fatturato ha interessato sia le aziende più piccole sia quelle di maggiori dimensioni ed è stata particolarmente diffusa tra quelle più orientate ai mercati esteri, in connessione con la flessione delle esportazioni. La fase ciclica sfavorevole e un contesto pervaso da molteplici incertezze hanno scoraggiato gli investimenti: i piani di spesa per il 2024, già mediamente inferiori ai livelli del 2023, sono stati ulteriormente rivisti al ribasso in corso d'anno. Il settore delle costruzioni è cresciuto, anche se in misura minore rispetto al 2023, beneficiando del progredire della spesa per l'attuazione degli interventi del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e dell'avanzamento della ricostruzione post-sisma; le transazioni immobiliari sono aumentate in connessione con la riduzione dei tassi di interesse. Nel terziario l'attività ha tenuto; le presenze turistiche sono rimaste su livelli elevati nel confronto storico, grazie alla marcata crescita dei visitatori stranieri; il traffico aeroportuale di passeggeri ha proseguito l'espansione; stabile la movimentazione di merci nel porto, in calo quella di passeggeri.

Il mercato del lavoro

Nel 2024 l'occupazione ha continuato a crescere in misura inferiore alla media nazionale; il tasso di occupazione è rimasto sostanzialmente stabile. Nel settore privato, il saldo complessivo tra attivazioni e cessazioni di contratti di lavoro dipendente si è pressoché dimezzato rispetto all'anno precedente; nell'industria è risultato negativo. La domanda di accesso alle integrazioni salariali è aumentata in modo significativo, in particolare nei comparti della meccanica e del sistema moda. Il tasso di disoccupazione, che si colloca su livelli inferiori alla media italiana, è rimasto pressoché invariato a fronte di un calo nel Paese. In presenza di una lieve flessione del tasso di attività complessivo, si è ulteriormente ridotto il divario di genere nella partecipazione al mercato del lavoro.

Le famiglie

Nel 2024 il reddito disponibile a prezzi correnti delle famiglie marchigiane è aumentato, beneficiando della ripresa delle retribuzioni e del lieve incremento dell'occupazione. Il potere d'acquisto è tornato a crescere, sostenuto in particolare dalla considerevole riduzione dell'inflazione rispetto ai valori del precedente biennio. Nel 2024 i mutui per l'acquisto di abitazioni sono tornati a crescere, sostenuti anche dalla riduzione del costo dei finanziamenti. Il credito al consumo erogato da banche e società finanziarie ha accelerato, trainato dai prestiti personali.

Il mercato del credito

Nel 2024 il credito bancario alla clientela residente in regione ha continuato a ridursi, principalmente per effetto della contrazione dei prestiti alle imprese; la flessione, pur meno intensa rispetto all'anno precedente, è rimasta superiore alla media nazionale. La qualità del credito è leggermente peggiorata, riflettendo il maggior deterioramento dei prestiti alle imprese ma rimane ancora elevata nel confronto storico.

La finanza pubblica decentrata

Nel 2024 la spesa primaria corrente degli enti territoriali marchigiani è cresciuta, sospinta dalle erogazioni nel comparto sanitario, meno intensamente di quanto osservato nella media delle Regioni a statuto ordinario (RSO).

2. Il contesto demografico e socio-economico del Comune di Senigallia

2.1 La situazione demografica

La popolazione del Comune di Senigallia 30.06.2025 è pari a 44.034 abitanti.

Le tabelle che seguono mostrano l'andamento della popolazione e i principali fattori demografici negli ultimi anni.

Tabella 2.1.a

Descrizione	Al 30/06 2024	Al 30/06 2025
Nr. di abitanti al 31/12	44.281	44.034
Saldo naturale	--	-173
Saldo migratorio	--	85
Nr. famiglie al 31/12	20.561	20.632
Nr. stranieri al 31/12	3.071	2.984

Tabella 2.1.b

Composizione popolazione al 30/06/2025	Numero	di cui stranieri
Da 0 a 6 anni	1.731	127
Da 7 a 14 anni	2.785	170
Da 15 a 29 anni	6.140	483
Da 30 a 65 anni	21.592	1.876
Oltre 65 anni	11.786	328
Totale	44.034	2.984

Figura 2.1.a

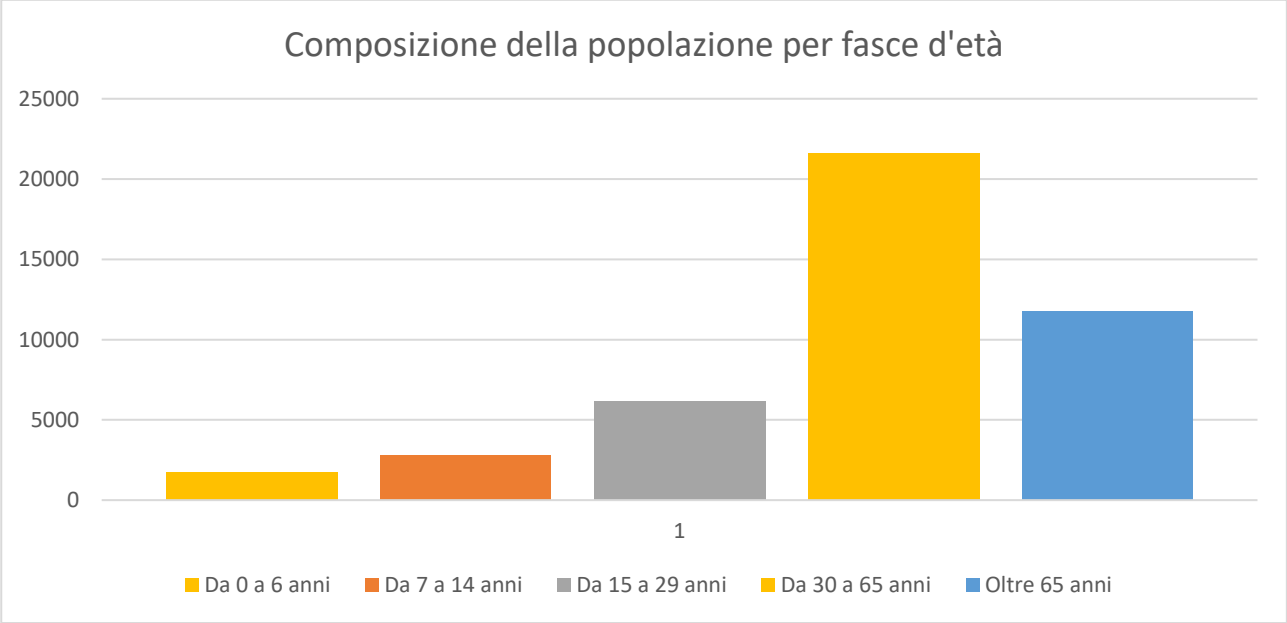


Tabella 2.1.c

Composizione nuclei familiari al 30/06/2025	numero	di cui stranieri
1 componente	8256	943
2 componenti	5798	155
3 componenti	3479	93
4 componenti	2444	64
5 componenti	484	32
6 componenti e oltre	171	22
<i>Componenti medi delle famiglie</i>	<i>2,13</i>	<i>2,28</i>

2.2 Il territorio

Superficie: N. frazioni: 14 kmq. 115,77 circa Densità abitanti per kmq: 371,55 Parchi e verde attrezzato: ha 924 circa Risorse idriche: laghi n. 0 fiumi n. 2		
Strade: Autostrade km 14 Strade Statali in Km. 13,00 Strade Provinciali 46_km Strade comunali km 354	Altre infrastrutture: Stazione ferroviaria: SI Casello autostradale: SI Porto: SI Aeroporto: NO Depuratori acque reflue: SI Rete illuminazione pubblica in km: 206,20 Punti luce illuminazione pubblica: 9.900 Discariche rifiuti: NO Stazione ecologica attrezzata: SI Stazione dei carabinieri: SI	Altre strutture: Centri ricreativi: N. 2 Strutture residenziali per anziani: N.4 Impianti sportivi: N.31 Cimiteri: N.3 Farmacie comunali: N.2

Descrizione	SI/NO	Estremi atto
Piano regolatore generale adottato	NO	
Piano regolatore generale approvato	SI	D.C.C. N. 95 del 08-11-2021 (variante parziale al P.R.G. "Città resiliente" - Approvazione) e altri atti di variante puntuale
Piano di fabbricazione	NO	
Piano di edilizia economico popolare	NO	
Piano degli insediamenti produttivi approvato	Industriale	NO
	Artigianale	NO
	Commerciale	NO

In merito ai Piani di Edilizia Economica e Popolare, si segnala che non vi sono aree da assegnare, in quanto attuati nella loro totalità.

In merito ai Piani di insediamenti produttivi, si segnala che con la variante al PRG “SMART 2018”, approvata con D.C.C. n.52 del 30/07/2019, le poche aree residuali sono state trasformate in zone DAP – per attività produttive, in conformità a tutte le aree del PIP, e non esistono pertanto nuove aree da assegnare come PIP.

2.3 La situazione socioeconomica del territorio

L'istruzione

Tabella 2.3.a

Scuole d'infanzia	
Numero scuole	Capienza posti
N.15	789
Scuole primarie	
Numero scuole	Capienza posti
N.11	1.672
Scuole secondarie di primo grado	
Numero scuole	Capienza posti
N.4	1.171
Scuole secondarie di secondo grado	
Numero scuole	Capienza posti
N.7	Dato non nella disponibilità dell'Ente

Tabella 2.3.b

Scuole	16/17	17/18	18/19	19/20	20/21	21/22	22/23	23/24	24/25	25/26
Scuole d'infanzia	16	15*	15*	15*	15*	15*	15*	15*	15	15
Scuole primarie	12	12	12	12	12	12	11	11	11	11
Scuole secondarie di primo grado	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
Scuole secondarie di secondo grado	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7

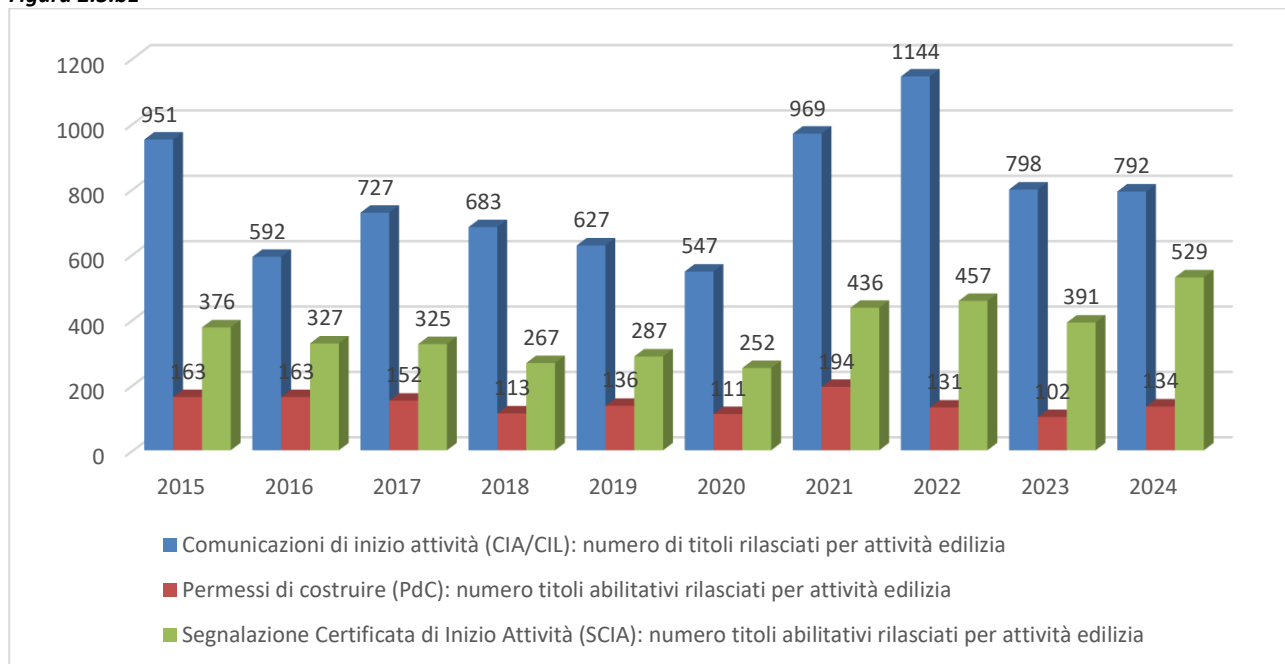
* dato rettificato

L'urbanistica

Tabella 2.3.c

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Comunicazioni di inizio attività (CIA/CIL): numero di titoli rilasciati per attività edilizia	951	592	727	683	627	547	969	1144	798	792
Permessi di costruire (PdC): numero titoli abilitativi rilasciati per attività edilizia	163	163	152	113	136	111	194	131	102	134
Segnalazione Certificata di Inizio Attività (SCIA): numero titoli abilitativi rilasciati per attività edilizia	376	327	325	267	287	252	436	457	391	529

Figura 2.3.b1



La mobilità

Tabella 2.3.d

TREND INCIDENTI STRADALI					
2019	2020	2021	2022	2023	2024
290	226	290	265	314	310

Figura 2.3.c

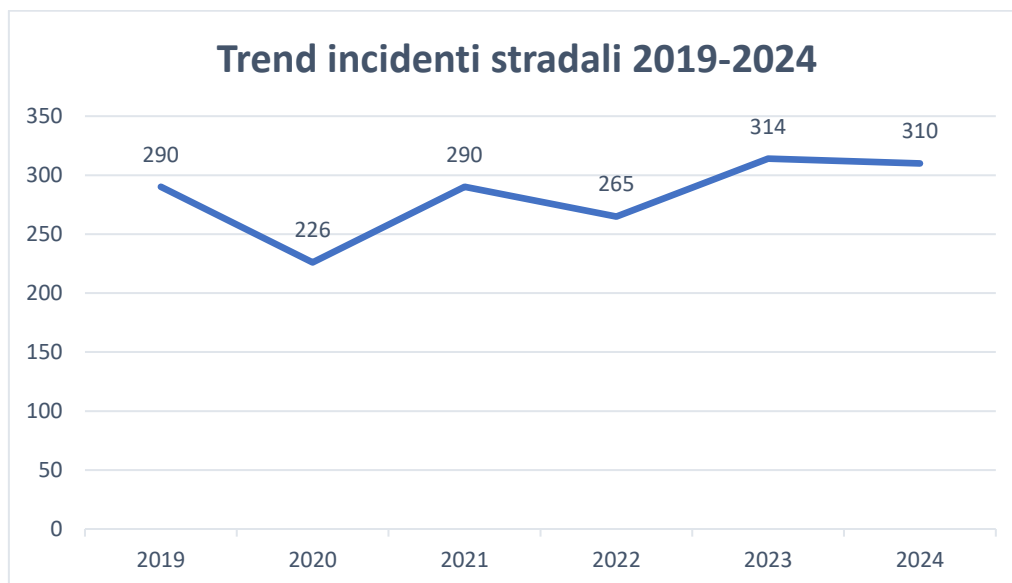
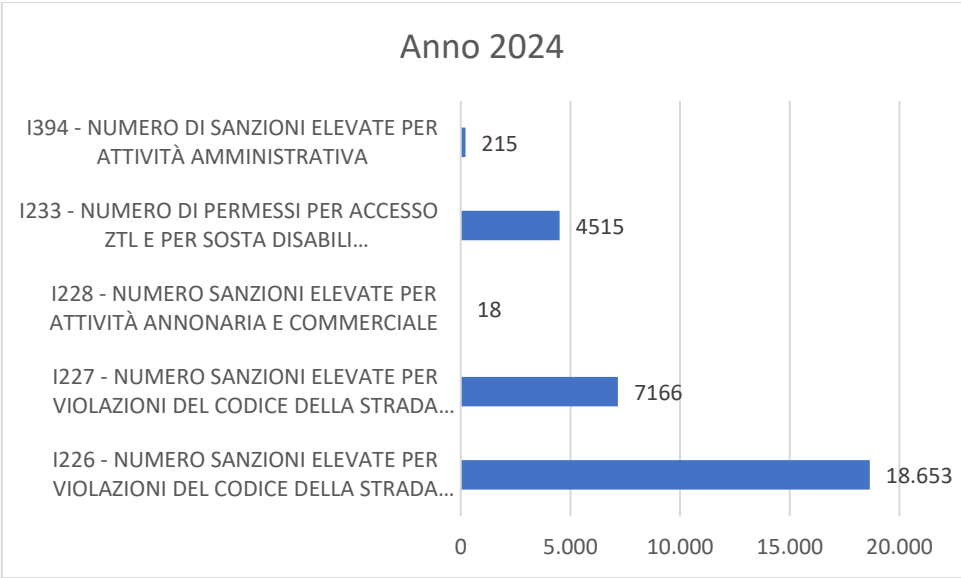


Tabella 2.3.e

Indicatore	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
I226 - NUMERO SANZIONI ELEVATE PER VIOLAZIONI DEL CODICE DELLA STRADA NON RILEVATE ATTRAVERSO MEZZI STRUMENTALI	12.936	14.121	18.653
I227 - NUMERO SANZIONI ELEVATE PER VIOLAZIONI DEL CODICE DELLA STRADA RILEVATE ATTRAVERSO MEZZI STRUMENTALI	8.808	6.749	7166
I228 - NUMERO SANZIONI ELEVATE PER ATTIVITÀ ANNONARIA E COMMERCIALE	5	39	18
I233 - NUMERO DI PERMESSI PER ACCESSO ZTL E PER SOSTA DISABILI RILASCIATI/RINNOVATI NELL'ANNO	3.369	5.973	4515
I394 - NUMERO DI SANZIONI ELEVATE PER ATTIVITÀ AMMINISTRATIVA	238	222	215

Figura 2.3.d



I003 - NUMERO TOTALE DI PUNTI DI ACCESSO ZTL	7
I004 - NUMERO DI PUNTI DI ACCESSO ZTL CONTROLLATI CON STRUMENTI AUTOMATICI	5

La cultura

Tabella 2.3.f

Ingressi biblioteca Antonelliana dal 2014 al 2024										
2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
22.065	23.237	22.807	21.969	18.439	18.883	8.757	8.641	14.647	21.523	29.558

Figura 2.3.e

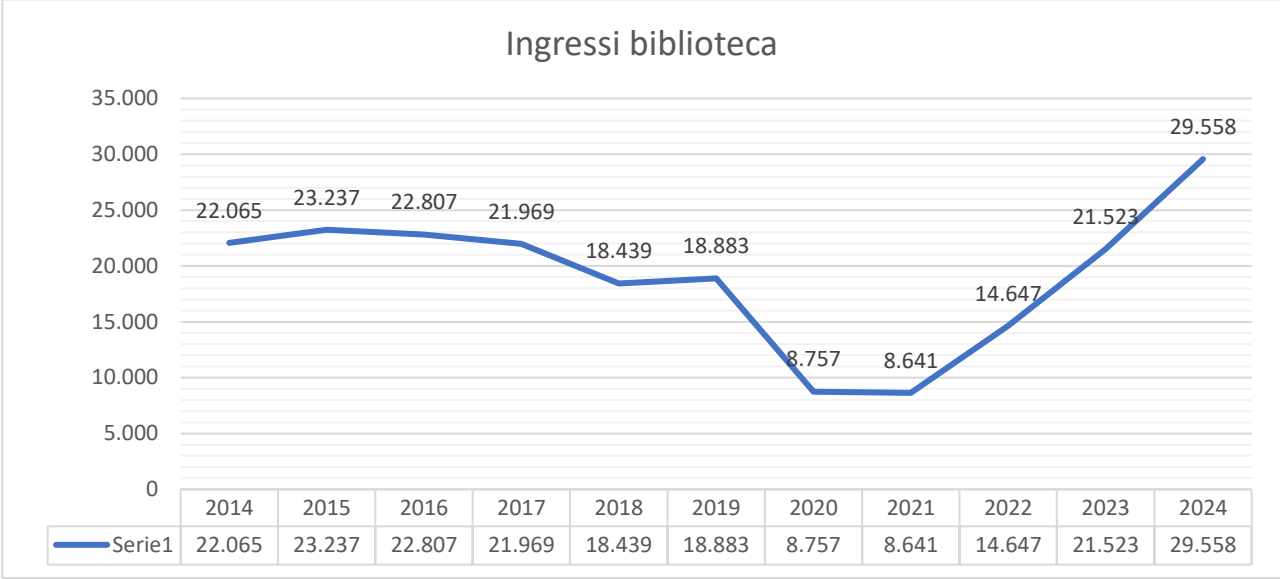
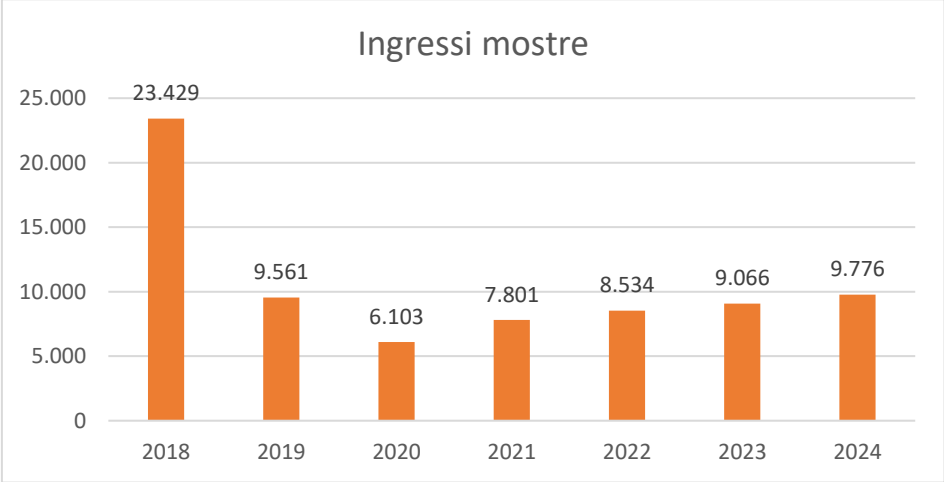


Tabella 2.3.g

Ingressi mostre dal 2018 al 2024							
Anno	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Ingressi	23.429	9.561	6.103	7.801	8.534	9.066	9.776

Figura 2.3.f



Turismo

“Senigallia conquista i turisti: boom di presenze nel 2024”

Nel corso del 2024, Senigallia ha vissuto una stagione turistica da record, confermandosi come una delle mete più ambite della Regione Marche. I dati ufficiali parlano chiaro: la città ha registrato un incremento del 32,53% negli arrivi e del 14,62% nelle presenze rispetto al 2023, segnando una crescita significativa sia in termini quantitativi che qualitativi.

In particolare, oltre 55.500 nuovi visitatori hanno scelto Senigallia per le loro vacanze, generando 129.508 presenze aggiuntive rispetto all'anno precedente. Questo risultato testimonia non solo l'attrattivit  della citt , ma anche l'efficacia delle politiche di promozione turistica e il valore dell'offerta ricettiva locale.

La permanenza media nelle strutture alberghiere ed extralberghiere si   attestata a 4,5 giornate, un dato che evidenzia la capacit  di Senigallia di coinvolgere e fidelizzare i turisti, offrendo esperienze autentiche, servizi di qualit  e un ambiente accogliente.

Grazie a questi numeri, Senigallia ha superato il milione di presenze turistiche, consolidando il proprio ruolo di destinazione di riferimento nel panorama marchigiano. Con il suo mix unico di mare, cultura, gastronomia e eventi, Senigallia si conferma una citt  capace di attrarre visitatori da tutta Italia e dall'estero, offrendo un'esperienza turistica completa.

ARRIVI: 226.098

PRESENZE: 1.015.405

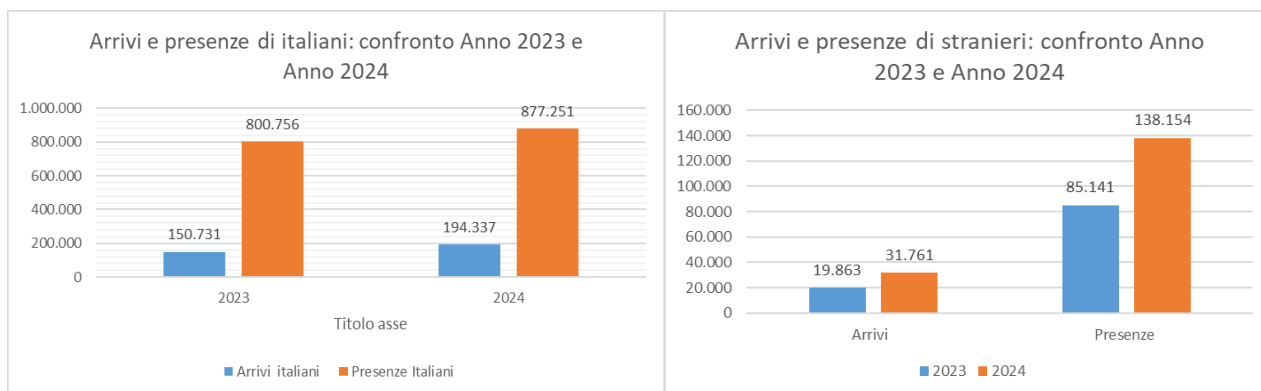
*PERMANENZA MEDIA: 4,5

**Numero medio di notti trascorse da un turista in una localit 
Fonte: Elaborazione settore Controllo di gestione e sistemi statistici su dati Istat (inclusa cat. C.2 - Altri alloggi privati)*

2023 E 2024 A CONFRONTO: ARRIVI E PRESENZE AUMENTANO

I dati statistici mostrano una crescita significativa con risultati positivi in termini di arrivi e presenze, sia per quanto riguarda il flusso turistico proveniente dal territorio nazionale, sia per ci  che concerne il turismo proveniente dall'estero.

ANNO 2024	Italiani		Stranieri		Totale Complessivo	
	Arrivi	Presenze	Arrivi	Presenze	Arrivi	Presenze
	194.337	877.251	31.761	138.154	226.098	1.015.405
ANNO 2023	Italiani		Stranieri		Totale Complessivo	
	Arrivi	Presenze	Arrivi	Presenze	Arrivi	Presenze
	150.731	800.756	19.863	85.141	170.594	885.897
VARIAZIONE ASSOLUTA	+43.606	+76.495	+11.898	+53.013	+55.504	+129.508
VARIAZIONE PERCENTUALE	+28,93%	+9,55%	+59,9%	+62,26%	+32,53%	+14,62%



Da porre in evidenza, inoltre, il crescente ruolo del turismo estero, che nel 2024 ha rappresentato il 13,61% delle presenze (con un aumento di 4 punti percentuali rispetto all'anno precedente) ed il 14,05% degli arrivi (+ 2,41% rispetto al 2023).

Il ruolo turistico di Senigallia nelle Marche e in provincia di Ancona

Nel 2024 Senigallia ha registrato il 32,13% delle presenze complessive nella provincia di Ancona e l'8,91% delle presenze a livello regionale, migliorando gli ottimi risultati già registrati nel 2023. Anche il numero degli arrivi risulta rilevante, sia nel contesto della provincia di Ancona sia a livello regionale. Di seguito, il peso turistico della "Spiaggia di velluto" nel 2024:

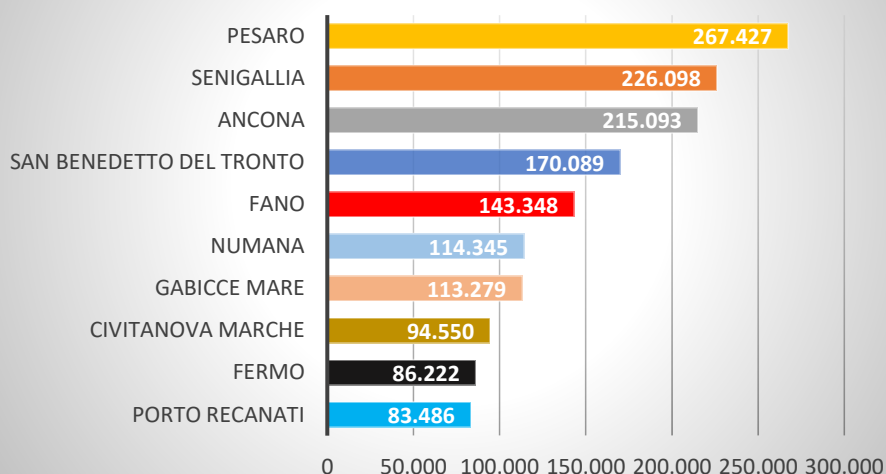
	Presenze turistiche anno 2024	Arrivi anno 2024
Regione Marche	11.401.370	2.770.453
Provincia di Ancona	3.160.596	952.906
Comune di Senigallia	1.015.405	226.098
Incidenza percentuale di Senigallia a livello regionale	8,91%	8,16%
Incidenza percentuale di Senigallia nella provincia di Ancona	32,13%	23,73%

Da evidenziare che anche per il 2024 Senigallia si conferma nuovamente il primo Comune della Regione Marche per il numero di presenze turistiche complessive. Per il 2025 l'obiettivo è quello di mantenere e provare ad incrementare l'andamento positivo, puntando su una programmazione che preveda attività di accoglienza turistica articolate e diversificate.

Primi 10 Comuni delle Marche per numero di ARRIVI

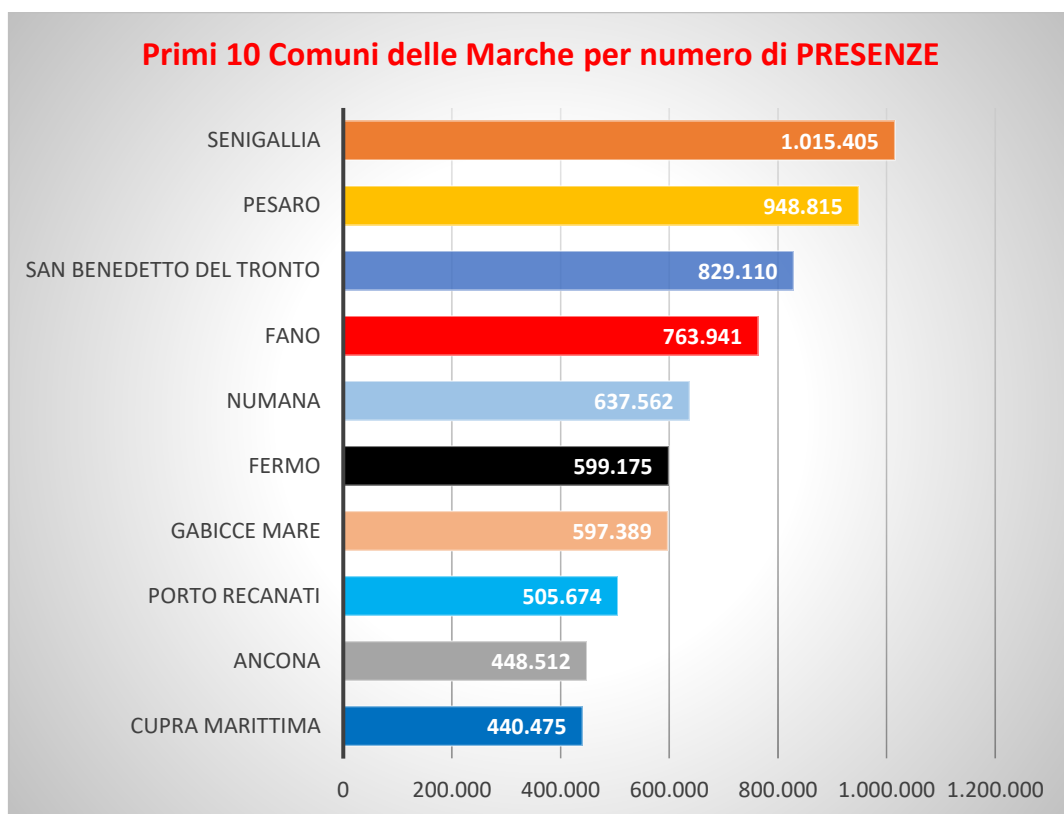
1	Pesaro	267.427
2	Senigallia	226.098
3	Ancona	215.093
4	San Benedetto del Tronto	170.089
5	Fano	143.348
6	Numana	114.345
7	Gabicce Mare	113.279
8	Civitanova Marche	94.550
9	Fermo	86.222
10	Porto Recanati	83.486

Primi 10 Comuni delle Marche per numero di ARRIVI



Primi 10 Comuni delle Marche per numero di PRESENZE

1	Senigallia	1.015.405
2	Pesaro	948.815
3	San Benedetto del Tronto	829.110
4	Fano	763.941
5	Numana	637.562
6	Fermo	599.175
7	Gabicce Mare	597.389
8	Porto Recanati	505.674
9	Ancona	448.512
10	Cupra Marittima	440.475



Analisi delle condizioni interne all'ente

3. I servizi pubblici locali
4. Le partecipazioni e il Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Senigallia
5. Le opere pubbliche
6. Il fabbisogno di investimenti
7. Le tariffe dei servizi a domanda individuale
8. La spesa corrente per le funzioni fondamentali
9. La gestione del patrimonio
10. L'analisi della situazione finanziaria, economica e patrimoniale
11. L'indebitamento: analisi della sostenibilità del debito e andamento tendenziale
12. Le risorse umane
13. Le modalità di rendicontazione ai cittadini

3. I servizi pubblici locali

Il riordino normativo della materia dei servizi pubblici locali trae origine dalla legge 5 agosto 2022, n. 118, la quale, recando disposizioni volte alla tutela della concorrenza, in particolare finalizzate alla promozione dello sviluppo della concorrenza stessa, alla rimozione degli ostacoli normativi e amministrativi all'apertura dei mercati e alla tutela dei consumatori, delega, con l'articolo 8, il Governo all'adozione di "decreti legislativi di riordino nella materia dei servizi pubblici locali di rilevanza economica, anche tramite l'adozione di un apposito testo unico".

In recepimento della suddetta legge delega n. 118/2022 viene quindi emanato il decreto legislativo 23 dicembre 2022, n. 201, il cui articolo 1 già recita che "Il presente decreto ha per oggetto la disciplina generale dei servizi di interesse economico generale prestati a livello locale": l'obiettivo è, quindi, quello di fissare "principi comuni, uniformi, ed essenziali" strumentali al raggiungimento e al mantenimento di "alto livello di qualità, sicurezza e accessibilità, la parità di trattamento nell'accesso universale e i diritti dei cittadini e degli utenti" (articolo 1, comma 2, D.lgs. n. 201/2022).

Secondo quanto disposto dall'art. 8, comma 2, del D.lgs. n. 201/2022, "Gli enti locali, sulla base degli atti e degli indicatori di cui al comma 1, al fine di provvedere alla regolazione dei servizi pubblici locali non a rete di loro titolarità, possono adottare un regolamento ovvero un atto generale in cui predefiniscono condizioni, principi, obiettivi e standard della gestione nel rispetto di quanto disposto dal presente decreto, assicurando la trasparenza e la diffusione dei dati della gestione. I contratti di servizio e gli altri atti di regolazione del rapporto contrattuale assicurano il rispetto delle condizioni, dei principi, degli obiettivi e degli standard fissati dal predetto regolamento o atto generale".

Ai sensi dell'art. 30 del citato D.lgs. n. 201/2022, i Comuni con popolazione superiore a 5.000 abitanti sono tenuti ad effettuare la ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica nei rispettivi territori, rilevando, per ogni servizio affidato, l'efficienza, l'economicità e la qualità del servizio, nonché il rispetto degli obblighi indicati nel contratto.

Con deliberazione di Consiglio comunale n. 98 del 30.11.2023, il Comune di Senigallia ha approvato, ai sensi dell'art. 8, comma 2, e sulla base degli atti e degli indicatori ex artt. 7 - 8 - 9 del D. Lgs. 201/2022 a quel momento emanati dal Ministero delle Imprese e del made in Italy, apposito Regolamento circa la disciplina dei servizi pubblici locali non a rete di titolarità del Comune, nel quale sono stabiliti finalità, condizioni, principi ed obiettivi di gestione.

Con deliberazione di Consiglio comunale n. 17 del 28.12.2023 è stata, invece, approvata la prima ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica di cui all'art. 30 del D.lgs. n. 201/2022. Con deliberazione di Consiglio comunale n. 114 del 18.12.2024 è stata approvata la ricognizione dei servizi comprensiva della situazione dell'anno 2023. È in corso di stesura alla data di elaborazione del presente documento l'aggiornamento annuale della ricognizione SPL per l'anno 2024.

Nel corso dell'anno 2025 l'Ente ha proseguito il lavoro finalizzato a giungere al puntuale e completo censimento dei vari SPL erogati da Comune, gestiti in forma diretta o esternalizzati. Di seguito viene rappresentato l'elenco dei servizi pubblici locali di rilevanza economica individuati e la relativa modalità di gestione nel Comune di Senigallia.

Servizi Pubblici Locali	Tipologia	Modalità di gestione Senigallia
Raccolta e smaltimento rifiuti solidi urbani	A rete	Appalto/Tramite ATO
Servizio idrico integrato	A rete	In house tramite ATO
Trasporto pubblico locale	A rete	Tramite Regione
Distribuzione gas	A rete	Tramite ATO
Farmacie comunali	Non a rete	Economia
Gestione porti	Non a rete	Azienda Speciale
Gestione parcheggi	Non a rete	Economia/Azienda Speciale
Trasporto scolastico	Non a rete	Appalto (per trasporto "frazionale")
Refezione scolastica	Non a rete	Appalto
Servizi cimiteriali	Non a rete	Appalto
Illuminazione votiva	Non a rete	Concessione

Servizi Pubblici Locali	Tipologia	Modalità di gestione Senigallia
Gestione impianti sportivi (Stadio Bianchelli, campo calcio Saline, Centro Sportivo Saline)	Non a rete	Concessione
Gestione teatro	Non a rete	Economia
Gestione musei e attività culturali	Non a rete	Economia

4. Le partecipazioni e il Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Senigallia

Nel quadro delle deleghe conferite al Governo in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche, il Parlamento con l'art. 18 della Legge 7 agosto 2015 (legge di Riforma della pubblica amministrazione) ha delegato il Governo ad intervenire sulla disciplina delle partecipazioni societarie delle amministrazioni pubbliche, nell'obiettivo di migliorare il livello di chiarezza delle regole, il grado di semplificazione normativa, nonché di garantire la tutela e la promozione del fondamentale principio della concorrenza. Tale delega si è tradotta nell'emanazione del Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica di cui al D.Lgs. n. 175 del 19/08/2016 entrato in vigore il 23/09/2016, che risponde ad una pluralità di esigenze cogenti attraverso alcuni principali interventi tra cui:

- precisazione dell'ambito di applicazione della disciplina, con particolare riferimento alle ipotesi di costituzione di società da parte di amministrazioni pubbliche e all'acquisto e gestione di partecipazioni in altre società a totale o parziale partecipazione pubblica diretta o indiretta;
- indicazione dei tipi di società in cui è ammessa la partecipazione pubblica;
- previsione di condizioni e limiti per la costituzione, l'acquisizione o il mantenimento delle partecipazioni pubbliche;
- rafforzamento degli oneri motivazionali posti a presidio della scelta di costituire società a partecipazione pubblica;
- introduzione di stringenti obblighi di dismissione nei casi in cui le partecipazioni societarie già detenute non siano inquadrabili nelle categorie previste dallo stesso decreto;
- razionalizzazione della governance delle società a controllo pubblico, con particolare riferimento alle ipotesi di crisi aziendale;
- introduzione di specifici requisiti per i componenti degli organi amministrativi delle società;
- coordinamento delle disposizioni vigenti in tema di responsabilità degli enti partecipanti e dei componenti degli organi delle società partecipate;
- introduzione della struttura competente per il controllo e il monitoraggio sull'attuazione del decreto;
- coordinamento della disciplina nazionale in materia di in-house providing con quella europea e, in particolare, con le nuove disposizioni dettate dalla direttiva 2014/24/UE del Parlamento europeo e del Consiglio, del 26 febbraio 2014, sugli appalti pubblici;
- riordino della disciplina in materia di quotazione delle società a controllo pubblico in mercati regolamentati;
- razionalizzazione delle disposizioni vigenti in tema di reclutamento del personale e previsione di particolari meccanismi di valutazione periodica delle partecipazioni pubbliche;
- abrogazione di una serie di disposizioni al fine di semplificare la disciplina della materia.

La scelta di orientare l'intervento normativo verso l'obiettivo della semplificazione delle regole vigenti in materia, attraverso il riordino delle disposizioni nazionali e la creazione di una disciplina generale organica, è sintomatica della centralità che si è voluto riconoscere all'intero settore delle società partecipate, quale ambito ottimale per la promozione del processo di efficiente riorganizzazione dell'amministrazione dello Stato.

Il D.Lgs. n. 175/2016 è stato modificato dal D.Lgs. n. 100/2017 in seguito alla sentenza n. 251 della Corte Costituzionale del 2016 e della dichiarazione di parziale illegittimità del D.Lgs. n. 175/2016 medesimo a causa della mancata previsione dell'intesa in Conferenza Unificata, nonché della necessità di conformare le disposizioni in esso contenute alle esigenze manifestate da parte degli operatori di settore.

Il Comune di Senigallia, in ottemperanza ai dettati normativi intervenuti nel corso degli ultimi anni, anche antecedentemente all'emanazione del D.Lgs. n. 175/2016, ha avviato ed attuato un'attenta attività di razionalizzazione delle proprie partecipazioni.

Il processo di razionalizzazione delle partecipazioni societarie del Comune di Senigallia è proseguito alla luce degli adempimenti previsti dal D.Lgs. 175/2016 e s.m.i. con l'approvazione del Piano di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie detenute alla data del 23.09.2016, ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. n. 175/2016 da parte del Consiglio Comunale con deliberazione n. 76 del 27/09/2017. L'elaborazione del Piano ha richiesto l'attuazione di una ricognizione straordinaria delle partecipazioni societarie ancora in essere alla data indicata e ha stabilito ulteriori interventi di contenimento finalizzati al mantenimento delle sole partecipazioni che si conformano ai requisiti indicati dal testo unico in termini di legittima detenibilità, economicità e conformità a definiti parametri quali-quantitativi.

In particolare, gli esiti del suddetto Piano, riferito alle Società detenute alla data del 23.09.2016, sono di seguito sintetizzati:

Società	Esito revisione straordinaria
Aerdorica S.p.A.	Cessione/Alienazione quote
Agenzia per il Risparmio Energetico s.r.l. in liquidazione	Cessione/Alienazione quote
ASA Azienda Servizi Ambientali s.r.l.	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
Convention Bureau Terre Ducali s.c.r.l.	Cessione/Alienazione quote
Gestiport S.p.A.	Liquidazione
Immobiliare BIC s.r.l. in liquidazione	Liquidazione
Multiservizi S.p.A. (ora Viva Servizi S.p.A.)	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione

Dalla data alla quale si riferiva il Piano, sono state poste in essere una serie di attività volte al perfezionamento delle azioni di razionalizzazione individuate ad esito della revisione straordinaria, concretizzandone il contenuto.

Il processo di razionalizzazione delle partecipazioni societarie del Comune di Senigallia è proseguito alla luce degli adempimenti previsti dal D.Lgs. 175/2016 e s.m.i. con l'approvazione dei Piani annuali di revisione ordinaria delle partecipazioni societarie detenute al 31.12 dell'esercizio precedente, di cui si richiamano di seguito le relative deliberazioni consiliari di approvazione:

- D.C.C. n. 111 del 20.12.2018 - Piano di revisione ordinaria delle partecipazioni societarie detenute alla data del 31.12.2017;
- D.C.C. n. 82 del 26.11.2019 - Piano di revisione ordinaria delle partecipazioni societarie detenute alla data del 31.12.2018;
- D.C.C. n. 74 del 26.11.2020 - Piano di revisione ordinaria delle partecipazioni societarie detenute alla data del 31.12.2019;
- D.C.C. n. 116 del 17.12.2021 - Piano di revisione ordinaria delle partecipazioni societarie detenute alla data del 31.12.2020;
- D.C.C. n. 105 del 16.12.2022 - Piano di revisione ordinaria delle partecipazioni societarie detenute alla data del 31.12.2021;
- D.C.C. n. 114 del 28.12.2023 - Piano di revisione ordinaria delle partecipazioni societarie detenute alla data del 31.12.2022;
- D.C.C. n. 113 del 18.12.2024 - Piano di revisione ordinaria delle partecipazioni societarie detenute alla data del 31.12.2023.

Con deliberazione di Consiglio comunale n. 49 del 30.04.2024, è stata approvata la Relazione Tecnico-Economica-finanziaria avente ad oggetto la sostenibilità circa l'organizzazione ed erogazione dei servizi strumentali alla gestione dei parcheggi comunali (gestione e manutenzione delle dotazioni strumentali all'utilizzo dei parcheggi, controllo della sosta con ausiliari, manutenzione ordinaria e straordinaria della segnaletica per gli stalli), autorizzando l'Azienda Speciale Senigallia Servizi all'organizzazione ed erogazione dell'offerta dei richiamati Servizi strumentali alla sosta a pagamento, con decorrenza 15 Giugno 2024, in

luogo della gestione comunale in economia. Con deliberazione di Consiglio comunale n. 66 del 31.07.2024 è stato approvato il Piano Industriale 2024-2026 dell'Azienda Speciale Senigallia Servizi, che evidenzia la sostenibilità circa la possibilità e convenienza dell'organizzazione ed erogazione in forma aziendale e pubblicitaria dei servizi nello stesso contemplati, modificando, altresì, lo Statuto dell'Azienda ampliandone l'oggetto sociale per ricomprendervi tutti i servizi/attività potenzialmente analizzati e descritti nel Piano medesimo (gestione delle attività culturali/teatrali/eventi, gestione delle farmacie comunali e servizi correlati, gestione e conduzione degli impianti sportivi comunali, gestione dei servizi di manutenzione e pulizia degli arenili). Con deliberazione Consiglio comunale n. 114 del 2024 è stata approvata la nuova modalità di auto-organizzazione per il tramite dell'Azienda Speciale Senigallia Servizi, ex art. 14, comma 1 lett. d) del D.Lgs. 201/2022, di talune attività e servizi di interesse pubblico locale tra cui la gestione in regime di concessione delle 2 farmacie comunali.

Di seguito si riporta l'elenco di enti/società ricompresi nel "Gruppo Amministrazione Pubblica Comune di Senigallia" e nel "Perimetro di Consolidamento" per il Bilancio consolidato 2024 (D.C.C. n. 70 del 26/09/2025):

Gruppo Amministrazione Pubblica Comune di Senigallia

Organismo partecipato	Sede e Capitale Sociale	Classificazione	Tipologia di partecipazione	Società in House	Società affidataria diretta di servizio pubblico	% possesso diretto	% possesso complessivo	% di voti spettanti in assemblea ordinaria
SENIGALLIA SERVIZI CF. 01291120424	PIAZZA ROMA 1 - 60019 SENIGALLIA (AN) C.S. €122.062	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	DIRETTA	SI	NO	100,00000%	100,00000%	100,00000%
CO.GE.S.CO. - CONSORZIO PER LA GESTIONE DI SERVIZI COMUNALI CF. 01090170422	VIA G. MARCONI, 6 - 60030 SERRA DE' CONTI (AN) C.S. €3.331.586	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	DIRETTA	NO	SI	42,00000%	42,00000%	42,00000%
CONSORZIO GORGOVIVO CF. 00322690421	VIA SERRALTA, 9 60048 - SERRA SAN QUIRICO (AN) C.S. €12.793.896	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	DIRETTA	NO	NO	19,85365%	19,85365%	19,85365%
A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA CF. 93086420424	VIA GALLODORO, N. 69 - 60035 JESI (AN) C.S. €937.835	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	DIRETTA	NO	NO	9,01900%	9,01900%	9,01900%
ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA CF. 93135970429	STRADA DI PASSO VARANO, 19/A - 60131 ANCONA (AN) 0.00	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	DIRETTA	NO	NO	8,77000%	8,77000%	8,77000%
A.S.A. S.R.L. - AZIENDA SERVIZI AMBIENTALI CF. 02151080427	VIA SAN VINCENZO, 18 60013 CORINALDO (AN) C.S. €25.000	SOCIETA' PARTECIPATA	DIRETTA	SI	SI	24,34000%	24,34000%	24,34000%
VIVASERVIZI S.P.A. CF. 02191980420	VIA DEL COMMERCIO, 29 - 60127 ANCONA (AN) C.S. €55.676.573	SOCIETA' PARTECIPATA	DIRETTA	SI	SI	16,86684%	16,86684%	16,86684%
VIVAENERGIA S.P.A. CF. 02906230426	VIA DEL COMMERCIO, 29 - 60127 ANCONA (AN) C.S. €50.000	SOCIETA' PARTECIPATA	DIRETTA	NO	NO	16,86684%	16,86684%	16,86684%
EDMA RETI GAS S.R.L. CF. 02637140423	VIA TRIESTE, 2 ANCONA (AN) C.S. €21.134.840	SOCIETA' PARTECIPATA	INDIRETTA	NO	SI	0,00000%	9,27676%	9,27676%
CONSORZIO ZIPA - in liquidazione CF. 80004170421 P.IVA 00503490427	VIALE DELL'INDUSTRIA, 5 - 60035 JESI (AN)	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	DIRETTA	NO	NO	0,98000%	0,98000%	0,98000%

Perimetro di Consolidamento

Organismo partecipato	Sede e Capitale Sociale	Classificazione	% possesso diretto	% possesso complessivo	% di voti spettanti in assemblea ordinaria	Metodo di Consolidamento
SENIGALLIA SERVIZI CF. 01291120424	PIAZZA ROMA 1 - 60019 SENIGALLIA (AN) C.S. €122.062	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	100,00000%	100,00000%	100,00000%	INTEGRALE
CO.GE.S.CO. - CONSORZIO PER LA GESTIONE DI SERVIZI COMUNALI CF. 01090170422	VIA G. MARCONI, 6 - 60030 SERRA DE' CONTI (AN) C.S. €3.331.586	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	42,00000%	42,00000%	42,00000%	PROPORZIONALE
CONSORZIO GORGOVIVO CF. 00322690421	VIA SERRALTA, 9 60048 - SERRA SAN QUIRICO (AN) C.S. €12.793.896	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	19,85365%	19,85365%	19,85365%	PROPORZIONALE
A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA CF. 93086420424	VIA GALLODORO, N. 69 - 60035 JESI (AN) C.S. €937.835	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	9,01900%	9,01900%	9,01900%	PROPORZIONALE
ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA CF. 93135970429	STRADA DI PASSO VARANO, 19/A - 60131 ANCONA (AN) 0.00	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	8,77000%	8,77000%	8,77000%	PROPORZIONALE DEL BILANCIO CONSOLIDATO
A.S.A. S.R.L. - AZIENDA SERVIZI AMBIENTALI CF. 02151080427	VIA SAN VINCENZO, 18 60013 CORINALDO (AN) C.S. €25.000	SOCIETA' PARTECIPATA	24,34000%	24,34000%	24,34000%	PROPORZIONALE
VIVASERVIZI S.P.A. CF. 02191980420	VIA DEL COMMERCIO, 29 - 60127 ANCONA (AN) C.S. €55.676.573	SOCIETA' PARTECIPATA	16,86684%	16,86684%	16,86684%	PROPORZIONALE
VIVAENERGIA S.P.A. CF. 02906230426	VIA DEL COMMERCIO, 29 - 60127 ANCONA (AN) C.S. €50.000	SOCIETA' PARTECIPATA	16,86684%	16,86684%	16,86684%	PROPORZIONALE
EDMA RETI GAS S.R.L. CF. 02637140423	VIA TRIESTE, 2 ANCONA (AN) C.S. €21.134.840	SOCIETA' PARTECIPATA INDIRETTAMENTE	0,00000%	9,27676%	9,27676%	PROPORZIONALE

Di seguito si riportano i risultati aggregati di Stato Patrimoniale e Conto Economico relativi al bilancio consolidato 2024, approvato dal Consiglio comunale con deliberazione n. 26 del 26.09.2025, a sezioni comparate con i medesimi risultati di bilancio consolidato 2024:

Attivo

Voci di bilancio	Stato Patrimoniale Consolidato 2024 - ATTIVO	Stato Patrimoniale Consolidato 2023 - ATTIVO
Immobilizzazioni immateriali	€ 2.789.955	€ 3.095.042
Immobilizzazioni materiali	€ 227.176.619	€ 212.523.087
Immobilizzazioni finanziarie	€ 7.594.427	€ 7.731.156
Totale immobilizzazioni	€ 237.561.001	€ 223.349.285
Rimanenze	€ 1.266.868	€ 931.137
Crediti	€ 34.382.116	€ 29.447.004
Attività finanziarie	€ 286.736	€ 0
Disponibilità liquide	€ 42.278.070	€ 44.066.088
Totale attivo circolante	€ 78.213.790	€ 74.444.229
Ratei e risconti attivi	€ 440.652	€ 371.888
TOTALE DELL'ATTIVO	€ 316.215.443	€ 298.165.402

Passivo e Patrimonio netto

<i>Voci di bilancio</i>	<i>Stato Patrimoniale Consolidato 2024 PASSIVO e PATRIMONIO NETTO</i>	<i>Stato Patrimoniale Consolidato 2023 PASSIVO e PATRIMONIO NETTO</i>
Fondo di dotazione	€ 0	€ 0
Riserve	€ 172.311.529	€ 161.283.439
Risultato economico di esercizio	€ 950.151	€ 8.792.807
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 4.222.962	€ 5.006.985
Riserve negative per beni indisponibili	€ -10.107.987	- € 13.730.263
Patrimonio netto	€ 167.376.655	€ 161.352.968
Fondi per rischi ed oneri	€ 6.305.884	€ 7.200.827
Trattamento di fine rapporto	€ 577.909	€ 621.567
Debiti di finanziamento	€ 40.437.877	€ 38.548.156
Debiti verso fornitori	€ 17.361.801	€ 14.588.602
Debiti per trasferimenti e contributi	€ 7.425.742	€ 5.067.282
Altri debiti e acconti	€ 8.808.814	€ 10.301.411
Totale debiti	€ 74.138.451	€ 68.572.758
Ratei e risconti passivi	€ 67.816.544	€ 60.417.282
TOTALE DEL PASSIVO	€ 316.215.443	€ 298.165.402
<i>Patrimonio netto di pertinenza di terzi</i>	€ 0	€ 0
Conti d'ordine	€ 6.132.107	€ 10.821.689

Conto economico

<i>Voci di bilancio</i>	<i>Conto economico consolidato 2024</i>	<i>Conto economico consolidato 2023</i>
Componenti positivi della gestione	€ 80.967.242	€ 90.809.217
Componenti negativi della gestione	€ 86.692.078	€ 87.137.658
Risultato della gestione operativa	€ -5.724.836	€ 3.671.559
Proventi ed oneri finanziari	€ -1.358.985	- € 1.092.464
Rettifiche di valore delle attività finanziarie	€ 0	€ 0
Proventi ed oneri straordinari	€ 9.543.691	€ 7.326.279
Risultato prima delle imposte	€ 2.459.870	€ 9.905.374
Imposte	€ 1.509.719	€ 1.112.567
RISULTATO DI ESERCIZIO	€ 950.151	€ 8.792.807
<i>Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi</i>	€ 0	€ 0

5. Le opere pubbliche

5.1 opere a scomputo degli oneri

Si riportano di seguito le opere a scomputo degli oneri di urbanizzazione già convenzionate, la cui consegna è prevista nelle annualità 2025, 2026 e 2027. Ai sensi del principio contabile di cui all'allegato 4/2 al D.lgs. n. 118/2011, la rappresentazione nel bilancio di previsione di entrate per permessi da costruire destinate al finanziamento di opere a scomputo è possibile solo nei casi in cui la consegna delle opere è prevista dai documenti di programmazione (DUP e Piano delle opere pubbliche).

N.	Oggetto	Ubicazione	Data convenzione	Importo da convenzione	Anno previsto di consegna
1	P.R. - Ex IPSIA (480/20 – 2580/15)	Via Podesti	11/07/2011- 20/02/2014 17/09/2020- 01/12/2023	1.109.268,71	2026
3	PRU Area Agostinelli (480/34 – 2580/33)	Fraz. Marzocca	18/07/2019	1.491.160,00	2025
4	Comparto CR2.3 (480/27 – 2580/30)	Sant'Angelo	19/10/2020	37.341,34	2025

5	Comparto ex 17/i Ercolani (480/31 – 2580/31)	Marzocca	28/08/2019	287.304,60	2025
6	Comparto A-B5 2S6 Lungomare Mameli (480/30-2580/5)	Lungomare Mameli	06/02/2018	25.731,06	2025
7	P.L. Capri (480/17-2580/12)	Fraz. Marzocca	04/03/2008	621.153,07	2025
8	Bastione via Rodi riqualificazione contesto urbano (480/37-2580/36)	Via Rodi	20/09/2021	796.806,61 (di cui € 589.937,17 stanziati nel 2025)	2025
9	Intervento realizzazione capannone artigianale e locale uso spogliatoio (480/38-2580/37)	Via Mattei	23/11/2021	30.158,98	2025
11	Ex colonie Enel (480/39-2580/39)	Lungomare Da Vinci I° stralcio	18/06/2021	4.235.824,43	2025
		Lungomare Da Vinci II° stralcio	31/10/2024	875.634,83	2025
12	Comparto “E” P.P. – Parco della Cesanella (480/40-2580/40)	Via Mattei	19/10/2021	461.935,16 (di cui € 61.935,16 stanziati nel 2025)	2025
13	Realizzazione di opere di urbanizzazione primaria e secondaria a scomputo e cessione di aree, nell’ambito di ristrutturazione con ampliamento ai sensi dell’art. 1 l.r. 22-2009 di edifici in piazzale Nino Bixio (480/42-2580/42)	Piazzale via N.Bixio	30/06/2023	667.000,00	2025
14	Comparto B5.1 Cesanella – S.S. Adriatica: Marciapiedi e Area verde (E. 480/22)	Cesanella	19/04/2011- 27/01/2012 - 07/08/2018	228.293,91	2025
15	Realizzazione cabina elettrica Viale Bonopera (E. 480/43)	Viale Bonopera	01/09/2023	43.669,50	2026
16	Comparto 2 – Borgo Bicchia Cap480/29-U2580/4	Borgo Bicchia	18/01/2018	145.290,49	2025
17	Opere urbanizzazione primaria a scomputo via Camposanto Vecchio- via Po P/2024/30	Via Camposantovecchio- via Po	15/03/2024	97.393,55	2025
18	Opere afferenti all’Ambito di Riqualificazione urbana La Penna (E480/26- U2580/21)	Via IV Novembre- Viale Leopardi- Viale Bonopera	26/06/2024	1.852.000	2027 (da assestare annualità su bilancio)
19	Opere afferenti all’Ambito di Riqualificazione di via Rodi (480/37-2580/37)	Via Rodi	11/10/2024	€ 614.485,30	2025
20	Opere di urbanizzazione ORTO VERDE (parte comunale)	Strada della Bruciata	27/11/2024	€ 182.874,95	2026
21	Opere di urbanizzazione connesse alla sistemazione del Parco Naturalistico sul Cesano	Foce del Fiume Cesano	DA CONVENZIO	€ 177.000	2026

			NARE NEL 2025		
22	Realizzazione di parcheggio pubblico a scomuto connesso ad intervento edilizio Traversa Cesano (Comparto B5.1/S3)	Traversa Cesano	DA CONVENZIO NARE NEL 2025	in fase di esatta quantificazion e	2027

6. Il fabbisogno di investimenti

Con decreto ministeriale del 10 ottobre 2024 sono state apportate modifiche al principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria di cui all'allegato 4/2 al D.lgs. n. 118/2011 al fine, tra l'altro, di adeguare i principi contabili al nuovo Codice dei contratti pubblici (d.lgs. n. 36/2023).

Nello specifico, il decreto ha eliminato i paragrafi 5.3.12 e 5.3.13 (che erano stati inseriti dal DM 1° marzo 2019) relativi alla registrazione delle spese per il livello minimo della progettazione, in quanto il nuovo codice non richiede più questo livello progettuale. E' stato, inoltre, sostituito il paragrafo 5.3.14 concernente la registrazione contabile delle spese per la realizzazione di lavori pubblici: il nuovo testo, dopo aver precisato che l'inserimento di un intervento nel programma triennale dei lavori pubblici, di importo pari o superiore alla soglia di 150.000 euro, consente l'iscrizione nel titolo II della spesa del bilancio di previsione degli stanziamenti riguardanti l'ammontare complessivo della spesa da realizzare, prevede che i lavori realizzati in amministrazione diretta siano contabilizzati in bilancio senza la necessità di una preliminare iscrizione nel programma triennale, e le relative spese, comprese quelle riguardanti la progettazione interna, sono registrate in bilancio a seconda della loro natura economica imputandole al Titolo I o al Titolo II. La capitalizzazione di tali spese non richiede alcuna rilevazione in contabilità finanziaria ed è effettuata solo attraverso le scritture della contabilità economico patrimoniale.

Relativamente alle spese per la progettazione riguardante i lavori realizzati attraverso affidamenti esterni è previsto che le stesse vanno imputate agli stanziamenti previsti per le singole procedure di affidamento dei lavori, sia nel caso di progettazione interna che di progettazione esterna; la spesa riguardante la progettazione effettuata prima dell'inserimento nel bilancio dello stanziamento riguardante l'opera cui la progettazione si riferisce è registrata con il codice U.2.02.03.05.001 "Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti". Affinché tale spesa possa essere contabilizzata tra gli investimenti, è necessario che i documenti di programmazione che definiscono gli indirizzi generali riguardanti gli investimenti e la realizzazione delle opere pubbliche (DUP, DEFR o altri documenti di programmazione) individuino in modo specifico l'investimento a cui la spesa di progettazione è destinata, prevedendone altresì le necessarie forme di finanziamento.

7. Le tariffe dei servizi a domanda individuale

Per servizi a domanda individuale si intendono tutte quelle prestazioni erogate dall'ente a fronte di richieste dei singoli cittadini, il cui finanziamento è garantito in parte dall'applicazione di tariffe a carico dei soggetti fruitori, in parte da entrate correnti del bilancio comunale. L'ambito dei servizi a domanda individuale comprende servizi diversi tra loro, per i quali anche le politiche tariffarie possono assumere connotazioni e ragioni differenti nella loro applicazione.

Il grafico a seguire mostra l'andamento storico del grado di copertura totale dei servizi a domanda individuale erogati dal Comune di Senigallia, mentre la tabella 7.a mostra la situazione relativa all'anno 2024, come desunta dal Rendiconto della gestione dell'esercizio 2024, approvato con deliberazione di C.C. n. 22 del 30.04.2025.

Figura 7.a

% di copertura servizi a domanda individuale

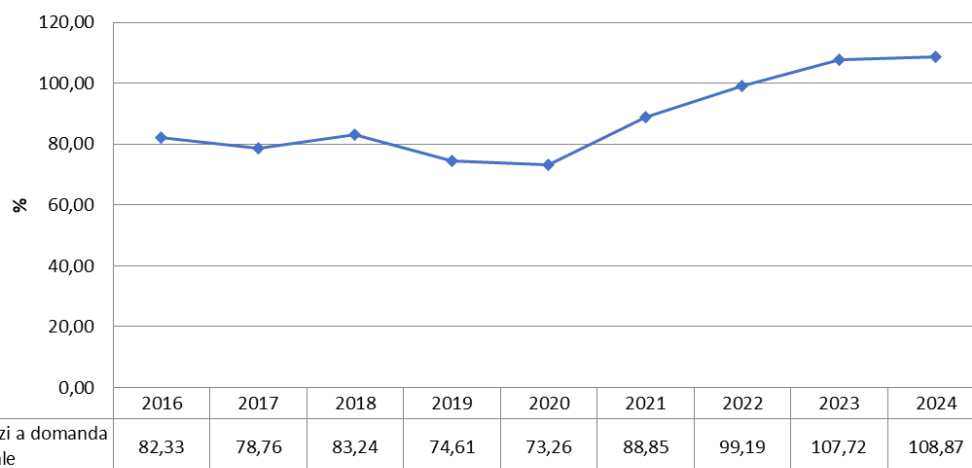


Tabella 7.a

Descrizione	Proventi	Costi	Saldo	% copertura Realizzata	% copertura prevista
Fiere e mercati	49.358,74	53.807,83	-4.449,09	91,73%	91,73%
Mense scolastiche	964.103,89	1.562.741,17	-598.637,28	61,69%	56,95%
Colonie e soggiorni stagionali	20.389,00	32.393,06	-12.004,06	62,94%	65,94%
Impianti sportivi	97.014,50	137.245,09	-40.230,59	70,69%	49,62%
Parchimetri	1.419.551,13	548.458,15	871.092,98	258,83%	535,03%
Uso locali non istituzionali	47.049,30	51.130,96	-4.081,66	92,02%	96,78%
TOTALE	2.597.466,56	2.385.776,26	211.690,30	108,87%	

8. La spesa corrente per le funzioni fondamentali

Tabella 8.a				
MISS.	PROGR.	DESCRIZIONE	SPESA CORRENTE ASSESTATA	% SUL TOTALE
01	01	Organi istituzionali, partecipazione e decentramento	1.568.296,87	5,06
01	02	Segreteria generale, personale e organizzazione	1.683.177,86	5,43
01	03	Gestione economica, finanziaria, programm., provveditorato e controllo gestione	2.813.195,40	9,07
01	04	Gestione delle entrate tributarie e dei servizi fiscali	1.773.236,69	5,72
01	05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	1.041.525,45	3,36
01	06	Ufficio Tecnico	1.850.477,65	5,97
01	07	Anagrafe, stato civile, elettorale, leva e servizio statistico	1.089.330,41	3,51
01	11	Altri servizi generali	1.367.301,21	4,41
03	01	Polizia locale ed amministrativa	2.470.514,62	7,97
04		Istruzione e diritto allo studio	4.216.624,34	13,60
09	03	Rifiuti	11.126.057,44	35,89
		TOTALE SPESA PER FUNZIONI FONDAMENTALI	30.999.737,94	100,00
		TOTALE SPESA CORRENTE	74.072.774,31	
		INCIDENZA %	41,85	

9. La gestione del patrimonio

Beni immobili

Il patrimonio rappresenta il complesso dei rapporti giuridici, attivi e passivi, di pertinenza dell'ente. Particolare attenzione viene posta alla gestione del patrimonio immobiliare, in quanto i beni dell'ente rappresentano sia una fonte di ricchezza, nella misura in cui producono sia reddito, sia una voce di spesa.

Il patrimonio immobiliare del Comune è costituito da n. 2153 cespiti (immobili) di cui n. 846 fabbricati e n. 1307 terreni. Si specifica che sui fabbricati sono presenti anche i cespiti riferiti alle aree di pertinenza. Una parte di tali beni è oggetto di locazione attiva/concessione per un totale di circa 118 contratti attualmente vigenti.

La gestione del patrimonio immobiliare è strettamente legata alle politiche istituzionali e di governo del territorio che l'Amministrazione intende perseguire ed è principalmente orientata alla valorizzazione dei beni demaniali e patrimoniali dell'ente.

Nel rispetto dei principi di salvaguardia dell'interesse pubblico e mediante l'utilizzo di strumenti competitivi, la valorizzazione riguarda il riordino e la gestione del patrimonio immobiliare nonché l'individuazione dei beni da dismettere, da alienare o da sottoporre ad altre forme di valorizzazioni (concessione o locazione ecc...).

L'attività è quindi articolata su due livelli strategici:

- la valorizzazione del patrimonio anche attraverso la dismissione e l'alienazione dei beni, preordinata alla formazione d'entrata nel bilancio dell'ente e alla messa a reddito;
- la razionalizzazione e l'ottimizzazione gestionale sia dei beni strumentali all'esercizio delle proprie funzioni sia di quelli locati, concessi o di terzi.

A tal fine, l'Amministrazione ha dato mandato di procedere con la redazione di un nuovo "Regolamento di gestione del patrimonio immobiliare" con l'obiettivo di snellire le procedure di alienazioni.

Continuerà l'attività di valorizzazione dei beni oggetto del trasferimento dallo Stato all'Ente, beni consistenti in diversi terreni e immobili facenti parte del Federalismo Demaniale e oggetto di contratti di locazione. Con Deliberazione di Giunta Municipale n. 85/2016 i beni oggetto del trasferimento sono stati iscritti nel patrimonio indisponibile al fine della redazione del previsto progetto di valorizzazione. Con successiva Deliberazione di Giunta n. 134 del 27/6/2017 parte di tali beni sono stati ritrasferiti nel patrimonio disponibile in quanto le aree destinate a pertinenza di attività alberghiere e residenziale erano già conformi agli strumenti urbanistici e pertanto alienabili sin da subito. Il Comune ha mantenuto i contratti in corso sottoscritti dall'Agenzia del Demanio, percependo i relativi canoni e provvedendo, alla scadenza degli stessi, alla stipula di nuovi contratti di locazione aventi ad oggetto aree ad uso pertinenza alberghiera, aree ad uso pertinenza residenziale e aree ad uso campeggio pubblico.

Questo trasferimento dallo Stato al Comune ha comportato e comporterà la valorizzazione di tali beni, sia attraverso la rideterminazione dei canoni alla scadenza dei contratti, sia attraverso la possibilità di alienazione.

Gli incassi derivanti dalle alienazioni spetteranno nella misura del 75% al Comune e nella misura del 25% allo Stato; sarà altresì valutata la fattiva possibilità di utilizzo di parte di tali immobili, dal Comune, per finalità pubbliche. Ai fini di tale valorizzazione, si procederà con la pubblicazione di un Avviso d'asta Pubblica per la vendita di beni immobili comunali, non strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali e suscettibili di dismissione, comprendente, tra gli altri, anche le aree di pertinenza abitativa ed alberghiera, site sul Lungomare da Vinci e derivanti dal Federalismo Demaniale, continuando quanto avviato nell'anno 2019.

Il Comune possiede in proprietà o in locazione diverse unità immobiliari come uffici, magazzini, centri sociali, farmacie, ecc. alcuni dei quali sono situati in complessi immobiliari costituiti in Condomini e gestiti da Amministratori. Tale assetto comporta l'onere e l'obbligo del pagamento delle spese condominiali, sia ordinarie che straordinarie, queste ultime, data la loro peculiarità, difficilmente quantificabili preventivamente. Particolare attenzione viene posta anche sulle spese per i suddetti immobili e a tale scopo si intende procedere con un'analisi delle spese sostenute per detti immobili.

Per gestire al meglio gli immobili a disposizione dell'ente, sia di proprietà sia in locazione, l'ente si pone l'obiettivo nel prossimo triennio di razionalizzare, ove possibile, la spesa per le locazioni passive attraverso delle operazioni di riorganizzazione dei servizi.

Da rafforzare anche l'attività di verifica delle entrate relative ai canoni dovuti per concessioni e locazioni e l'avvio di riscossione degli stessi.

Beni mobili

L'art. 230, comma 7, del T.U.E.L. dispone che gli enti locali provvedano annualmente all'aggiornamento degli inventari. La predisposizione e l'aggiornamento dell'inventario sono operazioni imprescindibili per il processo di armonizzazione contabile (D.Lgs. n. 118/2011) ed è dunque necessario dotarsi di un inventario effettivamente descrittivo dei cespiti posseduti, dettagliato nei contenuti ed aggiornato al reale valore dei beni.

Come già preventivato la G.I.E.S. S.r.l. in data 20.07.2022 ha terminato la rilevazione dei beni mobili presenti presso le sedi scolastiche e pertanto le attività di ricognizione straordinaria dell'inventario dei beni mobili di tutte le sedi comunali possono considerarsi a tutt'oggi concluse.

Al fine di assicurare la corretta gestione dell'inventario l'Ente provvede sia a mantenere l'aggiornamento dei beni mobili attraverso l'etichettatura dei beni di nuova acquisizione e l'inserimento del relativo valore, sia ad eliminare dall'inventario i beni mobili che nel frattempo sono stati dismessi. Il complesso delle attività anzidette assicura l'esatta consistenza del patrimonio dei beni mobili.

L'obiettivo dell'Ente è quello di inventariare ciascun bene al momento del suo acquisto, al fine di avere una situazione sempre aggiornata riferita sia alla valorizzazione dei beni, sia all'esatta ubicazione degli stessi.

10. L'analisi della situazione finanziaria, economica e patrimoniale

L'art. 162, comma 6, del D.Lgs. n. 267/2000, impone che il totale delle entrate correnti (i primi 3 titoli delle entrate, ovvero: tributarie, da trasferimenti correnti ed entrate extra-tributarie) sia almeno sufficiente a garantire la copertura delle spese correnti (titolo 1) e delle spese di rimborso della quota capitale dei mutui e dei prestiti contratti dall'ente. L'eventuale saldo positivo di parte corrente è destinato al finanziamento delle spese di investimento. All'equilibrio di parte corrente possono concorrere anche entrate diverse dalle entrate correnti (entrate straordinarie) nei soli casi espressamente previsti da specifiche norme di legge o dai principi contabili.

L'equilibrio finale considera il totale delle entrate e delle spese, al netto delle anticipazioni di tesoreria e dei servizi per conto di terzi.

TIT.	ENTRATE	TIT.	SPESE
I	Entrate tributarie	I	Spese correnti
II	Entrate da trasferimenti correnti		
III	Entrate extra-tributarie		
IV	Entrate da alienazioni	II	Spese in c/capitale
V	Riduzione di attività finanziarie	III	Acquisizione attività finanziarie
VI	Accensione mutui	IV	Spese per rimborso di prestiti
TOTALE A PAREGGIO		TOTALE A PAREGGIO	

Gli equilibri finanziari di competenza – Evoluzione storica

EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE	2020 (rendiconto)	2021 (rendiconto)	2022 (rendiconto)	2023 (rendiconto)	2024 (rendiconto)
FPV di parte corrente	663.881,94	1.109.133,98	900.411,38	1.556.041,42	1.258.944,61
Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente (-)	- 141.350,90	141.350,90	0	0	0
Entrate correnti (Tit. I+II+III)	51.566.964,45	53.164.273,32	63.344.671,75	72.310.075,00	59.277.054,62
TOTALE ENTRATE CORRENTI (A)	52.089.495,49	54.132.056,40	64.245.083,13	73.866.116,42	60.535.999,23
Entrate correnti destinate ad investimenti (-)	395.860,16	1.480.811,22	2.176.689,56	721.744,08	262.515,49
Entrate di parte capitale dest. a spese correnti (+)	328.903,42	339.996,80	1.211.723,30	3.519,45	133.669,65
Entrate da accensione di prestiti destinate ad estinzione anticipata di prestiti (+)	249.026,95		0,00	0,00	0,00
Utilizzo avanzo di amm.ne per spese correnti (+)	2.784.929,77	3.331.861,99	8.426.239,98	5.461.374,81	5.304.616,85
TOTALE ENTRATE DESTINATE A SPESE CORRENTI (B)	54.807.468,52	56.323.103,97	71.706.356,85	78.608.966,60	65.711.770,24
Spese correnti (Tit. I)	40.919.030,34	42.537.360,01	56.732.633,98	60.356.036,64	57.164.067,89
FPV di spesa corrente	1.109.133,98	900.411,38	1.556.041,42	1.258.944,61	735.859,34
Trasferimenti in conto capitale (Tit. II – 04) (+)	75.784,25	76.070,25	29.820,00	3.519,45	0,00
Spese per rimborso di prestiti (Tit. IV)	1.225.955,47	2.017.992,67	2.495.289,70	1.065.273,75	1.166.293,56
TOTALE SPESE CORRENTI (C)	43.329.904,04	45.531.834,31	61.263.785,10	62.683.774,45	59.066.220,79
SALDO DI PARTE CORRENTE (B-C)	11.477.564,48	10.791.269,66	10.442.571,75	15.925.192,15	6.645.549,45
Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio 2023	4.154.561,88	5.740.123,46	3.827.985,19	232.371,78	1.541.828,98
Risorse vincolate di parte corrente	4.354.196	2.950.013,52	4.485.520,55	9.634.766,90	1.747.820,01
EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE	2.968.806,60	2.101.132,68	2.129.066,01	6.058.353,47	3.355.900,46
Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto	1.836.193,49	-514.133,08	210.697,15	-556.219,91	-1.279.979,00
EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORR.	1.132.613,11	2.615.265,76	1.918.368,86	6.614.573,38	4.635.879,46
EQUILIBRIO DI CAPITALE	2020 (rendiconto)	2021 (rendiconto)	2022 (rendiconto)	2023 (rendiconto)	2024 (rendiconto)
FPV di parte capitale	4.430.137,54	2.513.239,97	4.508.003,16	6.741.409,58	10.260.825,45
Entrate Tit. IV –V e VI	4.487.069,86	9.189.302,48	5.802.667,23	9.496.585,31	16.646.849,61
TOTALE ENTRATE DI PARTE CAPITALE (D)	8.917.207,40	11.702.542,45	10.310.670,39	16.237.994,88	26.907.675,06
Entrate correnti destinate ad investimenti (+)	395.860,18	1.480.811,22	2.176.689,56	721.744,08	262.515,49
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti (-)	328.903,42	339.996,80	1.211.723,30	3.519,45	133.669,65
Entrate da accensione di prestiti destinate ad estinzione anticipata di prestiti (-)					
Utilizzo avanzo di amm.ne per investimenti (+)	374.000,00	3.416.737,14	5.833.867,28	7.161.440,47	8.444.698,31
Entrate Titolo 5.04 relative a altre entrate per riduzioni di attività finanziaria (-)		1.442.700,00	33.564,15	700.000,00	1.312.042,91
TOTALE ENTRATE DESTINATE A INVESTIMENTI (E)	9.358.164,16	14.817.393,91	17.075.939,78	23.417.659,98	34.169.176,30
EQUILIBRIO DI CAPITALE	2020 (rendiconto)	2021 (rendiconto)	2022 (rendiconto)	2023 (Rendiconto)	2024 (rendiconto)
Spese in c/capitale (Tit. II)	5.102.152,61	5.607.154,85	5.466.983,01	9.810.163,88	20.210.678,24
FPV di spesa in c/capitale (+)	2.513.239,97	4.508.003,16	6.741.409,58	10.260.825,45	9.103.978,55
Trasferimenti in conto capitale (-)	75.784,25	76.070,25	29.820,00	3.519,45	0,00
TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE (F)	7.539.608,33	10.039.087,76	12.178.572,59	20.067.469,88	29.314.656,79
SALDO DI PARTE CAPITALE (E-F)	1.818.555,81	4.778.306,15	4.897.367,19	3.350.190,10	4.854.519,51
Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio 2022(-)	0,00	15.000,00	31.203,97	15.000,00	0
Risorse vincolate in c/capitale (-)	1.499.390,11	4.496.450,57	2.604.826,25	2.321.244,00	3.743.446,80
EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE	319.165,70	266.855,58	2.261.336,97	1.013.945,71	1.111.072,71
Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto	10.792,59	-10.003,98	-22.624,78	-188.878,52	557.473,62
EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN C/CAPITALE	308.373,11	276.859,66	2.283.961,75	1.202.824,23	553.599,09

Risultato di amministrazione – Evoluzione storica

RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE	2020 (rendiconto)	2021 (rendiconto)	2022 (rendiconto)	2023 (rendiconto)	2024 (rendiconto)
Fondo di cassa al 31 dicembre (+)	18.487.042,59	25.215.347,14	32.144.510,97	40.623.650,61	37.758.613,22
Residui attivi finali (+)	36.912.718,94	32.460.458,69	43.275.406,90	42.367.513,00	43.782.821,64
Residui passivi finali (-)	11.634.908,74	14.060.908,88	25.445.167,78	22.636.849,59	23.722.565,01
FPV di entrata (+)					
FPV di spesa corrente (-)	1.109.133,98	900.411,38	1.556.041,42	1.258.944,61	735.859,34
FPV di spesa in c/capitale (-)	2.513.239,97	4.508.003,16	6.741.409,58	10.260.825,45	9.103.978,55
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE al 31/12	40.142.478,84	38.206.482,41	41.677.299,09	48.834.543,96	47.979.031,96

11. L'indebitamento: analisi della sostenibilità del debito e andamento tendenziale

Tabella 11.a – Composizione del debito residuo mutui al 31.12.2025

ISTITUTO MUTUANTE	IMPORTO AL 31.12.2025	%
CASSA DEPOSITI E PRESTITI SPA	29.179.247,15	99,47
ISTITUTO CREDITO SPORTIVO	24.906,92	0,08
MONTE PASCHI SIENA SPA	0	0
INTESA SANPAOLO SPA	0	0
GLOBAL SERVICE E.E.	131.425,52	0,45
TOTALE al 31/12/2025	29.335.579,59	100,00
% incidenza su entrate correnti 2025	40,57	

Tabella 11.b – Oneri complessivi per rimborso prestiti

Descrizione	2026	2027	2028
Quota capitale	1.023.458,46	1.228.129,13	1.278.300,44
Quota interessi	1.208.191,28	1.165.449,06	1.121.539,46
Oneri totali per rimborso di prestiti	2.231.649,74	2.393.578,19	2.399.839,90
% di incidenza quota capitale sulle entrate correnti anno	1,73	1,80	2,21
% di incidenza quota interessi sulle entrate correnti anno	2,04	1,70	1,94
% di incidenza totale	3,76	3,50	4,15

Tabella 11.c - Evoluzione capacità di indebitamento

CAPACITA' DI INDEBITAMENTO	2026	2027	2028
Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	34.350.293,26	38.094.332,80	36.883.963,46
Trasferimenti correnti	6.900.467,00	10.598.768,14	2.481.907,81
Entrate extra-tributarie	18.026.294,36	19.723.793,97	18.448.128,17
TOTALE ENTRATE CORRENTI PENULTIMO ESERCIZIO PRECEDENTE	59.277.054,62	68.416.894,91	57.813.999,44
Limite massimo interessi passivi (10%)	5.927.705,46	6.841.689,49	5.781.399,94

ESPOSIZIONE ATTUALE	2026	2027	2028
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati fino al 31/12/ esercizio precedente (+)	1.225.123,84	1.208.191,28	1.165.449,06
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati nell'esercizio in corso (+)	21.434,54	101.039,07	101.039,07
Contributi in c/interessi su mutui da altre PA (-)	-16.625,00	-16.625,00	-16.625,00
TOTALE INTERESSI PASSIVI	1.229.933,38	1.292.605,35	1.249.863,13

VERIFICA (art. 204 del Tuel)	2026	2027	2028
Limite massimo interessi passivi	5.927.705,46	6.841.689,49	5.781.399,94
Esposizione attuale	1.229.933,38	1.292.605,35	1.249.863,13
Margine (+)/Sforamento(-)	4.697.772,08	5.549.084,14	4.531.536,81

	2026	2027	2028
Quota capitale rimborso prestiti	1.023.458,46	1.228.129,13	1.278.300,44

12. Le risorse umane

L'analisi strategica delle condizioni interne all'ente vede una componente fondamentale nelle risorse umane. Il quadro normativo ha visto negli ultimi anni un'evoluzione significativa, con l'obiettivo di modernizzare e rendere più efficiente la gestione del personale pubblico. Il Decreto-legge 14/3/2025, n. 25, in particolare, ha introdotto importanti innovazioni, tra cui misure di incentivazione per la mobilità tra enti, strumenti per il superamento del precariato e politiche volte ad accrescere l'attrattività della Pubblica Amministrazione per le giovani generazioni. Negli anni precedenti era stata attuata la riforma del DPR 487/1994, adottata con DPR 82/2023, che ha semplificato e digitalizzato le procedure concorsuali per garantire maggiore trasparenza e parità di accesso.

In merito alla capacità programmatica del fabbisogno assunzionale il quadro normativo e contrattuale si presenta particolarmente complesso in relazione agli effetti sulla spesa di personale.

Si rileva che sulla base delle risultanze del rendiconto 2024, l'Ente attualmente rispetta le condizioni di virtuosità stabilite dal decreto ministeriale 17/3/2020, recante "Misure per la definizione delle capacità assunzionali di personale a tempo indeterminato dei comuni", in attuazione dell'art. 33, comma 2, del decreto-legge n. 34/2019, convertito con modificazioni dall'art. 1, comma 1, della legge 58/2019. In particolare, il rapporto tra spese di personale sostenute nell'anno 2024 e la media delle entrate correnti relative agli ultimi tre rendiconti approvati (2022, 2023, 2024) dell'Ente, al netto dell'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità, è pari al 19,31%, un valore ben al di sotto della soglia del 27% prevista per la classe demografica di appartenenza del Comune di Senigallia.

Tuttavia, i costi derivanti dai prossimi rinnovi contrattuali per il triennio 2022-2024 e il triennio 2025-2027, entrambi ancora non sottoscritti, rappresentano un onere economico significativo che inciderà sulla effettiva capacità assunzionale futura. Per questo motivo, i Piani dei fabbisogni dovranno essere costantemente monitorati e rimodulati per garantire la sostenibilità economica complessiva e l'equilibrio della gestione finanziaria, mantenendo al contempo l'obiettivo del miglioramento della qualità dei servizi offerti.

In questo scenario di vincoli giuridici ed economici, l'attenzione alla dimensione qualitativa delle risorse umane diventa ancora più strategica. Oltre a un corretto dimensionamento del personale in linea con le esigenze amministrative, l'Ente si impegna a valorizzare le competenze e le abilità individuali. L'evoluzione dei bisogni della comunità, i mutamenti tecnologici e l'avanzamento della digitalizzazione rendono infatti indispensabile un costante aggiornamento professionale.

L'Amministrazione intende quindi potenziare la propria politica di formazione continua con il coinvolgimento della generalità dei dipendenti e con un focus particolare sul personale neoassunto. La presenza di giovani, portatori di nuove modalità di lavoro e collaborazione, è vista come un'importantissima risorsa per un'organizzazione proiettata al futuro. Per questo, l'Amministrazione continuerà a supportare la loro crescita attraverso percorsi mirati e il progetto "welcome on board" per i neoassunti.

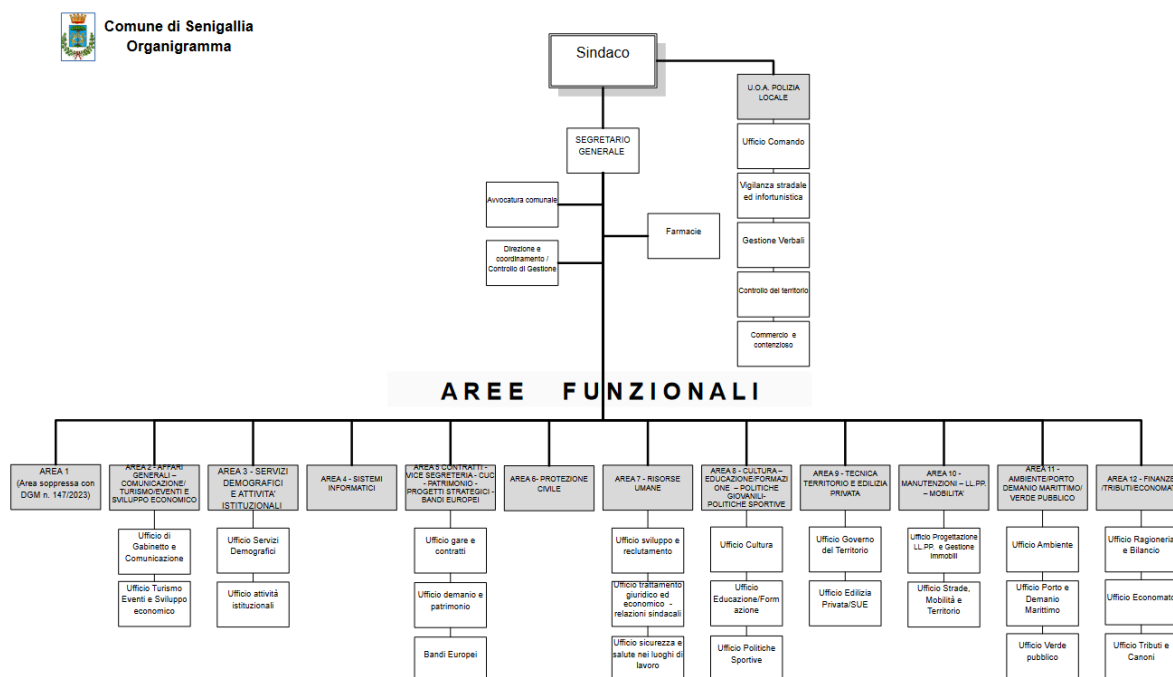
Al contempo l'Ente promuoverà attivamente le politiche di age management, con l'obiettivo di valorizzare i talenti e le competenze di dipendenti di tutte le fasce d'età, garantendo percorsi di sviluppo professionale, benessere e crescita continui.

Sarà inoltre posta particolare attenzione alla formazione dei dipendenti coinvolti in processi di mobilità interna, per garantire il buon esito del nuovo incarico.

Il Comune di Senigallia sostiene lo sviluppo del lavoro agile, introdotto nell'Ente a dicembre 2024, con l'attivazione di specifici percorsi formativi destinati ai lavoratori "agili" e ai Responsabili titolari di funzione dirigenziali.

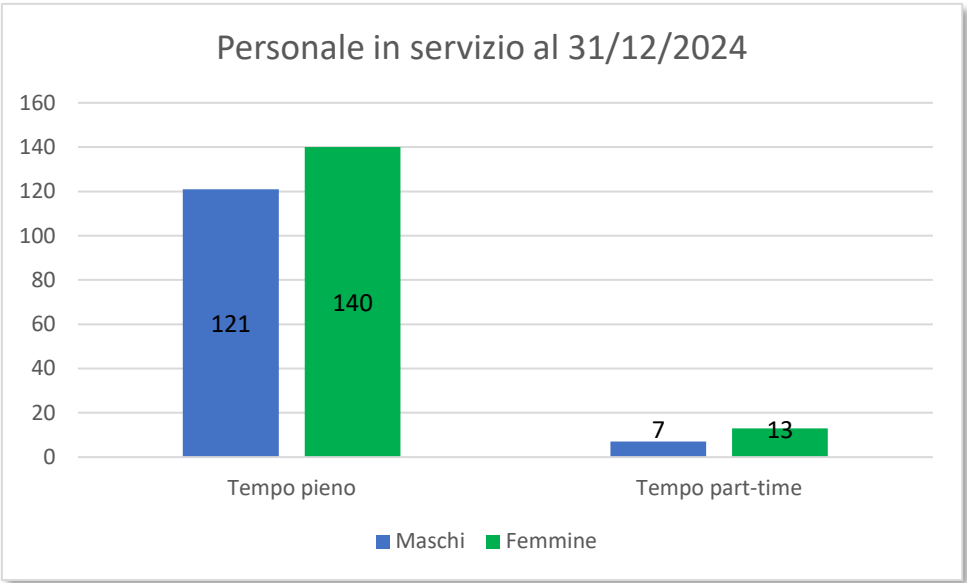
12.1 L'organizzazione: la macrostruttura dell'Ente

La struttura organizzativa dell'Ente al momento vigente, approvata con deliberazione di Giunta n. 237 del 29.09.2021 e successivamente modificata con deliberazione di Giunta comunale n. 147 del 27.06.2023, si articola in Aree Funzionali (n.11), Unità Organizzative Autonome (n.1) e in Uffici collocati al di fuori delle Aree Funzionali (n.3). Le Aree funzionali e la U.O.A. Polizia Locale si articolano a loro volta in strutture di secondo livello, denominate "Uffici".



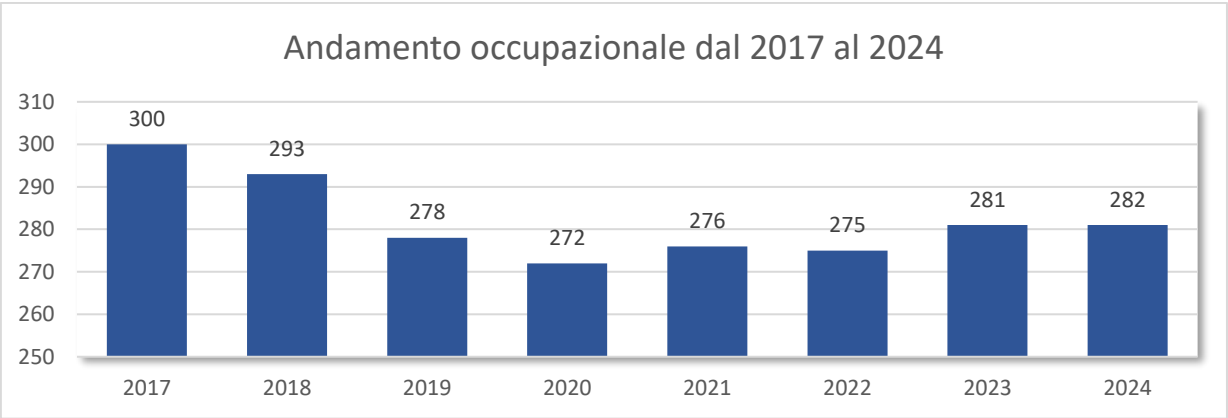
12.2 Le risorse umane e l'evoluzione della spesa di personale

La distribuzione del personale in servizio nell'anno 2024 risulta la seguente:



L'andamento occupazionale dal 2017 al 2024 è stato il seguente:

Andamento occupazionale dal 2017 al 2024								
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Dipendenti al 31/12	300	293	278	272	276	275	281	282



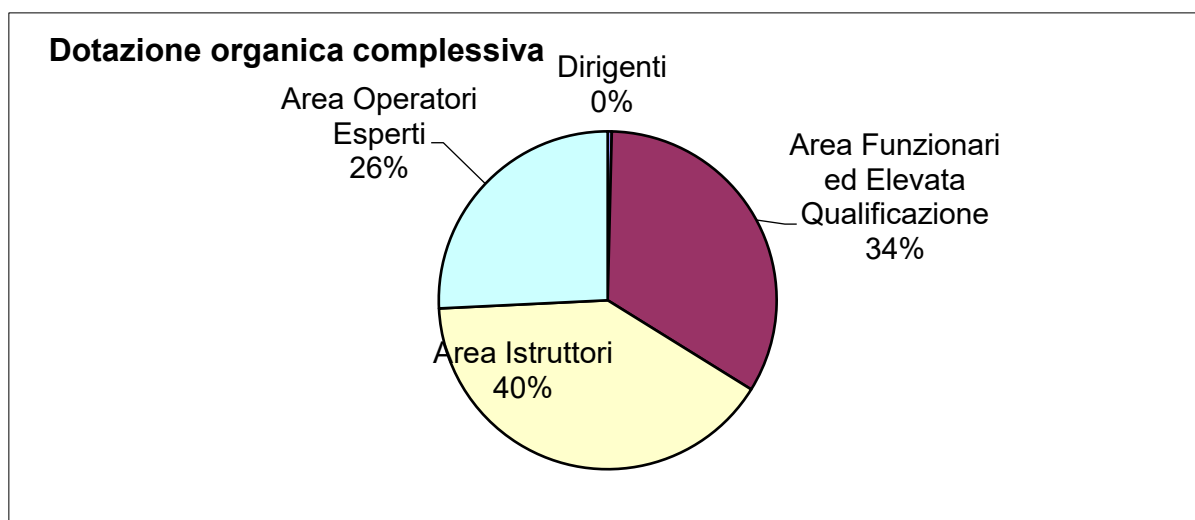
Di seguito si riportano alcuni dati relativi alla dotazione organica del personale dipendente alla data del 30.06.2025, complessiva e distinta per Aree e profili professionali.

Tabelle 12

Dotazione organica complessiva del Comune di Senigallia

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti
	Coperto	Coperto	
Dirigenti	1		1
Area Funzionari ed Elevata Qualificazione	87	7	94
Area Istruttori	105	11	116
Area Operatori Esperti	67	4	71
TOTALE	260	22	282

N.B.: Nella dotazione organica complessiva è compreso il personale del Comune di Senigallia assegnato in comando all'Unione dei Comuni "Le terre della Marca Senone" ed esposto separatamente nelle tabelle a seguire.

**Dotazione organica per Aree/settori**

Ufficio alle dirette dipendenze del Segretario Generale

AVVOCATURA COMUNALE

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
Dirigenti	0	0	0	
Area Funzionari ed Elevata Qualificazione	1	0	1	
Area Istruttori	0	1	1	
Area Operatori Esperti	0	0	0	
TOTALE	1	1	2	

Ufficio alle dirette dipendenze del Segretario Generale

DIREZIONE E COORDINAMENTO/CONTROLLO DI GESTIONE

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
Dirigenti	0	0	0	
Area Funzionari ed Elevata Qualificazione	1	0	1	
Area Istruttori	1	0	1	
Area Operatori Esperti	1	0	1	
TOTALE	3	0	3	

Ufficio alle dirette dipendenze del Segretario Generale
FARMACIE

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
Dirigenti	0	0	0	
Area Funzionari ed Elevata Qualificazione	9	3	0	
Area Istruttori	0	0	0	
Area Operatori Esperti	0	0	0	
TOTALE	9	3	12	

U.O.A. POLIZIA LOCALE

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE	NOTE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti	
	Coperto	Coperto		
Dirigenti	0	0	0	
Area Funzionari ed Elevata Qualificazione	9	0	9	
Area Istruttori	32	0	32	
Area Operatori Esperti	0	0	0	
TOTALE	41	0	41	

Area 1 – Soppressa

Area 2 AFFARI GENERALI - COMUNICAZIONE TURISMO EVENTI E SVILUPPO ECONOMICO

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti
	Coperto	Coperto	
Dirigenti	0	0	0
Area Funzionari ed Elevata Qualificazione	4	0	4
Area Istruttori	6	0	6
Area Operatori Esperti	10	1	11
TOTALE	20	1	21

Area 3 SERVIZI DEMOGRAFICI E ATTIVITA' ISTITUZIONALI

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti
	Coperto	Coperto	
Dirigenti	0	0	0
Area Funzionari ed Elevata Qualificazione	5	0	5
Area Istruttori	13	1	14
Area Operatori Esperti	3	1	4
TOTALE	21	2	23

Area 4 SISTEMI INFORMATICI

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti
	Coperto	Coperto	
Dirigenti	0	0	0
Area Funzionari ed Elevata Qualificazione	2	0	2
Area Istruttori	3	0	3
Area Operatori Esperti	0	0	0
TOTALE	5	0	5

Area 5 CONTRATTI - VICE SEGRETERIA - CUC -PATRIMONIO - PROGETTI STRATEGICI - BANDI EUROPEI

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti
	Coperto	Coperto	
Dirigenti	0	0	0
Area Funzionari ed Elevata Qualificazione	5	0	5
Area Istruttori	2	0	2
Area Operatori Esperti	0	0	0
TOTALE	7	0	7

Area 6 PROTEZIONE CIVILE

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti
	Coperto	Coperto	
Dirigenti	0	0	0
Area Funzionari ed Elevata Qualificazione	1	0	1
Area Istruttori	4	0	4
Area Operatori Esperti	0	0	0
TOTALE	5	0	5

Area 7 RISORSE UMANE

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti
	Coperto	Coperto	
Dirigenti	0	0	0
Area Funzionari ed Elevata Qualificazione	5	1	6
Area Istruttori	2	0	2
Area Operatori Esperti	0	0	0
TOTALE	7	1	8

Area 8 CULTURA EDUCAZIONE E FORMAZIONE - POLITICHE GIOVANILI – POLITICHE SPORTIVE

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti
	Coperto	Coperto	
Dirigenti	0	0	0
Area Funzionari ed Elevata Qualificazione	6	1	7
Area Istruttori	4	3	7
Area Operatori Esperti	17	1	18
TOTALE	27	5	32

Area 9 TECNICA TERRITORIO E EDILIZIA PRIVATA

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti
	Coperto	Coperto	
Dirigenti	0	0	0
Area Funzionari ed Elevata Qualificazione	5	0	5
Area Istruttori	8	2	10
Area Operatori Esperti	1	1	2
TOTALE	14	3	17

Area 10 MANUTENZIONI LLP MOBILITÀ

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti
	Coperto	Coperto	
Dirigenti	0	0	0
Area Funzionari ed Elevata Qualificazione	9	0	9
Area Istruttori	8	0	8
Area Operatori Esperti	22	0	22
TOTALE	39	0	39

Area 11 AMBIENTE PORTO DEMANIO MARITTIMO VERDE PUBBLICO

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti
	Coperto	Coperto	
Dirigenti	0	0	0
Area Funzionari ed Elevata Qualificazione	4	0	4
Area Istruttori	5	0	5
Area Operatori Esperti	8	0	8
TOTALE	17	0	17

Area 12 FINANZE TRIBUTI ECONOMATO

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti
	Coperto	Coperto	
Dirigenti	0	0	0
Area Funzionari ed Elevata Qualificazione	11	1	12
Area Istruttori	12	0	12
Area Operatori Esperti	2	0	2
TOTALE	25	1	26

Unione dei Comuni "Le Terre della Terra della Marca Senone"

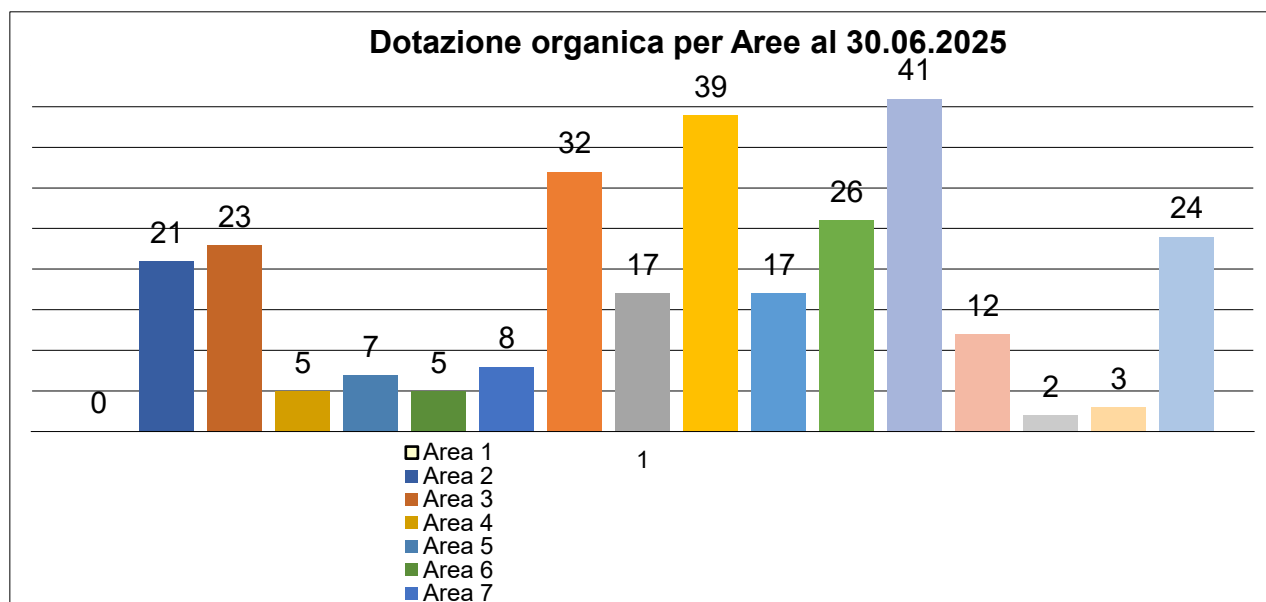
Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti
	Coperto	Coperto	
Dirigenti	0	0	0
Area Funzionari ed Elevata Qualificazione	7	0	7
Area Istruttori	3	1	4
Area Operatori Esperti	1	0	1
TOTALE	11	1	12

Unione dei Comuni "Le Terre della Terra della Marca Senone" SUAP

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti
	Coperto	Coperto	
Dirigenti	0	0	0
Area Funzionari ed Elevata Qualificazione	2	1	3
Area Istruttori	2	3	5
Area Operatori Esperti	2	0	2
TOTALE	6	4	10

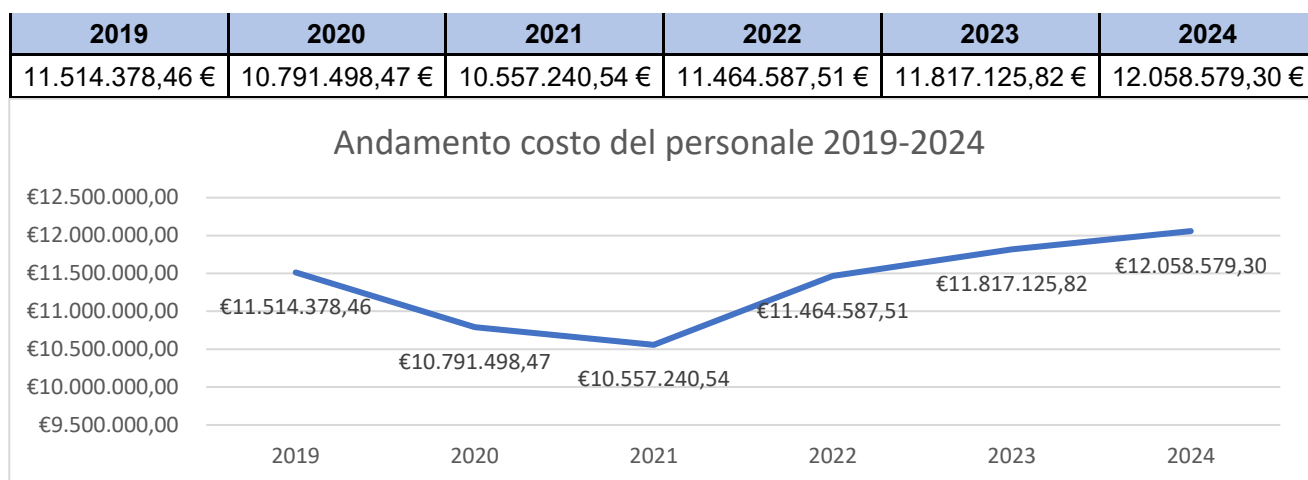
Unione dei Comuni "Le Terre della Marca Senone"
PROMOZIONE TURISTICA

Pos. Giur.	Situazione posti		TOTALE
	Tempo pieno	Tempo parziale	Posti coperti
	Coperto	Coperto	
Dirigenti	1	0	1
Area Funzionari ed Elevata Qualificazione	1	0	1
Area Istruttori	0	0	0
Area Operatori Esperti	0	0	0
TOTALE	2	0	2



Relativamente alle spese per il personale, si evidenzia che l'ente **rispetta** il limite di cui all'art. 1, comma 557, della Legge n. 296/2006.

COSTO DEL PERSONALE (da voce "B13 - Personale" + IRAP conto economico Rendiconto della gestione)



13. Le modalità di rendicontazione ai cittadini

Modalità di rendicontazione derivanti da Leggi o Regolamenti

Documento	Cadenza	Tempistica	Riferimento normativo
Ricognizione sullo stato di attuazione dei programmi	Annuale	31 luglio	Art. 147-ter, comma 2, D.Lgs. n. 267/2000; art. 7 Regolamento controlli interni
Report annuale del controllo strategico	Annuale	Dopo il termine dell'esercizio	Art. 7 Regolamento controlli interni
Relazioni finali di gestione dei responsabili dei servizi	Annuale	28 febbraio	Art. 114 Regolamento di contabilità
Relazione sulla gestione allegata al rendiconto	Annuale	30 aprile	Art. 11, comma 6, D.Lgs. n. 118/2011
Report annuale del controllo di gestione	Annuale	Dopo il termine dell'esercizio	Art. 11 Regolamento controlli interni
Reports periodici del controllo di gestione	Trimestrale		Art. 11 Regolamento controlli interni
Relazione sulla performance	Annuale	30 giugno	Art. 10, comma 1, lettera b), D.Lgs. n. 150/2009
Relazione di fine mandato	Mandato	Non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato	Art. 4 D.Lgs. n. 149/2011; art. 16 Regolamento di contabilità
Relazione sulla gestione consolidata	Annuale	30 settembre	Art. 11-bis D.Lgs. n. 118/2011; art. 121 Regolamento di contabilità
Relazione sugli equilibri finanziari	Tre volte nel corso dell'anno	Al 31 marzo 30 giugno 31 ottobre	Art. 147-quinquies D.Lgs. n. 267/2000; art. 19 Regolamento controlli interni
Reports sul controllo della qualità dei servizi	Annuale	Dopo il termine dell'esercizio	Art. 32 Regolamento controlli interni

Gli obiettivi strategici per il mandato

Nel paragrafo “Obiettivi strategici per linea di mandato”, per ciascuna linea di mandato sono illustrati gli obiettivi strategici formulati dall’Amministrazione. Nel paragrafo “Obiettivi strategici per missioni”, gli obiettivi strategici sono classificati in base alle missioni di bilancio. Segue l’esposizione di dettaglio dei contenuti di ciascun obiettivo, anche con riferimento al concetto di Valore pubblico, esplicitato dettagliatamente a seguire.

OBIETTIVI STRATEGICI PER LINEA DI MANDATO

LINEA DI MANDATO 01 (2021_2025_01) SENIGALLIA PIU' GIUSTA, PIU' TRASPARENTE E PIU' APERTA AI CITTADINI 2021_2025_S01 – Partecipazione, trasparenza e comunicazione 2021_2025_S02 – Ottimizzazione delle entrate e razionalizzazione delle spese, miglioramento dei tempi di pagamento 2021_2025_S05 – Offerta educativa e formativa. Trasporto, refezione scolastica e fornitura gratuita libri 2021_2025_S19 – Fiscalità locale 4.0 – Equità fiscale e compliance attiva verso i contribuenti 2021_2025_S20 – Sistema integrato dei controlli interni
LINEA DI MANDATO 02 (2021_2025_02) SENIGALLIA CHE RIPARTA INSIEME AL MONDO PRODUTTIVO 2021_2025_S15 – Attività commerciali, economiche e artigianali
LINEA DI MANDATO 03 (2021_2025_03) SENIGALLIA PIU' VICINA ALLE FAMIGLIE E AI PIU' DEBOLI 2021_2025_S17 – Unione dei Comuni
LINEA DI MANDATO 04 (2021_2025_04) SOSTEGNO AI PROGETTI E ALLE CAMPAGNE CONTRO LA VIOLENZA SULLE DONNE E LE DISCRIMINAZIONI DI GENERE 2021_2025_S21 – Promozione pari opportunità
LINEA DI MANDATO 05 (2021_2025_05) INTEGRAZIONE E POTENZIAMENTO DEI SERVIZI ALLE PERSONE CON DISABILITA' 2021_2025_S05A – Offerta educativa e formativa. Trasporto, refezione scolastica e fornitura gratuita libri
LINEA DI MANDATO 06 (2021_2025_06) SENIGALLIA PIU' ATTENTA AI GIOVANI 2021_2025_S08 – Politiche giovanili
LINEA DI MANDATO 07 (2021_2025_07) SENIGALLIA PIU' SICURA 2021_2025_S03 – Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali 2021_2025_S04 – Ordine pubblico e sicurezza 2021_2025_S12 – Viabilità 2021_2025_S13 – Sicurezza del territorio 2021_2025_S14 – Tutela animali d'affezione e lotta al randagismo
LINEA DI MANDATO 08 (2021_2025_08) SENIGALLIA PIU' VERDE 2021_2025_S11 – Tutela ambientale ed aree verdi 2021_2025_S16 – Risorse energetiche

LINEA DI MANDATO 09 (2021_2025_09) SENIGALLIA UNA CITTA' PER TUTTI
2021_2025_S12A – Viabilità
LINEA DI MANDATO 10 (2021_2025_10) SENIGALLIA SEMPRE PIU' A DIFESA DEI DIRITTI FONDAMENTALI DEI CITTADINI
LINEA DI MANDATO 11 (2021_2025_11) UN NUOVO PROGETTO URBANISTICO PER RILANCIARE SENIGALLIA
2021_2025_S10 – Sviluppo e riqualificazione edilizia urbana e sociale
LINEA DI MANDATO 12 (2021_2025_12) SENIGALLIA INCENTIVA LO SPORT ANCHE COME VOLANO DEL TURISMO
2021_2025_S07 – Sport, impiantistica sportiva e tempo libero
LINEA DI MANDATO 13 (2021_2025_13) SENIGALLIA PER UNA NUOVA FASE DEL TURISMO E DELLA CULTURA
2021_2025_S06 – Valorizzazione e promozione patrimonio fotografico, museale, librario, archivistico, artistico, teatrale e musicale 2021_2025_S09 – Attività turistiche
LINEA DI MANDATO 14 (2021_2025_14) UN NUOVO SISTEMA DI PROMOZIONE DELLA CULTURA CAPACE DI ATTRARRE INVESTIMENTI PRIVATI, FINANZIAMENTI EUROPEI E DA FONDAZIONI PRIVATE
2021_2025_S18 – Collaborazione con altri Stati dell'Unione Europea
LINEA DI MANDATO 15 (2021_2025_15) SENIGALLIA PIU' ATTENZIONE ALLE FRAZIONI
2021_2025_S04A – Ordine pubblico e sicurezza

OBIETTIVI STRATEGICI PER MISSIONI

MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE OBIETTIVO STRATEGICO
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione	2021_2025_S01	Partecipazione, trasparenza e comunicazione
	2021_2025_S02	Ottimizzazione delle entrate e razionalizzazione delle spese, miglioramento dei tempi di pagamento
	2021_2025_S03	Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali
	2021_2025_S16	Risorse energetiche
	2021_2025_S19	Fiscalità locale 4.0 – Equità fiscale e compliance attiva verso i contribuenti
	2021_2025_S20	Sistema integrato dei controlli interni
	2021_2025_S21	Promozione pari opportunità
03 Ordine pubblico e sicurezza	2021_2025_S04 2021_2025_S04A	Ordine pubblico e sicurezza
04 Istruzione e diritto allo studio	2021_2025_S03	Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali
	2021_2025_S05 2021_2025_S05A	Offerta educativa e formativa. Trasporto, refezione scolastica e fornitura gratuita libri
	2021_2025_S16	Risorse energetiche
05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2021_2025_S03	Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali
	2021_2025_S06	Valorizzazione e promozione patrimonio fotografico, museale, librario, archivistico, artistico, teatrale e musicale
	2021_2025_S16	Risorse energetiche
06 Politiche giovanili, sport e tempo libero	2021_2025_S03	Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali
	2021_2025_S07	Sport, impiantistica sportiva e tempo libero
	2021_2025_S08	Politiche giovanili
	2021_2025_S16	Risorse energetiche
07 Turismo	2021_2025_S09	Promozione attività turistiche
08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2021_2025_S10	Sviluppo e riqualificazione edilizia urbana e sociale
	2021_2025_S16	Risorse energetiche
09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2021_2025_S11	Tutela ambientale ed aree verdi
	2021_2025_S14	Tutela degli animali da affezione e lotta al randagismo
10 Trasporti e diritto alla mobilità	2021_2025_S03	Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali
	2021_2025_S12 2021_2025_S12A	Viabilità
11 Soccorso civile	2021_2025_S13	Sicurezza del territorio
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2021_2025_S01	Partecipazione, trasparenza e comunicazione
	2021_2025_S03	Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali
14 Sviluppo economico e competitività	2021_2025_S15	Attività commerciali, economiche e artigianali
15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale	2021_2025_S21	Promozione pari opportunità
17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche	2021_2025_S16	Risorse energetiche
18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	2021_2025_S17	Unione dei Comuni
19 Relazioni internazionali	2021_2025_S18	Collaborazione con altri Stati dell'Unione Europea

DETTAGLIO OBIETTIVI STRATEGICI

Obiettivo strategico 1. Partecipazione, trasparenza e comunicazione

Cod. obiettivo: 2021_2025_S01

Linea di mandato 01. Senigallia più giusta, più trasparente e più aperta ai cittadini

Missione 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

L'obiettivo che si intende perseguire riguarda il potenziamento del sito web comunale e dei canali social, come punto di riferimento per la comunicazione istituzionale, anche ai fini della promozione delle attività e dell'immagine del Comune; la sensibilizzazione alla trasparenza ed alla legalità, attraverso il rafforzamento della struttura preposta alla gestione dei modelli relativi alla trasparenza ed ai piani di prevenzione della corruzione; la valorizzazione delle forme di partecipazione dei cittadini all'attività amministrativa del comune, anche attraverso la semplificazione della burocrazia al fine di fornire maggiori e migliori servizi ai cittadini; la trasformazione di Senigallia in una città smart.

In un'ottica di valore pubblico, il potenziamento dei servizi web erogati online da parte di un Ente locale, rispettosi degli standard europei di trasparenza e user-centricity, consentiranno di promuovere e sviluppare la cittadinanza digitale attiva da parte di ogni fascia demografica, senza esclusioni. Lo scopo di questo obiettivo è, tra l'altro, la digitalizzazione e il miglioramento dell'esperienza dei cittadini, attraverso strumenti e componenti predefiniti e standardizzati che consentiranno di avere una pubblica amministrazione locale sempre più: accessibile, senza barriere; trasparente, potendo controllare on-line lo stato dei procedimenti; disponibile, poiché consente ai cittadini di usufruire dei servizi h.24.

La realizzazione dell'obiettivo passa attraverso l'instaurazione di pratiche di buona amministrazione, da attuarsi attraverso la strutturazione di una macchina comunale sempre più efficiente ed organizzata e di processi amministrativi regolamentati e proceduralizzati.

Obiettivo strategico 2. Ottimizzazione delle entrate e razionalizzazione delle spese, miglioramento dei tempi di pagamento dei debiti commerciali

Cod. obiettivo: 2021_2025_S02

Linea di mandato 01. Senigallia più giusta, più trasparente e più aperta ai cittadini

Missione 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

L'obiettivo è il miglioramento delle procedure organizzative in essere e il potenziamento delle strutture preposte alla gestione delle diverse fasi del ciclo passivo, con particolare riferimento alle fasi di liquidazione e pagamento. Particolare attenzione sarà rivolta alla gestione degli strumenti informatici utilizzati a tal fine, con eventuale revisione dei modelli infrastrutturali in uso al fine di una gestione più efficiente dei processi coinvolti. L'obiettivo riguarda, altresì, il monitoraggio e la razionalizzazione delle spese dell'Ente, da realizzarsi attraverso una sempre più efficiente gestione contabile delle stesse.

La razionalizzazione delle spese è attuata anche attraverso un' oculata gestione delle società e degli organismi partecipati; per le società a controllo pubblico e le aziende speciali, ciò si traduce nel prioritario obbligo del rispetto del principio della riduzione/contenimento dei costi del personale, ai sensi di quanto previsto dall'art. 19 del D.lgs. n. 175/2016 e dall'art. 18 del D.L. n. 112/2008. L'incisività del socio Comune di Senigallia nella definizione degli obiettivi alle proprie società è condizionata dalla quota di partecipazione al capitale sociale, oltre che dalla possibilità effettiva di controllo scaturente dalle previsioni statutarie e dai patti parasociali. Il Comune di Senigallia non dispone di società sulle quali esercita il controllo in via esclusiva, se non con riferimento al controllo svolto congiuntamente ad altre amministrazioni pubbliche su talune società; gli obiettivi generali di contenimento dei costi di personale sono assegnati all'Azienda Speciale "Senigallia Servizi", nata dalla trasformazione dell'ex società controllata Gestiport S.p.A., che la stessa sarà tenuta a recepire secondo le norme vigenti.

La parte di obiettivo strategico relativa all'ottimizzazione delle entrate, che nella programmazione 2021/2023 era inclusa nell'ambito dell'obiettivo strategico n. 2, si intende esplicitata nell'obiettivo strategico n. 19 a partire dalla programmazione 2022/2024.

Obiettivo strategico 3. Valorizzazione del patrimonio comunale.

Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali.

Cod. obiettivo: 2021_2025_S03

Linea di mandato 07. Senigallia più sicura

Missioni:

01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

04. Istruzione e diritto allo studio

05. Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

06. Politiche giovanili, sport e tempo libero

10. Trasporti e diritto alla mobilità

12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

L'obiettivo riguarda la riqualificazione e valorizzazione del patrimonio disponibile immobiliare; la riqualificazione e la messa in sicurezza del patrimonio edilizio scolastico e delle infrastrutture, il recupero, la ristrutturazione e la manutenzione di strutture di interesse storico e artistico della città, la riqualificazione del patrimonio edilizio sportivo e dell'area portuale, la costruzione e l'attivazione di luoghi di incontro tra cittadinanza e governo locale, anche attraverso l'impiego delle risorse pubbliche stanziare dal PNRR per i progetti di rigenerazione urbana e per i progetti PINQUA (Programma Innovativo Nazionale sulla Qualità dell'Abitare).

Attraverso gli interventi di abbattimento delle barriere architettoniche e di riqualificazione del patrimonio edilizio si conseguirà il miglioramento del grado di sicurezza e fruibilità dello stesso a vantaggio dell'intera collettività, con particolare attenzione alle categorie a ridotta mobilità, aumentando il grado di welfare generalizzato percepito dagli stakeholders, inteso come possibilità diffusa di accesso a beni comuni e servizi pubblici di qualità.

Poiché l'obiettivo riguarda la realizzazione e alla manutenzione di immobili ed infrastrutture destinati ad usi diversi (scuole, impianti sportivi, cimiteri, immobili di interesse storico e culturale, ecc.), esso afferisce a differenti missioni di bilancio.

Obiettivo strategico 4. Ordine pubblico e sicurezza

Cod. obiettivo: 2021_2025_S04; 2021_2025_S04A

Linea di mandato 07. Senigallia più sicura (2021_2025_S04)

Linea di mandato 15. Senigallia più attenzione alle frazioni (2021_2025_S04A)

Missione 03. Ordine pubblico e sicurezza

L'obiettivo si prefigge una intensificazione dell'attività di vigilanza di quartiere e nelle frazioni, attraverso un controllo preventivo sistematico dei punti sensibili e a maggior frequentazione da parte dei cittadini nei quartieri e nelle frazioni; vigilare sulla sicurezza urbana dei minori nei luoghi in cui si esplicano le loro attività e presenza, mettendo a disposizione della Polizia Locale la strumentazione adeguata per consentire agli operatori di effettuare controlli in maniera efficace e sicura; rendere maggiormente consapevoli i cittadini con incontri pubblici e materiale informativo delle regole da rispettare e delle azioni di autotutela da attivare nell'ambito delle aree urbane.

Obiettivo strategico 5. Offerta educativa e formativa. Trasporto, Refezione scolastica e fornitura gratuita libri

Cod. obiettivo: 2021_2025_S05; 2021_2025_S05A

Linea di mandato 01. Senigallia più giusta, più trasparente e più aperta ai cittadini (2021_2025_S05). Linea di mandato 05. Integrazione e potenziamento dei servizi alle persone con disabilità (2021_2025_S05A)

Missione 04. Istruzione e diritto allo studio

L'offerta formativa (POF+POFT) viene promossa e sostenuta attraverso l'emanazione di un bando biennale per i soggetti promotori di nuove progettualità di rete sui temi su cui la Conferenza Ente locale / Scuola decide di lavorare. Occorrerà continuare a garantire un forte impegno sulla promozione di questa opportunità, coinvolgendo in maniera sempre maggiore, in accordo con le aree e gli uffici competenti, le associazioni cittadine. Sempre con l'apporto delle associazioni culturali e sportive si proverà a continuare a favorire il circuito virtuoso scuola-cultura-sport attraverso la promozione dell'apertura degli edifici scolastici oltre l'orario curriculare. Rispetto alla refezione scolastica, l'obiettivo è quello di coinvolgere gli Istituti Comprensivi – e quindi anche gli studenti e le loro famiglie - su progetti di educazione alimentare, anche in considerazione dell'offerta tecnica migliorativa pervenuta dalla Ditta aggiudicataria del nuovo appalto di refezione scolastica: dovranno essere utilizzati strumenti legati alla comunicazione, all'informazione, e al coinvolgimento degli studenti nella valutazione del servizio, attraverso attività che leghino la parte ludica a quella educativa. La redazione dei nuovi criteri per l'appalto del servizio di refezione scolastica ha permesso di conseguire forti elementi di qualità del servizio: è stato ottenuto il riconoscimento di mensa biologica secondo i Criteri Ambientali Minimi fissati dalla normativa. Verranno promossi percorsi di educazione permanente per adulti attraverso il lavoro del comitato scientifico della LUAS, di cui è previsto il rinnovo. Sarà garantita la fornitura gratuita o semigratuita dei libri di testo agli aventi diritto attraverso modalità di organizzazione più snelle ed efficaci grazie all'utilizzo delle nuove tecnologie.

Le scuole del primo ciclo di istruzione di Senigallia potranno contare sull'attivazione di progettualità specifiche promosse in accordo tra Amministrazione Comunale e Dirigenti Scolastici degli Istituti Comprensivi, che avranno l'obiettivo di coinvolgere un alto numero di classi e studenti nei campi della lettura, del teatro, delle arti, dell'ambiente, della lotta al disagio scolastico e del benessere a scuola, creando un valore aggiunto in termini di benessere sociale nella popolazione scolastica, ma anche nelle famiglie degli studenti.

Obiettivo strategico 6. Valorizzazione e promozione patrimonio fotografico, museale, librario, archivistico, artistico, teatrale e musicale

Cod. obiettivo: 2021_2025_S06

Linea di mandato 13. Senigallia per una nuova fase del turismo e della cultura

Missione 05. Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

L'obiettivo è l'estensione e la qualificazione dell'offerta del circuito museale comunale e la progettazione di eventi espositivi riguardanti l'arte classica e soprattutto contemporanea; la promozione e la valorizzazione dell'ingente patrimonio fotografico e museale del comune e del territorio; la valorizzazione e la veicolazione dell'immagine di Senigallia come città della fotografia attraverso l'organizzazione di mostre di richiamo internazionale; la valorizzazione delle aree monumentali ed archeologiche della città oltre al suo patrimonio scultoreo contemporaneo; la valorizzazione dell'arte espressiva, delle competenze e degli interessi musicali diffusi nella cittadinanza, creando sinergie tra pubblico e privato, per la realizzazione di iniziative coordinate nel settore culturale. L'obiettivo della promozione alla lettura assegnerà particolare attenzione ai bambini attraverso il lavoro della "Biblioteca Ragazzi". L'obiettivo genera benessere sociale in seguito alla volontà di creare una città viva e propositiva dal punto di vista culturale, dove Enti pubblici e privati collaborino per offrire alla cittadinanza occasioni di crescita, di formazione e di riflessione.

Obiettivo strategico 7. Sport. Impiantistica sportiva e tempo libero

Cod. obiettivo: 2021_2025_S07

Linea di mandato 12. Senigallia incentiva lo sport anche come volano del turismo

Missione 06. Politiche giovanili, sport e tempo libero

Considerare lo sport quale strumento per la cura e il benessere psico-fisico dei cittadini; migliorare le condizioni degli impianti sportivi anche con procedure di affidamento in gestione; semplificare le procedure di concessione in uso temporaneo degli impianti sportivi; intercettare i fondi nazionali e sovranazionali per il miglioramento degli impianti sportivi e la valorizzazione dello sport; valorizzare il tempo libero dei cittadini con particolare attenzione ai bambini e alle fasce più deboli, attraverso l'individuazione dei luoghi e strutture comunali atte a soddisfare le necessità delle varie fasce di età, anche coordinando e promuovendo le attività ludiche sul territorio; creare sinergie tra gli Assessorati allo Sport, alla Cultura ed al Turismo per la valorizzazione della pratica sportiva e lo sviluppo culturale, economico e sociale del territorio; programmare, organizzare e realizzare iniziative e manifestazioni per lo Sport, la promozione e sostenere manifestazioni ed eventi sportivi realizzati da altri soggetti pubblici e privati.

In una prospettiva di valore pubblico, l'obiettivo è quello di potenziare, nell'ottica di rafforzare attraverso lo sport i legami sociali della nostra comunità, l'offerta sportiva rivolta ai cittadini, attraverso l'aggiornamento e l'implementazione di progettualità ed una migliore gestione delle strutture sportive. La strategia adottata è una puntuale programmazione pluriennale per la riqualificazione, la valorizzazione e l'ampliamento delle strutture per la pratica sportiva, a partire dalla realizzazione di una nuova palestra integrata con il polo scolastico Marchetti, integrando le dotazioni delle strutture esistenti e definendo itinerari e dotazioni nelle aree verdi per l'attività sportiva all'aperto. Si lavorerà, inoltre, per supportare le associazioni sportive nel qualificare il loro importantissimo ruolo formativo ed educativo, facendo sì che aumenti il livello di partecipazione sportiva dei cittadini e che la pratica sportiva sia inclusiva ed accessibile a tutti. Il fine atteso è l'incremento delle opportunità sportive in città e del numero di cittadini che praticano sport.

Obiettivo strategico 8. Politiche giovanili

Cod. obiettivo: 2021_2025_S08

Linea di mandato 06. Senigallia più attenta ai giovani

Missione 06. Politiche giovanili, sport e tempo libero

Promuovere l'aggregazione e il protagonismo positivo dei giovani, lavorando in sinergia con le associazioni giovanili presenti nel territorio per l'organizzazione di eventi dedicati ai giovani in ambito musicale e artistico. Creare iniziative di orientamento per i giovani e di facilitazione all'incrocio tra domanda e offerta di lavoro. Collaborare con l'ufficio pubblica istruzione nel potenziamento dei progetti dedicati al piano dell'offerta formativa territoriale.

Obiettivo strategico 9. Attività turistiche

Cod. obiettivo: 2021_2025_S09

Linea di mandato 13. Senigallia per una nuova fase del turismo e della cultura

Missione 07. Turismo

Potenziare l'offerta turistica del territorio, attraverso l'implementazione del sito turistico Feel Senigallia, integrato con il sito sviluppato dall'Unione dei Comuni Le Terre della Marca Senone, e la creazione di nuovo materiale informativo della città. Migliorare la comunicazione sui social network per avere maggiore visibilità sui media, costruire migliori sinergie tra pubblico e privato anche attraverso lo studio di nuove forme di collaborazione tra Comune ed imprese locali per la definizione e la promozione di pacchetti vacanza. Ridefinire gli eventi consolidati e pianificarne di nuovi a rilevanza nazionale ed internazionale. Nello specifico, l'obiettivo è quello di strutturare una programmazione che tenga conto sia del numero degli eventi, distribuiti sul territorio, che dei cosiddetti "grandi eventi": i primi consentono di intrattenere il pubblico già presente, i secondi si rivolgono a target specifici di appassionati, si differenziano per la varietà delle proposte e hanno il

pregio di avere rilevanza mediatica più ampia. Valorizzare specifici segmenti turistici come la gastronomia e la qualità del food ed il turismo sportivo. Valorizzare la Rotonda a Mare come sede privilegiata di eventi culturali ed enogastronomici oltre che come spazio simbolo del turismo regionale. Valorizzare il teatro “La Fenice” anche per attività congressuali di interesse nazionale ed internazionale. Promozione di una città turistica inclusiva e non discriminante tenendo in considerazione le esigenze di tutte le persone a prescindere dall’età, genere, provenienza culturale, condizione sociale, abilità e disabilità, in conformità sia dei Criteri Ambientali Minimi (CAM) che ai parametri della bandiera Lilla. Sviluppare modelli di relazioni con altre città di interesse turistico al fine della predisposizione di protocolli d’intesa finalizzati allo scambio reciproco di modalità operative e di promozione della città.

Obiettivo strategico 10. Sviluppo e riqualificazione edilizia urbana e sociale Cod. obiettivo: 2021_2025_S10

Linea di mandato 11. Un nuovo progetto urbanistico per rilanciare Senigallia

Missione 08. Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Il piano regolatore rappresenta uno degli strumenti più efficaci di trasformazione delle città, non solo dal punto di vista spaziale ma anche di programmazione e visione futura di una comunità, a patto che sia realmente rispondente, anche con riferimento alle tempistiche alle richieste di rigenerazione e sviluppo del territorio. L’obiettivo della revisione generale del Piano Regolatore urbanistico è, pertanto, quello di condividere limiti e potenzialità della città, per definire priorità di intervento, strategie di sviluppo, messa in sicurezza del territorio, meccanismi d’attuazione efficaci da attivare coinvolgendo una molteplicità di soggetti pubblici e privati.

Dal punto di vista pratico, ci si attende una riformulazione dell’attuale Piano, coerentemente con le istanze provenienti dai soggetti sociali, economici e istituzionali che operano non solo localmente ma anche in una dimensione di area vasta; ciò in considerazione del fatto che alcune criticità, con particolare riferimento a quelle idrogeologiche, possono essere mitigate solo con uno sguardo ampio e sovralocale.

Occorre confrontarsi inoltre con l’emergenza climatica da affrontare come stimolo per il rinnovamento profondo degli stili di vita e dei modelli di crescita, orientati alla sostenibilità per essere compatibili con l’ambiente complessivo.

E’ all’interno di queste considerazioni che si collocano:

- la revisione della normativa urbanistica edilizia da coordinare con la nuova Legge Regionale urbanistica n. 19/2023 approvata dalla Regione Marche in data 28/11/2023;
- la prosecuzione delle attività finalizzate alla riqualificazione dei Lungomari (conclusione del concorso per la riqualificazione dell’intero Lungomare, prosecuzione dell’attuazione dei piani attuativi vigenti volti anche all’implementazione dei parcheggi...);
- la redazione del nuovo Piano dei Cimiteri, in risposta alle mutate esigenze della comunità e al mutato assetto normativo vigente;
- variante al Piano Particolareggiato del Porto per la connessione del Lungomare Mameli e Lungomare Alighieri e la rifunzionalizzazione di alcuni spazi;
- Attuazione delle previsioni urbanistiche afferenti alla sfera pubblica del Parco della Cesanella volte alla completa attuazione e valorizzazione;
- Attività volta al completamento/attuazione degli interventi di edilizia residenziale sociale.

Obiettivo strategico 11. Tutela ambientale e aree verdi

Cod. obiettivo: 2021_2025_S11

Linea di mandato 08. Senigallia più verde

Missione 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Tutela della qualità delle matrici ambientali; valorizzazione dei demani pubblici; valorizzazione e mantenimento delle aree verdi e boschive, parchi e aree rurali dell'entroterra; riduzione inquinamento elettromagnetico attraverso la predisposizione di un nuovo piano di telefonia.

Obiettivo strategico 12. Viabilità

Cod. obiettivo: 2021_2025_S12; 2021_2025_S12A

Linea di mandato 07. Senigallia più sicura (2021_2025_S12)

Linea di mandato 09. Senigallia una città per tutti (2021_2025_S12A)

Missione 10. Trasporti e diritto alla mobilità

Riqualificazione di strade e vie urbane e potenziamento della viabilità urbana; messa in sicurezza delle strade comunali; miglioramento della dotazione dei parcheggi pubblici; potenziamento viabilità ciclabile e riqualificazione dei Lungomari.

Obiettivo strategico 13. Sicurezza del territorio

Cod. obiettivo: 2021_2025_S13

Linea di mandato 07. Senigallia più sicura

Missione 11. Soccorso civile

Aggiornamento del Piano di Emergenza Comunale in condivisione con Regione Marche, Vigili del Fuoco e altri soggetti istituzionali.

Revisione, implementazione ed ottimizzazione degli appropriati sistemi di allerta per la cittadinanza, con particolare attenzione alla tutela della popolazione sensibile.

Incrementare la cultura della Protezione Civile attraverso il coinvolgimento della popolazione con esercitazioni e sistemi informativi, la programmazione di momenti di formazione con gli Istituti Comprensivi e le Scuole Secondarie di secondo grado e l'istituzione di tavoli con le associazioni di categoria, in modo particolare con le associazioni rivolte al settore turistico.

In termini di benessere sociale si possono evidenziare due impatti positivi:

- il primo riguardante l'efficacia del sistema di emergenza che è finalizzato alla salvaguardia della vita umana in primis e successivamente alla tutela dei beni con l'obiettivo di contenere al massimo i danni causati ai beni pubblici e privati;
- il secondo riguardante la diffusione della cultura di Protezione Civile capace di rendere il cittadino stesso "operatore" di protezione civile e aumentando la capacità di resilienza dell'intera comunità.

Tali finalità possono essere perseguite attraverso l'implementazione e la strutturazione di attività di formazione dei Gruppi e delle Associazioni di Volontariato e di Protezione Civile operanti nel territorio comunale.

Si propone, inoltre, la strutturazione di un progetto a tutela della popolazione sensibile attraverso inserimento delle procedure specifiche di emergenza; l'obiettivo che ci si pone è quello di avere un maggior numero di informazioni e una costruzione della rete di comunicazione in tempo di pace che faciliti l'avviso ed il soccorso delle persone più fragili presenti nel territorio comunale.

Attività di collaborazione con gli uffici comunali e gli Enti competenti per il monitoraggio delle criticità e la sicurezza idrogeologica del territorio.

Obiettivo strategico 14. Tutela degli animali da affezione e lotta al randagismo

Cod. obiettivo: 2021_2025_S14

Linea di mandato 07. Senigallia più sicura

Missione 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Regolamentare la presenza e proliferazione di animali molesti; Regolamentare e controllare la presenza sul territorio di animali randagi.

Obiettivo strategico 15. Attività commerciali, economiche e artigianali

Cod. obiettivo: 2021_2025_S15

Linea di mandato 02. Senigallia che riparta insieme al mondo produttivo

Missione 14. Sviluppo economico e competitività

Avviare azioni finalizzate ad incrementare la capacità produttiva delle attività commerciali, economiche ed artigianali del territorio anche attraverso il coinvolgimento delle imprese locali nella pianificazione delle scelte operate dall'Ente.

Saranno studiati nuovi modelli mercatali per accrescere la qualità dei prodotti offerti rivalutando le caratteristiche peculiari tipiche dei mercati all'aperto. Sarà studiata la possibilità di istituire un mercato domenicale per ampliare l'offerta commerciale.

Sarà avviata la collaborazione tra realtà diverse per condividere un progetto di approccio "gourmet" "di qualità" che preveda la promozione del territorio, dei prodotti gastronomici locali, ponendo la città di Senigallia quale apripista di una realtà che non si limita alla presenza di "Stelle Michelin", ma proponga lo stile del "buon vivere".

Si programmeranno eventi con il precipuo scopo di valorizzare le materie prime del mondo produttivo locale creando sinergie di collaborazione con le realtà economiche e produttive.

Efficientare la gestione delle farmacie comunali e migliorare i servizi offerti ai clienti, anche attraverso il potenziamento delle strategie di vendita.

Obiettivo strategico 16. Risorse energetiche

Cod. obiettivo: 2021_2025_S16

Linea di mandato 08. Senigallia più verde

Missioni:

01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

04. Istruzione e diritto allo studio

05. Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

06. Politiche giovanili, sport e tempo libero

08. Assetto del territorio ed edilizia abitativa

17. Energia e diversificazione delle fonti energetiche

Efficientamento energetico degli impianti ed edifici pubblici anche attraverso nuovi investimenti; risparmio di fonti energetiche attraverso la diversificazione delle stesse.

Attraverso la realizzazione di interventi volti a ridurre i consumi energetici, eliminando eventuali sprechi, verrà ottimizzato il rapporto tra utilizzo di energia e rendimento in termini di consumi. Il risparmio energetico è il principale strumento per perseguire un uso razionale degli impianti e dei sistemi che consumano energia, e nel lungo periodo una maggiore indipendenza energetica, con ricadute positive sulla tutela ambientale, per via del minore impatto in termini di riduzione delle emissioni inquinanti.

Poiché l'obiettivo comprende la realizzazione di interventi di efficientamento energetico di immobili destinati ad usi diversi (scuole, impianti sportivi, ecc.), esso afferisce a differenti missioni di bilancio.

Obiettivo strategico 17. Unione dei comuni

Cod. obiettivo: 2021_2025_S17

Linea di mandato 03. Senigallia più vicina alle famiglie e ai più deboli

Missione 18. Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali

Garantire l'efficiente gestione delle funzioni trasferite all'Unione dei Comuni attraverso l'analisi e il monitoraggio dei rapporti finanziari e gestionali con il Comune, ai fini della razionalizzazione della spesa dell'Ente e del contestuale mantenimento di un alto livello dei servizi offerti.

Obiettivo strategico 18. Collaborazione con altri Stati dell'Unione Europea.

Cod. obiettivo: 2021_2025_S18

Linea di mandato 14. Un nuovo sistema di promozione della cultura capace di attrarre investimenti privati, finanziamenti europei e da fondazioni private

Missione 19. Relazioni internazionali

Svolgere azioni di sensibilizzazione sull'importanza delle relazioni culturali ed economiche tra gli stati dell'Unione Europea; organizzare forme organiche e permanenti coinvolgendo le città europee gemellate con la città di Senigallia.

Stringere rapporti di collaborazione con nuove città europee.

Obiettivo strategico 19. Fiscalità locale 4.0 – Equità fiscale e compliance attiva verso i contribuenti.

Cod. obiettivo: 2021_2025_S19

Linea di mandato 01. Senigallia più giusta, più trasparente e più aperta ai cittadini

Missione 01. Servizi Istituzionali, generali e di gestione

Con il progetto di servizio "Fiscalità locale 4.0 – Equità fiscale e compliance attiva verso i contribuenti", approvato con deliberazione di Giunta municipale n. 265 del 10.11.2021, il Comune di Senigallia intende dotarsi di strumenti software innovativi e pienamente interoperabili con le attuali banche dati dell'Ente, in grado di restituire all'Amministrazione Comunale certezza, aggiornamento ed affidabilità di tutti i dati del territorio comunale, funzionali ad elaborare informazioni e decisioni. La realizzazione del progetto permetterà la costruzione del data warehouse comunale, strumento indispensabile sia per migliorare e rendere maggiormente consapevoli i processi decisionali dell'Ente che per una più efficace ed efficiente gestione della Fiscalità Locale. Fondamentale, in quest'ottica, sarà la corretta ed efficace gestione dei dati. Una città diventa "smart" quando è in grado di produrre, gestire e interpretare in tempo reale il flusso di informazioni che riguarda i suoi abitanti, le attività produttive, i servizi, i trasporti, gli edifici, le scuole, la sanità. I dati e la capacità di trasformarli, sono da sempre concetti chiave a cui dovrebbero tendere gli Enti Locali per migliorare la capacità di prendere decisioni, contrastare le diverse forme di evasione-elusione, migliorare la riscossione delle imposte locali, attuare modelli di semplificazione degli adempimenti e attivare azioni innovative di collaborazione tra Pubblica Amministrazione e cittadini.

L'attuazione della strategia si fonda sull'implementazione di strumenti tecnici in grado di consentire agli uffici ed al decisore politico di avere banche dati aggiornate, affidabili e coerenti con la situazione degli oggetti sottoposti a tributi ed imposte, in maniera tale da adottare scelte strategie tributarie più eque. L'outcome atteso dovrà essere la lotta all'evasione fiscale locale (IMU e TARI), che consentirà anche una riduzione della pressione fiscale. Un ulteriore impatto sul cittadino/contribuente, sarà il potenziamento del portale web <https://senigallia.unicumdata.it> contenente tutta la situazione tributaria aggiornata e sempre disponibile online.

In sintesi, gli obiettivi strategici e sfidanti, da raggiungere nell'arco di un triennio, saranno:

Garantire e migliorare il livello dei servizi erogati ai cittadini, tramite la semplificazione degli adempimenti con utilizzo di strumenti digitali;
Efficientamento dell'attività di contrasto all'evasione tributaria, funzionale alla successiva riduzione della pressione fiscale.

Obiettivo strategico 20. Sistema integrato dei controlli interni

Cod. obiettivo: 2021_2025_S20

Linea di mandato 01. Senigallia più giusta, più trasparente e più aperta ai cittadini

Missione 01. Servizi Istituzionali, generali e di gestione

Proseguire e perfezionare la strutturazione dell'assetto dei controlli interni che il Comune è tenuto ad effettuare nell'ambito dell'autonomia normativa ed organizzativa, nel rispetto delle disposizioni di cui agli articoli 147, 147bis, 147ter, 147quater, 147 quinquies del D.lgs. n. 267/2000, alla luce della nuova conformazione della struttura comunale basata sulla individuazione di più Aree funzionali omogenee. Considerata l'importanza del sistema dei controlli interni, fondamentale presidio per il buon andamento dell'attività amministrativa dell'Ente, è stato istituito un Ufficio Controllo di Gestione, Direzione e Coordinamento delle Aree funzionali.

Obiettivo strategico 21 Promozione Pari Opportunità

Cod. obiettivo: 2021_2025_S21

Linea di mandato 04. Sostegno ai progetti e alle campagne contro la violenza sulle donne e le discriminazioni di genere

Missione 01. Servizi Istituzionali, generali e di gestione

Missione 15. Politiche per il lavoro e la formazione professionale

Progettazione di nuovi interventi per contrastare la violenza sulle donne. Assicurare pari accesso all'educazione e alla cultura, all'istruzione e alla formazione lungo tutto l'arco della vita attraverso la promozione di iniziative che contribuiscano a ridurre i fenomeni discriminatori in ambito occupazionale e favoriscano le pari opportunità. Potenziare strategie finalizzate al contrasto della violenza di genere e alla promozione dell'inclusione e della parità di accesso alla vita sociale.

Gli obiettivi strategici nell'ottica del Valore Pubblico

Gli obiettivi strategici definiti dall'Amministrazione costituiscono presupposto e riferimento cardine per l'elaborazione degli altri strumenti di programmazione dell'Ente fra i quali il Piano Integrato di Attività e Organizzazione, con specifico riferimento alla sua sottosezione "Valore Pubblico", nella quale deve essere esplicitato come una selezione delle politiche dell'Ente si traduce in termini di Valore pubblico (*outcome*/impatti). Per "Valore pubblico" si intende l'incremento del benessere reale (economico, sociale, ambientale, sanitario, culturale etc.) che si viene a creare presso la collettività e che deriva dall'azione *dei diversi soggetti pubblici* che perseguono questo traguardo, utilizzando le proprie risorse tangibili (finanziarie, tecnologiche etc.) e intangibili (capacità organizzativa, rete di relazioni interne ed esterne, capacità di lettura del territorio e di produzione di risposte adeguate, sostenibilità ambientale delle scelte, capacità di riduzione dei rischi connessi a insufficiente trasparenza o a fenomeni corruttivi, ecc.).

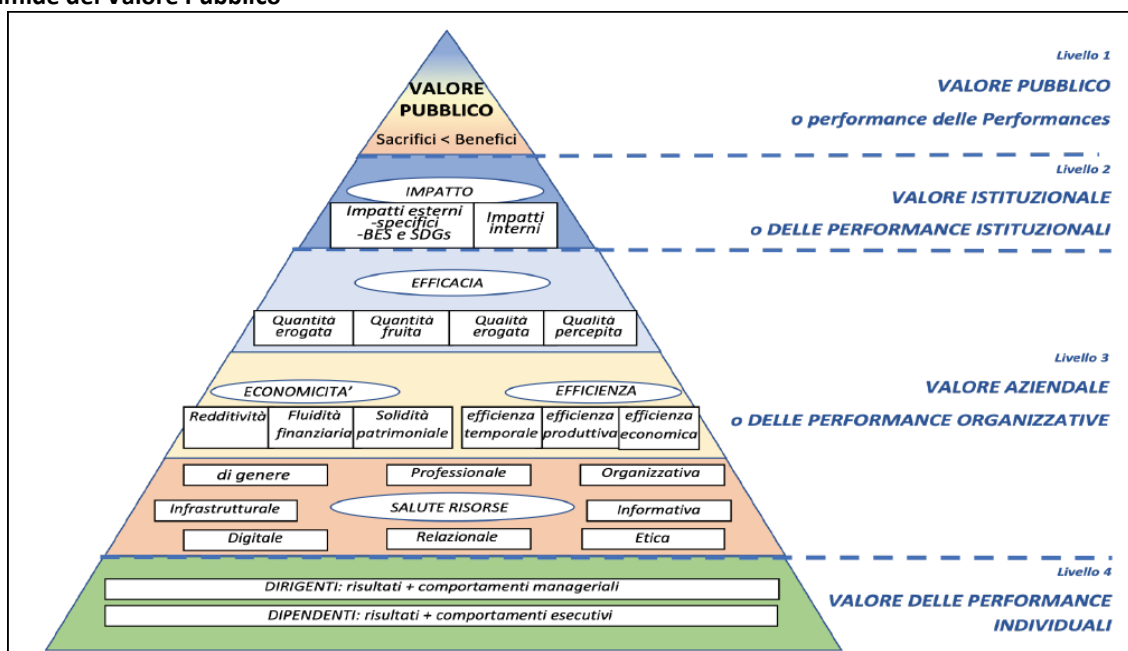
Il processo di generazione del Valore pubblico può essere rappresentato tramite una struttura piramidale, nella cui ottica una PA genera Valore Pubblico quando (da Deidda Gagliardo, 2015; Papi et al. 2018. Da CNEL "Relazione 2019 al Parlamento e al Governo sui livelli e la qualità dei servizi offerti dalle Pubbliche amministrazioni centrali e locali alle imprese e ai cittadini"):

- in coerenza con le missioni istituzionali dell'Ente, si incrementa il livello di benessere economico, sociale e ambientale dei suoi utenti e stakeholder, senza dimenticare il livello di salute

dell'Amministrazione, e si contribuisce al mantenimento e al miglioramento del benessere nazionale e territoriale e allo sviluppo sostenibile nell'ottica dell'Agenda 2030;

- si orientano le performance organizzative verso il miglioramento di quelle istituzionali o impatti; in particolare, si crea valore aziendale in caso di: performance organizzative adeguate dal punto di vista sociale, ovvero di erogazione di servizi quanti-quantitativamente adeguati a soddisfare gli utenti (efficacia); performance organizzative adeguate dal punto di vista economico, ovvero in presenza di una condotta economica ed efficiente da parte dell'ente; e ciò a partire dalla fotografia dello stato quanti-quantitativo delle risorse dell'Ente;
- si orientano le performance individuali verso il miglioramento di quelle organizzative; si crea Valore Individuale in caso di: performance individuali dei dirigenti adeguate in termini di risultati e di comportamenti direzionali; performance individuali dei dipendenti adeguate in termini di risultati e di comportamenti esecutivi.

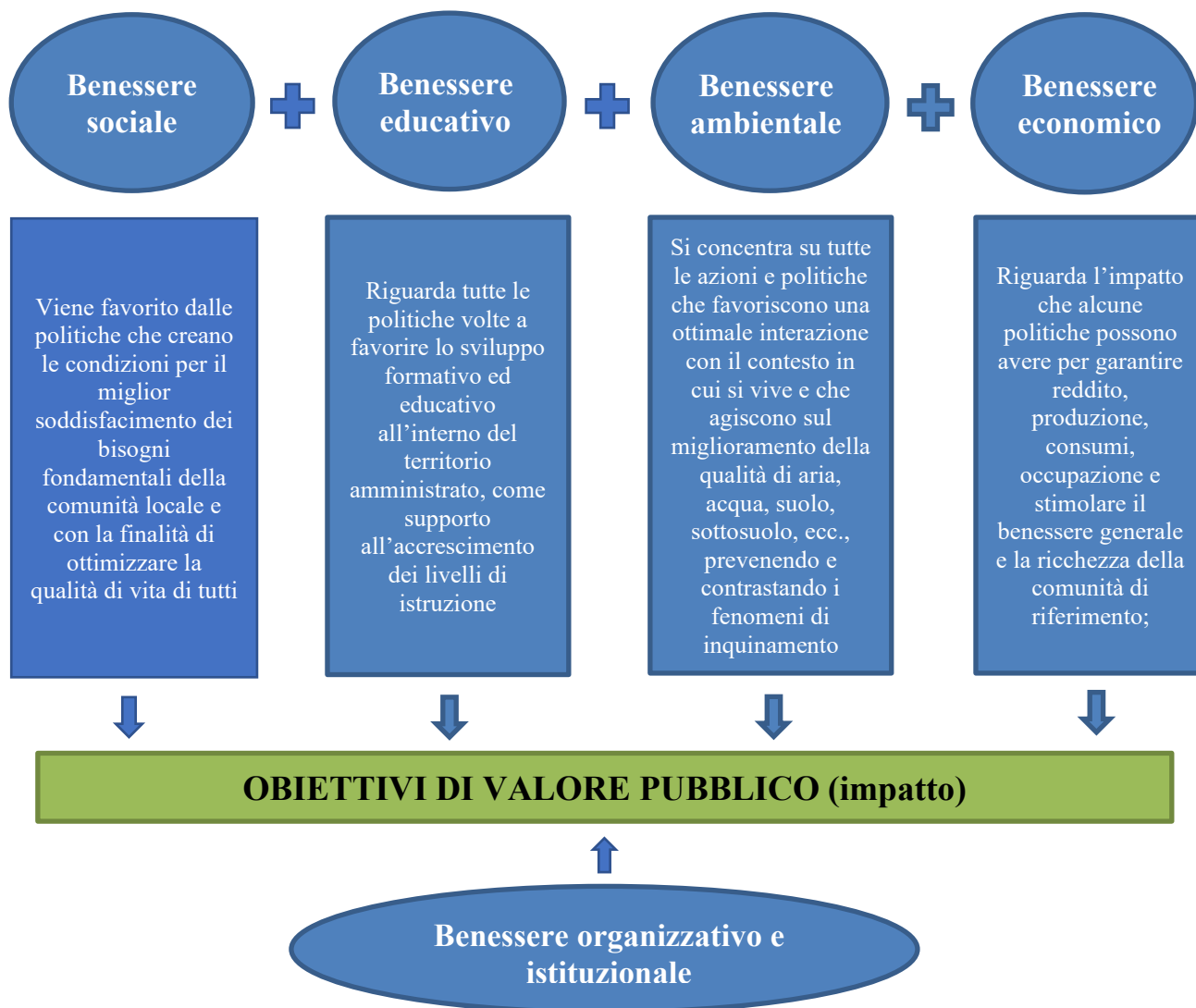
La piramide del Valore Pubblico



Fonte: Deidda Gagliardo, 2015; Papi et al. 2018. Da CNEL "Relazione 2019 al Parlamento e al Governo sui livelli e la qualità dei servizi offerti dalle Pubbliche amministrazioni centrali e locali alle imprese e ai cittadini"

Il Valore Pubblico non fa, quindi, solo riferimento al miglioramento degli impatti esterni prodotti dalle Pubbliche Amministrazioni e diretti ai cittadini, utenti e stakeholder, ma anche alle condizioni interne all'Amministrazione presso cui il miglioramento viene prodotto (lo stato delle risorse).

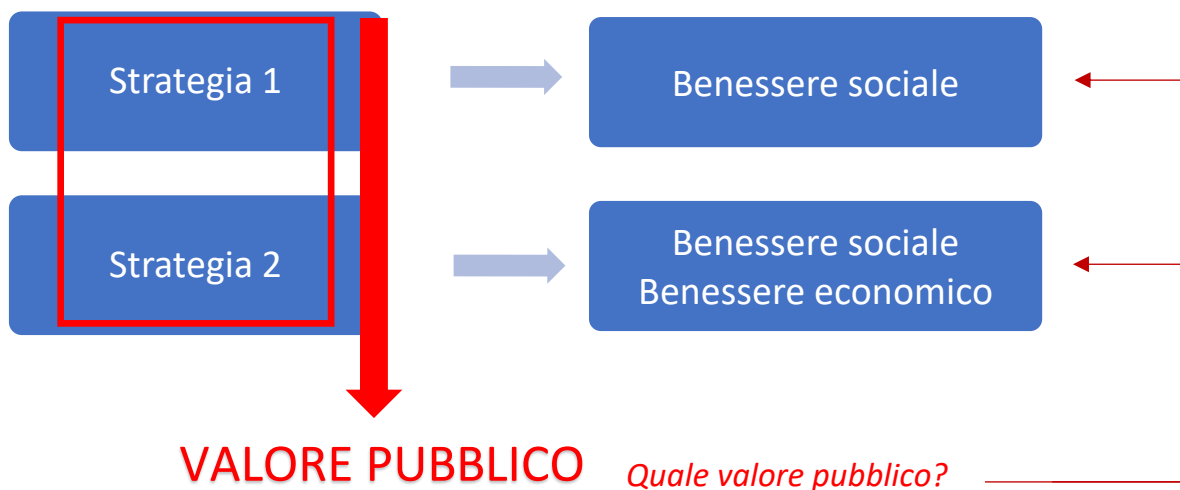
Al fine di consentire al lettore di disporre di uno strumento completo per la comprensione della strategia di mandato e dei suoi riflessi in termini di benessere, nonché ai fini della definizione di strategie che siano realmente capaci di generare valore aggiunto all'interno della collettività, è stato compiuto un percorso metodologico per ricondurre le strategie definite, come fin qui descritte, al valore pubblico che esse sono in grado di creare, rinviando al PIAO 2026/2028 la definizione di tutti gli altri elementi previsti per la misurazione e il monitoraggio del valore creato. A tale scopo, ciascun obiettivo strategico, a sua volta connesso ad una specifica linea di mandato, è stato innanzitutto collegato alle quattro principali dimensioni di valore pubblico che l'amministrazione intende generare sul territorio, in relazione alle competenze esercitate, con riferimento ai macro-ambiti di riferimento del benessere equo sostenibile, ai quali si integra la dimensione interna del benessere organizzativo e istituzionale.



L'associazione tra singolo obiettivo strategico e dimensione del benessere generato sul territorio ha portato alla seguente classificazione delle strategie dell'Ente:

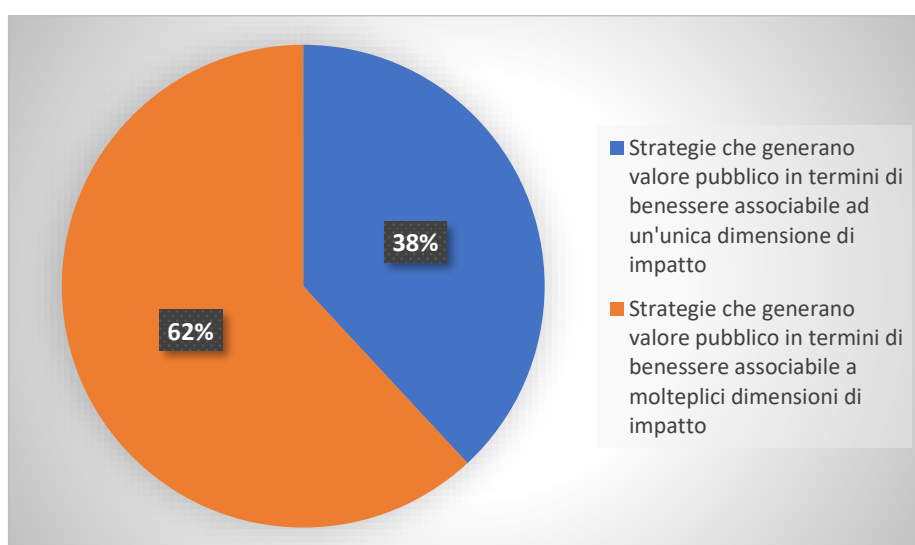
- strategie che generano valore pubblico in termini di benessere associabile ad un'unica dimensione di impatto, qualora il Valore Pubblico si possa misurare in termini di benessere specifico o impatto settoriale;
- strategie che generano valore pubblico in termini di benessere associabile a molteplici dimensioni di impatto, qualora la strategia sia capace di agire su due o più dimensioni, come sopra individuate.

Per ciascuna strategia, classificata all'interno di una o più dimensioni, è stato descritto come essa sia in grado di generare valore pubblico e sono stati così individuati i macro-obiettivi di Valore Pubblico che l'Amministrazione intende raggiungere con l'insieme delle strategie definite, quali sintesi esplicativa del valore che le stesse, singolarmente o congiuntamente, saranno in grado di apportare alla collettività.



In tal modo, è stato possibile individuare 13 macro-obiettivi di Valore Pubblico da generarsi con le 21 strategie definite:

OBIETTIVI DI VALORE PUBBLICO
Città e comunità sostenibile
Efficienza energetica e politiche di riduzione dell'inquinamento
Gestione integrata e inclusiva dello sport in città
Innovazione
Istruzione di qualità e attenzione ai giovani
Mobilità sicura e sostenibile
Organizzazione e gestione di servizi di qualità
Realizzazione di un modello di "Buona Amministrazione"
Riduzione delle disuguaglianze e delle discriminazioni sociali
Riqualificazione del patrimonio e definizione di un modello efficiente di gestione dello stesso
Sostegno allo sviluppo economico e competitivo del territorio
Sviluppo di un modello sostenibile di pianificazione territoriale urbana
Sviluppo turistico e culturale della città



Per ciascuna strategia sono state, altresì, individuate le Aree comunali responsabili dell'attuazione e sono stati associati ove possibile, uno o più obiettivi di sviluppo sostenibile di cui all'Agenda 2030, al solo fine di dare evidenza dell'ambito di azione nel quale l'obiettivo si colloca, se letto in relazione al macro-contesto di riferimento, sebbene la normativa preveda che gli indicatori di outcome/impatti, anche con riferimento alle misure di benessere equo e sostenibile (Sustainable Development Goals dell'Agenda ONU 2030; indicatori di Benessere Equo e Sostenibile elaborati da ISTAT e CNEL) non si applicano ai Comuni, in quanto questi operano in un ambito territoriale ristretto rispetto alle dimensioni di impatto misurate dagli indicatori globali e nazionali.

Infine, ogni obiettivo strategico è classificato in relazione ad una (o più) delle missioni del PNRR, laddove pertinente.

Le tabelle seguenti costituiscono il frutto del percorso metodologico sopra illustrato.

STRATEGIE CHE GENERANO VALORE PUBBLICO IN TERMINI DI BENESSERE ASSOCIABILE AD UN'UNICA DIMENSIONE DI IMPATTO

Linea di mandato	Obiettivo strategico DUP	Quale valore pubblico	Descrizione obiettivo strategico DUP	Descrizione obiettivo strategico in termini di valore pubblico	Obiettivi di Valore Pubblico collegati	Stakeholders	Tempi previsti di realizzazione	Collegamenti con obiettivi di sviluppo sostenibile	Missioni PNRR	Aree responsabili
2021_2025_01 SENGALLIA PIU' GIUSTA, PIU' TRASPARENTE E PIU' APERTA AI CITTADINI	2021_2025_01 PARTECIPAZIONE, TRASPARENZA E COMUNICAZIONE	BENESSERE SOCIALE	L'obiettivo che si intende perseguire riguarda il potenziamento del sito web comunale e dei canali social, come punto di riferimento per la comunicazione istituzionale, anche ai fini della promozione delle attività e dell'immagine del Comune; la sensibilizzazione alla trasparenza ed alla legalità, attraverso il rafforzamento della struttura preposta alla gestione dei modelli relativi alla trasparenza ed ai piani di prevenzione della corruzione; la valorizzazione delle forme di partecipazione dei cittadini all'attività amministrativa del comune, anche attraverso la semplificazione della burocrazia al fine di fornire maggiori e migliori servizi ai cittadini; la trasformazione di Senigallia in una città smart. La realizzazione dell'obiettivo passa attraverso l'instaurazione di pratiche di buona amministrazione, da attuarsi attraverso la strutturazione di una macchina comunale sempre più efficiente ed organizzata e di processi amministrativi regolamentati e proceduralizzati.	Il potenziamento dei servizi web erogati online da parte di un Ente locale, rispettosi degli standard europei di trasparenza e user-centricity, consentiranno di promuovere e sviluppare la cittadinanza digitale attiva da parte di ogni fascia demografica, senza esclusioni. Lo scopo dell'obiettivo è proprio la digitalizzazione e il miglioramento dell'esperienza dei cittadini, attraverso strumenti e componenti predefiniti e standardizzati, che consentiranno di avere una P.A. locale accessibile, trasparente e disponibile. Il benessere sociale è, altresì, realizzato attraverso la promozione di strumenti ed iniziative di partecipazione attiva del cittadino alla vita pubblica e il miglioramento della qualità dei servizi erogati.	Innovazione Organizzazione e gestione di servizi di qualità	Cittadini	3 anni	    	 	Tutte le Aree
		BENESSERE ORGANIZZATIVO E ISTITUZIONALE		Il benessere organizzativo e istituzionale è generato dal miglioramento dei processi interni e all'efficientamento delle procedure amministrative, con lo scopo di migliorare lo stato delle risorse che costituiscono punto di partenza e supporto per la creazione di valore pubblico.	Innovazione Realizzazione di un modello di "Buona Amministrazione"					
2021_2025_01 SENGALLIA PIU' GIUSTA, PIU' TRASPARENTE E PIU' APERTA AI CITTADINI	2021_2025_S02 OTTIMIZZAZIONE DELLE ENTRATE E RAZIONALIZZAZIONE DELLE SPESE, MIGLIORAMENTO DEI TEMPI DI PAGAMENTO	BENESSERE SOCIALE	L'obiettivo è il miglioramento delle procedure organizzative in essere e il potenziamento delle strutture preposte alla gestione delle diverse fasi del ciclo passivo, con particolare riferimento alle fasi di liquidazione e pagamento. Particolare attenzione sarà rivolta alla gestione degli strumenti informatici utilizzati a tal fine, con eventuale revisione dei modelli infrastrutturali in uso al fine di una gestione più efficiente dei processi coinvolti. L'obiettivo riguarda, altresì, il monitoraggio e la razionalizzazione delle spese dell'Ente, da realizzarsi attraverso una sempre più efficiente gestione contabile delle stesse. La razionalizzazione delle spese è attuata anche attraverso un' oculata gestione delle società e degli organismi partecipati; per le società a controllo pubblico e le aziende speciali, ciò si traduce nel prioritario obbligo del rispetto del principio della riduzione/contenimento dei costi del personale, ai sensi di quanto previsto dall'art. 19 del D.lgs. n. 175/2016 e dall'art. 18 del D.L. n. 112/2008.	Il benessere sociale sarà conseguito attraverso la razionalizzazione e l'efficientamento della spesa e la tutela dell'efficienza nella gestione dei servizi pubblici locali, a beneficio dell'intera collettività	Organizzazione e gestione di servizi di qualità	Cittadini Intera comunità	3 anni			Area 12 Tutte le Aree
		BENESSERE ORGANIZZATIVO E ISTITUZIONALE		La realizzazione della strategia consentirà di ottimizzare le procedure ed i processi all'interno dell'Ente, così da renderli maggiormente efficienti, efficaci e rispondenti ai principi di Buona Amministrazione, anche con riferimento alla gestione delle società e degli organismi partecipati.	Realizzazione di un modello di "Buona Amministrazione"					

STRATEGIE CHE GENERANO VALORE PUBBLICO IN TERMINI DI BENESSERE ASSOCIABILE AD UN'UNICA DIMENSIONE DI IMPATTO

Linea di mandato	Obiettivo strategico DUP	Quale valore pubblico	Descrizione obiettivo strategico DUP	Descrizione obiettivo strategico in termini di valore pubblico	Obiettivi di Valore Pubblico collegati	Stakeholders	Tempi previsti di realizzazione	Collegamenti con obiettivi di sviluppo sostenibile	Missioni PNRR	Aree responsabili
2021_2025_07 SENIGALLIA PIU' SICURA	2021_2025_03 VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO COMUNALE. INVESTIMENTI SUGLI IMMOBILI E INFRASTRUTTURE COMUNALI	BENESSERE SOCIALE	L'obiettivo riguarda la riqualificazione e valorizzazione del patrimonio disponibile immobiliare; la riqualificazione e la messa in sicurezza del patrimonio edilizio scolastico e delle infrastrutture, il recupero, la ristrutturazione e la manutenzione di strutture di interesse storico e artistico della città, la riqualificazione del patrimonio edilizio sportivo e dell'area portuale, la costruzione e l'attivazione di luoghi di incontro tra cittadinanza e governo locale, anche attraverso l'impiego delle risorse pubbliche stanziare dal PNRR per i progetti di rigenerazione urbana e per i progetti PINQUA (Programma Innovativo Nazionale sulla Qualità dell'Abitare).	Attraverso gli interventi di abbattimento delle barriere architettoniche, di riqualificazione del patrimonio immobiliare disponibile, del patrimonio edilizio scolastico, delle strutture di interesse storico, culturale ed artistico della città, del patrimonio edilizio sportivo e di altri immobili in generale, si conseguirà il miglioramento del grado di sicurezza e di fruibilità dello stesso a vantaggio dell'intera collettività, con particolare attenzione alle categorie a ridotta mobilità, aumentando il grado di welfare generalizzato percepito dagli stakeholders, inteso come possibilità diffusa di accesso a beni comuni e servizi pubblici di qualità. Il benessere sociale è generato, altresì, dal miglioramento della possibilità di utilizzare gli spazi anche da soggetti diversi, grazie all'aggiornamento dei Regolamenti comunali che contengono la relativa disciplina.	Riqualificazione del patrimonio e definizione di un modello efficiente di gestione dello stesso Istruzione di qualità e attenzione ai giovani Sviluppo turistico e culturale della città Città e comunità sostenibile Realizzazione di un modello di "Buona Amministrazione"	Cittadini Studenti Sportivi	5 anni	 	  	Area 5 Area 10 Area 11 Area 12
		BENESSERE ECONOMICO		L'obiettivo consente di poter conseguire vantaggi economici derivanti dalla valorizzazione del patrimonio disponibile e dalla corretta ed oculata gestione dello stesso.	Riqualificazione del patrimonio e definizione di un modello efficiente di gestione dello stesso					

Linea di mandato	Obiettivo strategico DUP	Quale valore pubblico	Descrizione obiettivo strategico DUP	Descrizione obiettivo strategico in termini di valore pubblico	Obiettivi di Valore Pubblico collegati	Stakeholders	Tempi previsti di realizzazione	Collegamenti con obiettivi di sviluppo sostenibile	Missioni PNRR	Aree responsabili
2021_2025_01 SENIGALLIA PIU' GIUSTA, PIU' TRASPARENTE E PIU' APERTA AI CITTADINI	2021_2025_S05 OFFERTA EDUCATIVA E FORMATIVA. TRASPORTO, REFEZIONE SCOLASTICA E FORNITURA GRATUITA LIBRI	BENESSERE EDUCATIVO	L'offerta formativa (POF+POFT) viene promossa e sostenuta attraverso l'emanazione di un bando biennale per i soggetti promotori di nuove progettualità di rete sui temi su cui la Conferenza Ente locale / Scuola decide di lavorare. Occorrerà continuare a garantire un forte impegno sulla promozione di questa opportunità, coinvolgendo in maniera sempre maggiore, in accordo con le aree e gli uffici competenti, le associazioni cittadine. Sempre con l'apporto delle associazioni culturali e sportive si proverà a continuare a favorire il circuito virtuoso scuola-cultura-sport attraverso la promozione dell'apertura degli edifici scolastici oltre l'orario curriculare. Rispetto alla refezione scolastica, l'obiettivo è quello di coinvolgere gli Istituti Comprensivi – e quindi anche gli studenti e le loro famiglie - su progetti di educazione alimentare, anche in considerazione dell'offerta tecnica migliorativa pervenuta dalla Ditta aggiudicataria del nuovo appalto di refezione scolastica: dovranno essere utilizzati strumenti legati alla comunicazione, all'informazione, e al coinvolgimento degli studenti nella valutazione del servizio, attraverso attività che leghino la parte ludica a quella educativa. La redazione dei nuovi criteri per l'appalto del servizio di refezione scolastica ha permesso di conseguire forti elementi di qualità del servizio: è stato ottenuto il riconoscimento di mensa biologica secondo i Criteri Ambientali Minimi fissati dalla normativa. Verranno promossi percorsi di educazione permanente per adulti attraverso il lavoro del comitato scientifico della LUAS, di cui è previsto il rinnovo. Sarà garantita la fornitura gratuita o semigratuita dei libri di testo agli aventi diritto attraverso modalità di organizzazione più snelle ed efficaci grazie all'utilizzo delle nuove tecnologie.	Le scuole del primo ciclo di istruzione di Senigallia potranno contare sull'attivazione di progettualità specifiche promosse in accordo tra Amministrazione Comunale e Dirigenti Scolastici degli Istituti Comprensivi, che avranno l'obiettivo di coinvolgere un alto numero di classi e studenti nei campi della lettura, del teatro, delle arti, dell'ambiente, della lotta al disagio scolastico e del benessere a scuola, creando un valore aggiunto in termini di benessere sociale nella popolazione scolastica, ma anche nelle famiglie degli studenti.	Istruzione di qualità e attenzione ai giovani	Studenti delle scuole del primo ciclo di istruzione e loro famiglie	3 anni	  	 	Area 8
		BENESSERE SOCIALE		Le progettualità educative promosse in accordo tra Amministrazione Comunale e Dirigenti Scolastici degli Istituti Comprensivi, con il loro obiettivo di coinvolgere gli studenti nei campi della lettura, del teatro, delle arti, dell'ambiente, della lotta al disagio scolastico e del benessere a scuola, creeranno un benessere anche sociale nella popolazione scolastica e nelle famiglie degli studenti. Il benessere sociale è, altresì, generato attraverso il miglioramento del servizio offerto nelle mense scolastiche del territorio e l'attivazione dei progetti di educazione alimentare, oltre che attraverso iniziative volte a favorire l'inclusione scolastica e quindi a ridurre fenomeni discriminatori in ambito scolastico. Il potenziamento dei servizi legati all'istruzione contribuirà, inoltre, a sostenere le famiglie degli studenti e migliorare le loro condizioni di vita quotidiana.	Organizzazione e gestione di servizi di qualità					

STRATEGIE CHE GENERANO VALORE PUBBLICO IN TERMINI DI BENESSERE ASSOCIABILE AD UN'UNICA DIMENSIONE DI IMPATTO

Linea di mandato	Obiettivo strategico DUP	Quale valore pubblico	Descrizione obiettivo strategico DUP	Descrizione obiettivo strategico in termini di valore pubblico	Obiettivi di Valore Pubblico collegati	Stakeholders	Tempi previsti di realizzazione	Collegamenti con obiettivi di sviluppo sostenibile	Missioni PNRR	Aree responsabili
2021_2025_12 SENIGALLIA INCENTIVA LO SPORT ANCHE COME VOLANO DEL TURISMO	2021_2025_S07 SPORT, IMPIANTISTICA SPORTIVA E TEMPO LIBERO	BENESSERE SOCIALE	Considerare lo sport quale strumento per la cura e il benessere psico-fisico dei cittadini; migliorare le condizioni degli impianti sportivi anche con procedure di affidamento in gestione; semplificare le procedure di concessione in uso temporaneo degli impianti sportivi; intercettare i fondi nazionali e sovranazionali per il miglioramento degli impianti sportivi e la valorizzazione dello sport; valorizzare il tempo libero dei cittadini con particolare attenzione ai bambini e alle fasce più deboli, attraverso l'individuazione dei luoghi e strutture comunali atte a soddisfare le necessità delle varie fasce di età, anche coordinando e promuovendo le attività ludiche sul territorio; creare sinergie tra gli Assessorati allo Sport, alla Cultura ed al Turismo per la valorizzazione della pratica sportiva e lo sviluppo culturale, economico e sociale del territorio; programmare, organizzare e realizzare iniziative e manifestazioni per lo Sport, la promozione e sostenere manifestazioni ed eventi sportivi realizzati da altri soggetti pubblici e privati.	L'obiettivo del Comune di Senigallia è quello di potenziare, nell'ottica di rafforzare attraverso lo sport i legami sociali della nostra comunità, l'offerta sportiva rivolta ai cittadini, attraverso, tra l'altro, l'aggiornamento e l'implementazione di progettualità. La strategia adottata è una puntuale programmazione pluriennale per la riqualificazione, la valorizzazione e l'ampliamento delle strutture per la pratica sportiva, a partire dalla realizzazione di una nuova palestra integrata con il polo scolastico Marchetti, integrando le dotazioni delle strutture esistenti e definendo itinerari e dotazioni nelle aree verdi per l'attività sportiva all'aperto. Si lavorerà inoltre per supportare le associazioni sportive nel qualificare il loro importantissimo ruolo formativo ed educativo, facendo sì che aumenti il livello di partecipazione sportiva dei cittadini e che la pratica sportiva sia inclusiva ed accessibile a tutti.	Gestione integrata e inclusiva dello sport in città	Associazioni e società sportive, giovani, cittadini	5 anni	 		Area 8
		BENESSERE ECONOMICO		L'obiettivo è quello di potenziare l'offerta sportiva rivolta ai cittadini anche attraverso una migliore gestione delle strutture sportive e delle modalità d'uso degli impianti, nell'ottica della valorizzazione del patrimonio edilizio comunale ad uso sportivo. Sotto tale aspetto, l'obiettivo è strettamente collegato agli interventi sugli impianti sportivi realizzati nell'ambito dell'obiettivo strategico 2021_2025_S03	Riqualificazione del patrimonio e definizione di un modello efficiente di gestione dello stesso					

Linea di mandato	Obiettivo strategico DUP	Quale valore pubblico	Descrizione obiettivo strategico DUP	Descrizione obiettivo strategico in termini di valore pubblico	Obiettivi di Valore Pubblico collegati	Stakeholders	Tempi previsti di realizzazione	Collegamenti con obiettivi di sviluppo sostenibile	Missioni PNRR	Are e responsabili
2021_2025_13 SENIGALLIA PER UNA NUOVA FASE DEL TURISMO E DELLA CULTURA	2021_2025_09 ATTIVITA' TURISTICHE	BENESSERE SOCIALE	Potenziare l'offerta turistica del territorio, attraverso l'implementazione del sito turistico Feel Senigallia, integrato con il sito sviluppato dall'Unione dei Comuni Le Terre della Marca Senone, e la creazione di nuovo materiale informativo della città. Migliorare la comunicazione sui social network per avere maggiore visibilità sui media, costruire migliori sinergie tra pubblico e privato anche attraverso lo studio di nuove forme di collaborazione tra Comune ed imprese locali per la definizione e la promozione di pacchetti vacanza. Ridefinire gli eventi consolidati e pianificarne di nuovi a rilevanza nazionale ed internazionale. Nello specifico, l'obiettivo è quello di strutturare una programmazione che tenga conto sia del numero degli eventi, distribuiti sul territorio, che dei cosiddetti "grandi eventi": i primi consentono di intrattenere il pubblico già presente, i secondi si rivolgono a target specifici di appassionati, si differenziano per la varietà delle proposte e hanno il pregio di avere rilevanza mediatica più ampia. Valorizzare specifici segmenti turistici come la gastronomia e la qualità del food ed il turismo sportivo. Valorizzare la Rotonda a Mare come sede privilegiata di eventi culturali ed enogastronomici oltre che come spazio simbolo del turismo regionale. Valorizzare il teatro "La Fenice" anche per attività congressuali di interesse nazionale ed internazionale. Sviluppare modelli di relazioni con altre città di interesse turistico al fine della predisposizione di protocolli d'intesa finalizzati allo scambio reciproco di modalità operative e di promozione della città.	Il benessere sociale è generato dall'accrescimento delle occasioni di svago, socializzazione e condivisione di eventi per l'intera comunità, in quanto lo sviluppo del settore turistico contribuisce a realizzare l'integrazione tra turisti e cittadini e a creare una città viva. Promozione di una città turistica inclusiva e non discriminante tenendo in considerazione le esigenze di tutte le persone a prescindere dall'età, genere, provenienza culturale, condizione sociale, abilità e disabilità, in conformità sia dei Criteri Ambientali Minimi (CAM) che ai parametri della bandiera Lilla.	Sviluppo turistico e culturale della città	Turisti, operatori economici	3 anni	  		Area 2
		BENESSERE ECONOMICO		Il benessere economico è generato dall'accrescimento del comparto turistico e di tutte le attività economiche del territorio che operano nel settore; l'aumento del flusso turistico genera incremento di fatturato per le imprese di settore e consente il miglioramento dei livelli occupazionali, generando ricchezza per la città.	Sviluppo turistico e culturale della città					

Linea di mandato	Obiettivo strategico DUP	Quale valore pubblico	Descrizione obiettivo strategico DUP	Descrizione obiettivo strategico in termini di valore pubblico	Obiettivi di Valore Pubblico collegati	Stakeholders	Tempi previsti di realizzazione	Collegamenti con obiettivi di sviluppo sostenibile	Missioni PNRR	Aree responsabili
2021_2025_11 UN NUOVO PROGETTO URBANISTICO PER RILANCIARE SENGALLIA	2021_2025_S10 SVILUPPO E RIQUALIFICAZIONE EDILIZIA URBANA E SOCIALE	BENESSERE SOCIALE	Il piano regolatore rappresenta uno degli strumenti più efficaci di trasformazione delle città, non solo dal punto di vista spaziale ma anche di programmazione e visione futura di una comunità, a patto che sia realmente rispondente, anche con riferimento alle tempistiche alle richieste di rigenerazione e sviluppo del territorio. L'obiettivo della revisione generale del Piano Regolatore urbanistico è, pertanto, quello di condividere limiti e potenzialità della città, per definire priorità di intervento, strategie di sviluppo, messa in sicurezza del territorio, meccanismi d'attuazione efficaci da attivare coinvolgendo una molteplicità di soggetti pubblici e privati. Dal punto di vista pratico, ci si attende una riformulazione dell'attuale Piano, coerentemente con le istanze provenienti dai soggetti sociali, economici e istituzionali che operano non solo localmente ma anche in una dimensione di area vasta; ciò in considerazione del fatto che alcune criticità, con particolare riferimento a quelle idrogeologiche, possono essere mitigate solo con uno sguardo ampio e sovralocale. Occorre confrontarsi inoltre con l'emergenza climatica da affrontare come stimolo per il rinnovamento profondo degli stili di vita e dei modelli di crescita, orientati alla sostenibilità per essere compatibili con l'ambiente complessivo. E' all'interno di queste considerazioni che si collocano: -la revisione della normativa urbanistica edilizia da coordinare con la nuova Legge Regionale urbanistica n. 19/2023 approvata dalla Regione Marche in data 28/11/2023; -la prosecuzione delle attività finalizzate alla riqualificazione del Lungomari (conclusione del concorso per la riqualificazione dell'intero Lungomare, prosecuzione dell'attuazione dei piani attuativi vigenti volti anche all'implementazione dei parcheggi...); -la redazione del nuovo Piano dei Cimiteri, in risposta alle mutate esigenze della comunità e al mutato assetto normativo vigente; -il Variante al Piano Particolareggiato del Porto per la connessione del Lungomare Mamelì e Lungomare Alighieri e la rifunionalizzazione di alcuni spazi; -Attuazione delle previsioni urbanistiche afferenti alla sfera pubblica del Parco della Cesanella volte alla completa attuazione e valorizzazione; -Attività volta al completamento/attuazione degli interventi di edilizia residenziale sociale.	Il benessere sociale è generato dall'attuazione di politiche territoriali volte alla creazione di spazi da dedicare alla collettività quali: parcheggi pubblici, aree verdi attrezzate e parchi urbani. Le scelte urbanistiche generano valorizzazioni economiche sul territorio tali da incidere sul benessere della collettività. In tal senso, il valore pubblico generato è strettamente connesso con la sicurezza del territorio, verso cui le politiche urbanistiche devono inderogabilmente essere sviluppate, e con le esigenze sociali generate dal vivere all'interno della collettività.	Sviluppo di un modello sostenibile di pianificazione territoriale urbana Città e comunità sostenibile	Cittadini, imprese, turisti	5 anni	 		Area 9
		BENESSERE AMBIENTALE		Le scelte urbanistiche devono essere orientate alla sostenibilità affinché siano compatibili con l'ambiente complessivo e affinché risultino efficaci a garantire la vivibilità e la salubrità dell'ambiente di vita per il singolo individuo.	Sviluppo di un modello sostenibile di pianificazione territoriale urbana					

STRATEGIE CHE GENERANO VALORE PUBBLICO IN TERMINI DI BENESSERE ASSOCIABILE A MOLTEPLICI DIMENSIONI DI IMPATTO

Linea di mandato	Obiettivo strategico DUP	Quale valore pubblico	Descrizione obiettivo strategico DUP	Descrizione obiettivo strategico in termini di valore pubblico	Obiettivi di Valore Pubblico collegati	Stakeholders	Tempi previsti di realizzazione	Collegamenti con obiettivi di sviluppo sostenibile	Missioni PNRR	Aree responsabili
2021_2025_08 SENIGALLIA PIU' VERDE	2021_2025_S11 TUTELA AMBIENTALE ED AREE VERDI	BENESSERE SOCIALE	Tutela della qualità delle matrici ambientali; valorizzazione dei demani pubblici; valorizzazione e mantenimento delle aree verdi e boschive, parchi e aree rurali dell'entroterra; riduzione inquinamento elettromagnetico attraverso la predisposizione di un nuovo piano di telefonia.	Il valore pubblico creato in termini di benessere sociale potrà essere raggiunto attraverso l'attuazione del concetto di amministrazione condivisa per la cura e la rigenerazione dei beni comuni urbani	Città e comunità sostenibile Sviluppo di un modello sostenibile di pianificazione territoriale urbana Riqualificazione del patrimonio e definizione di un modello efficiente di gestione dello stesso	Cittadini, turisti, associazioni, scuole	5 anni	     		Area 11
		BENESSERE AMBIENTALE		Il valore pubblico creato in termini di benessere ambientale potrà essere raggiunto attraverso interventi di manutenzione programmata e interventi mirati sul verde pubblico e sui parchi pubblici e attraverso il monitoraggio e la regolamentazione degli impianti di telefonia esistenti	Città e comunità sostenibile					

STRATEGIE CHE GENERANO VALORE PUBBLICO IN TERMINI DI BENESSERE ASSOCIABILE A MOLTEPLICI DIMENSIONI DI IMPATTO

Linea di mandato	Obiettivo strategico DUP	Quale valore pubblico	Descrizione obiettivo strategico DUP	Descrizione obiettivo strategico in termini di valore pubblico	Obiettivi di Valore Pubblico collegati	Stakeholders	Tempi previsti di realizzazione	Collegamenti con obiettivi di sviluppo sostenibile	Missioni PNRR	Aree responsabili
2021_2025_07 SENIGALLIA PIU' SICURA 2021_2025_09 SENIGALLIA UNA CITTA' PER TUTTI	2021_2025_S12 2021_2025_S12A VIABILITA'	BENESSERE SOCIALE	Riqualificazione di strade e vie urbane e potenziamento della viabilità urbana; messa in sicurezza delle strade comunali; miglioramento della dotazione dei parcheggi pubblici; potenziamento viabilità ciclabile e riqualificazione dei Lungomari.	Il benessere sociale è conseguito attraverso iniziative ed interventi volti a favorire la realizzazione di opere per l'abbattimento delle barriere architettoniche nella città, con l'obiettivo di favorire il grado di accessibilità fisica dei luoghi cittadini pubblici e privati.	Riduzione delle disuguaglianze e delle discriminazioni sociali	Cittadini, imprese, attività economiche del territorio	5 anni	 	  	Area 10
		BENESSERE AMBIENTALE		Attraverso le opere di consolidamento e risanamento conservativo delle strade e delle vie urbane, dei percorsi ciclabili e pedonali, con abbattimento delle barriere architettoniche, con l'incremento del numero delle aree di sosta a disposizione, e l'opportuna regolamentazione delle zone pedonali e delle zone a traffico limitato, si potranno conseguire vantaggi in termini di maggiore sicurezza e potenziamento della viabilità urbana.	Mobilità sicura e sostenibile					
2021_2025_07 SENIGALLIA PIU' SICURA	2021_2025_S13 SICUREZZA DEL TERRITORIO	BENESSERE SOCIALE	Aggiornamento del Piano di Emergenza Comunale in condivisione con Regione Marche, Vigili del Fuoco e altri soggetti istituzionali. Revisione, implementazione ed ottimizzazione degli appropriati sistemi di allerta per la cittadinanza, con particolare attenzione alla tutela della popolazione sensibile. Incrementare la cultura della Protezione Civile attraverso il coinvolgimento della popolazione con esercitazioni e sistemi informativi, la programmazione di momenti di formazione con gli Istituti Comprensivi e le Scuole Secondarie di secondo grado e l'istituzione di tavoli con le associazioni di categoria, in modo particolare con le associazioni rivolte al settore turistico. Si propone, inoltre, la strutturazione di un progetto a tutela della popolazione sensibile attraverso inserimento delle procedure specifiche di emergenza; l'obiettivo che ci si pone è quello di avere un maggior numero di informazioni e una costruzione della rete di comunicazione in tempo di pace che faciliti l'avviso ed il soccorso delle persone più fragili presenti nel territorio comunale. Attività di collaborazione con gli uffici comunali e gli Enti competenti per il monitoraggio delle criticità e la sicurezza idrogeologica del territorio.	Il benessere sociale è generato dal miglioramento dell'efficacia del sistema di emergenza, finalizzato alla salvaguardia della vita umana, in particolare delle persone più fragili e deboli, oltre che dalla diffusione della cultura di Protezione Civile tra i cittadini, con l'obiettivo di aumentare la capacità di resilienza dell'intera comunità.	Città e comunità sostenibile	Cittadini Attività economiche	3 anni	   		Area 6
		BENESSERE ECONOMICO		Il miglioramento dell'efficacia del sistema di emergenza è finalizzato alla tutela dei beni, consentendo di contenere al massimo i danni causati ai beni pubblici e privati e, in generale, di mitigare l'impatto del post-emergenza dal punto di vista economico per cittadini e imprese. Il benessere economico non riguarda, in tal caso, l'accrescimento della ricchezza della comunità ma piuttosto la salvaguardia del patrimonio privato esistente.	Città e comunità sostenibile					

Linea di mandato	Obiettivo strategico DUP	Quale valore pubblico	Descrizione obiettivo strategico DUP	Descrizione obiettivo strategico in termini di valore pubblico	Obiettivi di Valore Pubblico collegati	Stakeholders	Tempi previsti di realizzazione	Collegamenti con obiettivi di sviluppo sostenibile	Missioni PNRR	Arete responsabili
2021_2025_02 SENIGALLIA CHE RIPARTA INSIEME AL MONDO PRODUTTIVO	2021_2025_S15 ATTIVITA' COMMERCIALI, ECONOMICHE E ARTIGIANALI	BENESSERE SOCIALE	Avviare azioni finalizzate ad incrementare la capacità produttiva delle attività commerciali, economiche ed artigianali del territorio anche attraverso il coinvolgimento delle imprese locali nella pianificazione delle scelte operate dall'Ente. Saranno studiati nuovi modelli mercatali per accrescere la qualità dei prodotti offerti rivalutando le caratteristiche peculiari tipiche dei mercati all'aperto. Sarà studiata la possibilità di istituire un mercato domenicale per ampliare l'offerta commerciale. Sarà avviata la collaborazione tra realtà diverse per condividere un progetto di approccio "gourmet" "di qualità" che preveda la promozione del territorio, dei prodotti gastronomici locali, ponendo la città di Senigallia quale apripista di una realtà che non si limita alla presenza di "Stelle Michelin", ma proponga lo stile del "buon vivere".	Il benessere sociale è rappresentato dall'obiettivo di potenziare e migliorare l'offerta dei servizi al cittadino, con particolare riferimento ai servizi offerti dalle farmacie comunali.	Organizzazione e gestione di servizi di qualità	Attività economiche Cittadini	5 anni	 	 	Area 2 Farmacie comunali
		BENESSERE ECONOMICO	Si programmeranno eventi con il precipuo scopo di valorizzare le materie prime del mondo produttivo locale creando sinergie di collaborazione con le realtà economiche e produttive. Efficientare la gestione delle farmacie comunali e migliorare i servizi offerti ai clienti, anche attraverso il potenziamento delle strategie di vendita.	La strategia consentirà di sostenere il tessuto economico della città, preservando l'occupazione e favorendo la crescita del tessuto produttivo.	Sostegno allo sviluppo economico e competitivo del territorio Organizzazione e gestione di servizi di qualità					
2021_2025_08 SENIGALLIA PIU' VERDE	2021_2025_S16 RISORSE ENERGETICHE	BENESSERE AMBIENTALE	Efficientamento energetico degli impianti ed edifici pubblici anche attraverso nuovi investimenti; risparmio di fonti energetiche attraverso la diversificazione delle stesse.	Il risparmio energetico è il principale strumento per perseguire un uso razionale degli impianti e dei sistemi che consumano energia, con ricadute positive sulla tutela ambientale per via del minore impatto in termini di riduzione delle emissioni inquinanti.	Efficienza energetica e politiche di riduzione dell'inquinamento	Cittadini e collettività	3 anni	   		Area 10
		BENESSERE ECONOMICO		Attraverso la realizzazione di interventi volti a ridurre i consumi energetici, eliminando eventuali sprechi, verrà ottimizzato il rapporto tra utilizzo di energia e rendimento in termini di consumi. Il risparmio energetico è il principale strumento per perseguire un uso razionale degli impianti e dei sistemi che consumano energia e, nel lungo periodo, una maggiore indipendenza energetica.	Efficienza energetica e politiche di riduzione dell'inquinamento					

Linea di mandato	Obiettivo strategico DUP	Quale valore pubblico	Descrizione obiettivo strategico DUP	Descrizione obiettivo strategico in termini di valore pubblico	Obiettivi di Valore Pubblico collegati	Stakeholders	Tempi previsti di realizzazione	Collegamenti con obiettivi di sviluppo sostenibile	Missioni PNRR	Aree responsabili
2021_2025_01 SENIGALLIA PIU' GIUSTA, PIU' TRASPARENTE E PIU' APERTA AI CITTADINI	2021_2025_S19 FISCALITÀ LOCALE 4.0 – EQUITÀ FISCALE E COMPLIANCE ATTIVA VERSO I CONTRIBUENTI	BENESSERE SOCIALE	Con il progetto di servizio "Fiscaltà locale 4.0 – Equità fiscale e compliance attiva verso i contribuenti", approvato con deliberazione di Giunta municipale n. 265 del 10.11.2021, il Comune di Senigallia intende dotarsi di strumenti software innovativi e pienamente interoperabili con le attuali banche dati dell'Ente, in grado di restituire all'Amministrazione Comunale certezza, aggiornamento ed affidabilità di tutti i dati del territorio comunale, funzionali ad elaborare informazioni e decisioni. La realizzazione del progetto permetterà la costruzione del data warehouse comunale, strumento indispensabile sia per migliorare e rendere maggiormente consapevoli i processi decisionali dell'Ente che per una più efficace ed efficiente gestione della Fiscaltà Locale. Fondamentale, in quest'ottica, sarà la corretta ed efficace gestione dei dati. Una città diventa "smart" quando è in grado di produrre, gestire e interpretare in tempo reale il flusso di informazioni che riguarda i suoi abitanti, le attività produttive, i servizi, i trasporti, gli edifici, le scuole, la sanità. I dati e la capacità di trasformarli, sono da sempre concetti chiave a cui dovrebbero tendere gli Enti Locali per migliorare la capacità di prendere decisioni, contrastare le diverse forme di evasione-elusione, migliorare la riscossione delle imposte locali, attuare modelli di semplificazione degli adempimenti e attivare azioni innovative di collaborazione tra Pubblica Amministrazione e cittadini. In sintesi gli obiettivi strategici e sfidanti, da raggiungere nell'arco di un triennio, saranno: Garantire e migliorare il livello dei servizi erogati ai cittadini, tramite la semplificazione degli adempimenti con utilizzo di strumenti digitali Efficientamento dell'attività di contrasto all'evasione tributaria, funzionale alla successiva riduzione della pressione fiscale	L'attuazione della strategia si fonda sull'implementazione di strumenti tecnici in grado di consentire agli uffici ed al decisore politico di avere banche dati aggiornate, affidabili e coerenti con la situazione degli oggetti sottoposti a tributi ed imposte, in maniera tale da adottare scelte strategie tributarie più eque. L'outcome atteso dovrà essere la lotta all'evasione fiscale locale (IMU e TARI), che consentirà anche una riduzione della pressione fiscale. Un ulteriore impatto sul cittadino/contribuente, sarà il potenziamento del portale web https://senigallia.unicumdata.it contenente tutta la situazione tributaria aggiornata e sempre disponibile online.	Innovazione Riduzione delle disuguaglianze e delle discriminazioni sociali	Cittadini Organo decisionale	5 anni	 		Area 12
		BENESSERE ECONOMICO	L'outcome atteso, ossia la lotta all'evasione fiscale locale (IMU e TARI), consentirà una riduzione della pressione fiscale che potrà incidere positivamente sulla capacità di spesa dei contribuenti e sul loro potere di acquisto, incrementando il benessere economico dei cittadini.	Sostegno allo sviluppo economico e competitivo del territorio						

Sezione Operativa

Sezione Operativa – Parte 1

14. Le previsioni di entrata

15. Le previsioni di spesa

16. Lo scenario economico e finanziario nel quale si colloca la predisposizione del bilancio di previsione

16.1 PNRR

Quadro normativo – L’armonizzazione contabile e il sistema *accrual*

L’armonizzazione dei sistemi e degli schemi contabili costituisce il cardine della riforma della contabilità pubblica (legge n. 196/2009) e della riforma federale prevista dalla legge n. 42/2009, finalizzata a garantire:

- autonomia di entrata e di spesa;
- superamento graduale del criterio della spesa storica a favore dei costi e fabbisogni standard;
- adozione di:
 - regole contabili uniformi;
 - comune piano dei conti integrato;
 - comuni schemi di bilancio articolati, per la parte spesa, in MISSIONI E PROGRAMMI coerenti con la classificazione economico-funzionale;
 - sistema e schemi di contabilità economico-patrimoniale;
 - bilancio consolidato per aziende, società ed organismi controllati;
 - sistema di indicatori di risultato semplici e misurabili;
 - raccordabilità dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio degli enti territoriali con quelli europei ai fini della procedura per i disavanzi eccessivi.

Sotto l’aspetto contabile, la delega è stata esercitata attraverso il D.Lgs. n. 118/2011, con il quale si è inteso consentire il controllo dei conti pubblici nazionali (tutela della finanza pubblica nazionale); verificare la rispondenza dei conti pubblici alle condizioni dell’articolo 104 del Trattato istitutivo UE e favorire l’attuazione del federalismo fiscale.

Uno dei cardini della nuova contabilità è rappresentato dal principio della “competenza finanziaria potenziata”, il quale prevede che tutte le obbligazioni giuridicamente perfezionate, che danno luogo ad entrate e spese per l’ente, devono essere registrate in contabilità nel momento in cui sorgono, con imputazione all’esercizio in cui vengono a scadenza. La configurazione del principio contabile della competenza finanziaria potenziata:

- a) impedisce l’accertamento di entrate future, rafforzando la valutazione preventiva e concomitante degli equilibri di bilancio;
- b) evita l’accertamento e l’impegno di obbligazioni inesistenti, riducendo in maniera consistente l’entità dei residui attivi e passivi;
- c) consente, attraverso i risultati contabili, la conoscenza dei debiti commerciali degli enti, che deriva dalla nuova definizione di residuo passivo conseguente all’applicazione del principio della competenza finanziaria potenziata;
- d) rafforza la funzione programmatica del bilancio;
- e) favorisce la modulazione dei debiti finanziari secondo gli effettivi fabbisogni degli enti;
- f) avvicina la competenza finanziaria alla competenza economica;
- g) introduce una gestione responsabile delle movimentazioni di cassa, con avvicinamento della competenza finanziaria alla cassa (potenziamento della competenza finanziaria e valorizzazione della gestione di cassa);
- h) introduce con il fondo pluriennale vincolato uno strumento conoscitivo e programmatico delle spese finanziate con entrate vincolate nella destinazione.

Non di minore rilevanza, l’armonizzazione contabile ha introdotto l’obbligo di tenuta della contabilità economico-patrimoniale, da affiancare al tradizionale sistema di contabilità finanziaria valido ai fini autorizzatori, per rilevare costi/oneri e ricavi/proventi derivanti dalle transazioni poste in essere dalle amministrazioni pubbliche al fine di:

- predisporre il conto economico, per rappresentare le utilità “economiche” acquisite ed impiegate nel corso dell’esercizio, lo Stato patrimoniale;
- permettere l’elaborazione del bilancio consolidato di ciascuna amministrazione pubblica con i propri enti, organismi, aziende e società controllate e partecipate;
- predisporre la base informativa necessaria per la determinazione analitica dei costi;
- consentire la verifica nel corso dell’esercizio della situazione patrimoniale ed economica dell’ente;
- consentire ai portatori di interesse di acquisire ulteriori informazioni concernenti la gestione delle singole amministrazioni pubbliche.

Quadro generale entrate e spese

	2026	2027	2028	delta 2027 - 2026	delta 2028- 2026
Utilizzo avanzo di Amministrazione presunto	4.820.398,89	0	0	-4.820.398,89	-4.820.398,89
Fondo pluriennale vincolato	2.086.516,90	441.473,82	441.473,82	-1.645.043,08	-1.645.043,08
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	36.883.963,46	37.405.962,66	37.405.962,66	521.999,20	521.999,20
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	2.481.907,81	2.532.041,46	2.585.464,46	50.133,65	103.556,65
Titolo 3 - Entrate extratributarie	18.448.128,17	18.096.771,18	18.106.771,18	-351.356,99	-341.356,99
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	30.391.256,92	14.918.816,60	15.426.327,17	-15.472.440,32	-14.964.929,75
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	572.265,00	1.122.641,00	1.322.265,00	550.376,00	750.000,00
Titolo 6 - Accensione Prestiti	450.000,00	1.000.376,00	1.200.000,00	550.376,00	750.000,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	14.819.263,66	14.819.263,66	14.819.263,66	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	34.601.000,00	34.601.000,00	34.601.000,00	0,00	0,00
TOTALE ENTRATE	145.554.700,81	124.938.346,38	125.908.527,95	-15.795.955,54	-19.646.172,86
	206	2027	2028	delta 2027 - 2026	delta 2028- 2026
Disavanzo di amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 1 - Spese correnti	58.054.789,06	57.743.975,88	57.838.475,51	-310.813,18	-216.313,55
(di cui fondo pluriennale vincolato)	441.473,82	441.473,82	441.473,82	0,00	0,00
Titolo 2 - Spese in conto capitale	35.691.237,43	15.639.060,99	15.271.195,56	-20.052.176,44	-20.420.041,87
(di cui fondo pluriennale vincolato)	1.645.043,08	0,00	0,00	-1.645.043,08	-1.645.043,08
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	450.000,00	1.000.376,00	1.200.000,00	550.376,00	750.000,00
Titolo 4 - Rimborso Prestiti	1.838.410,66	1.134.669,85	1.178.593,22	-703.740,81	-659.817,44
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	14.819.263,66	14.819.263,66	14.819.263,66	0,00	0,00
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	34.601.000,00	34.601.000,00	34.601.000,00	0,00	0,00
TOTALE SPESE	145.454.700,81	124.938.346,38	124.908.527,95	-20.516.354,43	-20.546.172,86

14. Le previsioni di entrata

Tabella 14.a					
	2026	2027	2028	delta 2027 - 2026	delta 2028- 2026
Utilizzo avanzo di Amministrazione presunto	4.820.398,89	0	0	-4.820.398,89	-4.820.398,89
Fondo pluriennale vincolato	2.086.516,90	441.473,82	441.473,82	-1.645.043,08	-1.645.043,08
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	36.883.963,46	37.405.962,66	37.405.962,66	521.999,20	521.999,20
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	2.481.907,81	2.532.041,46	2.585.464,46	2.235.774,83	103.556,65
Titolo 3 - Entrate extratributarie	18.448.128,17	18.096.771,18	18.106.771,18	-351.356,99	-341.356,99
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	30.391.256,92	14.918.816,60	15.426.327,17	-15.472.440,32	-14.964.929,75
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	572.265,00	1.122.641,00	1.322.265,00	550.376,00	750.000,00
Titolo 6 - Accensione Prestiti	450.000,00	1.000.376,00	1.200.000,00	550.376,00	750.000,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	14.819.263,66	14.819.263,66	14.819.263,66	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	34.601.000,00	34.601.000,00	34.601.000,00	0,00	0,00
TOTALE ENTRATE	145.554.700,81	124.938.346,38	125.908.527,95	-13.610.314,36	-19.646.172,86

Entrate per tipologia tab. 14.b:

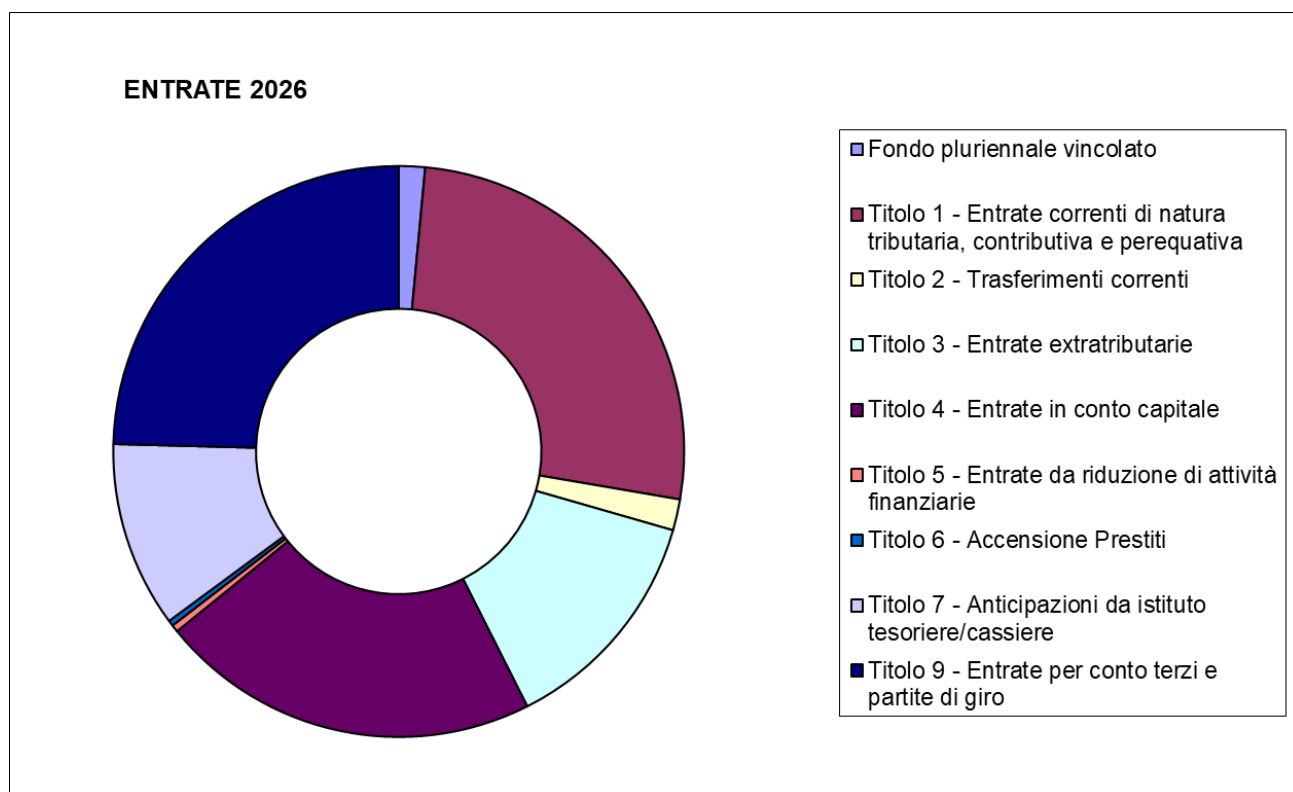
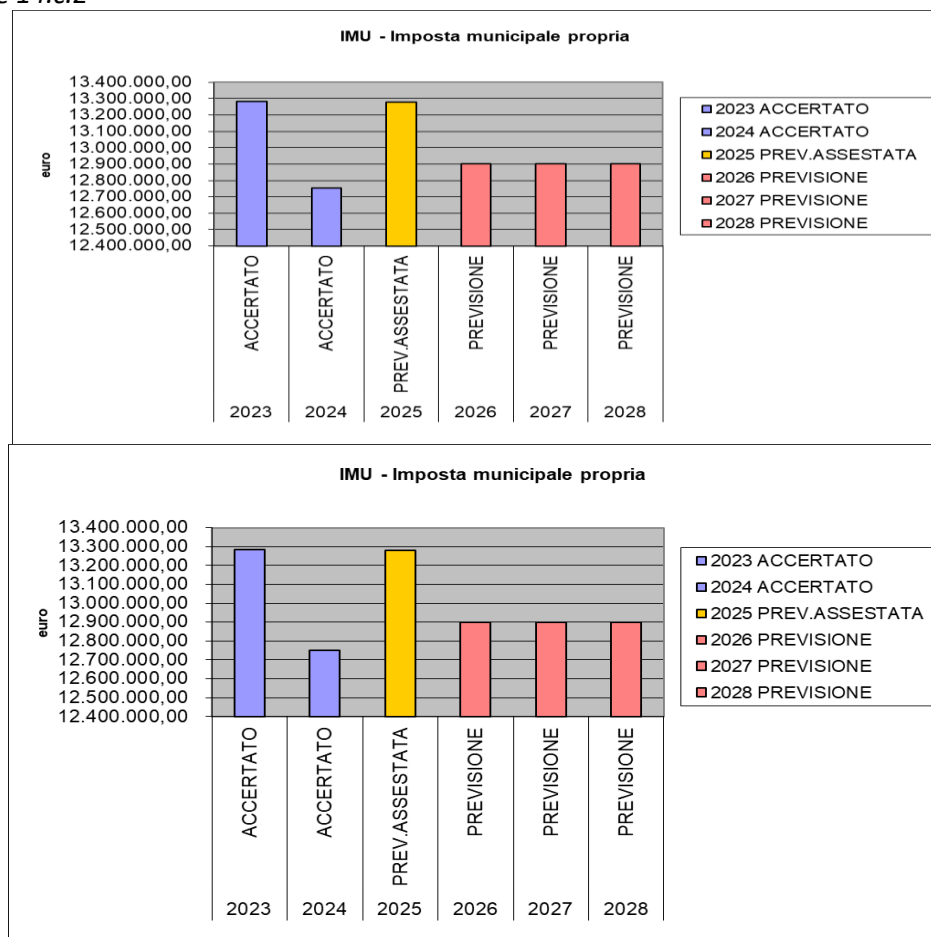


Tabella 14.b - Entrate per tipologia					
Entrate	2026	2027	2028	delta 2027 - 2026	delta 2028 - 2026
Utilizzo avanzo di Amministrazione presunto	4.820.398,89	0	0	-4.820.398,89	0,00
Fondo pluriennale vincolato	2.086.516,90	441.473,82	441.473,82	-1.645.043,08	-1.645.043,08
IMU - Imposta municipale propria	12.900.000,00	12.900.000,00	12.900.000,00	0,00	
Imposta comunale sugli immobili - recupero evasione ICI	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00	0,00
Addizionale comunale IRPEF	5.428.000,00	5.700.000,00	5.700.000,00	272.000,00	272.000,00
Imposta di soggiorno	740.000,00	740.000,00	740.000,00	0,00	0,00
TARI - Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	11.835.961,31	11.835.961,31	11.835.961,31	0,00	0,00
Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni				0,00	0,00
Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi - TARES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TASI - Tributo per i servizi indivisibili - recupero evasione	100.000,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00
Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c.		0,00	0,00	0,00	0,00
Imposte, tasse e proventi assimilati	32.503.961,31	32.775.961,31	32.775.961,31	272.000,00	272.000,00
Fondo di solidarietà comunale	4.380.002,15	4.630.001,35	4.630.001,35	249.999,20	249.999,20
Fondi perequativi dallo Stato	4.380.002,15	4.630.001,35	4.630.001,35	249.999,20	249.999,20
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	36.883.963,46	37.405.962,66	37.405.962,66		
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	1.538.928,22	1.592.061,87	1.645.484,87	53.133,65	106.556,65
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	856.547,40	863.547,40	863.547,40	7.000,00	7.000,00
Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Pubbliche	2.395.475,62	2.455.609,27	2.509.032,27	60.133,65	113.556,65
Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti correnti da Imprese	76.432,19	76.432,19	76.432,19	0,00	0,00
Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	10.000,00	0,00	0,00	-10.000,00	-10.000,00
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	2.481.907,81	2.532.041,46	2.585.464,46		
Vendita di beni	4.089.000,00	3.856.000,00	3.856.000,00	-233.000,00	-233.000,00
Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	3.598.226,09	3.527.626,09	3.527.626,09	-70.600,00	-70.600,00
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	5.574.679,09	5.473.356,14	5.473.356,14	-101.322,95	-101.322,95
Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	13.261.905,18	12.856.982,23	12.856.982,23	-404.922,95	-404.922,95
Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1.840.035,05	1.800.500,00	1.800.500,00	-39.535,05	-39.535,05
Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	414.500,00	414.500,00	414.500,00	0,00	0,00
Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	2.254.535,05	2.215.000,00	2.215.000,00	-39.535,05	-39.535,05
Interessi attivi	51.450,49	51.450,49	51.450,49	0,00	0,00
Altre entrate da redditi da capitale	587.000,00	577.000,00	577.000,00	-10.000,00	-10.000,00
Indennizzi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rimborsi in entrata	1.100.738,73	1.199.589,74	1.199.589,74	98.851,01	0,00
Altre entrate correnti non altrimenti classificate	1.192.498,72	1.196.748,72	1.206.748,72	4.250,00	14.250,00
Rimborsi e altre entrate correnti	2.293.237,45	2.396.338,46	2.406.338,46	103.101,01	14.250,00
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	18.448.128,17	18.096.771,18	18.106.771,18	-351.356,99	-440.208,00
Tributi in conto capitale	230.000,00	230.000,00	230.000,00	0,00	0,00
Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	16.202.820,03	10.031.450,31	12.726.327,17	-6.171.369,72	-3.476.492,86
Contributi agli investimenti da Imprese	1.031.585,57	0,00		-1.031.585,57	-1.031.585,57
Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private			0	0,00	0,00
Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal resto del mondo			0	0,00	0,00
Contributi agli investimenti	17.234.405,60	10.031.450,31	12.726.327,17	-7.202.955,29	-4.508.078,43
Alienazione di beni materiali	30.000,00	49.000,00	49.000,00	19.000,00	19.000,00
Cessione di terreni e di beni materiali non prodotti	696.000,00	50.000,00	50.000,00	-646.000,00	-646.000,00
Alienazione di beni immateriali	80.000,00	80.000,00	80.000,00	0,00	0,00
Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	806.000,00	179.000,00	179.000,00	-627.000,00	-627.000,00
Permessi di costruire	12.100.851,32	4.458.366,29	2.271.000,00	-7.642.485,03	-9.829.851,32
Altre entrate in conto capitale	20.000,00	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	30.391.256,92	14.918.816,60	15.426.327,17	-15.472.440,32	-14.964.929,75
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	572.265,00	1.122.641,00	1.322.265,00		
Accensione prestiti a breve termine			0,00	0,00	0,00
Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	450.000,00	1.000.376,00	1.200.000,00	550.376,00	750.000,00
TITOLO 6 - Accensione Prestiti	450.000,00	1.000.376,00	1.200.000,00		199.624,00
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	14.819.263,66	14.819.263,66	14.819.263,66		0,00
Entrate per partite di giro	31.105.000,00	31.105.000,00	31.105.000,00	0,00	0,00
Entrate per conto terzi	3.496.000,00	3.496.000,00	3.496.000,00	0,00	0,00
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	34.601.000,00	34.601.000,00	34.601.000,00	0,00	0,00
TOTALE ENTRATE	145.554.700,81	124.938.346,38	125.908.527,95	-16.346.267,54	-15.475.000,98

Tabella 14.c – Dettaglio entrate correnti di natura tributaria contributiva e perequativa

ENTRATE	Trend storico			Previsione		
	2023	2024	2025	2026	2027	2028
	ACCERTATO	ACCERTATO	PREV.ASSESTATA	PREVISIONE	PREVISIONE	PREVISIONE
IMU - Imposta municipale propria ordinaria	13.283.287,94	12.751.409,85	13.280.000,00	12.900.000,00	12.900.000,00	12.900.000,00
IMU - Imposta municipale propria - recupero evasione	1.578.349,60	1.370.429,26	1.545.598,01	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00
Imposta comunale sugli immobili - recupero evasione ICI		-	-	-	-	-
Imposta Municipale Propria - procedure concorsuali			655.639,20			
Addizionale comunale IRPeF	4.450.000,00	3.844.570,38	5.500.000,00	5.428.000,00	5.700.000,00	5.700.000,00
Imposta di soggiorno	552.454,26	644.916,04	641.000,00	670.000,00	670.000,00	670.000,00
Imposta di soggiorno - recupero evasione	118.028,06	85.383,29	60.000,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00
TARI - Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	9.887.369,34	10.741.631,19	11.555.961,31	11.555.961,31	11.555.961,31	11.555.961,31
TARI - Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani - recupero evasione	233.466,89	132.277,03	280.000,00	280.000,00	280.000,00	280.000,00
regolazioni contabili per agevolazioni TARI - COVID						
Proventi derivanti da segni identificativi impianti termici						
Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni						
Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni - recupero evasione	504,94	53.385,10	0	0,00	0,00	0,00
Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi - TARES		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TASI - Tributo per i servizi indivisibili		-	-	0,00	0,00	0,00
TASI - Tributo per i servizi indivisibili - recupero evasione	93.232,77	106.380,22	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
			57.968,10			
Imposte, tasse e proventi assimilati	30.196.693,80	29.730.382,36	33.676.166,62	32.503.961,31	32.775.961,31	32.775.961,31
Fondo di solidarietà comunale	4.528.593,82	4.619.910,90	4.418.166,18	4.380.002,15	4.630.001,35	4.630.001,35
Fondi perequativi dallo Stato	4.528.593,82	4.619.910,90	4.418.166,18	4.380.002,15	4.630.001,35	4.630.001,35
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	34.725.287,62	34.350.293,26	38.094.332,80	36.883.963,46	37.405.962,66	37.405.962,66

Figure 14.c.1 e 14.c.2



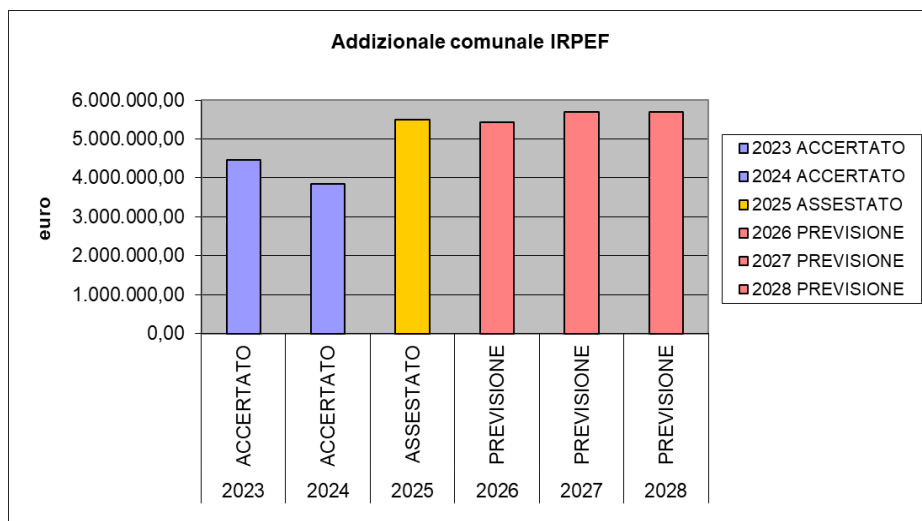


Figura 14.c.3

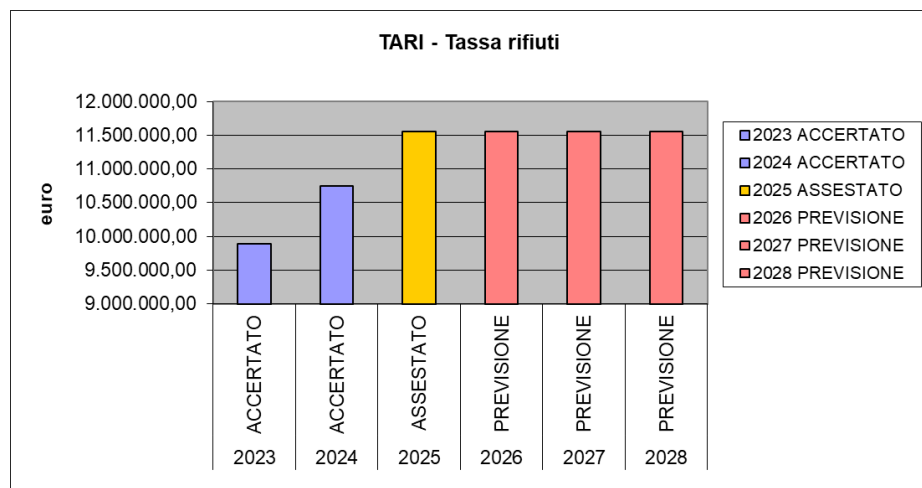
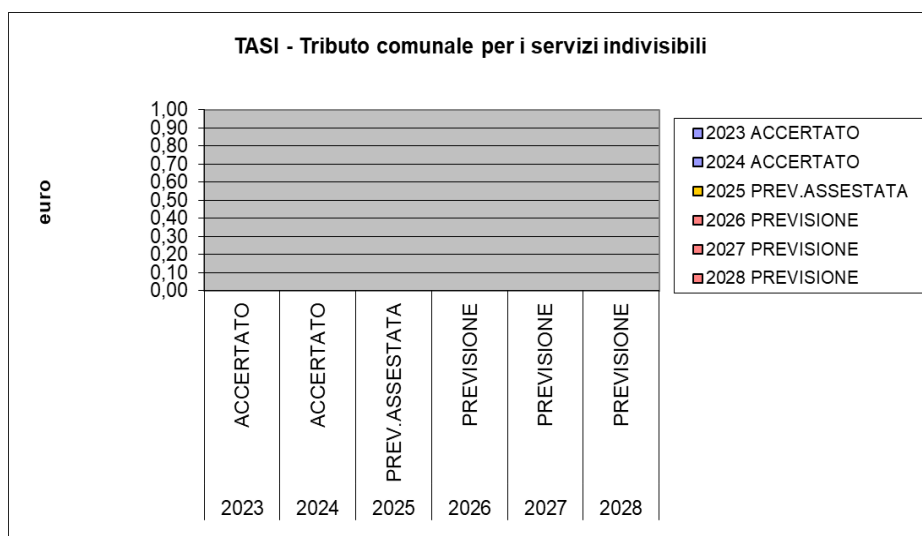


Figura 14.c.4



Trasferimenti correnti

Tabella 14.d – Dettaglio trasferimenti correnti						
ENTRATE	Trend storico			Previsione		
	2023	2024	2025	2026	2027	2028
	ACCERTATO	ACCERTATO	ASSESTATO	PREVISIONE	PREVISIONE	PREVISIONE
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	1.459.059,67	1.505.402,48	2.162.968,86	1.538.928,22	1.592.061,87	1.645.484,87
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	17.788.727,44	4.798.820,65	8.202.536,13	856.547,40	863.547,40	863.547,40
Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza			0,00	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Pubbliche	19.247.787,11	6.304.223,13	10.365.504,99	2.395.475,62	2.455.609,27	2.509.032,27
Trasferimenti correnti da Famiglie	1.005,94	-	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti correnti da Imprese	5.657,19	118.943,96	187.013,15	76.432,19	76.432,19	76.432,19
Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private		-				
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo		477.299,91	46.250,00	10.000,00	0,00	0,00
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	19.254.450,24	6.900.467,00	10.598.768,14	2.481.907,81	2.532.041,46	2.585.464,46

Figure 14.d.1 e 14.d.2

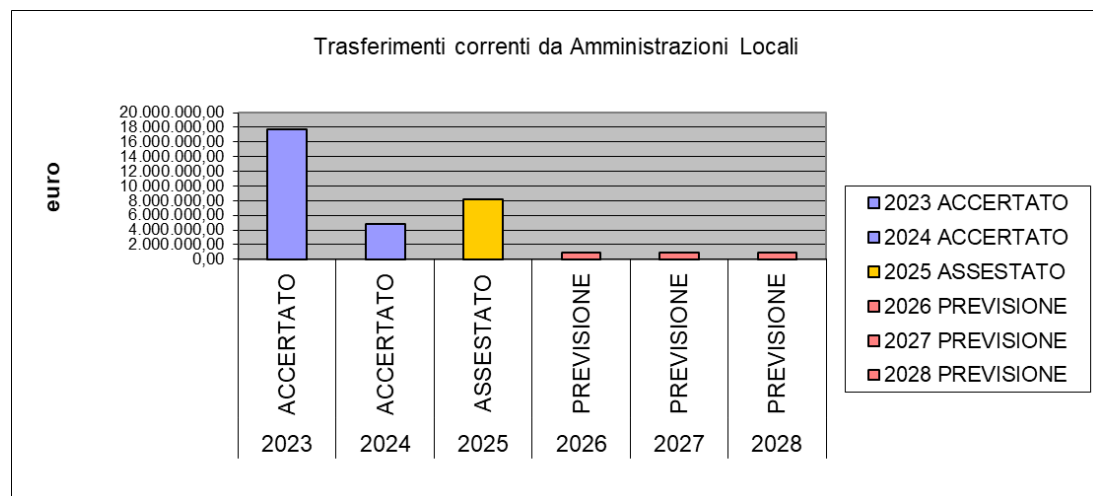
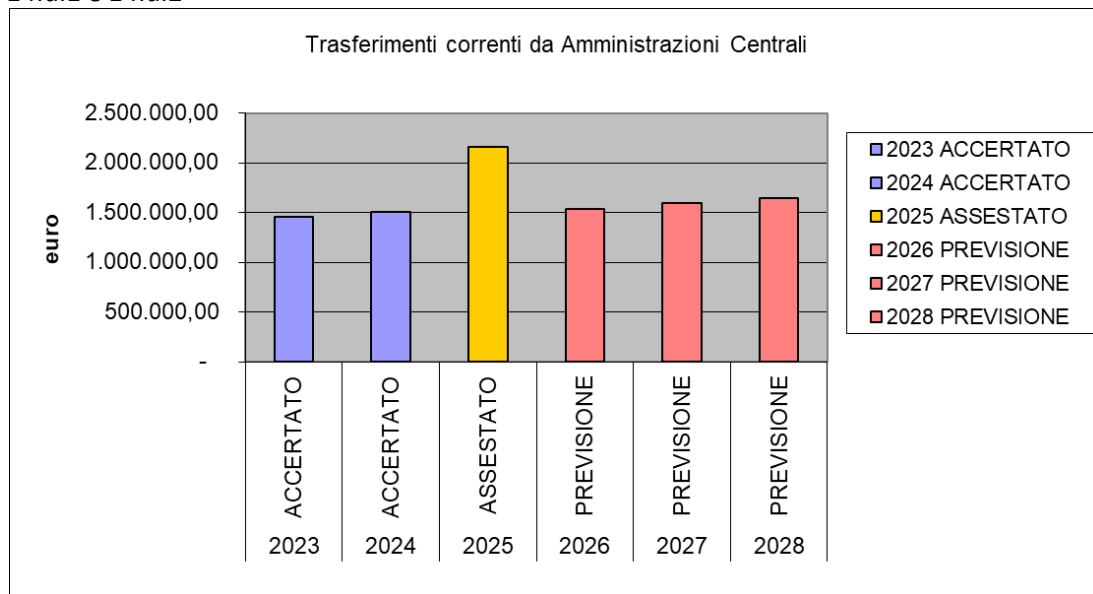
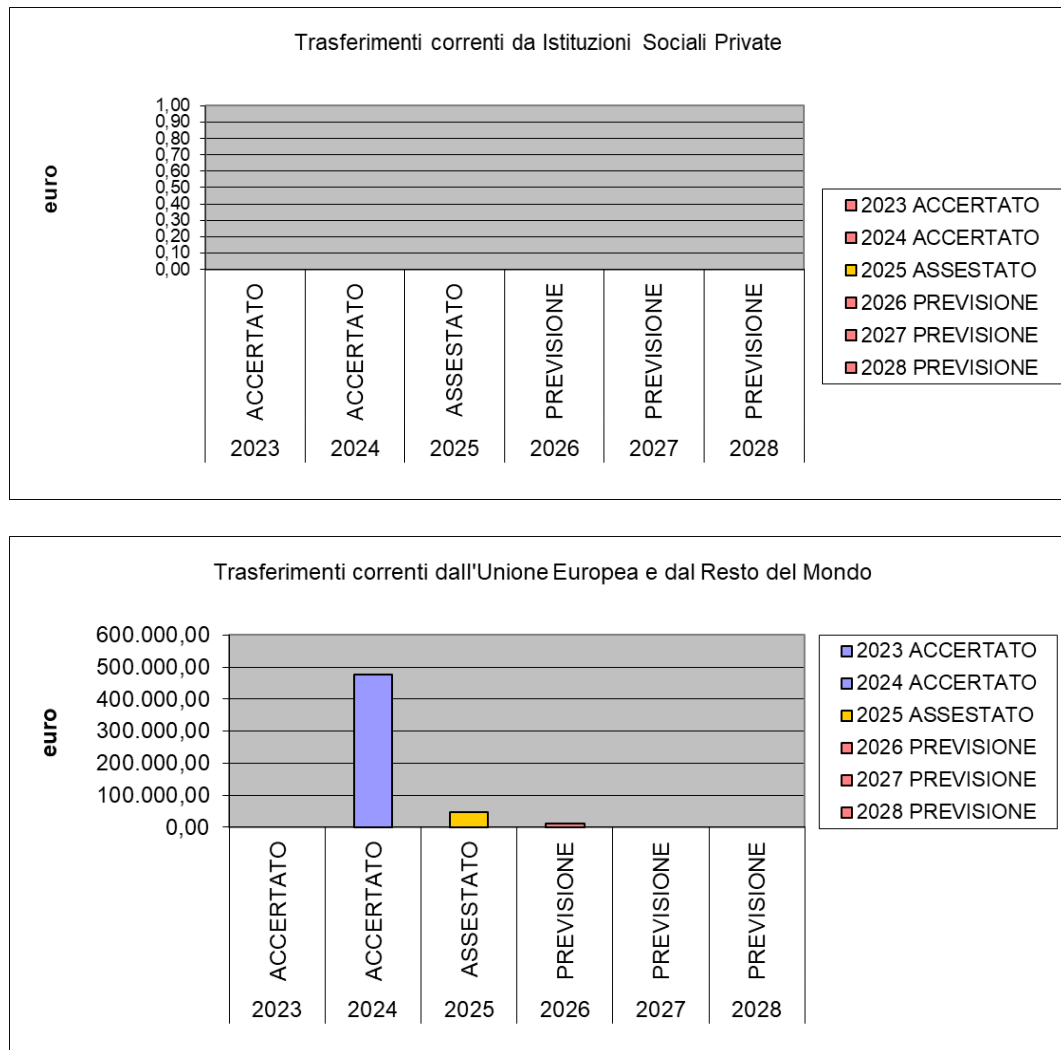


Figure 14.d.3 e 14.d.4



Entrate extratributarie

Tabella 14.e – Dettaglio entrate extratributarie

ENTRATE	Trend storico			Previsione		
	2023	2024	2025	2026	2027	2028
	ACCERTATO	ACCERTATO	ASSESTATO	PREVISIONE	PREVISIONE	PREVISIONE
Vendita di beni	3.850.159,34	3.803.694,69	4.036.000,00	4.089.000,00	3.856.000,00	3.856.000,00
Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	3.220.161,93	3.456.141,26	3.695.919,29	3.598.226,09	3.527.626,09	3.527.626,09
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	6.134.754,61	5.372.873,42	5.777.653,29	5.574.679,09	5.473.356,14	5.473.356,14
Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	13.205.075,88	12.632.709,37	13.509.572,58	13.261.905,18	12.856.982,23	12.856.982,23
Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	2.089.691,09	2.083.928,42	1.880.038,95	1.840.035,05	1.800.500,00	1.800.500,00
Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	259.823,93	247.698,50	414.500,00	414.500,00	414.500,00	414.500,00
Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	2.349.515,02	2.331.626,92	2.294.538,95	2.254.535,05	2.215.000,00	2.215.000,00
Interessi attivi	119.862,56	99.200,44	92.239,10	51.450,49	51.450,49	51.450,49
Altre entrate da redditi da capitale	449.945,67	496.305,77	625.893,14	587.000,00	577.000,00	577.000,00
Indennizzi di assicurazione	8.345,85	63.999,77	-	0,00	0,00	0,00
Rimborsi in entrata	1.142.863,60	1.177.500,23	1.211.286,25	1.100.738,73	1.199.589,74	1.199.589,74
Altre entrate correnti non altrimenti classificate	1.054.728,56	1.224.951,86	1.990.263,95	1.192.498,72	1.196.748,72	1.206.748,72
Rimborsi e altre entrate correnti	2.205.938,01	2.466.451,86	3.201.550,20	2.293.237,45	2.396.338,46	2.406.338,46
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	18.330.337,14	18.026.294,36	19.723.793,97	18.448.128,17	18.096.771,18	18.106.771,18

Figure 14.e.1 e 14.e.2

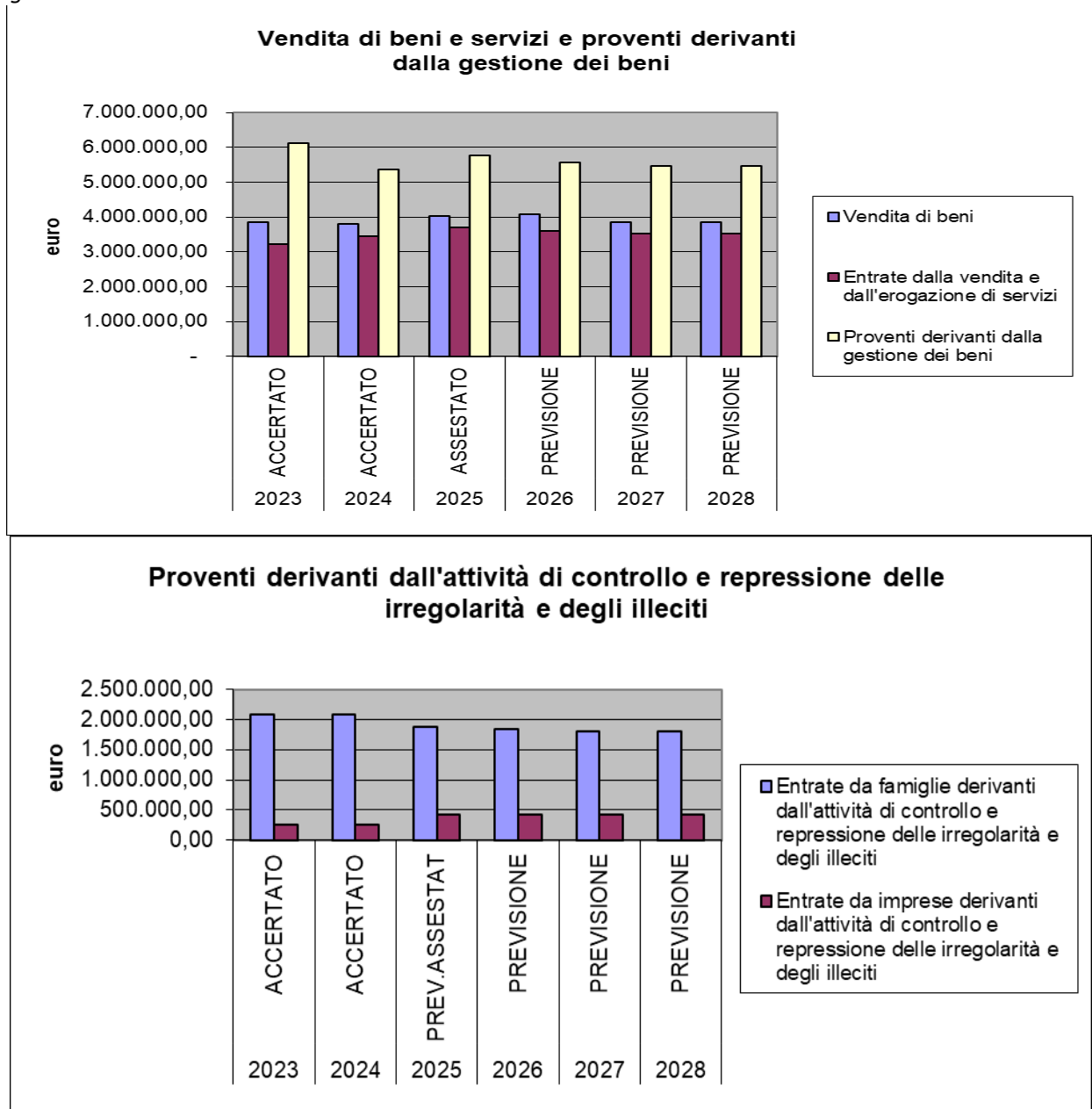
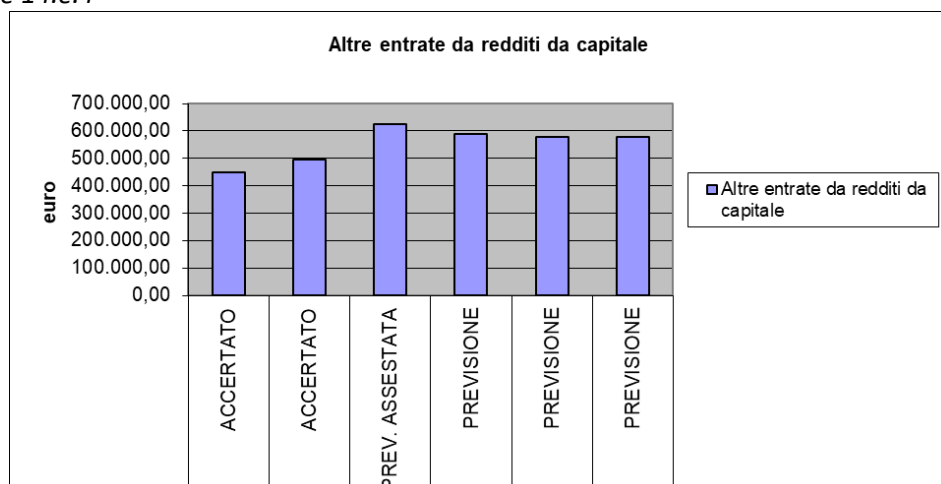
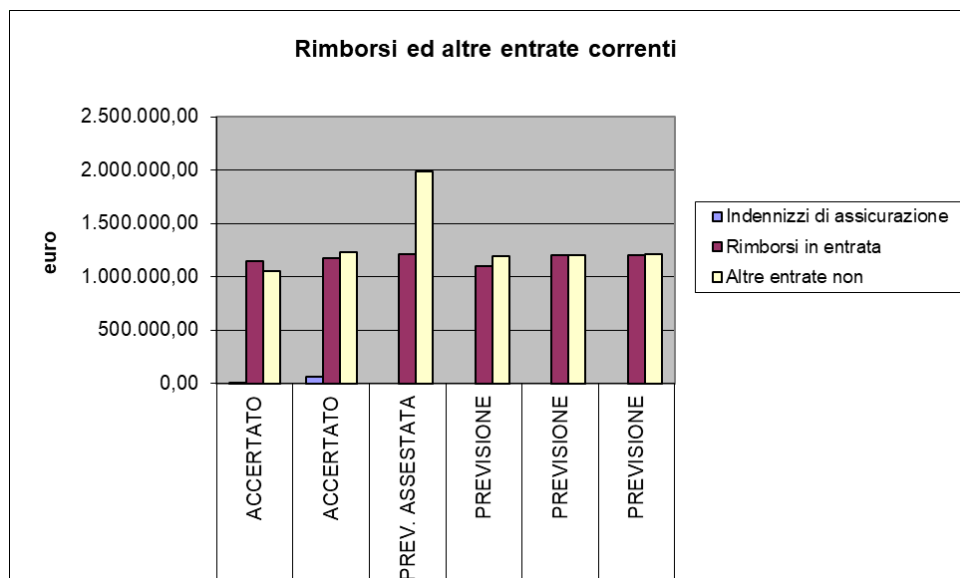


Figure 14.e.3 e 14.e.4

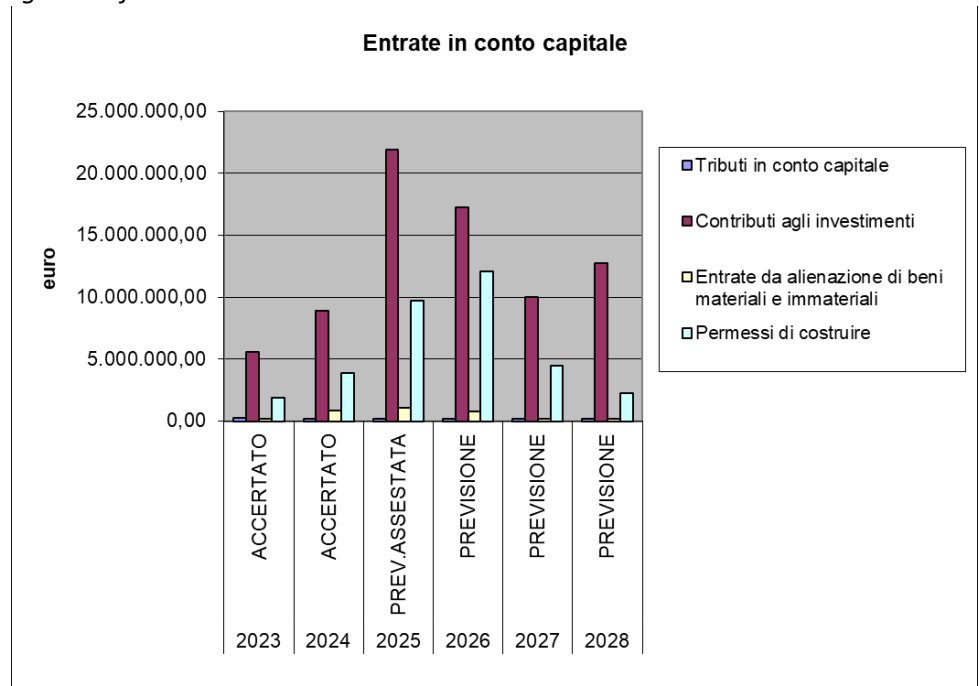




Entrate in conto capitale

Tabella 14.f – Dettaglio entrate in conto capitale						
ENTRATE	Trend storico			Previsione		
	2023	2024	2025	2026	2027	2028
	ACCERTATO	ACCERTATO	ASSESTATO	PREVISIONE	PREVISIONE	PREVISIONE
Tributi in conto capitale	259.610,91	202.187,68	230.000,00	230.000,00	230.000,00	230.000,00
Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	5.355.357,42	7.847.145,99	20.756.105,49	16.202.820,03	10.031.450,31	12.726.327,17
Contributi agli investimenti da Imprese	230.586,93	1.044.455,05	1.122.094,04	1.031.585,57		
Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private			-			0,00
Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal resto del mondo			22.500,00	0,00		0,00
Contributi agli investimenti	5.585.944,35	8.891.601,04	21.900.699,53	17.234.405,60	10.031.450,31	12.726.327,17
Altri trasferimenti in conto capitale						
Alienazione di beni materiali	11.983,00	652.679,16	429.240,32	30.000,00	49.000,00	49.000,00
Cessione di terreni e di beni materiali non prodotti	32.234,05	-	594.288,57	696.000,00	50.000,00	50.000,00
Alienazione di beni immateriali	139.740,03	222.758,72	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00
Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	183.957,08	875.437,88	1.103.528,89	806.000,00	179.000,00	179.000,00
Permessi di costruire	1.920.211,78	3.906.087,86	9.698.013,90	12.100.851,32	4.458.366,29	2.271.000,00
Altre entrate in conto capitale	24.596,19	37.227,24	43.322,59	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	7.974.320,31	13.912.541,70	32.975.564,91	30.391.256,92	14.918.816,60	15.426.327,17

Figura 14.f

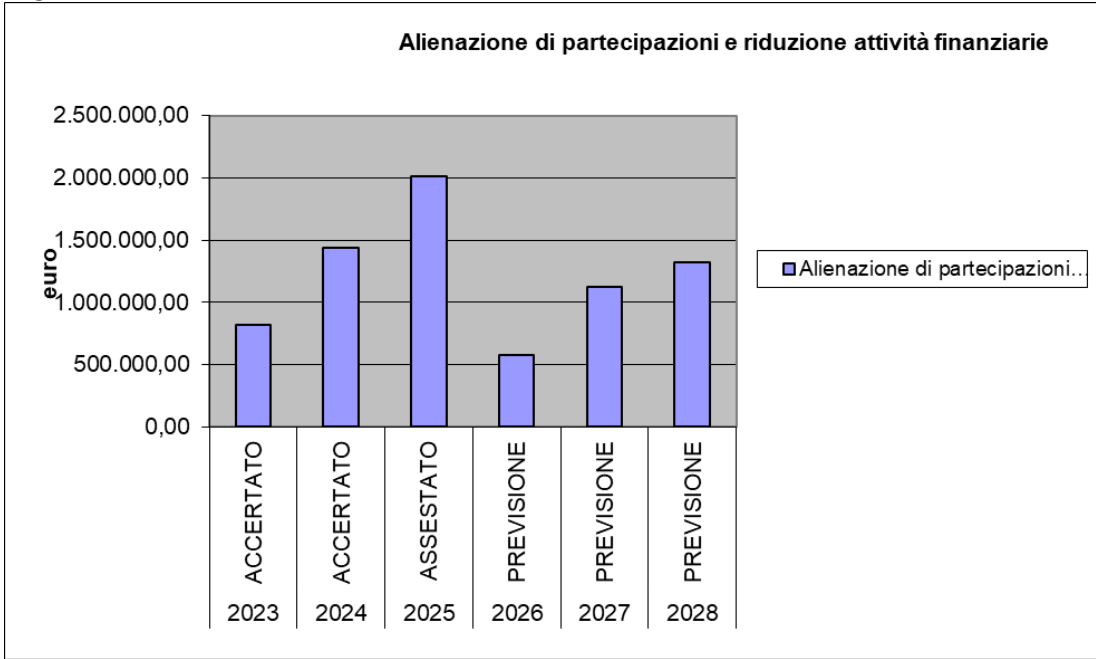


Entrate da riduzione di attività finanziarie

Tabella 14.g – Dettaglio entrate da riduzione di attività finanziarie

ENTRATE	Trend storico			Previsione		
	2023	2024	2025	2026	2027	2028
	ACCERTATO	ACCERTATO	ASSESTATO	PREVISIONE	PREVISIONE	PREVISIONE
Alienazione di partecipazioni e riduzione attività finanziarie	822.265,00	1.434.307,91	2.014.887,13	572.265,00	1.122.641,00	1.322.265,00
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	822.265,00	1.434.307,91	2.014.887,13	572.265,00	1.122.641,00	1.322.265,00

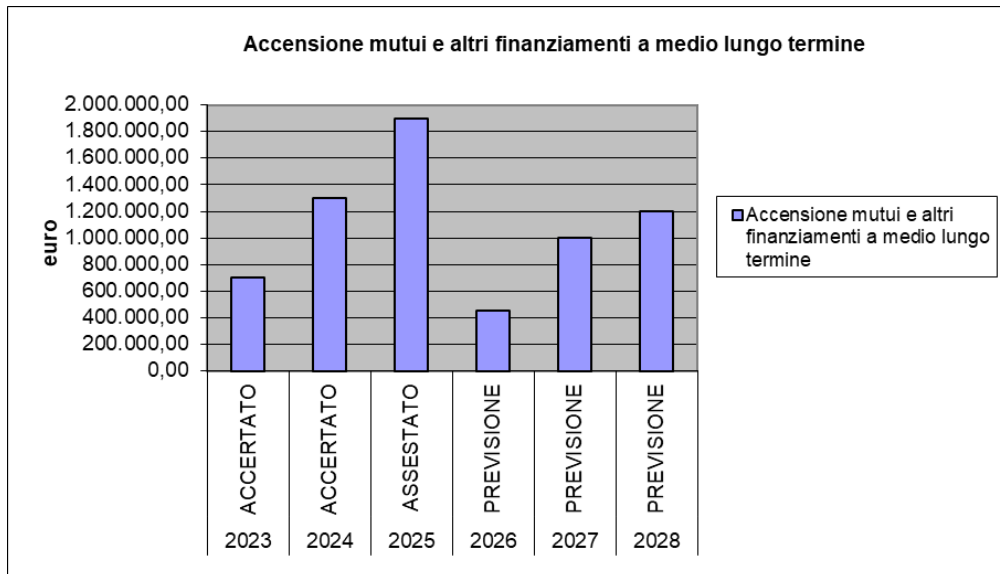
Figura 14.g



Accensione di prestiti

Tabella 14.h – Accensione di prestiti						
ENTRATE	Trend storico			Previsione		
	2023	2024	2025	2026	2027	2028
	ACCERTATO	ACCERTATO	ASSESTATO	PREVISIONE	PREVISIONE	PREVISIONE
Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	700.000,00	1.300.000,00	1.892.622,13	450.000,00	1.000.376,00	1.200.000,00
Titolo 6 - accensione di prestiti	700.000,00	1.300.000,00	1.892.622,13	450.000,00	1.000.376,00	1.200.000,00

Figura 14.h



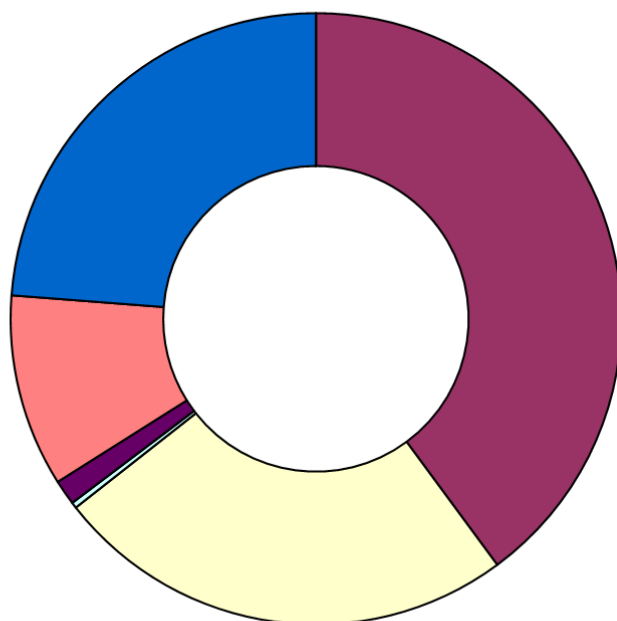
15. Le previsioni di spesa

Tabella 15.a – Sintesi spese per titoli

	2026	2027	2028	delta 2027 - 2026	delta 2028- 2026
Disavanzo di amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 1 - Spese correnti	58.054.789,06	57.743.975,88	57.838.475,51	-310.813,18	-216.313,55
(di cui fondo pluriennale vincolato)	441.473,82	441.473,82	441.473,82	0,00	0,00
Titolo 2 - Spese in conto capitale	35.691.237,43	15.639.060,99	16.271.195,56	-20.052.176,44	-19.420.041,87
(di cui fondo pluriennale vincolato)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	450.000,00	1.000.376,00	1.200.000,00	550.376,00	750.000,00
Titolo 4 - Rimborso Prestiti	1.938.410,66	1.134.669,85	1.178.593,22	-803.740,81	-759.817,44
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	14.819.263,66	14.819.263,66	14.819.263,66	0,00	0,00
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	34.601.000,00	34.601.000,00	34.601.000,00	0,00	0,00
TOTALE SPESE	145.554.700,81	124.938.346,38	125.908.527,95	-20.616.354,43	-19.646.172,86

Figura 15.a

SPESE 2026



- Disavanzo di amministrazione
- Titolo 1 - Spese correnti
- Titolo 2 - Spese in conto capitale
- Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie
- Titolo 4 - Rimborso Prestiti
- Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere
- Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro

Tabella 15.b – Spese per missioni e programmi

MISSIONI		TIT.	2026	2027	2028	delta 2027 - 2026	delta 2028 - 2026
PROGRAMMI							
MISSIONE 1 - Servizi Istituzionali, generali e di gestione			16.529.677,81	13.068.224,23	13.077.512,75	-3.461.453,58	-3.452.165,06
01 - Organi istituzionali	1		1.442.028,51	1.435.565,82	1.435.565,82	-6.462,69	-6.462,69
	2			0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Segreteria generale	1		1.362.549,00	1.369.227,40	1.369.227,40	6.678,40	6.678,40
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	1		2.370.542,62	2.212.515,11	2.216.703,63	-158.027,51	-153.838,99
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Gestione delle entrate tributarie	1		1.307.918,14	1.237.858,14	1.237.858,14	-70.060,00	-70.060,00
	2			0,00	0,00	0,00	0,00
05 - Gestione di beni demaniali e patrimoniali	1		457.603,05	422.738,05	422.738,05	-34.865,00	-34.865,00
	2		20.000,00	62.500,00	62.500,00	42.500,00	42.500,00
06 - Ufficio tecnico	1		1.341.037,86	1.285.650,60	1.265.650,60	-55.387,26	-75.387,26
	2		2.555.062,41	0,00	0,00	-2.555.062,41	-2.555.062,41
07 - elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	1		878.978,53	715.717,60	705.817,60	-163.260,93	-173.160,93
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 - Statistica e sistemi informativi	1		651.221,13	695.221,13	695.221,13	44.000,00	44.000,00
	2		67.661,97	135.000,00	130.000,00	67.338,03	62.338,03
10 - Risorse umane	1		2.415.577,50	2.209.406,34	2.209.406,34	-206.171,16	-206.171,16
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11 - Altri servizi generali	1		1.659.497,09	1.286.824,04	1.326.824,04	-372.673,05	-332.673,05
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 2 - Giustizia			163.926,93	167.893,72	170.606,53	3.966,79	6.679,60
01 - Uffici Giudiziari	1		163.926,93	167.893,72	170.606,53	3.966,79	6.679,60
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 3 - ordine pubblico e sicurezza			2.492.796,24	2.545.053,61	2.546.053,61	52.257,37	53.257,37
01 - Polizia locale e amministrativa	1		2.241.626,44	2.290.883,81	2.291.883,81	49.257,37	50.257,37
	2		56.126,75	56.126,75	56.126,75	0,00	0,00
02 - Sistema integrato di sicurezza urbana	1		195.043,05	198.043,05	198.043,05	3.000,00	3.000,00
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio			10.502.658,61	7.330.840,83	11.925.103,13	-3.171.817,78	1.422.444,52
01 - Istruzione prescolastica	1		716.313,17	824.059,15	790.479,91	107.745,98	74.166,74
	2		1.629.717,03	90.000,00	910.000,00	-1.539.717,03	-719.717,03
02 - Altri ordini di istruzione non universitaria	1		1.617.214,63	1.904.629,68	1.837.471,22	287.415,05	220.256,59
	2		5.077.926,78	2.902.265,00	6.602.265,00	-2.175.661,78	1.524.338,22
04 - Istruzione universitaria	1		5.000,00	10.000,00	10.000,00	5.000,00	5.000,00
	2						
06 - Servizi ausiliari all'istruzione	1		1.324.807,00	1.468.207,00	1.643.207,00	143.400,00	318.400,00
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 - Diritto allo studio	1		131.680,00	131.680,00	131.680,00	0,00	0,00
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali			2.438.507,09	1.808.152,36	1.752.452,36	-630.354,73	-686.054,73
01 - Valorizzazione dei beni di interesse storico	1		44.500,00	43.500,00	43.500,00	-1.000,00	-1.000,00
	2		30.000,00	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00
02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	1		1.856.007,09	1.734.652,36	1.678.952,36	-121.354,73	-177.054,73
	2		508.000,00	0,00	0,00	-508.000,00	-508.000,00
MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero			3.750.727,19	5.725.205,97	4.570.205,97	1.974.478,78	819.478,78
01 - Sport e tempo libero	1		1.045.908,89	1.414.936,00	1.359.936,00	369.027,11	314.027,11
	2		2.544.548,32	4.150.000,00	3.050.000,00	1.605.451,68	505.451,68
02 - Giovani	1		160.269,98	160.269,97	160.269,97	-0,01	-0,01
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 7 - Turismo			1.697.996,26	1.245.762,09	1.245.762,09	-452.234,17	-452.234,17
01 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	1		1.697.996,26	1.245.762,09	1.245.762,09	-452.234,17	-452.234,17
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa			848.686,75	861.470,36	841.970,36	12.783,61	-6.716,39
01 - Urbanistica e assetto del territorio	1		245.639,43	270.516,56	251.016,56	24.877,13	5.377,13
	2		195.000,00	195.000,00	195.000,00	0,00	0,00
02 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	1		408.047,32	395.953,80	395.953,80	-12.093,52	-12.093,52
	2				0,00	0,00	0,00
MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente			14.530.643,58	13.902.419,79	12.875.593,48	-829.223,79	-1.655.050,10
01 - Difesa del suolo	1		1.373.667,49	1.615.330,52	1.615.330,52	241.663,03	241.663,03
	2		2.085.342,08	226.450,31		-1.858.891,77	-2.085.342,08
02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	1		1.122.817,58	1.240.394,95	1.240.394,95	117.577,37	117.577,37
	2		6.000,00	605.376,00	6.000,00	599.376,00	0,00
03 - Rifiuti	1		9.651.871,12	9.732.004,21	9.732.004,21	80.133,09	80.133,09
	2			201.000,00	0,00		0,00
04 - Servizio idrico integrato	1		290.945,31	281.863,80	281.863,80	-9.081,51	-9.081,51
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità		23.784.794,75	11.746.113,30	8.575.074,18	-12.038.681,45	-15.209.720,57
02 - Trasporto pubblico locale	1	920.472,16	920.472,16	920.472,16	0,00	0,00
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 - Trasporto per vie d'acqua	1	11.966,97	11.470,03	11.470,03	-496,94	-496,94
	2	192.377,87	570.000,00	350.000,00	377.622,13	157.622,13
04 - Altre modalità di trasporto	1	126,87	120,96	120,96	-5,91	-5,91
	2					
05 - Viabilità e infrastrutture stradali	1	3.775.552,38	3.828.707,22	3.913.707,22	53.154,84	138.154,84
	2	18.884.298,50	6.415.342,93	3.379.303,81	-12.468.955,57	-15.504.994,69
MISSIONE 11 - Soccorso civile		151.328,00	90.828,00	90.828,00	-60.500,00	-60.500,00
01 - Sistema di protezione civile	1	151.328,00	90.828,00	90.828,00	-60.500,00	-60.500,00
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Interventi a seguito di calamità naturali	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia		5.181.128,80	4.966.809,91	6.520.231,91	-214.318,89	1.339.103,11
Programmi diversi - Trasferimento fondi a Unione Le terre della Marca Senone	1	4.679.906,70	4.350.568,93	4.543.166,65	-329.337,77	-136.740,05
	2	0,00	139.175,72	0,00	139.175,72	0,00
09 - Servizio necroscopico e cimiteriale	1	401.222,10	477.065,26	477.065,26	75.843,16	75.843,16
	2	100.000,00		1.500.000,00	-100.000,00	1.400.000,00
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività		3.961.836,06	3.954.937,97	3.955.337,97	-6.898,09	-6.498,09
01 - Industria, PMI e Artigianato	1	39.000,00	49.000,00	49.000,00	10.000,00	10.000,00
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	1	556.386,24	657.537,07	657.737,07	101.150,83	101.350,83
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Reti e altri servizi di pubblica utilità	1	3.366.449,82	3.248.400,90	3.248.600,90	-118.048,92	-117.848,92
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione prof.le		1.600.000,00			-1.600.000,00	
	1	1.600.000,00			-1.600.000,00	0,00
	2					
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche		20.812,58	20.426,80	20.426,80	-385,78	-385,78
01 - Fonti energetiche	1	20.812,58	20.426,80	20.426,80	-385,78	-385,78
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti		6.061.071,30	5.839.859,86	5.833.472,86	-221.211,44	-227.598,44
01 - Fondo di riserva	1	289.281,57	180.858,59	174.471,59	-108.422,98	-114.809,98
	2		0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Fondo crediti di dubbia esigibilità	1	4.391.241,92	4.391.774,86	4.391.774,86	532,94	532,94
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 - Altri fondi	1	1.380.547,81	1.267.226,41	1.267.226,41	-113.321,40	-113.321,40
	2				0,00	0,00
MISSIONE 50 - Debito pubblico		168.341,46	196.039,07	196.039,07	27.697,61	27.697,61
01 - Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	1	21.434,54	101.039,07	101.039,07	79.604,53	79.604,53
02 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	4	146.906,92	95.000,00	95.000,00	-51.906,92	-51.906,92
MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie		14.827.263,66	14.827.263,66	14.827.263,66	13.705.773,02	0,00
01 - Restituzione anticipazioni di tesoreria	5	14.819.263,66	14.819.263,66	14.819.263,66	13.705.773,02	0,00
01 - Restituzione anticipazioni di tesoreria - Spese per interessi	1	8.000,00	8.000,00	8.000,00	0,00	0,00
MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi		34.601.000,00	34.601.000,00	34.601.000,00	0,00	0,00
01 - Servizi per conto terzi - Partite di giro	7	34.601.000,00	34.601.000,00	34.601.000,00	0,00	0,00
TOTALE SPESE		143.313.197,07	122.898.301,53	123.624.934,73	-5.310.122,52	-18.088.262,34

Tabella 15.c.-Dettaglio spese correnti

	Trend storico			Previsione		
	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Titolo 1 - Spese correnti	60.356.036,64	57.164.067,89	74.072.774,31	58.054.789,06	57.743.975,88	57.838.475,51

Figura 15.c



Tabella 15.d – Dettaglio spese per rimborso prestiti

	Trend storico			Previsione		
	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Titolo 4 - Rimborso prestiti	1.065.273,05	1.166.293,56	1.517.002,36	1.938.410,66	1.134.669,85	1.178.593,22

Figura 15.d

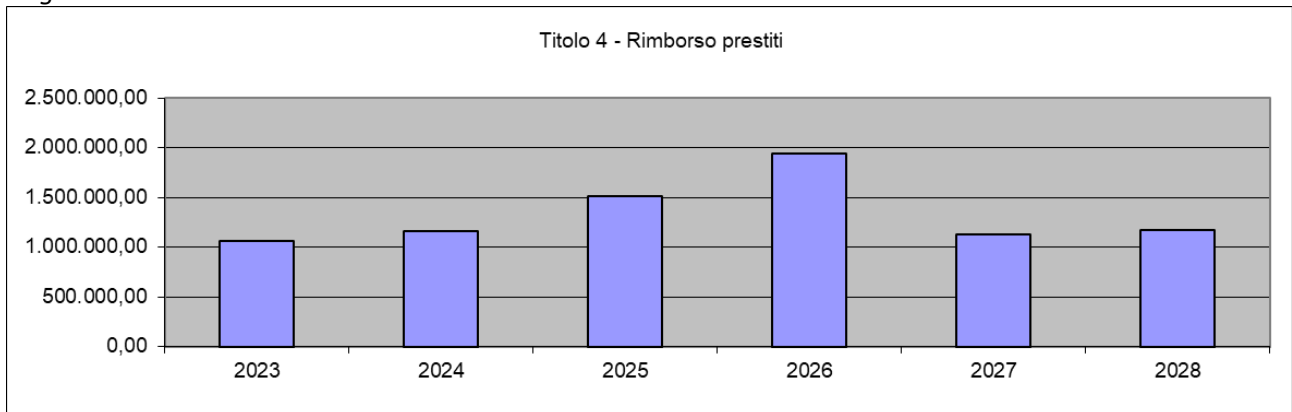
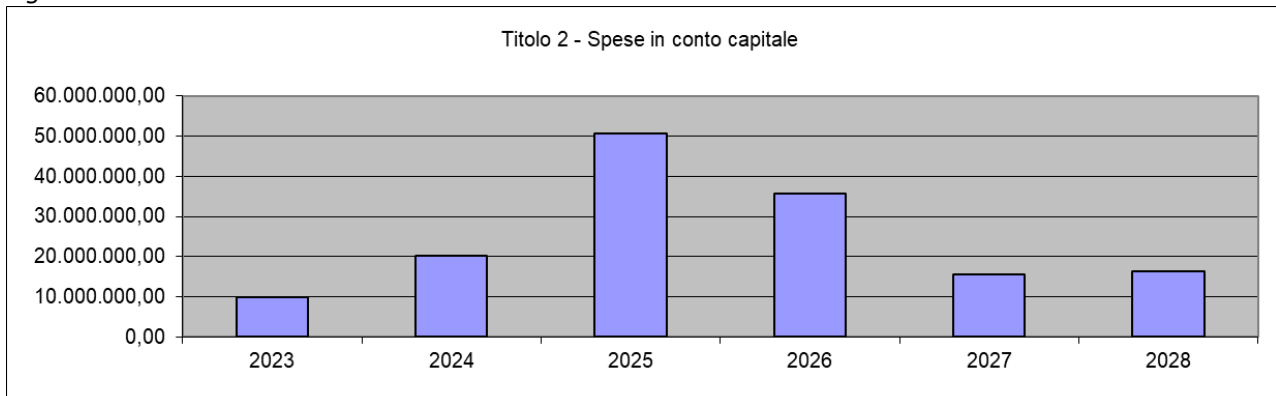


Tabella 15.e – Dettaglio spese per investimenti

	Trend storico			Previsione		
	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Titolo 2 - Spese in conto capitale	9.810.163,88	20.210.678,24	50.591.500,06	35.691.237,43	15.639.060,99	16.271.195,56

Figura 15.d



16. Lo scenario economico e finanziario nel quale si colloca la predisposizione del bilancio di previsione

(Contenuti del paragrafo nella prima parte tratti dal Documento Programmatico di Bilancio 2025)

Lo scorso 15 ottobre 2024, il Ministro dell'Economia e delle Finanze ha presentato al Consiglio dei Ministri il Documento Programmatico di Bilancio (DPB) per il 2025. A oggi, il quadro macroeconomico e di finanza pubblica è stato aggiornato alla luce delle stime più recenti, in particolare quelle contenute nel Documento di economia e finanza (DEF) e nei rapporti dell'Ufficio parlamentare di bilancio (UPB).

Nello scenario a legislazione vigente, le previsioni più recenti confermano un graduale miglioramento del profilo dell'indebitamento netto nel triennio 2025–2027, pur in un contesto di rallentamento della crescita economica. Alla fine del triennio, il deficit si collocherebbe al 2,6 per cento del PIL, in miglioramento rispetto al 3,3 per cento previsto per il 2025 e al 2,8 per cento stimato per il 2026.

La tendenza in discesa del deficit riflette il progressivo consolidamento del saldo primario, trainato dal contenimento della spesa primaria e dalla razionalizzazione della spesa per contributi agli investimenti

Parallelamente, la spesa per interessi è attesa in aumento, con una stima superiore al 4 per cento del PIL nel 2027, a causa dell'impatto ritardato della politica monetaria restrittiva della BCE, che ha determinato un aumento dei rendimenti dei titoli di Stato.

Al contrario, gli investimenti pubblici continueranno a mantenersi elevati, con un picco atteso attorno al 3,6 per cento del PIL nel 2026, in coerenza con la prosecuzione dell'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

Il debito pubblico, pur rimanendo su livelli elevati, si attesterà intorno al 137,6 per cento del PIL nel 2026, con una lieve riduzione attesa nel 2027.

Il quadro programmatico è stato integrato per tener conto degli effetti della manovra di bilancio in preparazione per il 2026, che manterrà un'impostazione prudente. In linea con gli orientamenti dell'Unione Europea, il Governo si impegna a rispettare i limiti annuali di crescita della spesa netta, fissati al 1,3 per cento nel 2025, 1,6 per cento nel 2026 e 1,9 per cento nel 2027.

16.1. Interventi Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza PNRR

Di seguito sono riportati gli interventi PNRR in cui il soggetto attuatore è il Comune di Senigallia, con l'indicazione degli interventi conclusi e in corso di realizzazione, descrizione del progetto e lo stato di attuazione. Sono altresì riportate di seguito alcune note descrittive a completezza delle tabelle.

MISURA - COMPONENTE - INVESTIMENTO	CUP	Descrizione Progetto	Area	Importo finanziato	Importo totale progetto	FOI e altri finanziamenti pubblici	fondi comunali	fondi privati	Percentuale prevista di avanzamento lavori AL 31/12/2025	tempistiche previste dal decreto di finanziamento	RISPETTO TEMPISTICHE DEL FINANZIAMENTO
ANAGRAFICA PROGETTI MINISTERO INTERNO											
M5.C2.inv 2.1 Rig Urbana	H12C18000120004	SCUOLA PRIMARIA "CESANELLA"*VIA BOTTICELLI, N. 47*LAVORI DI MIGLIORAMENTO SISMICO ED ADEGUAMENTO ANTINCENDIO SCUOLA PRIMARIA "CESANELLA"	Area 10	1.300.000,00€	1.430.000,00€	- €	130.000,00 €	- €	100%	termine lavori entro 31/03/2026	SI, già terminati i lavori
M5.C2.inv 2.1 Rig Urbana	H12F21000060004	LAVORI DI ILLUMINAZIONE ARTISTICA DELLA ROCCA ROVERESCA*PIAZZA DEL DUCA*LAVORI DI ILLUMINAZIONE ARTISTICA DELLA ROCCA ROVERESCA	Area 10	350.000,00 €	385.000,00 €	- €	35.000,00 €	- €	100%	termine lavori entro 31/03/2026	SI, già terminati i lavori
M5.C2.inv 2.1 Rig Urbana	H14E19000570004	LAVORI DI MIGLIORAMENTO SISMICO ED ADEGUAMENTO ANTINCENDIO DEL CENTRO SPORTIVO POLIVALENTE SITO IN VIA MANTEGNA,	Area 10	200.000,00 €	250.000,00 €	- €	50.000,00 €	- €	100%	termine lavori entro 31/03/2026	SI, già terminati i lavori
M5.C2.inv 2.1 Rig Urbana	H15F21000240004	MURA URBICHE*VIALE LEOPARDI*RESTAURO MURA URBICHE	Area 10	106.523,44 €	106.523,44 €	- €	- €	- €	100%	termine lavori entro 31/03/2026	SI, già terminati i lavori
M5.C2.inv 2.1 Rig Urbana	H15F21000250004	PORTA MAZZINI*VIALE LEOPARDI*RESTAURO PORTA MAZZINI	Area 10	167.973,33 €	263.297,48 €	- €	12.615,72 €	102.222,50 €	100%	termine lavori entro 31/03/2026	SI, i lavori termineranno prima della scadenza
M5.C2.inv 2.1 Rig Urbana	H17H21000830003	VIALE A. GARIBALDI*VIALE A. GARIBALDI*RISANAMENTO E CONSOLIDAMENTO STATICO VIALE A. GARIBALDI	Area 10	875.000,00 €	2.320.000,00€	- €	200.000,00 €	1.245.000,00 €	90%	termine lavori entro 31/03/2026	SI, i lavori termineranno prima della scadenza
M5.C2.inv 2.1 Rig Urbana	H17H21000840006	LUNGOMARE ITALIA*LUNGOMARE ITALIA*REALIZZAZIONE TRATTO CICLOVIA ADRIATICA	Area 10	195.000,00 €	615.000,00 €	180.000,0€	240.000,00 €	- €	100%	termine lavori entro 31/03/2026	SI, già terminati i lavori
M5.C2.inv 2.1 Rig Urbana	H17H21000850004	PARCHEGGIO*VIALE LEOPARDI*RIQUALIFICAZIONE PARCHEGGIO E VIE ADIACENTI	Area 10	457.658,23 €	457.658,23 €	- €	- €	- €	100%	termine lavori entro 31/03/2026	SI, già terminati i lavori

MISURA - COMPONENTE - INVESTIMENTO	CUP	Descrizione Progetto	Area	Importo finanziato	Importo totale progetto	FOI e altri finanziamen ti pubblici	fondi comunali	fondi privati	Percentuale prevista di avanzamento lavori AL 31/12/2025	tempistiche previste dal decreto di finanziamento	RISPETTO TEMPISTICHE DEL FINANZIAMENTO
ANAGRAFICA PROGETTI MINISTERO ISTRUZIONE E DEL MERITO											
M4.C1. - Inv 1.1 Piano asili	H11B22001830006	NUOVO ASILO NIDO DE AMICIS - MARZOCCA - VIA DELLA RESISTENZA	Area 10	1.452.000,00 €	1.452.000,00€	- €	- €	- €	100%	Conclusione dei lavori entro il 31.12.2025, Collaudo. Entro il 30.06.2026	SI, già conclusi i lavori
M4.C1. - Inv 1.1 Piano asili	H11B21001400004	NUOVO POLO INFANZIA 0-6 ANNI - VIA LARGO MICHELANGELO - CESANELLA	Area 10	2.950.000,00 €	3.820.607,00€	295.000,00 €	575.607,00 €	- €	90%	Conclusione dei lavori entro il 31.12.2025, Collaudo entro il 30.06.2026	SI, sarà possibile dare la fine lavori al 31.12 con completamento finiture, di certo sarà rispettata la scadenza ultima per il collaudo
M4.C1. - Inv 3.3 sicurezza scuole	H13H1900037002	SCUOLA MARCHETTI	Area 10	3.000.000,00 €	8.500.000,00€	- €	5.500.000,00 €	- €	100%	Conclusione dei lavori entro il 31.03.2026 Collaudo entro il 30.06.2026	SI, già conclusi i lavori
M4.C1. - Inv 3.3 sicurezza scuole	H11B21007730004	AMPLIAMENTO EDIFICIO SCUOLA PRIMARIA PUCCINI	Area 10	2.582.062,66 €	4.909.000,00€	874.000,00 €	1.452.937,34 €	- €	60%	Conclusione dei lavori entro il 31.03.2026 Collaudo entro il 30.06.2026	SI, sarà rispettata la scadenza del collaudo al 30.06 a seguito della necessità di bonifica amianto del terreno i lavori hanno richiesto una sospensione
M4.C1. - Inv 3.3 sicurezza scuole	H14I18000510001	ADEGUAMENTO SISMICO ED ANTINCENDIO DELLA SCUOLA D'INFANZIA SAN GAUDENZIO	Area 10	302.389,84 €	302.389,84 €	- €	- €	- €	100%	(progetto in essere, già concluso al momento del finanziamento)	SI, lavori terminati

MISURA - COMPONENTE - INVESTIMENTO	CUP	Descrizione Progetto	Area	Importo finanziato	Importo totale progetto	FOI e altri finanziamenti pubblici	fondi comunali	fondi privati	Percentuale prevista di avanzamento lavori AL 31/12/2025	tempistiche previste dal decreto di finanziamento	RISPETTO TEMPISTICHE DEL FINANZIAMENTO
ANAGRAFICA PROGETTI MINISTERO INFRASTRUTTURE E TRASPORTI											
M5. C.2.Inv 2.3 PINQUA	H19J21000280005	ID 971 sub 1 - Sottopasso ciclopedonale stazione RFI	Area 10	978.104,56 €	1.173.725,47 €	195.620,91 €	- €	- €	0%	funzionalità al 31/03/2026	Nota descrittiva riportata di seguito(A)
M5. C.2.Inv 2.3 PINQUA	H17B21000020001	ID 971 sub 2 - Pedonalizzazione e Riqualificazione Lungomare Marconi	Area 10	544.396,48 €	653.275,78 €	108.879,30 €	- €	- €	40%	funzionalità al 31/03/2026	al 31/03/2026 saranno terminati i lavori
M5. C.2.Inv 2.3 PINQUA	H18H21000090001	ID 971 sub 5 - Riqualificazione e rifunzionalizzazione Palazzo Pio IX	Area 10	1.287.924,58 €	1.895.509,50 €	257.584,92 €	350.000,00 €	- €	75%	funzionalità al 31/03/2026	al 31/03/2026 saranno terminati i lavori
M5. C.2.Inv 2.3 PINQUA	H14J21000000001	ID 971 sub 6 - Rifunzionalizzazione edificio in viale Bonopera	Area 10	514.771,74 €	817.726,09 €	102.954,35 €	200.000,00 €	- €	100%	funzionalità al 31/03/2026	SI, già terminati e collaudati i lavori
M5. C.2.Inv 2,3 PINQUA	H13C21000010008	ID 971 sub 7 - Restauro e rifunzionalizzazione Palazzo Gherardi	Area 10	3.775.892,35 €	3.775.892,35 €	7.123.905,36€	980.755,26 €	1.857.559,33 €	0%	funzionalità al 31/03/2026	Nota descrittiva riportata di seguito (B)

MISURA - COMPONENTE - INVESTIMENTO	CUP	Descrizione Progetto	Area	Importo finanziato	Importo totale progetto	FOI e altri finanziamenti pubblici	fondi comunali	fondi privati	Percentuale prevista di avanzamento lavori AL 31/12/2025	tempistiche previste dal decreto di finanziamento	RISPETTO TEMPISTICHE DEL FINANZIAMENTO
ANAGRAFICA PROGETTI PCM - STRUTTURA COMISSARIO RICOSTRUZIONE											
M2.C4 - Inv.2.1a	H18E23000370002	POTENZIAMENTO E MIGLIORAMENTO DEL DEFLUSSO A MARE DEL FOSSO DEL TROCCO	Area 6	1.200.000,00 €	1.200.000,00 €	- €	- €	- €	0%	entro il 30.06.2025 aggiudicazione entro il 30.06.2026 completamento	si termine previsto per i lavori al 30.06.2026 per entrambi i progetti
M2.C4 - Inv.2.1a	H18E23000360002	MODIFICHE STRUTTURALI ALLO SCARICO A MARE - FOSSO SANT'ANGELO	Area 6	600.000,00 €	600.000,00 €	- €	- €	- €	0%	entro il 30.06.2025 aggiudicazione entro il 30.06.2026 completamento	si termine previsto per i lavori al 30.06.2026 per entrambi i progetti
M2.C4 - Inv. 2.1a	H19J23000540009	RIPRISTINI TRATTI STRALI, FOGNATURE E PULIZIA CONDOTTE - FOSSO SANT'ANGELO	Area 10	139.200,00 €	151.624,28 €	- €	- €	- €	100%	entro il 30.06.2025 aggiudicazione entro il 30.06.2026 completamento	SI, già terminati i lavori
M2.C4 - Inv. 2.1a	H11J22000300001	RIPROFILATURA FOCE FOSSI SANT'ANGELO E FOSSO DEL TROCCO	Area 11	156.536,60 €	156.536,60 €	- €	- €	- €	100%	entro il 30.06.2025 aggiudicazione entro il 30.06.2026 completamento	SI, già terminati i lavori
ANAGRAFICA PROGETTI DIPARTIMENTO PER LA TRASFORMAZIONE DIGITALE											
M1.C1. - Servizi digitali al cittadino	H11F22000240006	MISURA 1.4.1 - MIGLIORAMENTO DELL'ESPERIENZA DUSO DEL SITO E DEI SERVIZI DIGITALI PER IL CITTADINO	Area 4	280.932,00	280.932,00	- €	- €	- €	100%	-	COMPLETATO. erogazione servizi in corso
M1.C1. - Servizi digitali al cittadino	H11C22000050006	MISURA 1.4.2 - ABILITAZIONE AL CLOUD PER LE PA LOCALI	Area 4	178.002,00	178.002,00	- €	- €	- €	100%	-	COMPLETATO. erogazione servizi in corso
M1.C1. - Servizi digitali al cittadino	H11F22001100006	MISURA 1.4.3 - ADOZIONE APP IO	Area 4	36.400,00	36.400,00	- €	- €	- €	100,00%	-	COMPLETATO. erogazione servizi in corso
M1.C1. - Servizi digitali al cittadino	H11F22000750006	MISURA 1.4.3 - PAGOPA	Area 4	30.957,00	30.957,00	- €	- €	- €	100,00%	-	COMPLETATO. erogazione servizi in corso
M1.C1. - Servizi digitali al cittadino	H11F22004620006	MISURA 1.4.4 - ESTENSIONE DELL'UTILIZZO DELLE PIATTAFORME NAZIONALI DI IDENTITÀ DIGITALE - SPID CIE	Area 4	14.000,00	14.000,00	- €	- €	- €	100,00%	-	COMPLETATO. erogazione servizi in corso
M1.C1. - Servizi digitali al cittadino	H11F22000110006	ESTENSIONE DELL'UTILIZZO DELLE PIATTAFORME NAZIONALI DI IDENTITÀ DIGITALE - INTEGRAZIONE DI CIE	Area 4	14.000,00	14.000,00	- €	- €	- €	100,00%	-	COMPLETATO. erogazione servizi in corso
M1.C1. - Servizi digitali al cittadino	H11F22003690006	MISURA 1.4.5 'PIATTAFORMA NOTIFICHE DIGITALI' COMUNI	Area 4	59.966,00	59.966,00	- €	- €	- €	100,00%	-	COMPLETATO. erogazione servizi in corso
M1.C1. - Servizi digitali al cittadino	H51F22006560006	MISURA 1.3.1 "DATI E INTEROPERABILITÀ"	Area 4	30.515,00	30.515,00	- €	- €	- €	100,00%	-	COMPLETATO. erogazione servizi in corso

Nota descrittiva rispetto tempistiche di finanziamento degli interventi PNRR si seguito riportati:

A) ID 971 sub 1 -Sottopasso ciclopedonale stazione RFI – CUP H19J21000280005

Questo intervento è stato inserito nel 2021 nel finanziamento PINQUA richiesto alla Regione Marche, per il quale era previsto un termine di fine lavori di 10 anni (Fine lavori prevista nel 2031).

Successivamente nel 2022, il finanziamento in base a direttive nazionali veniva trasformato in PNRR con grande riduzione del termine, abbreviando la scadenza a marzo 2026.

Purtroppo, il 15 settembre 2022 il Comune di Senigallia veniva colpito da una tragica alluvione che di fatto ha paralizzato l'attività tecnico amministrativa per molti mesi. Trascorsi i quali sono state registrate nel progetto in parola molte criticità dovute alla complessità dell'intervento.

Sono state registrate criticità data la contemporaneità del progetto di riqualificazione della stazione da parte di RFI e del piazzale antistante, connesso all'intervento.

Data l'importanza dell'intervento il Comune ha staccato nei giorni scorsi l'ODA della progettazione al fine di proseguire comunque l'iter tecnico amministrativo.

Non potendosi più usufruire dei fondi PNRR, oramai revocati, il Comune ha avanzato richiesta di finanziamenti ministeriali e regionali, alternativi per i quali si è in attesa di prossimo riscontro.

B) ID 971 sub 7 -Restauro e rifunionalizzazione Palazzo Gherardi – CUP H13C21000010008

Questo intervento è stato inserito nel 2021 nel finanziamento PINQUA richiesto alla Regione Marche, per il quale era previsto un termine di fine lavori di 10 anni (Fine lavori prevista nel 2031).

Successivamente nel 2022, il finanziamento in base a direttive nazionali veniva trasformato in PNRR con grande riduzione del termine, abbreviando la scadenza a marzo 2026.

Purtroppo, il 15 settembre 2022 il Comune di Senigallia veniva colpito da una tragica alluvione che di fatto ha paralizzato l'attività tecnico amministrativa per molti mesi. Trascorsi i quali sono state registrate nel progetto in parola molte criticità dovute alla complessità dell'intervento.

In particolare, c'era il problema che l'immobile oggetto dell'intervento fa parte di un condominio per cui coinvolge anche risorse di natura privata, nonché i pareri dei condòmini stessi, inoltre il bene vincolato necessita dell'acquisizione di diversi pareri da parte di enti competenti, da parte della soprintendenza, ultimo dei quali giunto nell'agosto 2025.

Infine, si poneva il problema dell'ascensore, necessario per l'abbattimento delle barriere architettoniche, che i tecnici, anche su parere degli altri enti preposti, prevedevano di installare in un locale di proprietà privata (unico luogo possibile dove realizzarlo).

Tale circostanza ha reso necessario l'attivarsi di una procedura particolarmente complessa per l'acquisto della porzione in parola al patrimonio dell'ente.

Data l'importanza dell'intervento nonostante fosse oramai certo che il fine lavori sarebbe andato molto oltre il termine perentorio concesso al PNRR, il Comune ha comunque staccato a fine novembre 2025 l'ODA dell'appalto integrato che prevede la progettazione esecutiva e l'avvio dei lavori entro i primi mesi del 2026, di un primo stralcio funzionale finanziato con fondi a carico del comune e del condominio.

Per il secondo stralcio non potendosi più usufruire dei fondi PNRR, oramai revocati, il Comune ha avanzato richiesta di finanziamenti ministeriali e regionali, alternativi per i quali si è in attesa di prossimo riscontro.

Gli obiettivi operativi

In questa parte della Sezione operativa del DUP è mostrato lo stato di avanzamento dei programmi di mandato, quale punto di partenza per l'aggiornamento, a seguire, per ogni singola missione e programma di bilancio, degli obiettivi operativi per il triennio 2026/2028. Per ogni missione/programma sono individuati anche gli aspetti finanziari, con indicazione degli stanziamenti di bilancio, ivi compresi quelli relativi all'attività ordinaria, oltre che le risorse strumentali impiegate nella missione.

Gli obiettivi operativi che si esplicano a partire dal 2026 confluiranno nei documenti di programmazione gestionale dell'Ente e in essi verranno accompagnati da appositi parametri di misurazione (indicatori).

17. Stato di attuazione dei programmi al 30.06.2025

Il paragrafo 4.2. lettera a), del principio contabile concernente la programmazione di bilancio di cui all'allegato 4/1 al D.Lgs. n. 118/2011 prevede che "Considerato che l'elaborazione del DUP presuppone una verifica dello stato di attuazione dei programmi, contestualmente alla presentazione di tale documento si raccomanda di presentare al Consiglio anche lo stato di attuazione dei programmi, da effettuare, ove previsto, ai sensi dell'art. 147-ter del TUEL".

I dati esposti nelle tabelle sottostanti mostrano lo stato di avanzamento dei programmi al 30.06.2025, come risultante dalle verifiche effettuate a tali date sull'andamento della programmazione 2025/2027.

Nello specifico:

- la prima tabella mostra l'avanzamento contabile delle missioni di bilancio al 30.06.2025, lo stanziamento assestato, l'importo impegnato e il FPV di spesa;
- la seconda tabella mostra l'avanzamento degli obiettivi strategici dell'Ente nell'ambito della programmazione 2025/2027 in relazione allo stato di avanzamento delle fasi e degli indicatori relativi agli obiettivi di livello inferiore, così come rendicontati a livello gestionale dai Responsabili assegnatari.

Alla luce di quanto esposto, il presente paragrafo costituisce, altresì, aggiornamento della relazione di verifica sullo stato di attuazione dei programmi secondo le linee approvate dal Consiglio e sulla congruenza tra risultati raggiunti e obiettivi strategici programmati, da effettuarsi almeno una volta nel corso dell'anno, ai sensi dell'art. 7 del Regolamento sul funzionamento del sistema dei controlli interni, contestualmente alla presentazione al Consiglio comunale del Documento Unico di Programmazione per il triennio successivo da parte della Giunta.

STATO DI ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI (CONTABILE) AL 30/06/2025

Descrizione		Stanziamento assestato	Impegnato	FPV
Missione Armon.	00 (DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE)			
	Programma Armon. 99 DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Armon. 00	0,00	0,00	0,00
Missione Armon.	01 (Servizi istituzionali, generali e di gestione)			
	Programma Armon. 01 Organi istituzionali	1.575.832,98	775.305,85	0,00
	Programma Armon. 02 Segreteria generale	1.440.270,41	756.155,33	2.851,89
	Programma Armon. 03 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	2.728.221,35	1.688.978,35	0,00
	Programma Armon. 04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	1.368.488,37	990.230,76	0,00
	Programma Armon. 05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	900.816,52	487.951,71	0,00
	Programma Armon. 06 Ufficio tecnico	7.013.669,87	6.028.971,25	0,00
	Programma Armon. 07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	1.089.330,41	386.026,54	0,00
	Programma Armon. 08 Statistica e sistemi informativi	1.055.262,88	683.172,75	0,00
	Programma Armon. 10 Risorse umane	2.545.320,80	1.415.891,70	438.621,93
	Programma Armon. 11 Altri servizi generali	1.413.663,74	1.190.197,98	0,00
	Totale Missione Armon. 01	21.130.877,33	14.402.882,22	441.473,82
Missione Armon.	02 (Giustizia)			
	Programma Armon. 01 Uffici giudiziari	171.083,37	94.060,16	0,00
	Totale Missione Armon. 02	171.083,37	94.060,16	0,00

Descrizione		Stanziamiento assestato	Impegnato	FPV
Missione Armon.	03 (Ordine pubblico e sicurezza)			
	Programma Armon. 01 Polizia locale e amministrativa	2.485.213,18	991.890,21	0,00
	Programma Armon. 02 Sistema integrato di sicurezza urbana	420.847,77	244.023,06	0,00
	Totale Missione Armon. 03	2.906.060,95	1.235.913,27	0,00
Missione Armon.	04 (Istruzione e diritto allo studio)			
	Programma Armon. 01 Istruzione prescolastica	4.706.472,26	2.920.272,90	0,00
	Programma Armon. 02 Altri ordini di istruzione non universitaria	10.857.288,93	4.952.845,06	0,00
	Programma Armon. 04 Istruzione universitaria	10.000,00	4.725,40	0,00
	Programma Armon. 06 Servizi ausiliari all'istruzione	1.500.068,79	1.069.328,71	0,00
	Programma Armon. 07 Diritto allo studio	131.680,00	0,00	0,00
	Totale Missione Armon. 04	17.205.509,98	8.947.172,07	0,00
Missione Armon.	05 (Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali)			
	Programma Armon. 01 Valorizzazione dei beni di interesse storico	458.020,83	355.317,63	0,00
	Programma Armon. 02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	2.169.746,75	1.033.901,32	0,00
	Totale Missione Armon. 05	2.627.767,58	1.389.218,95	0,00
Descrizione		Stanziamiento assestato	Impegnato	FPV
Missione Armon.	06 (Politiche giovanili, sport e tempo libero)			
	Programma Armon. 01 Sport e tempo libero	3.661.579,37	2.903.192,42	0,00
	Programma Armon. 02 Giovani	167.167,42	81.792,76	0,00
	Totale Missione Armon. 06	3.828.746,79	2.984.985,18	0,00
Descrizione		Stanziamiento assestato	Impegnato	FPV
Missione Armon.	07 (Turismo)			
	Programma Armon. 01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	3.102.208,13	1.219.774,27	0,00
	Totale Missione Armon. 07	3.102.208,13	1.219.774,27	0,00
Descrizione		Stanziamiento assestato	Impegnato	FPV
Missione Armon.	08 (Assetto del territorio ed edilizia abitativa)			
	Programma Armon. 01 Urbanistica e assetto del territorio	593.403,98	171.893,42	0,00
	Programma Armon. 02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	578.679,55	341.162,69	0,00
	Totale Missione Armon. 08	1.172.083,53	513.056,11	0,00
Missione Armon.	09 (Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente)			
	Programma Armon. 01 Difesa del suolo	3.923.458,73	990.289,30	0,00
	Programma Armon. 02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	2.325.437,46	1.043.851,39	0,00
	Programma Armon. 03 Rifiuti	11.022.997,82	10.397.216,43	0,00
	Programma Armon. 04 Servizio idrico integrato	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 08 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Armon. 09	17.271.894,01	12.431.357,12	0,00
Missione Armon.	10 (Trasporti e diritto alla mobilità)			
	Programma Armon. 02 Trasporto pubblico locale	920.472,16	920.472,16	0,00
	Programma Armon. 03 Trasporto per vie d'acqua	2.435.811,90	2.430.811,90	0,00
	Programma Armon. 04 Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 05 Viabilità e infrastrutture stradali	22.979.464,52	9.414.960,03	0,00
	Totale Missione Armon. 10	26.335.748,58	12.766.244,09	0,00

Missione Armon.	11 (Soccorso civile)			
	Programma Armon. 01 Sistema di protezione civile	377.029,05	89.894,68	0,00
	Programma Armon. 02 Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Armon. 11	377.029,05	89.894,68	0,00
Missione Armon.	12 (Diritti sociali, politiche sociali e famiglia)			
	Programma Armon. 01 Interventi per l'infanzia e i minori	2.122.256,93	1.841.982,18	0,00
	Programma Armon. 02 Interventi per la disabilità	1.371.983,44	1.002.932,94	0,00
	Programma Armon. 03 Interventi per gli anziani	397.886,56	246.176,00	0,00
		261.609,32	251.609,32	0,00
	Programma Armon. 05 Interventi per le famiglie	525.000,00	387.622,00	0,00
	Programma Armon. 06 Interventi per il diritto alla casa	1.128.753,07	1.128.753,05	0,00
	Programma Armon. 07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	1.113.513,05	841.330,60	0,00
	Programma Armon. 08 Cooperazione e associazionismo	16.000,00	16.000,00	0,00
	Programma Armon. 09 Servizio necroscopico e cimiteriale	1.613.703,40	957.623,31	0,00
	Totale Missione Armon. 12	8.550.705,77	6.674.029,40	0,00
Missione Armon.	14 (Sviluppo economico e competitività)			
	Programma Armon. 01 Industria PMI e Artigianato	49.000,00	5.978,00	0,00
	Programma Armon. 02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	659.483,28	369.783,69	0,00
	Programma Armon. 04 Reti e altri servizi di pubblica utilità	3.254.936,32	2.809.173,70	0,00
	Totale Missione Armon. 14	3.963.419,60	3.184.935,39	0,00
Descrizione		Stanziamiento assestato	Impegnato	FPV
Missione Armon.	15 (Politiche per il lavoro e la formazione professionale)			
	Programma Armon. 01 Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 03 Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Armon. 15	0,00	0,00	0,00
Descrizione		Stanziamiento assestato	Impegnato	FPV
Missione Armon.	16 (Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca)			
	Programma Armon. 02 Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Armon. 16	0,00	0,00	0,00
Descrizione		Stanziamiento assestato	Impegnato	FPV
Missione Armon.	17 (Energia e diversificazione delle fonti energetiche)			
	Programma Armon. 01 Fonti energetiche	23.200,00	4.549,50	0,00
	Totale Missione Armon. 17	23.200,00	4.549,50	0,00
Descrizione		Stanziamiento assestato	Impegnato	FPV
Missione Armon.	20 (Fondi e accantonamenti)			
	Programma Armon. 01 Fondo di riserva	211.245,13	0,00	0,00
	Programma Armon. 02 Fondo crediti di dubbia esigibilità	4.322.980,07	0,00	0,00
	Programma Armon. 03 Altri Fondi	762.822,27	0,00	0,00
	Totale Missione Armon. 20	5.297.047,47	0,00	0,00
Descrizione		Stanziamiento assestato	Impegnato	FPV
Missione Armon.	50 (Debito pubblico)			
	Programma Armon. 01 Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	1.223.950,23	1.222.950,23	0,00
	Programma Armon. 02 Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	1.519.038,71	1.413.853,80	0,00
	Totale Missione Armon. 50	2.742.988,94	2.636.804,03	0,00

Descrizione		Stanziamento asestato	Impegnato	FPV
Missione Armon.	60 (Anticipazioni finanziarie)			
	Programma Armon. 01 Restituzione anticipazione di tesoreria	18.085.518,75	0,00	0,00
	Totale Missione Armon. 60	18.085.518,75	0,00	0,00
Descrizione		Stanziamento asestato	Impegnato	FPV
Missione Armon.	99 (Servizi per conto terzi)			
	Programma Armon. 01 Servizi per conto terzi e Partite di giro	34.601.000,00	7.112.095,24	0,00
	Totale Missione Armon. 99	34.601.000,00	7.112.095,24	0,00
TOTALE GENERALE SPESA		169.392.889,83	75.686.971,68	441.473,82



**Stato di avanzamento dei programmi di mandato nell'ambito della
PROGRAMMAZIONE 2025-2027**
(calcolo avanzamento obiettivi strategici sulla base dei legami degli obiettivi di performance 2025 –
concorso degli obiettivi 2025 alla realizzazione delle strategie di mandato)

TITOLO		AVANZAMENTO INDICATORI %
<u>Linea di mandato</u>	SENIGALLIA PIU' GIUSTA, PIU' TRASPARENTE E PIU' APERTA AI CITTADINI Codice: 2021_2025_01 (00)	63,00%
Obiettivo Strategico	PARTECIPAZIONE, TRASPARENZA E COMUNICAZIONE Codice: 2021_2025_S01 (00)	83,00%
Obiettivo Strategico	OTTIMIZZAZIONE DELLE ENTRATE E RAZIONALIZZAZIONE DELLE SPESE, MIGLIORAMENTO DEI TEMPI DI PAGAMENTO Codice: 2021_2025_S02 (00)	28,00%
Obiettivo Strategico	OFFERTA EDUCATIVA E FORMATIVA. TRASPORTO, REFEZIONE SCOLASTICA E FORNITURA GRATUITA LIBRI Codice: 2021_2025_S05 (00)	57,00%
Obiettivo Strategico	FISCALITA' LOCALE 4.0 - EQUITA' FISCALE E COMPLIANCE ATTIVA VERSO I CONTRIBUENTI Codice: 2021_2025_S19 (00)	91,00%
Obiettivo Strategico	SISTEMA INTEGRATO DEI CONTROLLI INTERNI Codice: 2021_2025_S20 (00)	58,00%
<u>Linea di mandato</u>	SENIGALLIA CHE RIPARTA INSIEME AL MONDO PRODUTTIVO Codice: 2021_2025_02 (00)	66,00%
Obiettivo Strategico	ATTIVITA' COMMERCIALI ECONOMICHE E ARTIGIANALI Codice: 2021_2025_S15 (00)	66,00%
<u>Linea di mandato</u>	SENIGALLIA PIU' VICINA ALLE FAMIGLIE E AI PIU' DEBOLI Codice: 2021_2025_03 (00)	67,00%
Obiettivo Strategico	UNIONE DEI COMUNI Codice: 2021_2025_S17 (00)	67,00%
<u>Linea di mandato</u>	SOSTEGNO AI PROGETTI E ALLE CAMPAGNE CONTRO LA VIOLENZA SULLE DONNE E LE DISCRIMINAZIONI DI GENERE Codice: 2021_2025_04 (00)	67,00%
Obiettivo Strategico	PROMOZIONE PARI OPPORTUNITA' Codice: 2021_2025_S21 (00)	67,00%

TITOLO		AVANZAMENTO INDICATORI %
<u>Linea di mandato</u>	INTEGRAZIONE E POTENZIAMENTO DEI SERVIZI ALLE PERSONE CON DISABILITA', A PARTIRE DA PERCORSI DI EDUCAZIONE ED INTEGRAZIONE NELLE SCUOLE, PER COMBATTERE DISCRIMINAZIONE ED EMARGINAZIONE Codice: 2021_2025_05 (00)	0,00%
Obiettivo Strategico	OFFERTA EDUCATIVA E FORMATIVA. TRASPORTO, REFEZIONE SCOLASTICA E FORNITURA GRATUITA LIBRI Codice: 2021_2025_S05A (00)	0,00%
<u>Linea di mandato</u>	SENIGALLIA PIU' ATTENTA AI GIOVANI Codice: 2021_2025_06 (00)	67,00%
Obiettivo Strategico	POLITICHE GIOVANILI Codice: 2021_2025_S08 (00)	67,00%
<u>Linea di mandato</u>	SENIGALLIA PIU' SICURA Codice: 2021_2025_07 (00)	56,00%
Obiettivo Strategico	VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO COMUNALE. INVESTIMENTI SUGLI IMMOBILI E INFRASTRUTTURE COMUNALI Codice: 2021_2025_S03 (00)	45,00%
Obiettivo Strategico	ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA Codice: 2021_2025_S04 (00)	91,00%
Obiettivo Strategico	VIABILITA' Codice: 2021_2025_S12 (00)	71,00%
Obiettivo Strategico	SICUREZZA DEL TERRITORIO Codice: 2021_2025_S13 (00)	71,00%
Obiettivo Strategico	TUTELA ANIMALI D'AFFEZIONE E LOTTA AL RANDAGISMO Codice: 2021_2025_S14 (00)	0,00%
<u>Linea di mandato</u>	SENIGALLIA PIU' VERDE Codice: 2021_2025_08 (00)	62,00%
Obiettivo Strategico	TUTELA AMBIENTALE ED AREE VERDI Codice: 2021_2025_S11 (00)	58,00%
Obiettivo Strategico	RISORSE ENERGETICHE Codice: 2021_2025_S16 (00)	67,00%
<u>Linea di mandato</u>	SENIGALLIA UNA CITTA' PER TUTTI Codice: 2021_2025_09 (00)	88,00%
Obiettivo Strategico	VIABILITA' Codice: 2021_2025_S12A (00)	88,00%
<u>Linea di mandato</u>	SENIGALLIA SEMPRE PIU' A DIFESA DEI DIRITTI FONDAMENTALI DEI CITTADINI Codice: 2021_2025_10 (00)	100,00%
Obiettivo Strategico	ATTIVITA' ORDINARIA SERVIZIO ECONOMATO - GESTIONE CIMITERIALE Codice: 2022_SINT_91_2 (00)	100,00%
<u>Linea di mandato</u>	UN NUOVO PROGETTO URBANISTICO PER RILANCIARE SENIGALLIA Codice: 2021_2025_11 (00)	55,00%
Obiettivo Strategico	SVILUPPO E RIQUALIFICAZIONE EDILIZIA URBANA E SOCIALE Codice: 2021_2025_S10 (00)	55,00%
<u>Linea di mandato</u>	SENIGALLIA INCENTIVA LO SPORT ANCHE COME VOLANO DEL TURISMO Codice: 2021_2025_12 (00)	67,00%
Obiettivo Strategico	SPORT, IMPIANTISTICA SPORTIVA E TEMPO LIBERO Codice: 2021_2025_S07 (00)	67,00%

TITOLO		AVANZAMENTO INDICATORI %
<u>Linea di mandato</u>	SENIGALLIA PER UNA NUOVA FASE DEL TURISMO E DELLA CULTURA Codice: 2021_2025_13 (00)	56,00%
Obiettivo Strategico	VALORIZZAZIONE E PROMOZIONE PATRIMONIO FOTOGRAFICO, MUSEALE, LIBRARIO, ARCHIVISTICO, ARTISTICO, TEATRALE E MUSICALE Codice: 2021_2025_S06 (00)	53,00%
Obiettivo Strategico	PROMOZIONE ATTIVITA' TURISTICHE Codice: 2021_2025_S09 (00)	58,00%
<u>Linea di mandato</u>	UN NUOVO SISTEMA DI PROMOZIONE DELLA CULTURA CAPACE DI ATTRARRE INVESTIMENTI PRIVATI, FINANZIAMENTI EUROPEI E DA FONDAZIONI PRIVATE Codice: 2021_2025_14 (00)	100,00%
Obiettivo Strategico	COLLABORAZIONE CON ALTRI STATI DELL'UNIONE EUROPEA Codice: 2021_2025_S18 (00)	100,00%
<u>Linea di mandato</u>	SENIGALLIA PIU' ATTENZIONE ALLE FRAZIONI Codice: 2021_2025_15 (00)	100,00%
Obiettivo Strategico	ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA Codice: 2021_2025_S04A (00)	100,00%

	al 30.06.2025
Percentuale media avanzamento obiettivi strategici - Indicatori	65,55%

18. Gli obiettivi operativi 2026/2028

MISSIONE 01

SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

Obiettivi strategici afferenti la missione 01

MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE OBIETTIVO STRATEGICO
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione	2021_2025_S01	Partecipazione, trasparenza e comunicazione
	2021_2025_S02	Ottimizzazione delle entrate e razionalizzazione delle spese, miglioramento dei tempi di pagamento
	2021_2025_S03	Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali
	2021_2025_S16	Risorse energetiche
	2021_2025_S19	Fiscalità locale 4.0 – Equità fiscale e compliance attiva verso i contribuenti
	2021_2025_S20	Sistema integrato dei controlli interni
	2021_2025_S21	Promozione pari opportunità

Obiettivo strategico 1 (Cod. 2021_2025_S01)

Partecipazione, trasparenza e comunicazione.

Missione 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma 01 – Organi istituzionali

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali coinvolte	2026	2027	2028
2025_2027_ S01_O	Potenziamento degli strumenti di comunicazione finalizzati alla valorizzazione dell'immagine della città	Area 2 – Affari generali, Comunicazione/Turismo/Eventi e sviluppo economico	X		

Programma 02 – Segreteria generale

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali coinvolte	2026	2027	2028
2021_2023_ S01_A	sostenere e promuovere la cultura della legalità e della trasparenza per garantire la piena accessibilità; sviluppo azioni per la prevenzione di fenomeni corruttivi in attuazione delle vigenti disposizioni di legge, in funzione dell'aggiornamento del PNA	Segretario Generale - Ufficio Direzione e Coordinamento/ Controllo di gestione - Coinvolte tutte le Aree/U.O.A.	X	X	X
2023_2025_ S01_Q	Attuazione delle misure di prevenzione della corruzione e adozione/potenziamento degli strumenti finalizzati al controllo sulla qualità dei servizi in un'ottica di trasparenza e di partecipazione dei cittadini in relazione e al d.lgs. 201/2022 per il quale è avviata e in corso attività di formazione	Tutte le Aree/U.O.A.	X	X	X

Programma 07 – Elezioni e consultazioni popolari – Anagrafe e stato civile

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali coinvolte	2026	2027	2028
2026_2028_ S01_R	Efficientamento e informatizzazione dei processi afferenti anche la gestione documentale e la formazione degli atti	Area 3 – Servizi demografici e Attività Istituzionali	X	X	x

Programma 08 – Statistica e sistemi informativi

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali coinvolte	2026	2027	2028
2021_2023_S01_C	Digitalizzazione e sviluppo informatico dei processi interni e dei rapporti con i cittadini Adozione sistema di conservazione archivi in formato digitale; revisione sito internet con digitalizzazione accesso ai servizi attraverso SPID/CIE/CNS ed con AppIO; potenziamento sistema di connettività wi-fi pubblico; disaster recovery e continuità operativa; digitalizzazione pratiche edilizie; comunicazione con i cittadini attraverso strumenti digitali e rilascio ai cittadini di SPID e PEC; attivazione di nuovi servizi online; attivazione di sistemi di valorizzazione e riorganizzazione interna dei dati. Attivazione del sistema di Notifiche digitali (progetto SEND). Restyling del sito turistico feelsenigallia al fine di renderlo completamente accessibile	Area 4 - Sistemi informatici	X	X	X
2023_2025_S01_A	Migrazione dei sistemi verso piattaforme cloud	Area 4 - Sistemi informatici	X		
2024_2026_S01_A	Reingegnerizzazione e digitalizzazione dei processi interni ed attivazione dei servizi online integrati con i sistemi di backoffice e piattaforma strategiche nazionali	Area 4 - Sistemi informatici	X	X	X
2025_2027_S01_A	Realizzazione di un Ecosistema finalizzato all'apertura dei dati gestiti nei processi produttivi dell'Ente a servizio della città, in conformità con le direttive europee e nazionali in ambito open data. L'obiettivo è avviare un progetto tecnico e un adeguamento del modello organizzativo, finalizzato a rendere il nostro sito e catalogo dati, completamente aggiornato e pienamente conforme agli standard di interoperabilità, al fine di favorire il riutilizzo dei dati e la creazione di nuove applicazioni da parte di diversi attori, l'analisi con strumenti di Business intelligence e IA	Area 4 - Sistemi informatici	X	X	X

Programma 10 – Risorse umane

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali coinvolte	2026	2027	2028
2023_2025_ S01_E	Organizzazione efficiente dei sistemi di reclutamento Sostenere l'Amministrazione garantendo un organico comunale costantemente "normodotato", attraverso la puntuale attuazione del piano triennale dei Fabbisogni di personale, al fine di consentire un'efficiente erogazione dei servizi e il raggiungimento degli obiettivi dell'Ente, raccogliendo anche la sfida del Next Generation EU.	Area 7 - Risorse Umane	X	X	X
2024_2026_ S01_B	Diffondere la cultura della performance promuovendo il benessere organizzativo del personale Il benessere organizzativo del personale, da cui non può prescindere la performance del "sistema Comune", si fonda su numerosi fattori, tra i quali in particolare: la piena consapevolezza del proprio ruolo, la conoscenza del contesto lavorativo ed organizzativo di riferimento, la capacità di utilizzare al meglio i propri "strumenti" di lavoro, il senso di coesione ed appartenenza. Pertanto, l'obiettivo sarà perseguito realizzando una serie combinata di azioni: - Formazione: previsione e realizzazione strutturata di momenti formativi anche di contenuto operativo tenuti da formatori interni, realizzati in modalità "partecipativa", in modo tale da favorire il confronto e la nascita di prassi e saperi condivisi; - Informazione/aggiornamento "continuo" su utilizzo degli applicativi, regole del rapporto di lavoro, codici di comportamento, novità normative su materie di interesse trasversale; - Attivazione di strumenti di rilevazione del benessere organizzativo; - Promozione di strumenti di conciliazione vita lavoro.	Area 7 - Risorse Umane	X	X	X
2025_2027_ S01_B	Promuovere il miglioramento degli strumenti di gestione e sviluppo del capitale umano attraverso una rivisitazione dei contenuti del sistema di misurazione e valutazione della performance	Area 7 - Risorse Umane Coinvolto Segretario Generale – Uff. Direzione e Coordinamento /Controllo di gestione	X	X	X

Obiettivo strategico 2 (Cod. 2021_2025_S02)

Ottimizzazione delle entrate e razionalizzazione delle spese, miglioramento dei tempi di pagamento dei debiti commerciali

Missione 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma 03 – Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali coinvolte	2026	2027	2028
2024_2026_S02_B	Gestione efficiente delle fasi del ciclo passivo ai fini del rispetto dei tempi di pagamento	Tutte le Aree	X	X	X
2025_2027_S02_A	Analisi e monitoraggio economico finanziario circa l'andamento dei Spl di rilevanza economica non a rete del Comune di Senigallia, analizzando, per il tramite di report annuali, l'andamento e l'impatto economico finanziario delle varie forme di gestione in essere di cui all'art. 14 D.Lgs. 201/2022, nell'ottica di una revisione ed efficientamento della spesa dell'Ente, anche in relazione alla valutazione di sostenibilità di eventuali ulteriori trasferimenti delle gestioni SPL all'Azienda Speciale Senigallia Servizi	Area 12 - Finanze/Tributi/Economato Coll.: Aree coinvolte negli SPL e Ufficio Direzione e Coordinamento/Controllo di gestione	X	X	X

Obiettivo strategico 3 (Cod. 2021_2025_S03)

Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali.

Missione 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma 05 – Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali coinvolte	2026	2027	2028
2025_2027_S03_G	Aggiornamento dei regolamenti comunali relativi agli immobili assegnati in uso ad altri soggetti/valorizzazione patrimonio immobiliare con svolgimento delle connesse attività di valutazione economica e giuridica	Area 5 – Contratti, CUC, Patrimonio, Bandi europei	X	X	X
2023_2025_S03_I	Aggiornamento della situazione inventariale dei beni mobili	Area 12 - Finanze/Tributi/Economato	X	X	X
2025_2027_S03_B	Ricognizione/formazione per applicazione normativa su concessioni balneari	Area 5 – Contratti, CUC, Patrimonio, Bandi europei Coll.: Area 9, Area 11, SUAP	X	X	X
2025_2027_S03_C	Attuazione ed integrazione Piano Alienazioni	Area 5 – Contratti, CUC, Patrimonio, Bandi europei	X	X	X

Programma 06 – Ufficio tecnico

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali coinvolte	2026	2027	2028
2023_2025_S03_C	Svolgimento delle attività di supporto tecnico e amministrativo a tutte le Aree comunali titolari in merito alla realizzazione degli interventi compresi nei finanziamenti del PNRR	Area 5 – Contratti, CUC, Patrimonio, Bandi europei	X	X	X
2023_2025_S03_PINQS7	PINQUA – Finanziamento PNRR - Riqualificazione di immobili comunali - Restauro e risanamento conservativo di Palazzo Gherardi	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	

Obiettivo strategico 16 (Cod. 2021_2025_S16)

Risorse Energetiche

Missione 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma 06 – Ufficio tecnico

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali coinvolte	2026	2027	2028
2023_2025_S16PINQS5	PINQUA – Finanziamento PNRR - Riqualificazione di immobili comunali – Riqualificazione energetica e funzionale Palazzo Pio IX	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X		

Obiettivo strategico 19 (Cod. 2021_2025_S19)

Fiscalità locale 4.0 – Equità fiscale e compliance attiva verso i contribuenti

Missione 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma 04 – Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali coinvolte	2026	2027	2028
2022_2024_S19_A	Garantire e migliorare il livello dei servizi erogati ai cittadini, tramite la semplificazione degli adempimenti con utilizzo di strumenti digitali	Area 12 - Finanze/Tributi/Eco nomato Coll.: Area 4 - Sistemi informatici	X	x	x
2022_2024_S19_B	Efficientamento dell'attività di contrasto all'evasione tributaria, funzionale alla successiva riduzione della pressione fiscale	Area 12 - Finanze/Tributi/Eco nomato Coll.: Area 4 - Sistemi informatici	X	x	x

Obiettivo strategico 20 (Cod. 2021_2025_S20)

Sistema integrato dei controlli interni

Missione 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma 02 – Segreteria generale

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali coinvolte	2026	2027	2028
2025_2027_S20_A	Aggiornamento delle metodologie e degli strumenti per il controllo strategico e di gestione previsti nell'ambito della disciplina regolamentare ai fini del soddisfacimento delle esigenze conoscitive	Area Segreteria Generale - Ufficio Direzione e Coordinamento/ Controllo di Gestione	X	X	x
2026_2028_S20_A	Ricognizione contenzioso in essere per costituzione corretta del fondo rischi contenzioso, di cui art. 167 comma 3 Tuel, quale misura fondamentale imposta dal d.lgs. 118/2011 da parte del servizio finanziario	Area Segreteria Generale - Ufficio Avvocatura	x	x	x

Obiettivo strategico 21 (Cod. 2021_2025_S21)

Promozione Pari opportunità

Missione 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma 01 – Organi istituzionali

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali coinvolte	2026	2027	2028
2025_2027_S21_A	Potenziare strategie finalizzate al contrasto della violenza di genere e alla promozione dell'inclusione e della parità di accesso alla vita sociale	Area 2 – Affari generali, Comunicazione/Turismo/Eventi e sviluppo economico	X		

RISORSE FINANZIARIE

MISSIONI		TIT.	2026	2027	2028	delta 2027 - 2026	delta 2028 - 2026
PROGRAMMI							
MISSIONE 1 - Servizi Istituzionali, generali e di gestione			16.149.034,94	13.649.911,20	13.649.911,20	-2.499.123,74	-2.499.123,74
01 - Organi istituzionali	1		1.480.953,78	1.437.491,10	1.437.491,10	-43.462,68	-43.462,68
	2			0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Segreteria generale	1		1.367.406,69	1.367.508,37	1.367.508,37	101,68	101,68
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	1		2.481.139,93	2.433.914,61	2.433.914,61	-47.225,32	-47.225,32
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Gestione delle entrate tributarie	1		1.334.659,97	1.233.599,97	1.233.599,97	-101.060,00	-101.060,00
	2			0,00	0,00	0,00	0,00
05 - Gestione di beni demaniali e patrimoniali	1		425.936,34	422.738,05	422.738,05	-3.198,29	-3.198,29
	2		170.000,00	542.500,00	542.500,00	372.500,00	372.500,00
06 - Ufficio tecnico	1		1.235.565,56	1.150.065,56	1.150.065,56	-85.500,00	-85.500,00
	2		2.555.062,41	0,00	0,00	-2.555.062,41	-2.555.062,41
07 - elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	1		718.744,97	700.748,25	700.748,25	-17.996,72	-17.996,72
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 - Statistica e sistemi informativi	1		678.221,13	678.221,13	678.221,13	0,00	0,00
	2		100.000,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00
10 - Risorse umane	1		2.323.300,12	2.306.300,12	2.306.300,12	-17.000,00	-17.000,00
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11 - Altri servizi generali	1		1.278.044,04	1.276.824,04	1.276.824,04	-1.220,00	-1.220,00
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONE 02

GIUSTIZIA

RISORSE FINANZIARIE

MISSIONI						
PROGRAMMI	TIT.	2026	2027	2028	delta 2027 - 2026	delta 2028 - 2026
MISSIONE 2 - Giustizia		164.750,20	164.716,99	164.716,99	-33,21	-33,21
01 - Uffici Giudiziari	1	164.750,20	164.716,99	164.716,99	-33,21	-33,21
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONE 03

ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA

Obiettivi strategici afferenti la missione 03

MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE OBIETTIVO STRATEGICO
03 Ordine pubblico e sicurezza	2021_2025_S04 2021_2025_S04A	Ordine pubblico e sicurezza

Obiettivo strategico 4 (Cod. 2021_2025_S04; Cod. 2021_2025_S04A)

Ordine pubblico e sicurezza.

Missione 03. Ordine pubblico e sicurezza

Programma 01 – Polizia locale e amministrativa

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali coinvolte	2026	2027	2028
2021_2023_S04A_A	Migliorare la sicurezza dei cittadini nei quartieri e nelle frazioni	U.O.A. Polizia Locale	X	X	X
2023_2025_S04_B	Potenziamento delle attività di controllo di Polizia Locale	U.O.A. Polizia Locale	X	X	X

Programma 02 – Sistema integrato di sicurezza urbana

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali coinvolte	2026	2027	2028
2021_2023_S04_E1	Diffondere la conoscenza delle norme in materia di sicurezza urbana e stradale con campagne informative e/o organizzare incontri rivolti ai ragazzi, ai giovani, alle famiglie ed agli anziani	U.O.A. Polizia Locale	X	X	X
2021_2023_S04_F	Aggiornare o ampliare l'informaticizzazione dei processi e dei procedimenti amministrativi degli Uffici della Polizia Locale	U.O.A. Polizia Locale	X	X	X
2023_2025_S04_A	Implementazione impianti ad alto contenuto tecnologico riconducibili a pubblica illuminazione, impianti semaforici nonché ad impianti per l'organizzazione di un sistema "EVOLUTO" di videosorveglianza, basato sull'uso delle tecnologie di smart city e sull'analisi dei dati provenienti dall'uso del sistema informativo integrato.	U.O.A. Polizia Locale Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità Coll.: Area 4 – Sistemi informatici	X	X	X

RISORSE FINANZIARIE

MISSIONI	TIT.	2026	2027	2028	delta 2027 - 2026	delta 2028 - 2026
PROGRAMMI						
MISSIONE 3 - ordine pubblico e sicurezza		2.566.916,15	2.531.916,15	2.531.916,15	-35.000,00	-35.000,00
01 - Polizia locale e amministrativa	1	2.312.746,35	2.277.746,35	2.277.746,35	-35.000,00	-35.000,00
	2	56.126,75	56.126,75	56.126,75	0,00	0,00
02 - Sistema integrato di sicurezza urbana	1	198.043,05	198.043,05	198.043,05	0,00	0,00
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONE 04

ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO

Obiettivi strategici afferenti la missione 04

MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE OBIETTIVO STRATEGICO
04 Istruzione e diritto allo studio	2021_2025_S03	Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali
	2021_2025_S05 2021_2025_S05A	Offerta educativa e formativa. Trasporto, refezione scolastica e fornitura gratuita libri
	2021_2025_S16	Risorse energetiche

Obiettivo strategico 3 (Cod. 2021_2025_S03)

Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali.

Missione 04. Istruzione e diritto allo studio

Programma 01 – Istruzione prescolastica

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali coinvolte	2026	2027	2028
2023_2025_S03_E	Realizzazione di nuove strutture scolastiche per l'infanzia (Polo Infanzia 0-6, nuova scuola infanzia a Marzocca)	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X		
2026_2028_S03_G	Adeguamento ed ampliamento scuola infanzia Giardino del Sole	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	X

Programma 02 – Altri ordini di istruzione non universitaria

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali coinvolte	2026	2027	2028
2023_2025_S03_F	Realizzazione di nuove strutture scolastiche (ampliamento Puccini, Polo Marchetti)	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X		
2026_2028_S03_H	Adeguamento antincendio scuola primaria Rodari	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	
2026_2028_S03_I	Demolizione e ricostruzione plesso Montignano	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	X

Obiettivo strategico 5 (Cod. 2021_2025_S05; Cod. 2021_2025_S05A)

Offerta educativa e formativa. Trasporto, refezione scolastica e fornitura e fornitura gratuita libri.

Missione 04. Istruzione e diritto allo studio

Programma 02 – Altri ordini di istruzione non universitaria

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali coinvolte	2026	2027	2028
2025_2027_S05_A	Potenziare progettualità e percorsi scolastici innovativi per continuare a promuovere attività educative e didattiche di supporto alle proposte curriculari	Area 8 – Cultura - Educazione/ Formazione - Politiche giovanili - Politiche sportive	X	X	X

Programma 06 – Servizi ausiliari all'istruzione

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali coinvolte	2026	2027	2028
2025_2027_S05_B	Promuovere progetti di educazione alimentare, sia definendo nuove preparazioni all'interno dei menù della refezione scolastica, sia attivando strumenti legati alla comunicazione, all'informazione e al dialogo con le famiglie degli utenti del servizio.	Area 8 – Cultura - Educazione/ Formazione - Politiche giovanili - Politiche sportive	X	X	X

RISORSE FINANZIARIE

MISSIONI		TIT.	2026	2027	2028	delta 2027 - 2026	delta 2028 - 2026
PROGRAMMI							
MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio			7.174.059,48	11.749.898,78	11.749.898,78	4.575.839,30	4.575.839,30
01 - Istruzione prescolastica	1		753.798,08	753.200,14	753.200,14	-597,94	-597,94
	2		880.502,08	910.000,00	910.000,00	29.497,92	29.497,92
02 - Altri ordini di istruzione non universitaria	1		1.805.701,53	1.803.546,64	1.803.546,64	-2.154,89	-2.154,89
	2		2.353.170,79	6.902.265,00	6.902.265,00	4.549.094,21	4.549.094,21
04 - Istruzione universitaria	1		5.000,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00
	2						
06 - Servizi ausiliari all'istruzione	1		1.244.207,00	1.244.207,00	1.244.207,00	0,00	0,00
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 - Diritto allo studio	1		131.680,00	131.680,00	131.680,00	0,00	0,00
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONE 05

TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI

Obiettivi strategici afferenti la missione 05

MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE OBIETTIVO STRATEGICO
05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2021_2025_S03	Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali
	2021_2025_S06	Valorizzazione e promozione patrimonio fotografico, museale, librario, archivistico, artistico, teatrale e musicale
	2021_2025_S16	Risorse energetiche

Obiettivo strategico 3 (Cod. 2021_2025_S03)

Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali.

Missione 05. Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

Programma 01 – Valorizzazione dei beni di interesse storico

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali coinvolte	2026	2027	2028
2026_2028_S03_A	ADEGUAMENTO NORMATIVO E FUNZIONALE DELLA BIBLIOTECA ANTONELLIANA	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	
2026_2028_S03_B	ADEGUAMENTO NORMATIVO E FUNZIONALE PALAZZO DEL DUCA	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	X
2026_2028_S03_C	Restauro e consolidamento strutturale fabbricato storico monumentale “Il Colombaro” presso il cimitero Maggiore Le Grazie	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	X
2026_2028_S03_D	Interventi di manutenzione straordinaria dei beni di interesse storico di proprietà comunale (Chiesa delle Grazie Palazzetto Baviera San Rocco Edificio Expo Ex Palazzo Comunale, Ex Gil Palazzo Ferroni Frati)	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	X

Programma 02 – Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali coinvolte	2026	2027	2028
2025_2027_S03_E	Ripristino dell’agibilità della terrazza a tetto della Rotonda a Mare	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X		
2025_2027_S03_F	Adeguamento ed ammodernamento degli impianti elettrici del cinema teatro “La Fenice”	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X		

Obiettivo strategico 6 (Cod. 2021_2025_S06)

Valorizzazione e promozione patrimonio fotografico, museale, librario, archivistico, artistico, teatrale e musicale.

Missione 05. Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

Programma 01 – Valorizzazione dei beni di interesse storico

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali coinvolte	2026	2027	2028
2024_2026_S06_A	Valorizzazione degli istituti del circuito museale di Senigallia e dei siti monumentali, creando sinergia tra il tessuto culturale ed economico della città al fine di promuovere le attività espositive, le collezioni e i siti attraverso la realizzazione di eventi teatrali, musicali e letterari	Area 8 – Cultura - Educazione/ Formazione - Politiche giovanili - Politiche sportive	X	X	X

Programma 02 – Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali coinvolte	2026	2027	2028
2024_2026_S06_B	Realizzazione di azioni volte a favorire e sostenere lo svolgimento di attività culturali, formative, ludico-ricreative e sociali al fine di considerare la biblioteca Antonelliana anche come uno spazio aperto DEI giovani e PER i giovani	Area 8 – Cultura - Educazione/ Formazione - Politiche giovanili - Politiche sportive	X	X	X

RISORSE FINANZIARIE

MISSIONI	TIT.	2026	2027	2028	delta 2027 - 2026	delta 2028 - 2026
PROGRAMMI						
MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali		1.760.207,66	1.718.957,11	1.718.957,11	-41.250,55	-41.250,55
01 - Valorizzazione dei beni di interesse storico	1	43.500,00	43.500,00	43.500,00	0,00	0,00
	2	30.000,00	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00
02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	1	1.686.707,66	1.645.457,11	1.645.457,11	-41.250,55	-41.250,55
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONE 06

POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO

LIBERO

Obiettivi strategici afferenti la missione 06

MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE OBIETTIVO STRATEGICO
06 Politiche giovanili, sport e tempo libero	2021_2025_S03	Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali
	2021_2025_S07	Sport, impiantistica sportiva e tempo libero
	2021_2025_S08	Politiche giovanili
	2021_2025_S16	Risorse energetiche

Obiettivo strategico 3 (Cod. 2021_2025_S03)

Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali.

Missione 06. Politiche giovanili, sport e tempo libero

Programma 01 – Sport e tempo libero

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali coinvolte	2026	2027	2028
2023_2025_S03_G	Realizzazione di nuove strutture sportive e riqualificazione di quelle esistenti (Stadio Bianchelli, Palascherma, demolizione e ricostruzione palestra Campo Boario, Piscine Comunali, campo da calcio Marzocca)	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	X
2026_2028_S03_E	Demolizione e ricostruzione piscina Molinello 2	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	X
2026_2028_S03_F	Rifunzionalizzazione piscina Saline	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	

Obiettivo strategico 7 (Cod. 2021_2025_S07)

Sport, impiantistica sportiva e tempo libero

Missione 06. Politiche giovanili, sport e tempo libero

Programma 01 – Sport e tempo libero

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali coinvolte	2026	2027	2028
2024_2026_S07_A	Migliorare l'efficacia, l'efficienza e la qualità nella programmazione, organizzazione e promozione di manifestazioni ed eventi sportivi, ponendo particolare attenzione ai temi dell'accessibilità e dell'inclusione	Area 8 – Cultura - Educazione/ Formazione - Politiche giovanili - Politiche sportive	X	X	X

Obiettivo strategico 8 (Cod. 2021_2025_S08)

Politiche giovanili

Missione 06. Politiche giovanili, sport e tempo libero

Programma 02 – Giovani

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali coinvolte	2026	2027	2028
2022_2024_S08_A	Promuovere l'aggregazione e il protagonismo positivo dei giovani, attivando organismi e strumenti di partecipazione giovanile, utili alla riduzione del disagio giovanile e della dispersione scolastica.	Area 8 – Cultura - Educazione/ Formazione - Politiche giovanili - Politiche sportive	X	X	X

RISORSE FINANZIARIE

MISSIONI		TIT.	2026	2027	2028	delta 2027 - 2026	delta 2028 - 2026
PROGRAMMI							
MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero			8.715.822,39	3.560.484,41	3.560.484,41	-5.155.337,98	-5.155.337,98
01 - Sport e tempo libero	1		1.324.748,89	1.314.136,00	1.314.136,00	-10.612,89	-10.612,89
	2		7.254.725,09	2.110.000,00	2.110.000,00	-5.144.725,09	-5.144.725,09
02 - Giovani	1		136.348,41	136.348,41	136.348,41	0,00	0,00
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONE 07

TURISMO

Obiettivi strategici afferenti la missione 07

MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE OBIETTIVO STRATEGICO
07 Turismo	2021_2025_S09	Promozione attività turistiche

Obiettivo strategico 9 (Cod. 2021_2025_S09)

Promozione attività turistiche

Missione 07. Turismo

Programma 01 – Sviluppo e valorizzazione del turismo

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali coinvolte	2026	2027	2028
2025_2027_S09_A	Studio di una collaborazione finalizzata al potenziamento di accoglienza turistica. La progettualità sarà diretta ad organizzare e sviluppare l'accoglienza turistica in sinergia con soggetti privati al fine di potenziare la rete dei servizi e dei prodotti turistici in un sistema di governance a prevalente responsabilità pubblica.	Area 2 – Affari generali, Comunicazione/Turismo/Eventi e sviluppo economico	X	X	

RISORSE FINANZIARIE

MISSIONI		TIT.	2026	2027	2028	delta 2027 - 2026	delta 2028 - 2026
PROGRAMMI							
MISSIONE 7 - Turismo			1.215.042,54	1.206.139,45	1.206.139,45	-8.903,09	-8.903,09
01 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	1		1.215.042,54	1.206.139,45	1.206.139,45	-8.903,09	-8.903,09
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONE 08

ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA

Obiettivi strategici afferenti la missione 08

MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE OBIETTIVO STRATEGICO
08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2021_2025_S10	Sviluppo e riqualificazione edilizia urbana e sociale

Obiettivo strategico 10 (Cod. 2021_2025_S10)

Sviluppo e riqualificazione edilizia urbana e sociale

Missione 08. Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Programma 01 – Urbanistica e assetto del territorio

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali coinvolte	2026	2027	2028
2024_2026_S10_A	Revisione Normativa Urbanistica/Edilizia volta alla riqualificazione edilizia urbana	Area 9 – Tecnica Territorio ed Edilizia privata	X	X	X
2021_2023_S10_F	Interventi di riqualificazione dei lungomari	Area 9 – Tecnica Territorio ed Edilizia privata	X	X	X
2022_2024_S10_I	Adeguamento tecnico/funzionale del Piano Regolatore Porto	Area 9 – Tecnica Territorio ed Edilizia privata	X	X	
2022_2024_S10_M	Piano dei Cimiteri	Area 9 – Tecnica Territorio ed Edilizia privata	X		
2023_2025_S10_A	Revisione strumenti attuativi per l'implementazione dei parcheggi sul Lungomare	Area 9 – Tecnica Territorio ed Edilizia privata	X	X	
2023_2025_S10_B	Attuazione P.P. Parco della Cesanella anche in adeguamento alla Variante al P.R.G. Città Resiliente	Area 9 – Tecnica Territorio ed Edilizia privata	X	X	

Programma 02 – Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali coinvolte	2026	2027	2028
2024_2026_S10_B	Attività finalizzata al completamento/attuazione degli interventi di edilizia residenziale sociale	Area 9 – Tecnica Territorio ed Edilizia privata	X	X	

RISORSE FINANZIARIE

MISSIONI		TIT.	2026	2027	2028	delta 2027 - 2026	delta 2028 - 2026
PROGRAMMI							
MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa			847.968,26	835.751,87	835.751,87	-12.216,39	-12.216,39
01 - Urbanistica e assetto del territorio	1		250.644,60	250.521,73	250.521,73	-122,87	-122,87
	2		195.000,00	195.000,00	195.000,00	0,00	0,00
02 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	1		402.323,66	390.230,14	390.230,14	-12.093,52	-12.093,52
	2				0,00	0,00	0,00

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONE 09

SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE

Obiettivi strategici afferenti la missione 09

MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE OBIETTIVO STRATEGICO
09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2021_2025_S11	Tutela ambientale ed aree verdi
	2021_2025_S14	Tutela degli animali da affezione e lotta al randagismo

Obiettivo strategico 11 (Cod. 2021_2025_S11)

Tutela ambientale ed aree verdi

Missione 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Programma 02 – Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali coinvolte	2026	2027	2028
2021_2023_S11_B1	Valorizzazione aree provenienti dal demanio dello stato	Area 11 Ambiente/porto demanio marittimo/verde pubblico	X	X	
2021_2023_S11_E	Messa a dimora di nuove alberature nel territorio	Area 11 Ambiente/porto demanio marittimo/verde pubblico	X	X	X
2024_2026_S11_A	Riqualificazione avamposto	Area 11 Ambiente/porto demanio marittimo/verde pubblico	X	X	X
2025_2027_S11_A	Approvazione e attuazione regolamento amministrazione condivisa per la cura e la rigenerazione dei beni comuni urbani	Area 11 Ambiente/porto demanio marittimo/verde pubblico	X	X	
2024_2026_S11_C	Riqualificazione parchi e giardini pubblici	Area 11 Ambiente/porto demanio marittimo/verde pubblico	X	X	X

Programma 08 – Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali coinvolte	2026	2027	2028
2021_2023_S11_G	Controllo inquinamento elettromagnetico	Area 11 Ambiente/porto demanio marittimo/verde pubblico	X		

Obiettivo strategico 14 (Cod. 2021_2025_S14)

Tutela animali da affezione e lotta al randagismo

Missione 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Programma 02 – Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali coinvolte	2026	2027	2028
2025_2027_S14_A	Politiche di tutela animali d'affezione, con realizzazione di nuove strutture per ricovero e accoglienza animali	Area 11 Ambiente/porto demanio marittimo/verde pubblico	X	X	

RISORSE FINANZIARIE

MISSIONI		TIT.	2026	2027	2028	delta 2027 - 2026	delta 2028 - 2026
PROGRAMMI							
MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente			13.213.459,03	12.775.404,94	12.775.404,94	-438.054,09	-438.054,09
01 - Difesa del suolo	1		1.434.653,64	1.621.850,59	1.621.850,59	187.196,95	187.196,95
	2		284.480,00			-284.480,00	-284.480,00
02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	1		1.199.077,81	1.098.655,19	1.098.655,19	-100.422,62	-100.422,62
	2		6.000,00	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00
03 - Rifiuti	1		9.797.302,27	9.767.035,36	9.767.035,36	-30.266,91	-30.266,91
	2		201.000,00	0,00	0,00	-201.000,00	-201.000,00
04 - Servizio idrico integrato	1		290.945,31	281.863,80	281.863,80	-9.081,51	-9.081,51
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONE 10

TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'

Obiettivi strategici afferenti la missione 10

MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE OBIETTIVO STRATEGICO
10 Trasporti e diritto alla mobilità	2021_2025_S12 2021_2025_S12A	Viabilità

Obiettivo strategico 3 (Cod. 2021_2025_S03)

Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali.

Missione 10. Trasporti e diritto alla mobilità

Programma 03 – Trasporto per vie d’acqua

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali coinvolte	2026	2027	2028
2024_2026_S03_A	Lavori di miglioramento delle strutture del Porto di Senigallia – banchina 11	Area 11 Ambiente/porto demanio marittimo/verde pubblico	X		

Obiettivo strategico 12 (Cod. 2021_2025_S12; Cod. 2021_2025_S12A)

Viabilità

Missione 10. Trasporti e diritto alla mobilità

Programma 05 – Viabilità e infrastrutture stradali

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali coinvolte	2026	2027	2028
2023_2025_S12_RU_7	RU2021 – Rigenerazione Urbana - Risanamento conservativo e consolidamento statico via A. Garibaldi 2° stralcio funzionale	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X		
2023_2025_S12_C	Interventi di miglioramento della viabilità stradale	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	X
2026_2028_S12_RU_1	RU2021 – Rigenerazione Urbana - Risanamento conservativo e consolidamento statico via A. Garibaldi 3° stralcio funzionale	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	X
2026_2028_S12_RU_2	RU2021 – Rigenerazione Urbana - Risanamento conservativo di Via Mercantini	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	X
2025_2027_S12_A	Consolidamento del movimento franoso strada Cannella Roncitelli – tratto a monte	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X		
2026_2028_S12_A	Classificazione di tutti i ponti stradali di proprietà comunale	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	X
2026_2028_S12_B	Prolungamento della ciclovia Adriatica (Cesano e Marzocca)	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	X

2026_2028_S12_C	Realizzazione percorso pedonale lato fiume di via Stradone Misa	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	
2025_2027_S12_A	Realizzazione di una nuova rotatoria nell'intersezione tra strada della Marina e Strada Statale Adriatica Nord	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	
2023_2025_S12A_RU_2	RU2021 – Rigenerazione Urbana - Riqualificazione parcheggio della Pesa	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	
2023_2025_S12A_PINQS1	PINQUA – Finanziamento PNRR - Riqualificazione di strade e piazze comunali - Riqualificazione piazzale stazione ferroviaria e sottopassaggio	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	
2023_2025_S12A_PINQS2	PINQUA – Finanziamento PNRR - Riqualificazione di strade e piazze comunali - Sistemazione lungomare Marconi	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	

RISORSE FINANZIARIE

MISSIONI		TIT.	2026	2027	2028	delta 2027 - 2026	delta 2028 - 2026
PROGRAMMI							
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità			14.605.552,35	10.053.802,13	10.053.802,13	-4.551.750,22	-4.551.750,22
02 - Trasporto pubblico locale	1		920.472,16	920.472,16	920.472,16	0,00	0,00
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 - Trasporto per vie d'acqua	1		11.966,97	11.470,03	11.470,03	-496,94	-496,94
	2		192.377,87	570.000,00	570.000,00	377.622,13	377.622,13
04 - Altre modalità di trasporto	1		126,87	120,96	120,96	-5,91	-5,91
	2						
05 - Viabilità e infrastrutture stradali	1		3.778.671,35	3.825.776,19	3.825.776,19	47.104,84	47.104,84
	2		9.701.937,13	4.725.962,79	4.725.962,79	-4.975.974,34	-4.975.974,34

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONE 11

SOCCORSO CIVILE

Obiettivi strategici afferenti la missione 11

MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE OBIETTIVO STRATEGICO
11 Soccorso civile	2021_2025_S13	Sicurezza del territorio

Obiettivo strategico 13 (Cod. 2021_2025_S13)

Sicurezza del territorio

Missione 11. Soccorso civile

Programma 01 – Sistema di protezione civile

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali coinvolte	2026	2027	2028
2021_2023_S13_A	Informare la popolazione sui rischi presenti; aggiornare sistemi e modalità di allertamento e di intervento; individuazione delle aree sicure	Area 6 – Protezione civile	X	X	
2025_2027_S13_A	Monitoraggio sicurezza Fiume Misa e Fossi nel territorio comunale. Riorganizzazione e formazione della struttura comunale	Area 6 – Protezione civile	X		

RISORSE FINANZIARIE

MISSIONI		TIT.	2026	2027	2028	delta 2027 - 2026	delta 2028 - 2026
PROGRAMMI							
MISSIONE 11 - Soccorso civile			111.028,00	91.028,00	91.028,00	-20.000,00	-20.000,00
01 - Sistema di protezione civile	1		111.028,00	91.028,00	91.028,00	-20.000,00	-20.000,00
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Interventi a seguito di calamità naturali	1		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONE 12

DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA

Obiettivi strategici afferenti la missione 12

MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE OBIETTIVO STRATEGICO
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2021_2025_S01	Partecipazione, trasparenza e comunicazione
	2021_2025_S03	Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali

Obiettivo strategico 1 (Cod. 2021_2025_S01)

Partecipazione, trasparenza e comunicazione.

Missione 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma 09 – Servizio necroscopico e cimiteriale

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali coinvolte	2026	2027	2028
2023_2025_S01_P	Efficientamento delle procedure relative alla gestione cimiteriale e alle relative concessioni	Area 12 - Finanze/Tributi/Eco nomato	X	x	

Obiettivo strategico 3 (Cod. 2021_2025_S03)

Valorizzazione del patrimonio comunale. Investimenti sugli immobili e infrastrutture comunali.

Missione 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma 09 – Servizio necroscopico e cimiteriale

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali coinvolte	2026	2027	2028
2023_2025_S03_H	Manutenzione straordinaria ed ampliamento dei fabbricati dei cimiteri comunali	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	X

RISORSE FINANZIARIE

MISSIONI	TIT.	2026	2027	2028	delta 2027 - 2026	delta 2028 - 2026
PROGRAMMI						
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia		5.143.929,07	4.925.374,38	4.925.374,38	-218.554,69	-218.554,69
Programmi diversi - Trasferimento fondi a Unione Le terre della Marca Senone	1	4.517.317,33	4.478.359,22	4.478.359,22	-38.958,11	-38.958,11
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09 - Servizio necroscopico e cimiteriale	1	458.714,24	447.015,16	447.015,16	-11.699,08	-11.699,08
	2	167.897,50			-167.897,50	-167.897,50

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONE 14

SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'

Obiettivi strategici afferenti la missione 14

MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE OBIETTIVO STRATEGICO
14 Sviluppo economico e competitività	2021_2025_S15	Attività commerciali, economiche e artigianali

Obiettivo strategico 15 (Cod. 2021_2025_S15)

Attività commerciali economiche e artigianali

Missione 14. Sviluppo economico e competitività

Programma 01 – Industria, PMI e artigianato

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali coinvolte	2026	2027	2028
2025_2027_S15_A	Ricognizione e riqualificazione dei mercati settimanali del Foro Annonario, di Piazza Simoncelli e di Piazzale Cesarini da Senigallia	Area 2 – Affari generali, Comunicazione/ Turismo/Eventi e sviluppo economico	X		

Programma 04 – Reti e altri servizi di pubblica utilità

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali coinvolte	2026	2027	2028
2023_2025_S15_C	Analisi finalizzata all'efficientamento delle modalità di gestione del lavoro all'interno delle farmacie, anche attraverso l'automatizzazione di taluni processi	Farmacie comunali	X	X	X
2023_2025_S15_D	Sviluppo di iniziative volte al miglioramento dei servizi offerti dalle farmacie comunali al fine di incentivarne la frequentazione da parte dei clienti	Farmacie comunali	X	X	X

RISORSE FINANZIARIE

MISSIONI		TIT.	2026	2027	2028	delta 2027 - 2026	delta 2028 - 2026
PROGRAMMI							
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività			3.947.162,07	3.947.613,15	3.947.613,15	451,08	451,08
01 - Industria, PMI e Artigianato	1		49.000,00	49.000,00	49.000,00	0,00	0,00
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	1		653.005,83	653.005,83	653.005,83	0,00	0,00
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Reti e altri servizi di pubblica utilità	1		3.245.156,24	3.245.607,32	3.245.607,32	451,08	451,08
	2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONE 17

ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE

Obiettivi strategici afferenti la missione 17

MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE OBIETTIVO STRATEGICO
17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche	2021_2025_S16	Risorse energetiche

Obiettivo strategico 16 (Cod. 2021_2025_S16)
Risorse Energetiche
Missione 17. Energia e diversificazione delle fonti energetiche

Programma 01 – Fonti energetiche

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali coinvolte	2026	2027	2028
2021_2023_S16_A	Realizzazione interventi di efficientamento energetico edifici pubblici e sportivi e promozione utilizzo energie rinnovabili	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	X
2025_2027_S16_A	Sperimentazione di nuove forme di gestione dell'energia tramite la promozione di comunità energetiche a livello locale (CER)	Area 10 – Manutenzioni, LL.PP., mobilità	X	X	

RISORSE FINANZIARIE

MISSIONI	TIT.	2026	2027	2028	delta 2027 - 2026	delta 2028 - 2026
PROGRAMMI						
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche		20.812,58	20.426,80	20.426,80	-385,78	-385,78
01 - Fonti energetiche	1	20.812,58	20.426,80	20.426,80	-385,78	-385,78
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Le risorse finanziarie destinate agli interventi di efficientamento energetico sono comprese nelle missioni di bilancio relative alla destinazione degli edifici oggetto di adeguamento.

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONE 18

RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI

Obiettivi strategici afferenti la missione 18

MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE OBIETTIVO STRATEGICO
18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	2021_2025_S17	Unione dei Comuni

Obiettivo strategico 17 (Cod. 2021_2025_S17)

Unione dei Comuni

Missione 18. Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali

Programma 01 – Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali coinvolte	2026	2027	2028
2024_2026_S17_A	Ottimizzazione della gestione dei rapporti con l'Unione dei Comuni "Le Terre della Marca Senone", con riferimento ai flussi finanziari e alla gestione del personale, e messa a regime del modello organizzativo – OBIETTIVO DI MANTENIMENTO	Area 12 - Finanze/Tributi/Eco nomato Coll.: Area 7 – Risorse Umane	X		

RISORSE FINANZIARIE

Non ci sono stanziamenti di bilancio in corrispondenza della missione 18. I trasferimenti all'Unione dei Comuni relativi alle funzioni conferite sono compresi nelle pertinenti missioni di bilancio in relazione alla finalità della relativa erogazione.

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONE 19

RELAZIONI INTERNAZIONALI

Obiettivi strategici afferenti la missione 19

MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE OBIETTIVO STRATEGICO
19 Relazioni internazionali	2021_2025_S18	Collaborazione con altri Stati dell'Unione Europea

Obiettivo strategico 18 (Cod. 2021_2025_S18)

Collaborazione con altri Stati dell'Unione Europea

Missione 19. Relazioni internazionali

Programma 01 – Relazioni internazionali e cooperazione allo sviluppo

Cod. obiettivo	Obiettivi operativi	Aree comunali coinvolte	2026	2027	2028
2023_2025_S18_A	Sviluppo e realizzazione di iniziative volte alla promozione dei rapporti con le città gemellate	Area 2 – Affari generali, Comunicazione/Turismo/Eventi e sviluppo economico	X	X	

RISORSE FINANZIARIE

Le risorse finanziarie dedicate alla realizzazione di tale obiettivo sono indicate nelle tabelle precedenti.

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONI 20, 50, 60 E 99

FONDI E ACCANTONAMENTI, DEBITO PUBBLICO, ANTICIPAZIONI FINANZIARIE, SERVIZI PER CONTO TERZI

RISORSE FINANZIARIE

MISSIONI						
PROGRAMMI	TIT.	2026	2027	2028	delta 2027 - 2026	delta 2028 - 2026
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti		5.792.332,42	6.118.900,38	6.118.900,38	326.567,96	326.567,96
01 - Fondo di riserva	1	170.667,01	365.754,43	365.754,43	195.087,42	195.087,42
	2		0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Fondo crediti di dubbia esigibilità	1	4.488.413,53	4.487.919,54	4.487.919,54	-493,99	-493,99
	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 - Altri fondi	1	1.133.251,88	1.265.226,41	1.265.226,41	131.974,53	131.974,53
	2				0,00	0,00
MISSIONE 50 - Debito pubblico		149.119,24	300.372,40	1.369.258,99	151.253,16	1.220.139,75
01 - Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	1	21.434,54	101.039,07	101.039,07	79.604,53	79.604,53
02 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	4	127.684,70	199.333,33	1.268.219,92	71.648,63	1.140.535,22
MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie		13.713.773,02	13.713.773,02	13.713.773,02	13.705.773,02	0,00
01 - Restituzione anticipazioni di tesoreria	5	13.705.773,02	13.705.773,02	13.705.773,02	13.705.773,02	0,00
01 - Restituzione anticipazioni di tesoreria - Spese per interessi	1	8.000,00	8.000,00	8.000,00	0,00	0,00
MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi		34.601.000,00	34.601.000,00	34.601.000,00	0,00	0,00
01 - Servizi per conto terzi - Partite di giro	7	34.601.000,00	34.601.000,00	34.601.000,00	0,00	0,00

Gli obiettivi operativi e l'albero della performance per la generazione del Valore Pubblico

Gli obiettivi operativi, in quanto diretta declinazione delle strategie definite nella SeS, rappresentano il primo livello operativo per la messa in atto delle azioni programmate. Più in particolare, coerentemente con gli obiettivi operativi qui definiti, dovranno essere esplicitati gli obiettivi di performance che consentiranno all'Ente di realizzare le strategie di creazione del valore pubblico e che costituiranno elemento imprescindibile dell'"albero del valore pubblico" di cui al Piano Integrato di Attività e Organizzazione.

La tabella seguente mostra il legame tra obiettivi strategici ed operativi e il riferimento al benessere generato, nonché le Aree comunali individuate nella loro realizzazione.

SINTESI ALBERO DELLA PROGRAMMAZIONE 2026/2028 NELL’OTTICA DEL VALORE PUBBLICO

OBIETTIVI DI VALORE PUBBLICO	STRATEGIA SeS	OBIETTIVO OPERATIVO SeO	DIMENSIONI DI IMPATTO	Aree Responsabili	Aree coinvolte
Città e comunità sostenibile	COLLABORAZIONE CON ALTRI STATI DELL'UNIONE EUROPEA	SVILUPPO E REALIZZAZIONE DI INIZIATIVE VOLTE ALLA PROMOZIONE DEI RAPPORTI CON LE CITTA' GEMELLATE	Benessere sociale	2 - Aff.Gen. - Comunicaz/Turismo/Eventi/Svil.Econ	-
	ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	DIFFONDERE LA CONOSCENZA DELLE NORME IN MATERIA DI SICUREZZA URBANA E STRADALE CON CAMPAGNE INFORMATIVE E/O ORGANIZZARE INCONTRI RIVOLTI AI RAGAZZI, AI GIOVANI, ALLE FAMIGLIE ED AGLI ANZIANI	Benessere sociale	PL - U.O.A. Polizia Locale	-
		IMPLEMENTAZIONE IMPIANTI AD ALTO CONTENUTO TECNOLOGICO RICONDUCIBILI A PUBBLICA ILLUMINAZIONE, IMPIANTI SEMAFORICI NONCHÉ AD IMPIANTI PER L'ORGANIZZAZIONE DI UN SISTEMA "EVOLUTO" DI VIDEOSORVEGLIANZA, BASATO SULL'USO DELLE TECNOLOGIE DI SMART CITY	Benessere sociale	PL - U.O.A. Polizia Locale 10 - Manutenzioni - LL.PP. - Mobilità	4 - Sistemi informatici
		MIGLIORARE LA SICUREZZA DEI CITTADINI NEI QUARTIERI E NELLE FRAZIONI	Benessere sociale	PL - U.O.A. Polizia Locale	-
		POTENZIAMENTO DELLE ATTIVITA' DI CONTROLLO DI POLIZIA LOCALE	Benessere sociale	PL - U.O.A. Polizia Locale	-
	SICUREZZA DEL TERRITORIO	INFORMARE LA POPOLAZIONE SUI RISCHI PRESENTI; AGGIORNARE SISTEMI E MODALITA' DI ALLERTAMENTO E DI INTERVENTO; INDIVIDUAZIONE DELLE AREE SICURE	Benessere economico	6 - Protezione Civile	-
			Benessere sociale	6 - Protezione Civile	-
		MONITORAGGIO SICUREZZA FIUME MISA E FOSSI NEL TERRITORIO COMUNALE. RIORGANIZZAZIONE E FORMAZIONE DELLA STRUTTURA COMUNALE	Benessere sociale	6 - Protezione Civile	-
	SVILUPPO E RIQUALIFICAZIONE EDILIZIA URBANA E SOCIALE	ATTIVITA' FINALIZZATA AL COMPLETAMENTO/ATTUAZIONE DEGLI INTERVENTI DI EDILIZIA RESIDENZIALE SOCIALE	Benessere sociale	9 - Tecnica Territorio e Edilizia privata	-
	TUTELA AMBIENTALE ED AREE VERDI	APPROVAZIONE E ATTUAZIONE REGOLAMENTO AMMINISTRAZIONE CONDIVISA PER LA CURA E LA RIGENERAZIONE DEI BENI COMUNI URBANI	Benessere ambientale	11 - Ambiente/Porto Demanio mar.mo/Verde pubblico	-
			Benessere sociale	11 - Ambiente/Porto Demanio mar.mo/Verde pubblico	-
		CONTROLLO INQUINAMENTO ELETTROMAGNETICO	Benessere ambientale	11 - Ambiente/Porto Demanio mar.mo/Verde pubblico	-
	TUTELA ANIMALI D'AFFEZIONE E LOTTA AL RANDAGISMO	POLITICHE DI TUTELA ANIMALI D'AFFEZIONE, CON REALIZZAZIONE DI NUOVE STRUTTURE PER RICOVERO E ACCOGLIENZA ANIMALI	Benessere ambientale	11 - Ambiente/Porto Demanio mar.mo/Verde pubblico	-
Efficienza energetica e politiche di riduzione dell'inquinamento	VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO COMUNALE. INVESTIMENTI SUGLI IMMOBILI E INFRASTRUTTURE COMUNALI	MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED AMPLIAMENTO DEI FABBRICATI DEI CIMITERI COMUNALI	Benessere sociale	10 - Manutenzioni - LL.PP. - Mobilità	-
	RISORSE ENERGETICHE	REALIZZAZIONE INTERVENTI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO EDIFICI PUBBLICI E SPORTIVI E PROMOZIONE UTILIZZO ENERGIE RINNOVABILI	Benessere ambientale	10 - Manutenzioni - LL.PP. - Mobilità	

Gestione integrata e inclusiva dello sport in città	SPORT, IMPIANTISTICA SPORTIVA E TEMPO LIBERO	MIGLIORARE L'EFFICACIA, L'EFFICIENZA E LA QUALITA' NELLA PROGRAMMAZIONE, ORGANIZZAZIONE E PROMOZIONE DI MANIFESTAZIONI ED EVENTI SPORTIVI, PONENDO PARTICOLARE ATTENZIONE AI TEMI DELL'ACCESSIBILITA' E DELL'INCLUSIONE	Benessere sociale	8 - Cultura - Educ./Formaz. - Polit.Giov. - Pol.Sp	-
Innovazione	FISCALITA' LOCALE 4.0 - EQUITÀ FISCALE E COMPLIANCE ATTIVA VERSO I CONTRIBUENTI	GARANTIRE E MIGLIORARE IL LIVELLO DEI SERVIZI EROGATI AI CITTADINI TRAMITE LA SEMPLIFICAZIONE DEGLI ADEMPIMENTI CON L'UTILIZZO DI STRUMENTI DIGITALI	Benessere sociale	12 - Finanze/Tributi/Economato	4 - Sistemi informatici
	ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	AGGIORNARE O AMPLIARE L'INFORMATIZZAZIONE DEI PROCESSI E DEI PROCEDIMENTI AMMINISTRATIVI DEGLI UFFICI DELLA POLIZIA LOCALE	Benessere sociale	PL - U.O.A. Polizia Locale	-
	PARTECIPAZIONE, TRASPARENZA E COMUNICAZIONE	DIGITALIZZAZIONE E SVILUPPO INFORMATICO DEI PROCESSI INTERNI E DEI RAPPORTI CON I CITTADINI	Benessere organizzativo e istituzionale	4 - Sistemi informatici	-
			Benessere sociale	4 - Sistemi informatici	-
		MIGRAZIONE DEI SISTEMI VERSO PIATTAFORME CLOUD	Benessere organizzativo e istituzionale	4 - Sistemi informatici	-
		POTENZIAMENTO DEGLI STRUMENTI DI COMUNICAZIONE FINALIZZATI ALLA VALORIZZAZIONE DELL'IMMAGINE DELLA CITTA'	Benessere sociale	2 - Aff.Gen. - Comunicaz/Turismo/Eventi/Svil.Econ	-
		REALIZZAZIONE DI UN ECOSISTEMA FINALIZZATO ALL'APERTURA DEI DATI GESTITI NEI PROCESSI PRODUTTIVI DELL'ENTE A SERVIZIO DELLA CITTA', IN CONFORMITA' CON LE DIRETTIVE EUROPEE E NAZIONALI IN AMBITO OPEN DATA	Benessere sociale	4 - Sistemi informatici	-
		REINGEGNERIZZAZIONE E DIGITALIZZAZIONE DEI PROCESSI INTERNI ED ATTIVAZIONE DEI SERVIZI ONLINE INTEGRATI CON I SISTEMI DI BACKOFFICE E PIATTAFORME STRATEGICHE NAZIONALI	Benessere organizzativo e istituzionale	4 - Sistemi informatici	-
			Benessere sociale	4 - Sistemi informatici	-
Istruzione di qualità e attenzione ai giovani	OFFERTA EDUCATIVA E FORMATIVA. TRASPORTO, REFEZIONE SCOLASTICA E FORNITURA GRATUITA LIBRI	POTENZIARE PROGETTUALITA' E PERCORSI SCOLASTICI INNOVATIVI PER CONTINUARE A PROMUOVERE ATTIVITA' EDUCATIVE E DIDATTICHE DI SUPPORTO ALLE PROPOSTE CURRICULARI	Benessere educativo	8 - Cultura - Educ./Formaz. - Polit.Giov. - Pol.Sp	-
	POLITICHE GIOVANILI	PROMUOVERE L'AGGREGAZIONE E IL PROTAGONISMO POSITIVO DEI GIOVANI, ATTIVANDO ORGANISMI E STRUMENTI DI PARTECIPAZIONE GIOVANILE, UTILI ALLA RIDUZIONE DEL DISAGIO GIOVANILE E DELLA DISPERSIONE SCOLASTICA.	Benessere sociale	8 - Cultura - Educ./Formaz. - Polit.Giov. - Pol.Sp	-
	VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO COMUNALE. INVESTIMENTI SUGLI IMMOBILI E INFRASTRUTTURE COMUNALI				
		REALIZZAZIONE DI NUOVE STRUTTURE SCOLASTICHE PER L'INFANZIA (POLO INFANZIA 0-6, NUOVA SCUOLA INFANZIA A MARZOCCA)	Benessere sociale	10 - Manutenzioni - LL.PP. - Mobilità	-

Mobilità sicura e sostenibile	VIABILITA'	INTERVENTI DI MIGLIORAMENTO DELLA VIABILITA' STRADALE	Benessere ambientale	10 - Manutenzioni - LL.PP. - Mobilità	-
		PINQUA - PROGRAMMA INNOVATIVO NAZIONALE PER LA QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTO S.1 RIQUALIFICAZIONE PIAZZALE STAZIONE FERROVIARIA E SOTTOPASSAGGIO	Benessere ambientale	10 - Manutenzioni - LL.PP. - Mobilità	-
		REALIZZAZIONE DI UNA NUOVA ROTATORIA NELL'INTERSEZIONE TRA STRADA DELLA MARINA E STRADA STATALE ADRIATICA NORD	Benessere ambientale	10 - Manutenzioni - LL.PP. - Mobilità	-
		ADEGUAMENTO NORMATIVO E FUNZIONALE DELLA BIBLIOTECA ANTONELLIANA	Benessere ambientale	10 - Manutenzioni - LL.PP. - Mobilità	-
Organizzazione e gestione di servizi di qualità	ATTIVITA' COMMERCIALI ECONOMICHE E ARTIGIANALI	ANALISI FINALIZZATA ALL'EFFICIENTAMENTO DELLE MODALITA' DI GESTIONE DEL LAVORO ALL'INTERNO DELLE FARMACIE, ANCHE ATTRAVERSO L'AUTOMATIZZAZIONE DI TALUNI PROCESSI	Benessere economico	FARM1 - Farmacia comunale 1 FARM2 - Farmacia comunale 2	-
			Benessere sociale	FARM1 - Farmacia comunale 1 FARM2 - Farmacia comunale 2	-
		SVILUPPO DI INIZIATIVE VOLTE AL MIGLIORAMENTO DEI SERVIZI OFFERTI DALLE FARMACIE COMUNALI AL FINE DI INCENTIVARNE LA FREQUENTAZIONE DA PARTE DEI CLIENTI	Benessere sociale	FARM1 - Farmacia comunale 1 FARM2 - Farmacia comunale 2	-
	OFFERTA EDUCATIVA E FORMATIVA. TRASPORTO, REFEZIONE SCOLASTICA E FORNITURA GRATUITA LIBRI	PROMUOVERE PROGETTI DI EDUCAZIONE ALIMENTARE, SIA DEFINENDO NUOVE PREPARAZIONI ALL'INTERNO DEI MENU DELLA REFEZIONE SCOLASTICA, SIA ATTIVANDO STRUMENTI LEGATI ALLA COMUNICAZIONE, ALL'INFORMAZIONE E AL DIALOGO CON LE FAMIGLIE DEGLI UTENTI DEL SERVIZIO	Benessere sociale	8 - Cultura - Educ./Formaz. - Polit.Giov. - Pol.Sp	-
	OTTIMIZZAZIONE DELLE ENTRATE E RAZIONALIZZAZIONE DELLE SPESE, MIGLIORAMENTO DEI TEMPI DI PAGAMENTO	ANALISI E MONITORAGGIO ECONOMICO FINANZIARIO CIRCA L'ANDAMENTO DEI SPL DI RILEVANZA ECONOMICA NON A RETE DEL COMUNE DI SENIGALLIA, NELL'OTTICA DI EFFICIENTAMENTO DELLA SPESA E VALUTAZIONE SOSTENIBILITA' TRASFERIMENTO GESTIONI AD AZIENDA SPECIALE	Benessere sociale	12 - Finanze/Tributi/Economato	Aree coinvolte negli SPL DIR - Direzione coordinamento/Controllo di gest.ne
	PARTECIPAZIONE, TRASPARENZA E COMUNICAZIONE	ATTUAZIONE DELLE MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E ADOZIONE/POTENZIAMENTO DEGLI STRUMENTI FINALIZZATI AL CONTROLLO SULLA QUALITÀ DEI SERVIZI IN UN'OTTICA DI TRASPARENZA E DI PARTECIPAZIONE DEI CITTADINI IN RELAZIONE E AL D.LGS. 201/2022 PER IL QUALE È AVVIATA E IN CORSO ATTIVITÀ DI FORMAZIONE	Benessere sociale	Tutte le Aree/U.O.A.	-
Realizzazione di un modello di "Buona Amministrazione"		EFFICIENTAMENTO DELLE PROCEDURE RELATIVE ALLA GESTIONE CIMITERIALE E ALLE RELATIVE CONCESSIONI	Benessere sociale	12 - Finanze/Tributi/Economato	-
	OTTIMIZZAZIONE DELLE ENTRATE E RAZIONALIZZAZIONE DELLE SPESE, MIGLIORAMENTO DEI TEMPI DI PAGAMENTO	GESTIONE EFFICIENTE DELLE FASI DEL CICLO PASSIVO AI FINI DEL RISPETTO DEI TEMPI DI PAGAMENTO	Benessere organizzativo e istituzionale	Tutte le Aree/U.O.A.	-
	PARTECIPAZIONE, TRASPARENZA E COMUNICAZIONE	DIFFONDERE LA CULTURA DELLA PERFORMANCE PROMUOVENDO IL BENESSERE ORGANIZZATIVO DEL PERSONALE	Benessere organizzativo e istituzionale	7 - Risorse umane	-

		EFFICIENTAMENTO E INFORMATIZZAZIONE DEI PROCESSI AFFERENTI I SERVIZI DEMOGRAFICI	Benessere organizzativo e istituzionale	3 - Servizi demografici e attività istituzionali	-
		ORGANIZZAZIONE EFFICIENTE DEI SISTEMI DI RECLUTAMENTO	Benessere organizzativo e istituzionale	7 - Risorse umane	-
		PROMUOVERE IL MIGLIORAMENTO DEGLI STRUMENTI DI GESTIONE E SVILUPPO DEL CAPITALE UMANO ATTRAVERSO UNA RIVISITAZIONE DEI CONTENUTI DEL SISTEMA DI MISURAZIONE E VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE	Benessere organizzativo e istituzionale	7 - Risorse umane	SEGR - Segretario generale
		SOSTENERE E PROMUOVERE LA CULTURA DELLA LEGALITÀ E DELLA TRASPARENZA PER GARANTIRE LA PIENA ACCESSIBILITÀ; SVILUPPO AZIONI PER LA PREVENZIONE DI FENOMENI CORRUTTIVI IN ATTUAZIONE DELLE VIGENTI DISPOSIZIONI DI LEGGE, IN FUNZIONE DELL'AGGIORNAMENTO DEL PNA	Benessere organizzativo e istituzionale	SEGR - Segretario generale	Tutte le Aree/U.O.A.
	SISTEMA INTEGRATO DEI CONTROLLI INTERNI	AGGIORNAMENTO DELLE METODOLOGIE E DEGLI STRUMENTI PER IL CONTROLLO STRATEGICO E DI GESTIONE PREVISTI NELL'AMBITO DELLA DISCIPLINA REGOLAMENTARE AI FINI DEL SODDISFACIMENTO DELLE ESIGENZE CONOSCITIVE	Benessere organizzativo e istituzionale	DIR - Direzione coordinamento/Controllo di gest.ne	-
	VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO COMUNALE. INVESTIMENTI SUGLI IMMOBILI E INFRASTRUTTURE COMUNALI	AGGIORNAMENTO DELLA SITUAZIONE INVENTARIALE DEI BENI MOBILI	Benessere sociale	12 - Finanze/Tributi/Economato	-
	UNIONE DEI COMUNI	OTTIMIZZAZIONE DELLA GESTIONE DEI RAPPORTI CON L'UNIONE DEI COMUNI "LE TERRE DELLA MARCA SENONE", CON RIFERIMENTO AI FLUSSI FINANZIARI E ALLA GESTIONE DEL PERSONALE, E MESSA A REGIME DEL MODELLO ORGANIZZATIVO	Benessere organizzativo e istituzionale	12 - Finanze/Tributi/Economato	7 - Risorse umane
Riduzione delle disuguaglianze e delle discriminazioni sociali	FISCALITA' LOCALE 4.0 - EQUITA' FISCALE E COMPLIANCE ATTIVA VERSO I CONTRIBUENTI	EFFICIENTAMENTO DELL'ATTIVITA' DI CONTRASTO ALL'EVASIONE TRIBUTARIA, FUNZIONALE ALLA SUCCESSIVA RIDUZIONE DELLA PRESSIONE FISCALE	Benessere sociale	12 - Finanze/Tributi/Economato	4 - Sistemi informatici
	PROMOZIONE PARI OPPORTUNITA'	POTENZIARE STRATEGIE FINALIZZATE AL CONTRASTO DELLA VIOLENZA DI GENERE E ALLA PROMOZIONE DELL'INCLUSIONE E DELLA PARITA' DI ACCESSO ALLA VITA SOCIALE	Benessere sociale	2 - Aff.Gen. - Comunicaz/Turismo/Eventi/Svil.Econ	-
	VIABILITA'	INTERVENTI DI MIGLIORAMENTO DELLA VIABILITA' STRADALE CLASSIFICAZIONE DI TUTTI I PONTI STRADALI DI PROPRIETÀ COMUNALE	Benessere sociale	10 - Manutenzioni - LL.PP. - Mobilità	-
Riqualificazione del patrimonio e definizione di un modello efficiente di gestione dello stesso	SPORT, IMPIANTISTICA SPORTIVA E TEMPO LIBERO	MIGLIORARE L'EFFICACIA, L'EFFICIENZA E LA QUALITA' NELLA PROGRAMMAZIONE, ORGANIZZAZIONE E PROMOZIONE DI MANIFESTAZIONI ED EVENTI SPORTIVI, PONENDO PARTICOLARE ATTENZIONE AI TEMI DELL'ACCESSIBILITA' E DELL'INCLUSIONE	Benessere economico	8 - Cultura - Educ./Formaz. - Polit.Giov. - Pol.Sp	-
	TUTELA AMBIENTALE ED AREE VERDI	RIQUALIFICAZIONE AVAMPORTO	Benessere ambientale	11 - Ambiente/Porto Demanio mar.mo/Verde pubblico	-
		VALORIZZAZIONE AREE PROVENIENTI DAL DEMANIO DELLO STATO	Benessere ambientale	11 - Ambiente/Porto Demanio mar.mo/Verde pubblico	-

	VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO COMUNALE. INVESTIMENTI SUGLI IMMOBILI E INFRASTRUTTURE COMUNALI	AGGIORNAMENTO DEI REGOLAMENTI COMUNALI RELATIVI AGLI IMMOBILI ASSEGNATI IN USO AD ALTRI SOGGETTI/VALORIZZAZIONE PATRIMONIO IMMOBILIARE CON SVOLGIMENTO DELLE CONNESSE ATTIVITA' DI VALUTAZIONE ECONOMICA E GIURIDICA	Benessere economico	5 - Contratti/CUC/Patrimonio/Bandi europei	-
			Benessere sociale	5 - Contratti/CUC/Patrimonio/Bandi europei	-
		ATTUAZIONE ED INTEGRAZIONE PIANO DELLE ALIENAZIONI	Benessere economico	5 - Contratti/CUC/Patrimonio/Bandi europei	-
		RU2021 – RIGENERAZIONE URBANA - RISANAMENTO CONSERVATIVO E CONSOLIDAMENTO STATICO VIA A. GARIBALDI 3° STRALCIO FUNZIONALE	Benessere sociale	10 - Manutenzioni - LL.PP. - Mobilità	-
		LAVORI DI MIGLIORAMENTO DELLE STRUTTURE DEL PORTO DI SENIGALLIA - BANCHINA 11	Benessere sociale	11 - Ambiente/Porto Demanio mar.mo/Verde pubblico	-
		PINQUA - PROGRAMMA INNOVATIVO NAZIONALE PER LA QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTO S.7 RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO DI PALAZZO GHERARDI			
		ADEGUAMENTO ED AMPLIAMENTO SCUOLA INFANZIA GIARDINO DEL SOLE			
		ADEGUAMENTO ANTINCENDIO SCUOLA PRIMARIA RODARI	Benessere sociale	10 - Manutenzioni - LL.PP. - Mobilità	-
		DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE PISCINA MOLINELLO 2			
		DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE PLESSO MONTIGNANO			
		RIFUNZIONALIZZAZIONE PISCINA SALINE RU2021 – RIGENERAZIONE URBANA - RISANAMENTO CONSERVATIVO DI VIA MERCANTINI			
		ADEGUAMENTO NORMATIVO E FUNZIONALE PALAZZO DEL DUCA			
		INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI BENI DI INTERESSE STORICO DI PROPRIETÀ COMUNALE (CHIESA DELLE GRAZIE PALAZZETTO BAVIERA SAN ROCCO EDIFICIO EXPO EX PALAZZO COMUNALE, EX GIL PALAZZO FERRONI FRATI)	Benessere sociale	10 - Manutenzioni - LL.PP. - Mobilità	-
		RESTAURO E CONSOLIDAMENTO STRUTTURALE FABBRICATO STORICO MONUMENTALE “IL COLOMBARO” PRESSO IL CIMITERO MAGGIORE LE GRAZIE			
		RICOGNIZIONE/FORMAZIONE PER APPLICAZIONE NORMATIVA SU CONCESSIONI BALNEARI	Benessere economico	5 - Contratti/CUC/Patrimonio/Bandi europei	-
Sostegno allo sviluppo economico e competitivo del territorio	ATTIVITA' COMMERCIALI ECONOMICHE E ARTIGIANALI	RICOGNIZIONE E RIQUALIFICAZIONE DEI MERCATI SETTIMANALI DEL FORO ANNONARIO, DI PIAZZA SIMONCELLI E DI PIAZZALE CESARINI DA SENIGALLIA	Benessere economico	2 - Aff.Gen. - Comunicaz/Turismo/Eventi/Svil.Econ	-
	FISCALITA' LOCALE 4.0 - EQUITA' FISCALE E COMPLIANCE ATTIVA VERSO I CONTRIBUENTI	EFFICIENTAMENTO DELL'ATTIVITA' DI CONTRASTO ALL'EVASIONE TRIBUTARIA, FUNZIONALE ALLA SUCCESSIVA RIDUZIONE DELLA PRESSIONE FISCALE	Benessere economico	12 - Finanze/Tributi/Economato	4 - Sistemi informatici
Sviluppo di un modello sostenibile di pianificazione territoriale urbana	SVILUPPO E RIQUALIFICAZIONE EDILIZIA URBANA E SOCIALE	ADEGUAMENTO TECNICO/FUNZIONALE DEL PIANO REGOLATORE PORTO	Benessere ambientale	9 - Tecnica Territorio e Edilizia privata	-

	TUTELA AMBIENTALE ED AREE VERDI	ATTUAZIONE P.P. PARCO DELLA CESANELLA ANCHE IN ADEGUAMENTO ALLA VARIANTE AL P.R.G. CITTA' RESILIENTE	Benessere ambientale	9 - Tecnica Territorio e Edilizia privata	-
		INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE DEI LUNGOMARI	Benessere sociale	9 - Tecnica Territorio e Edilizia privata	-
		PIANO DEI CIMITERI	Benessere sociale	9 - Tecnica Territorio e Edilizia privata	-
		REVISIONE NORMATIVA URBANISTICA/EDILIZIA VOLTA ALLA RIQUALIFICAZIONE EDILIZIA URBANA	Benessere ambientale	9 - Tecnica Territorio e Edilizia privata	-
		REVISIONE STRUMENTI ATTUATIVI PER L'IMPLEMENTAZIONE DEI PARCHEGGI SUL LUNGOMARE	Benessere sociale	9 - Tecnica Territorio e Edilizia privata	-
		MESSA A DIMORA DI NUOVE ALBERATURE NEL TERRITORIO	Benessere ambientale	11 - Ambiente/Porto Demanio mar.mo/Verde pubblico	-
Sviluppo turistico e culturale della città	PROMOZIONE ATTIVITA' TURISTICHE	STUDIO DI UNA COLLABORAZIONE FINALIZZATA AL POTENZIAMENTO DI ACCOGLIENZA TURISTICA	Benessere economico	2 - Aff.Gen. - Comunicaz/Turismo/Eventi/Svil.Econ	-
			Benessere sociale	2 - Aff.Gen. - Comunicaz/Turismo/Eventi/Svil.Econ	-
	VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO COMUNALE. INVESTIMENTI SUGLI IMMOBILI E INFRASTRUTTURE COMUNALI	ADEGUAMENTO ED AMMODERNAMENTO DEGLI IMPIANTI ELETTRICI DEL CINEMA TEATRO "LA FENICE"	Benessere sociale	10 - Manutenzioni - LL.PP. - Mobilità	-
		PROLUNGAMENTO DELLA CICLOVIA ADRIATICA (CESANO E MARZOCCA)	Benessere sociale	10 - Manutenzioni - LL.PP. - Mobilità	-
		ADEGUAMENTO NORMATIVO E FUNZIONALE DELLA BIBLIOTECA ANTONELLIANA	Benessere sociale	10 - Manutenzioni - LL.PP. - Mobilità	-
	VALORIZZAZIONE E PROMOZIONE PATRIMONIO FOTOGRAFICO, MUSEALE, LIBRARIO, ARCHIVISTICO, ARTISTICO, TEATRALE E MUSICALE	REALIZZAZIONE PERCORSO PEDONALE LATO FIUME DI VIA STRADONE MISA	Benessere sociale	10 - Manutenzioni - LL.PP. - Mobilità	-
		REALIZZAZIONE DI AZIONI VOLTE A FAVORIRE E SOSTENERE LO SVOLGIMENTO DI ATTIVITA' CULTURALI, FORMATIVE, LUDICO-RICREATIVE E SOCIALI AL FINE DI CONSIDERARE LA BIBLIOTECA ANTONELLIANA ANCHE COME UNO SPAZIO APERTO DEI GIOVANI E PER I GIOVANI	Benessere sociale	8 - Cultura - Educ./Formaz. - Polit.Giov. - Pol.Sp	-
		VALORIZZAZIONE DEGLI ISTITUTI DEL CIRCUITO MUSEALE DI SENIGALLIA E DEI SITI MONUMENTALI, CREANDO SINERGIA TRA IL TESSUTO CULTURALE ED ECONOMICO DELLA CITTA' AL FINE DI PROMUOVERE LE ATTIVITA' ESPOSITIVE, LE COLLEZIONI E I SITI	Benessere sociale	8 - Cultura - Educ./Formaz. - Polit.Giov. - Pol.Sp	-

19. Gli indirizzi 2026/2028 per enti e società partecipate e per l'Azienda Speciale Senigallia Servizi

Enti e/o società partecipate

Indirizzi programmatici generali:

- rispetto delle previsioni di budget e comunicazione in caso di scostamento negativo dalle previsioni, unitamente alle azioni che si intende mettere in campo;
- trasmissione dei documenti e rispetto delle previsioni regolamentari del Comune in tema di controlli sulle società ed organismi partecipati, come disciplinate da Regolamento approvato con deliberazione di Consiglio comunale n. 23 del 08.03.2023 – Capo 6, che qui sinteticamente si riportano:

Art. 23, comma 5 – I controlli economico/finanziario e di efficienza/efficacia nella fase concomitante si realizzano mediante flussi informativi periodici che le società sono tenute a trasmettere all'Ente.

In particolare:

- almeno una volta nel corso dell'anno, in occasione della presentazione al Consiglio comunale del Documento Unico di Programmazione per il triennio successivo da parte della Giunta, le società trasmettono al Comune una relazione sullo stato di attuazione degli obiettivi strategici e dei programmi per esse definiti nel DUP;

- con cadenza periodica infrannuale, le società trasmettono al Comune un report contenente: gli esiti della verifica del grado di realizzazione degli obiettivi assegnati con il Piano Esecutivo di Gestione e degli strumenti di programmazione, nel rispetto degli indicatori ivi definiti, evidenziandone eventuali scostamenti; le informazioni circa i profili organizzativi e gestionali della società, con particolare evidenza dei fatti intervenuti nel corso del trimestre di riferimento; gli esiti della verifica dell'andamento della situazione finanziaria, economica e patrimoniale, con evidenza della situazione dei rapporti finanziari, economici e patrimoniali in essere nei confronti del Comune;

Art. 24 – Al fine di consentire l'esercizio del controllo a consuntivo, le società inviano al Comune, entro 30 giorni dall'approvazione, il bilancio di esercizio, la relazione dell'organo di amministrazione e la relazione dei Sindaci, fermi restando gli obblighi di legge per il deposito del progetto di bilancio e della relativa documentazione. Le società trasmettono, altresì:

- entro i 30 giorni successivi all'approvazione del bilancio, ai fini del controllo di efficienza, una relazione dell'organo amministrativo che contenga la misurazione dei risultati qualitativi e quantitativi rispetto agli obiettivi individuati negli strumenti di programmazione;

- al termine di ciascun anno, appositi reports nei quali sono formalizzati i risultati delle analisi effettuate sulla qualità dei servizi resi e sul livello di soddisfazione dell'utenza e gli strumenti utilizzati per la misurazione. Le società e gli enti appartenenti al perimetro di consolidamento del Comune di Senigallia provvedono, in ogni caso, alla tempestiva trasmissione della documentazione necessaria per la redazione del Bilancio consolidato, nei tempi e nei modi indicati dall'Amministrazione nel rispetto della disciplina normativa vigente, impegnandosi ad adottare schemi di bilancio condivisi a livello di gruppo che mettano in evidenza gli aspetti patrimoniali, economici e finanziari, nonché a predisporre rielaborazioni extra – contabili dei dati al fine di consentire il consolidamento dei dati economici e finanziari con quelli del Comune;

- adozione/aggiornamento Carte dei Servizi;
- rispetto delle disposizioni di cui al D.lgs. n. 175/2016 per le società e di tutte le norme applicabili, con particolare riferimento a quelle inerenti al contenimento delle spese di funzionamento e al personale ex art. 19 D.lgs. n. 175/2016.

Azienda Speciale Senigallia Servizi

- Con la Delibera Di Consiglio n. 112 del 18 dicembre 2024 il Comune di Senigallia ha approvato il Regolamento di organizzazione e funzionamento del Comitato Comunale di Indirizzo, Monitoraggio Controllo e Reportistica sulle attività dell'Azienda Speciale Senigallia Servizi. Tale Comitato, organo tecnico comunale è stato istituito quale essenziale attuazione del principio di matrice comunitaria del Controllo Analogico legittimante gli Enti Pubblici ad espletare la propria azione con le finalità di:
- determinare gli indirizzi, fini ed obiettivi cui l'Azienda Speciale deve conformare la propria attività secondo criteri di efficacia, efficienza ed economicità, con l'obbligo di assicurare l'equilibrio

economico della gestione, oltre all'equilibrio finanziario e patrimoniale dell'Azienda Speciale stessa (comma 4 e 8 dell'art. 114 del T.U.E.L.) verificabili dal Comitato in parola;

- consentire l'esercizio efficace della vigilanza e della verifica dei risultati della gestione (comma 6 art. 14 TUEL) da parte dell'Ente Comunale principalmente attraverso il richiamato Comitato Comunale, prevedendo la possibilità di un rappresentante o delegato del Comitato Comunale ad intervenire, pur senza diritto di voto alcuno, in sede di riunione del Consiglio di Amministrazione qualora l'Ordine del Giorno della convocazione dello stesso, sempre e comunque da inviarsi contemporaneamente al citato Comitato Comunale, prevedesse aspetti ritenuti di prioritaria rilevanza per la proprietà comunale e comunque di possibile impatto diretto o indiretto sui saldi di Bilancio dell'Ente Locale;
- assicurare la massima informazione agli organi istituzionali comunali circa l'attuazione degli indirizzi espressi alla propria Azienda Speciale, nonché svolgere le attività di controllo, monitoraggio e reportistica ai medesimi organi istituzionali, come previsto dalla normativa comunitaria e nazionale per le forme di auto-organizzazione e auto-produzione di attività e servizi pubblici locali. In ragione dell'essenzialità di scongiurare rischi o effetti imprevisti direttamente o indirettamente sui saldi di bilancio del Comune di Senigallia, nei tempi previsti per la sua convocazione, ogni Ordine del Giorno delle convocazioni del Consiglio di amministrazione deve esser inviato al Comitato di cui sopra per le opportune valutazioni e corredato del materiale informativo atto a valutarne razionalità, portata economico-finanziaria e possibili effetti diretti e indiretti.

L'attività di vigilanza e controllo sull'Azienda Speciale è esercitata da un'apposita struttura interna dell'Ente locale denominata "Comitato comunale di Indirizzo, Monitoraggio e Controllo", coordinata e diretta dal Responsabile dei Servizi Finanziari del Comune di Senigallia.

A seconda delle specifiche materie trattate, alle attività del Comitato comunale di Indirizzo, Monitoraggio e Controllo sono chiamati a collaborare con il Responsabile dei Servizi Finanziari i Responsabili comunali delle Aree competenti nell'ambito dei servizi conferiti/affidati all'Azienda Speciale;

E' prevista la possibilità di nomina di un esperto, anche esterno alla dotazione dell'Ente, di supporto al Comitato comunale di Indirizzo, Monitoraggio e Controllo, da individuarsi anche mediante accordi di collaborazione con Università;

Obiettivo operativo dell'Amministrazione Comunale per il 2026 sarà il pieno ed efficace funzionamento del Comitato di Indirizzo Monitoraggio e Controllo dell'Azienda Speciale, con la strutturazione di un sistema di monitoraggio e controllo della performance aziendale per singola attività. Il Comitato, come previsto dal Regolamento di funzionamento, potrà avvalersi di supporti specialistici anche per il tramite di forme di collaborazioni con Università.

Sezione Operativa – Parte 2

- 20. La programmazione dei lavori pubblici
- 21. La programmazione delle risorse finanziarie da destinare ai fabbisogni di personale
- 22. Il piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali
- 23. Il programma triennale degli acquisti di beni e servizi
- 24. Il programma degli incarichi di studio e consulenza

20. La programmazione dei lavori pubblici

Il D.lgs. n. 36/2023 ha introdotto modifiche alla previgente disciplina in materia di programmazione dei lavori pubblici. In particolare, l'art. 37 del citato decreto dispone che le stazioni appaltanti adottano:

- il programma triennale dei lavori pubblici, nel rispetto dei documenti programmatori, in coerenza con il bilancio e secondo le norme della programmazione economico-finanziaria e i principi contabili;
- l'elenco annuale che indica i lavori da avviare nella prima annualità e specifica per ogni opera la fonte di finanziamento, stanziata nello stato di previsione o nel bilancio o comunque disponibile.

Il programma triennale dei lavori pubblici e i relativi aggiornamenti annuali contengono, per il periodo di riferimento, i lavori, compresi quelli complessi e da realizzare tramite concessione o partenariato pubblico-privato, il cui importo si stima pari o superiore ad euro 150.000,00.

L'allegato I.5 al medesimo decreto riporta gli elementi necessari ai fini della elaborazione del programma, nonché gli schemi tipo da utilizzarsi, nelle more dell'entrata in vigore di apposito Regolamento, in seguito al quale l'allegato I.5 sarà da intendersi abrogato.

In calce al documento si riporta l'aggiornamento del Programma triennale dei Lavori pubblici 2026/2028 e dell'elenco annuale 2026, redatti in conformità al disposto del D.lgs. n. 36/2023, mediante l'utilizzo degli schemi tipo di cui all'allegato I.5.

21. La programmazione delle risorse finanziarie da destinare ai fabbisogni di personale

La programmazione delle risorse finanziarie per tutti gli anni previsti dal DUP, da destinare ai fabbisogni di personale, è determinata sulla base della spesa per il personale in servizio e di quella connessa alle facoltà assunzionali previste a legislazione vigente, tenendo conto delle esigenze di funzionalità e di ottimizzazione delle risorse per il miglior funzionamento dei servizi.

La programmazione di tali risorse finanziarie costituisce il presupposto necessario per la formulazione delle previsioni della spesa di personale del bilancio di previsione e per la predisposizione e l'approvazione del Piano triennale dei fabbisogni di personale nell'ambito della sezione Organizzazione e Capitale umano del Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO) di cui all'articolo 6 del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2021, n. 113.

La tabella seguente illustra le risorse finanziarie da destinare al personale, determinate tenendo conto dell'impatto a livello di costo del personale in servizio e delle unità di personale programmate secondo le esigenze di servizio, ivi incluso il trattamento accessorio.

	2025	2026	2027
Totale risorse finanziarie da destinare alla spesa di personale (macro 1.01+1.02+FPV)	13.552.794,42 €	12.868.134,70 €	12.863.542,10 €
Limite spesa personale a legislazione vigente	16.376.657,50 € (*)	16.376.657,50 € (**)	16.376.657,50 € (**)

* = fino ad approvazione consuntivo 2025 (rif.to DD n. 997 del 17.07.2025).

** = valore tendenziale (rif.to DD n. 997 del 17.07.2025).

LIMITE SOSTENIBILITA' FINANZIARIA 2025/2026/2027 DM 17/03/2020 - DATI RENDICONTO 2024

ANNO 2025				
FASE 1	POPOLAZIONE	FASCIA demografica art.3	TURN OVER RESIDUO	
DATI GENERALI ENTE	44.109	f	0	
FASE 2	SPESA RENDICONTO 2024		11.715.274,81	
VALORI FINANZIARI criteri artt.1 e 2 D.M.	ENTRATE RENDICONTO 2022		63.344.671,75	MEDIA 64.977.267,12
	ENTRATE RENDICONTO 2023		72.310.075,00	
	ENTRATE RENDICONTO 2024		59.277.054,62	
	FCDE previsione 2024		4.322.980,07	
	ENTRATE AL NETTO FCDE		60.654.287,05	
FASE 3	19,31%			
RAPPORTO FRA SPESA DI PERSONALE E MEDIA ENTRATE CORRENTI AL NETTO FCDE				
FASE 4	FASCIA	POPOLAZIONE	art.4 tabella 1	art.6 tabella 3
% VALORI SOGLIA PER FASCIA DEMOGRAFICA ai sensi art. 4 tabella 1 DM	a	0-999	29,50%	33,50%
	b	1000-1999	28,60%	32,60%
	c	2000-2999	27,60%	31,60%
	d	3000-4999	27,20%	31,20%
	e	5000-9999	26,90%	30,90%
	f	10000-59999	27,00%	31,00%
	g	60000-249999	27,60%	31,60%
	h	250000-1499999	28,80%	32,80%
	i	1500000>	25,30%	29,30%
FASE 5	4.661.382,69			27,00%
CALCOLO INCREMENTO ASSUNZIONALE CON VALORE SOGLIA 27% ai sensi art.4 tabella 1 DM				

NUOVO LIMITE SPESA anno 2025	
ANNO 2025	dal 2025 si applica art. 4 tab.1
SPESA RENDICONTO 2024 11.715.274,81	27,00%
incremento massimo teorico - tabella 1	4.661.382,69
NUOVO LIMITE DI SPESA anno 2025 (con dati conto consuntivo 2024)	
16.376.657,50	

NUOVO LIMITE SPESA anno 2026	
ANNO 2026	dal 2025 si applica art. 4 tab.1
SPESA RENDICONTO 2024 11.715.274,81	27,00%
incremento massimo teorico - tabella 1	4.661.382,69
NUOVO LIMITE DI SPESA anno 2026 - valore tendenziale - dovrà essere aggiornato a seguito approvazione rendiconto 2025	
16.376.657,50	

NUOVO LIMITE SPESA anno 2027	
ANNO 2027	dal 2025 si applica art. 4 tab.1
SPESA RENDICONTO 2024 11.715.274,81	27,00%
incremento massimo teorico - tabella 1	4.661.382,69
NUOVO LIMITE DI SPESA anno 2027 - valore tendenziale - dovrà essere aggiornato a seguito approvazione rendiconto 2026	
16.376.657,50	

22. Il piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali

Ai sensi dell'art. 58 del D.L. n. 112/2008, convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 133/2008 e conformemente a quanto previsto dall'allegato 4/1 al D.lgs. n. 118/2011, gli enti locali individuano, con apposito elenco, i singoli beni immobili ricadenti nel territorio di competenza, non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali, suscettibili di valorizzazione ovvero di dismissione, sulla base del quale predispongono il Piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali.

In calce al documento si riporta il Piano delle alienazioni.

23. Il programma triennale degli acquisti di beni e servizi

Il D.lgs. n. 36/2023 ha introdotto modifiche alla previgente disciplina in materia di programmazione degli acquisti di beni e servizi. In particolare, l'art. 37 del citato decreto dispone che le stazioni appaltanti adottano il programma triennale degli acquisti di beni e servizi, nel rispetto dei documenti programmatici, in coerenza con il bilancio e secondo le norme della programmazione economico-finanziaria e i principi contabili. Il programma triennale di acquisti di beni e servizi e i relativi aggiornamenti annuali indicano, per il periodo di riferimento, gli acquisti di importo stimato pari o superiore ad euro 140.000,00.

L'allegato I.5 al medesimo decreto riporta gli elementi necessari ai fini della elaborazione del programma, nonché gli schemi tipo da utilizzarsi, nelle more dell'entrata in vigore di apposito Regolamento, in seguito al quale l'allegato I.5 sarà da intendersi abrogato.

Di seguito si riporta il Programma triennale degli acquisti di beni e servizi per il periodo 2026/2028 redatto in conformità al disposto del D.lgs. n. 36/2023, mediante l'utilizzo degli schemi tipo di cui all'allegato I.5

24. Il programma degli incarichi di studio e consulenza

Alla data di stesura del documento, non risultano programmati incarichi di studio e consulenza da affidarsi nel triennio 2026/2028.

Si dà atto che sono, in ogni caso, esclusi dal presente programma i servizi tecnici connessi alla realizzazione delle opere pubbliche (progettazione, direzione lavori, collaudo, ecc.) appositamente previste nei relativi atti di programmazione; inoltre, potranno comunque essere affidati incarichi non inclusi nel programma, qualora siano necessari per l'acquisizione di servizi o adempimenti obbligatori per legge ovvero per il patrocinio o la rappresentanza in giudizio dell'ente, previo accertamento dell'assenza di strutture o uffici a ciò deputati.

SCHEDA A : PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2026-2028
DELL'AMMINISTRAZIONE
Comune di Senigallia

QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA (1)

TIPOLOGIA RISORSE	Arco temporale di validità del programma			
	Disponibilità finanziaria			<i>Importo Totale</i>
	anno 2026	anno 2027	anno 2028	
Risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge	5.882.777,48	11.461.450,31	12.376.327,17	<i>29.720.554,96</i>
Risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	450.000,00	1.000.376,00	1.200.000,00	<i>2.650.376,00</i>
Risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	343.350,00	1.800.000,00	350.000,00	<i>2.493.350,00</i>
Stanzamenti di bilancio	3.411.672,83	800.000,00	843.672,83	<i>5.055.345,66</i>
Finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	0,00	0,00	0,00	<i>0,00</i>
Risorse derivanti da trasferimento di immobili	0,00	0,00	0,00	<i>0,00</i>
Altra tipologia	0,00	0,00	0,00	<i>0,00</i>
Totale €	10.087.800,31	15.061.826,31	14.770.000,00	<i>39.919.626,62</i>

Il referente del programma
De Mutiis Dora

Note:
(1) I dati del quadro delle risorse sono calcolati come somma delle informazioni elementari relative a ciascun intervento di cui alla scheda E e alla scheda C. Dette informazioni sono acquisite dal sistema (software)e rese disponibili in banca dati ma non visualizzate dal programma

SCHEDA B: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE DELL'AMMINISTRAZIONE Comune di Senigallia ELENCO DELLE OPERE INCOMPIUTE																	
Elenco delle Opere Incompiute																	
CUP (1)	Descrizione Opera	Determinazioni dell'amministrazione	ambito di interesse dell'opera	anno ultimo quadro economico approvato	Importo complessivo dell'intervento (2)	Importo complessivo lavori (2)	Oneri necessari per l'ultimazione dei lavori	Importo ultimo SAL	Percentuale avanzamento lavori (3)	Causa per la quale l'opera è incompiuta	L'opera è attualmente fruibile, anche parzialmente, dalla collettività?	Stato di realizzazione ex comma 2 art.1 DM 42/2013	Possibile utilizzo ridimensionato dell'Opera	Destinazione d'uso	Cessione a titolo di corrispettivo per la realizzazione di altra opera pubblica ai sensi dell'articolo 191 del Codice	Vendita ovvero demolizione (4)	Parte di infrastruttura di rete
–	–	Tabella B.1	Tabella B.2	–	–	–	–	–	–	Tabella B.3	–	Tabella B.4	–	Tabella B.5	–	–	–
					-	-	-	-									

Note
(1) Indica il CUP del progetto di investimento nel quale l'opera incompiuta rientra: è obbligatorio per tutti i progetti avviati dal 1 ennaio 2003
(2) Importo riferito all'ultimo quadro economico approvato
(3) Percentuale di avanzamento dei lavori rispetto all'ultimo progetto approvato
(4) In caso di vendita l'immobile deve essere riportato nell'elenco di cui alla scheda C ; in caso di demolizione l'intervento deve essere riportato fra gli interventi del programma di cui alla scheda D

Tabella B.1
a) è stata dichiarata l'insussistenza dell'interesse pubblico al completamento ed alla fruibilità dell'opera
b) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera senza necessari finanziamenti aggiuntivi
c) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera avendo già reperito i necessari finanziamenti aggiuntivi
d) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera una volta reperiti i necessari finanziamenti aggiuntivi

Tabella B.2
a) nazionale
b) regionale

Tabella B.3
a) mancanza di fondi
b1) cause tecniche: protrarsi di circostanze speciali che hanno determinato la sospensione dei lavori e/o l'esigenza di una variante progettuale
b2) cause tecniche: presenza di contenzioso
c) sopravvenute nuove norme tecniche o disposizioni di legge
d) fallimento, liquidazione coatta e concordato preventivo dell'impresa appaltatrice, risoluzione del contratto, o recesso dal contratto ai sensi delle vigenti disposizioni in materia di antimafia
e) mancato interesse al completamento da parte della stazione appaltante, dell'ente aggiudicatore o di altro soggetto aggiudicatore

Tabella B.4
a) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione (Art. 1 c2, lettera a), DM 42/2013)
b) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione non sussistendo allo stato, le condizioni di riavvio degli stessi. (Art. 1 c2, lettera b), DM 42/2013)
c) i lavori di realizzazione, ultimati, non sono stati collaudati nel termine previsto (...) come accertato nel corso delle operazioni di collaudo. (Art. 1 c2, lettera c), DM 42/2013)

Tabella B.5
a) prevista in progetto
b) diversa da quella prevista in progetto

Ulteriori dati (campi da compilare resi disponibili in banca dati ma non visualizzate nel Programma triennale).	
Descrizione dell'opera	
Dimensionamento dell'intervento (unità di misura)	unità di misura
Dimensionamento dell'intervento (valore)	valore (mq, mc ...)
L'opera risulta rispondente a tutti i requisiti del capitolato	si/no
L'opera risulta rispondente a tutti i requisiti dell'ultimo progetto approvato	si/no
Fonti di finanziamento (se intervento lavoro di completamento non incluso in scheda D)	
Sponsorizzazione	si/no
Finanza di progetto	si/no
Costo progetto	importo
Finanziamento assegnato	importo
Tipologia copertura finanziaria	
Comunitaria	si/no
Statale	si/no
Regionale	si/no
Provinciale	si/no
Comunale	si/no
Altra Pubblica	si/no
Privata	si/no

Il referente del programma
De Mutiis Dora

SCHEDA C : PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE
DELL'AMMINISTRAZIONE
Comune di Senigallia
ELENCO DEGLI IMMOBILI DISPONIBILI

Elenco degli immobili disponibili art. 202 del codice															
Codice univoco immobile (1)	Riferimento CUI intervento (2)	Riferimento CUP Opera Incompiuta (3)	Descrizione immobile	Codice Istat			localizzazione - CODICE NUTS	trasferimento immobile a titolo corrispettivo ex comma 1 art.191	immobili disponibili ex articolo 21 comma 5	già incluso in programma di dismissione di cui art.27 DL 201/2011	Tipo disponibilità se immobile derivante da Opera Incompiuta di cui si è dichiarata l'insussistenza dell'interesse	Valore Stimato			
				Reg	Prov	Com						1. anno	2. anno	3. anno	Totale
codice	codice	codice	testo	cod	cod	cod	codice	Tabella C.1	Tabella C.2	Tabella C.3	Tabella C.4	valore	valore	valore	somma
												somma	somma	somma	somma
												0,00	0,00	0,00	0,00

Il referente del programma
De Mutiis Dora

Note:
(1) Codice obbligatorio: numero immobile = cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'immobile è stato inserito + lettera "I" ad identificare l'oggetto immobile e distinguerlo dall'intervento di cui al codice CUI + progressivo di 5 cifre
(2) Riportare il codice CUI dell'intervento (nel caso in cui il CUP non sia previsto obbligatoriamente) al quale la cessione dell'immobile è associata; non indicare alcun codice nel caso in cui si proponga la semplice alienazione
(3) Se derivante da opera incompiuta riportare il relativo codice CUP

- Tabella C.1**
1. no
2. parziale
3. totale
- Tabella C.2**
1. no
2. sì, cessione
3. sì, in diritto di godimento, a titolo di contributo, la cui utilizzazione sia strumentale e tecnicamente connessa all'opera da affidare in concessione
- Tabella C.3**
1. no
2. sì, come valorizzazione
3. sì, come alienazione
- Tabella C.4**
1. cessione della titolarità dell'opera ad altro ente pubblico
2. cessione della titolarità dell'opera a soggetto esercente una funzione pubblica
3. vendita al mercato privato

SCHEDA D: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE
DELL'AMMINISTRAZIONE
Comune di Senigallia
ELENCO DEGLI INTERVENTI DEL PROGRAMMA

N.	Numero intervento CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile del procedimento (4)	lotto funzionale (5)	lavoro complessivo (6)	codice ISTAT			localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sotto-settore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)										Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12)
								Reg	Prov	Com						anno 2026	anno 2027	anno 2028	Costi su annualità successive	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da mutui	Apporto di capitale privato (11)			
																							Importo	Tipologia		
		testo	codice	data (anno)	testo	si/no	si/no	cod	cod	cod	codice	Tabella D.1	Tabella D.2	testo	Tabella D.3	valore	valore	valore	valore	valore	valore	data	valore	Tabella D.4	Tabella D.5	
1				2026	Calderigi Michele	no	no	011	042	045	ITI 32	03		Regimentazione acque di falda campo da calcio Marzocca	1	250.000,00				250.000,00						
2	L00332510429202300039			2026	Piccinini Maurizio	no	no	011	042	045	ITI 32	03		Ristrutturazione secondo stralcio di Via Verdi – stralcio esecutivo (contributo Viva Servizi 343.350 - finanziamento regionale 300.000 e 530.000,00 entrate comunali)	1	1.173.350,00				1.173.350,00			343.350,00	Società partecipata		
3				2026	Maranci Porzia	no	no	011	042	045	ITI 32	03		Adeguamento impiantistico della Bblioteca Antonelliana	1	488.000,00				488.000,00						
4				2026	Piccinini Maurizio	no	no	011	042	045	ITI 32	03		Sistemazione marciapiede e arredo urbano Lungomare Marconi	1	1.100.000,00				1.100.000,00						
5				2026	Piccinini Maurizio	no	no	011	042	045	ITI 32	03		Manutenzione straordinaria strade Ciarnin e Marzocca	1	700.000,00				700.000,00						
6				2026	Piccinini Maurizio	no	no	011	042	045	ITI 32	03		Realizzazione doppio senso di marcia Lungomare Leonardo Da Vinci	1	850.000,00				850.000,00						
7	L00332510429202500006			2026	Olivanti Paolo	no	no	011	042	045	ITI 32	03		Interventi a difesa della costa e manutenzione degli arenili (contributo regionale)	1	226.450,31				226.450,31						
8	L00332510429202500009			2026	De Mutiis Dora	no	no	011	042	045	ITI 32	03		Ciclovía Turistica Nazionale Adriatica tratto denominato "Lungomare Italia - prolungamento sino ad allacciamento con Montemarciano" (contributo Ministeriale/Regionale)	1	2.300.000,00				2.300.000,00						
9				2026	Dora De Mutiis	no	no	011	042	045	ITI 32	03		Demolizione edifici ex scuole Marchetti ed Arcobaleno in seguito ad avvenuta ricostruzione dei plessi e sistemazione aree di sedime	1	500.000,00				500.000,00						
10	L00332510429202500008		H11J25000920001	2026	Piccinini Maurizio	no	no	011	042	045	ITI 32	03		Messa in sicurezza del territorio a rischio idrogeologico, zona centro abitato del Filetto - Strada Comunale del Filetto (rep. fin.contr. Min. messa in sicurezza del Territorio)	2	2.500.000,00				2.500.000,00						
11	L00332510429202400002		H12H22000520001	2027	Olivanti Paolo	no	no	011	042	045	ITI 32	03		Realizzazione del canile rifugio e oasi felina (entrate comunali)	2		599.376,00			599.376,00						
12	L00332510429202300009		H17H22000310004	2027	Olivanti Paolo	no	no	011	042	045	ITI 32	03		Lavori di consolidamento strutturale del fosso perimetrale e della strada di servizio della Discarica di S. Angelo (entrate comunali)	2		201.000,00			201.000,00						
13	L00332510429202300032		H17H22000290004	2027	Piccinini Maurizio	no	no	011	042	045	ITI 32	03		Restauro e risanamento conservativo del Ponte del Molinello (rep. fin. contr. Min. messa in sicurezza Territorio)	2		585.000,00			585.000,00						
14	L00332510429202400008			2027	Piccinini Maurizio	no	no	011	042	045	ITI 32	03		Risanamento conservativo e consolidamento statico via A.Garibaldi, tratto da Corso G. Matteotti a Piazza Diaz (1.800.000,00 apporto di capitali privati da Viva Servizi + rep. fin. contr. Min. 1.500.000,00)	2		3.300.000,00			3.300.000,00			1.800.000,00	Società partecipata		
15	L00332510429202400004			2027	Dora De Mutiis	no	no	011	042	045	ITI 32	03		Nuova realizzazione palestra Campo Boario (rep. fin. contr. Min. 3.663.672,83 + 336.327,17 fondo IMU TASI)	2		4.000.000,00			4.000.000,00						
16	L00332510429202400011			2027	Piccinini Maurizio	no	no	011	042	045	ITI 32	03		Realizzazione marciapiede in via Stradone Misa lungofiume (entrate comunali)	2		200.000,00			200.000,00						
17	L00332510429202500007		H13C25000280001	2027	Dora De Mutiis	no	no	011	042	045	ITI 32	03		Adeguamento normativo con messa in sicurezza ed efficientamento energetico della scuola primaria Rodari (rep fin Contr Min. messa in sicurezza del Territorio)	2		2.500.000,00			2.500.000,00						
18	L00332510429202400010			2027	Piccinini Maurizio	no	no	011	042	045	ITI 32	03		Riprofilazione fosso della Giustizia e ponte pedonale (entrate comunali)	1		700.000,00			700.000,00						
19	L00332510429202300028			2027	Piccinini Maurizio	no	no	011	042	045	ITI 32	03		Realizzazione nuova rotatoria Strada Corinaldese, località Brugno (entrate comunali)	2		450.000,00			450.000,00						
20	L00332510429202300025			2027	De Mutiis Dora	no	no	011	042	045	ITI 32	03		Ristrutturazione per miglioramento sismico dello Stadio Bianchelli (rep. fin. contr. Min.)	2		2.000.000,00			2.000.000,00						
21	L00332510429202500006			2027	Olivanti Paolo	no	no	011	042	045	ITI 32	03		Interventi a difesa della costa e manutenzione degli arenili (contributo regionale)	1		226.450,31			226.450,31						
22	L00332510429202300029			2027	Piccinini Maurizio	no	no	011	042	045	ITI 32	03		Realizzazione nuova rotatoria Strada Corinaldese, Borgo Catena	2		300.000,00			300.000,00						
23				2028	Maranci Porzia	no	no	011	042	045	ITI 32	03		Restauro edificio storico Cimitero Maggiore Le Grazie	3			1.500.000,00		1.500.000,00						
24	L00332510429202300030			2028	Piccinini Maurizio	no	no	011	042	045	ITI 32	03		Realizzazione nuova rotatoria Strada Arcevese, Borgo Bicchia (entrate comunali)	3			400.000,00		400.000,00						
25	L00332510429202300036		H11B22000320006	2028	Dora De Mutiis	no	no	011	042	045	ITI 32	03		Realizzazione del nuovo plesso Scuole materne e primarie Montignano (rep. fin. contr. Min. messa in sicurezza del Territorio)	3			6.200.000,00		6.200.000,00						

26	L00332510429202400007			2028	Piccinini Maurizio	no	no	011	042	045	ITI 32	03		Realizzazione nuovo impianto di smaltimento acque meteoriche da Piazza Diaz (rep. fin. contr. Min.)	3			2.000.000,00		2.000.000,00					
27	L00332510429202300038			2028	Dora De Mutiis	no	no	011	042	045	ITI 32	03		Lavori di adeguamento sismico ed efficientamento energetico del Palazzetto dello Sport in via Capanna (entrate comunali da alienzioni 1.000.000 entrate comunali da ou)	3			2.000.000,00		2.000.000,00					
28	L00332510429202300035		H11B21001360004	2028	Dora De Mutiis	no	no	011	042	045	ITI 32	03		Adeguamento sismico ed antincendio della scuola dell'Infanzia Aquilone (contributo ministeriale + fondo IMU TASI 336.327,17)	3			820.000,00		820.000,00					
29	L00332510429202300021			2028	Piccinini Maurizio	no	no	011	042	045	ITI 32	03		Via Leonardo Da Vinci di cui (entrate comunali 300.000 + contributo Vivaservizi 350.000)	1			650.000,00		650.000,00			350.000,00	Società partecipata	
30	L00332510429202400006			2028	Dora De Mutiis	no	no	011	042	045	ITI 32	03		Adeguamento torri faro Pista Atletica Saline (mutuo)	3			900.000,00		900.000,00					
31	L00332510429202300031			2028	Piccinini Maurizio	no	no	011	042	045	ITI 32	03		Realizzazione nuova rotatoria Strada Arcevese, Borgo Passera (contributo Anas)	3			300.000,00		300.000,00					
Totale €																10.087.800,31	15.061.826,31	14.770.000,00	0,00	39.919.626,62	0,00		2.493.350,00		

Note

(1) Numero intervento = cf amministrazione+prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito+ progressivo di cinque cifre della prima annualità del primo programma

(2) Numero interno liberamente indicato dall'amministrazione in base a proprio sistema di codifica

(3) Indica il CUP (cfr. articolo 3 comma 5)

(4) Riportare nome e cognome del responsabile unico del progetto

(5) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera s) dell'allegato I.1 al codice

(6) Indica se lavoro complesso secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera d) dell'allegato I.1 al codice

(7) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 3 commi 11, 12, 13

(8) Ai sensi dell'art.4 comma 6, in caso di demolizione di opera incompiuta l'importo comprende gli oneri per lo smantellamento dell'opera e per la rinaturalizzazione, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito.

(9) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 3, comma 6, ivi incluse le spese eventualmente sostenute antecedentemente alla prima annualità

(10) Riporta il valore dell'eventuale immobile trasferito di cui al corrispondente immobile indicato nella scheda C

(11) Riportare l'importo del capitale privato come quota parte del costo totale

(12) Indica se l'intervento è stato aggiunto o stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art.5 commi 8 e 10. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compaiono solo in caso di modifica del programma

Il referente del programma
De Mutiis Dora

Tabella D.1
Cfr. Classificazione Sistema CUP: codice tipologia intervento per natura intervento 03= realizzazione di lavori pubblici (opere e impiantistica)

Tabella D.2
Cfr. Classificazione Sistema CUP: codice settore e sottosettore intervento

Tabella D.3

1. priorità massima

2. priorità media

3. priorità minima

Tabella D.4

1. finanza di progetto

2. concessione di costruzione e gestione

3. sponsorizzazione

4. società partecipate o di scopo

5. locazione finanziaria

6. altro

Tabella D.5

1. modifica ex art.5 comma 9 lettera b)

2. modifica ex art.5 comma 9 lettera c)

3. modifica ex art.5 comma 9 lettera d)

4. modifica ex art.5 comma 9 lettera e)

5. modifica ex art.5 comma 11

Ulteriori dati (campi da compilare non visualizzate nel Programma triennale)							
Responsabile unico del progetto							
Codice fiscale del responsabile del procedimento				formato cf			
Quadro delle risorse necessarie per la realizzazione dell'intervento							
tipologia di risorse				primo anno	secondo anno	terzo anno	annualità successive
risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge				importo	importo	importo	importo
risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo				importo	importo	importo	importo
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati				importo	importo	importo	importo
stanziamenti di bilancio				importo	importo	importo	importo
risorse derivanti da trasferimento di immobili ex art.191 D.Lgs. 50/2016				importo	importo	importo	importo
Altra tipologia				importo	importo	importo	importo

SCHEDA E: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE
DELL'AMMINISTRAZIONE
Comune di Senigallia
INTERVENTI RICOMPRESI NELL'ELENCO ANNUALE

CODICE UNICO INTERVENTO - CUI	CUP	DESCRIZIONE INTERVENTO	Responsabile del procedimento	Importo annualità	IMPORTO INTERVENTO	Finalità	Livello di priorità	Conformità Urbanistica	Verifica vincoli ambientali	LIVELLO DI PROGETTAZIONE	CENTRALE DI COMMITTENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI INTENDE DELEGARE LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma
											codice AUSA	denominazione	
Codice	Ereditato da scheda D	Ereditato da scheda D	Ereditato da scheda D	Ereditato da scheda D	Ereditato da scheda D	Tabella E.1	Ereditato da scheda D	si/no	si/no	Tabella E.2	codice	testo	Ereditato da scheda D
		Regimentazione acque di falda campo da calcio Marzocca	Calderigi Michele	250.000,00	250.000,00	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	1	si	si	Fattibilità tecnica econ.			
L00332510429202300039		Ristrutturazione secondo stralcio di Via Verdi – stralcio esecutivo (contributo Viva Servizi 343.350 - finanziamento regionale 300.000 e 530.000,00 entrate comunali)	Piccinini Maurizio	1.173.350,00	1.173.350,00	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	1	si	si	-			
		Adeguamento impiantistico della Bblioteca Antonelliana	Maranci Porzia	488.000,00	488.000,00	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	1	si	si	Progetto Esecutivo			
		Sistemazione marciapiede e arredo urbano Lungomare Marconi	Piccinini Maurizio	1.100.000,00	1.100.000,00	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	2	si	si	Fattibilità tecnica econ.			
		Manutenzione straordinaria strade Ciarnin e Marzocca	Piccinini Maurizio	700.000,00	700.000,00	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	1	si	si	Fattibilità tecnica econ.			
		Realizzazione doppio senso di marcia Lungomare Leonardo Da Vinci	Piccinini Maurizio	850.000,00	850.000,00	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	2	si	si	Fattibilità tecnica econ.			
L00332510429202500006		Interventi a difesa della costa e manutenzione degli arenili (contributo regionale)	Olivanti Paolo	226.450,31	226.450,31	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	1	si	si	Fattibilità tecnica econ.			
L00332510429202500009		Ciclovía Turistica Nazionale Adriatica tratto denominato "Lungomare Italia - prolungamento sino ad allacciamento con Montemarciano" (contributo Ministeriale/Regionale)	De Mutiis Dora	2.300.000,00	2.300.000,00	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	1	si	si	Fattibilità tecnica econ.			
		Demolizione edifici ex scuole Marchetti ed Arcobaleno in seguito ad avvenuta ricostruzione dei plessi e sistemazione aree di sedime	Dora De Mutiis	500.000,00	500.000,00	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	1	si	si	-			
L00332510429202500008	H11J25000920001	Messa in sicurezza del territorio a rischio idrogeologico, zona centro abitato del Filetto - Strada Comunale del Filetto (rep. fin.contr. Min. messa in sicurezza del Territorio)	Piccinini Maurizio	2.500.000,00	2.500.000,00	MIS - Miglioramento e incremento di servizio	1	si	si	-			
Totale €				10.087.800,31									

(*) Tale campo compare solo in caso di modifica del programma

Tabella E.1

ADN - Adeguamento normativo
AMB - Qualità ambientale
COP - Completamento Opera Incompiuta
CPA - Conservazione del patrimonio
MIS - Miglioramento e incremento di servizio
URB - Qualità urbana
VAB - Valorizzazione beni vincolati
DEM - Demolizione Opera Incompiuta
DEOP - Demolizione opere preesistenti e non più utilizzabili

Tabella E.2

1. progetto di fattibilità tecnico - economica: "documento di fattibilità delle alternative progettuali".
2. progetto di fattibilità tecnico - economica: "documento finale".
4. progetto esecutivo

Il referente del programma
De Mutiis Dora

SCHEDA F: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE
DELL'AMMINISTRAZIONE
Comune di Senigallia

ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELL'ELENCO ANNUALE DEL PRECEDENTE PROGRAMMA TRIENNALE
E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI

CODICE UNICO INTERVENTO - CUI	CUP	DESCRIZIONE INTERVENTO	IMPORTO INTERVENTO	Livello di priorità	motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)
Codice	Ereditato da precedente programma	Ereditato da precedente programma	Ereditato da precedente programma	Ereditato da scheda D	testo

Il referente del programma
De Mutiis Dora

(1) breve descrizione dei motivi



COMUNE DI SENIGALLIA

Area Funzionale 5 - Contratti, Vice segreteria, Cuc, Patrimonio, Progetti Strategici, Bandi Europei
Ufficio Patrimonio

DUP 2026-2028

FABBRICATI									
LOTTO	DESCRIZIONE	LOCALITA' ZONA - VIA	FOGLIO	PARTICELLA	SUB	CATEGORI A	MQ.	VALORE	VALORE AL MQ.
F-1	EX DEPOSITO ACQUEDOTTO	BORGO BICCHIA	47	9		E/9	320 <i>escluse aree scoperte</i>	€ 58.320,00	€ 182,25
F-3	AMBULATORIO MEDICO (UFFICIO)	MONTIGNANO	20	84	1	A/10	67	€ 64.800,00	€ 967,16
F-15	ABITAZIONE STRADA DELLA PASSERA	BORGO PASSERA	63	99	3-4	A/3	127 <i>escluse aree scoperte</i>	€ 98.820,00	€ 778,11
F-17	LOCALE COMMERCIALE EX TUCANO	LUNGOMARE DA VINCI N.50/B	13	534	1	D/8	567,12	€ 502.000,00	€ 885,17

AREE								
LOTTO	DESCRIZIONE	LOCALITA' ZONA - VIA	FOGLIO	PARTICELLA	SUPERFICIE	DESTINAZIONE URBANISTICA PRG	VALORE	VALORE AL MQ.
A-3	AREA VERDE RETROSTANTE CONDominio EX UNICOS	LUNGOMARE DA VINCI N.55	13	946	222	B1	€ 16.200,00	€ 72,97
				455	134		€ 9.720,00	€ 72,54
A-4	AREA VERDE RETROSTANTE CONDominio EX UNICOS	LUNGOMARE DA VINCI N.90	13	747	267	B1	€ 19.440,00	€ 72,81

A-5	AREA VERDE VIA DEI CICLAMINI	SALINE	11	780	615	BR0	€ 5.670,00	€ 9,22
A-6	AREA VERDE EX POZZO BERTONE	BORGO BICCHIA	47	919	317	BR3	€ 14.580,00	€ 45,99
				922	130		€ 6.075,00	€ 46,73
A-8	EX STRADA COMUNALE FILETTO	FILETTO	11 6	463	1101	E	€ 2.430,00	€ 2,21
A-10	AREA VERDE ADRIATICA NORD	CESANO	2	1116 SUB.79	210	B1	€ 6.885,00	€ 32,78
				1116 SUB.80	159		€ 5.265,00	€ 33,11
A-14	AREA PERTINENZA ABITATIVA EX DEMANIO	LUNGOMARE DA VINCI N.52	13	874	76	B1	€ 13.543,20	€ 178,20
A-15	AREA PERTINENZA ABITATIVA EX DEMANIO	LUNGOMARE DA VINCI N.54	13	886-887 948-945	208	B1	€ 37.065,60	€ 178,20
A-16/A	AREA PERTINENZA ABITATIVA EX DEMANIO	LUNGOMARE DA VINCI N.55	13	593-947- 951	302	B1	€ 53.816,40	€ 178,20
A-21	AREA PERTINENZA ABITATIVA EX DEMANIO	LUNGOMARE DA VINCI N.62-63	13	603	142	B1	€ 25.304,40	€ 178,20
A-24	AREA PERTINENZA ABITATIVA EX DEMANIO	LUNGOMARE DA VINCI N.66	13	604	69	B1	€ 12.295,80	€ 178,20
A-25	AREA PERTINENZA ABITATIVA EX DEMANIO	LUNGOMARE DA VINCI N.67- 68/B	13	605	144	B1	€ 25.660,80	€ 178,20
A-27	AREA PERTINENZA ABITATIVA EX DEMANIO	LUNGOMARE DA VINCI N.70- 71	13	908	56	B1	€ 9.979,20	€ 178,20
A-32	AREA PERTINENZA ABITATIVA EX DEMANIO	LUNGOMARE DA VINCI N.76- 76/A	13	910	54	B1	€ 9.622,80	€ 178,20
A-34	AREA PERTINENZA ALBERGHIERA EX DEMANIO – RIST. LA GRIGLIA	LUNGOMARE DA VINCI	13	714	814	B3	€ 148.068,00	€ 181,90

A-36	AREA PERTINENZA ALBERGHIERA EX DEMANIO – STRADA ACCESSO RESIDENCE LA NAVE – HOTEL METROPOL - CONDOMINIO CIV.16	LUNGOMARE DA VINCI	13	913	213	ZS	€ 35.964,00	€ 168,84
A-37	AREA PERTINENZA ALBERGHIERA EX DEMANIO – PARCHEGGIO HOTEL METROPOL	LUNGOMARE DA VINCI	13	943	656	B3	€ 125.469,00	€ 191,26
A-38	AREA PERTINENZA ALBERGHIERA EX DEMANIO – AREA ESTERNA RESIDENCE “LA NAVE”	LUNGOMARE DA VINCI	13	944	33	B3	€ 5.880,60	€ 178,20
A-41	AREA PERTINENZA ALBERGHIERA EX DEMANIO – HOTEL ROMA	LUNGOMARE DA VINCI	13	931	653	B3	€ 140.292,00	€ 214,84
A-42	AREA PERTINENZA ALBERGHIERA EX DEMANIO – HOTEL SOUVENIR	LUNGOMARE DA VINCI	13	937	485	B3	€ 81.243,00	€ 167,51
A-43	AREA PERTINENZA ALBERGHIERA EX DEMANIO – HOTEL PERLA	LUNGOMARE DA VINCI	13	942	1955	B3	€ 384.669,00	€ 196,76
A-44	AREA PERTINENZA ALBERGHIERA EX DEMANIO – HOTEL DIANA	LUNGOMARE DA VINCI	13	900	1286	B3	€ 202.734,90	€ 157,65
A-54	AREA DAP - PER ATTIVITA’ PRODUTTIVE	CESANELLA - VIA CORVI	3	1024-1026- 1072-1085	3868	DAP	€ 235.000,00	€ 60,75
A-57	PERTINENZA RESIDENZIALE	VIA DEL MOLINELLO	4	1129	197	BR1	€ 20.300,00	€ 103,04
A-60	PERTINENZA RESIDENZIALE	STRADA DELLE SALINE/VIA CARTESIO	12	670/parte – 632/parte	150	BR0	€ 8.500,00	€ 56,67

A-64	PERTINENZA ALBERGHIERA	LUNGOMARE DA VINCI N.50	13	872	43	Strutture ricettive alberghiere	€ 9.500,00	€ 220,93
A-65	PERTINENZA RESIDENZIALE	S.S. ADRIATICA NORD LOC. CESANO	2	701	145	BR1	€ 24.000,00	€ 165,00
A-66	PERTINENZA RESIDENZIALE	EX SEDE STRADALE VIA DELL'ALDERANA SENZA MAPPALE	13	CONFINA CON STRADA DELL'ALDER ANA E CON LA PARTICELLA FG.13 MAPP. 82	70	BR1	€ 5.400,00	€ 77,14
A-67	TERRENO AGRICOLO	STRADA DELLA TORRE CAMPETTO	15	58	1319	ZONA AGRICOLA "E"	€ 3.200,00	€ 2,43
A-68	TERRENO AGRICOLO – EX STRADA DELLA GABRIELLA	STRADA DELLA GABRIELLA - PORTONE	32	314-513- 514	907	ZONA AGRICOLA "E"	€ 272,00	€ 0,30

La Responsabile dell'Area
 Contratti, Vice segreteria, Cuc, Patrimonio,
 Progetti Strategici, Bandi Europei
Dott.ssa Marinella Monti

SCHEDA G: PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI 2026/2028 DELL'AMMINISTRAZIONE

COMUNE DI SENIGALLIA

QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

TIPOLOGIA RISORSE	Arco temporale di validità del programma			
	Disponibilità finanziaria (1)			Importo Totale (2)
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	
risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge (fondi PINQUA e fondi PNRR)	0,00	0,00	0,00	0,00
risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	0,00	0,00	0,00	0,00
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	441.020,00	441.020,00	441.020,00	1.323.060,00
stanziamenti di bilancio	3.765.652,47	4.345.288,71	5.137.886,77	13.248.827,95
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	0,00	0,00	0,00	0,00
risorse derivanti da trasferimento di immobili ex art.191 D.Lgs. 50/2016	0,00	0,00	0,00	0,00
altro	9.129.660,36	9.129.660,36	9.129.660,36	27.388.981,08
Totale	13.336.332,83	13.915.969,07	14.708.567,13	41.960.869,03

Il referente del programma

f.to MONTI MARINELLA

Annotazioni

(1) La disponibilità finanziaria di ciascuna annualità è calcolata come somma delle informazioni elementari relative ai costi annuali di ciascun acquisto intervento di cui alla scheda H.

(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma triennale è calcolato come somma delle tre annualità

SCHEDA H: PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI 2026/2028 DELL'AMMINISTRAZIONE
COMUNE DI SENIGALLIA
ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA

Codice Unico intervento - CUI (1)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazioni di lavori, beni e servizi (Tabella H.2bis)	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo o l'acquisto è ricompreso eventualmente (3)	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'acquisto	Livello di priorità (6) (Tabella H.1)	Responsabile Unico del Progetto (7)	Durata del contratto (mesi)	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO (13)						CENTRALE DI COMMITTENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11)		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella H.2)	
														Primo anno 2026	Secondo anno 2027	Terzo anno 2028	Costi su annualità successive	Totale (9)	Apporto di capitale privato (10)		codice AUSA		denominazione
																			Importo	Tipologia (Tabella H.1 bis)			
S00332510429202000014	2026	-	1	-	NO	ITI32	Servizi	77310000-6	Manutenzione del verde pubblico	1	AREA 11 - OLIVANTI PAOLO	48	NO	800.000,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00	3.200.000,00			00556521	Centrale Unica di Committenza Senigallia	
S00332510429202200001	2026	-	1	-	SI	ITI32	Servizi	90511000-2	Affidamento del servizio rifiuti a livello di ATO	1	AREA 11 - OLIVANTI PAOLO	180	NO	9.129.660,36	9.129.660,36	9.129.660,36	109.555.924,32	136.944.905,40			ALTRA CENTRALE DI AGGREGAZIONE	ALTRA CENTRALE DI AGGREGAZIONE	
S00332510429202500012	2026	-	1	-	NO	ITI32	Servizi	90680000-7	Servizio di pulizia dell'arenile demaniale e opereaccessorie di manutenzione	1	AREA 11 - OLIVANTI PAOLO	60	SI	1.100.000,00	1.100.000,00	1.100.000,00	2.200.000,00	5.500.000,00			00556521	Centrale Unica di Committenza Senigallia	
1	2026	-	1	-	NO	ITI32	ITI32	79953000-9	Festival Summer Jamboree	1	AREA 2 - D'AMICO ELISABETTA	12	SI	327.868,85	0,00	0,00	0,00	327.868,85			00556521	Centrale Unica di Committenza Senigallia	
2	2026	-	1	-	NO	ITI32	ITI32	79952000-2	Manifestazione Harley Davidson	1	AREA 2 - D'AMICO ELISABETTA	12	SI	200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00			00556521	Centrale Unica di Committenza Senigallia	
S00332510429202400006	2028	-	1	-	NO	ITI32	Servizi	72540000-2	Cloud	1	AREA 4 - CECCHINI DAVIDE	24	NO	0,00	0,00	60.000,00	60.000,00	120.000,00			00556521	Centrale Unica di Committenza Senigallia	
S00332510429202400007	2026	-	1	-	NO	ITI32	Servizi	72250000-2	Manutenzione software gestionale Jente	1	AREA 4 - CECCHINI DAVIDE	48	NO	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	300.000,00			00556521	Centrale Unica di Committenza Senigallia	
3	2027	-	1	-	NO	ITI32	Servizi	64210000-1	FONIA E CONNETTIVITA' DELLE SEDI ISTITUZIONALI	1	AREA 4 - CECCHINI DAVIDE	36	NO	0,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	600.000,00			00556521	Centrale Unica di Committenza Senigallia	
S00332510429202500003	2026	-	1	-	NO	ITI32	Servizi	48218000-9	Servizio software di produttività aziendale M365 e relativo spazio di archiviazione	1	AREA 4 - CECCHINI DAVIDE	60	NO	120.000,00	120.000,00	120.000,00	240.000,00	600.000,00			00556521	Centrale Unica di Committenza Senigallia	
4	2026	-	1	-	NO	ITI32	Servizi	30199770-8	Servizio buoni pasto (Adesione convenzione CONSIP)	1	AREA 7 - CAROTTI LUCIA	24	SI	47.433,39	142.300,16	94.866,77	0,00	284.600,32	0,00		00226120	CONSIP S.P.A.	
5	2027	-	1	-	NO	ITI32	Servizi	79211110-0	Servizio di consulenza del lavoro, elaborazione buste paga e di gestione ed elaborazione dei cartellini	1	AREA 7 - CAROTTI LUCIA	36	SI	0,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	180.000,00	0,00		556521	Centrale Unica di Committenza Senigallia	
S00332510429202400009	2026	-	1	-	NO	ITI32	Servizi	60170000-0	Servizio di trasporto scolastico per le scuole dell'infanzia e primarie attraverso noleggio veicoli con conducente	1	AREA 8 - SATURNI SARA	36	SI	117.500,00	117.500,00	117.500,00	0,00	352.500,00			00556521	Centrale Unica di Committenza Senigallia	
S00332510429202400010	2026	-	1	-	NO	ITI32	Servizi	92610000-0	Servizio di gestione in regime di CONCESSIONE dello stadio comunale Goffredo Bianchelli e del campo di calcio comunale Saline	1	AREA 8 - SATURNI SARA	36	SI	111.020,00	111.020,00	111.020,00	0,00	333.060,00	333.060,00	2	00556521	Centrale Unica di Committenza Senigallia	
S00332510429202500004	2026	-	1	-	NO	ITI32	Servizi	79952100-3	Servizio di ausilio all'organizzazione di eventi organizzati dall'area funzionale 8	1	AREA 8 - SATURNI SARA	24	SI	79.268,55	79.268,55	0,00	0,00	158.537,10			00556521	Centrale Unica di Committenza Senigallia	
S00332510429202500005	2026	-	1	-	NO	ITI32	Servizi	92610000-0	Servizio di gestione in regime di CONCESSIONE dei campi da tennis del "Vivere Verde"	1	AREA 8 - SATURNI SARA	36	SI	150.000,00	150.000,00	150.000,00	0,00	450.000,00	450.000,00	2	00556521	Centrale Unica di Committenza Senigallia	
S00332510429202500006	2026	-	1	-	NO	ITI32	Servizi	92610000-0	Servizio di gestione in regime di CONCESSIONE palestra e locali comunali siti in Via Mantegna Cesanella	1	AREA 8 - SATURNI SARA	60	SI	180.000,00	180.000,00	180.000,00	0,00	540.000,00	540.000,00	2	0000160951	Centrale Unica di Committenza Senigallia	

6	2026	-	1	-	NO	ITI32	Servizi	98341120-2	Servizio di ausilio alla accoglienza e portierato presso la Biblioteca Comunale e Musei della Città	1	AREA 8 - SATURNI SARA	36	SI	90.294,10	90.294,10	90.294,10	0,00	270.882,30				Centrale Unica di Committenza Senigallia		
7	2027		1	-	NO	ITI32	Servizi	55523100-3	Servizio di refezione scolastica per le scuole dell'infanzia, primarie e secondarie di secondo grado	1	AREA 8 - SATURNI SARA	60	SI	0,00	1.300.000,00	1.600.000,00	2.000.000,00	4.900.000,00			00556521	Centrale Unica di Committenza Senigallia		
S00332510429202500007	2026	H12D24000170006	1	-	NO	ITI32	Servizi	71410000-5	REDAZIONE PIANO URBANISTICO GENERALE AI SENSI DELLA L.R.19/2023	1	AREA 9 - COGNINI SILVIA	12	NO	231.969,68	0,00	0,00	0,00	231.969,68			0000160951	Centrale Unica di Committenza Senigallia		
8	2027	-	1	-	SI	ITI32	Servizi	66510000-8	Servizi assicurativi periodo 30/04/2027 - 31/12/2030	1	AREA 12 - MARCANTONI ANDREA	44	SI	0,00	33.350,00	50.000,00	100.000,00	183.350,00			00556521	Centrale Unica di Committenza Senigallia		
S00332510429202500009	2028	-	1	-	SI	ITI32	Servizi	66510000-8	Servizi assicurativi periodo 31/12/2027 - 31/12/2030	1	AREA 12 - MARCANTONI ANDREA	36	SI	0,00	0,00	450.000,00	900.000,00	1.350.000,00			00556521	Centrale Unica di Committenza Senigallia		
S00332510429202400012	2026	-	1	-	NO	ITI32	Servizi	90910000-9 50710000-5	Servizi di pulizia immobili comunali dall'1/10/2026 al 30/09/2030 (Adesione convenzione CONSIP o SUAM)	1	AREA 12 - MARCANTONI ANDREA	48	SI	62.500,00	250.000,00	250.000,00	437.500,00	1.000.000,00			00226120	CONSIP S.P.A. o S.U.A.M.		
9	2027	-	1	-	NO	ITI32	Forniture	09132100-4	Fornitura di carburante per autotrazione dal 01/11/2027 al 31/08/2030 (adesione accordo quadro Consip)	1	AREA 12 - MARCANTONI ANDREA	34	SI	0,00	18.530,00	111.180,00	185.290,00	315.000,00			00226120	CONSIP S.P.A.		
10	2026	-	1	-	NO	ITI32	Concessione di servizi	42933000-5	Concessione in uso di spazi comunali per l'installazione di distributori caffè, snack e bevande dal 01/12/2026 al 30/11/2029	1	AREA 12 - MARCANTONI ANDREA	36	SI	4.112,00	49.340,00	49.340,00	45.228,00	148.020,00			00556521	Centrale Unica di Committenza Senigallia		
11	2026	-	1	-	NO	ITI32	Servizi	45315000-8	Adeguamento impiantistico Biblioteca Antonelliana	1	AREA 10 - DE MUTIIS DORA	12	SI	600.000,00	0,00	0,00	0,00	600.000,00						
														13.336.332,83	13.915.969,07	14.708.567,13	116.858.942,32	158.490.693,65	1.323.060,00					

- (1) Codice intervento = sigla settore (F=forniture/beni; S=servizi) + cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre
- (2) Indica il CUP (cfr. articolo 6 comma 4)
- (3) Compilare se nella colonna "Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi" si è risposto "SI" e nella colonna "Codice CUP" non è stato riportato il CUP in quanto non presente
- (4) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera s) dell'allegato I.1 al codice
- (5) Relativa a CPV principale. Deve essere rispettata la coerenza, per le prime due cifre, con il settore: F= CPV<45 o 48; S= CPV>48
- (6) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 6 comma 10 del codice
- (7) Riportare nome e cognome del responsabile unico del progetto
- (8) Servizi o forniture che presentano caratteri di regolarità o sono destinati ad essere rinnovati entro un determinato periodo.
- (9) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 6, comma 5 dell'allegato I.5 al codice, ivi incluse le spese eventualmente già sostenute e con competenza di bilancio antecedente alla prima annualità
- (10) Importo del capitale privato come quota parte dell'importo complessivo
- (11) Dati obbligatori per i soli acquisti ricompresi nella prima annualità (Cfr. articolo 8 dell'allegato I.5 al codice)
- (12) Indica se l'acquisto è stato aggiunto o è stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art.7 commi 8 e 9 dell'allegato I.5 al codice. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compaiono solo in caso di modifica del programma
- (13) La somma è calcolata al netto dell'importo degli acquisti ricompresi nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi

Tabella H.1

1. priorità massima

2. priorità media

3. priorità minima

Tabella H.1 bis

1. finanza di progetto

2. concessione di forniture e servizi

3. sponsorizzazione

4. società partecipate o di scopo

5. locazione finanziaria

6. contratto di disponibilità

9. altro

Tabella H.2

1. modifica ex art.7 comma 8 lettera b) allegato I.5 al codice

2. modifica ex art.7 comma 8 lettera c) allegato I.5 al codice

3. modifica ex art.7 comma 8 lettera d) allegato I.5 al codice

4. modifica ex art.7 comma 8 lettera e) allegato I.5 al codice

5. modifica ex art.7 comma 9 allegato I.5 al codice

Tabella H.2bis

1. no

2. si

3. sì, CUI non ancora attribuito

4. sì, interventi o acquisti diversi

f.to Il referente del programma
MONTI MARINELLA

**SCHEDA I: PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2026/2028 DELL'AMMINISTRAZIONE
COMUNE DI SENIGALLIA**

**ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELLA PRIMA ANNUALITA'
DEL PRECEDENTE PROGRAMMA E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI**

Codice unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'acquisto	Importo acquisto	Livello di priorità	Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)
CODICE	EREDITATO DA PRECEDENTE PROGRAMMA	EREDITATO DA PRECEDENTE PROGRAMMA	EREDITATO DA PRECEDENTE PROGRAMMA	EREDITATO DA SCHEDA B	TESTO

f.to Il referente del programma
MONTI MARINELLA

Note
(1) breve descrizione dei motivi